

**[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual**

<b>Reporte Anual:</b>	Anexo N
<b>Oferta pública restringida:</b>	No
<b>Tipo de instrumento:</b>	Acciones
<b>Emisora extranjera:</b>	No
<b>Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:</b>	No aplica.
<b>En su caso, detallar la dependencia parcial o total:</b>	No



**Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.**

**Boulevard Venustiano Carranza No. 4010, Colonia Villa Olímpica, Saltillo, Coahuila, C.P. 25230**

Serie [Eje]	GISSA A
<b>Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]</b>	
Clase	N/A
Serie	A
Tipo	ORDINARIAS
Número de acciones	306,665,321
Bolsas donde están registrados	BMV
Clave de pizarra de mercado origen	GISSA A
Tipo de operación	
Observaciones	

## Clave de cotización:

GISSA

## La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

## Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

## Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

## Periodo que se presenta:

2023

## Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual .....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general .....	6
Glosario de términos y definiciones:.....	6
Resumen ejecutivo:.....	13
Factores de riesgo:.....	24
Otros Valores: .....	53
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro: .....	54
Destino de los fondos, en su caso: .....	54
Documentos de carácter público:.....	54
[417000-N] La emisora.....	55
Historia y desarrollo de la emisora:.....	55
Descripción del negocio: .....	70
Actividad Principal: .....	70
Canales de distribución: .....	83
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	84
Principales clientes:.....	85
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	86
Recursos humanos: .....	87
Desempeño ambiental:.....	88
Información de mercado:.....	93
Estructura corporativa:.....	94
Descripción de los principales activos:.....	99
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales: .....	101
Acciones representativas del capital social: .....	101
Dividendos: .....	103

[424000-N] Información financiera .....	104
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación: .....	108
Informe de créditos relevantes: .....	111
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora: .....	118
Resultados de la operación: .....	118
Situación financiera, liquidez y recursos de capital: .....	133
Control Interno: .....	137
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas: .....	137
[427000-N] Administración .....	156
Auditores externos de la administración: .....	156
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés: .....	157
Información adicional administradores y accionistas: .....	159
Estatutos sociales y otros convenios: .....	184
[429000-N] Mercado de capitales.....	196
Estructura accionaria: .....	196
Comportamiento de la acción en el mercado de valores: .....	196
[432000-N] Anexos .....	203

## [413000-N] Información general

### Glosario de términos y definiciones:

A menos que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los siguientes términos tienen el significado que se les atribuye a continuación:

#### Términos

#### Definiciones

“Accionistas Principales”	El grupo de accionistas que mantienen una tenencia accionaria equivalente al 42% del capital social de la Emisora y tienen influencia significativa en su administración.
“Adquisición ACE”	Operación de adquisición del capital social de un grupo de empresas, integrantes de ACE Group, realizada el 23 de diciembre de 2015.
“Adquisición Infun”	Operación de adquisición del capital social de empresas, integrantes de Grupo Infun, realizada el 28 de diciembre de 2016.
“Afiladas”	Respecto de cualquier Persona, la Persona que, directa o indirectamente, controle, sea controlada o esté bajo el control común de dicha Persona.
“Altec”	Significa, Altec Engineering, S.L.U., Subsidiaria dedicada a ofrecer servicios de diseño e ingeniería automotriz. Esta sociedad se extinguió como consecuencia de la operación de fusión por absorción con Draxton Europe & Asia, S.L.
“Asociadas”	Entidad sobre la que el inversor tiene una influencia significativa. Influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de operación de la participada, sin llegar a tener el control ni el control conjunto de ésta.
“Bolsa Mexicana de Valores” o “BMV”	Bolsa Mexicana de Valores, S.A.B. de C.V.
“BSBY”	Significa, Bloomberg Short Term Bank Yield Index (BSBY) un indicador de una serie de tasas de interés a corto plazo creada en 2021 y publicada por Bloomberg L.P. Incorpora diferenciales de tasas de crédito y define una estructura temporal de los tipos de interés.
“Bracket”	Componente estructural utilizado para soportar y asegurar el motor dentro del vehículo.
“Calentadores de América”	Calentadores de América, S.A. de C.V., sociedad desincorporada del Grupo en abril de 2019.
“Cáliper” o “Carcasa”	Componente del sistema de frenos. Su función principal es presionar las balatas contra el disco de freno para

	generan fricción y detener el vehículo.
“Certificado” o “Certificado Bursátil”	Todas y cada una de las emisiones de Certificados Bursátiles ofrecidas y colocadas por la Compañía al amparo del Programa.
“CFE”	La Comisión Federal de Electricidad (CFE) es una empresa pública de carácter social que provee energía eléctrica.
“Cifunsa del Bajío”	Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V., sociedad Subsidiaria de GISSA cuyo patrimonio absorbió por fusión la sociedad Tisamatic, S. de R.L. de C.V., esta última cambió su denominación social por la de Draxton México, S. de R.L. de C.V., a partir del 1° de enero de 2020.
“Cigüeñales”	Elemento estructura del motor que transforma el movimiento lineal de los pistones en circular para movilizar las ruedas del vehículo a través de la transmisión.
“CINSA”	Cinsa, S.A. de C.V., sociedad Subsidiaria de GISSA.
“Compañía”, “Emisor” o “Emisora”	Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.
“Corona checa” o “CZK”	Moneda de curso legal en la República Checa.
“CNBV” o “Comisión”	Comisión Nacional Bancaria y de Valores.
“Dólar”, “dólares”, “US\$” o “US”	Moneda de curso legal en los Estados Unidos de América y a partir del ejercicio 2020, la moneda de reporte de información financiera de la Compañía. Las cifras financieras de 2023, 2022 y 2021 de la Compañía en el presente Reporte se presentan en esta moneda.
“Draxton”	Identidad y marca del Segmento Autopartes.
“DRAXTON 4C”	DRAXTON 4C, A.I.E. (antes ACE4C, A.I.E.), empresa Subsidiaria constituida en España para el desarrollo de proyectos de investigación, desarrollo e innovación.
“Draxton BRNO”	Draxton Brno, S.R.O., compañía Subsidiaria constituida en República Checa.
“Draxton Europa/Asia”	Unidad de negocio del Sector Autopartes que atiende a los mercados de Europa y Asia. En algunos segmentos del presente Reporte también se le denomina Autopartes Europa y Asia, o Autopartes Europa y Asia. Con este último nombre se identifica la información que le corresponde en los Estados Financieros consolidados y dictaminados que se presentan en los Anexos.
“Draxton Europe & Asia, S.L.”	Originalmente, Islo Automotive, S.L.U., sociedad constituida en Barcelona, España el 10 de septiembre de 2014, para adquirir las acciones de ACE, y a partir de diciembre del mismo año radicada en Bilbao, España. Sociedad Subsidiaria de la Emisora. Posteriormente fusionó a Automotive Components Europe, S.A.U. y a

	<p>ACE Boroa, S.L.U., extinguiendo a estas dos últimas y modificando su denominación social por la de Automotive Components Europe, S.L.U.; denominación nuevamente modificada por la de Draxton Europe &amp; Asia, S.L.U. el 14 de junio de 2023. El 1 de diciembre de 2023 se formalizó una fusión por absorción en virtud de la cual Draxton Europe &amp; Asia, S.L. (antes Draxton Europe &amp; Asia, S.L.U.) absorbió a las sociedades Fuchosa, S.L.U., Fundiciones Miguel Ros, S.L.U., Casting Ros, S.L.U. y Altec Engineering, S.L.U., la cual implicó la disolución sin liquidación de las sociedades absorbidas y la transmisión en bloque de su patrimonio social a Draxton Europe &amp; Asia, S.L.</p>
Draxton México	Draxton México, S. de R.L. de C.V., sociedad Subsidiaria de GIS. Forma parte de Draxton Norteamérica.
“Draxton Norteamérica”	Unidad de Negocio del Segmento Autopartes que atiende a clientes en la región de Norteamérica. En algunos segmentos del presente Reporte también se le denomina Draxton Norteamérica o Autopartes América. Con este último nombre se identifica la información que le corresponde en los Estados Financieros consolidados y dictaminados que se presentan en los Anexos.
“Draxton Powertrain & Chassis”	Draxton Powertrain & Chassis, S.L., sociedad Subsidiaria de Draxton Global, S.L.U.
“Emisión” o “Emisiones”	Cualquier emisión de Certificados Bursátiles al amparo del Programa, que hubiese sido realizada por la Emisora conforme a los términos y condiciones del Suplemento y Título correspondientes.
“ERP”	Enterprise Resource Planning o Sistema de Planeación de Recursos Empresariales que son los sistemas de información desarrollados en programas informáticos para administrar las operaciones diarias de los negocios.
“Estatutos”	Estatutos sociales vigentes de la Emisora.
“EUA” o “Estados Unidos”	Estados Unidos de América.
“Euros”, “euros”, “EUR” o “€”	Moneda de curso legal en los países miembros de la Unión Monetaria Europea.
“Evercast”	Evercast, S.A. de C.V., Subsidiaria resultante de inversión entre Grupo Industrial Saltillo y ZF Active Safety US, Inc. (antes Kelsey Hayes Company), Subsidiaria de ZF (antes TRW), que a partir del ejercicio 2019 consolida sus operaciones a las de GIS y sus resultados en Draxton Norteamérica.
“Fagor”	Fagor Ederlan S. Coop., empresa del sector automotriz, socio de GIS en el negocio conjunto Gisederlan.
“Fuchosa”	Fuchosa, S.L.U., Subsidiaria constituida en España, que estaba dedicada a la fabricación de piezas de Hierro

	<p>Nodular para la industria automotriz. Sociedad Subsidiaria indirecta de la Compañía. Esta sociedad se extinguió como consecuencia de la operación de fusión por absorción con Draxton Europe &amp; Asia, S.L.</p>
“Fundición”	<p>Se refiere en forma genérica a la Fundición moldeo horizontal y a la Fundición modelo vertical.</p>
“Fundición moldeo horizontal”	<p>Proceso en el cual la arena es inyectada en una cámara que contiene una placa en posición horizontal. Mediante pistones se ejerce presión para dar forma a la parte superior o inferior del molde. Una vez completada, la parte superior se coloca sobre la parte inferior y así pasan al proceso de vaciado del metal fundido.</p>
“Fundición moldeo vertical”	<p>Proceso en el que la arena es inyectada en una cámara que contiene dos placas en posición vertical. Mediante pistones se ejerce presión para dar forma al molde. Una vez completado, el molde es desplazado para unirse con el molde anterior y así pasar al proceso de vaciado del metal fundido.</p>
“Gisederlan”	<p>Gisederlan, S.A. de C.V. negocio conjunto y empresa constituida en México a partes iguales por la Compañía y Ederlan Subsidiaries, S.A., para la construcción y operación de una planta de maquinado de autopartes, cuyos resultados financieros se reflejan en los estados financieros de GISSA por el método de participación, y no se consolidan.</p>
“GISSA”, “GIS” o “Grupo”	<p>Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.</p>
“Grupo Infun”	<p>Grupo de empresas dedicado al diseño, producción y maquinado de piezas y componentes para motor, transmisión y suspensión en la industria automotriz. Cuenta con operaciones de Fundición y maquinado de hierro en España, Italia y China. A partir de la adquisición de Grupo Infun, estas empresas se convirtieron en Subsidiarias de la Compañía.</p>
“Hierro Gris”	<p>Es una aleación de hierro fundido y que debido a la presencia de grafito adopta este tono al formarse. Utilizado principalmente para la fabricación de blocks y cabezas de motores a gasolina y a diésel.</p>
“Hierro Nodular”	<p>Se obtiene mediante la introducción controlada de magnesio en el hierro fundido y bajas proporciones de azufre y fósforo. Utilizado principalmente para la fabricación de piezas de seguridad para la industria automotriz.</p>
“Horquillas”	<p>Componente del sistema de freno. Su función principal es sostener el Cáliper o Carcasa en su lugar para proporcionar estabilidad en el proceso de frenado.</p>
“Industria Automotriz	<p>Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V., sociedad que</p>

Cifunsa”	fue Subsidiaria de Grupo Industrial Saltillo y dejó de existir en virtud de fusión transfronteriza por absorción con y en Draxton Global, S.L.U de acuerdo con la Asamblea Extraordinaria de Accionistas celebrada el 23 de febrero de 2021, con efectos a partir del 20 de abril de 2021.
“Industria Terminal”	Conjunto de compañías que se dedican al ensamble de vehículos automotores.
“Infun”	Infun, S.A.U., quien fuese accionista mayoritario de varias subsidiarias del Segmento Autopartes que producen piezas de Hierro Gris y Nodular, así como de aluminio para la industria automotriz, ubicada en Europa y parte importante de la Adquisición Infun. Esta sociedad se extinguió como consecuencia de fusión con Draxton Powertrain & Chassis el 2 de junio del 2020.
“InfunEderlan”	Infun Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co. Ltd., sociedad extinguida vía disolución y liquidación el 4 de noviembre de 2021.
“Ineder”	Ineder Projects, S.L., sociedad extinguida vía disolución y liquidación simultánea el 11 de enero de 2022.
Infun Cast Wuhu	Infun Cast Wuhu Co. LTD., sociedad Subsidiaria de Grupo Industrial Saltillo, constituida en China.
Infun For	Infun For, S.R.L., sociedad Subsidiaria de Grupo Industrial Saltillo, constituida en Italia.
“INPC”	Índice Nacional de Precios al Consumidor.
“ISO”	<i>International Standardization Organization</i> , una agencia internacional especializada en estandarización.
“ISR”	Impuesto sobre la Renta.
“KPI”	<i>Key Performance Indicator</i> o Indicador Clave de Desempeño. Son valores de referencia o métricas que se utilizan para sintetizar la información sobre la eficacia y productividad de las acciones que se lleven a cabo en un negocio con el fin de poder tomar decisiones y determinar aquellas que han sido más efectivas a la hora de cumplir con los objetivos marcados en un proceso o proyecto concreto
“Ley IRA”	La Ley para Reducir la Inflación (en inglés Inflation Reduction Act of 2022 o IRA), fue aprobada el 16 de agosto de 2022 por el Congreso de los Estados Unidos.
“LIBOR”	<i>London Interbank Offered Rate</i> , la tasa interbancaria en Dólares de referencia de Londres.
“Manufacturas Vitromex”	Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., sociedad Subsidiaria de Grupo Industrial Saltillo. Sociedad que fue desincorporada del Grupo el 1° de marzo de 2023.
Mecanizado	Proceso de fabricación que comprende un conjunto de operaciones para la eliminación de material excedente en

	las partes, lo que permite estén listas para el ensamblaje en componentes o sistemas.
“México”	Estados Unidos Mexicanos.
“Mohawk”	Mohawk Industries, Inc. Empresa estadounidense participante en recubrimientos, adquiriente del Segmento de Negocio Recubrimientos (Vitromex) el 1° de marzo de 2023.
“Nearshoring”	Nearshoring o relocalización es una estrategia empresarial que consiste en trasladar procesos, servicios y funciones de una zona a otra que tenga menor distancia geográfica a su destino final.
“Negocio”	Líneas de negocio que integran cada uno de los Segmentos Autopartes y Hogar y Construcción (hasta el 1° de marzo de 2023) de la Compañía.
“Negocio Conjunto” o “JV” o “Coinversiones”	Se refiere a Gisederlan y/o Evercast, según lo requiera el contexto.
“NIIF” o “IFRS”	Normas Internacionales de Información Financiera, por sus siglas en inglés de <i>International Financial Reporting Standards</i> . Emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad “IASB” por sus siglas en inglés.
“OEM”	<i>Original Equipment Manufacturer</i> , productores de equipos originales que confeccionan piezas o componentes que se utilizan en los productos finales de otras empresas. Como Stellantis (antes Fiat Chrysler), Ford, Volkswagen, Renault, GM, Daimler, Volvo.
“Pesos”, “pesos”, “MXP” o “\$”	Moneda de curso legal en México.
“Plating” o “Revestimiento”	Proceso en el que se agrega una fina capa de metal y sustrato a las autopartes a través de una corriente eléctrica, proporcionando resistencia y protección adicional a la corrosión.
“Programa”	Programa de Certificados Bursátiles de largo plazo revolvente autorizado por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores por una vigencia de 5 (cinco) años; mediante oficio No. 153/10017/2017 de fecha 22 de febrero de 2017 por un monto de hasta \$5,000'000,000.00 (cinco mil millones de Pesos 00/100 M.N.) o su equivalente en Unidades de Inversión (UDI's), el cual venció el 22 de febrero de 2022.
“Prospecto”	Significa el prospecto de colocación correspondiente al Programa.
“Renminbi” o “RMB”	Moneda de curso legal en la República Popular China.
“RNV”	Registro Nacional de Valores.

“Reporte Anual” o “Reporte”	El presente documento que se presenta de acuerdo con las Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores, por el año terminado el 31 de diciembre de 2023.
“Rightsizing”	Estrategia mediante la cual la empresa realiza un proceso de reestructuración y racionalización de su organización con el propósito de reducir costos y mejorar sus niveles de eficiencia.
“Segmentos” o “Sectores”	Componentes de una empresa, encauzados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio. La Compañía está involucrada principalmente en dos segmentos: autopartes y hogar. Las Subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan.
“Sociedad”	Término usado en los Estatutos de la Compañía para referirse a la propia Emisora.
“Subsidiarias”	Significa, las sociedades o entidades, de cualquier naturaleza, respecto de la cual Grupo Industrial Saltillo, directa o indirectamente, tenga el poder de dirigir o causar la dirección de la administración o de las políticas de dichas sociedades o entidades, ya sea mediante el voto, contractualmente o de cualquier otra manera.
“Suplemento”	Significa, cualquier suplemento correspondiente al Prospecto que se haya preparado con relación a, y que haya contenido las características correspondientes a una Emisión de Certificados al amparo del Programa y que contuvo las características particulares de cada Emisión.
“Tenedores”	Inversionistas que fueron tenedores de los Títulos que representaron los Certificados Bursátiles que se inscribieron en el RNV al amparo del Programa.
“Term SOFR”	<i>Secured Overnight Financing Rate</i> , es una medida amplia del costo de pedir prestado efectivo por las instituciones bancarias de Estados Unidos a un día, garantizado por valores del Tesoro de ese país que publica la New York Federal Reserve cada día hábil. La SOFR ha reemplazado a la LIBOR.
“Tier 1”	Proveedor directo de las OEM's.
“Tier 2”	Compañía que surte de componentes a las Tier 1.
“TIIE”	Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio que publique el Banco de México en el Diario Oficial de la Federación o cualquier índice que la sustituya.
“Tisamatic”	Tisamatic, S. de R.L. de C.V., sociedad Subsidiaria de la Emisora, que fusionó a la sociedad Cifunsa del Bajío, S.A. de C.V. Posteriormente modificó su denominación social

	por la de Draxton México, S. de R.L. de C.V., con efectos legales a partir del 1° de enero de 2020.
“Título”	Cada uno de los títulos que documentaron los Certificados que se emitieron al amparo del Programa, en el que se establecieron las características, términos y condiciones correspondientes, incluyendo los señalados en el artículo 64 de la LMV.
“TLCAN”	Tratado de Libre Comercio de América del Norte.
“TLCUE”	Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea.
“T-MEC” o “USMCA”	Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá ( <i>United States–Mexico–Canada Agreement</i> , por sus siglas en inglés). Este acuerdo sustituyó al TLCAN a partir de julio de 2020.
“TRW”	TRW Automotive Holdings Corp., actualmente es parte de ZF.
“UAFIR” o “EBIT”	Utilidad antes de Costo Financiero e Impuestos a la Utilidad, también conocida como Utilidad de Operación. Medidor de desempeño importante para los usuarios de información financiera no definido por las NIIF.
“UAFIRDA” o “EBITDA”	Utilidad antes de Costo Financiero, Impuestos a la Utilidad, Depreciación y Amortización. Medidor de desempeño importante para los usuarios de información financiera no definido por las NIIF.
“UDI o UDI’s”	Unidades de Inversión cuyo valor en Pesos está indexado al INPC, en los términos de su decreto de creación.
“Vitromex”	Significa, el Segmento de negocio Construcción, relacionado con recubrimientos cerámicos a través de Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. Este segmento fue desincorporado del Grupo el 1° de marzo de 2023.
“ZF”	Significa, ZF Friedrichshafen AG (antes ZF TRW Automotive Holdings Corp, o TRW), controladora de ZF Active Safety US, Inc. (antes Kelsey-Hayes Company), este último socio de la Compañía en Evercast y cliente del Sector Autopartes del Grupo.
“Zloty” o “PLN”	Moneda de curso legal en la República de Polonia.

---

## Resumen ejecutivo:

---

Las cifras financieras que se presentan en el presente Reporte se muestran en Dólares, a menos que se indique el uso de otra unidad monetaria.

Los resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados de Vitromex por los años 2023, 2022 y 2021, se

presentaron como “operaciones discontinuas” dentro del estado consolidado de resultados y del estado consolidado de flujos de efectivo, y en el estado de situación financiera consolidado al cierre del ejercicio 2022 como “activos mantenidos para la venta relacionados con operación discontinua”, debido a la desincorporación del Segmento Construcción por venta a partir del 1° de marzo de 2023. Por lo tanto, las cifras financieras que se presentan a lo largo del presente Reporte se ajustan a lo mencionado en este párrafo.

GISSA tuvo su origen en la ciudad de Saltillo, estado de Coahuila, al norte de México, en donde una de sus Subsidiarias inició operaciones en 1928, como fabricante y distribuidora de productos para la cocina. En el ejercicio 2023, la Compañía cumplió sus primeros 95 años de historia contando con un equipo de 5,966 colaboradores al cierre de dicho año.

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GISSA” o la “Compañía”) es una empresa mexicana controladora de sociedades mercantiles con presencia global y que participa en la industria de autopartes a través de su Segmento Draxton, así como en la industria de artículos para el hogar a través de su Segmento Cinsa. Es una empresa global con operaciones en México, España, Italia, República Checa, Polonia y China. A través de Draxton, se dedica a la Fundición, Mecanizado y *Plating* de partes en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión que requiere la industria automotriz. En Cinsa, manufactura y comercializa artículos de acero vitrificado, aluminio y cerámica para cocina y mesa.

Listada en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1976, la Compañía cotiza bajo la clave de cotización GISSA. Con la visión de ser una empresa global y líder, GIS cuenta con un sólido portafolio de marcas y productos para responder a las necesidades de clientes industriales y consumidores en el mundo.



GISSA contaba al 31 de diciembre de 2023 con 15 unidades de producción: 7 en México, 7 en Europa y una en China.

Draxton

- *México*: 5 plantas en 3 ciudades: 1 en Saltillo, 2 en San Luis Potosí y 2 en Irapuato (en esta última ciudad se incluye la planta de Evercast),
- *Europa*: 7 plantas de producción en España (Barcelona, Teruel, Lleida y Atxondo), Italia (Rovigo), Polonia (Wroclaw) y República Checa (Brno).
- *Asia*: 1 planta de producción en China (Wuhu).

#### Cinsa

- México: 2 plantas en Saltillo.

Adicionalmente, la unidad productiva de la JV Gisederlan se ubica en San Luis Potosí, México.

**Draxton (Segmento Autopartes).** Draxton es un negocio global con operaciones en México, España, Italia, República Checa, Polonia y China, que se dedica a la Fundición, Mecanizado y revestimiento de partes en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motores, transmisión y suspensión para uso de vehículos ligeros y comerciales de la industria automotriz. Draxton se ha posicionado en mercados de la industria automotriz de Europa y Asia, y adicionalmente atiende al mercado automotriz de la zona del T-MEC desde hace décadas. El Segmento Autopartes representa aproximadamente el 90% de los ingresos consolidados de GIS.

Draxton se integra por dos Unidades de Negocio: Draxton Norteamérica y Draxton Europa y Asia; Draxton Norteamérica incluye las operaciones de dos Coinversiones iniciales o JV: Gisederlan y Evercast, las cuales se crearon mediante acuerdos conjuntos con socios estratégicos, Fagor Ederlan y ZF, respectivamente. A la fecha del presente Reporte la Compañía posee el 70% de las acciones de Evercast y consolida sus estados financieros en GISSA desde el 1° de enero de 2019. De las acciones de Gisederlan la Compañía detenta el 50% y, conforme a los principios de contabilidad, no consolida sus estados financieros en GISSA, por lo que solo refleja sus resultados por el método de participación.

Draxton es un proveedor global de componentes de alta complejidad principalmente para vehículos ligeros y comerciales. También participa en menor proporción, en otras industrias como ferroviaria y agrícola.

Sumado a sus Coinversiones o acuerdos conjuntos, atiende a más de 100 clientes en la industria automotriz en 6 países, que representan los principales mercados del sector. La capacidad del Sector Autopartes de GIS es aproximadamente de 660,000 toneladas de Fundición de hierro, 11,000 toneladas de Fundición de aluminio y aproximadamente 25 millones de piezas mecanizadas para abastecer plataformas globales.

Draxton se conforma por doce plantas 100% de su propiedad y dos plantas en Coinversión, una donde posee el 70% de su capital (Evercast) y la otra donde detenta el 50% (Gisederlan). En Draxton y sus Coinversiones laboran 4,652 empleados contabilizados al 31 de diciembre de 2023. Asimismo, cuenta con seis centros especializados de Ingeniería e Innovación, incluyendo Centros de Competencia para los principales componentes y procesos, los cuales promueven la transferencia de conocimiento a nivel global, facilitan mayor penetración hacia productos compatibles con vehículos híbridos y eléctricos, y encausan un alto enfoque a procesos de valor agregado.

A 2023, la presencia de Draxton en el mundo es la siguiente:

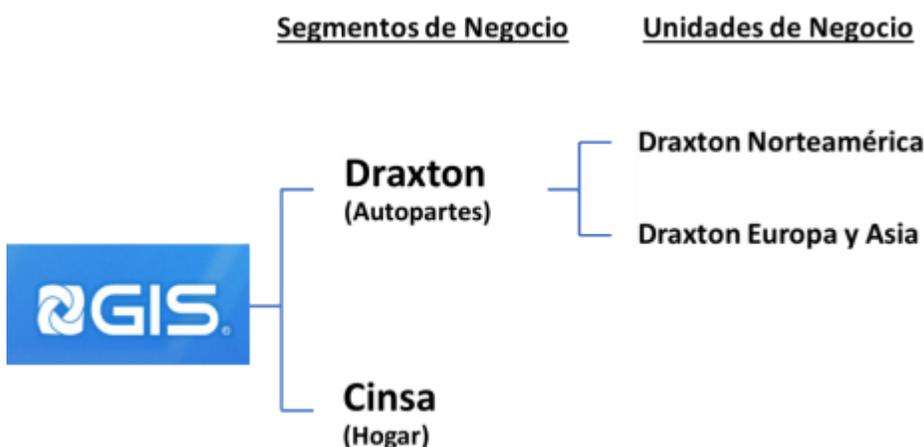


Con base en información publicada por clientes, competidores y estimaciones propias respecto del tamaño del mercado. Draxton considera que es uno de los principales actores en el mercado de Horquillas, Carcasas y Cigüeñales en México; así como en el de Horquillas y Cigüeñales en Europa.

**Cinsa (Segmento Hogar).** Cinsa está dedicada principalmente a la fabricación y comercialización de artículos para cocina y mesa, a base de acero vitrificado (peltre), aluminio y cerámica tipo *stoneware*. Cinsa comercializa sus productos en el mercado mexicano, en los Estados Unidos de América y en Centroamérica.

La unidad productiva de Cinsa se subdivide en cuatro plantas, todas ubicadas en la ciudad de Saltillo, Coahuila. Dos de ellas están dedicadas a la fabricación artículos para cocina y mesa a base de acero vitrificado (peltre); una se dedica a la fabricación de artículos de cocina a base de aluminio con antiadherentes; y otra está dedicada a la producción de vajillas de cerámica con diseños de moda, tanto para uso doméstico, como institucional en restaurantes, cafeterías, comedores industriales, industria hotelera, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2023, Cinsa contaba con un total de 1,177 colaboradores.



**Evolución estratégica de GIS.** La configuración del Grupo al cierre del ejercicio 2023 es resultado de la estrategia de crecimiento mediante una serie de acciones estratégicas, que incluyen expansión de plantas, adquisiciones, asociaciones, desinversión de Segmentos de negocio y otras acciones que han tenido por objetivo impulsar el crecimiento de la Compañía consiguiendo una presencia de negocios global, principalmente en el Segmento

Autopartes y, al mismo tiempo diversificando sus riesgos de manera geográfica y por productos con el propósito de mejorar su rentabilidad.

La Compañía ha tomado decisiones estratégicas respecto a su portafolio de negocios y sus operaciones, entre las cuales destacan, a partir del 2010, las siguientes:

- La adquisición del negocio de Fundición Tisamatic, a finales del año 2011, que actualmente constituye la planta de Draxton San Luis Potosí. En 2012 y 2013, inmediatamente después de dicha adquisición, la Compañía realizó inversiones para duplicar la capacidad de la planta Draxton San Luis Potosí.
- En 2012, la Compañía concretó la desinversión de su negocio de blocks y cabezas de hierro conformado por una planta en la Ciudad de Saltillo y otra en Ramos Arizpe, Coahuila, a la compañía brasileña Tupy, constituyendo el primer paso para concentrar su negocio de autopartes en la fabricación de piezas complejas y de seguridad a base de hierro.
- En 2014, GIS inició un negocio conjunto con ZF (antes TRW) para la creación de Evercast, una planta en la ciudad de Irapuato dedicada a fundir y mecanizar partes de Hierro Nodular para de sistemas de frenos.
- Adicionalmente, a principios del ejercicio 2015 GIS, firmó un acuerdo de coinversión con la empresa europea Fagor Ederlan para la construcción de una planta ubicada en San Luis Potosí para Mecanizado de autopartes de hierro, contemplando una inversión de hasta aproximadamente \$52 millones, por lo cual se constituyó la sociedad denominada "Gisederlan, S.A. de C.V."
- En diciembre de 2015, GIS adquirió la empresa europea ACE Group con operaciones en España, República Checa y Polonia, lo que representó el primer paso hacia la globalización.
- Asimismo, en diciembre de 2016, GIS concretó la adquisición de la también europea Grupo Infun, con operaciones en España, Italia y China, consolidando así su presencia a nivel global en la industria de autopartes.
- En 2019, GISSA anunció la venta de las empresas Calentadores de América, Fluida y Water Heating Technologies, dedicadas a la producción y comercialización de calentadores de agua y la comercialización de conexiones, bridas y tuberías para los segmentos de la industria y construcción.
- El 1 de marzo de 2023 la Compañía informó la conclusión de la desinversión de su Negocio de Recubrimientos (Vitromex) a Mohawk Industries, Inc. y su Subsidiaria Dal-Tile México Comercial S. de R.L. de C.V., mediante la venta de la totalidad de las acciones de VITROMEX U.S.A. INC. y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V.

Lo anterior se resume en el siguiente gráfico que contiene cifras aproximadas de cada transacción, conforme al tipo de cambio vigente a la fecha de formalización definitiva de cada operación:



## Eventos destacados en ejercicios 2021 a 2023.

### 2021

- (a) Sin que represente efectos a ser registrados en los estados financieros consolidados, el 30 de enero de 2020 se constituyó, como Subsidiaria de la Emisora, la entidad Draxton Global, S.L.U. (antes Draxton Global, S.L.). Posterior a su constitución, el 21 de enero de 2021, Draxton Global S.L.U. recibió la aportación de las inversiones en Subsidiarias y acuerdos conjuntos del segmento de Autopartes que eran mantenidos directa e indirectamente por GIS, como última entidad controladora. Esta aportación se considera como una transacción entre entidades bajo control común en los términos de las NIIF; por lo tanto, debido a que la política contable de la Compañía consiste en aplicar la contabilidad del predecesor para este tipo de transacciones, esta aportación se contabilizó a valores históricos sin efectos en la consolidación.
- (b) El 29 de junio de 2021, la Compañía logró el refinanciamiento del crédito Senior Term Loan Facility otorgado por Comerica Bank a la Subsidiaria Evercast, S.A. de C.V. ("Evercast"), unidad de negocio que forma parte del Segmento Autopartes de GISSA. El refinanciamiento incluyó, para el saldo de \$31.4 millones, lo siguiente: a) extensión de plazo por tres años, con lo cual el vencimiento se ubica ahora en diciembre de 2026; b) diferimiento de amortizaciones originalmente previstas en 2021 y 2022 (por \$5.4 millones y \$10.3 millones, respectivamente); c) reducción de tasa, de LIBOR + 2.50% a LIBOR + 1.90%; d) extensión de dos años a la línea revolvente, a marzo 2024. Por lo tanto, la administración evaluó la transacción y concluyó que se trata de una modificación de la deuda en los términos de las IFRS, lo cual significó un ajuste al costo amortizado del pasivo por \$0.5 millones, contra el estado de resultados dentro del costo financiero.
- (c) El 15 de julio de 2021, la Compañía realizó pagos anticipados al crédito sindicado por \$13.6 millones. Como resultado del refinanciamiento y los prepagos, la Compañía no tuvo amortizaciones de deuda en 2021 y 2022. La ejecución de estas acciones, como parte de la estrategia financiera de GISSA, confirman el objetivo de reducir el nivel de apalancamiento, mejorar el perfil de vencimientos y obtener flexibilidad para analizar alternativas de crecimiento y generación de valor.
- (d) El 22 de julio de 2021 el Consejo de Administración de la Compañía aprobó un proyecto de expansión de capacidad para la planta de Draxton en San Luis Potosí, S.L.P., México. La inversión que ascendió a \$34.0 millones se destinó a la construcción de una nueva línea de Fundición para la fabricación de Horquillas y Cálipers, piezas para el sistema de frenos, para fortalecer el enfoque de Draxton hacia este tipo de autopartes que son en su totalidad compatibles con vehículos híbridos y eléctricos. El proyecto incluyó la construcción de una nave adjunta a la instalación preexistente y la adquisición y puesta en marcha de diversos equipos

productivos para incrementar en un 30% la capacidad instalada anual de Fundición de la planta Draxton San Luis Potosí. Esta nueva línea inició operaciones en el primer trimestre del 2023.

## 2022

- (a) El 3 de junio de 2022, la Compañía firmó un acuerdo con Mohawk Industries, Inc. (Mohawk) para la venta de su Segmento de negocio Construcción (Vitromex), por lo cual, al 31 de diciembre de 2022, la Compañía clasificó los activos y pasivos de Vitromex como mantenidos para la venta, dentro de los activos y pasivos circulantes. La transacción pactada incluyó la venta de la totalidad de las acciones de Vitromex U.S.A. INC., y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. a Mohawk y su subsidiaria en México, Dal-Tile México Comercial S. de R.L. de C.V. La transacción ascendió originalmente a \$299 millones, la cual estuvo sujeta a los ajustes acostumbrados en este tipo de operaciones y el monto se ajustó según se ve en el apartado del año 2023 siguiente.
- (b) En 2021 y 2022, Draxton anunció inversiones estratégicas por más de US \$140 millones, las cuales incluyen en Norteamérica dos líneas de Fundición en la planta de San Luis Potosí que representarían 60 mil toneladas adicionales de capacidad, así como triplicar la capacidad de Mecanizado y el desarrollo de un nuevo proceso de valor agregado en Irapuato.

## 2023

- (a) A partir del 1° de enero de 2023 Jorge Alberto Rada Garza asumió la posición de Director General de GIS como parte del proceso planeado de sucesión institucional. Jorge Rada cuenta una destacada trayectoria que inició en el año 2016 y profundo conocimiento de las industrias de GISSA. Se retiró de la organización Manuel Rivera quien, como anterior Director General, logró de forma exitosa impulsar la rentabilidad en un entorno de alta volatilidad, actuando con un sólido sentido estratégico y una fuerte orientación a resultados, que llevó a la organización a mejorar la productividad y operación de los negocios, fortaleciendo los valores y la cultura de GIS.
- (b) El 1° de marzo de 2023, la Compañía informó que concretó la venta de Vitromex a Mohawk, después de obtener la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica y haber cumplido con las demás condiciones pactadas en el contrato respectivo. El valor de la transacción, después de ajustes por capital de trabajo y deuda neta, ascendió a \$317.27 millones. Los recursos netos fueron utilizados por la Compañía para prepago de deuda, soporte a proyectos de expansión y otros fines corporativos.
- (c) El 1° de marzo de 2023, la Compañía realizó un prepago al crédito sindicado por \$68.0 millones el cual fue aplicado a los pagos de capital contratados para 2023 y parcial de 2024, quedando un saldo remanente de \$78.4 millones.
- (d) La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora, celebrada el 28 de marzo de 2023, aprobó que se extinguieran y cancelaran las 10'264,461 acciones que la sociedad adquirió hasta el 22 de febrero de 2023 en Bolsa a través de las operaciones llamadas de recompra, y fijó en \$1'000'000,000 (un mil millones de Pesos 00/100 M.N.) el monto máximo de recursos que podrá destinar a la compra de acciones emitidas por ella. Tomando como referencia el tipo de cambio FIX de Banco de México de 18.2523, que determinó en la fecha de la asamblea, el importe autorizado sería equivalente a \$54.8 millones, aproximadamente.
- (e) La misma asamblea aprobó que con fecha 12 de abril de 2023, la Compañía pagara un dividendo en efectivo a razón de \$5.00 (cinco Pesos 00/100 M.N.) por acción, equivalente y aproximadamente a 27.3 centavos de Dólar (calculado con el tipo de cambio FIX de Banco de México de 18.2523, que determinó el día de la Asamblea), por cada una de las acciones en circulación.

(f) El 3 de abril de 2023, la Compañía amortizó la totalidad de los Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17, por \$78.8 millones con vencimiento el 7 de octubre de 2027, de conformidad con lo establecido en el título correspondiente.

(g) El 16 de mayo de 2023, la calificadora Fitch Ratings subió la calificación crediticia de largo plazo en escala nacional de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. a 'AA(mex)' desde 'AA-(mex)'. La Perspectiva se revisó a Estable desde Positiva. Al mismo tiempo retiró la calificación de la emisión de certificados bursátiles (CB) de largo plazo denominada GISSA 17 tras su amortización total anticipada realizada el 11 de abril de 2023.

### **Información Financiera Consolidada Seleccionada**

Las siguientes tablas presentan un resumen de cierta información financiera consolidada, proveniente de los estados financieros consolidados dictaminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, y por los años terminados en esas fechas, al 31 de diciembre de 2023, 2022, y 2021, que se anexan en el presente Reporte Anual y sus respectivas notas.

Hasta el 1° de marzo de 2023, la Compañía a través de sus compañías Subsidiarias participaba en tres segmentos de negocios:

- (i) Autopartes, (compuesto por Draxton Global, S. L.U., a partir del año 2021, como subtenedora de todas las subsidiarias del Segmento de Autopartes, así como de las inversiones en acuerdos conjuntos; y hasta 2020 por Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V., Automotive Components Europe, S.L. (España, República Checa y Polonia) y Draxton Powertrain & Chasis, S.L. (España, Italia y China)), que se dedican primordialmente a la Fundición y maquinado de partes en Hierro Gris, Nodular y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz,
- (ii) Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc. y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V.) que se dedican a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos, Segmento que fue desincorporado del Grupo por su venta a Mohawk a partir del 1° de marzo de 2023.
- (iii) Hogar, (compuesto por Cinsa, S.A. de C.V.), que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina de acero vitrificado, aluminio y cerámicos para uso doméstico e institucional. Sin embargo, a partir de dicha fecha, debido a la venta del segmento de Construcción la Compañía únicamente mantiene operaciones en los segmentos de Autopartes y Hogar.

Adicionalmente la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, en su segmento autopartes, tiene celebrados acuerdos conjuntos con Fagor Ederlan, S. Coop. en las que participa con una tenencia del 50% en los siguientes negocios conjuntos: Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co., Ltd., Gisederlan, S.A. de C.V. e Ineder Projects, S.L. (hasta el año 2021).

La información financiera consolidada seleccionada que se incluye debe ser leída y analizada en forma conjunta con dichos estados financieros consolidados y sus notas complementarias. Asimismo, dicho resumen deberá ser leído y analizado tomando en consideración todas las explicaciones proporcionadas por la administración de GISSA a lo largo del capítulo "Información Financiera", especialmente en la sección "Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora".

El resumen de información financiera que se presenta en este capítulo y en el de Información Financiera, se ha tomado de los estados financieros consolidados con notas, que se prepararon de acuerdo con las NIIF y que se incluyen en el apartado de Anexos del presente Reporte.

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las IFRS emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad Financiera ("IASB", por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en

México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados y pasivos por derecho de uso que se miden a valor presente y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;
- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas, los gastos de administración y venta, y otros gastos (ingresos), neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de “Otros gastos (ingresos), neto” en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina “Estado Consolidado de Resultados”, y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los otros resultados integrales (“ORI”) y la participación en los ORI de otras entidades; éste se denomina “Estado Consolidado de Utilidad Integral”.

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía para los ejercicios 2023, 2022, y 2021, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe Dólares estadounidenses (“Dólares” o “\$”), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada Subsidiaria de la Compañía, la administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. Debido a que algunas de las Subsidiarias de la Compañía han identificado el Peso mexicano, el Dólar estadounidense, el Euro, el Zloty y el Renminbi como su moneda funcional, su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21 “Efecto de las variaciones en tipos de cambio” para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3 b) de los Estados Financieros anexos.

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante los ejercicios que se presentan, considerando el importe en Pesos por cada una de las divisas listadas:

	Tipo de cambio			Tipo de cambio spot a la fecha del informe		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Dólar Americano	16.89	19.41	20.58	17.10	18.95	20.23
Euro	18.74	20.69	23.25	18.38	20.33	23.17
Zloty Polaco	4.31	4.43	5.04	4.26	4.16	5.10

Renminbi Chino	2.39	2.80	3.20	2.38	2.73	3.20
----------------	------	------	------	------	------	------

---

**Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

(Cifras expresadas en Miles de Dólares de los EE.UU., excepto datos por acción)

<b>Estados Consolidados de Resultados</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ingresos</b>	<b>1,031,720</b>	<b>969,071</b>	<b>792,262</b>
Costo de ventas	923,757	828,671	685,294
<b>Utilidad bruta</b>	<b>107,963</b>	<b>140,400</b>	<b>106,968</b>
Gastos de administración y venta	127,640	99,764	94,391
Otros gastos (ingresos), neto	15,641	(17,144)	(14,547)
<b>Resultado de actividades de operación</b>	<b>(35,318)</b>	<b>57,780</b>	<b>27,124</b>
Ingresos financieros	(19,922)	(10,899)	(8,438)
Gastos financieros	32,547	24,974	20,417
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	(2,117)	2,926	(2,998)
<b>Costo financiero, neto</b>	<b>10,508</b>	<b>17,001</b>	<b>8,981</b>
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	(2,655)	(1,367)	(860)
<b>(Pérdida) utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(43,171)</b>	<b>42,146</b>	<b>19,003</b>
(Beneficio) impuestos a la utilidad	(18,389)	19,560	17,545
<b>(Pérdida) utilidad neta de operaciones continuas</b>	<b>(24,782)</b>	<b>22,586</b>	<b>1,458</b>
Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad	43,594	22,415	20,609
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>18,812</b>	<b>45,001</b>	<b>22,067</b>
Participación no controladora	1,530	6,243	3,472
<b>Utilidad neta consolidada atribuibles a la participación controladora</b>	<b>17,282</b>	<b>38,758</b>	<b>18,595</b>
<b>Utilidad básica y diluida por acción</b>	<b>0.06</b>	<b>0.12</b>	<b>0.06</b>
Dividendos en efectivo por acción *	5.00	1.41	1.97

(\*) Dato que no forma parte de la información contenida en los estados financieros dictaminados. Cifras en Pesos mexicanos por acción.

---

**Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

(Cifras expresadas en Miles de Dólares de los EE.UU., excepto datos por acción)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Datos del Estado de Situación Financiera</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	33,233	65,577	73,726
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	476,262	405,017	480,014
Total del activo	1,190,762	1,392,622	1,207,537
Pasivo bancario y otros pasivos con costo	204,353	315,272	249,158
Total pasivo no circulante	163,155	275,108	310,298
Total capital contable	606,143	623,026	617,347
<b>Otros Datos</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ventas Draxton (Sector Autopartes)	932,277	869,110	690,815
Ventas Autopartes Norteamérica	467,061	436,292	350,171

Ventas Autopartes Europa y Asia	465,216	432,818	340,644
Ventas Sector Hogar	96,673	100,574	104,359
<b>UAFIRDA (Según Nota 5 de Estados Financieros Dictaminados)</b>	<b>76,637</b>	<b>145,316</b>	<b>119,552</b>
<b>UAFIRDA (utilidad de operación + depreciación y amortización + deterioro de crédito mercantil, sin Vitromex)</b>	<b>76,637</b>	<b>122,146</b>	<b>95,714</b>
Depreciación y amortización del ejercicio (con información dictaminada)	72,906	78,880	81,581
Depreciación y amortización del ejercicio (ajustada sin Vitromex)	72,906	64,366	68,590
Deterioro de crédito mercantil	39,049	0	0
Inversión de Activo Fijo	(109,424)	(84,733)	(49,548)
Personal	5,966	6,836	6,696
<b>Razones Financieras</b>			
Margen de Operación	(3.4%)	6.0%	3.4%
Resultado Neto Mayoritario a Ventas	1.7%	4.0%	2.3%
Resultado Neto Mayoritario a Capital Mayoritario	3.0%	6.6%	3.2%
Ventas Netas a Activo Total	0.87	0.70	0.66
Rotación de Cuentas por Cobrar (veces) <sup>(1)</sup>	9.23	8.14	6.45
Rotación de Cuentas por Pagar (veces) <sup>(2)</sup>	4.14	4.05	3.11
Rotación de Inventarios (veces) <sup>(3)</sup>	7.02	7.52	5.91
Pasivo Total a Capital Contable	0.96	1.24	0.96
Razón Circulante	0.85	1.27	1.26
Deuda Neta a UAFIRDA (UAFIRDA según Nota 5)	2.29	1.75	1.50
Deuda Neta a UAFIRDA (sin Vitromex)	2.29	2.08	1.87

<sup>(1)</sup> Rotación de Cuentas por Cobrar: Ventas / Saldo de Clientes.

<sup>(2)</sup> Rotación de Cuentas por Pagar: Costo de ventas / Saldo de Proveedores.

<sup>(3)</sup> Rotación de Inventarios: Costo de ventas / Inventarios.

Ver Bases de presentación

La siguiente tabla muestra las ventas por Segmento, al 31 de diciembre de los tres últimos ejercicios. La información por Segmentos que se incluye en este cuadro puede diferir de la mostrada en la nota de segmentos de los estados financieros consolidados dictaminados, como consecuencia del criterio utilizado para eliminar transacciones intercompañía. Para fines de este Reporte, la información por Segmentos de Negocio contempla todos aquellos cargos por servicios de compañías Afiliadas que requiere para operar:

#### Ventas por Sector

(Cifras expresadas en millones de Dólares)

	2023	2022	2021
Draxton	932,277	869,110	690,815
<i>Autopartes América</i>	467,061	436,292	350,171
<i>Autopartes Europa/Asia</i>	465,216	432,818	340,644
Cinsa	96,673	100,574	104,359

Corporativas y eliminaciones	2,770	(613)	(2,912)
Ventas Netas Consolidadas	<b>1,031,720</b>	<b>969,071</b>	<b>792,262</b>

### Comportamiento de las acciones GISSA A en el mercado de valores.

Durante el ejercicio 2023, las acciones GISSA A, se cotizaron en la BMV, registrando un volumen de 5,021,688 acciones negociadas y un importe de \$151.9 millones de Pesos. Los precios en que cotizó durante el año fueron:

Precio de apertura 2023	\$34.50
Precio máximo 2023	\$35.80
Precio mínimo 2023	\$25.40
Precio de cierre 2023	\$26.49
Precio último	\$23.60 (31 de marzo de 2024)

*Fuente: SiBolsa. Los precios máximo y mínimo consideran las transacciones intradías.*

Conforme al Índice de Bursatilidad que elaboró la BMV con fecha 31 de diciembre de 2023, la acción GISSA A se ubicó en la posición número 84, con un índice de 6.235 y una calificación de Bursatilidad Media. Al 31 de marzo de 2024, se ubicó en la posición 87 con una calificación de Bursatilidad Media.

## Factores de riesgo:

La información que se incluye en el presente reporte refleja la perspectiva de la Compañía en relación con acontecimientos futuros y puede contener información sobre resultados financieros, situaciones económicas, tendencias y hechos inciertos. Al evaluar dichas provisiones o estimaciones, sus accionistas deberán tener en cuenta los factores descritos en esta sección y otras advertencias contenidas en el presente Reporte o en cualquier otro documento divulgado al público en relación con la Compañía. Dichos factores de riesgo y proyecciones describen las circunstancias que podrían ocasionar que los resultados reales difieran significativamente de los esperados. Los factores de riesgo contenidos en esta sección no son los únicos a los que se enfrenta la Compañía y otros que la Compañía desconoce o que considera actualmente como de poca importancia, también podrían afectar sus operaciones y actividades.

### 1. Factores de Riesgo Relacionados con los Negocios

#### *La Industria Automotriz.*

La industria automotriz internacional ha demostrado tener un comportamiento cíclico a nivel global. Durante el período 2008-2009 esta industria experimentó una contracción, en gran parte derivada de la crisis económica de los Estados Unidos; para lo cual el gobierno de ese país le otorgó una serie de estímulos extraordinarios a fin de revertir tal situación. Las armadoras ubicadas en los Estados Unidos presentaron problemas operativos que en su momento implicaron una amenaza de un posible proceso de quiebra de algunas de ellas, con posibles efectos posteriores en su demanda por productos ofrecidos por la Compañía. Hasta el año 2019, el sector automotriz registró una fuerte recuperación. Debido a la pandemia de Covid-19 y las medidas de confinamiento tomadas por los gobiernos de la mayoría de los países, en el ejercicio 2020, la industria automotriz global resintió importante decremento, seguido por una recuperación que comenzó en el año 2021 y continuó durante los años 2022 y 2023. Asimismo, la disrupción en las cadenas de suministro a nivel global, el alza del precio de los insumos necesarios para fabricar automóviles y la

dolarización de los precios de éstos, han causado una escalada en los precios de los vehículos automotores. Los incrementos en los precios de energía eléctrica y otras materias primas en los últimos años han ejercido presión en los costos de producción y en los márgenes de Draxton, reflejándose en efectos moderados y graduales.

En el ejercicio 2020 y 2021, la suspensión de actividades productivas no esenciales en muchos países por la pandemia ocasionó importante reducción en los niveles de producción y venta de automóviles en los Estados Unidos y, prácticamente, en todos los países del mundo.

