

## ALFA reporta Flujo de US \$636 millones en el 4T19

Monterrey, N.L. México, febrero 12, 2019. ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), una compañía líder que administra un portafolio diversificado de negocios y con operaciones globales, anunció hoy sus resultados no auditados para el cuarto trimestre de 2019 ("4T19"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

### INFORMACIÓN RELEVANTE 4T19

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flujo ajustado de 2019 de US \$2,378 millones, en línea con la Guía del año.</li> <li>Deuda Neta disminuye US \$267 millones año contra año; US \$757 millones menor excluyendo el impacto de IFRS16.</li> </ul>
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> <li>Concretó la venta de sus dos plantas de cogeneración a ContourGlobal por un monto de US \$801 millones.</li> <li>Firmó acuerdo para adquirir la única planta de PET en el Reino Unido; capacidad instalada de 350 mil tons/año.</li> </ul>
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> <li>Crecimiento en el Flujo de 1% y 3% en 4Q19 y 2019 año contra año, respectivamente.</li> <li>Margen de Flujo 2019 de 10.9%; ligeramente mayor año contra año apoyado por los esfuerzos para mitigar el impacto de la Fiebre Porcina Africana (FPA).</li> </ul>
Nemak	<ul style="list-style-type: none"> <li>Flujo de 2019 en línea con la Guía a pesar del impacto por la huelga de GM.</li> <li>Concluyó la construcción de su primera planta en Norteamérica dedicada 100% al ensamble de componentes para vehículos eléctricos.</li> </ul>
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desempeño de 2019 mejor a lo esperado.</li> <li>Avanzó acorde a lo planeado, el proceso de separación funcional para operar bajo dos unidades especializadas.</li> </ul>

## Mensaje del Director General de ALFA

"El 2019 fue un año de logros significativos para ALFA, ya que ejecutamos con éxito nuestras prioridades estratégicas. Alpek y Axtel monetizaron activos no estratégicos que generaron recursos por más de US \$1,250 millones entre el 4T18 y el 4T19. Sigma y Nemak están generando innovaciones en segmentos de alto crecimiento en sus respectivas industrias e impulsando eficiencias operativas, mientras que Axtel reestructuró su negocio para capitalizar mejor las oportunidades de crecimiento y maximizar su valor.

El cuarto trimestre fue clave para el posicionamiento futuro de ALFA: Alpek concretó la venta de sus dos plantas de cogeneración de energía por US \$801 millones, mientras que Axtel monetizó tres centros de datos, como parte del acuerdo estratégico con Equinix, por US \$175 millones.

En general, los resultados financieros de ALFA en el año estuvieron en línea con nuestras expectativas, apoyados por un margen de Flujo consolidado mayor a lo esperado a pesar de los imprevistos enfrentados durante el año. Esto incluyó la Fiebre Porcina Africana (FPA), impacto que Sigma logró mitigar a través de varias acciones específicas; un ambiente de menores precios de materias primas en Alpek; así como la huelga en GM, que redujo temporalmente la producción de Nemak.

En línea con su objetivo de promover una economía circular, Alpek opera la mayor capacidad de reciclaje entre los productores de PET en América. Durante 2019 la compañía adquirió una planta de reciclaje de PET en EE.UU., elevando en 60% su capacidad de producción de PET reciclado. Además, durante el 4T19 firmó un acuerdo con Lotte Chemical Corporation para adquirir la única planta de PET en el Reino Unido, elevando su capacidad de producción en 14%. Es importante destacar que el PET es 100% reciclable, el plástico más reciclado en el mundo, y que cuenta con ventajas económicas y ambientales significativas por encima de otros materiales de empaque, incluyendo un 80% menor huella de carbono en comparación con el vidrio y el aluminio.

