

ALFA reporta Flujo de US \$419 millones con Nemak como Operaciones Discontinuas; US \$555 millones incluyendo Nemak

- Continúa la recuperación iniciada en el 3T20.
- Los Ingresos Consolidados del 4T20 crecieron 5% en comparación con los del 3T20.
- El Flujo Comparable alcanzó su cifra más alta trimestral de 2020.
- Reduce US \$371 millones la Deuda Neta durante 2020, ajustando por Operaciones Discontinuas (ex-Nemak)

Monterrey, N.L. México, febrero 11, 2021. ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), administra un portafolio diversificado de negocios y con operaciones globales, anunció hoy sus resultados no auditados para el cuarto trimestre de 2020 ("4T20"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

INFORMACIÓN RELEVANTE 4T20

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> • Transfirió exitosamente su participación en Nemak a todos los accionistas de ALFA. • Adaptación y resiliencia reflejada en el Flujo Comparable de 2020 por encima de la Guía establecida previa a la pandemia (ajustada por operaciones discontinuas).
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> • Deuda Neta 9% menor trimestre contra trimestre y 12% menor año contra año explicada por un sólido desempeño en medio de la pandemia, la racionalización estratégica de inversiones y adquisiciones y menores inventarios y dividendos. • El Flujo de 2020 fue superior al establecido en la Guía previa a la pandemia, a pesar del impacto de la COVID-19 en el canal de Foodservice.
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> • Volumen récord en 2020, impulsado por sólida demanda de materias primas para empaques seguros e insumos médicos. • Adquirió el negocio de estirénicos expandidos de NOVA Chemicals en EE.UU., convirtiéndose en el tercer productor de EPS más grande del mundo.
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> • Reenfocó sus esfuerzos para atraer propuestas estratégicas para su unidad de Infraestructura. • Inició proceso de transición en su Dirección General; Eduardo Escalante fue designado como Director General Interino.
Nemak (Operaciones Discontinuas)	<ul style="list-style-type: none"> • <i>Alcanzó el Flujo por unidad más alto para cualquier segundo semestre del año; el Flujo por unidad equivalente del 4T20 fue 14% mayor año contra año.</i> • <i>Flujo de 2020 superior al establecido en la revisión de la Guía del 3T20.</i>

Mensaje del Director General de ALFA

Espero que todos ustedes y sus familias se encuentren bien; enviamos nuestras oraciones a todos aquellos afectados por la pandemia de la COVID-19. El cuarto trimestre de 2020 significó el sólido cierre de un año decisivo para ALFA, principalmente porque mantuvo la recuperación registrada durante el tercer trimestre y hubo avances substanciales en las iniciativas estratégicas.

Los Ingresos Consolidados aumentaron en comparación con los del 3T20 y el Flujo Comparable alcanzó su cifra más alta de todos los trimestres de 2020 a medida que la economía mundial continuó normalizándose. Esta tendencia de resultados positivos durante el 4T20 se debió principalmente a mayores precios del petróleo y de materias primas, además de sólidos volúmenes en Alpek, así como a una fuerte y resiliente demanda por sus productos y servicios, en conjunto con la apreciación del peso mexicano en Sigma y Axtel.

Además, seguimos reduciendo deuda y distribuyendo efectivo a nuestros accionistas conforme avanza la recuperación. Redujimos la Deuda Neta US \$195 millones trimestre a trimestre y el Consejo de Administración aprobó un dividendo de US \$25 millones, pagado en enero de 2021.

El 4T20 también fue particularmente importante por el avance en nuestro proceso de transformación ordenada y gradual hacia negocios totalmente independientes para liberar el alto potencial de valor de ALFA. Todos nuestros esfuerzos están enfocados en la implementación de tres directrices: i) Aumentar la independencia de los negocios, ii) Reducción de la deuda, y iii) Enfoque en negocios clave.

i) Aumentar la independencia de los negocios

La escisión de Nematik significó un gran logro. Nuestras acciones en Nematik fueron transferidas exitosamente a todos los accionistas de ALFA a través de una nueva entidad (Controladora Nematik), la cual inició su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores el 14 de diciembre de 2020. Al recibir una acción de Controladora Nematik por cada acción que tenían de ALFA, nuestros accionistas obtuvieron total autonomía y opcionalidad.