Durante el año 2022, se observó una industria automotriz que fue recuperándose paulatinamente de las disrupciones en sus cadenas de suministro (incluyendo semiconductores), pero aún con oportunidades por capitalizar al atender la demanda reprimida y reponer el nivel de inventarios de la cadena automotriz. En Europa se enfrentaron altos costos de Energía, causados por el conflicto de Ucrania y Rusia y el corte de suministro de gas de Rusia. Estos últimos, se han logrado mitigar gradualmente a través de esfuerzos comerciales, de productividad y eficiencia.

El 15 de septiembre de 2023 el sindicato de trabajadores de los principales OEM's de EUA (United Auto Workers o UAW) estalló una huelga para demandar, en la revisión de sus respectivos contratos colectivos, mejores condiciones laborales a Ford, General Motors y Stellantis, argumentando la pérdida de poder adquisitivo de los salarios. Mes y medio después, los trabajadores llegaron a un acuerdo. Entre otras negociaciones, los trabajadores de estas armadoras consiguieron incrementos de aproximadamente 25% en sus salarios, lo que también aumentó los costos de producción.

A continuación, se muestran cifras relevantes de la industria automotriz global para los últimos tres años:

<b>Millones de Vehículos</b>				
	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>Var % 2023 vs 2022</b>
<b>Producción de Vehículos</b>				
<i>Norteamérica</i>	13.0	14.4	15.6	8.3%
<i>Europa</i>	15.9	15.7	17.8	13.4%
<i>China</i>	24.8	26.5	28.8	8.7%
<b>Venta de Vehículos</b>				
<i>Norteamérica</i>	17.7	16.5	18.7	13.3%
<i>Europa</i>	16.8	14.9	17.7	18.8%
<i>China</i>	24.4	24.6	26.0	5.7%

Fuente: S&P Global Mobility feb-24.

No se puede garantizar que la situación que enfrentó la industria automotriz internacional durante los años recientes no se repita en el futuro, o que la tendencia actual se mantenga, ni que el nivel de ventas, de inventario, precio y abasto de los insumos y el margen de utilidad por la venta de productos de la Compañía se mantenga, lo cual podría afectar sus resultados financieros y su situación patrimonial.

*a) Concentración en industria automotriz.*

Las operaciones de GISSA están más concentradas en el Segmento Autopartes. Durante el año 2023 los ingresos originados en este Segmento representaron aproximadamente el 90% de los ingresos consolidados, lo que muestra la exposición del Grupo a los riesgos inherentes de la industria automotriz que ya se señalaron en párrafos anteriores.

*b) Condiciones macroeconómicas en las regiones de Europa y Asia.*

Las operaciones que realiza Draxton Europa y Asia se ejecutan en España, Italia, República Checa, Polonia y China. Su mercado natural es la industria automotriz en la Unión Europea y China, por lo que eventos relacionados con el crecimiento económico, inflación, devaluación o apreciación del Euro y/o el Renminbi, tasas de interés, empleo, disponibilidad y suministro de energía, medidas y políticas de austeridad económica y gasto público y situación del sistema financiero de dichas regiones, así como la recomposición de la Unión Europea pueden afectar las operaciones, ventas, costos y márgenes de Draxton Europa y Asia y, por lo tanto, los resultados consolidados de GISSA.

*c) Los acontecimientos políticos y bélicos en Europa, Asia y el Medio Oriente podrían afectar las actividades de Draxton Europa y Asia, así como sus resultados operativos y situación financiera.*

Las actividades, situación financiera y resultados de operación de Draxton pueden verse afectados por acontecimientos económicos, políticos, electorales o sociales en la región europea, incluyendo, entre otros, la inestabilidad política y social en Europa, la inestabilidad política y social en España por la formación de alianzas frágiles entre partidos políticos con ideologías muy dispares y nuevos partidos para el establecimiento de gobierno, la potencial separación de Cataluña del resto de España, la inestabilidad por presiones migratorias y el establecimiento de políticas migratorias, las medidas de seguridad en Europa, la eventual separación de la Unión Europea por parte de algún país miembro, así como el ingreso de nuevos países miembros, cambios en el índice de crecimiento económico, recesión económica, un incremento en la inflación y/o las tasas de interés, cambios en el régimen fiscal y cualesquiera modificaciones a las leyes y reglamentos existentes. De este modo, las acciones y políticas económicas implementadas o no implementadas por los gobiernos donde Draxton tiene operaciones pudieran afectar de forma adversa y significativa.

Cambios importantes en el entorno político, económico, social y en el sistema financiero de la región europea, la región de Asia y del Medio Oriente, también podrán afectar las operaciones de la Compañía. GIS no puede asegurar que las políticas gubernamentales de los países en los que opera no afectarán adversamente su negocio, resultados de operación, condición financiera y capacidad para obtener financiamientos; así como a los mercados financieros en general

*d) Potenciales efectos de la Ley Inflation Reduction Act of 2022 o IRA emitida por el Congreso de Estados Unidos.*

La Ley para Reducir la Inflación (en inglés Inflation Reduction Act of 2022 o IRA), fue aprobada el 16 de agosto de 2022 por el Congreso de los Estados Unidos y tiene por finalidad de encauzar gasto federal hacia la reducción de emisiones de bióxido de carbono, disminuir los costos de cuidado de la salud, fondear al departamento de recaudación fiscal Internal Revenue Service y mejorar el cumplimiento de los contribuyentes. Simultáneamente tiene por objetivo:

- Impulsar la inversión en capacidad de manufactura domésticamente o la de sus socios de libre comercio.
- Promover la investigación y desarrollo, así como la comercialización de tecnologías de punta en aspectos tales como captura y almacenamiento de CO<sub>2</sub> y la producción de hidrógeno limpio.
- Dotar de los recursos financieros para atender las prioridades en materia de justicia ambiental.
- Reducir el déficit fiscal de EUA en aproximadamente \$237 mil millones de Dólares en diez años a partir de su entrada en vigor.

Se estima que con base en la nueva Ley IRA el gobierno federal de Estados Unidos destinará \$43 mil millones de Dólares en créditos fiscales para reducir las emisiones de contaminantes con la producción de autos eléctricos, aparatos electrodomésticos con eficiente consumo de energía eléctrica, paneles solares para techos, calefacción mediante energía geotérmica, y baterías para el hogar más accesibles. Con los estímulos y gastos que promueve la IRA en materia de clima y energías limpias, se estima una reducción en las emisiones de gases de efecto invernadero de los Estados Unidos en hasta 43% debajo de las emisiones del año 2005, hacia el año 2030.

A partir del año 2023 los vehículos eléctricos (EVs) que cumplan los requerimientos serán elegibles para un crédito fiscal de hasta \$7,500 Dólares y de \$4,000 Dólares para vehículos eléctricos usados.<sup>[1]</sup>

Los vehículos eléctricos nuevos elegibles para los créditos fiscales serán únicamente aquellos para transporte de pasajeros que sean ensamblados en la región de Norteamérica con un valor comercial no mayor a \$55,000 Dólares en vehículos tipo sedán y de hasta \$80,000 Dólares para vehículos tipo SUV y vans; para la compra de vehículos eléctricos usados el crédito fiscal será de 30% del valor comercial con tope de \$4,000 Dólares y el tope de valor comercial será de \$25,000 Dólares.

Los consumidores elegibles para los créditos fiscales aplicables a la adquisición de nuevos vehículos eléctricos no podrán superar ingresos anuales de \$150,000 Dólares para un individuo, \$225,000 Dólares para un jefe de familia o \$300,000 Dólares para jefes conjuntos de familia. Para la adquisición de vehículos usados los topes de ingresos son \$75,000 para individuo, \$112,500 para jefe de familia o \$150,000 Dólares para jefes de familia en conjunto.

Para el segmento de vehículos de uso no familiar, sino comercial también se crearon créditos fiscales de 30% del valor comercial y no mayor a \$7,500 Dólares para EVs cuyo peso sea menor a 14,000 libras y un crédito fiscal del mismo porcentaje y no mayor a \$40,000 Dólares para unidades cuyo peso exceda las 14,000 libras. La medida podría ayudar a la electrificación de más de 8 millones de vehículos comerciales en el mercado de Estados Unidos.

Adicionalmente, los vehículos eléctricos elegibles para los créditos fiscales deberán cumplir con dos requerimientos en cuanto a su producción:

- **Materiales.** Los minerales críticos para la fabricación de baterías de vehículos eléctricos deben cumplir con un porcentaje (el cual se incrementará gradualmente en el transcurso del tiempo) de componentes extraídos, procesados o reciclados en la región de Norteamérica o en aquellos países que hayan firmado tratados de libre comercio con los Estados Unidos. El porcentaje definido para 2023 fue del 40% e irá aumentando 10% en cada año hasta un 80% en 2026.
- **Componentes.** Los componentes de baterías para vehículos eléctricos deben ser manufacturados o ensamblados en Norteamérica a un mínimo de 50% a partir de 2023 e incrementar en 10% cada año hasta un 100% que se alcanzará en el año 2028. <sup>[2]</sup>

La Ley IRA puede representar una oportunidad de desarrollo acelerado para la industria automotriz en México y para Draxton en la región de Norteamérica, pero también puede afectar la producción de vehículos eléctricos en Europa especialmente en los países integrantes de la Unión Europea donde Draxton cuenta con instalaciones productivas y atiende al mercado automotriz de la región, en el supuesto de que los autos fabricados en Europa no serían elegibles para créditos fiscales por el gobierno de los Estados Unidos, lo que puede poner en desventaja competitiva las exportaciones de EV's (vehículos eléctricos) europeos a Estados Unidos y motivar medidas compensatorias y de otro tipo por parte de la unión europea. Una eventual desventaja competitiva de la industria automotriz de la región europea podría afectar el volumen de ventas o generar presiones a los precios de los productos que elabora Draxton en dicha región con potenciales efectos en ingresos y márgenes de utilidad.

<sup>[1]</sup> Fuente: [The Inflation Reduction Act: Here's what's in it. McKinsey & Company.](#)

<sup>[2]</sup> Con información del artículo publicado por Forbes. [Inflation Reduction Act Benefits: Electric Vehicle Tax Incentives For Consumers And U.S. Automakers por Sara Baldwin.](#)

Durante el ejercicio 2021 las empresas armadoras de vehículos automotores del mundo tuvieron dificultades en el suministro de semiconductores que utilizan en diversos componentes para la más eficiente operación de estos vehículos. La escasez provocó, por ejemplo, que en Estados Unidos se redujera el número de unidades producidas y vendidas durante el año, no obstante que la demanda del mercado se ha mantenido.

A la fecha del presente Reporte gobiernos y empresas han trabajado para restaurar las cadenas de suministro de toda clase de materias primas y productos intermedios que permitan, a todos los sectores industriales, atender la demanda que no se ha podido atender.

Sin embargo, los conflictos comerciales y políticos entre los gobiernos de China con Estados Unidos y la Unión Europea se encaminan a restringir la venta de ciertos tipos de chips a China, mientras que la posibilidad de una invasión de China a Taiwán, sede de uno de los mayores productores de chips en el mundo, Taiwán Semiconductor Manufacturing Company, también podría afectar la disponibilidad de estas autopartes.

La Compañía no puede asegurar si los problemas en las cadenas de suministro asociadas con las líneas de productos que elabora se solucionarán en el corto plazo. En función de la duración de la actual situación o su profundización, el suministro y los costos de fabricación de GISSA podrían verse afectados en el volumen de producción y venta, así como en los costos y márgenes de utilidad.

#### *f)Entrada de nuevos competidores*

A finales de febrero se publicó en varios medios de comunicación locales e internacionales, la decisión de la empresa Brakes India de invertir US\$ 70 millones en México para la construcción de una nueva planta de fundición de hierro que pudiera iniciar operaciones durante 2026. Brakes India es proveedor de componentes automotrices para vehículos ligeros y comerciales y cuenta plantas de fundición de hierro en India y Oman. La entrada de este competidor al mercado de Norteamérica aumentará la oferta de productos de fundición de hierro en la región, particularmente en México, así como la demanda por la materia prima requerida para la fabricación de dichos productos.

La entrada de Brakes India u otros competidores al mercado regional y nacional pudiera afectar los volúmenes, ventas, costos y márgenes con los que hoy opera la Compañía.

#### *La Industria de la Construcción*

A consecuencia de la desincorporación del Segmento Construcción (Vitromex) a partir del 1° de marzo de 2023, en el presente Reporte no se incluyen más factores de riesgo para esta industria.

#### *La Industria de Productos de Consumo.*

En las últimas décadas, la industria de productos de consumo en México ha registrado comportamientos volátiles debido primordialmente a la consolidación de la industria mundial, las bajas barreras de entrada que se traducen en una mayor competencia, a la gran variedad de productos ofrecidos y a la alta competencia que ocasiona reducciones de precios importante. Durante unos años, el mercado de productos para mesa, así como los artículos para cocinar de aluminio, sufrieron una reducción en los precios que impactó en el valor de la categoría, principalmente por la entrada de importaciones de bajo costo. Con fecha 13 de diciembre del 2019 se renovó la cuota compensatoria a las importaciones de productos de mesa de China, la cual a partir del 12 de enero de 2024 inició el procedimiento administrativo de examen de vigencia y de la revisión de oficio para extender la vigencia de la cuota hasta 2029. El 31 de marzo de 2023 se fijó la cuota compensatoria a las importaciones de productos para cocina de aluminio de origen chino.

De acuerdo con estudios propios del Segmento Hogar, durante 2023 el mercado mexicano de artículos para cocinar decreció un 4% con respecto a 2022 y 14% respecto al 2021. Por su parte, el mercado de artículos para el servicio de mesa decreció un 15% y aún no recupera niveles previos a la pandemia de COVID-19.

En el ejercicio 2023 y a la fecha de elaboración del presente Reporte, las economías de muchos países han enfrentado un repunte en la inflación como no se había visto en las últimas dos décadas, al menos. En México la inflación de 2023 cerró en 4.7%, y Estados Unidos en 3.4%. Si bien las autoridades monetarias de diversos bancos centrales consideran que el fenómeno inflacionario será de corta duración, es difícil pronosticar cuánto tiempo continuará el incremento de precios en altas tasas, lo que podría reducir la capacidad de compra de los consumidores, con una potencial afectación en el volumen de ventas de Cinsa.

### *Impacto del T-MEC o USMCA*

El T-MEC entró en vigor el 1 de julio del 2020, esto sucedió después de que los congresos de los 3 países firmantes ratificaran el Tratado, dando como resultado mayor certidumbre a las empresas que forman parte de este bloque comercial.

Las medidas arancelarias no fueron modificadas, por lo que no existe riesgo por pagar un mayor arancel por los insumos, ni tampoco existirán mayores aranceles en la importación en Estados Unidos y Canadá por los productos manufacturados por GISSA. El nuevo Tratado flexibiliza el uso de Certificados de Origen, dando mayor certeza jurídica a los actores del comercio exterior.

Los cambios más relevantes se encuentran en las reglas de origen del sector automotriz, haciéndolas más restrictivas y buscando que los procesos de manufactura sean realizados dentro de la zona del Tratado.

Las autopartes manufacturadas por los negocios de GIS cumplen con la nueva regla de origen negociada en el T-MEC, la cual consiste en tener un Valor de Contenido Regional que va del 70% al 85% dependiendo el tipo de autoparte.

Uno de los temas que causaron mayor controversia fue uno agregado en la enmienda al T-MEC realizada el 10 de diciembre del 2019, el cual consiste en la creación de un panel encargado de vigilar y asegurar el cumplimiento de los derechos laborales de los trabajadores en México. Las faltas a estos derechos por parte de empresas mexicanas podrían derivar hasta en un posible bloqueo comercial de Estados Unidos y Canadá.

Lo anterior beneficiará a las armadoras que utilizan productos de GISSA ya que eleva el contenido regional de sus vehículos, el cual fue elevado del 62.5% al 75%.

Por otro lado, el T-MEC establece que las empresas en México deberán de cumplir con lo establecido en la Ley Federal de Trabajo, haciendo especial énfasis en el cumplimiento a la libertad sindical.

El 20 de agosto de 2021, México solicitó formalmente la celebración de consultas con Estados Unidos para resolver la diferencia en la interpretación y la aplicación de las reglas de origen en el sector automotriz de conformidad con lo establecido en el Artículo 31.4 (Consultas) del T-MEC. Asimismo, Canadá participó en el proceso de consultas.

La etapa de consultas no alcanzó la resolución de la controversia, por lo que México en enero 2022 presentó una solicitud de establecimiento de un panel conforme al párrafo 1 del Artículo 31.9 (Establecimiento de un Panel) del T-MEC para que determine que la interpretación y la aplicación por parte de Estados Unidos de las Reglas de Origen y de las Reglamentaciones Uniformes del T-MEC son incorrectas.

- Estados Unidos impone a los productores automotrices requisitos incompatibles con el T-MEC a efecto de calcular el Valor de Contenido Regional (VCR) de vehículos de pasajeros, camiones ligeros y sus partes.
- En particular, México considera que las diversas disposiciones del Apéndice al Anexo 4-B del T-MEC (Apéndice Automotriz), otorgan a los productores de automóviles distintas metodologías que les permite

considerar partes y componentes no originarios en el cálculo del VCR, y con ello asegurar que el vehículo se considere originario para efectos de obtener los beneficios arancelarios del Tratado. Estados Unidos no coincide con esa posición y no permite a los productores de automóviles beneficiarse de esas metodologías.

A inicios del 2023, el panel del T-MEC falla a favor de México y Canadá en esta controversia por las reglas de origen del sector automotriz. El panel determinó que el T-MEC permite a los fabricantes de vehículos considerar a las partes esenciales de un vehículo terminado (motor, transmisión, carrocería, etc.) como originarias, una vez que, por separado, dichas autopartes hayan cumplido con el porcentaje mínimo de contenido regional (75%), usando las metodologías alternativas que el mismo tratado establece.

#### Revisión y prórroga del T-MEC.

Durante 2026 se realizará la primera revisión del T-MEC, que expirará en 2030, después de las elecciones presidenciales en cada uno de los tres países participantes, a menos de que éstos acuerden su prórroga. Pueden surgir nuevas disputas entre ellos respecto de la interpretación y el cumplimiento de los acuerdos contenidos en el tratado que pudieran afectar a la industria automotriz y al clima de las negociaciones respectivas. Aunque respecto a la metodología con la que debe medirse el valor de contenido regional de los vehículos automotores el fallo fue adverso a Washington, su materialización todavía es objeto de duda. Adicionalmente, se prevé que en la primera revisión del T-MEC, en 2026, los retos derivados del comercio con China pudieran ocasionar una nueva definición del contenido regional aplicable, que pudiera afectar a los automotores fabricados en Norteamérica por empresas de capital chino relocalizadas en la región, lo que, a su vez, pudiera ocasionar cambios en las reglas de origen aplicables a los productos de la región, e impactar adversamente la tendencia de “*Nearshoring*”.

#### *Impacto del TLCUE*

El proceso de modernización del TLCUE concluyó el 21 de abril del 2018 sin tener impactos en los sectores industriales a los que pertenecen los negocios de GIS.

Se amplía la cobertura en el comercio de servicios, al incorporar telecomunicaciones, entrada temporal de personas y servicios relacionados con la economía digital; y se refuerzan las disposiciones para la protección de las inversiones, incluyendo un moderno mecanismo de solución de controversias.

La conclusión para el Sector Automotriz consistió en la flexibilización de la Regla de Origen para quedar como sigue:

- Autopartes de 60 a 50% de Valor de Contenido Regional.

#### *Competencia.*

Los mercados en los que las entidades de GISSA operan, son notoriamente competidos. Por lo que la eficiencia en costos y *Rightsizing* resultan indispensables para competir y evitar, en la medida de lo posible, disminuir los márgenes operativos, lo que impactaría en los resultados de operación y la situación financiera de las entidades que integran al Grupo. La reubicación a México (“*Nearshoring*”) de otros fabricantes de autopartes y de productos manufacturados o comercializados por las Subsidiarias de la Compañía podría crear un mercado más competido, escasez de mano de obra calificada y de diversos insumos de la industria, y afectar los resultados de la Compañía y sus Subsidiarias.

#### *Sustitución de materiales y/o cambios tecnológicos*

Las regulaciones automotrices y la presión por mayores rendimientos de combustible en los automóviles son tendencias que han llevado a sustituir en algunos motores el material del block de Hierro Gris por aluminio o algún otro material. A tal respecto, la Compañía ha decidido invertir en segmentos en los que no se espera que se presente la sustitución, tales como Fundición de autopartes en Hierro Nodular y en aluminio. Con las adquisiciones realizadas en 2015 y 2016 el Grupo se fortaleció en la fabricación, maquinado y revestimiento de componentes a partir de Fundición

de aluminio y Hierro Nodular para la industria automotriz. Sin embargo, no se puede asegurar el tiempo ni el alcance del impacto de la sustitución de materiales en la industria automotriz que afecten al sector de autopartes, ni al resto de los negocios que conforman al Grupo.

Adicionalmente a la reducción del consumo de combustibles y la disminución de emisiones de gases, las tendencias predominantes en la industria automotriz, a la fecha de presente Reporte, incluyen el desarrollo de autos eléctricos e híbridos, así como el aumento de la conectividad y la autonomía. En la industria se estima que la penetración de los autos eléctricos y autónomos será gradual en las próximas décadas.

La Compañía considera que está preparada para atender los requerimientos de insumos para estos nuevos desarrollos tecnológicos. Alrededor del 80% de su portafolio actual de productos es compatible con estas tendencias. Los productos relacionados con los sistemas de frenos y chasis son compatibles en su totalidad con vehículos de combustión interna, híbridos o eléctricos. Los productos relacionados con sistemas de tren motriz son compatibles con vehículos de combustión interna e híbridos, y marginalmente con los vehículos eléctricos.

Sin embargo, los incentivos gubernamentales, mayores avances en la investigación científica y tecnológica, y el progreso en las economías de escala podrían causar que las actuales tecnologías utilizadas en vehículos con motores de combustión interna e híbridos se modifiquen de manera abrupta, lo que eventualmente podría afectar los resultados de la Compañía.

#### *Precios de las Materias Primas.*

Durante buena parte de 2022, los precios de la mayoría de las materias primas registraron alzas que llevaron su costo a niveles récord en los últimos cinco años y, en algunos casos, a precios máximos históricos. Entre los *commodities* con mayor incremento de precio se encontraron: petróleo, gas natural, aluminio, cobre, estaño, zinc, acero, el carbonato de litio y la energía eléctrica en Europa.

En el ejercicio 2023 se registró una reducción en muchas materias primas de las mencionadas respecto de los precios máximos registrados en 2022. Sin embargo, el recrudecimiento de los actuales o el surgimiento de nuevos conflictos geopolíticos podrían provocar aumentos de precios.

Las entidades que conforman al Grupo consumen de manera importante materias primas, que son parte fundamental en sus procesos de manufactura. Las materias primas más representativas, son: chatarra de hierro y acero, ferroaleaciones, aluminio, fritas y esmaltes, empaques de cartón y acero en rollo; además los energéticos como electricidad y gas natural son parte muy importante de su costo de producción. Estas materias primas y energéticos pueden llegar a sufrir movimientos importantes en sus precios por efecto natural de la oferta y la demanda, así como por el tipo de cambio. Algunos incrementos en los precios de las materias primas y los energéticos son trasladados a ciertos clientes del Segmento Autopartes vía precio. Aumentos superiores a los que puedan ser trasladados al cliente pueden afectar los resultados de las entidades que forman parte del Grupo.

#### *Inversión en capacidad de producción.*

Existe la posibilidad de que los actuales o futuros proyectos de inversión en proceso de desarrollo no sean concluidos de manera oportuna o en su totalidad, debido a factores tales como la incapacidad de obtener financiamiento, cambios regulatorios, falta de cumplimiento o disponibilidad de los contratistas y subcontratistas y problemas de logística. También existe la posibilidad de que la Compañía y sus empresas Subsidiarias o participadas no obtengan el rendimiento esperado sobre sus inversiones en caso de sucesos adversos en los mercados para sus productos, incluyendo que las decisiones relacionadas con la oportunidad o la forma de dichas inversiones se basen en proyecciones con respecto a demandas de mercado futuras u otros sucesos inexactos.

#### *Adquisiciones de negocios y asociaciones con terceros para iniciar nuevos.*

La Compañía podría tener dificultades en la integración de las operaciones de empresas adquiridas o de coordinación en coinversiones. De no ser posible la administración efectiva de dichas operaciones, existiría la posibilidad de dar como resultado una rentabilidad reducida o pérdidas en las operaciones.

#### *Lanzamiento de nuevos productos.*

En el Segmento Hogar, durante 2023 el desarrollo de nuevos productos se enfocó en la misión de Cinsa, es decir, hacer más agradable la experiencia de cocinar y servir la mesa, a través del manejo del portafolio donde atendió a sus consumidores meta. Ejemplos de lanzamientos fueron la Línea *Healthy Cooking*, para quien el bienestar y balance en su vida es lo más relevante; la línea Duramax para aquellos consumidores que buscan resistencia y durabilidad; la Línea Atelier, con diseños de tendencia para la mesa con el objetivo de enaltecer platillos y crear con una experiencia al degustar los alimentos, enfocado al canal de *food service*, supermercados y tiendas departamentales; Línea Santiago buscando atender a segmentos de medios a bajos ingresos de México entre otros.

Aunado a dichos lanzamientos de Cinsa, la comunicación digital jugó un rol preponderante para llevar los mensajes a generaciones más jóvenes, dejando entender los atributos de las líneas; siempre de la mano de promoción en puntos de venta y en comercios electrónicos.

El Segmento Autopartes de GIS, co-participa en soluciones de diseño y desarrollo de algunos productos para atender las necesidades de algunos de sus clientes en la industria automotriz. El desarrollo, producción y entrega de estos nuevos productos debe cumplir con la calidad, especificaciones, oportunidad y precio que dichos clientes requieren, por lo que algún incumplimiento de esos requerimientos podría afectar los ingresos de Draxton, sus resultados y situación financiera. El dinamismo en la estrategia comercial llevó a Draxton a desarrollar 185 nuevos productos en la región de Norteamérica, 55 de los cuales iniciaron producción en el año 2023. En el mismo año Draxton incursionó exitosamente en un nuevo proceso de valor denominado *Plating*.

Draxton invierte en ingeniería y desarrollo de nuevos productos, siendo una de las prioridades de la Compañía. Por ello ha formalizado y estandarizado su sistema de Desarrollo y Lanzamiento de Nuevos Productos a nivel global, garantizando los tiempos, costos y calidad de la puesta en marcha de los nuevos productos, que es un factor clave de competitividad en su industria. Esto lo está complementando con su sistema avanzado de gestión del conocimiento y de transferencia de mejores prácticas a nivel global.

El desarrollo de nuevos e innovadores materiales en Draxton está impulsado por las necesidades de sus clientes, mejorando constantemente las propiedades de los materiales como la fuerza de alargamiento, tensión y límite de elasticidad, mejorando la calidad de los productos sin dejar de incrementar la competitividad siempre buscando diferenciarse y ser el proveedor preferido de sus clientes. Draxton colabora activamente con sus socios comerciales y con reconocidas universidades y Centros Tecnológicos de Investigación y Desarrollo en las principales regiones.

La experiencia y talento del equipo humano de Draxton le permite proveer servicios y soporte de ingeniería a sus clientes en el codiseño, desarrollo e innovación de componentes críticos y de seguridad.

No obstante lo anterior, la Compañía no puede asegurar que todos sus lanzamientos de nuevos productos serán exitosos, ni que el desempeño de sus expansiones o nuevas plantas y equipos sea el óptimo, por lo que una eventual falla en alguno de ellos o en la oportunidad de su entrega al cliente podría afectar sus resultados financieros e incluso generar reclamos de compensación.

#### *Dependencia de ciertos Clientes.*

La industria automotriz se ha caracterizado mundialmente por concentrarse en pocas armadoras a nivel internacional. Las principales armadoras o cualquier otro cliente automotriz relevante representan en conjunto, un porcentaje significativo de las ventas consolidadas de la Compañía, por lo que las ventas de la Compañía se encuentran sujetas, en una medida importante, a la situación de dichas Principales Armadoras.

Cualquier variación en los niveles de compra puede impactar significativamente en las ventas de la Compañía, afectando en consecuencia sus operaciones, resultados de operación, situación financiera o proyectos. (Ver [417000] *La Emisora, Principales Clientes*).

#### *Dependencia de ciertos proveedores.*

La fabricación de los productos que ofrece GISSA depende de la provisión de grandes cantidades de materia prima, las cuales en su mayoría son obtenidas de los proveedores de cada una de las Subsidiarias que la conforman. El Segmento Hogar tiene cierta dependencia en la provisión de acero laminado en rollo, sin embargo, siempre existe la posibilidad de compras a proveedores alternativos. Aunque en la mayoría de los casos se cuenta con más de una alternativa de proveeduría debidamente desarrollada y validada para todos los insumos, existe la posibilidad de que se presenten fallas en la misma por causas ajenas a ésta y que dichas fallas puedan repercutir en la operatividad de las compañías y por ende en su desempeño financiero. (Ver [417000] *La Emisora, Actividad Principal*).

La Compañía no puede garantizar la correcta y suficiente provisión en todo tiempo, de las materias primas y los materiales accesorios necesarios para la fabricación y comercialización de sus productos por parte de terceros. Fallas en los procesos de fabricación, en las cadenas de suministro globales o en la entrega de los mismos a la Compañía por parte de terceros, podrían afectar negativamente sus resultados.

#### *Dependencia de energéticos y otros insumos.*

Los procesos de manufactura de las Subsidiarias de la Compañía dependen en gran medida del suministro de energía eléctrica y gas natural. En México estos insumos son suministrados principalmente por organismos públicos como Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad. Dada la relevancia de estos proveedores, cualquiera desviación en la capacidad de suministro de dichos organismos públicos pudieran impactar negativamente las operaciones y por ende los resultados de GISSA. Durante el ejercicio 2023, el precio de la energía eléctrica que suministra CFE registró un incremento promedio de 8% contra el año anterior.

Las Subsidiarias de la Compañía han implementado mecanismos para disminuir sus consumos, y la dependencia de sus suministradores de energéticos. Actualmente en México, GISSA tiene celebrados contratos de suministro de energía eléctrica con entes no gubernamentales, para la atención de los requerimientos energéticos que utilizan ciertas plantas de GIS.

El 9 de marzo de 2021 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el Decreto por el que se reforman y adicionan diversas disposiciones de la Ley de la Industria Eléctrica (LIE). La reforma, modifica, entre otras cosas, la manera de operar el despacho de energía eléctrica entre los actuales generadores de energía eléctrica, para dar prioridad a las plantas de la Comisión Federal de Electricidad. Sin embargo, diversas entidades que se consideraron afectadas por esta reforma presentaron medios legales de defensa y el poder judicial federal concedió la suspensión definitiva de la aplicación de la LIE, con efectos generales, misma que subsiste a la fecha. Asimismo, ya se han emitido resoluciones del poder judicial federal que dejan sin efectos diversos artículos de la reforma a la LIE, criterios que pueden ser tomados como precedentes en los juicios en proceso y que también impiden la aplicación de la LIE. Los procesos judiciales pueden tomar varios meses para su resolución, una vez que se hayan desahogado todas las posibles instancias jurídicas. La eventual aplicación de la reforma a la LIE, podría modificar el esquema de recepción de energéticos, y afectar los resultados financieros de la Compañía.

Respecto de sus operaciones en Europa y Asia, la Compañía estima que cuenta con alternativas de suministro de los insumos que requiere para sus operaciones. Sin embargo, condiciones cambiantes en alguno de los mercados de dichos insumos o en los mercados en general, podrían alterar su adecuado suministro en tiempo y en precio, por lo que los resultados financieros y los flujos de efectivo de la Compañía podrían verse afectados.

Los fuertes incrementos en precios de petróleo, gas natural, carbón y los derechos de emisiones de CO2, causaron que el precio de la energía eléctrica en Europa se triplicara durante el año 2021, respecto del ejercicio anterior. A esto se suman los efectos de la guerra por la invasión de Rusia a Ucrania y su repercusión en los precios de la energía, en los índices de inflación, en la política energética de los países europeos, en la aceleración de la tendencia hacia vehículos automotores híbridos y eléctricos, afectaciones a las cadenas de suministro, cambios en patrones de consumo (en combinación con el impacto de la pandemia por Covid) y en el menor volumen de producción y exportaciones por las sanciones económicas aplicadas a Rusia.

*Falta de cumplimiento en el pago de créditos.*

Si las condiciones económicas del país o la economía mundial sufrieran situaciones adversas en el futuro, tales como una nueva recesión o incrementos significativos de la inflación y las tasas de interés, la capacidad de pago de la Compañía para cumplir con sus obligaciones de pasivos contratados podría verse afectada negativamente. La Compañía ha suscrito créditos que le imponen obligaciones de hacer y no hacer. La Compañía ha cumplido con dichas obligaciones, pero no puede asegurar que las seguirá cumpliendo en el futuro.

*Pérdida de licencias y afectaciones a la titularidad de la Propiedad Intelectual e Industrial.*

Una de las principales ventajas competitivas de la Compañía son sus marcas y demás derechos de propiedad intelectual. La participación de mercado de la Compañía depende en gran medida de la imagen y reputación asociadas a marcas y demás derechos de propiedad industrial. Por lo anterior, la protección de sus derechos de propiedad intelectual es primordial para su negocio. Si bien la mayoría de las marcas y derechos de propiedad intelectual actualmente se encuentran registrados en México y en los países en los que tiene operaciones, cualquier violación a los derechos de propiedad intelectual e industrial, podría causar una disminución en el valor de dichas marcas y derechos.

En caso de que se perdiesen los derechos exclusivos sobre dichas marcas o licencias, o que el valor de las mismas disminuyere, o si los competidores de la Compañía introducen al mercado marcas que pudieren causar confusión con tales marcas, el valor que los clientes atribuyen a las marcas utilizadas por la Compañía podría verse afectado, lo cual, a su vez, podría tener un efecto sustancial adverso en las ventas y resultados operativos de la Compañía.

*Un cambio en las tarifas arancelarias podría afectar el negocio de la Compañía y sus resultados de operación.*

Tras la celebración del TLCAN y, posteriormente, con la firma del T-MEC, México ha adoptado gradualmente posturas cada vez más abiertas al comercio internacional, generando un nuevo ámbito de regulación aduanera y atrayendo la inversión extranjera. No obstante que las operaciones de la Compañía implican la exportación de sus productos, hasta el momento no se han implementado políticas agresivas que limiten el comercio internacional de mercancías. Podrían adoptarse nuevas regulaciones y restricciones a la importación y exportación de mercancías que podrían dificultar la posible entrada de insumos o la participación significativa de la Compañía en mercados internacionales.

Por otra parte, una relajación en la normativa arancelaria mexicana y/o en las políticas y procedimientos de inspección y control de mercancía proveniente del extranjero, podría traer como consecuencia, la entrada de productos de competidores de la Compañía en condiciones de discriminación de precios o subvenciones, ofreciendo productos similares a los ofertados por la Compañía a precios subsidiados y/o por debajo de su costo de producción, desajustando los precios y volúmenes de oferta en las industrias en que participa la Compañía en México, y en consecuencia el mercado mismo; afectando así, los resultados financieros y operativos de la Compañía.

*La Compañía depende de ejecutivos clave y la pérdida de cualquiera de dichos ejecutivos podría tener un efecto adverso sobre ella.*

La Compañía depende en gran medida del talento, habilidades y la experiencia de un reducido grupo de consejeros y directores ejecutivos, y sería difícil reemplazar a cualquiera de los mismos debido a su amplia experiencia en la

industria nacional y a sus conocimientos técnicos sobre la operación de la misma. La pérdida de un número importante de estas personas podría tener un efecto adverso sobre las actividades, situación financiera y resultados de operación de la Compañía, incluyendo las correspondientes a Draxton Europa y Asia. Asimismo, la dificultad para reemplazar a los ejecutivos con otros de capacidad similar podría tener un efecto adverso en la situación financiera y los resultados de operación. A pesar de lo anterior, la Compañía ha implementado programas de sucesión y de fortalecimiento de habilidades directivas, mediante esquemas denominados cartas reemplazo y frecuentes revisiones de capital humano, para mitigar el riesgo anteriormente descrito.

*Los desastres naturales y otros eventos podrían afectar en forma adversa las operaciones de la Compañía.*

México está sujeto a desastres naturales tales como lluvias torrenciales, huracanes y terremotos, entre otros. También pueden suscitarse actos vandálicos o disturbios tales que afecten la infraestructura de la Compañía. Los desastres naturales o fallas del equipo dentro de las áreas de producción de la Compañía pueden impedir que se lleven a cabo las operaciones de la misma en forma habitual, y dañar o afectar su infraestructura en forma adversa.

Con la presencia de Draxton en los mercados europeo y asiático, estas operaciones también están sujetas a eventos de la naturaleza que causen catástrofes y pudieran afectar la producción y comercialización de las regiones de Europa y Asia.

Cualquiera de estos sucesos podría ocasionar un incremento en las inversiones en activos y/o una disminución en el número de clientes de la Compañía, afectando en forma adversa la actividad, resultados de operación y situación financiera de la Compañía. GIS cuenta con pólizas de seguros contra los posibles daños a su infraestructura y redes por desastres naturales, accidentes u otros sucesos similares. Sin embargo, no existe garantía alguna de que, en caso de siniestro, los daños ocasionados no serán superiores a la suma asegurada amparada por dichas pólizas de seguros. Los daños significativamente superiores a la suma asegurada o que no fueren previsibles y cubiertos por las pólizas contratadas, podrían tener un efecto adverso significativo sobre la situación financiera y los resultados de operación de la Compañía. Además, aun cuando la Emisora reciba pagos por concepto de seguros en caso de que ocurra algún desastre, las reparaciones pertinentes podrían ocasionar interrupciones en el proceso de producción, lo que podría afectar negativamente sus actividades, su situación financiera y/o sus resultados de operación. Para una mayor información sobre seguros de la Compañía, favor de referirse al Apartado “*Descripción de los Principales Activos*”.

*Retiro de productos del mercado o demandas de responsabilidad.*

La Compañía cuenta con constantes controles y procesos de calidad, sin embargo, no se puede asegurar en su totalidad que los productos no cuenten con algún desperfecto. Adicional a esto, los productos se fabrican con materias primas y componentes de terceros, los cuales a su vez podrían contar con algún defecto.

A raíz de esto no se puede asegurar que la Compañía no reciba en el futuro demandas de responsabilidad por la calidad del producto o bien a que se vea forzada a retirar sus productos del mercado (“*recalls*”), lo que pudiera afectar en forma significativa la situación financiera y/o resultados de la Compañía.

*Los conflictos laborales podrían afectar los resultados de operación de la Compañía*

Al 31 de diciembre de 2023, aproximadamente 75% de las personas que prestaban servicios a las Subsidiarias de la Compañía se encontraban sujetos a contratos colectivos de trabajo celebrados con sindicatos. Dichos contratos colectivos se revisan anualmente con respecto al salario y cada dos años salario y prestaciones. Por más de 45 años, no se han presentado huelgas o paros laborales en alguna de las Subsidiarias de GISSA. Sin embargo, la Compañía no puede garantizar que tenga lugar alguna suspensión temporal, paro o huelga de labores, como consecuencia de condiciones políticas o económicas o por cualquier otra razón. Asimismo, no es posible calcular el efecto adverso de cualquier suspensión temporal, paro o huelga que, en su caso, ocurra. Cualquier suspensión temporal, paro u otro acontecimiento de naturaleza laboral podría afectar en forma significativa las actividades, situación financiera y/o resultados de operación financiera de la Compañía.

Recientes reformas a la legislación y regulación en México en materia laboral relativa a las relaciones sindicales resultarán en una nueva dinámica entre los sindicatos, las empresas (incluyendo las Subsidiarias de la Compañía) y sus respectivos trabajadores. Dichos cambios legislativos, incluyendo las nuevas reglas para la selección del o de los sindicatos que representen a los trabajadores podrían tener un impacto en las relaciones laborales de las Subsidiarias mexicanas de la Compañía con sus empleados y los sindicatos. Véase el Apartado denominado “Recursos Humanos”.

*El crecimiento futuro y éxito de la Compañía dependerán de su capacidad para implementar nuevos avances tecnológicos.*

La tecnología en las industrias en que participa la Compañía cambia constantemente y, en consecuencia, la tecnología actualmente empleada podría volverse obsoleta o poco competitiva.

Además, la capacidad de la Compañía para ofrecer nuevos productos también depende del desarrollo de tecnología rentable y del acceso a recursos financieros y tecnológicos. Sería posible que la implementación de nuevas tecnologías no llegara a ser rentable para la Compañía o que las mismas no estuvieran disponibles para GIS debido, entre otros, a patentes exclusivas o a restricciones regulatorias, lo que podría afectar la capacidad de la Compañía para modificar su infraestructura en forma oportuna y rentable. Asimismo, la Compañía podría enfrentar dificultades para implementar nuevas tecnologías que compitan con los estándares actuales del mercado, o con los productos de sus competidores. Lo anterior podría tener un efecto adverso en la situación financiera, los resultados de operación y proyecciones de la Compañía.

*Ciclicidad en la Demanda de los Productos de la Compañía.*

Algunas de las industrias en las que operan las Subsidiarias que conforman al Grupo han mostrado ser afectadas por los altibajos que provocan los ciclos económicos en México y en el mundo. Por lo general, la situación financiera y los resultados de operación de las empresas que operan en dichas industrias se ven afectados por la situación económica general y por otros factores existentes en los países donde se venden sus productos, incluyendo las fluctuaciones en el Producto Interno Bruto, la demanda en el mercado respectivo, la capacidad global de producción y otros factores que se encuentran fuera del control de GISSA. Los resultados de la Compañía dependen en gran medida del Segmento Automotriz, los cuales han mostrado indicios de ciclicidad y se pueden ver afectados en forma significativa por los cambios en la situación económica mundial y doméstica. Entornos prolongados de recesión de la industria automotriz en México o en los Estados Unidos o en Europa y Asia, podría dar como resultado una reducción importante en el desempeño operativo del Grupo. La demanda y los precios de los productos de la Compañía se pueden ver directamente afectados por dichas fluctuaciones. No existe garantía alguna de que no ocurrirá algún suceso que pudiera tener un efecto adverso en las industrias en las que operan las entidades que forman parte del Grupo, y, en consecuencia, en la situación financiera y operaciones de la Compañía en su conjunto.

*Comportamiento de los Ingresos Futuros de la Compañía.*

La Compañía no puede dar certeza de que el nivel de ingresos obtenido en el pasado se alcance o sobrepase en periodos futuros, ni puede prever o asegurar determinado nivel de rentabilidad, ya que se encuentra expuesta a factores macroeconómicos, políticos, comerciales y financieros que pudieran originar afectaciones en sus ingresos y utilidades futuras. Algunos factores que en el pasado reciente impactaron desfavorablemente a la Compañía fueron entre otros: incremento en precios de materias primas y energéticos, pérdidas ligadas a inicio de operaciones o desarrollo de piezas, contracción de los mercados en que participa que se traduce en una menor utilización de la capacidad productiva y menor absorción de costos fijos.

*Ausencia de operaciones rentables en periodos recientes por parte de algunas entidades que forman parte de la Compañía.*

El 2021 se caracterizó por importantes retos en el entorno que causaron una disrupción para diversas industrias; a pesar de ello, GIS logró un crecimiento de doble dígito en Ventas y UAFIRDA respecto al año 2020, mostrando una sólida posición competitiva que le permitió capturar nuevos volúmenes. Los ingresos se vieron impulsados por un mayor volumen y el efecto de indexación de materia prima en Draxton, así como por el dinamismo del mercado nacional y un mayor ritmo en exportaciones en los negocios de consumo.

Durante el ejercicio 2023, la utilidad de operación consolidada del Grupo registró un valor negativo de \$35.3 millones debido al incremento en los costos, incremento de salarios, costos asociados con el lanzamiento de nuevos productos y el arranque de nuevas líneas de producción, junto con la fortaleza del Peso mexicano ante el Dólar.

Por lo antes expuesto, la Compañía no puede prever o asegurar un determinado nivel de rentabilidad y se encuentra expuesta a factores macroeconómicos, políticos, comerciales y financieros que pudieran originar afectaciones en sus ingresos y utilidades futuras.

#### *Regulación en Materia de Energía Eléctrica y Gas.*

Algunas de las operaciones de las entidades que conforman al Grupo se encuentran sujetas a las leyes y otras disposiciones en materia de energía eléctrica y gas. En México, se han presentado cambios en las políticas de gobierno relativa a la energía eléctrica, el gas y los hidrocarburos, habiéndose incluso promulgado disposiciones con el fin de implementar los cambios en dicha política. Las subsidiarias de la Compañía pudieran verse afectadas ante los cambios legislativos, regulatorios y de política determinados por las autoridades competentes. Actualmente, diversas subsidiarias de la Compañía cuentan con contratos de suministro de energía eléctrica y reciben energía eléctrica y gas de parte de entes gubernamentales y no gubernamentales. Los cambios en las políticas relativas al suministro de energía eléctrica y gas podrían afectar las operaciones de las subsidiarias de la Compañía y, por lo tanto, a la Compañía.

#### *Regulación en Materia Ecológica*

Algunas de las operaciones de las entidades que conforman al Grupo se encuentran sujetas a las leyes y otras disposiciones en materia de equilibrio ecológico y protección del medio ambiente, incluyendo los reglamentos en materia de impacto ambiental, residuos peligrosos, prevención y control de contaminación de aguas, aire y suelo. Las autoridades regulatorias cuentan con la facultad para imponer medidas administrativas y penales. Dentro de las medidas que pueden tomar las autoridades incluyen clausurar definitiva o temporalmente aquellas instalaciones que violen las disposiciones aplicables en materia de control ambiental.

En caso de que las entidades que forman parte del Grupo llegaran a ser responsables de daños ocasionados al medio ambiente o violaciones a la legislación ambiental aplicable, podrían incurrir en obligaciones de restauración o ser sujetas de sanciones penales o administrativas, incluyendo clausura temporal o definitiva de sus instalaciones. La Compañía considera que todas sus instalaciones y propiedades cumplen materialmente con las leyes y demás disposiciones aplicables en materia ambiental que les son aplicables. Estas reservas se establecen con la asesoría de un valuador externo experto en la materia y en apego a las normas IAS 37 e IAS 16 de IFRS. Sin embargo, puede ocurrir que, en un futuro, sus operaciones queden sujetas a leyes y reglamentos ambientales, federales, estatales o municipales, aún más estrictos, o bien, que en un futuro puedan surgir obligaciones adicionales como resultado de dichas leyes o reglamentos ambientales, o de su interpretación o aplicación. Es importante destacar que las leyes en materia de equilibrio ecológico y protección al ambiente aplicables en los lugares donde operan las subsidiarias de la Compañía se han vuelto más rígidas en los últimos años y que se espera se presente una tendencia similar para los años próximos. El Grupo se ha preocupado por asegurar y realizar revisiones de debida diligencia ambiental que permitan contar con la certeza del cumplimiento legal y posibles aspectos ambientales críticos de las operaciones a nivel global.

Adicionalmente, los requerimientos de clientes pueden ser más estrictos que los requerimientos legales, como es el caso de ISO-14001 para el mercado automotriz.

La Unión Europea se mantiene a la vanguardia en legislación a favor del medio ambiente, lo que significa exigencias para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Los cambios normativos ambientales en la región provocan cambios importantes en las estrategias de desarrollo, producción y comercialización de las armadoras de autos, lo que repercute en los programas que la Compañía mantiene con OEM's y Tiers 1 y 2, y puede incidir en las ventas, márgenes y resultados de Draxton Europa y Asia y de la Compañía en su conjunto.

#### Normas Euro

A finales de la década de 1980 los países de la Unión Europea comenzaron a mostrar su preocupación medioambiental. Se gestó así en 1987 la primera norma EURO. Las normas europeas sobre emisiones contaminantes pueden definirse como el conjunto de requisitos que regulan los límites aceptables para las emisiones de gases de los vehículos con motor de combustión interna nuevos vendidos en los Estados Miembros de la Unión Europea; contribuyendo a evitar calentamiento global (efecto invernadero).

La norma EURO limita esencialmente las emisiones de cuatro contaminantes potencialmente peligrosos para la salud:

- Óxidos de nitrógeno (NOX).
- Hidrocarburos (HC).
- Monóxido de carbono (CO).
- Partículas que no se queman completamente en la combustión (PM).

El cumplimiento de la normativa EURO se determina controlando el funcionamiento del motor en un ciclo de ensayos normalizado. El ciclo de homologación se endureció el 1 de septiembre 2018 cuando entró en vigor en Europa, el nuevo ciclo de homologación de emisiones WLTP (Worldwide Harmonized Light Vehicles Test Procedures) para vehículos de nueva fabricación (diésel o gasolina), sustituyendo la prueba previa NEDC (New European Driving Cycle) diseñada en 1980.

Este nuevo test evalúa y mide los mismos parámetros (consumo de carburante, emisiones de CO<sub>2</sub>, emisiones contaminantes y consumo de energía de propulsores alternos), pero ofrece mayor realismo al utilizar requisitos más exigentes y próximos a las condiciones reales de uso y conducción.

Las Normas EURO están definidas en una serie de directivas con implantación progresiva, cada vez más restrictivas, de ahí el incremento del número en las diversas normas (Euro 4, Euro 5, Euro, etc.). La actual normativa que deben cumplir todos los fabricantes que vendan vehículos en Europa es la Euro 6d, activa desde el 1 de enero de 2021.

En noviembre 2022, la Comisión Europea desveló la propuesta de nuevo estándar combinado Euro 7 que aplicaría a vehículos ligeros en Europa a partir del 1 de julio de 2025, y a partir del 1 de julio de 2027 para camiones y autobuses.

Euro 7 implicaría:

- Reducir las emisiones de óxido de nitrógeno (NOx) en un 35% para vehículos ligeros y en un 56% para los vehículos pesados
- Las partículas finas tendrán que reducirse en un 13% para vehículos ligeros, pero en un 39% para los vehículos pesados
- Además de una normativa más estricta sobre las emisiones procedentes del motor, también limitará las emisiones de partículas que provengan de los frenos y de los neumáticos

Euro 7 es aún una propuesta de la Comisión y todavía queda un largo camino por recorrer antes de que se adopte. Mientras tanto, fabricantes revisan algunos de estos puntos y su posible impacto.

#### Región T-MEC

Para la región T-MEC, la administración del presidente Joe Biden retoma objetivos de eficiencia de consumo de gasolina (CAFE) que había adoptado la administración de Barack Obama, postergados por el expresidente Donald Trump. Simultáneamente, los principales OEM's han definido metas agresivas para abandonar la producción de

vehículos con motor de combustión interna, como es el caso de GM que planea hacerlo en 2035, para cumplir el objetivo de neutralidad de carbono.