La innovación se ha convertido en un sello distintivo de Sigma, soportado por un equipo de más de 200 especialistas, dos centros de investigación y seis plantas piloto. La empresa lanzó más de 270 productos en 2019 y cuenta con una cartera de más de 740 productos en desarrollo. Los ingresos generados en los últimos 36 meses por los productos lanzados a través de su plataforma de innovación representaron el 11% de sus ingresos, por encima del 7% que representó hace tres años. Además de sus capacidades internas, la compañía lanzó recientemente "*Tastech by Sigma*", un programa que busca acelerar la innovación a través de *startups* disruptivas y empresas emergentes en crecimiento alrededor del mundo. Otro hecho destacado en el año fue la creación de "*Global Snacking*", una nueva unidad de negocio que busca impulsar la categoría de *snacks* a base de proteínas, que actualmente genera ventas por US \$172 millones al año.

Nemak continuó incrementando su capacidad para atender la demanda de soluciones innovadoras de aligeramiento a través de componentes estructurales y para vehículos eléctricos (CE/VE). Durante el año, Nemak abasteció componentes de CE/VE para 16 modelos de vehículos de seis clientes a nivel global. Además, concluyó recientemente la construcción y se encuentra instalando el equipamiento necesario para iniciar las operaciones

de su primera planta en Norteamérica dedicada 100% a procesos de ensamble de componentes para vehículos eléctricos, ampliando así la gama de soluciones que puede ofrecer a sus clientes. Aproximadamente el 25% de las inversiones en Activo Fijo de Nemark en 2019 fueron dedicadas a esta nueva línea de negocios.

Como parte de su proceso de reconfiguración, durante 2019 Axtel completó la venta de su negocio de Mercado Masivo, monetizó tres Centros de Datos a través de un acuerdo estratégico con Equinix y comenzó a operar bajo dos nuevas unidades de negocio especializadas: Infraestructura y Servicios. Esta nueva estructura está orientada a optimizar las operaciones de Axtel y maximizar el valor de su infraestructura, que incluye 40,600 km de red de fibra óptica.

Newpek seguirá trabajando para evaluar alternativas estratégicas para sus activos fuera de México, en línea con el objetivo de salir de este negocio. Durante 2019, Newpek reconoció un monto de US \$63 millones referente a provisiones de gastos, asociadas principalmente con las menores perspectivas de producción en los siguientes años.

El Flujo de ALFA reportado en el año considera una ganancia neta de US \$108 millones de partidas extraordinarias, incluyendo US \$188 millones por la venta de las plantas de cogeneración de energía de Alpek, que fue parcialmente contrarrestada por las provisiones de US \$63 millones en Newpek. Sobre una cifra ajustada para hacerla comparable con nuestra Guía, el Flujo de 2019 sumó US \$2,378 millones, monto en línea con nuestra Guía, soportado por un sólido desempeño, no obstante los factores externos.

La Deuda Neta disminuyó US \$267 millones año contra año, que refleja la exitosa monetización de activos no estratégicos y una fuerte generación de Flujo de efectivo. Excluyendo el impacto de la adopción de la nueva norma contable sobre arrendamientos (IFRS16) a partir de enero, la Deuda Neta disminuyó US \$757 millones o 12% en comparación con el cierre de 2018.

En la parte de asignación de capital, es importante señalar que durante 2019 ALFA pagó un dividendo récord de US \$202 millones. Además, canceló acciones por un valor de US \$165 millones y recompró acciones por un valor de US \$37 millones, lo que representa un beneficio para los accionistas de US \$404 millones.

Hacia adelante, ALFA seguirá apoyando las inversiones de sus subsidiarias orientadas a mejorar su eficiencia, impulsando los negocios de mayor crecimiento y expandiendo su presencia geográfica. En particular, Alpek seguirá mejorando sus capacidades de reciclaje y se centrará en la integración de sus recientes adquisiciones. Sigma seguirá aprovechando al máximo sus capacidades de innovación y ejecutando iniciativas de eficiencia operativa para mejorar su rentabilidad, especialmente en Europa.

Además, Nemark ha ganado nuevos contratos, capitalizando la tendencia hacia una movilidad más sostenible. Mientras que Axtel operará bajo una nueva estructura orientada a fortalecer su posición de liderazgo en segmentos de negocio clave e impulsar su potencial de valor”.