Además de reducir la estructura de conglomerado de ALFA, la operación le permite a Nematik ser evaluada por sus propios méritos y oportunidades de crecimiento. Estamos orgullosos de la trayectoria de la compañía, que se ha convertido en un proveedor líder de soluciones de aligeramiento en la industria automotriz global. Adicionalmente, Nematik posee grandes perspectivas de crecimiento impulsadas por el extraordinario talento de su equipo y sus capacidades de clase mundial para satisfacer las crecientes necesidades de movilidad sostenible de sus clientes, incluyendo componentes para vehículos eléctricos.

ii) Reducción de la deuda

Continuamos comprometidos en reducir deuda a través de la potencial venta de Axtel u otras alternativas estratégicas. Durante el 4T20, Axtel anunció la finalización de su proceso competitivo que buscaba la venta de toda la compañía. Después de un exhaustivo proceso de evaluación, el Consejo de Administración de Axtel determinó que, en el mayor interés de sus accionistas, se redirigirían los esfuerzos hacia la atracción de propuestas estratégicas para cada una de las unidades de negocio (Infraestructura y Servicios) por separado. La empresa actualmente está en contacto con compradores potenciales que han mostrado interés por su negocio de infraestructura.

iii) Enfoque en negocios clave

Alpek continuó el fortalecimiento de sus operaciones con la adquisición de los negocios de estirénicos expandidos de NOVA Chemicals, transacción cerrada exitosamente en octubre. Esta operación consolida la posición de Alpek en el mercado de poliestireno expandible (EPS) como el tercer jugador global en la industria y el líder en América.

Sigma impulsó sus esfuerzos para desarrollar y buscar nuevas fuentes de ingresos. La Compañía está construyendo rápidamente un equipo de alto rendimiento, con habilidades en emprendimiento, para ejecutar nuevas iniciativas desde el concepto hasta su escalada. Algunos de los proyectos en curso más notables del equipo incluyen: i) Negocio Global “Snacking”, ii) Negocio Global “Plant-based”, iii) Tastech: un programa para acelerar la innovación a través de *startups* disruptivas, y iv) Grill House: una aplicación premium de entrega a domicilio, entre otros proyectos innovadores.

Durante el cuarto trimestre, Axtel inició un proceso de sucesión en la Dirección General. Rolando Zubirán, quien por más de 22 años en la compañía jugó un rol fundamental en la transformación del negocio, decidió jubilarse. Estamos muy agradecidos por su sobresaliente liderazgo y visión para la consolidación de Alestra y Axtel como un negocio integrado líder.

El Consejo de Administración de Axtel nombró a Eduardo Escalante como Director General Interino para continuar con el proceso de venta, capitalizar el incremento de la demanda de conectividad y servicios digitales y coordinar la búsqueda del nuevo director general de la compañía, dependiendo de los avances en el proceso de venta. Eduardo mantiene su posición de Director de Finanzas de ALFA durante el proceso de sucesión.

En retrospectiva, 2020 resaltó la habilidad de ALFA para adaptarse y ser resiliente en medio de un rápido cambio en las condiciones de la industria. Todas nuestras empresas navegaron efectivamente los retos sin precedente al tomar acciones tempranas y decisivas para garantizar la seguridad y la continuidad de los negocios. Sigma, Alpek y Axtel se adaptaron rápidamente para mantener la proveeduría de productos y servicios esenciales en los momentos más difíciles del año, mientras que Nemark hizo un trabajo sobresaliente para ajustar su estructura de costos y lograr una rápida recuperación.

En conjunto con nuestros negocios logramos más de US \$850 millones en ahorros de costos y beneficios de flujo de efectivo durante el año. Además, nuestro Flujo consolidado 2020, ajustado por Nemark como operaciones discontinuas y otras partidas extraordinarias, fue mayor al de la Guía establecida antes de la COVID-19. Un sólido balance y una amplia liquidez nos proporcionaron el soporte necesario durante estos tiempos inciertos, permitiéndonos avanzar en las iniciativas estratégicas de transformación.

Somos optimistas sobre las perspectivas para 2021. Nuestros negocios han resurgido de la crisis con posiciones aún más fuertes para capitalizar los cambios en los hábitos de los consumidores, que incluyen preferencias por empaques seguros, cocinar en casa y la colaboración virtual.

Quiero expresar mi sincero aprecio y reconocimiento para cada uno de los integrantes de nuestro equipo. Su extraordinario esfuerzo durante estos tiempos retadores ha sido crucial para el logro de estos resultados.