Es posible que en un futuro se realicen cambios en las leyes y demás disposiciones legales en materia de equilibrio ecológico y protección al ambiente, o en los requisitos impuestos por clientes en esa materia, así como que se asuman compromisos con instituciones de las que las entidades que forman parte del Grupo pudieran recibir financiamiento. Lo anterior podría causar que la Compañía tuviera que realizar nuevas inversiones en equipo y mecanismos de control ambiental, situación que exigiría recursos adicionales. Adicionalmente, la Compañía, consciente de su responsabilidad social, aceptaría cualquier cambio fundado debidamente en las leyes, reglamentos y disposiciones que emitan las autoridades correspondientes o requerimientos razonables de sus clientes. Actualmente, países miembros de la ONU, buscan reducir la huella ambiental dentro de sus Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) para 2030.

#### *Aplicación de nuevas Normas Internacionales de Información Financiera.*

En el año 2023, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB"), por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2023. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

##### **-Modificaciones a la NIC 1 y la Declaración de la práctica 2 – Revelación de políticas contables**

Las modificaciones requieren que una entidad deberá revele sus políticas contables materiales, en lugar de sus políticas contables significativas.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía realizó un análisis de sus políticas contables, atendiendo la declaración de la práctica y los requerimientos de materialidad y determinó cuáles políticas contables se consideran materiales para favorecer la lectura óptima de los estados financieros consolidados y la toma de decisiones.

##### **-Modificación a la NIC-8 - Definición de estimaciones contables**

La enmienda reemplaza la definición de un cambio en las estimaciones contables con una definición de estimaciones contables. Según la nueva definición, las estimaciones contables son "importes monetarios en los estados financieros que están sujetos a incertidumbre en la medición". Las compañías desarrollan estimaciones contables si las políticas contables requieren que las partidas de los estados financieros se midan de una manera que implique incertidumbre. Las modificaciones aclaran que un cambio en la estimación contable que resulte de nueva información o nuevos desarrollos no es la corrección de un error.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para los períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía revisó sus estimaciones contables y determinó que todas las estimaciones que actualmente se revelan en los estados financieros consolidados tienen un impacto directo en la medición monetaria de activos, pasivos, ingresos y gastos que cumplen con la nueva definición, por lo que la adopción de esta enmienda no representó impactos para los estados financieros consolidados.

##### **-Modificaciones a la NIIF 17 – Contratos de seguros.**

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, la medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza la NIIF 4, Contratos de seguro. La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los

contratos de seguro con características de participación directa, descrito como el enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios midiendo el pasivo por la cobertura restante utilizando el enfoque de asignación de primas. El modelo general utiliza supuestos actuales para estimar la cantidad, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre. Tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

La norma es efectiva para los periodos de reporte anual que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea práctico, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.

Esta nueva norma no representó impactos para los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no mantiene contratos como aseguradora, ni contratos de reaseguro; adicionalmente, tampoco existen contratos que expongan a la Compañía a riesgos específicos similares a los de una entidad aseguradora.

-Modificaciones a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción

La enmienda introduce una excepción a la exención de reconocimiento inicial de la NIC 12. Aplicando esta excepción, la Compañía no aplica la exención de reconocimiento inicial para transacciones que den lugar a montos iguales para diferencias temporales gravables y deducibles.

Las modificaciones se aplican a las transacciones que ocurren a partir del inicio del primer periodo comparativo presentado.

Las modificaciones también se aplican a las diferencias temporales gravables y deducibles asociadas a los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento, así como las obligaciones de desmantelamiento y los correspondientes reconocidos como activos al inicio del primer periodo comparativo presentado.

Las modificaciones se aplican retrospectivamente a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía no tuvo impactos de adoptar estas modificaciones, debido a que no aplica excepciones en el reconocimiento de impuestos diferidos para los arrendamientos ni sus obligaciones de restauración de sitios.

-Modificaciones a la NIC 12 – Reforma Fiscal Internacional Reglas del Modelo del Segundo Pilar

Las enmiendas aclaran que la NIC 12 se aplica a los impuestos sobre la renta que surgen de la ley fiscal promulgada o sustancialmente promulgada para implementar las Reglas Modelo del Pilar Dos publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Las enmiendas introducen los siguientes requisitos de reconocimiento y revelación:

- Revelación del impuesto corriente: revelar el gasto por impuestos corriente relacionado al modelo del segundo pilar en los periodos en los que la legislación se encuentre en vigor.

-Revelación en periodos previos a la entrada en vigor de la reforma fiscal: en aquellas legislaciones donde el modelo del segundo pilar haya sido promulgado, pero aún no sea efectivo, las compañías deberán revelar al final de su periodo de reporte información cuantitativa y cualitativa acerca de su exposición a los impuestos sobre la renta relacionados al modelo del segundo pilar.

-Revelación de la aplicación de la excepción: en mayo de 2023 se introdujo una excepción obligatoria en la NIC 12 para no reconocer y revelar los activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con el impuesto sobre la renta al segundo pilar. Esta excepción permite que las compañías evalúen las implicaciones contables que surgirán por la

aplicación de esta enmienda una vez que exista una legislación adoptada en las jurisdicciones donde tiene presencia la compañía.

La Compañía tomará la excepción temporal de no reconocer ni revelar impuestos diferidos relacionados con estas reglas, dada la incertidumbre que existe en algunos de los mercados donde tiene presencia y debido a que no se han promulgado las reglas correspondientes en todas las localidades. Sin embargo, la administración de la Compañía se encuentra en proceso de evaluar y dar seguimiento a las implicaciones potenciales de estas reglas.

*Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, no vigentes en el periodo de reporte.*

Por su parte, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros en periodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa:

- Modificaciones a la NIC 16 – Pasivo por arrendamiento en transacciones de arrendamiento en vía de regreso (1). Debido a que la Compañía no ha entrado en transacciones de venta de activos con arrendamiento posterior, a la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, no se visualizan impactos por la entrada en vigor de estas modificaciones.
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes con covenants (1). La Compañía no visualiza que estas modificaciones tengan impacto en sus estados financieros consolidados, debido a que clasifica sus pasivos de acuerdo con los vencimientos contractuales, sin considerar los planes de refinanciamiento futuros que define en su estrategia de administración del riesgo financiero de liquidez.
- Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación a proveedores (1). Debido a que la Compañía mantiene acuerdos de factoraje inverso, cuyas condiciones mantienen los términos originalmente establecidos con los proveedores, no se visualiza que estas modificaciones representen mayores requisitos de revelación; sin embargo, la Compañía incluirá en sus políticas contables las nuevas consideraciones en la norma para analizar nuevas transacciones de factoraje inverso.
- Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad (2). La Compañía no visualiza impactos derivado de esta enmienda debido a que hasta el momento no ha entrado en transacciones con monedas que se consideren no intercambiables.

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2024.

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2025.

## **2. Factores de Riesgo relacionados con México y los países en los que opera**

*Situaciones económicas adversas en México, EUA, Europa y China podrían afectar los flujos de efectivo de la Compañía.*

En el pasado reciente, México estuvo inmerso en una serie de sucesos nacionales e internacionales que debilitaron la posición del Peso frente al Dólar presionando los niveles de inflación, dichos sucesos limitaron el potencial de crecimiento en la economía mexicana. Adicionalmente, el entorno altamente globalizado reconoce de forma instantánea el comportamiento de las economías y las acciones de política monetaria que toman países desarrollados y emergentes, lo que afecta tanto el tipo de cambio del Peso respecto de otras divisas, como otras variables macroeconómicas de gran relevancia, como la tasa de interés libre de riesgo.

Un escenario de crisis económica en México podría afectar de forma adversa las actividades de la Compañía. En años anteriores se ha observado una baja considerable y gran volatilidad, en los precios del petróleo, que al ser uno de los pilares del ingreso nacional podría repercutir en el dinamismo de la actividad económica.

La desaceleración del consumo por inflación y el aumento de competitividad de las importaciones por el fortalecimiento del Peso frente al Dólar podría repercutir en el nivel de operación de los negocios que participan en el Segmento Hogar en México.

Durante el gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador, el Poder Ejecutivo y el Poder Legislativo Federal (con mayoría de legisladores de su partido) han instrumentado cambios en la política económica orientada a reestablecer la dirección del gobierno en áreas que considera patrimonio de la Nación y asuntos de seguridad nacional para evitar la dependencia del extranjero en materia de energía, alimentos y transportes. Algunas de las reformas han sido frenadas por el Poder Judicial. Al mismo tiempo, la mayoría de las agencias calificadoras de crédito consideran que el manejo de las finanzas públicas ha sido responsable. A la fecha del presente Reporte, los cambios en la política económica no han tenido un impacto relevante en las operaciones y resultados de la Compañía. Al final del sexenio es factible que el partido en el poder mantenga el Poder Ejecutivo por otros seis años y, eventualmente, se profundicen cambios adicionales en la política económica y fiscal de México, lo que podría afectar los resultados y posición financiera de la Compañía.

Un debilitamiento futuro de las condiciones macroeconómicas y sus consecuencias en las políticas inflacionarias y monetarias del Gobierno de México, podrían afectar de manera significativa la demanda por los productos de la Compañía, impactando en consecuencia los resultados de operación y las actividades del Grupo.

La Compañía tiene una parte relevante de sus activos productivos y facturación a clientes en México. Cinsa fabrica y comercializa sus productos principalmente en México.

Por lo que respecta a Draxton, una porción de la facturación en Norteamérica también se hace a empresas domiciliadas en México.

Eventuales condiciones económicas adversas en México podrían afectar la capacidad de pago de los clientes y el negocio de la Compañía, ambos podrían verse afectados por las condiciones generales de la economía mexicana, las tasas de interés y los tipos de cambio. Cualquier afectación de la economía mexicana que resulte en una disminución en la actividad económica y en una reducción en los niveles de consumo, podría resultar en una menor demanda de productos manufacturados y/o comercializados por las entidades que integran al Grupo y en una reducción de los niveles de captación de recursos, lo que podría tener un efecto adverso en los márgenes y flujos de operación de las entidades, así como en la posición financiera y en los resultados de operación de la Compañía.

En los últimos días de febrero de 2022, Rusia invadió a Ucrania para exigir que se cancelara el proceso de incorporación de Ucrania a la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN), lo cual Rusia considera una amenaza a su seguridad nacional, y que Ucrania se declare neutral respecto de la OTAN. La respuesta de EUA, la Unión Europea y Reino Unido, entre otros países, ha sido la aplicación de sanciones económicas y financieras a Rusia. A consecuencia de las sanciones muchas empresas financieras y de manufactura multinacionales decidieron cerrar sus operaciones en Rusia. Debido a este evento de carácter militar, los riesgos económicos, financieros y políticos se han incrementado para la región europea directamente, pero de forma indirecta para la economía global y para las operaciones de la Compañía.

En 2023 y los primeros meses de 2024, el conflicto entre Rusia y Ucrania aparentemente se ha desenvuelto en favor del primer país. El gobierno de Ucrania ha recibido respaldo económico y de armas por parte de la OTAN. Funcionarios de la OTAN y algunos países de la organización han mencionado la posibilidad de que el apoyo a Ucrania en contra de Rusia pueda extenderse a enviar tropas a la zona de conflicto lo que, de realizarse, podría extender el conflicto a una guerra que involucre al territorio de Europa con consecuencias que pudieran ser de gran alcance en todos los órdenes.

Las operaciones de Draxton, fuera de Norteamérica, implica que buena parte de ellas se realizan en Euros, en Zlotys, en Corona checa o en Renminbi.

Con la presencia de la Emisora en mercados fuera de Norteamérica, se ha posicionado en la industria automotriz de las regiones de Europa y Asia, por lo que episodios de menor crecimiento económico o recesión, aumento de desempleo, variaciones cambiarias, movimientos abruptos de precios de *commodities* y otros factores, podrían afectar las operaciones de GISSA en esas regiones.

*La inflación como uno de los principales problemas de la economía global han afectado los costos y márgenes de resultados de la Compañía.*

La pandemia del COVID-19 que azotó a la humanidad, principalmente, durante los años 2020 y 2021, afectó la economía en la mayoría de los países. Para evitar una recesión o depresión mundial, los gobiernos y los bancos centrales en la mayoría de los países adoptaron medidas de política fiscal y monetaria extraordinarias. Los gobiernos entregaron ayudas económicas a familias y empresas, en tanto que los bancos centrales redujeron drásticamente las tasas de interés hasta nivel de cero o aún tasas negativas, al tiempo que se emitió más circulante que se inyectó en muchas economías.

A partir de junio de 2021 se observó un crecimiento generalizado y sostenido de los precios debido a la excesiva liquidez en las economías de los países. La reactivación gradual de las actividades regulares con la aplicación de vacunas que protegieron a la población del contagio y, sobre todo, de efectos letales de contraer la enfermedad, provocó un incremento de la demanda de bienes y servicios, que no pudo ser atendida oportunamente debido a que se interrumpieron los procesos de suministro y hubo escasez de materias primas, materiales y componentes, los cuales aumentaron sus precios.

Adicionalmente, el 24 de febrero de 2022 Rusia invadió a Ucrania afectando la cadena de suministro de importantes materiales: granos, fertilizantes, metales industriales, petróleo y gas natural e incrementando de forma abrupta los precios de dichas materias primas.

Como resultado de lo anterior, se registró durante 2021 y 2022 una inflación global no experimentada en varias décadas afectando a todos los sectores económicos. Para las actividades de producción y comercialización de las empresas integrantes del Grupo Industrial Saltillo, la inflación ha significado incremento en los costos de producción y en los gastos requeridos para atender a sus clientes, lo que ha reducido sus márgenes de utilidades en comparación con los registrados en ejercicios previos a 2020.

La Compañía aplica estrategias y ejerce controles para reducir el impacto de la inflación en sus resultados. Sin embargo, la administración de la Compañía no puede estimar la duración que tendrá la inflación prevaleciente a la fecha del presente Reporte. La duración más o menos prolongada de la inflación en las principales economías del mundo y con aquellas que realiza operaciones la Compañía podrán incrementar los costos y gastos de sus operaciones y podrán reducir los márgenes de utilidad.

*La política monetaria de los principales bancos centrales podría afectar el costo de financiamiento de la Compañía*

Ante la elevada inflación registrada durante 2021 y 2022, los gobernadores de los bancos centrales actuaron con medidas de política monetaria restrictiva con la finalidad de reducir la excesiva liquidez en las economías aumentando sus tasas de interés que sirven de referencia para los mercados financieros y las economías.

En la segunda parte de 2023 la Reserva Federal, el Banco Central Europeo y Banco de México detuvieron el proceso de incremento en sus tasas de referencia ante la gradual disminución de ritmo de incremento de precios. Para 2024 analistas y economistas estiman que iniciará un recorte en dichas tasas de interés que apoyaría la disminución en los costos de financiamiento de las economías y sus empresas productivas.

Los Bancos centrales mantienen su objetivo de conseguir inflaciones anuales de 2% en Estados Unidos y Europa y de 3% +/- 1% en México.

Los fuertes aumentos de tasas de interés incrementan los gastos por pago de intereses de gobiernos, empresas y familias.

Para la Compañía el aumento en las tasas de interés provoca un incremento en el monto de los intereses devengados y pagados por sus créditos con instituciones financieras, en los casos de créditos o emisiones que revisen sus tasas de interés periódicamente para actualizarlas. Sin embargo, durante el ejercicio 2023 la Compañía redujo de manera considerable el saldo de su deuda con costo al amortizar la totalidad de sus Certificados Bursátiles y parte de su Crédito Sindicado, lo que redujo su carga de pago de intereses.

Al cierre de marzo del 2024, el 100% de la deuda bancaria a largo plazo contraída por la Compañía se revisa y actualiza periódicamente. Los incrementos en tasas no generan riesgo en términos de capital de trabajo dado que la tasa de interés de gran parte la deuda ha sido intercambiada de su original tasa revisable a tasa fija mediante swaps con instrumentos financieros derivados. Además, los créditos en Europa para capital de trabajo tienen tasa fija o bien tasa cero.

No obstante, elevadas tasas de interés pueden incrementar el pago de intereses y reducir la utilidad neta, así como afectar el acceso a financiamiento para fondar los actuales o futuros proyectos de la Compañía.

En los últimos ejercicios financieros, la cobertura de la UAFIRDA generada a los intereses pagados, ha sido de 3.8 veces, 8.7 veces y 8.0 veces para los ejercicios 2023, 2022 y 2021, respectivamente.

*Desaceleración económica por las medidas para reducir la inflación podrá afectar las ventas y márgenes de la Compañía.*

Los elevados niveles inflacionarios registrados en los últimos dos años y las políticas adoptadas para disminuirla, dan prioridad a esta meta por encima de las potenciales afectaciones que pudieran provocar, como es una potencial desaceleración económica o hasta una eventual recesión.

En tanto no se alcancen los objetivos de inflación, continuarán las restricciones monetarias a las economías y reducirán en alguna medida la actividad económica en diferentes grados para cada país y región.

La eventual desaceleración de la economía podría reducir los volúmenes de venta de la Compañía y de sus empresas subsidiarias afectando también sus márgenes y flujos de efectivo.

*Los acontecimientos políticos en México, Europa, Asia y Medio Oriente podrían afectar los resultados operativos y situación financiera de la Compañía.*

Las actividades, situación financiera y resultados de operación de la Compañía pueden verse afectados por acontecimientos económicos, políticos, electorales o sociales en México, incluyendo, entre otros, la inestabilidad social o política, cambios en el índice de crecimiento económico, recesión económica, variaciones en el tipo de cambio entre el Peso y el Dólar, el Euro y el Renminbi, un incremento en la inflación o las tasas de interés, cambios en el régimen fiscal y cualesquiera modificaciones a las leyes y reglamentos existentes. De este modo, las acciones y políticas económicas implementadas o no implementadas por el gobierno mexicano podrían impactar a la Compañía de forma adversa y significativa. Cambios importantes en el entorno político, económico, social y en el sistema financiero de la región europea, en China y el mercado asiático también podrán afectar las operaciones de la Compañía que realiza vía Draxton Europa y Asia.

*a) La invasión de Rusia a Ucrania podría afectar las operaciones de la Compañía en Europa y en otras regiones en las que opera.*

Con fecha 24 de febrero de 2022, Rusia lanzó una ofensiva militar para invadir algunas regiones de Ucrania. La gran mayoría de los países europeos, así como los miembros de la OTAN, del G-7 y otros países tradicionalmente aliados de EUA han condenado la acción bélica y han establecido sanciones económicas a Rusia con lo que prácticamente se ha prohibido la adquisición de petróleo y gas natural ruso. También se han impuesto restricciones a las transacciones comerciales con Rusia. Paralelamente, han suministrado apoyo económico y militar a Ucrania para que enfrente la ofensiva rusa. Eventualmente podría resultar que la OTAN

se involucre directamente en este conflicto y las operaciones militares se extiendan a varios países de la Unión Europea, cuyos efectos serían impredecibles.

Durante el desarrollo del conflicto se han generado efectos y repercusiones en los precios de la energía, de materias primas y afectaciones al libre comercio internacional, que se han mitigado a la fecha del presente Reporte, pero que podrían surgir nuevamente, si el conflicto se mantuviera por más tiempo y/o se involucren otros países europeos.

Una eventual escalada del conflicto podría tener un impacto negativo en las operaciones y en los resultados de las subsidiarias de la Compañía que operan en Europa.

*b) Conflicto comercial entre China y EUA y sus aliados.*

La emergencia global por la pandemia de COVID-19 mostró la fuerte dependencia de la mayoría de países de la producción industrial china que a lo largo de décadas se constituyó como el principal productor de bienes manufacturados. La destacada actividad comercial de China ha permitido que las actividades políticas y militares de China se incrementen. Ambos aspectos han alertado a EUA, Europa y algunos otros países asiáticos de la necesidad de reducir la dependencia comercial de China por lo que se inició la promoción de inversiones productivas en sus respectivos países y que en Norteamérica se ha conocido como “*Nearshoring*”.

Paralelamente se ha dado un creciente desencuentro respecto de la independencia de Taiwán respecto de China, que considera a Taiwán parte indivisible de su territorio, así como frecuentes fricciones en aguas internacionales en la zona de influencia china. Las discrepancias podrían derivar en sanciones económicas o restricciones a la adquisición de mercancías que se consideren como de seguridad nacional y aún derivar en incidentes militares.

*c) Medio Oriente y Mar Rojo.*

En octubre de 2023 comenzó un conflicto originado por ataques del grupo palestino Hamas contra población civil de Israel desde la Franja de Gaza que tuvo como respuesta la incursión del ejército israelí en la Franja de Gaza con un fuerte castigo material y de vidas para la población civil. El conflicto, su suma a una larga historia de enfrentamientos que en el pasado ha involucrado a otros países de la región como Líbano, Siria, Jordania, Arabia Saudita, Irak e Irán. La falta de acuerdos para resolver el conflicto podría tener consecuencias en la actividad económica de la región y extenderse a Europa y Asia.

En protesta de la incursión del ejército israelí en la Franja de Gaza, grupos armados de Yemen, denominados hutíes han intentado bloquear el acceso al Mar Rojo a buques con bandera de Israel, de Estados Unidos o de sus aliados en su ruta al Canal de Suez y a Europa. Se asume que los rebeldes hutíes son apoyados por Irán. Para lograr su objetivo los hutíes han atacado a barcos mercantes, lo que pone en riesgo el flujo de mercancías, particularmente petróleo, pero también de toda clase de bienes embarcados desde India, China y otros países del Lejano Oriente lo que puede generar ruptura en las cadenas de suministro para el ensamble de vehículos en plantas de Europa así como incrementos en los costos de transporte.

*d) Elecciones en EUA, México y otros países en 2024.*

A lo largo de 2024, se realizarán elecciones en 76 países con una población estimada de 4 mil millones de personas. Entre los procesos destacables podemos mencionar a Rusia, India, México y EUA.

A la fecha del presente Reporte se han realizado elecciones en India y Rusia cuyos resultados mantuvieron a sus respectivos líderes políticos sin cambio.

*EUA.*

En noviembre de 2024 se realizarán elecciones presidenciales habiéndose definido dos candidatos: Joe Biden por el Partido Demócrata y Donald Trump por el Partido Republicano.

Si los resultados favorecen al candidato republicano las actuales políticas del gobierno de Estados Unidos en materia económica, cambio climático y de geopolítica podrían cambiar de forma drástica.

La participación de EUA en los conflictos de Rusia-Ucrania, la relación con la OTAN, las diferencias con China y Taiwán, así como el tema de migración ilegal a Estados Unidos, estarían sujetos a cambios importantes y podrían generar efectos económicos relevantes en el futuro.

### *México*

El 2 de junio de 2024 se tendrán las más grandes elecciones de su historia para elegir presidente, congreso federal, ocho gobernadores y al Jefe de Gobierno de la Ciudad de México, así como un número importante de alcaldías y municipios. El partido en el gobierno y los dos partidos políticos con los que ha hecho alianza, buscan dar continuidad a las políticas del gobierno actual, en las que se ha dado prioridad a reforzar la rectoría del Estado en áreas que considera estratégicas y/o de seguridad nacional como petróleo y energía eléctrica, mantener programas sociales de apoyo a la población de menores recursos y la reconfiguración del Poder Judicial y del Instituto Nacional Electoral entre otras. Las reformas propuestas requieren el voto de dos tercios del Congreso, por lo que las campañas están muy enfocadas en obtener ese grado de control legislativo.

El resultado electoral podría tener efectos importantes en las políticas económicas de México para los próximos seis años y determinar el comportamiento de la inversión directa nacional y extranjera, de las políticas fiscales y del crecimiento económico.

Cambios importantes en el entorno político, económico, social y en el sistema financiero de la región europea, la región de Asia y del Medio Oriente, también podrán afectar las operaciones de la Compañía. GIS no puede asegurar que las políticas gubernamentales de los países en los que opera no afectarán adversamente su negocio, resultados de operación, condición financiera y capacidad para obtener financiamientos; así como a los mercados financieros en general

### *Desglobalización puede afectar las cadenas de suministro y el libre comercio.*

Las extraordinarias condiciones que trajo la pandemia de COVID-19, particularmente en el año 2020, puso de manifiesto la dependencia que el resto del mundo tiene de las exportaciones de China, en virtud de la alta concentración de capacidad industrial de toda clase de productos que se ha desarrollado en las últimas cuatro décadas.

La guerra entre Rusia y Ucrania también mostró la fuerte dependencia de Europa occidental del petróleo y gas natural ruso.

En los últimos tres años han crecido los roces diplomáticos, políticos e incluso militares entre China y el bloque de países aliados de EUA, y la rivalidad comercial entre China y los EUA, los cuales han derivado en nuevos aranceles, que, a su vez, han impulsado la reubicación de plantas industriales desde China hacia otros países asiáticos o a la región de Norteamérica en un fenómeno que se ha denominado “*Nearshoring*”.

El modelo de desarrollo económico mundial sustentado en el libre comercio internacional se ve amenazado para convertirse en otro modelo de regionalización y autarquía.

La restricción de libre flujo de capitales, bienes y servicios por causa de medidas económicas que restrinjan la dependencia de terceros países con los que se tengan diferencias políticas puede ocasionar incrementos en los costos de producción, guerras comerciales, proteccionismo y la fragmentación de estándares que hagan menos eficiente la producción.

El desarrollo del proceso de restringir la globalización económica puede afectar los costos, gastos y productividad de todas las empresas, así como de las subsidiarias de la Compañía.

*Cambios en los índices de inflación podrían ocasionar una disminución en la demanda de los productos de la Compañía y un incremento en sus costos.*

A consecuencia de políticas monetarias y fiscales laxas tomadas en la mayoría de los países para enfrentar el efecto económico de la pandemia, la liquidez de las economías creció en forma vertiginosa ocasionando presiones inflacionarias no vistas en varias décadas, particularmente para países desarrollados.

En 2021 se registraron mayores aumentos de precios en Estados Unidos y en la Unión Europea debido al aumento en la liquidez mediante apoyos fiscales a familias y empresas, los apoyos monetarios como la reducción de las tasas de referencia y la recompra de bonos gubernamentales, así como por la ruptura en cadenas de suministro que generaron escasez.

Para detener y regresar la inflación a objetivos de 2% anual en EUA y Europa y a 3% en México, los bancos centrales aumentaron sus tasas de referencia y han recolocado bonos gubernamentales que habían comprado. Durante 2023 se han visto importantes progresos para reducir la inflación y es probable que los objetivos sean alcanzados durante 2024 y 2025.

Sin embargo, el incumplimiento de los objetivos mencionados o incrementos de precios por eventos impredecibles podrían repercutir en el poder adquisitivo de los consumidores, con una posible afectación en la demanda de los productos de la Compañía así como en aumentos de sus costos y gastos.

*Cambios en las tasas de interés en México y en los mercados internacionales podrían incrementar los costos de financiamiento y operación, así como causar un impacto negativo en el mercado, y los resultados de las operaciones.*

Históricamente, México ha registrado altas tasas de interés real y nominal.

Las medidas de política monetaria implementadas por los bancos centrales de EUA, Europa, México y de otros muchos países para reducir la inflación desde 2021 se han mantenido a la fecha del presente Reporte Anual. Los avances conseguidos durante 2023 detuvieron los incrementos de tasas y han hecho considerar que durante 2024 se dará un giro a la política restrictiva y empiece un proceso de reducción gradual de tasas de interés. Los bancos centrales de Brasil, Chile, Colombia, Suiza, ya han recortado sus tasas de referencia.

En marzo de 2024 Banxico empezó a recortar su tasa de interés. A la fecha del presente Reporte Banco de México bajó su tasa de referencia de 11.25% a 11.00%. Durante el 2023 se dio una desaceleración constante de la inflación, cerrando el año en 4.66%. Con datos a marzo de 2024 la inflación anual se ubica en 4.42%.

Para EUA la subida de precios se frenó y fue de 3.4% en 2023. La Reserva Federal parece muy cerca de lograr controlar la inflación sin provocar una recesión. Con cifras a marzo de 2024, la inflación anual fue de 3.5%. La tasa de referencia de la Fed se mantiene sin cambios en un rango de 5.25% - 5.50%. Sin embargo, se estima que durante 2024 la reducirá en 75 puntos base.

No obstante, las medidas tomadas por la Compañía para mantener una estructura de su deuda conservadora, las variaciones en las tasas de interés en los mercados financieros internacionales pueden tener un impacto en los resultados financieros de la Compañía.

La Compañía contrata derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan con el Comité de Administración de Riesgos en base al procedimiento establecido.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps (IRS) con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en moneda extranjera. Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. No obstante el uso de instrumentos financieros para cobertura de fluctuaciones relevantes en las tasas de interés, la Compañía no puede asegurar que conseguirá reducir o eliminar los riesgos relacionados con cambios de las tasas de interés en los mercados financieros de México o internacionales.

La Compañía no puede asegurar que las tasas de interés permanecerán o se encontrarán por debajo o superior de sus niveles actuales debido a los diferentes factores macroeconómicos que afectan a dicha tasa de referencia.

#### *Fluctuaciones del Tipo de Cambio.*

Las fluctuaciones del Peso en relación con el Dólar y otras divisas podría afectar en forma adversa los resultados de operación y la posición financiera de la Compañía.

Es importante destacar que Draxton al tener un alto porcentaje de sus ingresos dolarizados y sólo una porción de sus costos expresados en esta moneda, una devaluación del Peso implica mejora en márgenes y rentabilidad y viceversa. Durante los últimos ejercicios, la fortaleza del Peso frente al Dólar ha afectado los resultados de Draxton.

El Segmento Hogar, debido a la proporción de costos dolarizados que superan a la proporción de ingresos denominados en moneda extranjera, una posible devaluación Peso frente al Dólar le podría afectar. Los bienes que se cotizan a precios internacionales incrementarían sus precios de manera proporcional. El efecto combinado de estos factores generaría un aumento en los costos de producción y financiamiento de la Compañía y reduciría su clientela potencial.

Asimismo, pese a que el gobierno mexicano no limita actualmente la capacidad de las personas o sociedades mexicanas o extranjeras para convertir Pesos a Dólares y a otras divisas, no se puede asegurar que en el futuro el gobierno mexicano no establecerá una política restrictiva de control de cambios. Dicha política podría afectar negativamente la capacidad de la Compañía para adquirir insumos del extranjero o para pagar sus obligaciones denominadas en moneda extranjera.

Durante 2021, el Dólar de los EUA se fortaleció con respecto a la mayoría de las divisas, incluyendo el Euro. En 2022 el dólar de los EUA alcanzó su nivel más alto en 20 años con respecto a algunas de las monedas más fuertes del mundo, el Euro terminó el año con una depreciación de casi 6% frente al Dólar, por otro lado, el Peso Mexicano logró ser una de las divisas más apreciadas (5.5% aproximadamente), por encima del real brasileño, el sol peruano y el rublo ruso. En 2023 el Peso Mexicano logró una apreciación histórica de 13% durante el año, cerrando en un nivel de 16.96 USD/MXN, convirtiéndose en la segunda divisa más apreciada, solo por debajo del Peso colombiano, que logró una apreciación acumulada de 20.40%. Los analistas señalan como principales motivos de esta apreciación los flujos de Dólares por exportaciones, remesas e inversión extranjera directa, amplias expectativas de crecimiento por el *Nearshoring*, además del amplio diferencial de tasas de interés entre México y Estados Unidos.

Una devaluación o apreciación importante de la moneda mexicana, del Euro, del Zloty, de la Corona checa o del Renminbi, con respecto al Dólar, así como una depreciación del Dólar contra las otras divisas mencionadas, podrían afectar a las economías en México, Europa y China, así como a los mercados en los que participa la Compañía. Véase el *Capítulo denominado "Información Financiera"*.

*Volatilidad en las cotizaciones de paridades en el mercado cambiario pueden afectar los valores de resultados y de situación financiera de la Compañía y de sus subsidiarias.*

Las políticas monetarias y fiscales de cada país en el actual entorno inflacionario han generado importantes movimientos en las cotizaciones de las paridades respecto al Dólar de los Estados Unidos.

La Compañía realiza sus operaciones de producción y comercialización en Dólares de los EUA, en Euros, Corona checa, Zloty de Polonia, en Pesos mexicanos y en Renminbi de China, divisas cuya paridad con el Dólar de EUA también ha experimentado importantes variaciones de precio en los últimos meses.

La excesiva volatilidad en las cotizaciones en el mercado cambiario podría afectar la valuación de activos y pasivos, así como los ingresos, costos y gastos de sus resultados, incluyendo sus márgenes de utilidad y flujos de efectivo.

*La Compañía podría sufrir pérdidas ocasionadas por instrumentos financieros derivados.*

La Compañía utiliza instrumentos financieros derivados no especulativos para administrar el perfil de riesgo relacionado con tasas de interés y exposición a tipo de cambio, reducir costos de financiamiento, y contratar coberturas para mitigar los riesgos en los precios de materias primas. Cambios repentinos en los mercados financieros podrían ocasionar pérdidas por la valuación a mercado ("Mark-to-Market") de los mismos, así como una contingencia potencial en relación con esos instrumentos. Adicionalmente, la Compañía corre el riesgo de que la calidad crediticia de las contrapartes en dichos instrumentos financieros derivados pueda deteriorarse significativamente. Esto podría impedir que las contrapartes cumplieren con sus obligaciones ante la Compañía, lo cual la expondría a riesgos de mercado y podría tener un efecto significativamente adverso.

La Compañía cuenta con instrumentos financieros contratados, como consecuencia, podría sufrir pérdidas y verse obligada a realizar pagos en efectivo, o a entregar efectivo como garantía en el futuro, en relación con dichos instrumentos financieros derivados.

*La liquidez y resultados financieros de la Compañía podrían verse afectados negativamente en caso de que requiera sustituir ciertos contratos financieros y esto no se pueda realizar en los tiempos necesarios.*

La Compañía cuenta con contratos con diversas instituciones financieras mediante los cuales, de tiempo en tiempo, cede los derechos de cobro de cuentas por cobrar de algunas de sus subsidiarias respecto de las ventas de ciertos clientes en México, Estados Unidos y algunos países en Europa. Actualmente, La Compañía utiliza esos contratos para financiar una parte de su capital de trabajo y obtener liquidez. La Compañía no puede asegurar que será capaz de renovar estos programas de financiamiento en forma oportuna o en su totalidad o reemplazarlos por otros, bajo las mismas condiciones económicas actuales. De no lograrlo, podría sufrir un efecto significativamente adverso en la liquidez y resultados de su operación.

*Posible falta de competitividad mexicana.*

En la actualidad, el desempeño de la economía mundial ha tenido como resultado la formación de bloques económicos y la creación de sinergias productivas, donde el común denominador son la apertura comercial y el establecimiento de regímenes jurídicos que permiten atraer y fomentar la inversión, que han originado en los últimos años, un incremento en la competencia por parte de productores nacionales e internacionales.

En los últimos años, México ha perdido lugares de manera constante en materia de competitividad internacional, de conformidad con lo establecido por los índices internacionales de desempeño más reconocidos, compilados por el Instituto Mexicano para la Competitividad, A.C. La aprobación, en 2014, de reformas en materia energética, telecomunicaciones, fiscal y de educación, por el Congreso de la Unión, tuvo el propósito de colocar a México en una posición más competitiva que atraiga la inversión. Atendiendo a la iniciativa de la administración del presidente López Obrador, el legislativo aprobó una reforma que busca derogar parcial o totalmente algunas de las reformas mencionadas, lo que podría significar que la competitividad de la industria nacional se siga afectando. La constitucionalidad de esas reformas está siendo revisada por el poder judicial federal y recientemente ya se han emitido resoluciones que dejan sin efectos diversos artículos de la reforma a la LIE.

La Compañía no puede asegurar que las reformas aprobadas hasta antes del 2018, ni sus posteriores modificaciones, logren los resultados deseados, ni que los acontecimientos políticos en México, respecto de los cuales no tienen control, no tendrán un efecto adverso en la situación financiera o resultados operativos del Grupo.

#### *Inseguridad en algunas regiones del país.*

El aumento que México ha tenido en los últimos años de los niveles de inseguridad y criminalidad relacionados con la delincuencia organizada, principalmente en las fronteras, podría tener un efecto adverso sobre la economía mexicana, la situación financiera y los resultados de la operación de GIS.

No obstante, que el gobierno ha implementado políticas para contrarrestar los efectos que la actividad de la delincuencia organizada ha traído al país, existe el riesgo de que la continuidad de esta actividad genere inestabilidad política y económica. Es posible que el gobierno adopte medidas adicionales de restricciones al transporte y el comercio transfronterizo en caso de aumentar la violencia. Hasta el momento, el costo a causa de la actividad de la delincuencia organizada ha tenido un impacto poco significativo para GIS. Sin embargo, ésta no puede asegurar que la situación permanecerá igual en el futuro.

#### *Eventuales Reformas fiscales en México, EUA y Europa podrían afectar la competitividad de México y de los negocios de GISSA.*

A partir de 2018 una reforma fiscal aprobó reducir el impuesto a las utilidades de las empresas norteamericanas en su país a una tasa de 21% con el propósito de estimular a inversión industrial y comercial, así como la de atraer inversión extranjera o que regresen las operaciones industriales de empresas norteamericanas fuera de sus fronteras. Esta medida puede generar mayor atractivo para la apertura de empresas en los EUA que compitan en condiciones fiscales más favorables en contra de los productos que GIS elabora en México y exporta a aquel país, lo que podría incidir en los resultados y la situación financiera de la Compañía.

A la fecha del presente Reporte, la mayoría de las economías del mundo mantienen altos niveles de endeudamiento provocado por los apoyos fiscales que debieron otorgar a familias y empresas para enfrentar el desafío de los confinamientos totales y parciales para detener el avance de la pandemia y sus efectos recesivos. Es probable que en algún momento los gobiernos de países con altas tasas de deuda se vean en la necesidad de aumentar las tasas impositivas o de establecer nuevas cargas fiscales para hacer frente al pago de sus deudas.

Las modificaciones en las leyes fiscales de los países en los que opera GISSA podrían afectar la situación financiera, los resultados financieros y los flujos de efectivo de la Compañía.

#### *Finanzas Públicas en México.*

Después de la crisis económica de 1994-1995 en México, el Gobierno Federal, durante varias administraciones, mantuvo niveles de deuda pública prudentes, que también fueron apoyados por altos precios del petróleo que el país exporta. En los últimos seis años, el Gobierno Federal incrementó sus niveles de deuda interna y externa, en tanto que los ingresos derivados de la explotación y exportación de petróleo bajaron abruptamente por la caída en los precios de esta materia prima desde mediados del 2014 hasta febrero de 2016, pero también por la sensible disminución de la explotación de petróleo crudo, lo que afectó y afecta las finanzas públicas de México.

Durante el ejercicio 2019, las finanzas públicas federales se mantuvieron sin aumentos significativos en su gasto o en su deuda, con un programa muy estricto de austeridad. En 2020 y en la coyuntura de un escenario recesivo mundial a causa de la pandemia Covid-19 y las altas tasas de inflación, el gobierno federal decidió mantener la política de austeridad fiscal y no endeudamiento a diferencia de lo que hicieron la mayoría de gobiernos en el mundo. El gobierno federal impulsó la construcción de proyectos de infraestructura como el Aeropuerto Felipe Ángeles, el Tren Maya, el

Tren Transístmico, la refinería Dos Bocas, entre otras importantes obras, al mismo tiempo que impulsó programas sociales de becas y pensiones.

Las condiciones de incrementos en precios de materias primas, la alta inflación, la incertidumbre política global y la volatilidad en los mercados financieros internacionales, podrían tener consecuencias para el nivel de deuda gubernamental de México y de los países en los que y con los que opera GIS.

Durante el ejercicio fiscal 2022, las finanzas públicas del gobierno federal enfrentaron retos importantes, como el incremento en los precios internacionales de combustibles, ante lo cual se decidió reducir o subsidiar la aplicación del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) a estos productos. En el año continuó el incremento de las tasas de interés nacionales e internacionales que aumentan el costo de la deuda pública del gobierno federal mexicano.

Según el Centro de Estudio de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados, la deuda pública mostró un nivel menor respecto a lo presupuestado para 2022 y al observado en 2021, derivado del buen desempeño de los ingresos presupuestarios, que aún después del subsidio al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS), fueron mayores a lo presupuestado en 1.5% del Producto Interno Bruto. Además, la economía mexicana mostró en 2022 un mejor desempeño respecto al esperado por los analistas, al acumular un crecimiento anual de 3.0%, apoyado por el buen desempeño del mercado laboral, el consumo y la inversión privada. Al último trimestre de 2022, el monto de la deuda neta del Sector Público Federal se ubicó en 14 billones 71 mil 997.3 millones de Pesos. Por lo que no hubo variación, en términos reales, respecto al mismo periodo del año anterior. Además, como resultado de los esfuerzos por disminuir el costo de financiamiento y por contar con una menor exposición a distorsiones provenientes del tipo de cambio o las tasas de interés, en 2022 la deuda pública se situó en un nivel sostenible y menor al observado en 2021, relativamente, en términos del tamaño de la economía.

Las operaciones en materia de deuda realizadas durante el año hicieron que al cierre del cuarto trimestre de 2022 el saldo de la deuda neta del Sector Público Federal se ubicara en 49.3%, en términos del PIB, esto es una disminución en 1.2 puntos porcentuales, respecto al 50.5% observado al cierre de 2021 y menor en 0.4 puntos porcentuales en relación al 49.7% contemplado en Criterios Generales de Política Económica 2022. *(Fuente: Nota Informativa del 16 de febrero de 2023 del Centro de Estudios de las Finanzas Públicas de la Cámara de Diputados <https://www.cefp.gob.mx/publicaciones/nota/2023/notacefp0172023.pdf>)*

El mismo centro de estudios publicó su nota oportuna de finanzas públicas para el ejercicio 2023 de la que destacan:

- a) Que en el año la recaudación acumulada de los ingresos presupuestarios no alcanzó la cifra estimada anual, a causa principalmente de los menores precios del gas natural y del petróleo, aunado a la apreciación del Peso frente al Dólar; eventos que afectaron la recaudación de: los ingresos petroleros; los tributos aplicados a las exportaciones, pagadas en Dólares, y a la propia del I.V.A.
- b) Aunque se registró menor aplicación del gasto, se materializó un déficit en el Balance Presupuestario por un billón 79 mil 599.7 millones de Pesos, que se comparó de manera favorable contra el original; ya que se proyectaba un déficit de un billón 134 mil 140.7 millones de Pesos, mientras que, si se compara con el observado al cierre del ejercicio fiscal 2022, el déficit de 2023 resultó mayor en 7.4 por ciento real.
- c) Al cierre de 2023, el saldo de la deuda neta del Sector Público Federal se ubicó en 14 billones 856 mil 142.1 millones de Pesos, lo que representó un aumento de 0.3 por ciento real, en relación con el mismo periodo del año anterior. Es decir, a pesar de este aumento nominal, la deuda se mantuvo prácticamente en términos reales. Del saldo total, el componente interno representó 75.7 por ciento y el restante 24.3 por ciento fue contratado en los mercados internacionales. *(Fuente: <https://cefp.gob.mx/cefpnew/buscador.php>)*

A la fecha del presente Reporte, las principales agencias calificadoras de crédito mantenían una perspectiva estable para el perfil de la deuda de México, con atención al desempeño de las finanzas públicas del gobierno federal mexicano a partir de 2025.

Un eventual deterioro en la calificación de la probabilidad de pago de la deuda gubernamental puede tener consecuencias en el tipo de cambio de la paridad Dólar/Peso, en las tasas de interés y en la inversión gubernamental de infraestructura. En consecuencia, también podrían verse afectados las operaciones, resultados y situación financiera de la Compañía.

### **3. Factores de Riesgo relacionados con el entorno macroeconómico global.**

Una desaceleración de la actividad económica y/o un deterioro de los sistemas financieros en los Estados Unidos o en la Unión Europea, o de las principales economías asiáticas como China y Japón, podría detonar efectos adversos en los mercados internacionales y en la economía mexicana.

En el caso de que se presentase inestabilidad política, una nueva recesión económica en los Estados Unidos, en la Unión Europea o en Asia, podría afectar los mercados financieros en dichos países, y a nivel internacional, y repercutir también en los mercados en México, en la economía en general y, finalmente, en la situación financiera de la Compañía. Ésta no puede asegurar que un clima de inestabilidad en los Estados Unidos, en la Unión Europea, en China y Japón, o en otras regiones del mundo, generado por una crisis financiera de tales países o regiones, no tendría un efecto adverso en los resultados de operación y las actividades de la Compañía.

Asimismo, algunos negocios de la Compañía realizan exportaciones a los Estados Unidos, Latinoamérica y Europa, mientras que las operaciones de Draxton implica que una parte de los negocios de GIS, se realizan en el mercado automotriz europeo y asiático. Por lo tanto, la situación financiera y los resultados de los mismos dependen en cierta medida, entre otros factores, del consumo, de la estabilidad política y de la situación de la economía de los países de las regiones en que opera la Compañía. Una nueva recesión o el deterioro de estas economías podrían afectar la demanda de los productos y afectar en forma adversa la liquidez, la situación financiera o los resultados de operación del Grupo.

### **4. Factores de Riesgo relacionados con las acciones emitidas por la Compañía.**

#### *Posible Volatilidad en el Precio las Acciones.*

Durante el año 2023 y hasta marzo de 2024, las Acciones de la Serie "A" (única) se cotizaron a un precio máximo de \$35.80 y un precio mínimo de \$23.60. De esta forma el rango de precios para este período ha sido de:

Precio de apertura 2023	\$34.50
Precio máximo 2023	\$35.80
Precio mínimo 2023	\$25.40
Precio de cierre 2023	\$26.49
Precio último	\$23.60 (31 de marzo de 2024)

*Fuente: SiBolsa. Los precios máximo y mínimo consideran las transacciones intradías.*

*Para obtener información sobre el volumen operado de la acción, revisar Sección 5. Mercado de Capitales inciso b) Comportamiento de la acción en el Mercado de Valores.*

La volatilidad histórica de las acciones GISSA, no representa la volatilidad que pudieran tener las Acciones en el futuro.

### *Ausencia de Mercado para las acciones GISSA "A".*

De conformidad con el reporte mensual de bursatilidad que elabora y publica la BMV correspondiente al mes de diciembre de 2023 y marzo de 2024, la Serie "A" (única) se ubicó en la posición número 84 y 87, respectivamente, entre las emisiones de acciones que cotizan en dicha bolsa, formando parte de la categoría de emisiones de Media.

### *GISSA como entidad tenedora de acciones.*

GISSA es una sociedad controladora que no realiza operaciones directamente y cuyos ingresos dependen principalmente de los dividendos recibidos de parte de sus subsidiarias e inversiones de tesorería. Los activos de la Compañía están representados únicamente por las acciones de sus subsidiarias e inversiones de tesorería, GISSA no cuenta con otros activos propios para operar más allá los rendimientos de sus inversiones de tesorería. En consecuencia, cualquier cambio relevante adverso en los resultados y situación financiera de sus subsidiarias podría afectar la situación financiera de GISSA.

---

## Otros Valores:

---

En virtud del prepago de los Certificados emitidos, las acciones de la Serie "A" (única) representativas del capital social de GISSA actualmente son los únicos valores que cotizan en la BMV.

En los tres últimos ejercicios, la Compañía ha cumplido puntualmente con la entrega de información jurídica, económica, contable y financiera a la BMV y a la CNBV, de forma completa, oportuna y en las fechas señaladas por la autoridad. Esta información incluye: la información financiera, informe del director, eventos relevantes, Reporte (Informe) Anual, operación del fondo de adquisición de acciones propias de la Compañía, información jurídica, económica, contable y financiera, entre otras.

La Emisora está obligada, y así lo ha cumplido, a entregar dentro de los veinte días hábiles siguientes a la terminación de cada uno de los tres primeros trimestres del ejercicio social y dentro de los cuarenta días hábiles siguientes a la conclusión del cuarto trimestre, la información económica, contable y administrativa. La información financiera y sus anexos se han entregado en forma trimestral en las fechas que marca la autoridad competente.

La información relativa al estado de posición financiera y estado de flujo de efectivo se reporta acumulada a la fecha del reporte: marzo, junio, septiembre y diciembre (3, 6, 9 y 12 meses, respectivamente). La Compañía ha reportado información del estado de resultados y otros resultados integrales correspondiente al trimestre y acumulados a la fecha del reporte, para el trimestre actual del año en curso y del año anterior.

El Reporte (Informe) Anual se ha entregado anualmente por los ejercicios terminados entre los años 2001 a 2023 en las fechas establecidas por la CNBV en sus disposiciones generales aplicables.

Los eventos relevantes y corporativos se han enviado a la BMV y a la CNBV conforme a las disposiciones legales vigentes.

La información relativa al fondo de recompra se ha entregado de acuerdo con los lineamientos de las circulares de la CNBV: reportes de operación del fondo de recompra, copia del contrato bursátil para operar el fondo de recompra de acciones propias, nombres de las personas encargadas para operar el fondo, políticas de operación del fondo de recompra.

La Empresa ha entregado, según la normatividad vigente, a más tardar el tercer día hábil siguiente a la fecha de celebración de la Asamblea General Ordinaria Anual de Accionistas, la información financiera dictaminada e información legal que resuelve acerca de los resultados del ejercicio social. La Emisora ha entregado oportunamente la documentación relativa a cada una de las Asambleas Generales de Accionistas, a la CNBV y a la BMV.

Ni la Compañía ni sus Subsidiarias han emitido y colocado algún otro valor distinto a los antes mencionados que esté vigente.

---

## **Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:**

---

Las acciones representativas del capital social de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., son todas ordinarias, comunes, sin denominación de valor, y confieren a sus tenedores plenos derechos patrimoniales y corporativos. Los derechos que otorgan las Acciones a sus titulares no han sido modificados durante los últimos tres ejercicios sociales.

---

## **Destino de los fondos, en su caso:**

---

En los últimos tres ejercicios, la Compañía no ha realizado colocación alguna en el mercado mexicano de valores o en mercados extranjeros, por lo que no se tiene información que divulgar en esta Sección.

---

## **Documentos de carácter público:**

---

Las copias del presente documento está a disposición del público inversionista tanto en el domicilio social de la Emisora, como en su página electrónica: [www.gis.com.mx](http://www.gis.com.mx) o a través de consulta directa con el Lic. Saúl Castañeda de Hoyos, Director de Finanzas, en los teléfonos: (844) 4-11-10-31 con e-mail [saul.castaneda@gis.com.mx](mailto:saul.castaneda@gis.com.mx), y el Lic. Arturo Morales Rendón, Gerente de Relación con Inversionistas, en el teléfono: (844) 411 1031 con e-mail: [arturo.moralesr@gis.com.mx](mailto:arturo.moralesr@gis.com.mx).

---

## [417000-N] La emisora

### Historia y desarrollo de la emisora:

---

#### i) Denominación social y nombre comercial de la emisora.

La denominación social de la Compañía es Grupo Industrial Saltillo, y será seguida de las palabras "Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable", o de sus iniciales S.A.B. de C.V., y comercialmente se refiere a ella como GIS o GISSA.