Álvaro Fernández

## INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	4T19	3T19	4T18	Var. % vs. 3T19	Var. % vs. 4T18	2019	2018	Var. %
<b>Ingresos ALFA</b>	<b>4,267</b>	<b>4,319</b>	<b>4,692</b>	<b>(1)</b>	<b>(9)</b>	<b>17,538</b>	<b>19,055</b>	<b>(8)</b>
Alpek	1,407	1,523	1,758	(8)	(20)	6,216	6,991	(11)
Sigma	1,706	1,632	1,596	5	7	6,463	6,336	2
Nemak	941	963	1,078	(2)	(13)	4,017	4,704	(15)
Axtel	176	165	208	6	(16)	680	809	(16)
Newpek	18	16	22	14	(19)	76	108	(29)
<b>Flujo<sup>1</sup> ALFA</b>	<b>636</b>	<b>548</b>	<b>887</b>	<b>16</b>	<b>(28)</b>	<b>2,298</b>	<b>2,858</b>	<b>(20)</b>
Alpek	356	194	369	83	(4)	850	1,063	(20)
Sigma	176	182	174	(3)	1	703	684	3
Nemak	133	139	171	(4)	(22)	621	734	(15)
Axtel	53	57	206	(6)	(74)	265	422	(37)
Newpek	(65)	(11)	16	(479)	(519)	(91)	31	(395)
<b>Utilidad Neta Mayoritaria</b>	<b>80</b>	<b>60</b>	<b>237</b>	<b>35</b>	<b>(66)</b>	<b>300</b>	<b>682</b>	<b>(56)</b>
<b>Inversiones y Adquisiciones<sup>2</sup></b>	<b>325</b>	<b>204</b>	<b>529</b>	<b>59</b>	<b>(39)</b>	<b>920</b>	<b>1,583</b>	<b>(42)</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>6,276</b>	<b>7,032</b>	<b>6,543</b>	<b>(11)</b>	<b>(4)</b>	<b>6,276</b>	<b>6,543</b>	<b>(4)</b>
Deuda Neta/Flujo UDM*	2.7	2.8	2.3					
Cobertura de Intereses UDM <sup>*3</sup>	5.2	5.8	5.8					

\* Veces. UDM = últimos 12 meses.

1 Flujo de Operación = Utilidad de Operación, más depreciaciones y amortizaciones, más deterioro de activos fijos.

2 Cifra bruta, no incluye desinversiones.

3 Cobertura de Intereses = Flujo / Gastos Financieros Netos

## Contacto:

Hernán F. Lozano  
 Director de Relación con Inversionistas y Comunicación Corporativa  
 ALFA, S.A.B. de C.V.  
 T. +52 (81) 8748-2521  
[iralfa@alfa.com.mx](mailto:iralfa@alfa.com.mx)

## INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 4T19

Fecha: Jueves, 13 de febrero, 2020  
Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)  
Teléfono: EE.UU.: +1-877-451-6152  
Internacional: +1-201-389-0879  
México: 800-522-0034  
Clave: 13698105  
Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=137670>  
Repetición: <http://www.alfa.com.mx/RI/conferencia.htm>

### Acerca de ALFA

ALFA es una empresa que administra un portafolio diversificado de negocios: Alpek, uno de los más grandes productores a nivel mundial de poliéster (PTA, PET y fibras) y líder en el mercado mexicano de polipropileno, poliestireno expandible y caprolactama. Sigma, compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Nematik, proveedor líder de soluciones innovadoras de aligeramiento para la industria automotriz global, especializado en el desarrollo y manufactura de componentes de aluminio para tren motriz, componentes estructurales y para vehículos eléctricos. Axtel, compañía de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) que sirve a los mercados empresarial y gubernamental en México. Newpek, empresa que realiza operaciones en la industria de hidrocarburos en EE.UU. y México. En 2019, ALFA generó ingresos por \$337,750 millones de Pesos (US \$17,538 millones) y Flujo de Operación de \$44,280 millones de Pesos (US \$2,298 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, en la Bolsa de Madrid.

### Sobre la preparación de este reporte

Este comunicado puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en esta versión. El informe presenta información financiera no auditada. Las cifras se presentan en Pesos mexicanos o Dólares estadounidenses, según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. Las razones financieras se calculan en Dólares estadounidenses. Debido al redondeo de cifras, pueden producirse pequeñas diferencias al calcular los cambios porcentuales de un periodo a otro.