Manténganse bien y seguros,

Álvaro Fernández

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T20	3T20	4T19	Var. % 3T20	Var. % 4T19	2020	2019	Var. %
ALFA & Subsidiarias con Nemak como Operaciones Discontinuas								
Ingresos ALFA	3,218	3,057	3,326	5	(3)	12,325	13,521	(9)
Alpek	1,392	1,325	1,407	5	(1)	5,326	6,216	(14)
Sigma	1,662	1,577	1,706	5	(3)	6,347	6,463	(2)
Axtel	150	140	176	7	(15)	578	680	(15)
Newpek	(2)	2	18	(176)	(110)	24	76	(68)
Flujo¹ ALFA	419	438	482	(4)	(13)	1,536	1,656	(7)
Alpek	201	179	356	13	(43)	565	850	(34)
Sigma	178	179	176	(1)	1	684	703	(3)
Axtel	51	49	53	5	(4)	308	265	17
Newpek	6	46	(65)	(88)	108	38	(91)	142
Utilidad Neta Mayoritaria²	(63)	171	80	(137)	(178)	190	300	(37)
Inversiones y Adquisiciones³	165	67	229	146	(28)	399	572	(30)
Deuda Neta⁴	4,699	4,894	6,276	(4)	(25)	4,699	6,276	(25)
Deuda Neta/Flujo UDM ⁵	3.1	3.0	3.1					
Cobertura de Intereses ⁶ UDM	4.4	4.4	4.5					

Nemak (como Operaciones Discontinuas)

Ingresos	794	896	941	(11)	(16)	2,999	4,017	(25)
Flujo	136	178	133	(24)	2	418	621	(33)
Inversiones y Adquisiciones	56	49	97	15	(42)	244	344	(29)
Deuda Neta	0	1,405	0	(100)	-	0	0	-

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Nemak).

3 Cifra bruta; no incluye desinversiones ni Inversiones y Adquisiciones de Operaciones Discontinuas (Nemak).

4 Deuda Neta ajustada por Operaciones Discontinuas (excluyendo Nemak) al cierre del 4T20; periodos previos sin cambios.

5 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas.

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 4T20

Fecha: viernes, 12 de febrero de 2021

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)

Teléfono: EE.UU.: +1-877-451-6152
Internacional: +1-201-389-0879
México: 800-522-0034

Clave: 13715921

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=143362>

Repetición: <http://www.alfa.com.mx/RI/conferencia.htm>

Contacto

Hernán F. Lozano

Director de Relación con Inversionistas
ALFA, S.A.B. de C.V.
T. +52 (81) 8748-2521
iralfa@alfa.com.mx

Carolina Alvear

Directora de Comunicación Corporativa
ALFA, S.A.B. de C.V.
T. +52 (81) 8748-2521
comunicacion@alfa.com.mx

Acerca de ALFA

ALFA administra un portafolio diversificado de negocios con operaciones globales: Sigma, compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Alpek, uno de los más grandes productores a nivel mundial de poliéster (PTA, PET y fibras) y líder en el mercado mexicano de polipropileno, poliestireno expandible y caprolactama. Axtel, compañía de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) que sirve a los mercados empresarial y gubernamental en México. Newpek, empresa que realiza operaciones en la industria de hidrocarburos en México. En 2020, ALFA generó ingresos por \$263,867 millones de Pesos (US \$12,325 millones) y Flujo de Operación de \$32,597 millones de Pesos (US \$1,536 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, en la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Sobre la preparación de este reporte

Este comunicado puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. Estas incertidumbres incluyen, pero no se limitan a, riesgos relacionados con la pandemia COVID-19, tales como alcance y duración del brote, implementación de acciones de respuesta gubernamentales y medidas restrictivas, disponibilidad de trabajadores y contratistas debido a enfermedades o restricciones como quedarse en casa, interrupciones de las cadenas de suministro y otros impactos en el negocio o en la capacidad de la Compañía para ejecutar planes de continuidad del negocio. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en esta versión. El informe presenta información financiera no auditada. Las cifras se presentan en Pesos mexicanos o Dólares estadounidenses, según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. Las razones financieras se calculan en Dólares estadounidenses. Debido al redondeo de cifras, pueden producirse pequeñas diferencias al calcular los cambios porcentuales de un período a otro.