#### ii) Fecha, lugar de constitución y duración de la emisora.

GISSA tuvo su origen en la ciudad de Saltillo, estado de Coahuila, al norte de México, en donde una de sus Subsidiarias inició operaciones en 1928, como fabricante y distribuidora de productos para la cocina. En el ejercicio 2023, la Compañía cumplió sus primeros 95 años de historia contando con un equipo de 5,966 colaboradores al cierre de dicho año.

La Emisora se constituyó como Valores Internacionales de México, S.A. el 21 de diciembre de 1966; cambió su denominación a Grupo Industrial Saltillo, S.A. el 22 de julio de 1975 y el 29 de enero de 1985 adoptó la modalidad de capital variable. La denominación social de Grupo Industrial Saltillo, S.A. de C.V. pasó a ser, a partir del 28 de junio del 2006, la de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 22 de la Ley del Mercado de Valores. Su objeto principal es el de suscribir, adquirir y disponer por cualquier título legal, de acciones, partes sociales y participaciones en todo tipo de sociedades, asociaciones y empresas, y su duración es indefinida.

#### iii) Dirección y teléfonos de sus principales oficinas.

El domicilio social de la Sociedad es Saltillo, Coahuila y la dirección de sus oficinas principales es Boulevard Venustiano Carranza No. 4010, Colonia Villa Olímpica, Saltillo, Coahuila, C.P. 25230; teléfono (844) 411-1000.

#### iv) Descripción de evolución de la Emisora y subsidiarias.

Las cifras financieras que se incluyen en esta sección del Reporte, se expresan en Dólares, a menos que de forma explícita se mencione que se expresan en otra moneda.

GISSA tuvo su origen en la ciudad de Saltillo, estado de Coahuila, al norte de México, en donde una de sus Subsidiarias inició operaciones en 1928, como fabricante y distribuidora de productos para la cocina. La primera Fundición de la Compañía se estableció en 1932 con una capacidad instalada de 10 mil toneladas métricas, ideada para expandir la línea de productos de Compañía Industrial del Norte, bajo la marca Cinsa. Para finales de esa década la capacidad de Fundición se había duplicado. Para 1940 la Fundición expandió su oferta de productos al incluir conexiones de hierro utilizadas en la conducción de fluidos como agua, gas y conductores de electricidad. GISSA posteriormente estableció Cifunsa Diesel (antes, Manufacturas Cifunsa y antes de eso Compañía Fundidora del Norte, S.A.), la cual continuó con la producción de conexiones y expandió su línea de productos de hierro, algunos de los cuales se usaban en la industria automotriz.

En la década de los 50's, utilizando parte de la misma tecnología para fabricar las conexiones, la Compañía empezó a producir calentadores para agua. La Compañía experimentó un fuerte crecimiento en este nuevo negocio en esa década cuando el sector de la construcción en México se expandió rápidamente. En respuesta al crecimiento

experimentado en este sector, GISSA creó el negocio Vitromex en la década de los 60's, para producir muebles para baño y recubrimientos cerámicos aprovechando su red de distribución de conexiones y calentadores.

La Compañía incursionó formalmente en la industria automotriz en 1964 cuando empezó a producir blocks para el motor V-8 de lo que, hasta hace algunos años, era Fiat Chrysler Automobiles y ahora es Stellantis.

En 1976 las acciones de GISSA comenzaron a cotizar en la BMV.

En 1993, GIS decide invertir en un negocio de comercialización de muebles para baño adquiriendo Saint Thomas Creations, la cual ya contaba con una marca en Estados Unidos. Este negocio fue desincorporado del portafolio en mayo de 2006.

En 1997 ante la migración de motores de hierro al aluminio, la Compañía invirtió de manera importante en capacidad adicional para fabricar blocks de hierro para motores de diésel. Al mismo tiempo se celebraron contratos de suministro de largo plazo con John Deere y Detroit Diesel.

En 1999 la Compañía inició operaciones de la Fundición de aluminio para cabezas de motor; en la cual se tuvo una coinversión con Hydro Aluminium Deutschland GmbH. En mayo de 2007 este negocio fue desincorporado del portafolio de negocios de la Emisora.

A partir del año 2000, la Compañía reconfiguró su portafolio de ventas a través de una expansión en el Segmento de Artículos para la Construcción. En diciembre del año 2000 se llevó a cabo la adquisición de Grupo Calorex, con lo que GISSA se convirtió en un participante importante en la fabricación de calentadores para agua en Latinoamérica y en la región de Norteamérica, además de contar con la gama de productos más amplia de todo el continente americano. Entre el año 2002 y 2004, el Segmento Construcción expandió sus operaciones con la apertura de las plantas en las ciudades de San José Iturbide, San Luis Potosí y Chihuahua.

En el año 2004 la Fundición de Hierro Nodular dedicada a la fabricación de autopartes inició operaciones en Irapuato, Guanajuato.

En el año 2005 se inició la construcción de Technocast empresa que se dedicó a la Fundición de blocks y cabezas para motores a diésel. En este proyecto GIS se asoció con Caterpillar Inc.

También en el año 2005 se desarrolló la construcción de la planta para la producción de pisos tipo porcelánico de la unidad de negocios Vitromex.

En mayo de 2006 la Compañía vendió su negocio de muebles para baño a la empresa alemana Villeroy & Boch AG. En mayo de 2007 el negocio de Fundición de aluminio para aplicaciones automotrices fue vendido a Tenedora Nematik S.A. de C.V.

En abril de 2007 la subsidiaria de la Emisora, Technocast, coinversión con Caterpillar, arrancó su producción.

En junio de 2011 la unidad de negocio de calentadores para agua consolidó su planta ubicada en Iztapalapa, Ciudad de México, con su otra planta localizada en la Ciudad de Saltillo, Coahuila. Esta unidad productiva fabricó una amplia gama de modelos.

En diciembre de 2011 adquirió el negocio de Fundición Tisamatic, expandiendo su capacidad de producción de piezas fundidas de Hierro Gris de alta precisión para la industria automotriz y el sector de electrodomésticos, en una planta en San Luis Potosí.

El 16 de abril del 2012 GISSA concluyó la venta de su Negocio de Fundición de Blocks y Cabezas de hierro, operación previamente aprobada por la Asamblea de Accionistas, a Tupy, S.A., compañía brasileña. Esta venta incluyó a

Technocast y Cifunsa Diesel, dedicadas a la manufactura y comercialización de blocks y cabezas, y a las dos Subsidiarias que prestaban servicios a las antes mencionadas.

En el año 2012, GISSA aplicó recursos provenientes de la venta del Negocio de Fundición de Blocks y Cabezas de hierro, a la liquidación total de su deuda con costo existente a esa fecha, y el remanente lo destinó a expansiones y a la mejora y ampliación de su capacidad de producción.

En el año 2012 tuvo especial relevancia la exitosa integración al Grupo de las operaciones de la planta ubicada en San Luis Potosí a partir de diciembre de 2011, principal activo de la adquisición de Tisamatic. También destacó la decisión tomada por el Consejo de Administración para invertir \$65 millones en la ampliación de esa planta.

Durante el ejercicio 2013, en la planta de Irapuato del Segmento Autopartes se desarrollaron nuevos productos y se amplió la base de clientes al afianzar la expansión de la tercera línea de moldeo.

Para la planta de Saltillo del Segmento Autopartes, en el año 2013 se continuó con la estrategia de modernizar su equipamiento mediante la instalación de un nuevo horno y la actualización tecnológica del sistema de conversión y traslado de metal, lo que optimizó el proceso de Fundición.

Por otra parte, las inversiones de capital en la planta de San Luis del mismo Segmento Autopartes duplicaron su capacidad de producción anual.

Se realizaron inversiones por \$10 millones en el Segmento Construcción durante 2013, principalmente en tres rubros: ampliación de su capacidad de producción, fabricación de productos porcelánicos y cerámicos de gran formato y decoración digital. Adicionalmente, el Segmento continuó con la estrategia de actualización tecnológica para enriquecer su propuesta de valor a los clientes e incrementar la productividad de sus operaciones.

El 3 de febrero de 2014 la Compañía, a través de su Segmento Autopartes, firmó un acuerdo de coinversión con ZF Active Safety US, Inc. (antes Kelsey Hayes) subsidiaria de ZF (antes TRW), para constituir Evercast, negocio conjunto y que se registra como una inversión permanente utilizando el método de participación, hasta el ejercicio 2018. Evercast está dedicado a la Fundición de Hierro Nodular para fabricar partes para sistemas de frenos, en el que GISSA participa en un 70%, y su socio en el 30%. La planta se ubica en Irapuato y arrancó operaciones en el tercer trimestre de 2015.

El 1° de diciembre de 2014 GIS formalizó el acuerdo que alcanzó para comprar activos de Funcosa, S.A. de C.V., empresa dedicada a la comercialización de conexiones de cobre, plásticos y otros materiales utilizados en sistemas de conducción de agua y gas.

En el tercer trimestre del año 2015, inició operaciones la planta Evercast, una coinversión de participación mayoritaria de GISSA con su cliente ZF (antes TRW).

Se acordó y formalizó la alianza y Coinversión al 50% con Fagor Ederlan, empresa española, para el establecimiento de una nueva planta especializada en el maquinado de componentes de hierro para el sector automotriz del mercado de Norteamérica, constituyendo Gisederlan, S.A. de C.V., mediante un acuerdo conjunto.

El 23 de diciembre de 2015, anunció la Adquisición ACE que representó su primer paso hacia la globalización. Con operaciones en España, República Checa y Polonia, le permitió a GIS la creación de una plataforma global de componentes para sistemas de frenos de automóviles, tales como *Horquillas* en Hierro Nodular.

El 28 de diciembre del 2016, GISSA completó la adquisición de Grupo Infun, empresas dedicadas a la Fundición y maquinado de piezas y componentes para motor, transmisión y suspensión en la industria automotriz, con operaciones de Fundición de hierro en España, Italia y China, y de maquinado de hierro en España y China. Grupo

Infun aportó talento, experiencia y habilidades que potencializaron las capacidades y presencia global de GIS en el Segmento Autopartes ahora Draxton.

La Compañía acordó adquirir el 100% de las acciones representativas del capital social de Infun y de sus Subsidiarias, el 100% de las participaciones sociales representativas del capital social de Altec y el 50% de las participaciones sociales representativas del capital social de Ineder e, indirectamente, de InfunEderlan.

Durante el mes de noviembre de 2016, Gisederlan, negocio conjunto de GISSA con Fagor Ederlan, en el que la Compañía participa con el 50% del capital, inició sus operaciones de una planta de maquinado de autopartes.

Durante el 2018 destacó la inauguración de la planta Gisederlan, empresa de maquinado de autopartes en San Luis Potosí, una coinversión al 50% con Fagor Ederlan; la implementación de un nuevo estándar en Polonia, que permite un trabajo sistemático en el campo de salud, seguridad y condiciones de trabajo de los empleados, recibiendo el 28 de febrero, la Certificación ISO 18001:2004; Vitromex apoyó a distribuidores en la apertura de una boutique donde se promueve la marca Arko; Draxton creó la Dirección de Ingeniería, Investigación y Desarrollo Global con sede en España para acelerar la implementación de sinergias técnicas y operativas que reduzcan costos y mejoren la posición competitiva; y Gisederlan instaló exitosamente la segunda línea de discos bimetales.

El 14 de enero de 2019 se formalizó la venta del negocio de Calentadores de Agua (Calorex) a Ariston Thermo S.P.A. ("Ariston Thermo"). La venta incluyó a las subsidiarias Calentadores de América S.A. de C.V., Fluida S.A. de C.V. y Water Heating Technologies Corp., con lo que se desincorporó la Unidad de Negocio Calorex del Grupo. En febrero GIS anunció la extensión y profundización de su acuerdo de colaboración con su socio ZF Active Safety US, Inc. (antes Kelsey-Hayes Company) subsidiaria de ZF, respecto de Evercast, S.A. de C.V. Ambos socios decidieron extender el Acuerdo de Suministro entre Evercast y ZF hasta el año 2033. Además, las dos partes acordaron incrementar la capacidad productiva de Evercast. Las modificaciones de estos acuerdos permitieron a GIS consolidar en sus cifras a Evercast a partir del 1° de enero de 2019. En agosto la Emisora pagó en forma anticipada la totalidad de la emisión GISSA 17-2 de Certificados Bursátiles cuyo valor nominal era de \$400 millones de Pesos, más \$2.95 millones de Pesos por concepto de intereses devengados al momento de la amortización anticipada.

El 1 de marzo de 2023 se concretó la venta de su negocio de Recubrimientos Cerámicos (Vitromex) a Mohawk Industries, Inc., a un precio de \$317.3 millones. La venta incluyó a las subsidiarias Vitromex USA INC. y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., dedicadas a la manufactura y comercialización de recubrimientos cerámicos y porcelánicos para piso y muro, con lo que se desincorporó el negocio de construcción. Los recursos netos los utilizó la Compañía para prepago de deuda, soporte a proyectos de expansión y otros fines corporativos. Esta transacción brindó flexibilidad financiera a GISSA y apoyó a su estrategia de crecimiento.

## **Eventos destacados en ejercicios 2021 a 2023.**

### **2021**

(a) Sin que represente efectos a ser registrados en los estados financieros consolidados, el 30 de enero de 2020 se constituyó, como Subsidiaria de la Emisora, la entidad Draxton Global, S.L.U. (antes Draxton Global, S.L.). Posterior a su constitución, el 21 de enero de 2021, Draxton Global S.L.U recibió la aportación de las inversiones en Subsidiarias y acuerdos conjuntos del segmento de Autopartes que eran mantenidos directa e indirectamente por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., como última entidad controladora. Esta aportación se considera como una transacción entre entidades bajo control común en los términos de las NIIF; por lo tanto, debido a que la política contable de la Compañía consiste en aplicar la contabilidad del predecesor para este tipo de transacciones, esta aportación se contabilizó a valores históricos sin efectos en la consolidación.

(b) El 29 de junio de 2021, la Compañía logró el refinanciamiento del crédito Senior Term Loan Facility otorgado por Comerica Bank a la Subsidiaria Evercast, S.A. de C.V. ("Evercast"), unidad de negocio que forma parte del Segmento Autopartes de GISSA. El refinanciamiento incluyó, para el saldo de \$31.4 millones, lo siguiente: a)

extensión de plazo por tres años, con lo cual el vencimiento se ubica ahora en diciembre de 2026; b) diferimiento de amortizaciones originalmente previstas en 2021 y 2022 (por \$5.4 millones y \$10.3 millones, respectivamente); c) reducción de tasa, de LIBOR + 2.50% a LIBOR + 1.90%; d) extensión de dos años a la línea revolvente, a marzo 2024. Por lo tanto, la administración evaluó la transacción y concluyó que se trata de una modificación de la deuda en los términos de las IFRS, lo cual significó un ajuste al costo amortizado del pasivo por \$0.5 millones, contra el estado de resultados dentro del costo financiero.

(c)El 15 de julio de 2021, la Compañía realizó pagos anticipados al crédito sindicado por \$13.6 millones. Como resultado del refinanciamiento y los prepagos, la Compañía no tuvo amortizaciones de deuda en 2021 y 2022. La ejecución de estas acciones, como parte de la estrategia financiera de GISSA, confirman el objetivo de reducir el nivel de apalancamiento, mejorar el perfil de vencimientos y obtener flexibilidad para analizar alternativas de crecimiento y generación de valor.

(d)El 22 de julio de 2021 el Consejo de Administración de la Compañía aprobó un proyecto de expansión de capacidad para la planta de Draxton en San Luis Potosí, S.L.P., México. La inversión que ascendió a \$34.0 millones se destinó a la construcción de una nueva línea de Fundición para la fabricación de Horquillas y Cálipers, piezas para el sistema de frenos, para fortalecer el enfoque de Draxton hacia este tipo de autopartes que son en su totalidad compatibles con vehículos híbridos y eléctricos. El proyecto incluyó la construcción de una nave adjunta a la instalación preexistente y la adquisición y puesta en marcha de diversos equipos productivos para incrementar en un 30% la capacidad instalada anual de Fundición de la planta Draxton San Luis Potosí. Esta nueva línea inició operaciones en el primer trimestre del 2023.

## 2022

(a)El 3 de junio de 2022, la Compañía firmó un acuerdo con Mohawk Industries, Inc. (Mohawk) para la venta de su Segmento de negocio Construcción (Vitromex), por lo cual, al 31 de diciembre de 2022, la Compañía clasificó los activos y pasivos de Vitromex como mantenidos para la venta, dentro de los activos y pasivos circulantes. La transacción pactada incluyó la venta de la totalidad de las acciones de Vitromex U.S.A. INC., y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. a Mohawk y su subsidiaria en México, Dal-Tile México Comercial S. de R.L. de C.V. La transacción ascendió originalmente a \$299 millones, la cual estuvo sujeta a los ajustes acostumbrados en este tipo de operaciones y el monto se ajustó según se ve en el apartado del año 2023 siguiente.

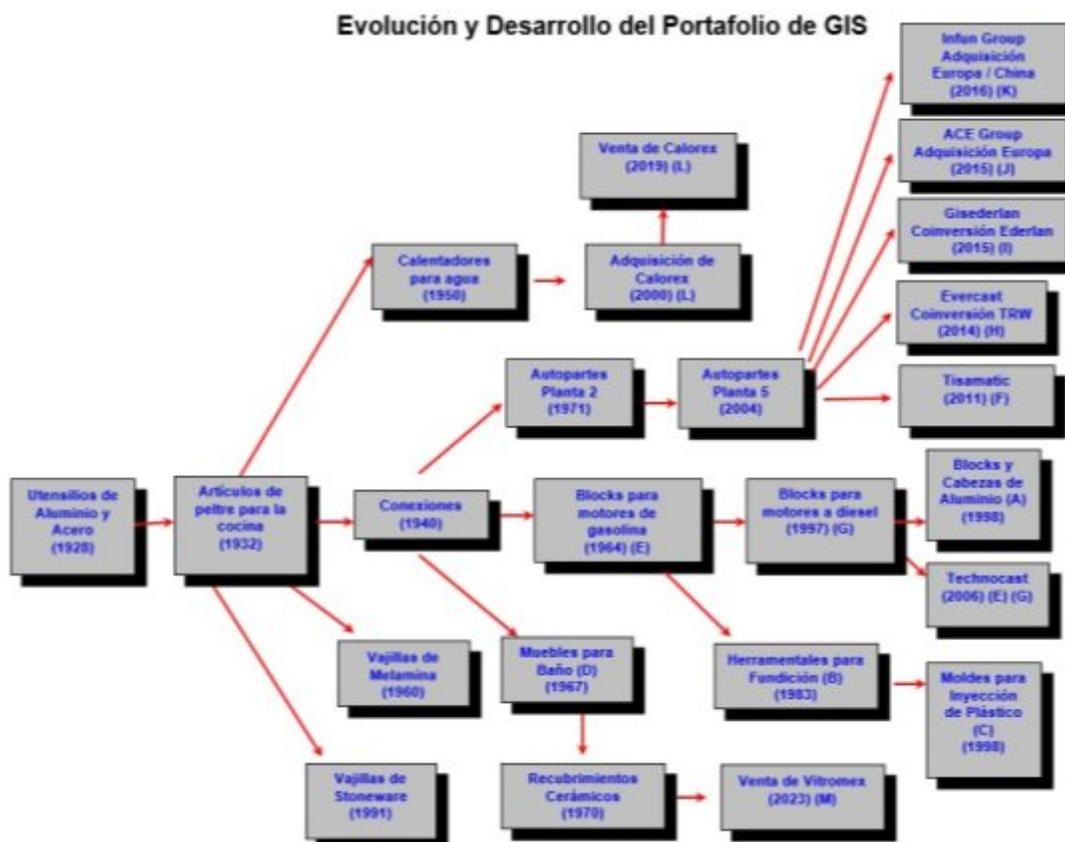
(b)En 2021 y 2022, Draxton anunció inversiones estratégicas por más de US \$140 millones, las cuales incluyen en Norteamérica dos líneas de Fundición en la planta de San Luis Potosí que representarían 60 mil toneladas adicionales de capacidad, así como triplicar la capacidad de Mecanizado y el desarrollo de un nuevo proceso de valor agregado en Irapuato.

## 2023

(a)A partir del 1° de enero de 2023 Jorge Alberto Rada Garza asumió la posición de Director General de GIS como parte del proceso planeado de sucesión institucional. Jorge Rada cuenta una destacada trayectoria que inició en el año 2016 y profundo conocimiento de las industrias de GISSA. Se retiró de la organización Manuel Rivera quien, como anterior Director General, logró de forma exitosa impulsar la rentabilidad en un entorno de alta volatilidad, actuando con un sólido sentido estratégico y una fuerte orientación a resultados, que llevó a la organización a mejorar la productividad y operación de los negocios, fortaleciendo los valores y la cultura de GIS.

(b)El 1° de marzo de 2023, la Compañía informó que concretó la venta de Vitromex a Mohawk, después de obtener la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica y haber cumplido con las demás condiciones pactadas en el contrato respectivo. El valor de la transacción, después de ajustes por capital de trabajo y deuda neta, ascendió a \$317.27 millones. Los recursos netos fueron utilizados por la Compañía para prepago de deuda, soporte a proyectos de expansión y otros fines corporativos.

- (c) El 1° de marzo de 2023, la Compañía realizó un prepagó al crédito sindicado por \$68.0 millones el cual fue aplicado a los pagos de capital contratados para 2023 y parcial de 2024, quedando un saldo remanente de \$78.4 millones.
- (d) La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora, celebrada el 28 de marzo de 2023, aprobó que se extinguieran y cancelaran las 10'264,461 acciones que la sociedad adquirió hasta el 22 de febrero de 2023 en Bolsa a través de las operaciones llamadas de recompra, y fijó en \$1'000'000,000 (un mil millones de Pesos 00/100 M.N.) el monto máximo de recursos que podrá destinar a la compra de acciones emitidas por ella. Tomando como referencia el tipo de cambio FIX de Banco de México de 18.2523, que determinó en la fecha de la asamblea, el importe autorizado sería equivalente a \$54.8 millones, aproximadamente.
- (e) La misma asamblea aprobó que con fecha 12 de abril de 2023, la Compañía pagara un dividendo en efectivo a razón de \$5.00 (cinco Pesos 00/100 M.N.) por acción, equivalente y aproximadamente a 27.3 centavos de Dólar (calculado con el tipo de cambio FIX de Banco de México de 18.2523, que determinó el día de la Asamblea), por cada una de las acciones en circulación.
- (f) El 3 de abril de 2023, la Compañía amortizó la totalidad de los certificados bursátiles con clave de pizarra GISSA 17, por \$78.8 millones con vencimiento el 7 de octubre de 2027, de conformidad con lo establecido en el título correspondiente.
- (g) El 16 de mayo de 2023, la calificadora Fitch Ratings subió la calificación crediticia de largo plazo en escala nacional de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. a 'AA(mex)' desde 'AA-(mex)'. La Perspectiva se revisó a Estable desde Positiva. Al mismo tiempo retiró la calificación de la emisión de certificados bursátiles (CB) de largo plazo denominada GISSA 17 tras su amortización total anticipada realizada el 11 de abril de 2023.



- A. Coinversión con Hydro Aluminium Deutschland GmbH. Negocio vendido a Nemak en mayo de 2007.
- B. El 51 % de las acciones fueron vendidas a NPL Technologies LTD en 2002; en 2008 se vendió el restante 49% a la misma empresa.
- C. Los activos de este negocio fueron vendidos a Ditemsa, S.A. de C.V. en febrero de 2005. Negocio desincorporado en 2008.
- D. El negocio es desincorporado del portafolio en 2006.
- E. Coinversión con Caterpillar.
- F. Empresa de autopartes incorporada al portafolio de GIS en agosto 2011.
- G. Negocios desincorporados en mayo de 2007 y en abril de 2012.
- H. Negocio Conjunto con ZF Active Safety US, Inc. (antes Kelsey Hayes Co.), subsidiaria de ZF (antes TRW.) para nueva compañía de Fundición de Hierro Nodular para fabricar partes de sistemas de frenos, denominada Evercast, S.A. de C.V., a partir de 2014. A partir del 1° de enero de 2019, consolida sus cifras financieras con las del Grupo.
- I. Negocio Conjunto con Fagor Ederlan, empresa española, para el establecimiento de una nueva planta especializada en el maquinado de componentes de hierro para el Segmento automotriz del mercado de Norteamérica, constituyendo en 2015 la sociedad denominada Gisederlan, S.A. de C.V. con participación de GIS del 50% en su capital. Inició operaciones en 2016.
- J. Adquisición mediante oferta pública de ACE Group, el 23 de diciembre de 2015.
- K. Adquisición de Grupo Infun, el 28 de diciembre de 2016.
- L. Unidad de Negocio desincorporada el 30 de abril de 2019.
- M. Desincorporación de Vitromex por Venta de Unidad de Segmento de Negocio Construcción.

### **Cambios en portafolio de negocios.**

El 23 de agosto de 2011, GIS anunció la adquisición del negocio de Fundición Tisamatic, que adquirió de Xignux, S.A. de C.V. La aprobación de esta operación por parte de las autoridades mexicanas se informó al público inversionista el 30 de noviembre de 2011 y la operación se consumó días después. Tisamatic producía piezas fundidas de Hierro Gris de alta precisión para la industria automotriz y otras.

El 11 de noviembre de 2011, GISSA informó al público inversionista que alcanzó un acuerdo para la venta del Negocio de Fundición de Blocks y Cabezas de hierro, a la empresa brasileña Tupy, S.A. El 16 de abril de 2012 GIS, después de haber obtenido la aprobación de las autoridades correspondientes y cumplido con las condiciones pactadas, concluyó la venta de dicho negocio que incluyó a Cifunsa Diesel, Technocast, y otras dos compañías que prestaban servicios a las dos anteriores.

El 3 de febrero de 2014 la Compañía, a través de su Segmento Autopartes, firmó un acuerdo de coinversión con Kelsey Hayes (hoy ZF Safety US, Inc.) Subsidiaria de ZF (antes TRW), para constituir Evercast, la cual se estructuró inicialmente a través de un vehículo separado por lo tanto clasificado como un Acuerdo Conjunto que tratado como un negocio conjunto y registrado como una inversión permanente utilizando el método de participación. Lo anterior de conformidad con lo documentado en el Acuerdo de los Accionistas donde acordaron que la toma de decisiones relevantes sería de manera conjunta e irrevocable sobre asuntos que afectarían de manera más significativa los rendimientos de las compañías. Evercast está dedicado a la Fundición de Hierro Nodular para fabricar partes para sistemas de frenos, en la que GISSA acordó aportar 70%, y su socio el 30% (también cliente de GIS Segmento Autopartes).

El 15 de octubre de 2014 GIS hizo público el acuerdo que alcanzó para comprar activos una empresa líder en la comercialización de conexiones de cobre, plásticos y otros materiales utilizados en sistemas de conducción de agua y gas. El acuerdo se hizo oficial el 1° de diciembre de 2014 y el precio de la operación ascendió a \$110.9 millones, después de ajustes realizados en el ejercicio 2015.

Al portafolio de negocios se agregó Gisederlan, coinversión a partes iguales con Fagor Ederlan, para establecer una planta especializada en el maquinado de componentes de hierro para el mercado automotriz. Al concluir el 2015, se

captaron los primeros proyectos para clientes OEM y Tier 1.

Con la Adquisición ACE, en diciembre de 2015, GISSA inició su incursión en el importante mercado automotriz de Europa, dando su primer y decisivo paso hacia la globalización. La compra incluye, además de las plantas en España y República Checa, las capacidades de Fundición y maquinado de piezas de aluminio para esa misma industria de la planta ubicada en Polonia, más el acceso a un centro de investigación y desarrollo de nuevos productos.

El día 28 de diciembre de 2016, GIS concretó la Adquisición de Grupo Infun, grupo de empresas dedicado al diseño, producción y maquinado de piezas y componentes para motor, transmisión y suspensión en la industria automotriz. Cuenta con operaciones de Fundición y maquinado de hierro en España, Italia y China. Con la Adquisición de Grupo Infun la Compañía consolida su estrategia de globalización en el Segmento Autopartes ahora Draxton, para posicionarse como un jugador de clase mundial en mercados de la industria automotriz de Europa y Asia, adicionalmente del mercado automotriz de la zona del T-MEC que ha atendido por décadas.

Con fecha 30 de abril de 2019 la Compañía formalizó acuerdo con Ariston Thermo S.P.A. (“Ariston Thermo”) para la venta del negocio de Calentadores de Agua (Calorex) a un precio de 147.3 millones.

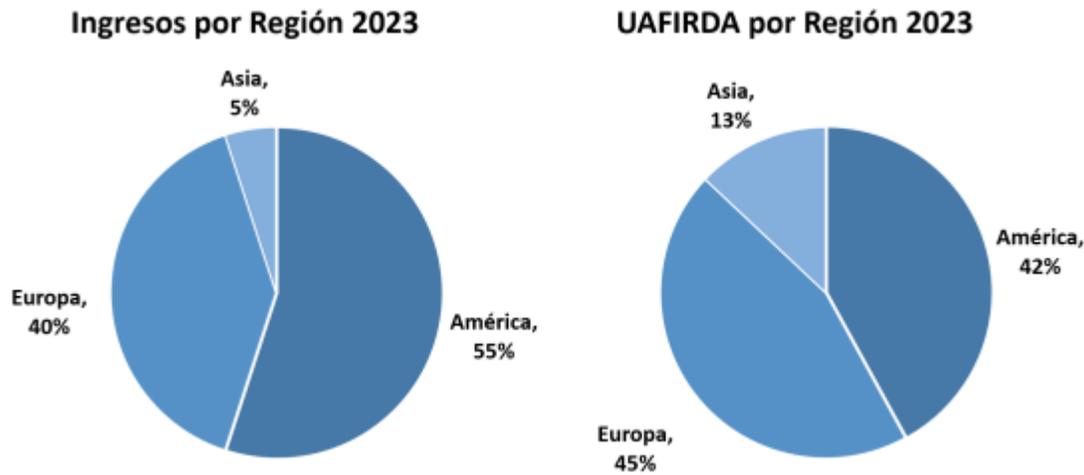
En julio de 2019, GISSA informó de la reestructura de operaciones en Vitromex, en la que destacaba:

- Refuerzo del equipo técnico, comercial y operativo;
- Desarrollo de pasta, con ventajas técnicas y de diseño, denominada Vitroker en San José Iturbide;
- Cierre de su Planta Saltillo para reducir tanto costos fijos como de producción al relocalizar los productos hacia las plantas más eficientes y;
- Redimensionamiento de la estrategia comercial, basado en diferenciación y enfoque a mercado, así como énfasis en las exportaciones a clientes clave.

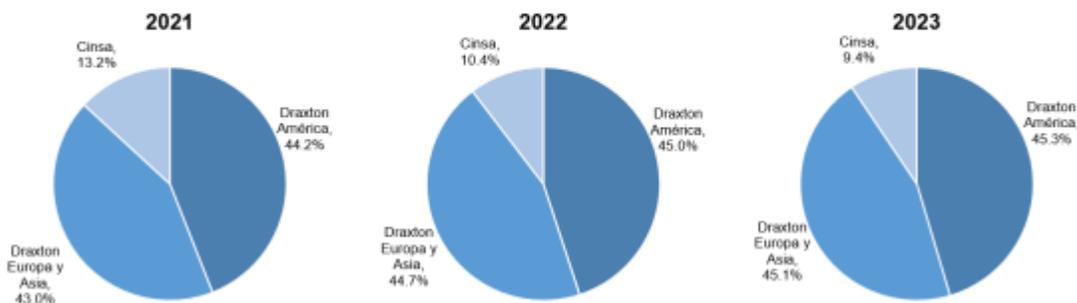
Con fecha 27 de febrero del 2019 la Compañía anunció que realizará una extensión y profundización de su acuerdo de colaboración con su socio ZF Active Safety US, Inc., subsidiaria de ZF, respecto de Evercast, S.A. de C.V., subsidiaria de GISSA localizada en Irapuato. GIS posee 70% de participación accionaria de Evercast. Ambos socios decidieron extender el Acuerdo de Suministro entre Evercast y ZF hasta el año 2033. Además, las dos partes acordaron incrementar la capacidad productiva de Evercast. Con este impulso, Evercast elevó su escala, eficiencia y rentabilidad, además de asegurar la sostenibilidad de sus operaciones con una demanda de piezas. Las modificaciones de estos acuerdos brindaron mayor flexibilidad a la administración de Evercast para la toma de decisiones, lo cual permitió a GIS consolidar en sus cifras a esta unidad de Negocio a partir del primer trimestre del año en curso, misma que anteriormente sólo se reportaba a través del método de participación.

En junio de 2022 la Compañía informó al público inversionista la firma de un acuerdo para la venta del Segmento de Negocios Vitromex a la empresa Mohawk Industries, Inc., Una vez que la COFECE autorizó la venta, con fecha 1° de marzo de 2023, se concretó la venta del Segmento de Negocio Vitromex con lo que cedió el control de los activos, pasivos y operaciones al comprador. A partir de esta última fecha, salen del portafolio de negocios del Grupo los productos relacionados con Recubrimientos Cerámicos.

Al cierre de 2023 la integración de los ingresos consolidados del Grupo es la siguiente:



### Ingresos por Sector de Negocio



Con base en cifras financieras sin considerar Vitromex.

### Estrategia de Negocio.

A continuación, se enuncian los elementos fundamentales que orientan la estrategia de la Compañía y que dieron rumbo a las operaciones de GISSA en el año 2023:

Draxton (Segmento Autopartes). La estrategia de este Segmento se desglosa por áreas de la siguiente manera:

#### Ingeniería

- Consolidación de Ingeniería Global e I+D
- Crecimiento en Mecanizado y otros procesos de valor agregado derivado de estrategia de outsourcing por parte de OEM's y Tier 1's en todas las geografías
- Desarrollo de procesos, materiales y productos que brindan ventaja competitiva en vehículos electrificados

#### Operaciones

- Mejora continua en costos y KPI's
- Consolidación de procesos y estructura global – Draxton Way
- Maximización de utilización de capacidad
- Expansiones en Fundición, Mecanizado y *Plating* en México, aprovechando tendencia de "*Nearshoring*" de los clientes
- Expansiones en Mecanizado en Europa y China, con base en la estrategia de productos de mayor valor agregado

### Talento y Cultura

- Impulso de talento técnico de Fundición y Mecanizado

### Comercial

- Esfuerzos comerciales focalizados en mercado de vehículos híbridos, eléctricos y comerciales
- Estrategias comerciales ante las nuevas condiciones de costos de materiales y energía

### Cinsa (Segmento Hogar)

- Expansión en EUA.
- Expansión en otros países.
- Incrementar el volumen de cerámica y desarrollo de productos de mayor valor agregado.
- Incrementar participación en la línea de aluminio con antiadherente.
- Defender posición competitiva en acero vitrificado.
- Expansión en *e-commerce* en México y EUA.
- Incremento de productividad y eficiencia operativa enfocada en reducción de costos.
- Desarrollo de talento clave.
- Innovación en producto.
- Automatización de procesos productivos.

Particularmente, a partir de 2010, la Compañía tomó decisiones en su portafolio de negocios y en sus operaciones, como se muestra en el siguiente gráfico que destaca los eventos más relevantes del período, con cifras aproximadas, conforme al tipo de cambio de cada operación:



### Cambios en la Forma de Administrar el Negocio.

La incursión de Draxton en los mercados europeos y asiáticos, en 2015 y 2016, han involucrado procesos de integración de las empresas adquiridas a la cultura corporativa de GIS, pero también de aprovechamiento de sinergias por el acceso a nuevos mercados, nuevos clientes, procesos operativos y desarrollos tecnológicos.

Con fecha 21 de febrero de 2019, la Compañía informó que el Consejo de Administración nombró Director General a Manuel Rivera en sustitución de José Manuel Arana quien se retiró durante el segundo trimestre de 2019.

El 31° de octubre del 2019 se reincorporó al Grupo el Lic. Marcelo Rodríguez Segovia, como Director General del Negocio Hogar, sustituyendo al Ing. Raúl Aníbal Velasco Magaña.

Con posterioridad a su constitución, el 21 de enero de 2021, Draxton Global, S.L.U recibió la aportación de las inversiones en subsidiarias y acuerdos conjuntos del Segmento de Autopartes que eran mantenidos directa e indirectamente por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., como última entidad controladora. Por lo anterior, en la estructura corporativa de GIS, la única subsidiaria del Segmento Autopartes que depende directamente de la Emisora es Draxton Global.

La Compañía informó el 25 de enero de 2021 a los inversionistas de cambios en su estructura corporativa con la creación de la Dirección de Finanzas de GISSA y nombró al señor Saúl Castañeda de Hoyos titular de esta posición, quien ha desempeñado exitosamente diversas posiciones ejecutivas en el Grupo por 23 años y a esa fecha se desempeñaba como Director de Finanzas de Vitromex.

Así mismo, se creó la Dirección de Planeación y Administración a cargo del señor Jesús Armando Chapa Rodríguez, quien ha tenido una carrera de 32 años en GIS, con posiciones ejecutivas en áreas comerciales y de planeación estratégica con un enfoque importante en Fusiones y Adquisiciones.

En junio de 2022 la Compañía informó la firma de un acuerdo para la venta del Segmento de Negocios Vitromex a la empresa Mohawk Industries, Inc., operación sujeta a la aprobación de la COFECE y a los ajustes acostumbrados en este tipo de transacciones. Una vez que la COFECE autorizó la venta, con fecha 1° de marzo de 2023, se concretó la venta del Segmento de Negocio Vitromex con lo que cedió el control de los activos, pasivos y la administración de sus operaciones al comprador.

A partir del 1° de enero de 2023 Jorge Alberto Rada Garza, quien venía desempeñando la Dirección Adjunta, asumió la Dirección General de GIS, por retiro y en sustitución de Manuel Rivera, como parte de una sucesión planeada.

El 1 de diciembre de 2023 se formalizó una fusión por absorción en virtud de la cual Draxton Europe & Asia, S.L. absorbió a las sociedades Fuchosa, S.L.U., Fundiciones Miguel Ros, S.L.U., Casting Ros, S.L.U. y Altec Engineering, S.L.U. La fusión implicó la disolución sin liquidación de las sociedades absorbidas y la transmisión en bloque de su patrimonio social a Draxton Europe & Asia, S.L. Dicha sociedad se subrogó en todos los derechos y obligaciones de las sociedades absorbidas, las cuales, como se ha señalado, se extinguieron con motivo de la fusión. Esta fusión refuerza la identidad de Draxton y se traduce en una importante simplificación administrativa para Draxton Europa y Asia y en los ahorros económicos asociados a la misma.

### **Nuevos Productos.**

La Compañía con el objetivo de atender las necesidades del mercado ha desarrollado nuevos productos en sus diferentes negocios.

### ***Draxton (Segmento Autopartes).***

Durante el 2021 Draxton ganó nuevos negocios por un total de 124 mil toneladas, el nivel históricamente más alto. Estos nuevos programas se alinean con la estrategia de adecuar su portafolio de productos para atender las tendencias de electrificación en la industria automotriz. De este volumen aproximadamente el 80% de productos es para vehículos electrificados, o compatibles con la electrificación. La mayoría de las nuevas asignaciones son para sistemas de frenos, los cuales son 100% compatibles con plataformas de vehículos híbridos y eléctricos.

Durante 2022 se capturaron nuevos programas equivalentes a US \$180 millones de ventas anuales (+100mil toneladas), aproximadamente, impulsado por la fuerte posición competitiva y el reconocimiento que Draxton ha ganado en el mercado. Cerca del 85% de estos programas son compatibles con plataformas híbridas y con vehículos totalmente eléctricos.

Durante el 2023 se captaron nuevos programas por aproximadamente US \$170 millones, de los cuales aproximadamente el 82% son de programas compatibles con la electrificación. Adicionalmente se logró arrancar con éxito la operación de la primera línea de *Plating* en Evercast.

### **Cinsa (Segmento Hogar).**

El año 2023 fue un año retador para Cinsa que exigió varias acciones para adecuarse a los cambios en el mercado según necesidades de cada segmento y canal que atiende.

Durante el ejercicio, Cinsa realizó tácticas puntuales mediante la administración de su portafolio de productos, alcances y coberturas en todos los canales de mercado en los que participa. En la categoría de cocina se lanzaron al mercado la línea *Healthy Cooking*, para quien el bienestar y balance en su vida es lo más relevante; Duramax para aquellos consumidores que buscan resistencia y durabilidad; Línea Santiago buscando atender a segmentos medios a bajos de México, entre otros. Para productos de mesa, la línea Atelier, con diseños de tendencia para enaltecer platillos y crear con una experiencia al degustar los alimentos, enfocado principalmente al canal de *food service*, supermercados y tiendas departamentales.

### **Cambios en la Denominación Social**

La denominación social de "Grupo Industrial Saltillo", S.A.B. de C.V. no se ha modificado desde el año 2006.

### **Concurso Mercantil o Quiebra.**

Ni la Compañía ni sus empresas Subsidiarias han estado nunca en una situación de concurso mercantil o quiebra.

### **Procedimientos Judiciales, Administrativos o Arbitrales que Afectaron Significativamente Resultados Financieros.**

A la fecha de este reporte anual, ni la Emisora, ni sus Subsidiarias, ni, al mejor saber y entender de GISSA, los Accionistas Principales, consejeros o funcionarios principales de GISSA son parte de juicio, litigio o procedimiento alguno que, en opinión de su Administración, en caso de resolverse en forma desfavorable, pudiera afectar en forma importante a la operación, los resultados de operación, la situación financiera o las perspectivas de la propia Compañía.

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones y otras obligaciones contractuales, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

En los casos cuyas resoluciones se considera probable que implique una salida de efectivo u otro recurso de la Compañía se han registrado las provisiones que representan el mejor estimado de estos probables pagos.

### **Efecto de Leyes y Disposiciones Gubernamentales en el Desarrollo del Negocio.**

La Emisora es una sociedad anónima bursátil de capital variable. Draxton México, es una sociedad mercantil de responsabilidad limitada de capital variable y las demás Subsidiarias en México son sociedades anónimas de capital variable, de conformidad a las leyes mexicanas. Dichas sociedades son reguladas, en su estructura formal por la Ley General de Sociedades Mercantiles. La Emisora, además, está regulada por la Ley del Mercado de Valores. Salvo por las regulaciones especiales en materia de comercio exterior, dichas sociedades no cuentan con una reglamentación especial. Algunas de las Subsidiarias son sociedades que se encuentran constituidas o incorporadas en jurisdicciones distintas a México y se encuentran reguladas por las leyes aplicables a su jurisdicción respectiva. Las acciones de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., se encuentran inscritas en el RNV y cotizan en la BMV, por lo que la Emisora se encuentra sujeta a la Ley del Mercado de Valores.

La Adquisición de ACE, del 23 de diciembre de 2015, incorporó compañías europeas, en tanto que la Adquisición de Infun, concretada el 28 de diciembre de 2016, incorporó compañías europeas y chinas.

La Compañía determinó el impuesto a la utilidad para cada subsidiaria con base en la legislación fiscal aplicable en su respectivo país.

Draxton México cuenta con el programa de industria manufacturera, maquiladora y de servicios de exportación (IMMEX) y con el programa de promoción sectorial (PROSEC), además cuenta con la Certificación de IVA e IEPS en su modalidad AAA. Adicionalmente, otros negocios también cuentan con los programas IMMEX y Prosec.

## **Inversiones.**

### **2021**

Las inversiones realizadas en el ejercicio 2021 ascendieron a \$56 millones a nivel consolidado, destacando las siguientes:

Draxton: aproximadamente \$47 Millones.

#### **Irapuato**

- Cumplimiento Código de Red;
- Reemplazo de Generador Eléctrico;
- Sistema de Detección de Conducción a Tierra (Ground Safety System).

#### **Saltillo**

- Extracciones de humos;
- Cuerpo de horno de vaciado;
- Radares de control de nivel de metal en líneas de vaciado;
- Equipo para laboratorio metalúrgico;
- Equipo de ultrasonido para departamento de calidad;
- Cumplimiento de Código de Red;
- Equipos de telemetría.

#### **San Luis Potosí**

- Torre de Enfriamiento de hornos;
- Cambio de Gas LP a Gas Natural;
- Polipastos Ergonómicos Acabado;
- Maquina Universal prueba de laboratorio.

#### **Evercast**

- Brochas y nuevos centros de Mecanizado;
- Cumplimiento de Código de Red;
- Campana para Hornos;
- Bancos de condensadores;
- Célula Automática para Área de Acabados;
- Estación de pintura.

#### **Draxton Europa/Asia:**

- Diversas líneas de Mecanizado;
- Actualización tecnológica de PLC's en Rovigo;

- Diversos proyectos de automatización y robotización en las áreas de acabado y control de calidad en Barcelona;
- Incremento en la capacidad de producción de corazones de arena en la planta de China;
- Implementación del ERP y sistema PLM en Brno;
- Inversiones enfocadas en Industria 4.0; sistemas MES (Manufacturing Execution System, por sus siglas en inglés); y sistemas para facilitar la gestión del mantenimiento preventivo y correctivo.

#### Cinsa

En el ejercicio 2021 el negocio Hogar invirtió \$0.9 millones, enfocados principalmente al mantenimiento, actualización tecnológica de equipos y expansión de capacidad de piezas grandes.

#### Vitromex (desincorporada en marzo de 2022)

A lo largo del año 2021, en Vitromex se realizaron distintos proyectos, invirtiendo cerca de 170 millones de Pesos; de estos proyectos algunos fueron concluidos y otros continuaron ejecutándose en el 2022.

En 2021 se concluyeron diversos proyectos, entre los que destacan:

- Eficiencia operativa y conversión de capacidades;
- Renovación de equipos de decoración digital;
- Actualización de líneas de producción para mejorar eficiencia operativa y oferta productiva;
- Instalación de sistemas de medición de gas;
- Arranque de puesta en marcha de un quinto horno.

#### 2022

Las inversiones realizadas en el ejercicio 2022, a nivel consolidado del Grupo, ascendieron a \$ 95.8 millones, destacando las siguientes:

Draxton: aproximadamente \$70.5 millones.

#### Irapuato

- Terminación y puesta en marcha de equipo para cumplimiento a Código de Red.
- Instalación de sistemas de monitoreo en líneas de producción.
- Adquisición de torres de enfriamiento (sistemas 1 y 2).
- Mantenimiento mayor a máquina limpiadora.
- Actualización tecnológica de PLC en línea de moldeo.
- Adquisición de sistema telemático de medición de agua de pozo.

#### Saltillo

- Bandas magnéticas.
- Upgrade de enfriador de arenas y reemplazo de cribas.
- Mixturador de arena de corazones.

#### San Luis Potosí

- Proyecto de expansión línea 6.
- Actualización sistémica potencia hornos.
- Scanner para metrología.

- Sistemas de extracción de humos de hornos de fusión.

#### Evercast

- Proyecto expansión Mecanizado.
- Proyecto *Plating*.
- Software módulo de compras.
- Mantenimiento mayor sistema hidráulico en Mecanizado.
- Piso cerámico multicooler.
- Motores eléctricos de turbina y yugo giratorio en línea de moldeo.
- Cumplimiento de Código de Red.
- Sistema de alerta visual y audible para planta de Fundición.

#### Draxton Europa/Asia:

- Diversas líneas y equipo de Mecanizado Lleida;
- Máquina para producir corazones en Atxondo.
- Instalación de filtro de aspiración en Wuhu;
- Reemplazo de máquina de Rayos X en Wroclaw; y
- Diversos proyectos de mantenimiento y mejora en plantas en Atxondo,
- Adquisición de espectrómetro en Barcelona.

#### Cinsa

En el ejercicio 2022 el negocio Hogar invirtió \$ 1.2 millones, enfocados principalmente al mantenimiento, actualización tecnológica de equipos y expansión de capacidad de piezas grandes.

#### Vitromex (desincorporada en marzo de 2022)

A lo largo del año 2022, en Vitromex se realizaron distintos proyectos, invirtiendo cerca de 316 millones de Pesos.

En 2022 se concluyeron diversos proyectos, entre los que destacan:

- Mejora en la eficiencia operativa;
- Aumento y conversión de capacidades a grandes formatos, reemplazo a decoradoras digitales;
- Actualización de líneas de producción para mejorar eficiencia operativa y oferta productiva;
- Puesta en marcha de un quinto horno, que concluyó en el cuarto trimestre del 2022; y
- Arranque del proyecto para instalar un nuevo molino y un quinto horno.

#### 2023

Las inversiones realizadas en el ejercicio 2023, a nivel consolidado del Grupo, ascendieron a \$122.9 millones, destacando las siguientes:

En Draxton Norteamérica se llevaron a cabo inversiones por aproximadamente \$79.6 millones en el 2023, de los cuales aproximadamente \$57.7 millones se dedicaron a proyectos de expansión y \$21.9 millones a actualización tecnológica y mantenimientos mayores de las plantas en México, entre ellas:

#### Irapuato:

- Mantenimiento y actualizaciones tecnológicas en hornos de fusión, banco de baterías y medidor de energía en subestación y telemática.

- Equipo de ultrasonido.

**Saltillo:**

- Automatización sistema de ferroaleaciones
- Equipo de laboratorio

**San Luis Potosí:**

- Expansión de capacidad de Fundición (L6 y L7).
- Sistema dual track y remplazo tapas de hornos de fusión.

**Evercast:**

- Primera línea de la nueva planta de recubrimiento metálico (*Plating*).
- Expansión de capacidad de planta de Mecanizado.

En Draxton Europa/Asia se llevaron a cabo inversiones por aproximadamente 32.1 millones de Euros.

**Cinsa**

En el ejercicio 2023 el negocio Hogar invirtió \$ 2.8 millones, enfocados principalmente al mantenimiento, actualización tecnológica de equipos, impresión digital para productos de mesa y expansión de capacidad de piezas grandes.

**Ofertas Públicas para Tomar el Control de GISSA o realizadas por GISSA para Tomar el Control de Otras Compañías.**

En los últimos tres ejercicios, no se ha realizado oferta pública alguna para tomar el control de la Compañía ni para que la Emisora tome el control de otras Compañías.

---

**Descripción del negocio:**

---

A continuación, se presenta la descripción de la Empresa.

---

**Actividad Principal:**

---

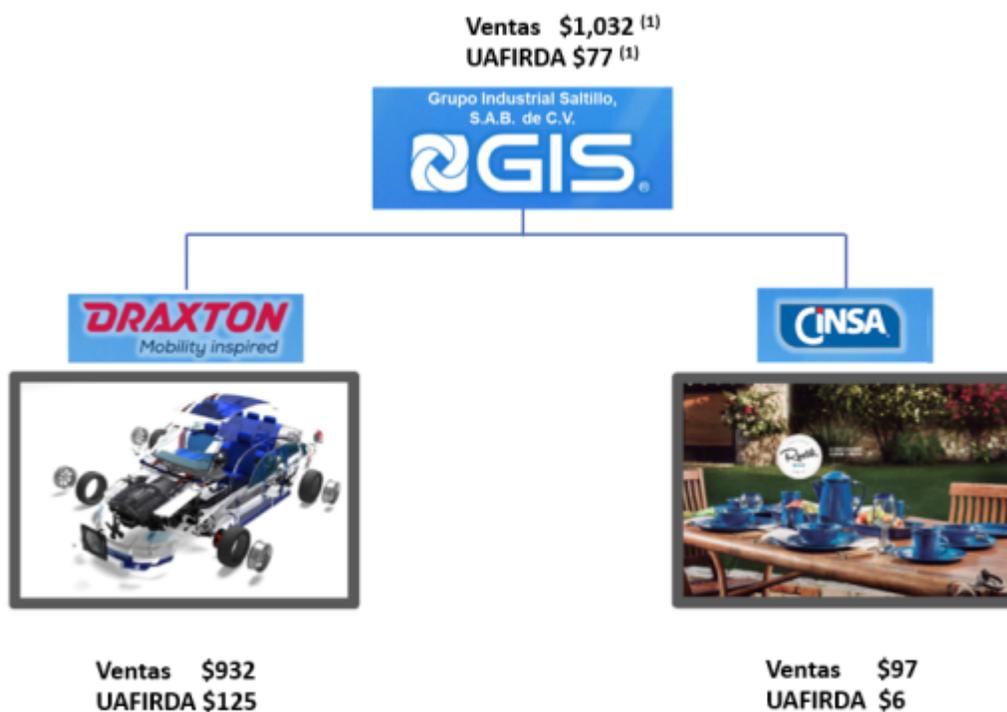
GISSA tuvo su origen en la ciudad de Saltillo, estado de Coahuila, al norte de México, en donde una de sus Subsidiarias inició operaciones en 1928, como fabricante y distribuidora de productos para la cocina. En el ejercicio 2023, la Compañía cumplió sus primeros 95 años de historia contando con un equipo de 5,966 colaboradores al cierre de dicho año.

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. ("GISSA" o la "Compañía") es una empresa mexicana controladora de sociedades mercantiles con presencia global y que participa en la industria de autopartes a través de su Segmento

“Draxton”, así como en la industria de artículos para el hogar a través de su Segmento “Cinsa”. Es una empresa global con operaciones en México, España, Italia, República Checa, Polonia y China. A través de Draxton, se dedica a la Fundición, Mecanizado y *Plating* de partes en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión que requiere la industria automotriz. En Cinsa, manufactura y comercializa artículos de acero vitrificado, aluminio y cerámica para cocina y mesa.

Listada en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1976, la Compañía cotiza bajo la clave de cotización GISSA. Con la visión de ser una empresa global y líder, GIS cuenta con un sólido portafolio de marcas y productos para responder a las necesidades de clientes industriales y consumidores en el mundo.

**Ventas y UAFIRDA por Segmento**  
(Cifras para el año 2023– Millones de Dólares)



<sup>(1)</sup> Incluye Corporativas y Eliminaciones.

GISSA contaba al 31 de diciembre de 2023 con 15 unidades de producción: 7 en México, 7 en Europa y una en China.

#### Draxton

- *México*: 5 plantas en 3 ciudades: 1 en Saltillo, 2 en San Luis Potosí y 2 en Irapuato (en esta última ciudad se incluye la planta de Evercast),
- *Europa*: 7 plantas de producción en España (Barcelona, Teruel, Lleida y Atxondo), Italia (Rovigo), Polonia (Wroclaw) y República Checa (Brno).
- *Asia*: 1 planta de producción en China (Wuhu).

#### Cinsa

México: 2 plantas en Saltillo.

Adicionalmente, la unidad productiva de la JV Gisederlan se ubica en San Luis Potosí, México.

**Draxton (Segmento Autopartes).** Draxton es un negocio global con operaciones en México, España, Italia, República Checa, Polonia y China, que se dedica a la Fundición, Mecanizado y revestimiento de partes en hierro y aluminio para sistemas de frenos, motores, transmisión y suspensión para uso de vehículos ligeros y comerciales de la industria automotriz. Draxton se ha posicionado en mercados de la industria automotriz de Europa y Asia, y adicionalmente atiende al mercado automotriz de la zona del T-MEC desde hace décadas. El Segmento Autopartes representa aproximadamente el 90% de los ingresos consolidados de GIS.

Draxton se integra por dos Unidades de Negocio Draxton Norteamérica y Draxton Europa y Asia; Draxton Norteamérica incluye las operaciones de dos Coinversiones iniciales o JV: Gisederlan y Evercast, las cuales se crearon mediante acuerdos conjuntos con socios estratégicos, Fagor Ederlan y ZF, respectivamente. A la fecha del presente reporte la Compañía detenta el 70% de las acciones de Evercast y consolida sus estados financieros en GISSA desde el 1° de enero de 2019. De las acciones de Gisederlan la Compañía detenta el 50% y, conforme a los principios de contabilidad, no consolida sus estados financieros en GISSA, por lo que solo refleja sus resultados por el método de participación.

Draxton es un proveedor global de componentes de alta complejidad principalmente para vehículos ligeros y comerciales. También participa en menor proporción, en otras industrias como ferroviaria y agrícola.

Draxton sumado a sus Coinversiones o Negocios Conjuntos, atiende a más de 100 clientes en la industria automotriz en 6 países, que representan los principales mercados del sector. La capacidad del Sector Autopartes de GIS es aproximadamente de 660,000 toneladas de Fundición de hierro, 11,000 toneladas de Fundición de aluminio y aproximadamente 25 millones de piezas mecanizadas para abastecer plataformas globales.

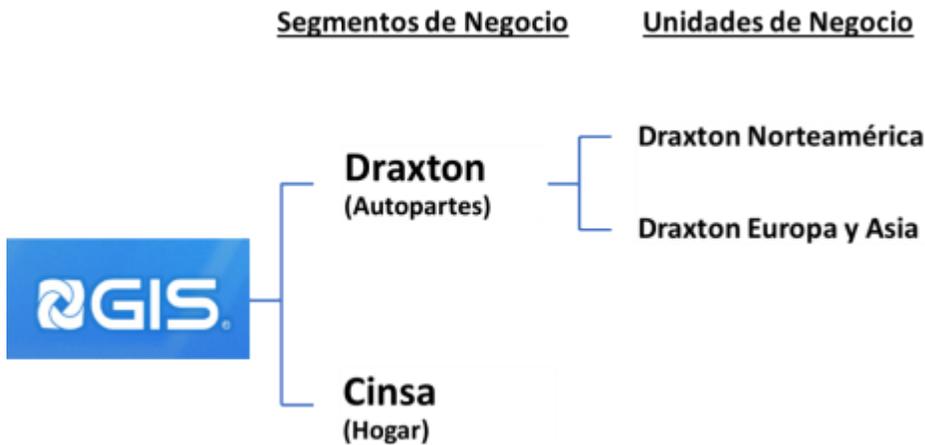
Draxton se conforma por doce plantas y dos plantas en Coinversión, una donde posee el 70% de su capital (Evercast) y la otra donde detenta el 50% (Gisederlan). En Draxton y sus Coinversiones laboran 4,652 empleados contabilizados al 31 de diciembre de 2023. Asimismo, cuenta con seis centros especializados de Ingeniería e Innovación, incluyendo Centros de Competencia para los principales componentes y procesos, los cuales promueven la transferencia de conocimiento a nivel global, facilitan mayor penetración hacia productos compatibles con vehículos híbridos y eléctricos, y encausan un alto enfoque a procesos de valor agregado.

Con base en información publicada por clientes, competidores y estimaciones propias respecto del tamaño del mercado. Draxton considera que es uno de los principales actores en el mercado de Horquillas, carcasas y Cigüeñales en México; así como en el de Horquillas y Cigüeñales en Europa.

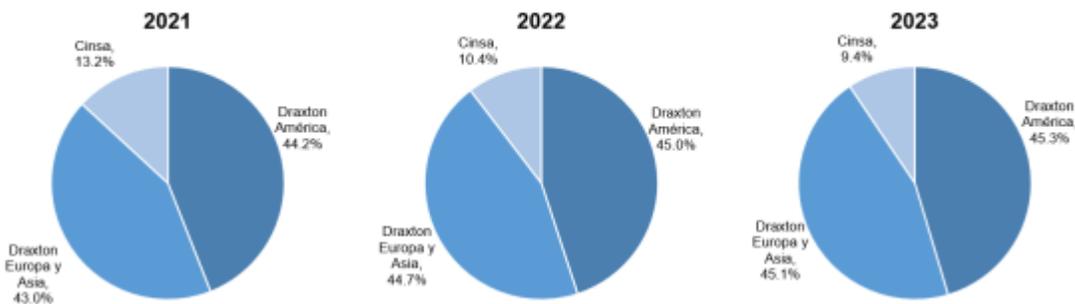
**Cinsa (Segmento Hogar).** Cinsa está dedicada principalmente a la fabricación y comercialización de artículos para cocina y mesa, a base de acero vitrificado (peltre), aluminio y cerámica tipo *stoneware*. Cinsa comercializa sus productos en el mercado mexicano, en los Estados Unidos de América y en Centroamérica.

La unidad productiva de Cinsa se subdivide en cuatro plantas, todas ubicadas en la ciudad de Saltillo, Coahuila. Dos de ellas están dedicadas a la fabricación artículos para cocina y mesa a base de acero vitrificado (peltre); una se dedica a la fabricación de artículos de cocina a base de aluminio con antiadherentes; y otra está dedicada a la producción de vajillas de cerámica con diseños de moda, tanto para uso doméstico, como institucional en restaurantes, cafeterías, comedores industriales, industria hotelera, entre otros.

Al 31 de diciembre de 2023, Cinsa contaba con un total de 1,177 colaboradores.



### Ingresos por Sector de Negocio



Con base en cifras financieras sin considerar Vitromex.

#### **Draxton (Segmento Autopartes).**

Los ingresos generados por Draxton en el ejercicio 2021, representaron el 87% de las ventas y 103% de la UAFIRDA. En el ejercicio 2022, representaron el 90% de las ventas y el 100% de la UAFIRDA. Y en el ejercicio 2023, representaron el aproximadamente 90% de las ventas y el 164% de la UAFIRDA consolidadas, sin tomar en cuenta las cifras de Vitromex.

Este Segmento está formado por empresas de clase mundial dedicadas a la fabricación y comercialización de componentes complejos de Fundición de hierro y aluminio, Mecanizados y revestidos destinados principalmente a la industria automotriz de la región T-MEC, Europa y Asia.

Por medio de Draxton Norteamérica y Draxton Europa y Asia, con sus 4,652 colaboradores opera tecnologías de Fundición de hierro en moldeo vertical y moldeo horizontal, Fundición de aluminio por gravedad y Mecanizado de partes de hierro y aluminio y revestido o *Plating* de partes.

Las empresas de Evercast y Gisederlan son empresas creadas en coinversión con ZF (antes TRW), la primera, y con Fagoredlerlan, la última.

El Segmento cuenta con una capacidad de producción aproximada de 660,000 toneladas de Hierro Gris y Hierro Nodular, 11,000 toneladas de Fundición de aluminio y aproximadamente 25 millones de piezas en el Mecanizado para abastecer plataformas globales.

En México, a través de Draxton Norteamérica y Evercast, está principalmente orientado hacia la exportación (directa e indirecta) de productos de hierro fundido en moldeo vertical a los EUA y Mecanizado y *Plating* de estos mismos productos, con prácticamente la totalidad de sus ingresos generados en, o indexados al Dólar Estadounidense.

Las operaciones de Draxton Europa y Asia están principalmente orientadas a la fabricación y comercialización de productos de hierro en moldeo vertical y horizontal con ingresos en Euros en Europa y en Renminbis en China. Además, y complementa su portafolio de productos con la producción de autopartes en aluminio.

Motivados por la visión de GIS de ser una empresa global y como resultado del proceso planeación estratégica, el 23 de diciembre de 2015, el Segmento Autopartes de GIS, ahora Draxton, dio su primer paso hacia la globalización al concretar la Adquisición ACE. En concordancia con esa misma visión estratégica, GISSA llevo a cabo la Adquisición de Grupo Infun el 28 de diciembre de 2016, consolidando su posicionamiento en Europa como uno de los jugadores más importantes e incursionando en el mercado chino.

La Adquisición ACE y la Adquisición Infun le permitieron a GISSA tener una plataforma global de componentes para sistemas de frenos de automóviles, tales como Horquillas en Hierro Nodular, además de componentes del sistema de tren motriz como Cigüeñales, cajas de diferencial y platos de *clutch*.

Con estas acciones se alcanza el enfoque estratégico deseado, el cual le permite al Segmento Autopartes de GISSA atender adecuadamente las necesidades de sus clientes en las 3 principales regiones automotrices (Norteamérica, Europa y Asia).

La presencia del Segmento Autopartes en el mundo se muestra en el siguiente gráfico:



Las Coinversiones realizadas tienen el propósito de ofrecer soluciones a sus clientes a través de operaciones y servicios de mayor valor agregado, y reafirmar su posición como jugador relevante en la industria automotriz.

Entre los principales clientes de este Segmento se encuentran productores de equipo original (OEM's) como Stellantis, Ford, Volkswagen, Renault, GM, Chery, Volvo, Daimler, así como fabricantes de módulos y sistemas de frenos, suspensión y transmisión (Tier 1 y Tier 2) como ZF, Continental, Hitachi, Schaeffler, Seohan, Mobis, entre muchos otros.

Las compañías Tier 1, son grandes proveedores directos de partes para las OEMs. Las compañías Tier 2, de la industria automotriz, son proveedores clave de las compañías Tier 1, y no proveen partes de manera directa a los OEMs. Sin embargo, una compañía fabricante de partes para la industria automotriz, puede ser proveedor Tier 1 para

alguna OEM y, simultáneamente, proveedor Tier 2 para otra compañía considerada, a su vez, Tier 1, o bien, puede ser Tier 1 para un producto y Tier 2 para otros productos.

Considerando todas las unidades y los mercados en los que opera el Segmento Autopartes de GISSA, a continuación, se muestran, de manera esquemática y resumida, los principales productos y sus aplicaciones.



### Vehículo ligero – componentes de transmisión y diferencial



### Vehículo ligero – componentes de motor



### Vehículo ligero – componentes de motor





Tres familias de productos representan el aproximadamente 54% de los ingresos de GIS, cada una con participación superior al 10% de los ingresos. Las tres familias de productos pertenecen al Segmento de Negocio de Draxton, que a su vez representó aproximadamente el 90% de los ingresos de GIS en 2023.

Familia de producto	2023	%	2022	%	2021	%
Cáliper	239	23%	214	22%	177	22%
Bracket	203	20%	199	20%	131	17%
Cigüeñal	115	11%	111	11%	100	13%

Cifras en millones de Dólares y porcentajes respecto de los ingresos consolidados

La estrategia particular de Draxton, se centra en el concepto Impulso Estratégico: Crecimiento rentable sostenido a nivel global:

- Optimización de costos y productividad, vía sinergias
- Maximizar utilización de capacidad

- Crecer en productos de mayor valor agregado: Mecanizado, materiales de altas prestaciones y *Plating*.
- Liderazgo en Ingeniería y Diseño, Investigación y Desarrollo
- Desarrollo de talento técnico y administrativo
- Consolidar procesos y habilidades claves

Los volúmenes de Draxton han mostrado cierta estacionalidad tradicionalmente en los meses de julio y diciembre de cada año. Dicha estacionalidad está totalmente relacionada con la actividad de la Industria Terminal, ya que ésta disminuye sus operaciones en el mes de julio, por motivo de la entrada del nuevo año-modelo en el mes de agosto y en diciembre por las tradicionales vacaciones de fin de año.

Para la fabricación de sus productos los negocios de Fundición de hierro y aluminio se utilizan diferentes materias primas y energéticos, entre los más importantes se encuentran:

- Chatarra de hierro y acero
- Aluminio en lingotes
- Energía eléctrica
- Ferroaleaciones
- Carburantes
- Cobre
- Arena sílica
- Resinas

Para la mayoría de los insumos, en cada región se cuenta con más de una alternativa de proveeduría, debidamente desarrollada y validada por las áreas de ingeniería técnica de los negocios del Segmento. Los principales proveedores son:

Material	Proveedor	País
Chatarra	Recicla Siglo XXI, S.A. de C.V.	México
	Distribuidora de Metales y Cartones, S.A. de C.V.	México
	Recicla Ambiente S.A. de C.V.	México
	Gescrap	Europa & Asia
	Metalimpex	Europa & Asia
	Wuhu baitai packaging Co, LTD	Europa & Asia
Aluminio y Aleaciones de Aluminio	Hydro Aluminium, A.S.	Europa & Asia
	Aluminio Español, S.A. (Alcoa)	Europa & Asia
	Przedsiębiorstwo Metali Niezależnych "BOBREK" Sp.	Europa & Asia
Bentonitas, Carbón Premezcla	Volclay De Mexico, S.A. de C.V.	México
	Clariant	Europa & Asia
	Laviosa Promasa / Mineraria	Europa & Asia
	Imerys Bentonite Italia SPA	Europa & Asia
Ferroaleaciones / Carburantes	POSSEHL. S.A. de C.V.	México
	ASK Chemicals de Mexico. S. de R.L. de C.V.	México/ Europa & Asia
	Marco Metales / RIMA	México / Europa & Asia
	Ferroglobe	México / Europa & Asia
	Elkem	Europa & Asia
	Nanjing Ningban Special Alloy Co, Ltd.	México/ Europa & Asia
Arrabio / Lingote	CDM Carbones Distribución México, S.A. de C.V.	México

Material	Proveedor	País
	Jiangsu Renshen Pig iron Co.,Ltd	Europa & Asia
Briq. Carburo Silicio	Elmet, S.A. de C.V.	México
	Possehl Mexico, S.A. de C.V.	México
	Navarro Sic.	Europa & Asia
	Cedie	Europa & Asia
	Changzhou City Jianbang metal material Co, Ltd.	Europa & Asia
Arena Sílica	Mercado de Arenas Silicas, S.A. de C.V.	México
	Materias Primas Monterrey, S. de R.L. de C.V.	México
	Sibelco Minerales	Europa & Asia
	Zhangwu County LianXin Foundry Silicon Sand Co.,Ltd	Europa & Asia
	Sklopísek Strelec	Europa & Asia
Resina	Feno Resinas, S.A. de C.V.	México
	ASK Chemicals de Mexico. S. de R.L. de C.V.	México
	Huttenes Albertus / Huttenes Albertus Ilarduya	Europa & Asia
	ASK	Europa & Asia
	F.LLI Mazzon SPA	Europa & Asia
Cobre	Recuperadora y Comercializadora Tultitlan, S.A. de C.V.	México
	Gescrap Autometal México S.A. de C.V.	Europa & Asia
	Carbognani Cesare Metalli S.p.a.	Europa & Asia
	Donghua automotive industrial Co, Ltd. Supply sub company	Europa & Asia
Energía eléctrica	Comisión Federal de Electricidad	México
	Naturgy	Europa & Asia
	Ep Energy Trading, a.s.	Europa & Asia
	Anhui province, electrical company Wuhu branch	Europa & Asia
Gas Natural	Pemex	México
	Naturgy	Europa & Asia
	TAURON Sprzedaz sp. z o.o.	Europa & Asia
	Wuhu GAS Development Co. Ltd.	Europa & Asia

Por la naturaleza del insumo existe dependencia con los proveedores de energía eléctrica y gas natural.

### **Proceso de Fundición de Hierro Gris y Hierro Nodular.**

Los insumos antes mencionados pueden ser volátiles, por lo que la Compañía mitiga dicho riesgo a través de indexación de precios de algunos insumos con sus clientes y de estrategias de coberturas financieras. El proceso de Fundición de Hierro Gris y Hierro Nodular que utilizan las plantas del Segmento Autopartes es como sigue:

**Corazones:** Se hace una mezcla de arena y resina; la mezcla se sopla por medio de una máquina en moldes específicos para formar corazones, que formarán las cavidades internas de la pieza. Es importante mencionar que en este negocio no todas las piezas requieren de corazones para su fabricación.

**Moldeo:** En este proceso la arena es inyectada en una cámara que contiene una o dos placas en posición horizontal o vertical. Mediante pistones se ejerce presión para dar forma a los moldes que posteriormente pasan al proceso de vaciado del metal fundido.

**Fundición:** Utilizando hornos eléctricos de inducción, se funde chatarra de acero y el retorno interno de planta (piezas rechazadas y mazarotas) a lo que se adicionan ciertas aleaciones y otros materiales para lograr el grado de metal requerido. Posteriormente el metal es trasladado al horno de vaciado.

**Vaciado:** El metal líquido se vacía el metal al molde de arena que contienen la forma de los productos a fabricar.

**Desmoldeo:** Una vez vaciado, el molde avanza por las líneas de enfriamiento hasta llegar a un vibrador que separa la arena de la pieza.

**Acabado:** En esta fase la pieza es limpiada por medio de máquinas de sople de granalla y posteriormente esmerilada certificada y empaquetada. Algunas de las piezas son sometidas a pruebas no destructivas de calidad.

### ***Proceso de Fundición de aluminio.***

**Fusión:** Utilizando hornos eléctricos o de gas, los lingotes de aluminio y el retorno interno de planta (piezas rechazadas y mazarotas) se funden, para posteriormente ser distribuidos a los hornos de vaciado de las diferentes líneas de producción, donde queda almacenado en los hornos de mantenimiento.

**Tratamiento del aluminio:** El tiempo en el que el aluminio permanece en los hornos vaciado, se realizan las adiciones de titanio (para el afinado de grano) y estroncio (para el modificado de las fases de Silicio). Así mismo, se realiza el desgasificado para eliminar el contenido de hidrógeno y asegurar la densidad adecuada del metal una vez solidificado.

**Colada y solidificación:** La cantidad justa de metal líquido se transporta de forma automática desde los hornos de vaciado hasta las estaciones de colada (coquilladoras) donde el aluminio se deposita en las bañeras (depósito adjunto al molde). El molde junto con la bañera se inclinan para pasar de una posición vertical a horizontal, lo que permite que el aluminio entra suavemente a la cavidad del molde, donde el aluminio solidifica con la geometría final de pieza.

**Extracción y enfriamiento:** Una vez que la pieza ha solidificado lo suficiente como para garantizar su estabilidad dimensional, se extrae del molde automáticamente y se introduce en agua para acelerar su enfriamiento.

**Desmazarotado y rebabado:** Las piezas se extraen del tanque de agua con robots y se depositan en útiles de corte, de forma que las sierras automáticas separan las mazarotas de la pieza. En ese momento, el trabajo manual de los operarios entra en juego, rebabando las piezas en caso necesario y realizando un primer control visual, depositándolas en cajas para ser sometidas al proceso de tratamiento térmico.

**Tratamiento térmico:** Las piezas limpias de rebaba se introducen en cajas dedicadas al tratamiento térmico con el objetivo de conseguir las propiedades mecánicas óptimas del metal. Este tratamiento consta de tres fases: solubilización (primer túnel a alta temperatura), temple (enfriamiento rápido en tanques de agua) y envejecimiento (segundo túnel a baja temperatura).

**Empaquetado:** Se realiza un control visual final y se meten las piezas en cajas para su envío posterior a cliente o a la planta de Mecanizado.

### ***Proceso de Mecanizado.***

El Mecanizado es un proceso de fabricación que comprende un conjunto de operaciones para la eliminación de material excedente en las partes, lo que permite estén listas para el ensamblaje en componentes o sistemas.

### ***Proceso de Plating o Revestido.***

Proceso en el que se agrega una fina capa de metal y sustrato a las autopartes a través de una corriente eléctrica, proporcionando resistencia y protección adicional a la corrosión.

**Cinsa (Segmento Hogar).**

En el 2021, CINSA aportó el 13% de los ingresos consolidados de la Emisora y el 9% de la UAFIRDA.

En el 2022, CINSA aportó a los ingresos consolidados de la Emisora el 10%, mientras que su UAFIRDA significó 7%.

En el 2023, CINSA aportó a los ingresos consolidados de la Emisora el 9%, mientras que su UAFIRDA significó 7%. Los porcentajes antes mencionados se calcularon sin tomarse los resultados financieros de Vitromex por ser operaciones discontinuas.

En 2023, principalmente en la primera mitad del año, la disminución en el consumo en el sector de mercado en el que Cinsa participa, el aumento de competitividad de las importaciones por la fortaleza del Peso frente al Dólar, así como la baja en precios y promociones por parte de competidores y canal de distribución para incentivar la demanda afectó el nivel de ventas del Negocio de artículos para cocina y mesa decreciendo con respecto a 2022 en 11%. El mercado nacional decreció 8% y 21% el mercado de exportación. Esta situación fue mitigada parcialmente por un crecimiento en México de las ventas en cuentas clave del canal autoservicio de 17%, en el canal *e-commerce* de 37% y en el segmento de *food service* un 41%.

Para la elaboración de sus productos el Segmento Hogar utiliza principalmente las siguientes materias primas:

- Lámina de Acero
- Discos de Aluminio
- Empaques de Cartón
- Esmaltes y Arcillas
- Carbonato de Litio
- Colorantes
- Antiadherentes
- Arenas
- Calcomanías y
- Gas Natural

Para la mayoría de los insumos, se cuenta con más de una alternativa de proveeduría. *Ver Capítulo 1). Información General, c) Factores de Riesgo.*

A continuación, se muestran los principales proveedores del Segmento Hogar:

<b>Material</b>	<b>Proveedor</b>
Lámina de acero	Ternium México, S.A. de C.V.
Discos de aluminio	ALMEXA ALUMINIO, S.A. DE C.V., ALMEZAN (Turquía)
Tapas de vidrio	MP Industries (China).
Cartón	BIO PAPPEL, S.A. de C.V.
Arenas y caolines	Materias Primas Monterrey, S. de R.L. de C.V.
Energía Eléctrica	Comisión Federal de Electricidad

Material	Proveedor
Gas Natural	PEMEX Transformación Industrial Naturgy
Carbonato de litio	Química Barmont, S.A. de C.V.

Los insumos antes mencionados pueden ser volátiles, por lo que la Compañía mitiga dicho riesgo a través de indexación de precios de algunos insumos con sus clientes y de estrategias de coberturas financieras. Por la naturaleza del insumo existe dependencia con los proveedores mencionados.

Durante 2023 en Cinsa se iniciaron importantes mejoras en los procesos de gestión de personal en planta, así como inversiones en automatización y maquinaria para fabricar productos de mayor valor agregado que le permitirán en 2024 aumentar la productividad, mejoras en costos y aumentar los niveles de rentabilidad.

El Negocio de Artículos para la Cocina y Artículos para la Mesa muestran estacionalidad, con los incrementos más importantes en la demanda en los bimestres de abril – mayo y octubre – noviembre de cada año.

#### *Cambio Climático. Riesgos y/o efectos sobre los negocios de la Compañía*

La Unión Europea se mantiene a la vanguardia en legislación a favor del medio ambiente, lo que significa exigencias para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero. Los cambios normativos ambientales en la región provocan cambios importantes en las estrategias de desarrollo, producción y comercialización de las armadoras de autos, lo que repercute en los programas que la Compañía mantiene con OEM's y Tier's 1 y 2, y puede incidir en las ventas, márgenes y resultados de Draxton Europa y Asia y de la Compañía en su conjunto.

#### Normas Euro

A finales de la década de 1980 los países de la Unión Europea comenzaron a mostrar su preocupación medioambiental. Se gestó así en 1987 la primera norma EURO. Las normas europeas sobre emisiones contaminantes pueden definirse como el conjunto de requisitos que regulan los límites aceptables para las emisiones de gases de los vehículos con motor de combustión interna nuevos vendidos en los Estados Miembros de la Unión Europea; contribuyendo a evitar calentamiento global (efecto invernadero).

La norma EURO limita esencialmente las emisiones de cuatro contaminantes potencialmente peligrosos para la salud:

- Óxidos de nitrógeno (NOX).
- Hidrocarburos (HC).
- Monóxido de carbono (CO).
- Partículas que no se queman completamente en la combustión (PM).

El cumplimiento de la normativa EURO se determina controlando el funcionamiento del motor en un ciclo de ensayos normalizado. El ciclo de homologación se endureció el 1 de septiembre 2018 cuando entró en vigor en Europa, el nuevo ciclo de homologación de emisiones WLTP (Worldwide Harmonized Light Vehicles Test Procedures) para vehículos de nueva fabricación (diésel o gasolina), sustituyendo la prueba previa NEDC (New European Driving Cycle) diseñada en 1980.

Este *test* evalúa y mide los mismos parámetros (consumo de carburante, emisiones de CO<sub>2</sub>, emisiones contaminantes y consumo de energía de propulsores alternos), pero ofrece mayor realismo al utilizar requisitos más exigentes y próximos a las condiciones reales de uso y conducción.

Las Normas EURO están definidas en una serie de directivas con implantación progresiva, cada vez más restrictivas, de ahí el incremento del número en las diversas normas (Euro 4, Euro 5, Euro, etc.).

La actual normativa que deben cumplir todos los fabricantes que vendan vehículos en Europa es la Euro 6d, activa desde el 1 de enero de 2021.

#### Región T-MEC

Para la región T-MEC, la administración del presidente Joe Biden retoma objetivos de eficiencia de consumo de gasolina (CAFE) que había adoptado la administración Obama, postergados por el expresidente Donald Trump. Simultáneamente, los principales OEM's han definido metas agresivas para abandonar la producción de vehículos con motor de combustión interna, como es el caso de GM que planea hacerlo en 2035, para cumplir el objetivo de neutralidad de carbono. Durante 2026 se realizará la primera revisión del tratado, que expirará en 2030, Pueden surgir nuevas disputas entre los países miembros respecto de la interpretación y el cumplimiento de los acuerdos, particularmente en aspectos ambientales, que pudieran afectar a la industria automotriz y al clima de las negociaciones respectivas.

Es posible que en un futuro se realicen cambios en las leyes y demás disposiciones legales en materia de equilibrio ecológico y protección al ambiente, o en los requisitos impuestos por clientes en esa materia, así como que se asuman compromisos con instituciones de las que las entidades que forman parte del Grupo pudieran recibir financiamiento. Lo anterior podría causar que la Compañía tuviera que realizar nuevas inversiones en equipo y mecanismos de control, situación que exigiría recursos adicionales. Adicionalmente, la Compañía, consciente de su responsabilidad social, aceptaría cualquier cambio fundado debidamente en las leyes, reglamentos y disposiciones que emitan las autoridades correspondientes o requerimientos razonables de sus clientes, debido al esfuerzo mundial para controlar el cambio climático que en el tiempo se estuviera presentando.

---

## Canales de distribución:

Los canales de distribución varían para cada uno de los Segmentos en que la Compañía participa. Los Negocios del Segmento Autopartes venden sus productos de forma directa o indirecta a fabricantes de automóviles, vehículos y maquinaria para uso agrícola, industrial y de la construcción, mientras que el Segmento Hogar vende sus productos principalmente a distribuidores y cadenas de tiendas del canal moderno que se encargan de hacerlos llegar a los usuarios finales.

Así tenemos que:

#### **(a)Draxton (Segmento Autopartes).**

Los Negocios de Draxton principalmente venden sus productos de forma directa o indirecta a fabricantes de automóviles y camiones, fabricante de equipos para la industria ferroviaria y fabricantes de vehículos de construcción o agricultura. Una parte de las ventas de Draxton son enviadas y entregadas directamente a las plantas de los clientes, y otra parte se entrega a los clientes en las instalaciones de las plantas de Draxton.

Los principales productos de Draxton son piezas de Hierro Gris, Hierro Nodular y de aluminio que generalmente son enviadas y entregadas directamente a las plantas de los clientes, en donde, una vez recibidos, son sujetos a procesos de maquinado y posterior ensamble. Los clientes más importantes de este Segmento son: Stellantis, Ford, Volkswagen, Renault, GM, Chery, Volvo, Daimler, así como ZF (antes TRW), Continental, Schaeffler, Hitachi (antes CBI), Seohan y Mobis. Las relaciones comerciales que se tienen con algunos de estos clientes se iniciaron desde hace más de 40 años, lo que ha permitido a la Compañía mantener una estrecha relación desde que se inicia el desarrollo del producto y durante toda la vida de los programas.

Debido a la naturaleza de sus productos y a los requerimientos de operación que se tienen con sus clientes, este negocio no opera a través de redes de distribución, ni requiere gastos de promoción; sin embargo, cuenta con áreas comerciales especializadas que gestionan la obtención de los proyectos y con los clientes.

#### **(b)Cinsa (Segmento Hogar).**

Los canales de distribución de esta unidad de Negocio llegan hasta el consumidor final de diferentes formas, cubriendo todo el territorio nacional, siendo principalmente:

Autoservicios, tiendas de membresía o clubes, tiendas departamentales, mayoristas cristaleros o con puntos de venta, canal de promociones / incentivos y catálogo, comercio electrónico, distribuidores especializados, cadenas hoteleras y restauranteras.

En el ejercicio 2018 inició venta en *comercio electrónico* con equipo dedicado, estableciendo estrategia de entrada vía *marketplace* en los principales sitios de tráfico como Amazon, Mercado Libre, expandiendo portafolio y estableciendo los sistemas para expansión en 2022-2023 tanto en México como en EUA.

El comercio electrónico se ha convertido en un canal de comercialización y distribución de productos y servicios que utiliza plataformas digitales en la web o red internacional, así como aplicaciones mediante las cuales un gran número de clientes potenciales y reales pueden tener acceso fácilmente a los catálogos de productos y/o servicios que un comerciante ofrece sin erogar gastos por renta de locales comerciales, pero invirtiendo en proceso de entrega de productos.

En el ejercicio 2023 Cinsa creció 37% la venta en comercio electrónico gracias a que la Compañía se adaptó a los cambios en los hábitos de compra y formamos un equipo dedicado y enfocado, una estrategia clara tanto de cobertura en los diferentes Marketplace, así como selección de productos.

---

### **Patentes, licencias, marcas y otros contratos:**

---

La Compañía es propietaria o licenciataria de derechos de propiedad intelectual relacionadas con sus productos, procesos y actividades. La Compañía cuenta con varias marcas y avisos comerciales registrados y/o en trámite de registro o renovación en México y en el extranjero.

Las principales marcas comerciales de la Compañía son las que se indican a continuación, cuya duración es la máxima permitida por la ley y se renuevan periódicamente:

<b>Marca</b>
Grupo Industrial Saltillo y Diseño
Gis y Diseño
Draxton
Cinsa y Diseño
Cinsa Classic y Diseño
Santa Anita y Diseño

Las marcas anteriormente mencionadas tienen la vigencia conforme a las leyes aplicables en diversos países como de Latinoamérica, Comunidad Europea y Asia y dichas marcas son renovadas puntualmente.

### **Investigación y Desarrollo.**

Draxton cuenta con seis centros especializados de Ingeniería e Innovación, incluyendo Centros de Competencia para los principales componentes y procesos, los cuales promueven la transferencia de conocimiento a nivel global, facilitan mayor penetración hacia productos compatibles con vehículos híbridos y eléctricos, y encausan un alto enfoque a procesos de valor agregado

El Segmento Draxton (Autopartes) realizó inversiones en programas de Investigación y Desarrollo (I+D), orientadas hacia la creación de patentes. En 2023 invirtió US \$3.7 millones de Dólares en Draxton Norteamérica y 7.2 millones de Euros en Draxton Europa & Asia; en 2022 invirtió US\$10.8 millones de Dólares; y en 2021 más de \$10.9 millones de Dólares.

### **Otros Contratos.**

La Compañía regularmente acuerda programas de producción con clientes de la Industria Terminal (*Ver [41700] La Emisora, Canales de Distribución, apartado del Segmento Autopartes*). Bajo estos programas de producción, los clientes firman contratos o emiten órdenes de compra. Las órdenes de compra generalmente establecen las necesidades de los clientes de la Industria Terminal. Las órdenes de compra se emiten de forma recurrente y típicamente cubren el período de tiempo en el que los clientes fabricarán los productos correspondientes. La mayoría de las órdenes de compra están denominadas en Dólares, Euros o Renminbis y en algunas de ellas las fluctuaciones en los costos de algunos de los insumos utilizados en los procesos son trasladados directamente a los clientes, reduciendo el riesgo por la volatilidad en los precios de algunos materiales.

GISSA, en su división Draxton Global, ha firmado contratos de coinversión con socios estratégicos para la construcción y operación de dos plantas. En la primera, en el año 2014, se invirtió en una planta dedicada a la Fundición de Hierro Nodular para fabricar partes de sistemas de frenos, propiedad de Evercast, la cual inició operaciones en el tercer trimestre de 2015. El 17 de febrero de 2015, la Compañía anunció el acuerdo de coinversión celebrado con Fagor para construir y operar una nueva planta especializada en el maquinado de componentes de hierro para el sector automotriz para el mercado T-MEC. Estos contratos de coinversión siguen vigentes a la fecha de publicación de este Reporte.

---

## **Principales clientes:**

---

Los clientes más importantes de la Compañía son:

- ZF representó en el 2023, el 26% de los ingresos netos consolidados de la Compañía.
- Continental Group representó en 2023, el 11% de los ingresos netos consolidados de la Compañía.

Como se ha mencionado anteriormente en este reporte, ZF es socio de la Compañía en la Coinversión de Evercast, en la cual ZF detenta un 30% de participación accionaria.

Debido a la proporción que estos clientes representan en los ingresos de GIS, la pérdida de los mismos implicaría un posible deterioro en los resultados de operación o situación financiera de la Compañía.

Por otra parte, las Subsidiarias del resto de los Negocios tienen un gran número de clientes que hacen que ninguno de ellos tenga una importancia significativa en términos consolidados.

## Legislación aplicable y situación tributaria:

La Emisora es una sociedad anónima bursátil de capital variable. Draxton México, es una sociedad mercantil de responsabilidad limitada de capital variable y las demás Subsidiarias en México son sociedades anónimas de capital variable, de conformidad a las leyes mexicanas. Dichas sociedades son reguladas, en su estructura formal por la Ley General de Sociedades Mercantiles. GISSA además está regulada por la Ley del Mercado de Valores. Salvo por las regulaciones especiales en materia de comercio exterior, dichas sociedades no cuentan con una reglamentación especial. Algunas de las Subsidiarias son sociedades que se encuentran constituidas o incorporadas en jurisdicciones distintas a México y se encuentran reguladas por las leyes aplicables a su jurisdicción respectiva. Las acciones de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., se encuentran inscritas en el RNV y cotizan en la BMV, por lo que la Emisora se encuentra sujeta a la Ley del Mercado de Valores.

La Compañía determinó el impuesto a la utilidad para cada subsidiaria con base en la legislación fiscal aplicable en su respectivo país.

La Compañía determinó hasta el 31 de diciembre de 2013 el ISR de forma consolidada. A partir del 1° de enero de 2014 se estableció un nuevo régimen opcional para grupos de sociedades, mismo que fue adoptada por la Compañía y sus subsidiarias en México que cumplen con las reglas establecidas en la Ley del Impuesto Sobre la Renta para pertenecer al régimen.

Al cierre del ejercicio 2021, el saldo de Impuestos a la utilidad por pagar y otros era de \$4.4 millones. El correspondiente a adeudos por consolidación fiscal sumaron \$5.0 millones: \$1.4 millones a corto plazo y \$3.6 millones a largo plazo. Los impuestos diferidos, clasificados en el Pasivo a Largo Plazo, fueron de \$34.2 millones.

Al cierre del ejercicio 2022, el saldo de Impuestos a la utilidad por pagar y otros era de \$28.3 millones. El correspondiente a adeudos por consolidación fiscal sumaron \$4.6 millones: \$1.6 millones a corto plazo y \$3.0 millones a largo plazo. Los impuestos diferidos, clasificados en el Pasivo a Largo Plazo, fueron de \$31.9 millones.

Al cierre del ejercicio 2023, el saldo de Impuestos a la utilidad por pagar y otros era de \$4.7 millones. El correspondiente a adeudos por consolidación fiscal sumaron \$9.5 millones a largo plazo. Los impuestos diferidos, clasificados en el Pasivo a Largo Plazo, fueron de \$23.1 millones.

De acuerdo con la ley vigente en México al 31 de diciembre del 2013, la Compañía durante 2023, 2022 y 2021, pagó \$1.9, \$1.6 y \$2.0 millones como resultado de aplicar el 15%, 20% y 25%, respectivamente a la eliminación de los efectos de la consolidación fiscal de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013. Con relación a los efectos de consolidación fiscal originados después de 2004, estos deben ser considerados en el sexto año después de su ocurrencia, y ser pagados en los siguientes cinco años en la misma proporción (25%, 25%, 20%, 15% y 15%). Los impuestos por pagar resultantes de los cambios en la ley se incrementarán por inflación en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Así mismo, derivado de las reformas fiscales vigentes a partir del 1° de enero de 2010 y 2014, la Compañía ha evaluado cada uno de los efectos del régimen de consolidación y ha determinado que los impactos se encuentran adecuadamente reconocidos y revelados en sus estados financieros consolidados.

La Compañía al 31 de diciembre del 2023 cuenta con un saldo de Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) actualizada generada hasta el 31 de diciembre del 2013 por una cantidad de \$34,136 a la cual no le aplica retención del 10% de ISR de conformidad con el artículo 140 de la Ley del Impuesto Sobre la Renta, de igual manera la Compañía cuenta con un saldo de \$286,001 millones de Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) generada después del año 2014 y actualizada hasta el 31 de diciembre del 2023.

La Compañía no tiene beneficios fiscales especiales y no está sujeta al pago de algún impuesto especial.

La Compañía no considera que exista la fecha de este Reporte un impacto relevante actual o potencial de las leyes y disposiciones gubernamentales relacionadas con el cambio climático. (Ver Capítulo 1, Información General, Sección a) Factores de Riesgo, 1. Factores de Riesgo: Regulación en Materia Ecológica). (Ver [41700] La Emisora, Desempeño Ambiental).

---

## Recursos humanos:

---

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., sociedad controladora, cuenta con 12 empleados. El total de colaboradores de las Subsidiarias de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 fue de 5,966 personas (Draxton: 4,652, Cinsa: 1,177 y Corporativo: 137), de las cuales 4,303 eran sindicalizadas. El total de empleados se decrementó en 12.7%, comparado con las 6,836 personas que integraban la plantilla al cierre de 2022, derivado de la desincorporación del Segmento de Construcción de Vitromex. Al cierre de 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la Compañía no contrató empleados temporales en México.

En todas las plantas del Grupo en México, existen pactadas relaciones colectivas de trabajo principalmente con las centrales sindicales Confederación de Trabajadores de México (CTM) y Confederación de Agrupaciones Sindicales Mexicanas (CONASIM); las relaciones con los sindicatos y con los trabajadores se caracterizan porque prevalece el dialogo y la negociación. Al 31 de diciembre de 2023, aproximadamente 75% de las personas que prestan servicios a las Subsidiarias de la Compañía en México se encontraban sujetos a contratos colectivos de trabajo celebrados con sindicatos, el restante 25% se consideran empleados de confianza. Dichos contratos colectivos se revisan anualmente con respecto al salario y cada dos años salario y prestaciones. Por más de 45 años, no se han presentado huelgas o paros laborales en alguna de las subsidiarias de GIS.

Por parte de la administración de la Empresa se ha establecido un modelo laboral basado en los principios de responsabilidad social y en los valores de la Empresa de Orientación al Cliente, Desarrollo Sustentable, Innovación, *Desarrollo Humano e Integridad y Responsabilidad*. Existe una filosofía y políticas que garantizan a todos los colaboradores un trato digno en la relación de trabajo, de igual forma, periódicamente se aplican encuestas de calidad de la satisfacción de los colaboradores, lo que permite mejorar continuamente la calidad de vida en el trabajo. La Compañía considera que existe un ambiente de tranquilidad en materia laboral.

El desarrollo de talento es parte esencial en la dignificación de los colaboradores de GIS; buscando maximizar el potencial de su gente a través de experiencias críticas que ayuden vivir una experiencia retadora en GISSA.

En adición a las prestaciones y beneficios usuales en la industria, la Empresa cuenta con planes de ahorro, apoyos para educación, seguros de vida, seguros de gastos médicos mayores y planes de pensiones.

Cuenta también con esquemas de compensación variable a través de bonos basados en la productividad con el fin de compartir con los trabajadores los beneficios de la productividad cuando ésta se da.

---

## Desempeño ambiental:

---

### ***Política Ambiental y cumplimiento legal.***

La política de GISSA en materia de Protección al Medio Ambiente es el documento rector de las iniciativas para el cuidado, protección y mejoramiento de su entorno. El compromiso establecido dentro de los principios en su política es asegurar el cumplimiento de los requisitos legales y otros dentro de sus operaciones, para este fin realiza diversas actividades que le permitan asegurar dicho cumplimiento.

En concordancia con los requisitos de sus sistemas de gestión y su política de participación en diversas cámaras y asociaciones, la Compañía tiene el compromiso permanente de participar activamente con las comunidades en donde opera como parte de los grupos de interés para asegurar que no se perturben sus actividades, y para que en caso de cualquier desviación sea atendida y resuelta inmediatamente.

### ***Sistemas de Administración Ambiental.***

En sus diferentes Segmentos de Negocio, GISSA ha trabajado en el seguimiento de las matrices de cumplimiento legal en materia ambiental, en donde se incluyen todos los requerimientos en la materia necesarios para poder operar en una forma sostenible, con sus evidencias respectivas y son revisados durante las auditorías realizadas por personal interno y externo, siendo estas auditorías coordinadas por la Dirección de Auditoría Interna de GIS, la cual genera un plan de trabajo para atender las mejoras a los procesos de gestión ambiental en cada uno de los Negocios, continuando con la transferencia de mejores prácticas entre las empresas de GISSA.

A la fecha de este Reporte la Compañía cuenta con una herramienta digital para el seguimiento a los requisitos legales aplicables a las operaciones en México que permite un mejor seguimiento y una mejor integración de la evidencias de cumplimiento al Grupo y contar con la información necesaria para mantener el apego a los parámetros establecidos normativamente y, en forma particular, en los rubros de emisiones al aire, generación de residuos, consumo de agua de pozo y descargas a los distintos sistemas de captación, evaluados mediante laboratorios certificados.

### ***Certificaciones o reconocimientos ambientales.***

La Compañía ha alcanzado una serie de certificaciones y reconocimientos que respaldan el compromiso con la excelencia operativa y la sostenibilidad. Entre los logros destacan las certificaciones de IATF, ISO 14001 para la gestión ambiental, ISO 45001 para la seguridad ocupacional, e ISO 50001 para la gestión energética. Estas certificaciones, otorgadas por organismos de renombre internacional, validan los esfuerzos constantes por mantener los más altos estándares en las operaciones de GIS.

Además de las certificaciones ISO 14001 de gestión ambiental en todas las plantas de Europa y Asia, se logró obtener por primera vez la certificación ISO 50001 de gestión energética en cuatro plantas de Draxton: en España 2, Polonia y China.

### ***Desempeño ambiental.***

La Compañía reconoce que la sostenibilidad es la capacidad para generar valor, establecer transparencia, confianza y crear una ventaja competitiva en el presente y en el futuro partiendo de tres ejes: económico, ambiental y social. Por ello, sigue tomando como base la guía de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU para determinar los aspectos ambientales que son relevantes para la operación de sus negocios.

Uno de los cinco valores de la Compañía, es el Desarrollo Sustentable, que busca promover el cuidado y aprovechamiento de los recursos energéticos, así como el uso de tecnologías limpias y eficientes que le permitan

preservar el ecosistema y generar ahorros mediante actividades en todas sus unidades productivas y en las que también participan sus colaboradores.

Dentro de GIS se han identificado tres temas comunes para todas las operaciones de sus negocios, con base en las expectativas y necesidades identificadas en sus grupos de interés: consumo de energía (electricidad y gas natural), manejo del agua y reducción de emisiones CO2.

Cada año, el Consejo de Administración revisa, pondera y aprueba los proyectos de inversión que permitan obtener un mejor desempeño ambiental. Estas decisiones son tomadas con base en un previo análisis y evaluación de oportunidades y riesgos identificados por los líderes de las operaciones de cada negocio.

Partiendo del objetivo para reducir las emisiones, se valoró la importancia de garantizar el cálculo correcto de las mismas, es por ello que las operaciones en México cuentan con una medición verificada de las emisiones de gases de efecto invernadero en dos alcances, garantizando la confiabilidad de la información y la validez del método de cálculo empleado.

#### *Draxton Norteamérica*

En todas las plantas de Draxton Norteamérica se aplican medidas para reducir su huella de carbono en tres ejes: empleo eficiente de los recursos, excelencia operativa y uso de energía de fuentes más limpias tomando como referencia el objetivo de energía asequible y no contaminante.

Una de las principales materias primas de Draxton son los insumos metálicos, los cuales se obtienen de la chatarra que recicla, alargando la vida útil de este elemento, además, mediante un acuerdo con otra empresa aprovecha la arena de desecho de moldeo para la reciclarla en la fabricación de cemento. De esta forma, apoyamos el cumplimiento de los objetivos de producción y consumo responsable.

Por primera vez se ha calculado el alcance 3 de la huella de carbono en Draxton Norteamérica, lo que proporciona una visión más completa del impacto ambiental y permite identificar áreas de mejora adicionales. Además, se mejoró el sistema de extracción en el área de fusión y equipamos los hornos con dos tapas que hacen más eficiente la captación de humos.

Asimismo, se ha avanzado significativamente en el desarrollo de un plan detallado para la descarbonización de Draxton, alineado con los objetivos establecidos por la Science Based Target Initiative (SBTi). Estas acciones reflejan el compromiso continuo con la protección del medio ambiente y la transición hacia un modelo de negocio más sostenible y respetuoso con el planeta.

En relación con el agua, Draxton procura minimizar la extracción de mantos acuíferos, logrando así reducir el impacto ambiental en las plantas de Saltillo y San Luis Potosí al utilizar en mayor medida agua tratada para los procesos de manufactura y riegos de áreas verdes.

#### *Draxton Europa y Asia*

Con operaciones en España, Italia, República Checa, Polonia y China, Draxton Europa y Asia es un proveedor global de autopartes para la fabricación de sistemas de frenos, motor y chasis, con un firme compromiso por el cuidado del medio ambiente alineados a las regulaciones y compromisos del Acuerdo Verde Europeo y las bases del plan quinquenal de China.

Draxton Europa & Asia ha demostrado un compromiso continuo con la reducción de su huella de carbono. Las acciones implementadas han resultado en una disminución significativa de las emisiones de gases de efecto invernadero. Esta mejora se atribuye principalmente a dos factores clave: una gestión más eficiente de los recursos naturales y la adopción de mezclas eléctricas con un mayor porcentaje de energía proveniente de fuentes libres de emisiones.

Además, en 2023 se ha logrado mantener estable el consumo eléctrico, logrando incluso una ligera reducción del 2% por unidad producida en comparación con el año anterior. En cuanto al consumo de gas natural, se ha conseguido una notable reducción del 4% por unidad producida en comparación con el año 2022, lo que refleja un esfuerzo por optimizar el uso de este recurso energético.

Otro logro destacado es la reducción del consumo de agua en 14%. Esta disminución se atribuye a medidas efectivas de conservación del agua y a la implementación de prácticas más sostenibles en los procesos industriales.

Siguiendo con el objetivo de utilizar energía asequible y no contaminante, las operaciones de Draxton en Europa utilizaron más de 100 millones de kWh de energía eléctrica proveniente de fuentes 100% renovables. En China se instalaron paneles solares y con un acuerdo con las autoridades, se logró contar con más del 75% de energía proveniente de fuentes sustentables. Además, se firmó un acuerdo con una importante compañía proveedora de energía para el suministro de energía de origen renovable por los próximos 10 años en España, permitiendo reducir hasta en 22,000 toneladas anuales las emisiones de CO2 a la atmósfera.

Draxton realizó inversiones significativas por más de 1,250,000 Euros destinadas a mejorar el medio ambiente. Estas inversiones abarcaron diversas áreas, como la adquisición de equipos más eficientes energéticamente, la transición a iluminación LED, la implementación de sistemas de energía solar mediante paneles fotovoltaicos y la adopción de prácticas de economía circular, como la recuperación de arena en sus procesos. Además, se realizaron inversiones en la mejora de la relación con sus *stakeholders* a través de la instalación de sistemas de cancelación de ruido en el perímetro de las instalaciones.

Además, todos los productos de Fundición de Draxton cuentan con más del 90% de materia prima reciclada.

Para el año 2024, Draxton tiene previsto realizar una serie de inversiones significativas en materia ambiental. Esto incluirá el despliegue de instalaciones fotovoltaicas en todas sus operaciones en Europa y Asia, así como la continua sustitución y renovación de equipos por opciones más eficientes para gestionar de manera más responsable el consumo de energía eléctrica y gas natural. También se destinarán recursos a mejorar la gestión del agua y promover su reutilización, junto con inversiones para mitigar el impacto de sus operaciones en la sociedad, como la instalación de equipos de aspiración mejorados y paneles acústicos. Estas acciones reflejan el compromiso con la sostenibilidad y se espera una inversión total de 3,600,000 Euros.

### *Evercast*

Dedicada a la Fundición y Mecanizado de autopartes, esta unidad productiva fue diseñada para trabajar con un alto nivel de sustentabilidad. Está ubicada en el estado de Guanajuato y es resultado de una *joint venture* entre GISSA y su socio y cliente ZF.

Evercast sigue comprometido con el desarrollo sustentable, a través de inversiones relevantes y acciones de mejora continua en todas sus geografías. Se invirtió en la construcción de una planta tratadora de agua diseñada para recuperar hasta 75% del agua utilizada en proceso de galvanoplastia mediante un proceso de osmosis inversa, se instaló un sistema pluvial que permite captar y aprovechar el agua de lluvia, y se concluyó la conversión de gas LP a gas natural.

### *Gisederlan*

Dedicada al Mecanizado de partes de hierro Gisederlan es resultado de un *joint venture* al 50% entre GIS y Fagor Ederlan con una operación en San Luis Potosí.

Gisederlan trabaja en mejoras para reducir el impacto al medio ambiente mediante acciones para la menor generación de residuos peligrosos y continúa el proceso de sustitución de luminarias con tecnología LED.

## Cinsa

El Segmento de artículos para cocina y mesa, cuenta con unidades productivas dedicadas a la producción de ollas, cacerolas y baterías de cocina en acero vitrificado y aluminio, y manufactura de vajillas en cerámica para mesa.

Con una clara orientación a la sostenibilidad, el 95% de la iluminación de la planta es a través de lámparas led, las cuales fueron sustituidas buscando una mejora en la eficiencia energética.

La generación de residuos en las plantas de cocina es un aspecto relevante para Cinsa, por ello, del total generado, gran parte del *scrap* de acero es reciclado y la mayoría de los residuos de las plantas de producción de Hogar son reciclados. En el proceso de producción de los artículos para cocina, se genera *scrap* de acero el cual se recicla al 85%, en 2023 representaron un total de 2,986 toneladas de metal y 110 toneladas de aluminio, mismas que fueron recicladas.

Las condiciones de mercado y un escenario de contracción y alta competencia no permitieron una mejora en los indicadores de consumo energético, a pesar de acciones como la adaptación del uso de hornos de acuerdo a la demanda en Cerámica Santa Anita.

### **Potenciales efectos del cambio climático en las operaciones de la Compañía**

Derivado del cambio climático, países en los que opera la Compañía están sujetos a desastres naturales tales como lluvias torrenciales y huracanes, entre otros, que pueden afectar la infraestructura, por lo tanto, las operaciones de la Compañía. (Ver [413000] Información general, Factores de Riesgo, 1. Factores de Riesgo relacionados con el Negocio: Los desastres naturales y otros eventos podrían afectar en forma adversa las operaciones de la Compañía).

Por otra parte, es posible que en un futuro se realicen cambios en las leyes y demás disposiciones legales en materia de equilibrio ecológico y protección al ambiente, o en los requisitos impuestos por clientes en esa materia, así como que se asuman compromisos con instituciones de las que las entidades que forman parte del Grupo pudieren recibir financiamiento. Lo anterior podría causar que la Compañía tuviera que realizar nuevas inversiones en equipo y mecanismos de control ambiental, situación que exigiría recursos adicionales. (Ver [413000] Información General, Factores de Riesgo, 1. Factores de Riesgo: Regulación en Materia Ecológica).

En Europa, como parte del compromiso de GISSA, anualmente se presenta un informe de Estados de Información No Financiera (EINF), a través del cual la Compañía expone los factores sociales y medio ambientales que se generan a través de su actividad empresarial con el fin de garantizar la sostenibilidad a largo plazo del Negocio; incluyendo entre otros temas, los impactos al medio ambiente.

### **Responsabilidad Social (Proceso de Integridad y Código de Ética).**

Durante el ejercicio fiscal 2002, se instituyó el Proceso de Integridad y el Código de Ética de GIS. Este Código viene a reforzar el ambiente de control necesario para el buen funcionamiento de las empresas y su apego a las políticas, procedimientos, normas, leyes y reglamentos que deben cumplir, así como también refuerza la promoción de la vivencia de los valores GISSA. A través del Proceso de Integridad, GIS asegura el cumplimiento del Código de Ética, el proceso es administrado por el Comité Central de Integridad y comités adicionales, formado por miembros del primer nivel de la administración de las diversas subsidiarias de GISSA y por Comités de Integridad de Negocios, que atienden el cumplimiento y emiten recomendaciones para la corrección a desviaciones en base a criterios para establecer sanciones de acuerdo a las políticas que lo integran.

A partir del año 2010, la Compañía ha realizado renovaciones y mejoras en su Proceso de Integridad, así como en su Código de Ética.

**Las Políticas del Código de Ética son:**

- Comunicación;
- Empleo;
- Ambiente hostil;
- Acoso sexual;
- Conflictos de intereses;
- Calidad enfocada a la satisfacción del cliente;
- Seguridad, Salud y Protección al Ambiente;
- Prácticas comerciales;
- Relaciones con proveedores;
- Lavado de dinero;
- Controles y registros de información; y
- Uso de la información privilegiada y/o confidencial.
- Anticorrupción.

El Proceso de Integridad se planea y ejecuta con campañas publicitarias dirigidas a todos los colaboradores de GISSA en donde se invita a la participación a través de medios como: denuncia a través de buzones de integridad, número telefónico sin costo, página web, correo electrónico y a través de los miembros de los comités de integridad disponibles en cada una de las plantas de GIS. El Código de Ética es un documento público que está disponible en la siguiente página web de la Compañía: <http://www.gis.com.mx/codigo-de-etica/> lo que permite que tanto los clientes como proveedores de GIS tengan al alcance esta herramienta para registrar las posibles situaciones de incumplimiento.

El proceso de atención a las denuncias, así como los medios de atención se encuentran desplegados en el Código de Ética Global de GIS.

### **Proceso de Integridad de GISSA 2023**

Se hizo despliegue de la Campaña fija, que fue impresa con el objetivo de dirigirla a proveedores, publicada en cada empresa de GIS, principalmente en las áreas de Compras y/o recepción de proveedores.

Con el objetivo de reforzar el despliegue del Código de Ética 7ª edición, se desarrolló un nuevo formato en cuadríptico con toda la información del Código a modo de resumen, además del Código de Ética en su formato original.

Para asegurar la comunicación de una manera efectiva, se realizaron los despliegues de Código de Ética entre todos los colaboradores, consejeros, proveedores y clientes. Para lograr participación de todos los colaboradores, primero se realizó una presentación del CÓDIGO DE ÉTICA en cada uno de los negocios, en ésta se explicó detalladamente cuales son los cambios que tuvo esta edición, además de promover la denuncia. Además, proveedores y consejeros recibieron un mensaje de invitación por correo para conocer la 7ª edición del Código de Ética, podían consultarlo y firmarlo, y la Compañía recibía la notificación de la firma.

Para los colaboradores de la empresa, se desarrolló un programa en línea que permite conocer las políticas del Código de Ética.

A partir de diciembre de 2023, Draxton Europa y Asia implementó un Sistema de Denuncias Interno especial en cumplimiento a la Directiva UE 2019/1937 del Parlamento Europeo y del Consejo de la Unión Europea (la "Directiva"), que obliga a Estados Miembros de la Unión a promulgar leyes nacionales para proteger a informantes sobre infracciones legales al Derecho de la Unión, el cual también permite recibir denuncias de infracciones al Código de Ética.

A la fecha de publicación de este Reporte Anual, este sistema aplica para denuncias que se reciban en España, Italia y República Checa, que son los países que han promulgado legislación nacional de trasposición de la Directiva. Se espera que Polonia implemente su ley de trasposición durante 2024.

La Política y Procedimiento del Sistema Interno de Denuncias de Draxton Europa y Asia y la liga al nuevo canal de denuncias de Draxton Europa y Asia se encuentran disponibles en la página de Internet de Draxton web [www.draxton.com](http://www.draxton.com); así como en la página web de GISSA [www.gis.com.mx/](http://www.gis.com.mx/).

## Información de mercado:

La Compañía determina sus participaciones de mercado con base en información publicada por clientes, competidores y estimaciones propias respecto del tamaño de los mercados en los que participa.

La siguiente tabla muestra la estimación de las participaciones de mercado de GIS en los principales productos:

SEGMENTO	PRODUCTO	% PARTICIPACIÓN
Autopartes	Componentes de hierro fundido para frenos, tren motriz y otras aplicaciones automotrices	7.0% en Norteamérica 6.0% en Europa
Hogar	Productos para cocina	16.0% en México
	Productos para mesa	17.0% en México

Las participaciones de mercado que se tienen en los diferentes Negocios de GISSA se derivan de la tecnología de punta que incide en estar entre los productores de más bajo costo, de la localización geográfica de sus plantas y estándares de calidad de nivel mundial, así como de la estrecha relación con sus robustos canales de distribución y del amplio reconocimiento de sus marcas de productos en el Segmento Hogar.

Para los productos de Autopartes, los principales competidores en Norteamérica son las fundiciones americanas como Waupaca de Hitachi Metals, Grede y Metal Technologies Inc.

Los principales competidores en el Mercado Europeo del Segmento Autopartes son las fundiciones de Fondium, Condals, MAT, Sakthi, Fagor Ederlan, Ferro Dokum, Fritz Winter, entre muchos otros.

Para el Negocio Hogar los principales competidores son Grupo S.E.B, Grupo Vasconia, Tramontina e importaciones provenientes de China.

### **Aspectos positivos y negativos de la posición competitiva de la Compañía y sus Segmentos de Negocio**

*Draxton.* El Segmento Autopartes de la Compañía considera un aspecto positivo su presencia de producción y comercialización en Norteamérica, Europa y China, regiones en las que se concentran los más importantes mercados de la industria automotriz. Otro aspecto positivo es el enfoque en el desarrollo de nuevos materiales, procesos y productos en sus Centros de Competencia a nivel global. Paralelamente, la Compañía realiza inversiones en nuevas líneas de producción y en la ampliación de las existentes. Un alto porcentaje de sus productos y procesos son compatibles con las tecnologías eléctricas, híbridas o de combustión interna de la industria automotriz global.

Los aspectos negativos de la posición competitiva de Draxton se han destacado en los incrementos de precios de insumos, derivados de las presiones inflacionarias que en los últimos años han presionado los márgenes de utilidad. Simultáneamente, la política monetaria de Banco de México y el flujo de divisas a México para inversión extranjera directa o de cartera han fortalecido al Peso mexicano ante el Dólar de los Estados Unidos lo que también ha hecho que

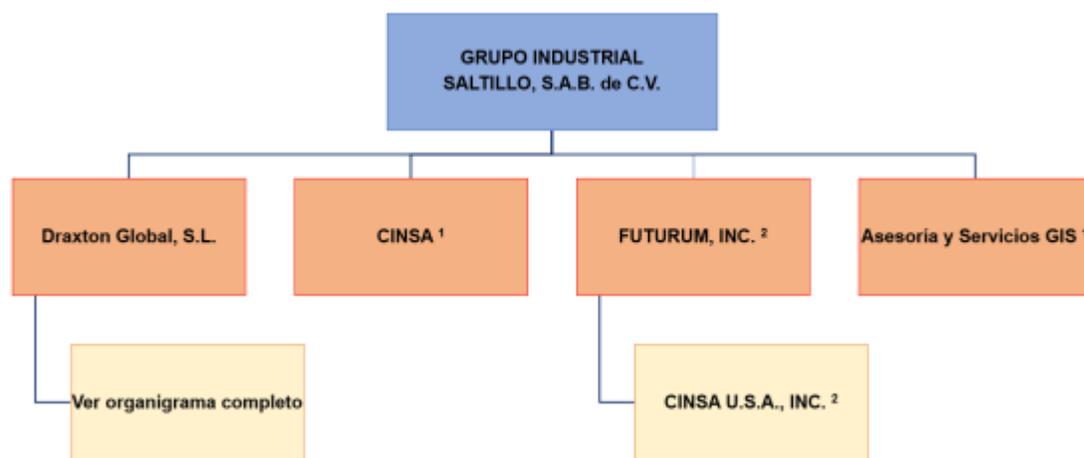
los costos y gastos originados en Pesos representen una mayor cantidad de Dólares en los resultados financieros de la Compañía que comercializa sus productos y proceso en Dólares.

*Cinsa*. En los aspectos positivos de su situación competitiva, este Segmento ha expandido sus canales de distribución a canales de exportación y *e-commerce*. Actualiza constantemente su oferta de productos para alinearlos con las necesidades y preferencias del mercado. *Cinsa* realiza esfuerzos constantes de *Rightsizing* e incremento en la productividad y de un abasto competitivo. Por otro lado, los aspectos negativos incluyen la inflación que ha causado incremento en los precios de materias primas e insumos, la eventual competencia desleal de productos con precios *dumping* en los mercados que atiende y la fortaleza del Peso ante el Dólar.

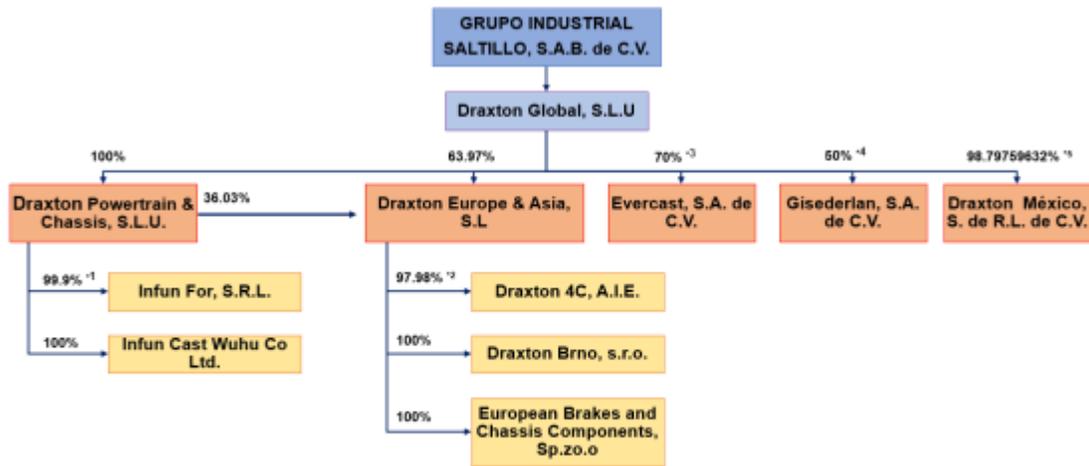
## Estructura corporativa:

La Emisora es una sociedad controladora sin operaciones propias significativas. Las operaciones de la Compañía se llevan a cabo a través de sus Subsidiarias. Grupo Industrial Saltillo recibe ingresos de sus Subsidiarias, principalmente por concepto de dividendos.

A continuación, se presentan las principales entidades de la estructura corporativa de la Compañía a la fecha de presentación de este Reporte. Todas las tenencias accionarias son al 99.99%, excepto en las que se establece un porcentaje distinto.



1 = S.A. de C.V.  
2 = USA Corporation



\*1: El 0.1% restante de INFUN FOR, S.R.L. lo ostenta GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO S.A.B de C.V.

\*2: El 2.02% restante de ACE4C, A.I.E. lo ostenta DRAXTON GLOBAL, S.L.U.

\*3: El 30% restante de EVERCAST, S.A. de C.V. lo ostenta ZF Active Safety US, Inc.

\*4: El 50% restante de GISIDERLAN, S.A. de C.V. lo ostenta Ederlan Subsidiaries, S.A.

\*5: El 0.00247802% y 1.0002565% restante de DRAXTON MEXICO, S. de R.L. de C.V. lo ostenta Cinsa, S.A. de C.V. y GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S.A.B. de C.V., respectivamente.

### Evercast, S.A. de C.V.

Se constituyó el 7 de febrero del 2014. Cuenta con un capital social de \$961.8 millones de Pesos representado por 96'173,950 acciones nominativas, ordinarias, sin valor nominal, de las cuales Draxton Global S.L. es propietaria de 67'321,765 acciones, es decir el 70% de las acciones, el 30% restante del capital de esta empresa es propiedad de ZF Active Safety US, Inc.

Objeto Social Preponderante: fabricación y comercialización de piezas de Fundición (castings) de Hierro Gris y nodular ya sea maquinado o no maquinado.

### GISIDERLAN, S.A. de C.V.

Se constituyó el 28 de mayo del 2015. Cuenta con un capital social de \$395.2 millones de Pesos representado por 395'240,250 acciones nominativas, ordinarias, sin valor nominal, de las cuales Draxton Global, S.L.U es propietaria de 197'620,125 acciones, es decir el 50% de las acciones, el 50% restante del capital de esta empresa es propiedad de Ederlan Subsidiaries, S.A.

Objeto Social Preponderante: mecanizar (maquinar), ensamblar toda clase de piezas y componentes fundidos de hierro en todas sus aleaciones, así como cazoletas de aluminio, para automóviles y camiones ligeros (passenger cars & light trucks) y la venta de dichas piezas y componentes una vez mecanizados.

### Draxton México, S. de R.L. de C.V.

Originalmente denominada Tisa Industrial, S.A. Se constituyó el 26 de enero de 1981. Cuenta con un capital social de \$2,222 millones de Pesos representado por tres partes sociales nominativas e individuales, de las cuales Draxton Global, S.L.U es propietaria de una participación social con valor de \$2,195'695,726, es decir, del 99.99% del Capital Social.

Objeto Social Preponderante: fabricar y comercializar piezas de Fundición (castings) de Hierro Gris y nodular.

### Cinsa, S.A. de C.V.

Originalmente denominada Compañía Industrial del Norte, S.A. se constituyó el día 14 de octubre de 1932. Cuenta con un capital social de \$1,026 millones de Pesos representado por 1026'183,000 acciones comunes, nominativas, con

valor nominal de \$1 Peso cada una, de las cuales la Compañía, es propietaria de 1,026'182,989 es decir, del 99.99% de las acciones.

Objeto Social Preponderante:

- a) Producir, fabricar, transformar, comprar, vender, importar y exportar artículos, productos y artefactos de cocina y mesa, ya sea de acero y/o metal laminado o fundido, aluminio o aluminio pulido, pintados o esmaltados, incluyendo sin limitar todo tipo de vajillas y piezas cerámicas y de porcelana, para usos comerciales o domésticos, así como la fabricación y comercialización de todo tipo de fritas para esmaltar.
- b) La comercialización de artículos, productos y artefactos de cocina y mesa y enseres menores para el hogar, tanto de acero inoxidable como de otros metales, así como de otros materiales, incluyendo sin limitación, melamina, plástico, vidrio y porcelana.

### **Asesoría y Servicios GIS, S.A. de C.V.**

Originalmente una sociedad civil. Se constituyó el 16 de mayo de 1974. Cuenta con un capital social de \$95.4 millones de Pesos representado por 95'495,062 acciones comunes, nominativas, con valor nominal de \$1 Peso cada una, de las cuales la Compañía es propietaria de 95'495,061 es decir, del 99.99 % de las acciones.

Objeto Social Preponderante: prestar servicios especializados y/o de ejecución de obras especializadas consistentes en el apoyo para el desarrollo de estrategias y lineamientos, así como el soporte para su ejecución, en relaciones laborales, fiscal, financiera, legal, jurídica, propiedad intelectual, auditoría, comercio exterior, salud ocupacional, mejora continua, abasto estratégico, responsabilidad social, comunicación, control interno, planeación estratégica, administración de riesgos, seguros y fianzas, nómina, seguridad patrimonial, recursos humanos, tesorería y tecnologías de información, así como la contratación de los servicios necesarios para lograr lo anterior).

### **FUTURUM, INC.**

Originalmente denominada GIS HOLDING CO., INC. Se constituyó en el Estado de Texas, EUA el 25 de abril de 1996. Actualmente su capital social está representado por 1,000 acciones, comunes, nominativas, con valor nominal de US\$1 cada una, todas son propiedad de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

Objeto Social Preponderante: principalmente proporcionar y recibir toda clase de servicios y asesoría de carácter técnico, de ingeniería, administrativa, jurídica y financiera, entre otros para beneficio propio o de terceros.

### **CINSA, U.S.A. INC.**

Se constituyó en el Estado de Texas, EUA, el 10 de octubre de 2012. Cuenta con un capital social inicial fue de US\$500,000 representado por 500,000 de acciones, comunes, nominativas con valor nominal de US\$1 cada una, de las cuales FUTURUM, INC., es propietario de 500,000 de acciones, es decir el 100% de las acciones.

Objeto Social Preponderante: comercialización de todo tipo de enseres domésticos.

### **Draxton Global, S.L.U**

Sociedad constituida en España el 30 de enero de 2020, con domicilio social en Calle Autonomía, 4, Atxondo, Bizkaia, España y con domicilio fiscal en Venustiano Carranza No. 4010, C.P. 25230, Colonia Villa Olímpica, Saltillo, Coahuila, C.P. 25230.

Actualmente, su capital social está representado por 19'732,213 participaciones sociales con valor nominal de €1 cada una de ellas, propiedad, todas ellas, de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

Objeto Social Preponderante: (a) Promover, constituir, organizar, explotar y tomar participación en el capital y patrimonio de todo género de sociedades mercantiles, civiles o de cualquier otra índole, tanto nacionales como extranjeras, así como participar en su administración o liquidación. (b) La compra, suscripción, permuta y venta de toda clase de valores mobiliarios, nacionales y extranjeros, incluidos acciones, participaciones, o intereses, cualquiera que sea la forma jurídica de la entidad emisora, por cuenta propia y sin actividad de intermediación. Se exceptúan las actividades expresamente reservadas por la Ley a las Instituciones de Inversión colectiva, así como lo expresamente reservado por la Ley del Mercado de Valores a las Agencias y/o Sociedades de Valores y Bolsa. (c) La gestión, supervisión, control y desarrollo de las inversiones, participaciones y operación de las sociedades filiales y participadas, y en particular de las desarrolladas en México, Europa y Asia. Dicha actividad se llevará a cabo mediante la correspondiente organización de los medios materiales, financieros y personales adecuados para adoptar decisiones en orden a la correcta administración y operación de las inversiones y participaciones.

**Draxton Europe & Asia, S.L. (antes Automotive Components Europe, S.L.U. y previamente Islo Automotive, S.L.U.)**

Sociedad constituida en Barcelona, España, el 10 de septiembre de 2015, bajo la denominación social Saltermo XXI, S.L.U., posteriormente cambiada a la de Islo Automotive, S.L.U. y posteriormente, en el marco de la operación de fusión por absorción comentado en los puntos precedentes, adoptó la denominación de Automotive Components Europe, S.L.U., modificando nuevamente su denominación por la de Draxton Europe & Asia, S.L.U. en fecha 14 de junio de 2023. El 1 de diciembre de 2023 se formalizó una fusión por absorción en virtud de la cual Draxton Europe & Asia, S.L. absorbió a las sociedades Fuchosa, S.L.U., Fundiciones Miguel Ros, S.L.U., Casting Ros, S.L.U. y Altec Engineering, S.L.U. La fusión implicó la disolución sin liquidación de las sociedades absorbidas y la transmisión en bloque de su patrimonio social a Draxton Europe & Asia, S.L. Dicha sociedad se subrogó en todos los derechos y obligaciones de las sociedades absorbidas, las cuales, como se ha señalado, se extinguieron con motivo de la fusión.

A partir de octubre de 2020, su domicilio social es en Atxondo, Bizkaia, España.

Actualmente su capital social está representado por 9,361,206 participaciones sociales ordinarias con valor nominal de €1 cada una, de las cuales 5'988,260 las ostenta Draxton Global, S.L.U. y 3'919,822 las ostenta DRAXTON PROWERTRAIN & CHASSIS, S.L.U.,.

Objeto Social Preponderante: La actividad de esta sociedad se centra principalmente en ser tenedora de acciones y participaciones sociales de sus subsidiarias, así como en el negocio de Fundición y Mecanizado de hierro y metales y la fabricación de componentes y accesorios para el sector de la automoción.

**DRAXTON 4C, A.I.E. (antes ACE4C, A.I.E.)**

Se constituyó en España, el 12 de noviembre de 2010. Actualmente su capital social es de tres mil sesenta y dos (3,062) Euros, dividido en tres mil sesenta y dos (3,062) participaciones sociales, de un (1) Euro de valor nominal cada una, iguales, acumulables e indivisibles, totalmente desembolsadas, propiedad al 98% de Draxton Europe & Asia, S.L. y en cuanto a un 2% de Draxton Global, S.L.U. (los "Socios"). Adoptó su denominación social actual Draxton 4C, A.I.E. en fecha 21 de febrero de 2024.

Objeto Social Preponderante: DRAXTON 4C, A.I.E. tiene como objeto la realización de proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) en relación con el tratamiento de materiales, especialmente con respecto a metales comunes y sus aleaciones, y la incorporación de nuevas tecnologías en los productos y procesos de fabricación que impliquen la utilización de los mismos, así como la elevación de sus niveles de calidad y fiabilidad. Las actividades económicas que desarrolla la Agrupación son auxiliares de las desarrolladas por sus Socios. La Agrupación desarrolla su objeto sin ánimo de lucro y con el exclusivo fin de facilitar el desarrollo o mejorar los resultados de la actividad de I+D+i de sus Socios.

**Fuchosa, S.L.U.**

Esta sociedad se extinguió como consecuencia de la operación de fusión por absorción señalado en el apartado relativo a Draxton Europe & Asia, S.L.

**European Brakes and Chassis Components, Sp. Zo.O.**

Se constituyó en Polonia el 8 de noviembre de 2005 con la denominación de Indus Sp. z o.o., adquiriendo posteriormente la actual denominación social. Actualmente su capital social está representado por 26,297 acciones, comunes, nominativas, con valor nominal de PLN 500,00 cada una, todas propiedad, por razón de la fusión comentada, de Draxton Europe & Asia, S.L.U. (antes Automotive Components Europe, S.L. y previamente Iso Automotive, S.L.U.)

Objeto Social Preponderante: La actividad de la sociedad se centra principalmente en la fabricación de carcasas de freno en aluminio para la industria automotriz.

**Draxton Brno, s.r.o.**

Se constituyó en República Checa, el 7 de julio de 1992 como Feramo Metallum International, s.r.o., cambiando su denominación por la actual con fecha de 23 de octubre de 2018. Actualmente su capital social asciende a CZK 568,71170, y la totalidad de la participación o intereses en que se divide el mismo son propiedad por razón de la fusión comentada, de Draxton Europe & Asia, S.L.U. (antes Automotive Components Europe, S.L.U. y previamente Iso Automotive, S.L.).

Objeto Social Preponderante: La fabricación de piezas en Hierro Nodular principalmente para la industria automotriz.

**Infun, S.A.U.**

Esta sociedad se extinguió como consecuencia de la operación de fusión por absorción inversa ejecutada en fecha 2 de junio de 2020, en virtud de la cual Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. absorbió a la sociedad Infun, S.A.U. La fusión implicó la disolución sin liquidación de Infun, S.A.U. y la transmisión en bloque de su patrimonio social en unidad de acto a Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U., quien adquirió el mismo por sucesión universal, subrogándose en todos los derechos y obligaciones de la sociedad absorbida, la cual, como se ha señalado, se extinguió con motivo de la fusión.

**Altec Engineering, S.L.U.**

Esta sociedad se extinguió como consecuencia de la operación de fusión por absorción señalado en el apartado relativo a Draxton Europe & Asia, S.L.

**Casting Ros, S.A.U.**

Esta sociedad se extinguió como consecuencia de la operación de fusión por absorción señalado en el apartado relativo a Draxton Europe & Asia, S.L.

**Fundiciones Miguel Ros, S.A.U.**

Esta sociedad se extinguió como consecuencia de la operación de fusión por absorción señalado en el apartado relativo a Draxton Europe & Asia, S.L.

**Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U.**

Sociedad constituida en España el 28 de junio de 2002, con domicilio social en Barcelona, España, cambiando su denominación social Infun Projects, S.L., a la actual de Draxton Powertrain & Chassis, S.L. con fecha 11 de julio de 2018.

Actualmente su capital social está representado por 60 participaciones con valor nominal de €100 cada una, todas ellas propiedad de Draxton Global, S.L.U desde el 21 de enero de 2021.

Objeto Social Preponderante: la comercialización de productos, componentes y accesorios de Fundición para el sector de la automoción.

#### **Infun For, S.R.L.**

Sociedad constituida en Italia el 4 de octubre de 1995, con domicilio social en Rovigo, Italia.

Actualmente su capital social está representado por 6'037,000 acciones con valor nominal de €1 cada una de ellas. 6'030,963 acciones representativas del 99.9% del capital social, son propiedad de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U.; 6,037 acciones representativas del 0.1% del capital social, son propiedad de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

Objeto social Preponderante: la manufacturación de metales en general, la instalación y gestión de fundiciones y aleaciones de metales para la producción de *cast-iron* y otras aleaciones; la comercialización de estos productos.

#### **Infun Cast Wuhu Co. LTD.**

Sociedad constituida en China, el 10 de marzo de 2008, con domicilio social en Wuhu City, Anhui, China.

Actualmente todo el capital social de US\$10,000,000, es propiedad de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.

Objeto social Preponderante: Manufacturación y venta de ejes curvados, ejes de freno, cubiertas de cambios de marcha y piezas fundidas.

#### **Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co. LTD.**

Esta sociedad se extinguió vía disolución y liquidación en fecha 4 de noviembre de 2021.

---

## **Descripción de los principales activos:**

---

Los activos principales de la Emisora son las acciones emitidas por sus Subsidiarias. Los principales activos de sus Subsidiarias son a su vez:

#### **Draxton (Segmento Autopartes).**

Dentro de este Segmento Draxton cuenta con un total de 13 unidades de producción, además de una coinversión con ZF para la Fundición y Mecanizado de piezas de frenos para vehículos ligeros y una coinversión con Fagor Ederlan para el Mecanizado de piezas automotrices de hierro.

Draxton Norteamérica cuenta con 5 plantas productivas estratégicamente localizadas en los corredores automotrices

del México. Tiene una capacidad de Fundición de hierro de 325 mil toneladas y una capacidad de maquinado de más de 14 millones de piezas. Durante 2023 opero al 80% de su capacidad de Fundición y al 66% de su capacidad de maquinado.

- Draxton Saltillo, inició operaciones en 1971.
- Draxton San Luis Potosí\* (2 plantas), inició operaciones en 1982 & 2012.
- Draxton Irapuato, inició operaciones en 2004.
- Evercast\*\*, inició operaciones en 2015.

\*La planta de San Luis Potosí fue adquirida por GISSA en 2011.

\*\*La planta de Evercast (coinvertión 70% GISSA y 30% ZF) se encuentra localizada en la ciudad de Irapuato, lo que permite tener sinergias con la planta de Draxton ubicada en la misma ciudad y complejo.

Draxton Europa y Asia cuenta con 7 plantas productivas en Europa y 1 planta productiva en China. Tiene una capacidad de Fundición de 275 mil toneladas de hierro, de 11 mil toneladas de aluminio y de 8 millones de piezas mecanizadas. Durante 2023 opero al 82% de su capacidad de Fundición de hierro, 68% de su capacidad de Fundición de aluminio y al 67% de su capacidad de Mecanizado.

- Draxton Brno, inició operaciones en 1932.
- Draxton Barcelona, inició operaciones en 1948.
- Draxton Wroclaw, inició operaciones en 1961.
- Draxton Atxondo, inició operaciones en 1968.
- Draxton Rovigo, inició operaciones en 1971.
- Draxton Teruel, inició operaciones en 1993.
- Draxton Wuhu, inició operaciones de su planta de fusión en 1996 y de maquinado en 2014.
- Draxton Lleida, inició operaciones en 2005.

Las plantas de Atxondo, Brno y Wroclaw fueron adquiridas por GISSA En 2015.

Las plantas Barcelona, Lleida, Teruel, Rovigo y Wuhu fueron adquiridas por GISSA en 2016.

Adicionalmente la planta de Gisederlan (coinvertión 50% GISSA y 50% Fagor Ederlan) ubicada en la ciudad de San Luis Potosí cuenta con una capacidad de 4 millones de piezas mecanizadas. Durante el 2023 operó al 78% de su capacidad.

Para los siguientes ejercicios, Draxton realizará las inversiones necesarias para mantenimiento y ampliación de sus actuales líneas de producción y, considerando la demanda del mercado, la construcción de nuevas líneas.

### **Cinsa (Segmento Hogar).**

El Negocio Hogar cuenta con una planta en Saltillo, Coahuila desde 1928 y la segunda desde 1992 que integra dos unidades productivas dedicadas a la fabricación de ollas y sartenes de acero vitrificado, otra planta de aluminio desde 2004 y la cuarta unidad dedicada a fabricar vajillas de cerámica desde 1991.

Las dos unidades de acero vitrificado cuentan con una capacidad instalada combinada de 18 mil toneladas anuales. En 2023 la capacidad utilizada alcanzó el 40% de la misma.

Por su parte, la unidad de sartenes de aluminio cuenta con una capacidad de 4 mil toneladas anuales. La capacidad utilizada en 2023 representó el 42%.

La unidad de vajillas de cerámica tiene una capacidad instalada de 26 millones de piezas anuales utilizando la capacidad instalada en 62% en 2023.

Las inversiones realizadas durante el ejercicio 2023 para el Negocio Hogar fueron destinadas a aumentar la productividad, reducción de costos, automatización de procesos productivos y fabricación de productos de mayor valor agregado.

Todas las plantas del Grupo son propias, no reportan gravamen alguno, y cumplen con estándares de seguridad ambiental y de mantenimiento propios de la industria. Todas las plantas están aseguradas bajo una póliza de seguro contra todo riesgo y rotura de maquinaria. En la sección “Desempeño Ambiental” se describen las políticas y procedimientos en materia ecológica implementados por la Compañía para la operación de las plantas. No obstante lo anterior, las acciones de algunas de las Subsidiarias de GIS en Europa están dadas en garantía prendaria bajo el crédito sindicado con HSBC Bank USA y otros bancos. *Para mayor detalle del crédito ver Capítulo 3, Información Financiera, inciso c) Créditos Relevantes.*

## Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

A la fecha de este reporte anual, ni GISSA, ni sus Subsidiarias ni, al mejor saber y entender de GIS, los Accionistas principales, consejeros o funcionarios principales de GISSA son parte de juicio, litigio o procedimiento alguno que, en opinión de su administración, en caso de resolverse en forma desfavorable, pudiera afectar en forma importante a la operación, los resultados de operación, la situación financiera o las perspectivas de la propia Compañía.

La Compañía es parte en ciertos procedimientos legales de carácter laboral, civil, mercantil, administrativo y fiscal que son incidentales a sus operaciones ordinarias. La Compañía considera que las responsabilidades que pudieran determinarse como consecuencia de esos procedimientos no tendrían un efecto adverso importante en su operación, los resultados de operación, la situación financiera o las perspectivas de la propia Compañía.

## Acciones representativas del capital social:

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora celebrada el 9 de abril de 2024 acordó se extingan y cancelen las 2,302,854 acciones que la Sociedad adquirió hasta el 8 de abril de 2024 en Bolsa a través de las operaciones llamadas de recompra. La reducción se llevó a cabo en la parte variable del capital social por el importe del valor nominal teórico de las acciones en conjunto que fueron canceladas. Por lo anterior, el capital social suscrito y pagado de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. a la fecha de emisión de este documento, desciende a \$2,880,081,284.45 M.N., representado por 306,665,321 acciones nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie “A”, del cual la cantidad de \$2,468,599,835 M.N., corresponde al capital fijo, que continúa representado por 262,851,596 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, y la cantidad de \$ 411,481,449.45 M.N. que integra la parte variable, queda ahora representada por 43,813,725 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

Capital Social	Series accionarias	Número de acciones	Valor nominal o teórico aproximado	Monto del capital social M.N.
Fijo	Serie “A”	262,851,596	\$9.391611 M.N.	2,468,599,835.00

Variable	Serie "A"	43,813,725	\$9.391611 M.N.	411,481,449.45
Total		306,665,321		2,880,081,284.45

**Integración al 9 de abril de 2024, con cifras monetarias en Pesos.**

Al 31 de diciembre 2023, el capital suscrito y pagado de Grupo Industrial Saltillo, S.A. de C.V. ascendía a \$2,901,708,792.77 M.N., representado por 308,968,175 acciones nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "A", del cual la cantidad de \$2,468,599,835.00 M.N., corresponde al capital fijo, representado por 262,851,596 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, y la cantidad de \$ 433,108,957.77 M.N. que integra la parte variable, representada por 46,116,579 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

Capital Social	Series accionarias	Número de acciones	Valor nominal o teórico aproximado	Monto del capital social M.N.
Fijo	Serie "A"	262,851,596	\$9.391611 M.N.	2,468,599,835.00
Variable	Serie "A"	46,116,579	\$9.391611 M.N.	433,108,957.77
Total		308,968,175		2,901,708,792.77

**Integración al 31 de diciembre de 2023, con cifras monetarias en Pesos.**

Al 31 de diciembre 2022, el capital suscrito y pagado de Grupo Industrial Saltillo, S.A. de C.V. ascendía a \$2,998,108,614.75 M.N., representado por 319,232,636 acciones nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "A", del cual la cantidad de \$2,468,599,835 M.N., corresponde al capital fijo, que continúa representado por 262,851,596 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, y la cantidad de \$ 529,508,779.75 M.N. que integra la parte variable, quedará ahora representada por 56,381,040 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

Capital Social	Series accionarias	Número de acciones	Valor nominal o teórico aproximado	Monto del capital social M.N.
Fijo	Serie "A"	262,851,596	\$9.391611 M.N.	2,468,599,835.00
Variable	Serie "A"	56,381,040	\$9.391611 M.N.	529,508,779.75
Total		319,232,636		2,998,108,614.75

**Integración al 31 de diciembre de 2022, con cifras monetarias en Pesos.**

Al 31 de diciembre de 2021, el capital social suscrito y pagado de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. ascendía a \$3,108,249,715.60 M.N., representado por 330,960,241 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "A", de la cual la cantidad de \$2,468,599,835 M.N. correspondía al capital mínimo fijo representado por 262,851,596 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, y la cantidad de \$639,649,880.60 M.N. correspondía al capital variable representado por 68,108,645 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

Capital Social	Series accionarias	Número de acciones	Valor nominal o teórico aproximado	Monto del capital social M.N.
Fijo	Serie "A"	262,851,596	\$9.391611 M.N.	2,468,599,835.00
Variable	Serie "A"	68,108,645	\$9.391611 M.N.	639,649,880.60
Total		330,960,241		3,108,249,715.60

**Integración al 31 de diciembre de 2021, con cifras monetarias en Pesos.**

Todas las acciones representativas del capital social son ordinarias, con plenos derechos de voto y gozan de todos los derechos políticos y patrimoniales que la Ley y los Estatutos les otorgan.

Las acciones representativas del capital social de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. pueden ser suscritas por personas físicas o morales mexicanas o extranjeras.

---

## Dividendos:

---

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora, celebrada el 29 de marzo de 2022, aprobó el pago de un dividendo en efectivo por \$1.41 M.N. (Un Peso 41/100 M.N.), por cada una de las acciones en circulación a la fecha de la celebración de la Asamblea, pagadero en dos exhibiciones; \$0.71 M.N. a partir del 7 de abril de 2022 contra la entrega del cupón 11 de los títulos definitivos de la Emisión que esté vigente a la fecha y \$0.70 M.N. a partir del 6 de octubre de 2022 contra la entrega del cupón 12 de los títulos definitivos de la Emisión que esté vigente en esa fecha. El pago de dicho dividendo se efectuó con cargo al saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) generada al 31 de diciembre de 2013, y a la vez se hará con cargo a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores de la Sociedad.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora, celebrada el 28 de marzo de 2023, aprobó el pago de un dividendo en efectivo por \$5.00 M.N. (Cinco Pesos 00/100 M.N.) por cada una de las acciones en circulación a la fecha de la celebración de la Asamblea, pagadero en una exhibición a partir del 12 de abril de 2023 contra la entrega del cupón 13 de los títulos definitivos de la Emisión que esté vigente en esa fecha. El pago de dicho dividendo se efectuó con cargo al saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) generada al 31 de diciembre de 2013, y a la vez se hará con cargo a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores de la Sociedad.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora, celebrada el 9 de abril de 2024, aprobó el pago de un dividendo de hasta US\$0.086 por cada una de las acciones en circulación, del cual US\$0.056 serían pagados en una sola exhibición a partir del 3 de junio de 2024; y facultó al Consejo de Administración para que evaluara la posibilidad de pagar el resto (o incluso de no pagarlo y conservarlo como parte de la cuenta de resultados de ejercicios anteriores de la Sociedad) en una o varias exhibiciones o una parte de dicho monto, a partir del 7 de noviembre y hasta el 31 de diciembre de 2024, a pagarse contra la entrega del cupón 14 y, en su caso, del cupón 15 y siguientes de los títulos definitivos de la Emisión que esté vigente en esa fecha, con cargo al saldo de la Cuenta de Utilidad Fiscal Neta (CUFIN) generada al 31 de diciembre de 2013, y a la vez con cargo a la cuenta de resultados de ejercicios anteriores de la Sociedad.

Al 31 de diciembre de 2023, existen dividendos decretados y no pagados a los accionistas por \$147 mil que están representados por \$45 mil decretados en 2023, \$13 mil decretados en 2022, \$18 mil decretados en 2021, \$10 mil decretados durante 2019 y \$61 mil decretados en años anteriores al 2019. Dichos dividendos decretados y no pagados se integran dentro del rubro de interés por pagar y provisiones del estado separado de situación financiera. Al transcurrir un plazo de 5 años contado desde la fecha en que fueron exigibles, los dividendos no cobrados prescriben a favor de la sociedad, de acuerdo con la ley aplicable.

---

## [424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual	Periodo Anual Anterior	Periodo Anual Previo Anterior
	USD 2023-01-01 - 2023-12-31	USD 2022-01-01 - 2022-12-31	USD 2021-01-01 - 2021-12-31
Ingresos	1,031,720,000.0	969,071,000.0	792,262,000.0
Utilidad (pérdida) bruta	107,963,000.0	140,400,000.0	106,968,000.0
Utilidad (pérdida) de operación	(35,318,000.0)	57,780,000.0	27,124,000.0
Utilidad (pérdida) neta	18,812,000.0	45,001,000.0	22,067,000.0
Utilidad (pérdida) por acción básica	0.06	0.12	0.06
Adquisición de propiedades y equipo	109,424,000.0	84,733,000.0	49,548,000.0
Depreciación y amortización operativa	72,906,000.0	78,880,000.0	81,581,000.0
Total de activos	1,190,762,000.0	1,392,622,000.0	1,207,537,000.0
Total de pasivos de largo plazo	163,155,000.0	275,108,000.0	310,298,000.0
Rotación de cuentas por cobrar	9.23	8.14	6.45
Rotación de cuentas por pagar	4.14	4.05	3.11
Rotación de inventarios	7.02	7.52	5.91
Total de Capital contable	606,143,000.0	623,026,000.0	617,347,000.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	5.0	1.41	1.97

### Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

Las siguientes tablas presentan un resumen de cierta información financiera consolidada, proveniente de los estados financieros consolidados dictaminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y por los años terminados en esas fechas, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y por los años terminados en esas fechas, que se anexan en el presente Reporte Anual y sus respectivas notas.

Hasta el 1° de marzo de 2023, la Compañía a través de sus compañías Subsidiarias participaba en tres segmentos de negocios:

- (i) Autopartes, (compuesto por Draxton Global, S. L.U., a partir del año 2021, como subtenedora de todas las subsidiarias del Segmento de Autopartes, así como de las inversiones en acuerdos conjuntos; y hasta 2020 por Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V., Automotive Components Europe, S.L. (España, República Checa y Polonia) y Draxton Powertrain & Chasis, S.L. (España, Italia y China)), que se dedican primordialmente a la Fundición y maquinado de partes en Hierro Gris, Nodular y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz,
- (ii) Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc. y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V.) que se dedican a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos, Segmento que fue desincorporado del Grupo por su venta a Mohawk por venta a partir del 1° de marzo de 2023.
- (iii) Hogar, (compuesto por Cinsa, S.A. de C.V.), que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina de acero vitrificado, aluminio y cerámicos para uso doméstico e institucional. Sin embargo, a partir de dicha fecha, debido a la venta del segmento de Construcción la Compañía únicamente mantiene operaciones en los segmentos de Autopartes y Hogar.

Adicionalmente la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, en su segmento autopartes, tiene celebrados acuerdos conjuntos con Fagor Ederlan, S. Coop. en las que participa con una tenencia del 50% en los siguientes negocios conjuntos: Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co., Ltd., Gisederlan, S.A. de C.V. e Ineder Projects, S.L. (hasta el año 2021).

La información financiera consolidada seleccionada que se incluye debe ser leída y analizada en forma conjunta con dichos estados financieros consolidados y sus notas complementarias. Asimismo, dicho resumen deberá ser leído y analizado tomando en consideración todas las explicaciones proporcionadas por la administración de GISSA a lo largo del presente capítulo “Información Financiera”, especialmente en la sección “Comentarios y Análisis de la Administración sobre los Resultados de Operación y Situación Financiera de la Emisora”.

### ***Bases de Medición y Presentación.***

El resumen de información financiera consolidada que se presenta en este capítulo se ha tomado de estados financieros consolidados con notas, que se prepararon de acuerdo con las NIIF y que se incluyen en el apartado Anexos del presente Reporte.

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados y pasivos por derecho de uso que se miden a valor presente y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;
- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados.

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas, los gastos de administración y venta, y los otros gastos (ingresos), neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de “Otros gastos (ingresos), neto” en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina “Estado Consolidados de Resultados”, y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los otros resultados integrales (“ORI”) y la participación en los ORI de otras entidades; éste se denomina “Estado Consolidados de Utilidad Integral”.

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

Los estados financieros consolidados anexos de la Compañía para los ejercicios 2023, 2022, y 2021, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe Dólares estadounidenses (“Dólares” o “\$”), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada Subsidiaria de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. Debido a que algunas de las Subsidiarias de la Compañía han identificado el Peso mexicano, el Dólar estadounidense, el Euro, el Zloty y el Renminbi como su moneda funcional, su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21, “Efecto de las variaciones en tipos de cambio”, para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3 (b) de los Estados Financieros anexos.

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante los ejercicios que se presentan, considerando el importe en Pesos por cada una de las divisas listadas:

	Tipo de cambio			Tipo de cambio spot a la fecha del informe		
	2023	2022	2021	2023	2022	2021
Dólar Americano	16.89	19.41	20.58	17.10	18.95	20.23
Euro	18.74	20.69	23.25	18.38	20.33	23.17
Zloty Polaco	4.31	4.43	5.04	4.26	4.16	5.10
Renminbi Chino	2.39	2.80	3.20	2.38	2.73	3.20

Para brindar al lector una referencia que le permita entender mejor el desempeño de la Compañía, se proporciona diversa información financiera y se realiza un análisis de los resultados por segmento o Segmento de Negocio.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los Segmentos de Negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

Esta segregación permite distinguir productos o servicios que se encuentran relacionados y que se caracterizan por estar sometidos a riesgos y rendimientos de naturaleza diferente a los que corresponden a otros segmentos. La información por Segmentos que se incluye en este Reporte puede diferir de la mostrada en la nota de segmentos de los estados financieros consolidados dictaminados; como consecuencia del criterio utilizado para eliminar transacciones intercompañía. Para fines de este Reporte, la información por Segmentos de Negocio contempla todos aquellos cargos por servicios de compañías Afiliadas que requiere para operar.

<b>Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias</b>			
(Cifras expresadas en Miles de Dólares de los EE.UU., excepto datos por acción)			
<b>Estados Consolidados de Resultados</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Ingresos</b>	<b>1,031,720</b>	<b>969,071</b>	<b>792,262</b>
Costo de ventas	923,757	828,671	685,294
<b>Utilidad bruta</b>	<b>107,963</b>	<b>140,400</b>	<b>106,968</b>
Gastos de administración y venta	127,640	99,764	94,391
Otros gastos (ingresos), neto	15,641	(17,144)	(14,547)
<b>Resultado de actividades de operación</b>	<b>(35,318)</b>	<b>57,780</b>	<b>27,124</b>
Ingresos financieros	(19,922)	(10,899)	(8,438)
Gastos financieros	32,547	24,974	20,417
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	(2,117)	2,926	(2,998)
<b>Costo financiero, neto</b>	<b>10,508</b>	<b>17,001</b>	<b>8,981</b>
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	(2,655)	(1,367)	(860)
<b>(Pérdida) utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(43,171)</b>	<b>42,146</b>	<b>19,003</b>
(Beneficio) impuestos a la utilidad	(18,389)	19,560	17,545

<b>(Pérdida) utilidad neta de operaciones continuas</b>	<b>(24,782)</b>	<b>22,586</b>	<b>1,458</b>
Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad	43,594	22,415	20,609
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>18,812</b>	<b>45,001</b>	<b>22,067</b>
Participación no controladora	1,530	6,243	3,472
<b>Utilidad neta consolidada atribuibles a la participación controladora</b>	<b>17,282</b>	<b>38,758</b>	<b>18,595</b>
<b>Utilidad básica y diluida por acción</b>	<b>0.06</b>	<b>0.12</b>	<b>0.06</b>
Dividendos en efectivo por acción *	5.00	1.41	1.97

(\*) Dato que no forma parte de la información contenida en los estados financieros dictaminados. Cifras en Pesos mexicanos por acción.

### Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras expresadas en Miles de Dólares de los EE.UU., excepto datos por acción)

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Datos del Estado de Situación Financiera</b>			
Efectivo y equivalentes de efectivo	33,233	65,577	73,726
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	476,262	405,017	480,014
Total del activo	1,190,762	1,392,622	1,207,537
Pasivo bancario y otros pasivos con costo	204,353	315,272	249,158
Total pasivo no circulante	163,155	275,108	310,298
Total capital contable	606,143	623,026	617,347
<b>Otros Datos</b>			
Ventas Draxton (Sector Autopartes)	932,277	869,110	690,815
Ventas Autopartes Norteamérica	467,061	436,292	350,171
Ventas Autopartes Europa y Asia	465,216	432,818	340,644
Ventas Sector Hogar	96,673	100,574	104,359
<b>UAFIRDA (Según Nota 5 de Estados Financieros Dictaminados)</b>	<b>76,637</b>	<b>145,316</b>	<b>119,552</b>
<b>UAFIRDA (utilidad de operación + depreciación y amortización + deterioro de crédito mercantil, sin Vitromex)</b>	<b>76,637</b>	<b>122,146</b>	<b>95,714</b>
Depreciación y amortización del ejercicio (con información dictaminada)	72,906	78,880	81,581
Depreciación y amortización del ejercicio (ajustada sin Vitromex)	72,906	64,366	68,590
Deterioro de crédito mercantil	39,049	0	0
Inversión de Activo Fijo	(109,424)	(84,733)	(49,548)
Personal	5,966	6,836	6,696
<b>Razones Financieras</b>			
Margen de Operación	(3.4%)	6.0%	3.4%
Resultado Neto Mayoritario a Ventas	1.7%	4.0%	2.3%
Resultado Neto Mayoritario a Capital Mayoritario	3.0%	6.6%	3.2%
Ventas Netas a Activo Total	0.87	0.70	0.66
Rotación de Cuentas por Cobrar (veces) <sup>(1)</sup>	9.23	8.14	6.45
Rotación de Cuentas por Pagar (veces) <sup>(2)</sup>	4.14	4.05	3.11

Rotación de Inventarios (veces) <sup>(3)</sup>	7.02	7.52	5.91
Pasivo Total a Capital Contable	0.96	1.24	0.96
Razón Circulante	0.85	1.27	1.26
Deuda Neta a UAFIRDA (UAFIRDA según Nota 5)	2.29	1.75	1.50
Deuda Neta a UAFIRDA (sin Vitromex)	2.29	2.08	1.87

<sup>(1)</sup> Rotación de Cuentas por Cobrar: Ventas / Saldo de Clientes.

<sup>(2)</sup> Rotación de Cuentas por Pagar: Costo de ventas / Saldo de Proveedores.

<sup>(3)</sup> Rotación de Inventarios: Costo de ventas / Inventarios.

Ver Bases de presentación

## Información financiera trimestral seleccionada:

No aplica.

## Información en caso de emisiones avaladas por subsidiarias de la emisora:

La Compañía no cuenta con emisiones avaladas por Subsidiarias de la Emisora.

## Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

La siguiente tabla muestra las ventas y UAFIRDA por Segmento, sin considerar a Vitromex como operación discontinua para el año 2022 y 2021, al 31 de diciembre de los tres últimos ejercicios, en miles de Dólares:

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023		Autopartes América	Autopartes Europa/Asia	Hogar	Corporativas y eliminaciones (2)	Consolidado
Venta terceros	US\$	467,061	465,216	96,673	(33,924)	995,026
Ventas relacionadas	US\$	-	-	-	36,694	36,694
Ventas netas	US\$	467,061	465,216	96,673	2,770	1,031,720
(Pérdida) utilidad de operación	US\$	2,813	26,046	2,664	(66,841)	(35,318)
Costo financiero, neto	US\$	10,546	4,264	365	(4,667)	10,508
Impuesto a la utilidad	US\$	(18,473)	207	(272)	149	(18,389)

Participación en resultados	US\$	(2,655)	-	-	-	(2,655)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	US\$	(15,423)	11,173	(924)	22,456	17,282
Total activo	US\$	487,908	440,968	96,709	165,177	1,190,762
Total pasivo	US\$	269,824	204,347	38,176	72,272	584,619
Depreciación y amortización	US\$	29,788	27,714	2,921	12,483	72,906
Deterioro de crédito mercantil	US\$	-	39,049	-	-	39,049
UAFIRDA ajustado (1)	US\$	32,601	92,809	5,585	(54,358)	76,637

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2022		Autopartes América	Autopartes Europa/Asia	Construcción (discontinuado)	Hogar	Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup>	Consolidado
Venta terceros	US\$	436,292	432,818	237,651	100,574	(35,223)	1,172,112
Venta relacionadas	US\$	-	-	-	-	34,610	34,610
Ventas netas	US\$	436,292	432,818	237,651	100,574	(613)	1,206,722
Utilidad de operación	US\$	52,207	20,333	15,162	5,962	(27,228)	66,436
Costo financiero, neto	US\$	5,176	1,106	1,181	614	10,105	18,182
Impuesto a la utilidad	US\$	465	368	(14,941)	730	17,997	4,619
Participación en resultados	US\$	(2,154)	787	-	-	-	(1,367)
Utilidad neta de la participación controladora	US\$	22,543	9,520	22,415	1,064	(16,784)	38,758
Total activo	US\$	375,235	409,140	255,619	81,694	270,934	1,392,622
Total pasivo	US\$	140,420	195,223	84,498	29,743	319,712	769,596
Depreciación y amortización	US\$	23,739	26,208	14,514	2,746	11,673	78,880
UAFIRDA <sup>(1)</sup>	US\$	75,946	46,541	29,676	8,708	(15,555)	145,316
Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021		Autopartes América	Autopartes Europa/Asia	Construcción (discontinuado)	Hogar	Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup>	Consolidado
Venta terceros	US\$	350,171	340,644	204,397	104,359	(32,368)	967,203
Venta relacionadas	US\$	-	-	-	-	29,456	29,456
Ventas netas	US\$	350,171	340,644	204,397	104,359	(2,912)	996,659

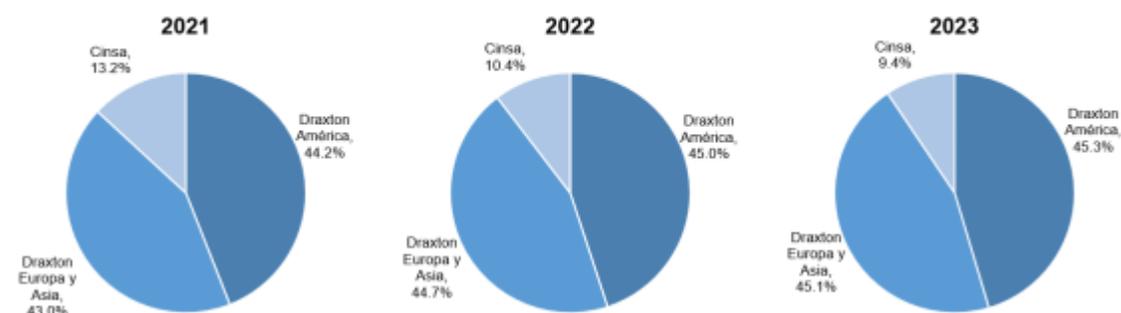
Utilidad (pérdida) de operación	US\$	41,812	3,289	12,696	5,969	(25,795)	37,971
Costo financiero, neto	US\$	(451)	861	855	780	7,792	9,837
Impuesto a la utilidad	US\$	4,989	(2,528)	(10,617)	265	14,819	6,928
Participación en resultados	US\$	(1,298)	438	-	-	-	(860)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	US\$	16,046	(2,413)	20,641	1,563	(17,242)	18,595
Total activo	US\$	319,653	367,510	223,655	82,695	214,024	1,207,537
Total pasivo	US\$	106,716	149,614	78,605	34,672	220,583	590,190
Depreciación y amortización	US\$	24,116	29,136	12,991	2,650	12,688	81,581
UAFIRDA <sup>(1)</sup>	US\$	65,928	32,425	25,687	8,619	(13,107)	119,552

		2023	2022	2021
(Pérdida) utilidad de operación	US\$	(35,318)	66,436	37,971
Deterioro de crédito mercantil	US\$	39,049	-	-
Depreciación y amortización	US\$	72,906	78,880	81,581
UAFIRDA ajustado	US\$	76,637	145,316	119,552

<sup>(1)</sup>UAFIRDA ajustado: (pérdida) utilidad de operación + deterioro de crédito mercantil + depreciación y amortización (incluye operación discontinua para 2022 y 2021).

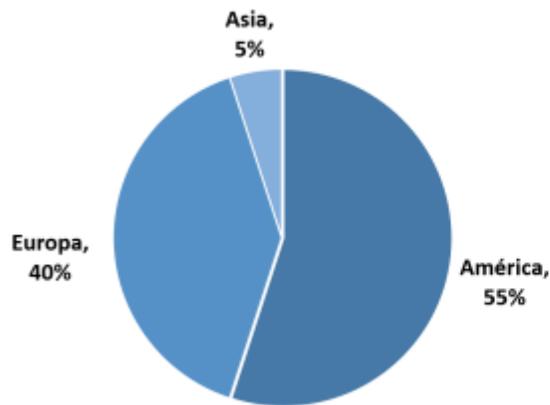
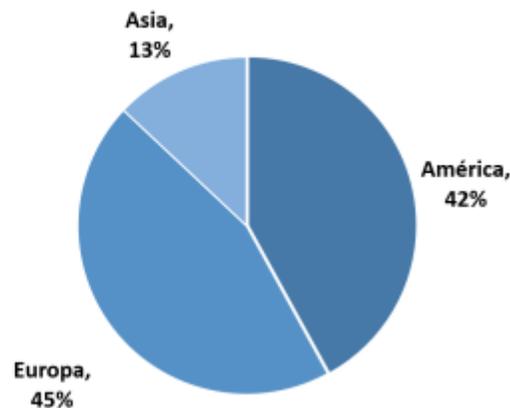
<sup>(2)</sup>Las Corporativas y eliminaciones incluyen principalmente activos y pasivos relativos a crédito mercantil, préstamos bancarios y otros pasivos a largo plazo, entre otros. Al 31 de diciembre de 2023, la UAFIRDA está disminuida por \$1,938 relacionados con gastos por reestructura de personal.

## Ingresos por Sector de Negocio



Con base en cifras financieras sin considerar Vitromex.

Clasificados por región geográfica en que se generan los negocios de GIS en 2023 la Compañía estima las siguientes distribuciones:

**Ingresos por Región 2023****UAFIRDA por Región 2023****Informe de créditos relevantes:****i) Préstamos bancarios de corto plazo**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 no existían préstamos bancarios de corto plazo contratados y los mostrados en el pasivo circulante corresponden a los vencimientos de corto plazo de los préstamos a largo plazo.

**ii) Préstamos bancarios de largo plazo**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 los préstamos bancarios, con cifras presentadas en miles de Dólares, se integraban como sigue:

Institución financiera	Tasa	Moneda	Vigencia	Saldo insoluto	Costos de contratación <sup>(1)</sup>	Saldo insoluto neto de costos de contratación		
						2023	2022	2021
Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$78,400	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00%	USD	2025	78,400	1,844	76,556	143,706	142,371
Crédito Bilateral con Comerica Bank con un saldo insoluto de \$43,215 <sup>(2)</sup>	BBSY 3M más un margen del 1.90%	USD	2028	43,215	411	42,804	30,910	30,748
Línea Revolvente del Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$50,000.	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00%	USD	2024	50,000	-	50,000	50,000	-

Institución financiera	Tasa	Moneda	Vigencia	Saldo insoluto	Costos de contratación <sup>m</sup>	Saldo insoluto neto de costos de contratación		
						2023	2022	2021
Contrato Revolvente de Cuenta Corriente con BanCoppel con un saldo insoluto de \$300,000 Pesos mexicanos.	TIIE 28d + 1.50%	MXP	2024	17,758	-	17,758	-	-
Contrato de Cuenta Corriente con Banco Santander México por hasta \$400,000 Pesos mexicanos no dispuesto al cierre de 2023.	TIIE 28d + 2.30%	MXP	2024	-	-	-	10,302	-
Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17 con un saldo insoluto de \$1,375,000 de Pesos mexicanos el cual fue liquidado en el año 2023.	Fija de 9.64% anual	MXP	2027	70,824	801	-	70,023	66,199
<b>Total</b>						<b>187,118</b>	<b>304,941</b>	<b>239,318</b>
Porción circulante						<b>86,778</b>	<b>87,437</b>	<b>-</b>
Porción no circulante						<b>100,340</b>	<b>217,504</b>	<b>239,318</b>

\* Datos en miles de USD

(1) Los saldos insolutos de los créditos se presentan netos de los costos de contratación de éstos, los cuales serán amortizados de acuerdo con el método de interés efectivo durante la vida remanente del crédito. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las NIIF vigentes.

(2) En mayo de 2022 se llevó a cabo una modificación al contrato de deuda de Evercast con Comerica Bank, en el cual otorga un crédito adicional hasta por \$30,000, con una de tasa de interés de BSBY + 1.90%, el periodo de disposición hasta mayo 2024 y con vencimiento en mayo 2028. Al cierre de 2023 se dispusieron \$15,000 de dicho crédito adicional. Al 31 de diciembre de 2022 este crédito no había sido dispuesto, por lo que no existen impactos contables relacionados con esta modificación contractual.

Las cifras sobre créditos que se mencionan a continuación se expresan en miles de Dólares.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan que no se pueden fusionar, liquidar o disolver todos sus activos, realizar cambios en sus políticas contables o prácticas de reporte (en todos los casos con algunas excepciones), excepto por lo requerido en la NIIF aplicable. Algunos créditos bancarios requieren presentar estados financieros trimestrales junto con un certificado de cumplimiento firmado por un funcionario de la Compañía.

El Contrato de Apertura de Crédito Sindicado a largo plazo (Senior Secured Credit Agreement) de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. por \$195,000 más una línea de crédito de \$50,000 ya dispuesta al cierre de este ejercicio, cuenta con un saldo insoluto de \$78,400 de los cuales se restan \$1,844 por gastos de contratación de dicho crédito, mismos que serán amortizados durante la vida del mismo; esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

El Contrato Bilateral de Crédito de Evercast, S.A. de C.V. por \$80,000, cuenta con un saldo insoluto de \$43,215 de los cuales se restan \$411 por gastos de contratación de dicho crédito, los cuales serán amortizados durante la vida de éste. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

Al 31 de diciembre de 2022 la Emisión de Certificados Bursátiles de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con clave de pizarra GISSA 17 contaba con un saldo de \$70,824 de los cuales se restaban \$801 por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serían amortizados durante la vida de este. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes. Al cierre de 31 de diciembre de 2023, esta emisión de Certificados fue liquidada.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo, sin considerar los intereses futuros no devengados se detallan a continuación, en miles de Dólares:

2025	\$ 75,896
2026	16,215
2027	5,231
2028	2,998
Total	<u><u>\$100,340</u></u>

\* Datos en miles de USD

La Compañía y sus Subsidiarias cuentan con líneas de crédito para la emisión de cartas de crédito hasta por un monto total de \$110,500, de los cuales \$27,500 pueden ser utilizados también en créditos a corto plazo. El saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, es por \$2,492, \$10,981 y \$11,246, respectivamente, utilizados en cartas de crédito.

Durante el 2023 y 2022 para hacer frente al riesgo de liquidez y optimizar los flujos de efectivo ante cualquier imprevisto, la Compañía dispuso de diversas líneas de crédito comprometidas las cuales se presentan en este apartado. Al 31 de diciembre de 2021, no se presentaron disposición de líneas de crédito.

Las acciones de algunas de las Subsidiarias de GIS en Europa están dadas en garantía prendaria bajo el crédito sindicado con HSBC Bank USA y otros bancos.

### iii) Otros pasivos de largo plazo.

- Otros financiamientos.

Algunas compañías subsidiarias de GIS llevaron a cabo contratos de financiamiento con diversas instituciones para la realización de proyectos de desarrollo tecnológico, los cuales no reúnen las características necesarias para ser considerados como deuda bancaria y por ende se clasifican contablemente en el rubro otros pasivos a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los otros pasivos a largo plazo se integran como sigue, con cifras en miles de Dólares:

Institución gubernamental	Tasa	Vigencia	2023	2022	2021
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €28	Tasa Preferencial / Sin intereses	2027	\$ 27	\$ 28	\$ 32
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €86	Tasa Preferencial / Sin intereses	2024	96	182	287
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €596	Tasa Preferencial / Sin intereses	2032	585	1,025	1,526
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, Entidad Pública Empresarial con un saldo insoluto de €318	Tasa Preferencial / Sin intereses	2029	260	311	352
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €174	Tasa Preferencial / Sin intereses	2026	158	202	247
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €155	Tasa Preferencial / Sin intereses	2025	153	221	296
Sociedad para la promoción y Reconversión Industrial (saldo liquidado en el 2022)	Tasa Preferencial / Sin intereses	2022	-	-	119
Otros pasivos <sup>(1)</sup>			2,954	2,494	1,093
<b>Total</b>			<u><u>4,233</u></u>	<u><u>4,463</u></u>	<u><u>3,952</u></u>
Porción circulante			1,177	692	770

Institución gubernamental	Tasa	Vigencia	2023	2022	2021
Porción no circulante			3,056	3,771	3,182
			<u>4,233</u>	<u>4,463</u>	<u>3,952</u>

(1) El saldo de esta cuenta está compuesto principalmente por un esquema de compensación variable.

\* Datos en miles de USD

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Fuchosa, S.L.U. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €28, o su equivalente en Dólares de \$31 se restan \$4 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto del financiamiento otorgado a Fuchosa, S.L.U. por parte del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €86 o su equivalente en Dólares de \$96.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Casting Ros, S.A. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €596, o su equivalente en Dólares de \$661 se restan \$76 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €318, o su equivalente en Dólares de \$353 se restan \$93 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €174, o su equivalente en Dólares de \$193 se restan \$35 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €155, o su equivalente en Dólares de \$172 restan \$19 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Los vencimientos de los otros pasivos a largo plazo se detallan a continuación, en miles de Dólares:

2025	\$	1,274
2026		995
2027		381
2028		267
2029 en adelante		139
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>3,056</b>

#### iv) Pasivos por Arrendamiento.

El saldo del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se detallan a continuación:

		2023	2022	2021
<b>Circulante:</b>				
En dólares	\$	1,025	350	719
En pesos mexicanos		975	941	931
En euros		554	805	785
Otras monedas		205	450	277
<b>Pasivo por arrendamiento circulante</b>	<b>\$</b>	<b>2,759</b>	<b>2,546</b>	<b>2,712</b>

**No circulante:**

En dólares	\$	2,974	404	332
En pesos mexicanos		2,555	1,154	1,179
En euros		952	1,059	1,241
Otras monedas		3,911	3,391	4,005
<b>Pasivo por arrendamiento no circulante</b>	<b>\$</b>	<b>10,392</b>	<b>6,008</b>	<b>6,757</b>

**Cifras en miles de Dólares**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, con respecto al saldo inicial, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como se presenta a continuación:

		2023	2022	2021
Saldo inicial	\$	8,554	9,469	12,601
Altas/nuevos contratos		7,970	3,169	3,109
Bajas de contratos		(542)	(171)	(1,654)
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento		633	441	445
Pagos de arrendamiento		(4,586)	(4,186)	(4,128)
Disponibles para la venta		-	(484)	-
Efecto por conversión de moneda		1,122	316	(904)
<b>Saldo final</b>	<b>\$</b>	<b>13,151</b>	<b>8,554</b>	<b>9,469</b>

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos a valor nominal al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se analiza como sigue:

		2023	2022	2021
Menos de 1 año	\$	3,811	2,937	2,925
Más de 1 año y menos de 3 años		12,881	3,162	3,296
Más de 5 años		1,508	8,060	8,795
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>18,200</b>	<b>14,159</b>	<b>15,016</b>

**Cifras en miles de Dólares**

La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16 al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 fue de 8.27%, 7.52% y 7.42%, respectivamente.

**v) Limitaciones financieras según contrato, escrituras de la emisión y/o título de crédito:****CONTRATO DE CRÉDITO EN EVERCAST, S.A. DE C.V.**

Evercast, S.A. de C.V., está sujeta a las siguientes limitaciones financieras:

(1) Razón de Deuda a UAFIRDA consolidada de Evercast y sus Subsidiarias; con relación a los últimos cuatro trimestres y al final de cada período, la Razón de Deuda a UAFIRDA consolidada de Evercast no podrá ser mayor a 3.00 veces a 1.

(2) Razón de Cobertura de Intereses consolidados de Evercast y sus Subsidiarias; con relación a los últimos cuatro trimestres y al final de cada período, la Razón de Cobertura de Intereses consolidados de Evercast no podrá ser menor a 3.00 veces a 1.

**NOTAS:**

1. Los indicadores deberán ser calculados de manera consolidada; a la fecha de este reporte Evercast no cuenta con subsidiarias que consolidar.

2. Para efectos de este crédito se entenderá por UAFIRDA a la suma de (i) la utilidad de operación más (ii) depreciación y amortización del período de que se trate.

3. Se están revelando las obligaciones de hacer y de no hacer relacionadas con *covenants* financieros específicos, no se están incluyendo obligaciones de hacer o de no hacer tales como limitaciones a deuda adicional, pago de dividendos, etc.

**CONTRATO DE CRÉDITO SINDICADO EN GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO**

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (GISSA) y sus Subsidiarias, están sujetas a las siguientes limitaciones financieras:

(1) Razón de Deuda a UAFIRDA de GISSA y Subsidiarias; con relación a los últimos cuatro trimestres al final de cada período, la Razón de Deuda a UAFIRDA no podrá ser mayor a 3.00 veces a 1 a través de la vida del crédito.

(2) Razón de Cobertura de Intereses para GISSA y sus Subsidiarias; la relación de UAFIRDA acumulada por los últimos cuatro trimestres a intereses por los últimos cuatro trimestres, no podrá ser menor a 3.00 veces a 1 durante toda la vida del crédito y,

(3) Razón de Capital Contable Tangible de GISSA y sus Subsidiarias; el Capital Contable Tangible de GISSA y Subsidiarias al final de cada período, no deberá ser menor 5,228 millones de Pesos.

**NOTAS:**

1. Para efectos de este crédito se entenderá por UAFIRDA al resultado de lo siguiente: Utilidad Neta más: Gastos Financieros Netos, Impuesto a la Utilidad, Depreciación y Amortización y Otros Gastos que reduzcan la Utilidad Neta, menos: Crédito y Reembolsos de Impuestos a la Utilidad y Elementos que no representen Efectivo y que incrementen dicha Utilidad.

2. Se están revelando las obligaciones de hacer y de no hacer relacionadas con *covenants* financieros específicos, no se están incluyendo obligaciones de hacer o de no hacer tales como limitaciones a deuda adicional, pago de dividendos, etc.

3. Para efectos de esta emisión se entenderá por intereses netos, en relación al periodo de doce (12) meses que finalice en dicha fecha, los intereses pagados netos de intereses recibidos.

**CONTRATO DE CRÉDITO REVOLVENTE CON COMERICA BANK EN GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO**

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (GISSA) y sus Subsidiarias, están sujetas a las siguientes limitaciones financieras:

(1) Razón de Deuda a UAFIRDA consolidada de GISSA y sus Subsidiarias; con relación a los últimos cuatro trimestres y al final de cada período, la Razón de Deuda a UAFIRDA consolidada de GISSA no podrá ser mayor a 3.00 veces a 1.

(2) Razón de Cobertura de Intereses consolidados de GISSA y sus Subsidiarias; con relación a los últimos cuatro trimestres y al final de cada período, la Razón de Cobertura de Intereses consolidados de GISSA no podrá ser menor a 3.00 veces a 1.

(3) Razón de Capital Contable Tangible de GISSA y sus Subsidiarias; el Capital Contable Tangible de GISSA y Subsidiarias al final de cada período, no deberá ser menor 5,228 millones de Pesos.

#### **NOTAS:**

1. Para efectos de este crédito se entenderá por UAFIRDA a la suma de (i) la utilidad de operación más (ii) depreciación y amortización del período de que se trate.

2. Se están revelando las obligaciones de hacer y de no hacer relacionadas con covenants financieros específicos, no se están incluyendo obligaciones de hacer o de no hacer tales como limitaciones a deuda adicional, pago de dividendos, etc.

#### ***CONTRATO DE CRÉDITO REVOLVENTE CON BANCOPPEL EN GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO***

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (GISSA) y sus Subsidiarias, están sujetas a las siguientes limitaciones financieras:

(1) Razón de Deuda a UAFIRDA consolidada de GISSA y sus Subsidiarias; con relación a los últimos cuatro trimestres y al final de cada período, la Razón de Deuda a UAFIRDA consolidada de GISSA no podrá ser mayor a 3.00 veces a 1.

(2) Razón de Cobertura de Intereses consolidados de GISSA y sus Subsidiarias; con relación a los últimos cuatro trimestres y al final de cada período, la Razón de Cobertura de Intereses consolidados de GISSA no podrá ser menor a 3.00 veces a 1.

#### **NOTAS:**

1. Para efectos de este crédito se entenderá por UAFIRDA a la suma de (i) la utilidad de operación más (ii) depreciación y amortización del período de que se trate.

2. Se están revelando las obligaciones de hacer y de no hacer relacionadas con covenants financieros específicos, no se están incluyendo obligaciones de hacer o de no hacer tales como limitaciones a deuda adicional, pago de dividendos, etc.

Al cierre del cuarto trimestre 2023 las limitaciones descritas en esta sección han sido cumplidas.

La Compañía y sus Subsidiarias han cumplido con las obligaciones de hacer, de no hacer y obligaciones financieras (en su caso), establecidas en los diversos contratos de deuda antes mencionados al cierre del ejercicio 2023.

## Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

El siguiente análisis debe leerse en forma conjunta con los estados financieros consolidados dictaminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 y por los años terminados en esas fechas, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, que se anexan en el presente Reporte Anual y sus respectivas notas. Los estados financieros mencionados han sido preparados de conformidad con las NIIF. La información financiera presentada para los ejercicios 2022 y 2021 incluye al negocio Vitromex como operaciones discontinuas de resultados y como activos disponibles para la venta relacionados con operación discontinua, derivado de la venta y desincorporación del Grupo que concluyó el 1° de marzo de 2023, según las disposiciones de la NIIF 5.

## Resultados de la operación:

### Resultados Consolidados

#### Resultados consolidados del año 2023 comparados con los resultados del año 2022

(con base en cifras financieras expresadas en millones de Dólares)

#### Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras expresadas en Millones de Dólares de los EE.UU.)

Estados Consolidados de Resultados	2023	2022	Variación % <sup>1</sup>
<b>Ingresos</b>	<b>1,032</b>	<b>969</b>	<b>6.5%</b>
Costo de ventas	924	829	11.5%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>108</b>	<b>140</b>	<b>(23.1%)</b>
Gastos de administración y venta	128	100	27.9%
Otros gastos (ingresos), neto	16	(17)	N.A.
<b>Resultado de actividades de operación</b>	<b>(35)</b>	<b>58</b>	<b>(161.1%)</b>
Ingresos financieros	(20)	(11)	82.8%
Gastos financieros	33	25	30.3%
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	(2)	3	N.A.
<b>Costo financiero, neto</b>	<b>11</b>	<b>17</b>	<b>(38.2%)</b>
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	(3)	(1)	94.2%
<b>(Pérdida) utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(43)</b>	<b>42</b>	<b>N.A.</b>
(Beneficio) impuestos a la utilidad	(18)	20	N.A.
Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad	44	22	94.5%
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>19</b>	<b>45</b>	<b>(58.2%)</b>
Participación no nontroladora	2	6	(75.5%)
<b>Utilidad neta consolidada atribuibles a la participación</b>	<b>17</b>	<b>39</b>	<b>(55.4%)</b>

**controladora**

**UAFIRDA (ajustada sin Vitromex) <sup>(2)</sup>** **77** **122** **(37.3%)**

(1) La variación porcentual se ha calculado con cifras en miles de Dólares por lo que puede darse diferencias si se calcula con cifras redondeadas.

(2) Cifras proforma que difieren de UAFIRDA consolidada de Nota 5 (a) eliminando datos de Segmento Construcción.

**Ingresos.**

Considerando la relevancia del Segmento Draxton, se inicia el análisis y discusión de los resultados de la Compañía con la información de la industria automotriz mundial. La demanda, que había estado limitada por la disponibilidad de semiconductores en años anteriores impulsó un incremento de 13.3% anual en el número de vehículos vendidos en 2023 en Norteamérica. Por otro lado, La producción de vehículos continuó progresando, con volúmenes extraordinarios de los tres fabricantes de automóviles de Detroit ante la inminente huelga del Sindicato UAW, impulsando un incremento en la producción en Norteamérica de 8.3% contra el 2022. Europa destacó como la región con el mayor crecimiento en la producción y venta de vehículos ligeros. Las mejoras en las cadenas de suministro y la estabilización del conflicto armado entre Rusia y Ucrania han permitido pasar de un mercado limitado por la disponibilidad de vehículos a un mercado impulsado por la demanda.

**Millones de Vehículos**

	2021	2022	2023	Var % 2023 vs 2022
<b>Producción de Vehículos</b>				
<i>Norteamérica</i>	13.0	14.4	15.6	8.3%
<i>Europa</i>	15.9	15.7	17.8	13.4%
<i>China</i>	24.8	26.5	28.8	8.7%
<b>Venta de Vehículos</b>				
<i>Norteamérica</i>	17.7	16.5	18.7	13.3%
<i>Europa</i>	16.8	14.9	17.7	18.8%
<i>China</i>	24.4	24.6	26.0	5.7%

Fuente: S&P Global Mobility feb-24.

Los ingresos consolidados del ejercicio 2023 fueron de \$1,032 millones, lo que representó un crecimiento de 6.5% con respecto al ejercicio 2022. Por Segmentos de Negocio, la principal aportación la hizo el Segmento Autopartes (Draxton) con \$932 millones de ingresos en 2023, en tanto que el Segmento Hogar (Cinsa) registró ingresos por \$97 millones.

La industria automotriz a nivel global mostró una sostenida recuperación, lo cual permitió que GIS superara la marca de US \$1 billón (mil millones de Dólares) en ventas.

A lo largo del año 2023, Draxton logró asegurar nominaciones por \$180 millones en volúmenes de Fundición de hierro, principalmente para piezas agnósticas a la electrificación, incluyendo Mecanizado y *Plating*.

En 2023 las ventas de Draxton Norteamérica aumentaron 7.1% y las de Draxton Europa / Asia en 7.5%.

Los volúmenes de Fundición y maquinado en 2023 crecieron 12% y 64% respectivamente, resultado de la exitosa estrategia comercial que ha permitido captar niveles récord de programas nuevos en los años anteriores.

En 2022 y 2023, Draxton anunció inversiones estratégicas por más de \$140 millones. En 2023 iniciaron producción las dos nuevas líneas de Fundición en SLP, y continuarán con su rampa de producción. Además, se incrementó la capacidad de Fundición en Norteamérica en 60 mil toneladas.

El 2023 marcó un año de transición y preparación para el crecimiento a través de los proyectos de expansión de Draxton. Se expandieron las capacidades de Mecanizado tanto en Norteamérica como en Europa; y se añadió el proceso de *Plating* en Evercast.

Draxton ha progresado en las negociaciones comerciales para mitigar los impactos de la inflación y la fluctuación del tipo de cambio Peso-Dólar.

Para el Segmento Cinsa, los ingresos registraron una reducción del 3.9%, superando un entorno retador en el mercado nacional, caracterizado por un consumo débil.

### **Costo de Ventas.**

El costo de ventas en 2023 fue de \$924 millones, 11.5% mayor al importe de 2022. La mayor parte de este incremento se explica por el crecimiento de 6.5% en los ingresos, así como por la fortaleza del Peso que significó un mayor importe de costos al convertir la producción de Norteamérica a Dólares; adicionalmente, durante el año la empresa enfrentó una demanda extraordinaria que se tradujo en costos adicionales de mano de obra y energía; los costos asociados con el lanzamiento de productos, los cuales trabajan en una rampa de llenado de volumen; y la puesta en marcha de nuevas líneas de producción.

Para el Segmento Cinsa, la implementación de estrategias de fijación de precios más flexibles, el desarrollo de nuevos productos y mejoras en el servicio a clientes pudo neutralizar el menor consumo y el incremento en los precios de materias primas.

### **Utilidad Bruta.**

La utilidad Bruta consolidada fue de \$108 millones en 2023, un decremento de 23.1% respecto de los \$140 millones registrados en 2022. El margen bruto fue de 10.5%, menor al 14.5% de 2022.

### **Gastos de Operación.**

Los gastos de administración y venta fueron de \$128 millones en 2023, un aumento de 27.9% respecto de los generados en 2022. Representaron 12.4% de las ventas, un aumento respecto del 10.3% en 2022 y de los 11.9% registrado en 2021.

### **Utilidad de Operación (UAFIR).**

La utilidad de operación de la Compañía fue una pérdida de \$35 millones en el ejercicio 2023, no comparable con los \$58 millones de utilidad del 2022, debido al incremento en los costos, incremento de salarios, costos asociados con el lanzamiento de nuevos productos y el arranque de nuevas líneas de producción, junto con la fortaleza del Peso mexicano ante el Dólar. El margen operativo fue de -3.4%, no comparable con el margen operativo positivo de 6.0% en 2022.

### **Utilidad antes de Intereses, Impuesto sobre la Renta, Amortización y Depreciación (UAFIRDA).**

La UAFIRDA de 2023 decreció 37.3% con un monto de \$77 millones, mientras que en 2022 registró un importe de \$122 millones. El margen fue de 7.4% en 2023, menor al 12.6% del ejercicio previo.

---

**2023      2022**

<b>UAFIR <sup>(1)</sup></b>	<b>(35)</b>	<b>58</b>
Segmento Draxton	29	73
<i>Autopartes América</i>	3	52
<i>Autopartes Europa/Asia</i>	26	20
Segmento Hogar	3	6
<b>UAFIRDA <sup>(2)</sup></b>	<b>77</b>	<b>122</b>
Segmento Draxton	125	122
<i>Autopartes América</i>	32	76
<i>Autopartes Europa/Asia</i>	93	46
Segmento Hogar	6	9

<sup>(1)</sup> La UAFIR por operaciones Corporativas y Eliminaciones fue de (\$67) en 2023 y (27) en 2022.

<sup>(2)</sup> La UAFIRDA por operaciones Corporativas y Eliminaciones fue de (\$54) en 2023 y (9) en 2022.

### Costo Financiero Neto.

Los costos financieros netos consolidados de Grupo Industrial Saltillo disminuyeron 38.2% en el ejercicio 2023 con \$11 millones, lo que compara con los \$17 millones en el ejercicio 2022.

Los gastos por intereses disminuyeron 35.18%, el pasivo con costo pasó de \$315 millones en 2022 a \$204 millones en 2023 por el pago parcial anticipado del Crédito Sindicado y la amortización anticipada de los Certificados.

Los ingresos financieros aumentaron en \$9 millones y se registró una utilidad cambiaria de \$2 millones contra los \$3 millones de pérdida en el 2022.

<b>Reconocidos en resultados</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Valor razonable instrumentos financieros derivados	(1)	(2)
Ingresos por intereses en inversiones conservadas a vencimiento	(9)	(5)
Ingresos por liquidación de instrumentos financieros derivados	(10)	(4)
<b>Ingresos financieros</b>	<b>(20)</b>	<b>(11)</b>
Gasto financiero por pasivos por arrendamiento	0.6	0.4
Costo financiero de pasivo laboral	1	1
Otros gastos financieros	11	10
Gastos por intereses	19	14
<b>Gastos financieros</b>	<b>33</b>	<b>25</b>
Ganancia cambiaria	(57)	(43)
Pérdida cambiaria	55	46
<b>Utilidad cambiaria, neta</b>	<b>(2)</b>	<b>3</b>
<b>Costos financieros netos reconocidos en resultados</b>	<b>11</b>	<b>17</b>

**Resultado Neto Consolidado.**

En 2023 el resultado neto consolidado fue de \$19 millones, 58.2% menor comparado con los \$45 millones del ejercicio 2022. El margen neto pasó de 4.6% a 1.8%.

**Resultado Neto Mayoritario.**

La utilidad neta para la participación controladora fue de \$17 millones, 55.4% menor comparado con los \$39 millones en 2022.

**Resultados consolidados del año 2022 comparados con los resultados del año 2021**  
(con base en cifras financieras expresadas en millones de Dólares)

**Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias**

(Cifras expresadas en Millones de Dólares de los EE.UU.)

Las cifras de los ejercicios 2022 y 2021 no consolidan las operaciones del Segmento Construcción cuyo resultado se presentan como operaciones discontinuas.

Estados Consolidados de Resultados	2022	2021	Variación %
<b>Ingresos</b>	<b>969</b>	<b>792</b>	<b>22.3%</b>
Costo de Ventas	829	685	20.9%
<b>Utilidad Bruta</b>	<b>140</b>	<b>107</b>	<b>31.3%</b>
Gastos de Administración y Venta	100	94	5.7%
Otros ingresos, neto	(17)	(15)	17.9%
<b>Resultado de Actividades de Operación</b>	<b>58</b>	<b>27</b>	<b>113.0%</b>
Ingresos Financieros	(11)	(8)	29.2%
Gastos Financieros	25	20	22.3%
Pérdida (utilidad) cambiaria, neta	3	(3)	N.A.
<b>Costo financiero, neto</b>	<b>17</b>	<b>9</b>	<b>89.3%</b>
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	(1)	(1)	59.0%
<b>Utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>42</b>	<b>19</b>	<b>121.8%</b>
Impuestos a la Utilidad	20	18	11.5%
Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad	22	21	8.8%
<b>Utilidad neta consolidada</b>	<b>45</b>	<b>22</b>	<b>103.9%</b>
Participación No Controladora	6	3	79.8%
<b>Utilidad neta consolidada atribuibles a la participación controladora</b>	<b>39</b>	<b>19</b>	<b>108.4%</b>
<b>UAFIRDA <sup>(1)</sup></b>	<b>122</b>	<b>96</b>	<b>27.6%</b>

<sup>(1)</sup> Cifras proforma que difieren de UAFIRDA consolidada de Nota 5 (a) eliminando datos de Segmento Construcción.

**Ingresos.**

Considerando la relevancia del Segmento Draxton, se inicia el análisis y discusión de los resultados de la Compañía con la información de la industria automotriz mundial. La disponibilidad de vehículos y altos precios derivados de la

inflación en las principales economías, fueron las principales causas de la contracción de 7.2% anual en del número de vehículos vendidos en 2022 en Norteamérica. Por otro lado, aún con las limitantes por escasez de semiconductores y mano de obra, se logró un incremento en la producción en Norteamérica de 9.7% contra el 2021. Esta mejora permitió un alza en los niveles de inventarios, los cuales continúan relativamente bajos contra niveles prepandémicos. En Europa las ventas y producción siguieron una tendencia positiva. Los incrementos en la producción en Alemania, España, República Checa y otros países, lograron mitigar parcialmente el impacto de aproximadamente 1 millón de unidades en Rusia.

#### Millones de Vehículos

	2020	2021	2022	% Var.22 vs 21
<b>Producción de Vehículos</b>				
<i>Norteamérica</i>	13.0	13.0	14.3	9.7%
<i>Europa</i>	16.6	15.9	15.7	(1.3%)
<i>China</i>	23.6	24.8	26.3	6.1%
<b>Ventas de Vehículos</b>				
<i>Norteamérica</i>	17.1	17.7	16.5	(7.2%)
<i>Europa</i>	16.7	16.8	14.9	(11.2%)
<i>China</i>	24.1	24.4	24.6	1.0%

Fuente: IHS Markit Inc.

Los ingresos consolidados del ejercicio 2022 fueron de \$969 millones, lo que representó un crecimiento de 22.3% con respecto al ejercicio 2021. Por Segmentos de Negocio, la principal aportación la hizo Draxton con \$869 millones de ingresos en 2022, en tanto que el Segmento Cinsa (Hogar) registró ingresos por \$101 millones.

El Segmento Draxton registró un récord en volumen de ventas durante 2022, por el crecimiento en la producción de vehículos, el efecto del incremento de costos de insumos y energéticos en las ventas, así como los primeros frutos del *Nearshoring* en Norteamérica, le permitieron a Draxton registrar en 2022 volumen récord de venta.

Durante el ejercicio Draxton captó nuevos volúmenes que representarán aproximadamente US \$180 millones de ventas anuales impulsado por la fuerte posición competitiva y el reconocimiento que ha ganado en el mercado, además, cerca del 85% de estos programas son compatibles con plataformas híbridas y con vehículos totalmente eléctricos. Destaca el incremento de 13% en el indicador de UAFIRDA por tonelada.

En 2022 las ventas de Draxton Norteamérica aumentaron 24.6% y las de Draxton Europa/Asia en 27.1%.

Los volúmenes de Fundición y maquinado en 2022 crecieron 10% y 24% respectivamente, alcanzando máximos históricos con el respaldo de un más acelerado ritmo de contratación de nuevos programas.

En 2021 y 2022, Draxton anunció inversiones estratégicas por más de US \$140 millones, las cuales incluyen dos líneas de Fundición en la planta de San Luis Potosí que representan 60 mil toneladas adicionales de capacidad, triplicar la capacidad de Mecanizado en Norteamérica e incluir un nuevo proceso de valor agregado.

Durante el año, la industria automotriz fue recuperándose paulatinamente de las disrupciones en sus cadenas de suministro, pero aun con oportunidades por capitalizar al atender la demanda reprimida. En Europa, Draxton enfrentó altos costos de energía que se lograron mitigar a través de esfuerzos comerciales y de productividad y eficiencia.

Los fuertes crecimientos de ingresos se dieron principalmente en los primeros nueve meses del año. En el último trimestre el crecimiento mostró cierta desaceleración, en línea hacia la normalización de la economía internacional y de los patrones de demanda.

Para el Segmento Cinsa, los ingresos registraron una reducción del 3.6%. El consumo en el mercado nacional, especialmente de artículos para el hogar, ha mostrado una contracción, afectado por una mayor inflación; sin embargo, el negocio ha incrementado su participación de mercado.

Durante el año 2022 Cinsa adoptó una estrategia para adaptar la fijación de precios a las condiciones del mercado y a las tendencias económicas; paralelamente desarrolló nuevos productos y mejoró su servicio a clientes.

Haciendo notar que los ingresos del Segmento Construcción no se consolidan en el rubro de "Ingresos", sino que son considerados en el neto del rubro "Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad" en los resultados del ejercicio, durante el 2022 los ingresos de Vitromex crecieron 16.3%. A pesar de que el dinamismo del consumo se ha empezado a moderar, la estrategia de ajustar el portafolio de productos para alinearlos a las necesidades de la industria, incorporando piezas de mayor tamaño que, junto con mejores precios, beneficiaron la mezcla de ventas. A partir del 1° de marzo de 2023, el Segmento Construcción se ha vendido y desincorporado del Grupo.

### **Costo de Ventas.**

La inflación para el año 2022 en EUA y México fue de 6.5% y 7.8%, respectivamente, mientras que en Europa de 9.2% ocasionada por: primero, la gran liquidez que generaron las medidas de política monetaria y política fiscal desplegadas durante 2020 y parte de 2021 para enfrentar la crisis económica que provocó la pandemia de COVID-19; en segundo lugar, la invasión de Rusia a Ucrania el 24 de febrero de 2022 creó fuertes desajustes y reacomodos en los mercados de materias primas especialmente en energéticos manteniendo muy fuertes incrementos en los precios de petróleo, gas natural y electricidad, particularmente en Europa; finalmente, se mantuvieron las disrupciones en las cadenas de suministro que gradualmente se han restituido.

El crecimiento generalizado de precios también impactó los costos de producción de la Compañía, tanto en materias primas como en precio de la energía eléctrica, especialmente en Europa. Sin embargo, la administración implementó estrategias comerciales para incrementar la participación de productos y procesos de mayor valor agregado en los ingresos, particularmente en Draxton, al mismo tiempo que estableció un estricto control de costos junto con mayores eficiencias operativas.

Adicionalmente, en el año 2022 Draxton consiguió volúmenes de venta de 432,000 toneladas, cifra históricamente alta, lo que permitió una mejor eficiencia y rentabilidad.

En Para el Segmento Cinsa, la implementación de estrategias de fijación de precios más flexibles, el desarrollo de nuevos productos y mejoras en el servicio a clientes pudo neutralizar el menor consumo y el incremento en los precios de materias primas.

El Segmento Vitromex (no consolidado para 2022 ni 2021), consiguió neutralizar el incremento en precios de materias primas mediante una mejor mezcla de productos en formatos de mayor tamaño y el arranque de nueva capacidad de producción generada por la inversión realizada en expansiones.

El costo de ventas en 2022 fue de \$829 millones, 20.9% mayor al importe de 2021, la mayor parte de este incremento se explica por el crecimiento de 22.3% en los ingresos.

### **Utilidad Bruta.**

La utilidad Bruta consolidada fue de \$140 millones en 2022, un incremento de 31.3% respecto de los \$107 millones registrados en 2021. El margen bruto fue de 14.5%, mayor al 13.5% de 2021.

### **Gastos de Operación.**

Los gastos de administración y venta fueron de \$100 millones en 2022, un aumento de 5.7% respecto de los generados en 2021. Sin embargo, representaron 10.3% de las ventas un decremento respecto del 11.9% en 2021 y de los 16.3% registrado en 2020.

### Utilidad de Operación (UAFIR).

La utilidad de operación de la Compañía fue de \$58 millones en el ejercicio 2022, lo que significó un incremento de 113.0% con respecto de 2021. El margen operativo fue de 6.0% considerablemente mayor a al 3.4% en 2020.

### Utilidad antes de Intereses, Impuesto sobre la Renta, Amortización y Depreciación (UAFIRDA).

La UAFIRDA de 2022 creció 27.6% con un monto de \$122 millones, mientras que en 2021 registró un importe de \$96 millones. El margen fue de 12.6% en 2022, mayor al 12.1% del ejercicio previo.

	2022	2021
<b>UAFIR <sup>(1)</sup></b>	<b>58</b>	<b>27</b>
Segmento Draxton	73	45
Autopartes América	52	42
Autopartes Europa/Asia	20	3
Segmento Hogar	6	6
<b>UAFIRDA <sup>(1)</sup></b>	<b>122</b>	<b>96</b>
Segmento Draxton	122	98
Autopartes América	76	66
Autopartes Europa/Asia	47	32
Segmento Hogar	9	9

<sup>(1)</sup> Cifras proforma que difieren de consolidada de Nota 5 (a) eliminando datos de Segmento Construcción.

### Costo Financiero Neto.

Los costos financieros netos consolidados de Grupo Industrial Saltillo aumentaron 89.3% en el ejercicio 2022 con \$17 millones, lo que compara con los \$9 millones en el ejercicio 2021.

Los gastos por intereses aumentaron 22.3% debido al aumento del pasivo con costo que pasó de \$249 millones en 2021 a \$315 millones en 2022 para financiar los planes de expansión de Draxton y, en menor proporción, el incremento en las tasas de interés en prácticamente todas las economías resaltando que el 90% de la deuda de la Compañía genera intereses a tasa fija, de manera directa o sintética.

Los ingresos financieros aumentaron en \$3 millones y se registró una pérdida cambiaria de \$3 millones contra los \$3 millones de utilidad en el 2021.

Reconocidos en resultados	2022	2021
Valor razonable instrumentos financieros derivados	(2)	(5)
Ingresos por intereses en inversiones conservadas a vencimiento	(5)	(3)
Ingresos por liquidación de instrumentos financieros derivados	(4)	(1)
<b>Ingresos financieros</b>	<b>(11)</b>	<b>(8)</b>

<b>Reconocidos en resultados</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gastos por intereses y por pasivos por arrendamiento	14	12
Costo financiero de pasivo laboral	1	1
Otros gastos financieros	10	7
<b>Gastos financieros</b>	<b>25</b>	<b>20</b>
Ganancia cambiaria	(43)	(32)
Pérdida cambiaria	46	29
<b>Utilidad cambiaria, neta</b>	<b>3</b>	<b>(3)</b>
<b>Costos financieros netos reconocidos en resultados</b>	<b>17</b>	<b>9</b>

### Resultado Neto Consolidado.

En 2022 el resultado neto consolidado fue de \$45 millones, 103.9% mayor comparado con los \$22 millones del ejercicio 2020. El margen neto pasó de 2.8% a 4.6%.

### Resultado Neto Mayoritario.

La utilidad neta para la participación controladora fue de \$39 millones, 108.4% mayor comparado con los \$19 millones en 2021.

### Análisis de los Segmentos de Negocio

#### DRAXTON (Autopartes)

#### **Draxton Resultados del Año 2023 Comparados con los Resultados del Año 2022.** (con cifras expresadas en millones de Dólares, excepto donde se indique otra medida)

La siguiente tabla muestra cierta información proveniente de los resultados del Segmento:

<b>Estado de Resultados de Draxton</b>		
(Cifras expresadas en millones de Des)		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Ventas Netas del Sector</b>	<b>932</b>	<b>869</b>
Draxton Norteamérica	467	436
Draxton Europa y Asia	465	433
Costos y Gastos de Operación	903	797
Utilidad de Operación o UAFIR	29	73
UAFIR a Ventas (%)	3.1%	8.3%
UAFIRDA ajustado	125	122 <sup>(1)</sup>
UAFIRDA a Ventas (%)	13.5%	14.1%

<sup>(1)</sup> Cifras proforma que difieren de UAFIRDA consolidada de Nota 5 (a) eliminando datos de Segmento Construcción.

De acuerdo con los datos publicados por S&P Global Mobility durante enero 2024, el comportamiento global de la industria de vehículos ligeros nuevos en 2023 fue el siguiente:

- El mercado mundial de autos vendió 86.4 millones de unidades, 7.4 millones de unidades más que en 2022, un incremento de 9% anual.
- En Norteamérica: el número de unidades vendidas fueron de 18.7 millones, 2.2 millones de unidades más que en 2022, un incremento de 13% anual.
  - Sólo en EUA el número de unidades vendidas fue de 15.6 millones, 1.7 millones de unidades más que en 2022, un incremento de 12% anual.
- En Europa: el número de unidades vendidas fueron de 17.7 millones, 2.8 millones de unidades más que en 2022, un incremento de 19% anual.
- En China, el número de unidades vendidas fue de 26.0 millones, 1.4 millones de unidades más que en 2022, un incremento de 6% anual.
- Ventas en Otras Regiones:
  - o Japón/Corea con 6.4 millones de unidades, 11% menos que en 2022.
  - o Sur de Asia con 9.5 millones de unidades, 4% más que en 2022.
  - o América del Sur con 3.9 millones de unidades, 3% más que en 2022.
  - o Medio Oriente y África con 4.2 millones de unidades, 1% más que en 2022.

A continuación, se transcribe la información publicada por la fuente utilizada en el idioma original y con cifras de millones de vehículos ligeros vendidos:

Región	CY 2022	CY 2023	% Var	Var. Units
Europe	15.0	17.7	19%	2.8
Greater China	24.6	26.0	6%	1.4
Japan / Korea	5.8	6.4	11%	0.6
Middle East / Africa	4.1	4.2	1%	0.0
North America *	16.5	18.7	13%	2.2
South America	3.8	3.9	3%	0.1
South Asia	9.2	9.5	4%	0.3
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>79.0</b>	<b>86.4</b>	<b>9%</b>	<b>7.4</b>
<b>(*) US Sales</b>	<b>13.9</b>	<b>15.6</b>	<b>12%</b>	<b>1.7</b>

Fuente: S&P Global Mobility Reporte: "Light Vehicle Sales Forecast: Base" para enero 2024"

## Ventas Netas.

### Volumen de ventas.

Los volúmenes de Draxton mostraron crecimiento de volumen en comparación al año anterior. Draxton registró volúmenes récord por 485 mil toneladas, logrando un crecimiento de 12% en ventas contra el año previo. La Compañía estima que los resultados seguirán siendo apoyados por un buen desempeño en la captura de nuevos programas, los cuales se han incrementado de manera importante en los últimos trimestres. Estas alzas son el resultado de la

estrategia comercial que ha permitido captar niveles récord de programas nuevos en los años anteriores, los cuales incluyen procesos de valor agregado como el mecanizado.

- El volumen de Fundición de Norteamérica en 2023 tuvo un incremento del 9%, mientras que, el volumen Mecanizado incrementó 98%. Draxton continúa avanzando de manera significativa en la estrategia de incorporación de procesos de valor agregado. La rampa de lanzamiento de las Líneas 6 y 7 en San Luis Potosí, permitirá continuar con el ritmo de crecimiento en volumen de fundición; adicionalmente, el mecanizado y el *Plating*, seguirán en lanzamiento con crecimiento gradual en los siguientes trimestres con la habilitación de nueva capacidad.
- La unidad de negocio Europa y Asia mostró un incremento del 17% en volumen de Fundición y 27% en volumen Mecanizado. Este crecimiento, que representa un incremento en la participación de mercado, deriva de una estrategia de diversificación a nuevos clientes y componentes agnósticos a la electrificación, así como la incursión en nuevos segmentos de mercado, como el de vehículos comerciales.

### **Ventas.**

Las ventas de Draxton durante 2023 crecieron 7.3% en comparación con la cifra reportada en 2022, aún y cuando la comparativa muestra una base con precios de materias primas más altos, mismas que se reflejan en el precio, el dinamismo en volumen de Fundición y Mecanizado le permitió a Draxton tener una tendencia de crecimiento en ventas constante durante el año.

### **Actividad Comercial e Ingeniería.**

Durante el 2023, Draxton logró asegurar nominaciones por US \$180 millones en volúmenes de fundición de hierro, principalmente para piezas agnósticas a la electrificación, incluyendo Mecanizado y *Plating.*, además cerca del 80% del volumen de estos programas son compatibles con plataformas híbridas y con vehículos totalmente eléctricos.

Las dos nuevas líneas de fundición en SLP iniciaron producción durante el año, y continuarán con su rampa de producción para alcanzar velocidad de crucero hacia finales de 2024. Las expansiones de capacidad en las plantas de Evercast y GISEderlan, también continúan según sus planes.

### **Costos y Gastos de Operación.**

En 2023 sumaron \$903 millones, lo que incrementó estos rubros en 13.4%.

Adicionalmente, el volumen de venta de 484,777 toneladas permitió una mejor eficiencia y rentabilidad.

### **Utilidad de Operación.**

La utilidad de operación de 2023 fue de \$29 millones, 60.2% menor a los \$73 millones de 2022. El margen operativo bajó de 8.3% a 3.1%.

### **UAFIRDA.**

La UAFIRDA de Draxton resultó en \$125 millones para 2023, mientras que en 2022 la cifra fue de \$122 millones. El margen UAFIRDA disminuyó de 14.1% en el ejercicio 2022 a 13.5% en 2023.

### **Joint Venture o Negocio Conjunto no consolidado.**

Gisederlan, la planta de Mecanizado en coinversión con Fagor Ederlan en México, registró ventas por \$66 millones, 15.9% mayor a los \$57 millones de 2022.

La utilidad por operaciones continuas creció 1.1 veces en 2023, en tanto que el resultado neto pasó de \$4.3 millones a \$5.3 millones de Dólares.

	Gisederlan		Ineder
	2023	2022	2021
Ventas	\$ 66,082	57,032	-
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	6,487	5,694	(614)
Resultado integral de financiamiento	799	543	185
Impuesto a la utilidad	378	843	89
Utilidad (pérdida), neta	5,310	4,308	(888)

Cifras en miles de Dólares

**Draxton Resultados del Año 2022 Comparados con los Resultados del Año 2021.**

(con cifras expresadas en millones de Dólares, excepto donde se indique otra medida)

La siguiente tabla muestra cierta información proveniente de los resultados del Segmento:

Estado de Resultados de Draxton		
(Cifras expresadas en millones de dólares)		
	2022	2021
<b>Ventas Netas del Sector</b>	<b>869</b>	<b>691</b>
Draxton Norteamérica	436	350
Draxton Europa y Asia	433	341
Costos y Gastos de Operación	797	646
Utilidad de Operación o UAFIR <sup>(1)</sup>	73	45
UAFIR a Ventas (%)	8.35%	6.53%
Utilidad de Operación más depreciación o UAFIRDA <sup>(1)</sup>	122	98
UAFIRDA a Ventas (%)	14.09%	14.24%

<sup>(1)</sup> Cifras proforma que difieren de UAFIRDA consolidada de Nota 5 (a) eliminando datos de Segmento Construcción.

De acuerdo con los datos publicados por IHS Markit Inc. durante enero 2023, el comportamiento global de la industria de vehículos ligeros nuevos en 2022 fue la siguiente:

- El mercado mundial de autos vendió 78.7 millones de unidades en 2022, 1.6 millones de unidades más que en 2021, un decremento de 2.0% anual.
- En Norteamérica: el número de unidades vendidas fueron de 16.5 millones, 1.3 millones de unidades menos que en 2021 (decremento de 7.2% anual).
  - Sólo en EUA el número de unidades vendidas fue de 13.88 millones, 1.2 millones de unidades menos que en 2021 (decremento de 7.9% anual).
- En Europa: el número de unidades vendidas fueron de 14.9 millones, 1.9 millones de unidades menos que en 2021 (baja de 11.2% anual).

- En China, el número de unidades vendidas fue de 24.6 millones, 0.3 millones de unidades más que en 2021 (incremento de 1.0% anual).
- Ventas en Otras Regiones:
  - o Japón/Corea con 5.8 millones de unidades, 4.4% menos que en 2021.
  - o Sur de Asia con 9.12 millones de unidades, 17.5% más que en 2021.
  - o América del Sur con 3.78 millones, 0.6% más que en 2021.
  - o Medio Oriente y África con 4.04 millones en 2022, 5.4% más que en 2021.

A continuación, se transcribe la información publicada por la fuente utilizada en el idioma original y con cifras de millones de vehículos ligeros vendidos:

Región	CY 2021	CY 2022	% Var	Var. Units
Europe	16.76	14.88	(11.2%)	(1.87)
Greater China	24.37	24.62	1.0%	0.25
Japan / Korea	6.06	5.80	(4.4%)	(0.26)
Middle East / Africa	3.83	4.04	5.4%	0.21
North America *	17.74	16.46	(7.2%)	(1.28)
South America	3.76	3.78	0.6%	0.02
South Asia	7.76	9.12	17.5%	1.36
<b>GRAND TOTAL</b>	<b>80.28</b>	<b>78.70</b>	<b>(2.0%)</b>	<b>(1.58)</b>
<b>(*) US Sales</b>	<b>15.08</b>	<b>13.88</b>	<b>(7.9%)</b>	<b>(1.19)</b>

Fuente: IHS Markit Inc. Reporte: "IHS Markit Light Vehicle Sales Forecast: Base" para enero 2023"

## Ventas Netas.

### Volumen de ventas.

Los volúmenes de Draxton mostraron crecimiento de volumen en comparación al año anterior, a un ritmo superior que la industria. Draxton registró volúmenes récord por 432 mil toneladas, logrando un crecimiento de 26% en ventas contra el año previo. Los resultados seguirán siendo apoyados por un buen desempeño en la captura de nuevos programas, los cuales se han incrementado de manera importante en los últimos trimestres.

- El volumen de Fundición de Norteamérica en 2022 tuvo un incremento del 12%, mientras que, el volumen Mecanizado incrementó 31%. Draxton continúa avanzando de manera significativa en la estrategia de incorporación de procesos de valor agregado. Los actuales proyectos de expansión impulsarán tanto el volumen de Fundición como el número de piezas mecanizadas en los siguientes trimestres.
- La unidad de negocio Europa y Asia mostró un incremento del 8% en volumen de Fundición y 17% en volumen Mecanizado. La incorporación de nuevos programas de vehículos comerciales sigue impulsando el volumen en esta Unidad de Negocio. Así mismo, continúan por igual los avances en la incorporación de procesos de valor agregado, de acuerdo con la estrategia global de Draxton.

### Ventas.

Las ventas de Draxton durante 2022 crecieron 26% en comparación con la cifra reportada en 2021, apoyado por la alta captación de volumen y los efectos de las alzas en precios de materias primas y energéticos en las ventas

### Actividad Comercial e Ingeniería.

Durante el 2022, Draxton ganó nuevos negocios que representarán aproximadamente \$180 millones de ventas anuales, además cerca del 85% de estos programas son compatibles con plataformas híbridas y con vehículos totalmente eléctricos.

En 2021 y 2022, Draxton anunció inversiones estratégicas por más de \$140 millones, las cuales incluyen dos líneas de Fundición en la planta de San Luis Potosí que representan 60 mil toneladas adicionales de capacidad, triplicar la capacidad de Mecanizado en Norteamérica e incluir un nuevo proceso de valor agregado; en Europa también se incrementará de manera relevante la capacidad de Mecanizado para nuevos productos enfocados a plataformas híbridas y eléctricas. Estas inversiones se encuentran en proceso de ejecución para iniciar operaciones según sus calendarios individuales durante 2023.

### **Costos y Gastos de Operación.**

En 2022 sumaron \$797 millones, lo que incrementó estos rubros en 23.4%, debido al aumento del volumen desplazado y los incrementos en precios de insumos.

Los altos niveles de inflación, que alcanzaron un registró máximo a mitad de 2022 del cual ha venido desacelerando paulatinamente, impactó los costos de producción de Draxton, tanto en materias primas como en precio de la energía eléctrica, especialmente en Europa. En respuesta a tales condiciones, se establecieron estrategias comerciales para incrementar la participación de productos y procesos de mayor valor agregado en los ingresos, al mismo tiempo que estableció un estricto control de costos junto con mayores eficiencias operativas.

Adicionalmente, el récord histórico conseguido en volúmenes de venta de 432,000 toneladas permitió una mejor eficiencia y rentabilidad.

### **Utilidad de Operación.**

La utilidad de operación de 2022 fue de \$73 millones, 60.8% mayor a los \$45 millones de 2021. El margen operativo subió de 6.5% a 8.3%.

### **UAFIRDA.**

La UAFIRDA de Draxton resultó en \$122 millones para 2022, mientras que en 2021 la cifra fue de \$98 millones. El margen UAFIRDA disminuyó de 14.2% en el ejercicio 2021 a 14.1% en 2022.

### **Joint Venture o Negocio Conjunto.**

Gisederlan, la planta de Mecanizado en coinversión con Fagor Ederlan en México, registró ventas por \$57 millones, 13.8% menor a los \$49 millones de 2021.

La utilidad por operaciones continuas creció 1.3 veces en 2022, en tanto que el resultado neto pasó de \$2.6 millones a \$4.3 millones de Dólares.

		Gisederlan		Ineder
		2022	2021	2021
Ventas	\$	57,032	49,180	-
Utilidad (pérdida) por operaciones		5,694	4,509	(614)

continuas

Resultado integral de financiamiento	543	717	185
Impuesto a la utilidad	843	1,184	89
Utilidad (pérdida), neta	4,308	2,608	(888)

Cifras en miles de Dólares

**VITROMEX (Construcción)**

Debido a la desincorporación del Segmento y su registro como operaciones discontinuas para los estados financieros de 2022 y 2021, se elimina el análisis para este Segmento.

**CINSA (Hogar)****Cinsa Resultados del Año 2023 Comparados con los Resultados del Año 2022.****Estado de Resultados del Sector Hogar**

(Cifras expresadas en millones de Dólares)

	2023	2022
Ventas Netas	97	101
Costos y Gastos de Operación	94	95
Utilidad de Operación o UAFIR	3	6
UAFIR a Ventas (%)	2.8%	5.9%
Utilidad de Operación más depreciación o UAFIRDA	6	9
UAFIRDA a Ventas (%)	5.8%	8.7%

**Ventas Netas.**

Los ingresos de CINSA en 2023 fueron de \$97 millones, lo que representó un decremento de 3.9% con respecto a 2022, superando un entorno retador en el mercado nacional, caracterizado por un consumo débil.

**Costos y Gastos de Operación.**

Los costos y gastos de 2023 descendieron a \$94 millones, 0.6% inferior a los \$95 millones del año 2022, debido a la disminución en los precios de insumos.

**Utilidad de Operación.**

La UAFIR de Cinsa disminuyó a \$3 millones en 2023. El margen operativo pasó de 5.9% en 2023 a 2.8% en 2022.

**UAFIRDA.**

La UAFIRDA de Cinsa disminuyó a \$6 millones en 2023. El margen UAFIRDA decreció de 8.7% a 5.8% comparando ambos períodos. La adecuación de precios al mercado, el diseño de nuevos productos y un mejor servicio al cliente ha mitigado en parte los efectos negativos de la contracción en los mercados y el incremento de costos de los insumos.

### **Cinsa Resultados del Año 2022 Comparados con los Resultados del Año 2021.**

#### **Estado de Resultados del Sector Hogar**

(Cifras expresadas en millones de Dólares)

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ventas Netas	101	104
Costos y Gastos de Operación	95	98
Utilidad de Operación o UAFIR	6	6
UAFIR a Ventas (%)	5.9%	5.7%
Utilidad de Operación más depreciación o UAFIRDA	9	9
UAFIRDA a Ventas (%)	8.7%	8.3%

#### **Ventas Netas.**

Los ingresos de CINSA en 2022 fueron de \$101 millones, lo que representó un decremento de 3.6% con respecto a 2021, debido a que el consumo en el mercado nacional, especialmente de artículos para el hogar, ha mostrado una contracción; sin embargo, el negocio ha incrementado su participación de mercado.

#### **Costos y Gastos de Operación.**

Los costos y gastos de 2022 descendieron a \$95 millones, 43.8% inferior a los \$98 millones del año 2021, debido a la disminución en los precios de insumos.

#### **Utilidad de Operación.**

La UAFIR de Cinsa se mantuvo en \$6 millones en 2022. El margen operativo pasó de 5.7% en 2022 a 5.9% en 2021.

#### **UAFIRDA.**

La UAFIRDA de Cinsa se mantuvo en \$9 millones en 2022. El margen UAFIRDA creció de 8.3% a 8.7% comparando ambos períodos. La adecuación de precios al mercado, el diseño de nuevos productos y un mejor servicio al cliente ha mitigado en parte los efectos negativos de la contracción en los mercados y el incremento de costos de los insumos.

### **Situación financiera, liquidez y recursos de capital:**

La Compañía mantiene esfuerzos para continuar con sus proyectos de productividad y mantener cercanía cerca con clientes y proveedores clave. La Emisora ha privilegiado la disciplina financiera mediante sus programas de *Rightsizing* y de reducción de costos y gastos, así como con una política responsable de reducción de deuda, según se puede corroborar en los siguientes párrafos.

A nivel consolidado, la Compañía mantiene una sólida posición financiera, con un nivel de apalancamiento de deuda neta a UAFIRDA de 2.2 veces, mayor a los 1.8 veces de 2022, lo cual le da una amplia flexibilidad estratégica.

El 29 de junio de 2021, la Compañía logró el refinanciamiento del crédito Senior Term Loan Facility otorgado por Comerica Bank a la Evercast. El refinanciamiento incluye, para el saldo de \$31.4 millones, lo siguiente: a) extensión de plazo por tres años, con lo cual el vencimiento se ubica ahora en diciembre de 2026; b) diferimiento de amortizaciones originalmente previstas en 2021 y 2022 (por \$5.4 millones y \$10.4 millones, respectivamente); c) reducción de tasa, de Libor + 2.50% a Libor + 1.90%; d) extensión de dos años a la línea revolvente, a marzo 2024. Por lo tanto, la administración evaluó la transacción y concluyó que se trata de una modificación de la deuda en los términos de las IFRS, lo cual significó un ajuste al costo amortizado del pasivo por \$508 mil, contra el estado de resultados dentro del costo financiero.

El 15 de julio de 2021, la Compañía realizó pagos anticipados al crédito sindicado por \$13.6 millones. Como resultado del refinanciamiento y los prepagos, la Compañía no tuvo amortizaciones de deuda en 2021 y 2022. La ejecución de estas acciones, como parte de la estrategia financiera de GISSA, confirman el objetivo de mejorar el perfil de vencimientos y obtener flexibilidad para analizar alternativas de crecimiento y generación de valor.

En mayo de 2022 se llevó a cabo una modificación al contrato de deuda de Evercast con Comerica Bank, en el cual otorga un crédito adicional hasta por \$30 millones, con una de tasa de interés de BSBY más un margen aplicable, el periodo de disposición hasta mayo 2024 y con vencimiento en mayo 2028, al cierre de 2023 se han dispuesto 15 millones de este crédito.

En agosto de 2022 la Compañía firmó un contrato de cuenta corriente con Santander México por hasta un monto de \$200 millones de Pesos, con tasa de interés de TIIE más el margen aplicable a pactar por disposición y con vencimiento a 1 año. En enero de 2023 se amplió el monto por hasta 400 millones de Pesos.

En septiembre de 2022 se llevó a cabo una enmienda al crédito sindicado, en la cual se realizó la actualización de la tasa de referencia de LIBOR a Term SOFR además de realizar la ampliación de la línea revolvente que incluye dicho crédito por dos años adicionales bajo los mismos términos y condiciones con nuevo vencimiento hasta septiembre 2024.

En diciembre de 2022 la Compañía firmó un contrato de crédito revolvente comprometida con Comerica Bank por hasta \$20 millones con una tasa de interés de BSBY más un margen aplicable con vencimiento en diciembre de 2025.

En junio de 2023 la Compañía firmó un contrato de crédito revolvente comprometida con BanCoppel por hasta \$ 300 millones de Pesos con una tasa de interés de TIIE más un margen aplicable con vencimiento en diciembre de 2026.

El 1° de marzo de 2023 GIS realizó un prepago al crédito sindicado por \$68 millones el cual fue aplicado a los pagos de capital contratados para 2023 y parcial de 2024, quedando un saldo remanente de \$78.4 millones.

El 3 de abril de 2023, la Compañía amortizó anticipadamente la totalidad de los Certificados con clave de pizarra GISSA 17, por \$78.8 millones con vencimiento el 7 de octubre de 2027, de conformidad con lo establecido en el título correspondiente.

Al 31 de diciembre de 2023 los pasivos bancarios con costo (90% USD, 1% EUR y 9% MXP considerando instrumentos financieros derivados) ascendieron a \$190.9 millones, cuya integración se muestra a continuación (en millones de Dólares). Con la mezcla de monedas, GIS ha alineado mejor los pasivos a su generación de flujo:

Compañía	Tipo de crédito	Saldo en Millones de Dólares <sup>(1)</sup>
Grupo Industrial Saltillo	HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner / Sindicado	478.4
Grupo Industrial Saltillo	HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner / Línea Revolvente Sindicado	50.0
Grupo Industrial Saltillo	BanCoppel / Crédito Cuenta Corriente	17.8
Evercast	Comercia Bank /Crédito Bilateral	43.2
Draxton Europe & Asia	CDTIs y MINETAD / Otros Pasivos	0.1
Draxton Powetrain & Chasiss	CDTIs y MINETAD / Otros Pasivos	1.4
	<b>Total</b>	<b>US\$ 190.9</b>

(1)Cifras en millones de Dólares, información de la Nota 15, inciso b) y Nota 16 de los estados financieros dictaminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022 que se presentan en los Anexos del presente Reporte, se presentan los saldos de la deuda netos de los gastos de contratación por lo que difieren de los saldos presentados en esta tabla.

La cuenta de Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2023 fue de \$ 33.2 millones, una disminución de 49% con respecto al saldo de \$ 65.6 millones del cierre de 2022.

La operación normal de las diversas empresas que conforman a GIS, la obliga a mantener los recursos de tesorería en diversas divisas como lo son el Dólar, el Peso, el Euro, el Zloty polaco, la Corona checa y Renminbi Chino.

A diciembre de 2023 no existe efectivo restringido.

Adicionalmente se cuenta con líneas de crédito para el establecimiento de fianzas para usos diversos por un monto de \$500 millones de Pesos, lo cual le permite, en caso de ser necesario, facilitar la negociación de algunos bienes y servicios.

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con líneas de crédito para la emisión de cartas de crédito hasta por un monto total de \$110.5 millones de los cuales \$27.5 millones pueden ser utilizados también en créditos a corto plazo. El saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, es por \$2.5, \$10.9 y \$11.2, respectivamente, utilizados en cartas de crédito.

La Compañía cuenta con diversas líneas de crédito revolvente comprometidas:

Línea revolvente comprometida Bancomext por hasta \$30 millones firmada en marzo 2024, la cual a la fecha no se encuentra dispuesta.

Línea revolvente comprometida con Comerica Bank por hasta \$20 millones de diciembre 2022, la cual a la fecha de cierre del ejercicio no se encuentra dispuesta.

Los requerimientos de crédito de la Compañía y de sus Subsidiarias obedecen a condiciones resultantes de las eventuales operaciones de compra o venta de empresas que conforman su portafolio de negocios, así como de las condiciones cíclicas de la economía en los países en los que opera. La Administración de GISSA considera que no hay estacionalidad en sus requerimientos de crédito.

El Grupo sigue con el proceso de apoyo a la cadena productiva principalmente de proveedores a través de las operaciones del Fideicomiso AAA GISSA. Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. funge como obligado solidario en un contrato de línea de crédito en cuenta corriente para factoraje a proveedores con Nacional Financiera, S.N.C, por hasta \$900 millones de Pesos, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$457 millones de Pesos.

A continuación, se presentan algunas razones financieras que muestran el desempeño financiero de la Compañía por los últimos tres ejercicios:

	2023	2022	2021
<b>Razones de Liquidez</b>			
Activo circulante / pasivo circulante	0.85	1.27	1.26
Activo circulante - inventarios / pasivo circulante	0.54	1.05	0.84
Activo circulante / pasivo total	0.62	0.82	0.60
Activo disponible / pasivo circulante	0.08	0.13	0.26
<b>Razones Apalancamiento</b>			
<i>Pasivo Total/Activo Total (Expresado como %)</i>	49%	55%	49%
Pasivo Total/Capital Contable (veces)	0.96	1.24	0.96
Pasivo con Costo/Capital Contable (veces)	0.34	0.51	0.40

La Compañía administra sus recursos financieros a través de la concentración de los mismos por medio de la tesorería centralizada en la sociedad controladora, Grupo Industrial Saltillo S.A.B. de C.V., que le brinda economías de escala y mejora su poder de negociación tanto en la inversión de sus recursos como en la contratación de los diferentes financiamientos necesarios para la operación de sus negocios.

La tesorería centralizada de GIS permite una adecuada administración, control y planeación de los recursos financieros de todas las compañías filiales y garantiza la aplicación uniforme de las políticas corporativas, asegurando así la disponibilidad de fondos a su más bajo costo, y la inversión de los excedentes de efectivo en los instrumentos más adecuados en cuanto a riesgo/rendimiento.

Los criterios empleados por la tesorería de GISSA para la asignación de inversiones son conservadores y exigen un amplio análisis y aprobación previa de los instrumentos e instituciones financieras intermediarias, buscando prioritariamente la seguridad de tales inversiones.

A la fecha del presente reporte anual, la Emisora no mantiene transacciones relevantes no registradas en el Estado de Situación Financiera o el Estado de Resultados.

---

## **Control Interno:**

---

La Compañía cuenta con un Sistema de Control Interno, que le proporciona una seguridad razonable de que las operaciones y transacciones de sus negocios, son efectuadas y registradas acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y a las políticas y procedimientos emanados por la administración, los cuales son revisados por el Comité de Auditoría y aprobados por el Consejo de Administración de la Compañía.

El Comité de Auditoría supervisa la eficacia y adecuación del control interno, apoyándose en la Dirección de Auditoría Interna para realizar evaluaciones independientes. Esta dirección examina el control interno, identifica riesgos, sugiere mejoras, y asegura el cumplimiento de políticas y procedimientos mediante auditorías de procesos. Su trabajo incluye la evaluación de riesgos en la contabilización de operaciones conforme a las NIIF, apoyo en la razonabilidad de información en los estados financieros y el cumplimiento de las normativas legales pertinentes.

El Comité de Auditoría, recomienda la contratación de los auditores externos y se asegura de su independencia con respecto a GISSA y sus subsidiarias, se reúne regularmente con ellos para la revisión de la razonabilidad de los estados financieros, el adecuado funcionamiento del sistema de control interno y el apego a las NIIF, y evalúa el desempeño de sus servicios.

Los órganos de auditoría, interna y externa tienen acceso libre, irrestricto y absoluto con la Dirección General, con el Comité de Auditoría, el Consejo de Administración y con la Alta Dirección de la Emisora, de quienes obtienen todo el apoyo necesario para el logro de sus objetivos. También tienen acceso libre, irrestricto y absoluto a todos los registros, documentos y operaciones y personal de la Compañía.

La Compañía implementa las mejores prácticas a través de un Sistema de Gobernanza, Riesgo y Cumplimiento (GRC), facilitando el almacenamiento, seguimiento y monitoreo a los resultados de auditorías internas sobre el modelo de Control Interno de la compañía. Además, como elemento central de la gestión de riesgos empresariales, se ha adoptado el modelo de Agenda de Riesgos, utilizando la metodología "ERM- Enterprise Risk Management" reforzando nuestro enfoque estratégico hacia la identificación y manejo de riesgos."

---

## **Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:**

---

*Todas las menciones que se hacen en esta Sección a notas se refieren a las que contienen los Estados Financieros Consolidados y Dictaminados que se incluyen en los Anexos del presente Reporte Anual.*

**Bases de Medición.**

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados y pasivos por derecho de uso que se miden a valor presente y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;
- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados.

**Presentación de estados consolidados de resultados y estados consolidados de utilidad integral.**

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas, los gastos administración y ventas, y otros gastos (ingresos), neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de "Otros gastos (ingresos), neto" en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina "Estado Consolidados de Resultados", y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los otros resultados integrales ("ORI") y la participación en los ORI de otras entidades; éste se denomina "Estado Consolidados de Utilidad Integral".

**Presentación de estados consolidados de flujos de efectivo.**

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

**Moneda funcional y de presentación.**

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe Dólares estadounidenses ("Dólares" o "\$"), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. Debido a que algunas de las subsidiarias de la Compañía han identificado el Peso mexicano, el Dólar estadounidense, el Euro, el Zloty y el Renminbi como su moneda funcional, su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21, "Efecto de las variaciones en tipos de cambio", para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3 (b).

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los tipos de cambio de cierre Dólar/Peso fueron \$16.89, \$19.41 y \$20.58, respectivamente. Por su parte, los tipos de cambio Dólar/Euro fueron \$1.11, \$1.07 y \$1.13, respectivamente; los tipos de cambio Dólar/Renminbi fueron \$0.14, \$0.14 y \$0.15, respectivamente, y los tipos de cambio Dólar/Zloty fueron \$0.26, \$0.23 y \$0.25, respectivamente. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en Dólares ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

A menos que se indique lo contrario, al hacer referencia a “MX\$” o Pesos mexicanos, se refiere a cantidades expresadas en miles de Pesos mexicanos, al hacer referencia a “EUROS €” o Euros se refiere a cantidades expresadas en miles de Euros de la Unión Europea; al hacer referencia a “Renminbis RMB” se refiere a cantidades expresadas en miles de Renminbis de la República Popular de China y al hacer referencia a “Zloty” se refiere a cantidades expresadas en miles de Zlotys de la República de Polonia.

### **Uso de estimaciones y juicios**

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones. Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de forma continua. Las revisiones de las estimaciones se reconocen prospectivamente.

#### *Juicios críticos*

La información sobre los juicios críticos realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se describe en las siguientes notas:

- ?Nota 2 (e) Moneda funcional: determinación de las monedas funcionales de las entidades que se consolidan;
- ?Nota 3 (a) Consolidación: determinación de si la Compañía tiene control sobre una participada;
- ?Nota 7 – Factoraje de las cuentas por cobrar: presentación de los importes relativos en el estado consolidado de situación financiera y en el estado consolidado de flujos de efectivo;
- ?Nota 11 – Activo por derecho de uso: determinación del plazo de arrendamiento con opción de renovación y rescisión; y
- ?Nota 13 – Inversiones valuadas bajo método de participación.

#### *Supuestos e incertidumbres en las estimaciones*

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material a los importes en libros de activos y pasivos en el siguiente año se incluye en las siguientes notas:

- ?Nota 9 – Inventarios: estimación para obsolescencia y lento movimiento;
- ?Nota 10 – Propiedades, maquinaria y equipo: determinación de la vida útil de las propiedades, maquinarias y equipo, y valores razonables de terrenos y edificios;
- ?Nota 12 – Pruebas de deterioro del valor de activos intangibles y crédito mercantil: supuestos claves para el importe recuperable, incluyendo la recuperabilidad de los costos de desarrollo;
- ?Nota 17 – Pasivos por arrendamiento: determinación de la tasa de descuento;
- ?Nota 18 – Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves;
- ?Nota 19 – Reconocimiento de activos por impuestos diferidos: disponibilidad de utilidades futuras gravables contra las que pueden utilizarse las pérdidas fiscales por amortizar;
- ?Nota 20 – Instrumentos financieros – riesgo de crédito: supuestos claves para la pérdida de créditos esperada.

### **Bases de consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Compañía y sus subsidiarias. Los saldos y operaciones entre las entidades del

Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación de la Compañía en la subsidiaria. Las pérdidas no realizadas se eliminan al igual que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

#### Acuerdos conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control. Los resultados y los activos y pasivos de los negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación. Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones se reconoce en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en el negocio conjunto que se relacione con GISSA.

#### Moneda extranjera

##### (i) Operaciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran en las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía al tipo de cambio vigente en las fechas en las que se devengan. Moneda extranjera se considera aquella moneda que es distinta a la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía.

Las diferencias cambiarias derivadas de la conversión se reconocen en el estado consolidado de resultados y se presentan como utilidad cambiaria, neta.

##### (ii) Conversión de estados financieros de subsidiarias en moneda extranjera.

Los estados financieros de operaciones extranjeras se consolidan en Dólares estadounidense como moneda de informe en los estados financieros consolidados. Para aquellas subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al Dólar estadounidense se realiza la conversión de sus estados financieros a Dólares de informe utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha que fueron devengados para los ingresos, costos y gastos. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de "Reserva por efecto acumulado por conversión" y se presenta en el estado consolidado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión, el cual se recicla a los resultados del periodo cuando se dispone la inversión.

#### Instrumentos financieros

##### (i) *Activos y pasivos financieros*

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados.

La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación. Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía únicamente mantiene activos financieros que se miden a costo amortizado y a valor razonable a través de resultados.

El método de interés efectivo que se menciona más adelante en esta política contable es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda (ya sea como activo o como pasivo) y para asignar los ingresos o gastos por intereses durante el período relevante.

#### *Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Para determinar la clasificación, la Compañía evalúa los objetivos de la administración para la gestión de activos financieros y revisa las cláusulas contractuales de los activos financieros.

La NIIF 9 “Instrumentos financieros” requiere la aplicación del modelo de pérdida crediticia esperada para la evaluación y registro de deterioro de activos financieros no derivados. Esto requiere que se aplique juicio considerable con respecto a la manera en la que los cambios en los factores económicos afectan la pérdida de crédito esperada (“PCE”).

Debido a que las cuentas por cobrar no tienen un componente significativo de financiamiento y su plazo es menor a un año, se estableció un modelo de estimación de deterioro bajo un enfoque simplificado de pérdida esperada.

La Compañía seleccionó un modelo colectivo para calcular la pérdida esperada de sus cuentas por cobrar. En la estimación del deterioro bajo el modelo colectivo se definió una probabilidad de incumplimiento ponderada para calcular la pérdida esperada con base en información histórica de la cobranza de sus clientes.

La Compañía reconoce en el resultado del periodo, la disminución o el incremento en la estimación por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada tres meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

Con respecto a los activos financieros al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la Compañía, reconoció pérdidas por deterioro en sus cuentas por cobrar con clientes, conforme se revela en la nota 7.

#### *Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en la nota 3 (c) en el punto (i), son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

#### *Pasivos financieros no derivados*

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados y medidos a costo amortizado.

La Compañía mantiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, pasivos por arrendamientos, intereses por pagar, proveedores y pasivos con partes relacionadas, principalmente.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

La Compañía no ha designado desde su origen, ningún pasivo financiero para ser medido a valor razonable con cambios en resultados.

#### *Baja de activos financieros*

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
- se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o
- la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos financieros reconocidos en su estado consolidado de situación financiera, pero conserva la totalidad o sustancialmente todos los riesgos y recompensas de los activos transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no se reconocen.

#### *Baja de pasivos financieros*

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Sin embargo, si la transacción de refinanciamiento no modifica las condiciones del préstamo original en un porcentaje mayor a 10%, la Compañía reconoce un ajuste al costo amortizado del pasivo financiero, con su correspondiente efecto en los resultados en el momento en el que es efectivo el refinanciamiento.

#### **(ii) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

La Compañía y sus subsidiarias contratan instrumentos financieros derivados no especulativos como cobertura de su exposición a riesgos de tipos de cambio y tasas de interés resultantes de sus actividades de operación, financiamiento e inversión. De acuerdo con su política, la Compañía no conserva o emite instrumentos financieros derivados con fines de negociación. Sin embargo, los derivados que en su caso no reúnan los requisitos para el tratamiento contable de cobertura se contabilizan como instrumentos de negociación.

Sin embargo, los derivados que en su caso reúnan los requisitos para el tratamiento contable de cobertura se contabilizan como instrumentos de negociación.

Para la evaluación de las coberturas, la Compañía sigue los lineamientos establecidos en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*”, la cual requiere un análisis más robusto y de forma cualitativa y la alineación de todas las relaciones de cobertura con la estrategia de administración de riesgos. La Compañía contrata y designa sus instrumentos financieros derivados como coberturas, de acuerdo con lo establecido en su política de riesgos.

En la designación inicial de la cobertura, la Compañía documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura y las posibles fuentes de ineffectividad. La Compañía efectúa una evaluación, al inicio de la operación de la cobertura y también de manera continua, si se espera que los instrumentos de cobertura sean “altamente efectivos” para compensar los cambios en el valor razonable o en flujos de efectivo de las respectivas partidas cubiertas durante el periodo para el cual se designa la cobertura, y si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro del rango de efectividad establecido por la Compañía, el cual es 80% - 125%.

En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción proyectada, la transacción debe ser muy probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

La Compañía rebalancea las relaciones de cobertura, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*”, cuando una relación de cobertura deja que cumplir con los requisitos de efectividad relacionados a la razón de cobertura, pero la estrategia de administración de riesgos para esta cobertura sigue siendo la misma. En estos casos, la Compañía ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura para que cumpla con los criterios de efectividad nuevamente. Sin embargo, si la estrategia de administración de riesgos para la cobertura deja de ser la misma, la relación de cobertura se discontinúa.

Los derivados implícitos, que no se encuentran alojados en un activo financiero, se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados. Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se valúa a su valor razonable a través de resultados.

Cuando se trata de derivados implícitos alojados en activos financieros, el instrumento financiero en su totalidad sigue la contabilidad de acuerdo con la clasificación y medición establecida en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*” para activos financieros.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurren. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los derivados se miden a su valor razonable y los cambios en dicho valor se contabilizan como se describe a continuación:

#### Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una probable transacción proyectada que podría afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. El monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se elimina e incluye en resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por los flujos de efectivo cubiertos bajo el mismo renglón del estado consolidado de utilidad integral que la partida cubierta. Cualquier porción ineffectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación (porque ya no cumple con la estrategia de administración de riesgos), entonces se discontinúa el tratamiento contable de cobertura en forma prospectiva. La ganancia o pérdida acumulada reconocida con anterioridad en la cuenta de utilidad integral y presentada en la reserva de cobertura en el capital contable permanece ahí hasta que la transacción proyectada afecte los resultados. Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se transfiere al valor en libros del activo cuando éste es reconocido.

Si ya no se espera que ocurra la transacción proyectada, entonces el saldo de otras partidas de utilidad integral se reconoce de inmediato en resultados. En otros casos, el monto reconocido en otras partidas de utilidad integral se transfiere a resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

#### Coberturas de Inversión neta en el extranjero

Cuando un instrumento financiero derivado o no derivado es designado como instrumento de cobertura en la exposición de moneda extranjera que surge de la participación de los activos netos en operaciones del extranjero de la Compañía, la porción efectiva se reconoce en la cuenta de utilidad integral y la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias por la conversión de los activos netos en una operación en el extranjero se reconocen en Otros Resultados Integrales; mientras que las del préstamo se reconocen en el estado de resultados, creando un desajuste en las traducciones de moneda extranjera. Con la contabilidad de inversión neta en el extranjero este descalce se elimina porque las ganancias y pérdidas del préstamo, en la medida en que sean efectivas, también se reconocen en "Otros Resultados Integrales".

El efecto se reclasificará en el estado consolidado de resultados en el momento en que se disponga la operación en el extranjero (ya sea total o parcialmente).

#### Derivados implícitos separables

La Compañía y sus subsidiarias revisan por procedimiento los contratos que celebran con un valor superior a los \$50 mil Dólares o una vigencia mayor a los 90 días naturales, a fin de identificar la posible existencia de derivados implícitos, y en su caso, proceder a determinar si aplica o no, la segregación de los mismos a partir de los respectivos contratos anfitriones, excluyendo los activos financieros de este análisis.

De requerirse la segregación de estos instrumentos financieros derivados implícitos, la Compañía y sus subsidiarias reconocen éstos en estado consolidado de situación financiera a su valor razonable y en el estado consolidado de resultados el cambio en los valores razonables de los mismos, de conformidad con la normatividad vigente, y queda a discreción de la Compañía, la posibilidad de designar estos derivados implícitos bajo alguno de los modelos de contabilización de cobertura permisibles.

### **Propiedades, maquinaria y equipo**

#### **(i) Reconocimiento y medición**

Los rubros de terreno y edificios se miden a su valor razonable con base en valuaciones periódicas realizadas por valuadores externos independientes. El incremento en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en el superávit por revaluación en la cuenta de utilidad integral, a menos que se esté revirtiendo una disminución previa reconocida en resultados, en cuyo caso el monto de la reversión se reconoce directamente en resultados. La disminución en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en resultados cuando no haya una revaluación previa; cuando existe una revaluación previa, la disminución en el valor razonable se reconoce en el superávit por revaluación hasta agotarlo y el remanente se reconoce en resultados. Cuando el activo revaluado se vende o es retirado, el monto del superávit por revaluación del activo se transfiere a utilidades retenidas.

Las partidas de maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipo de transporte y equipo de cómputo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía.

Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo se encuentre en el lugar y en condiciones necesarias para operar.

Cuando las partes de una partida de propiedades, maquinaria y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedades, maquinaria y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de propiedades, maquinaria y equipo, y se reconocen netos dentro del rubro de "otros ingresos y gastos" en el resultado del ejercicio.

#### **(ii) Costos subsecuentes**

##### Refacciones

Las refacciones clave mantenidas como inventario que califican para ser clasificadas como activo fijo se capitalizan como parte del equipo para el cual fueron adquiridas, una vez que son utilizadas.

El costo de reemplazo de estas partidas se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Las erogaciones por mantenimiento y reparaciones ordinarias que mantienen los activos en condiciones de funcionar eficientemente, sin aumentar su vida útil, no son capitalizadas y se reconocen en resultados conforme se incurren.

#### **(iii) Costos por restauración**

Cuando existe la obligación legal al final del uso del activo de restaurar el sitio por aquellos activos sobre los que existe esta obligación, se estima el costo de dicha restauración y se incluye en el costo inicial del activo, siendo este el valor presente de los flujos futuros que se esperan incurrir por dicha obligación, así mismo se reconoce un pasivo por la obligación a valor presente, determinado periódicamente por un valuador experto independiente. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la provisión por costos de restauración se presenta dentro del rubro de acreedores diversos del estado consolidado de situación financiera y asciende a \$133 y \$118, respectivamente. Derivado de la desincorporación del negocio de Vitromex, al 31 de diciembre de 2023, no se mantienen provisiones por costos de restauración dentro del estado consolidado de situación financiera.

#### **(iv) Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible a depreciar, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La Compañía ha establecido un valor de rescate de cero para los activos fijos, a excepción del equipo de transporte; basado en la decisión de la administración de la Compañía de no vender maquinaria y equipo que pueda ser utilizada por sus competidores y sólo deberán ser vendidos en calidad de chatarra.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de propiedades, maquinaria y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

A continuación, se indican las vidas promedio útiles estimadas para los periodos en curso:

- Edificios 50 años
- Maquinaria y equipo 14 años
- Mobiliario y equipo 10 años
- Equipo de transporte y cómputo 4 años
- Otros componentes 3 años

El método de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

## **Activos intangibles y crédito mercantil**

### **(i) Crédito mercantil**

Este representa el excedente del valor del costo de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos, determinados a la fecha de adquisición. Se considera de vida útil indefinida y se sujetan a pruebas de deterioro anualmente.

### **(ii) Patentes, marcas, relación con clientes y otros intangibles**

Otros activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo o valor razonable menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Patentes y marcas registradas con vidas útiles indefinidas se registran a su costo o valor razonable y se sujetan a pruebas de deterioro, en cualquier momento en que se presente un indicio de deterioro. Relación con clientes con vida útil definida se registran a su valor histórico menos amortización acumulada.

### **(iii) Costos de desarrollo**

Las erogaciones correspondientes a actividades de investigación, realizadas con la expectativa de obtener nuevos conocimientos científicos o técnicos, se reconocen en resultados conforme se incurren.

Las actividades de desarrollo implican un plan o diseño para la producción de productos y procesos nuevos o considerablemente mejorados. Las erogaciones de desarrollo se capitalizan solamente si los gastos de desarrollo se pueden medir de manera confiable, el producto o proceso es técnicamente o comercialmente factible, son probables los beneficios económicos futuros, y la Compañía tiene la intención y los recursos suficientes para completar el desarrollo y para usar o vender el activo.

Las erogaciones capitalizadas incluyen el costo de materiales, mano de obra directa y costos generales que contribuyen directamente a la preparación del activo para su uso intencionado, y los costos de financiamiento capitalizados. Otros gastos de desarrollo se reconocen en resultados conforme se incurren.

Los costos de desarrollo capitalizados se valúan a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

### **(iv) Erogaciones subsecuentes**

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Cualquier otra erogación, incluyendo las que correspondan a marcas y crédito mercantil internamente generados, se reconoce en resultados conforme se incurren.

**(v) Amortización de activos intangibles**

La amortización se calcula sobre el costo del activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como sigue:

- Costos de desarrollo 5-7 años
- Relación con clientes 10 años
- Software para uso interno 3-7 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

**Inventarios**

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costo promedio, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales. En el caso de inventarios de productos terminados e inventarios en proceso, el costo incluye una porción adecuada de los gastos generales de producción basados en la capacidad normal de operación.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

**Deterioro de activos de larga duración**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Para efectos de las pruebas de deterioro del crédito mercantil, proveniente de una adquisición de negocios se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias que este origina. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo, y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos.

Los activos corporativos de la Compañía no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, excepto por activos revaluados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorateo.

No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida en que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

Cuando el activo o su unidad generadora de efectivo se actualizan mediante el modelo de revaluación, la reversión de la pérdida por deterioro determinada se registra en resultados hasta el monto en que se haya reconocido previamente en el estado consolidado de utilidad integral; y la diferencia si la hubiera, se registra en el superávit por revaluación.

Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía, reconoció pérdidas por deterioro en sus créditos mercantiles, conforme se revela en la nota 12(b).

## **Beneficios a los empleados**

### *(i) Planes de beneficios definidos*

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral distinto a uno de aportaciones definidas. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos y de la prima de antigüedad (ver descripción debajo) se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan.

La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos de grado de inversión que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con la asistencia de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiriera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice de inmediato, el gasto se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren.

(ii) *Planes de beneficios de contribución definida*

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas. Para empleados sindicalizados, la Compañía otorga la indemnización legal en edades de jubilación.

(iii) *Beneficios por terminación*

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado, ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

(iv) *Beneficios a corto plazo*

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos. Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo, vacaciones, aguinaldo, participación de los trabajadores en las utilidades si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

## **Impuestos a la utilidad**

Los impuestos a la utilidad incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes del país donde opera cada subsidiaria. El efecto en resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Las tasas estatutarias de los países donde la Compañía realiza, principalmente, sus operaciones son como sigue:

País	2023	2022	2021
	%	%	%
México	30	30	30
Estados Unidos	21	21	21
España <sup>(*)</sup>	24/25	24 - 25	24 - 25
Polonia	19	19	19
República Checa	19	19	19
Italia	24	24	24
China	25	25	25

\* Dependiendo del territorio, donde se encuentren situadas las Compañías, se puede presentar variación, si es territorio foral 24% y si es territorio común 25%.

## Ingresos

### (i) *Productos vendidos*

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares, y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

En los ingresos provenientes de venta de bienes y productos, las obligaciones de desempeño identificadas en los acuerdos con clientes, no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuento y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas.

Por su parte, las garantías que la Compañía otorga a sus clientes, son únicamente con el fin de asegurar que los bienes o servicios otorgados al cliente cumplen con las especificaciones pactadas en los contratos correspondientes.

Los costos incrementales para obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato; su amortización y pérdida por deterioro se reconoce en resultados. El activo se amortiza bajo el método de línea recta, durante el plazo del contrato con el cliente que le dio origen a dicho activo, siendo consistente con la transferencia de la Compañía, de los bienes o servicios relacionados al cliente. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el activo reconocido por los costos incurridos para obtener un contrato es de \$5,676 y \$5,900, respectivamente.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes y productos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo al incoterm negociado. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, netas de promociones y descuentos, como se describe en el siguiente inciso.

*(ii) Descuentos de clientes*

Los descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una deducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo con su naturaleza. Están integrados principalmente por descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas, ii) descuento por pronto pago para todos los distribuidores, iii) acuerdos comerciales acordados con un cliente y iv) promociones de productos en puntos de venta, principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce una estimación por el importe de estos descuentos al momento en que se considera probable que los flujos a recibir por la venta serán menores a los del precio facturado, siempre que dicho precio no contemple desde su origen los descuentos negociados con el cliente.

*(iii) Ingresos por servicios*

La Compañía provee servicios diversos. Estos servicios son reconocidos como una obligación de desempeño que se satisface conforme se prestan a lo largo del tiempo.

### **Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ganancias por venta de activos financieros mantenidos para su venta y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, el costo financiero del pasivo laboral, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, dividendos de acciones preferentes clasificados como pasivo, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros.

Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

### **Arrendamientos**

## La Compañía como arrendatario

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil Dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos).

Para ello, la Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. Cuando la Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Posterior a su reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin

embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

## **Adopción de NIIF nuevas y modificadas**

### **Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas vigentes durante el periodo de reporte**

En el año 2023, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB", por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2023. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

#### **-Modificaciones a la NIC 1 y la Declaración de la práctica 2 – Revelación de políticas contables**

Las modificaciones requieren que una entidad deberá revele sus políticas contables materiales, en lugar de sus políticas contables significativas.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía realizó un análisis de sus políticas contables, atendiendo la declaración de la práctica y los requerimientos de materialidad y determinó cuáles políticas contables se consideran materiales para favorecer la lectura óptima de los estados financieros consolidados y la toma de decisiones.

#### **-Modificación a la NIC-8 - Definición de estimaciones contables**

La enmienda reemplaza la definición de un cambio en las estimaciones contables con una definición de estimaciones contables. Según la nueva definición, las estimaciones contables son "importes monetarios en los estados financieros que están sujetos a incertidumbre en la medición". Las compañías desarrollan estimaciones contables si las políticas contables requieren que las partidas de los estados financieros se midan de una manera que implique incertidumbre. Las modificaciones aclaran que un cambio en la estimación contable que resulte de nueva información o nuevos desarrollos no es la corrección de un error.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para los períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía revisó sus estimaciones contables y determinó que todas las estimaciones que actualmente se revelan en los estados financieros consolidados tienen un impacto directo en la medición monetaria de activos, pasivos, ingresos y gastos que cumplen con la nueva definición, por lo que la adopción de esta enmienda no representó impactos para los estados financieros consolidados.

#### **-Modificaciones a la NIIF 17 – Contratos de seguros.**

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, la medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza la NIIF 4, Contratos de seguro. La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, descrito como el enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios midiendo el pasivo por la cobertura restante utilizando el enfoque de asignación de primas. El modelo general utiliza supuestos actuales para estimar la cantidad, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre. Tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

La norma es efectiva para los periodos de reporte anual que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea práctico, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.

Esta nueva norma no representó impactos para los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no mantiene contratos como aseguradora, ni contratos de reaseguro; adicionalmente, tampoco existen contratos que expongan a la Compañía a riesgos específicos similares a los de una entidad aseguradora.

-Modificaciones a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción

La enmienda introduce una excepción a la exención de reconocimiento inicial de la NIC 12. Aplicando esta excepción, la Compañía no aplica la exención de reconocimiento inicial para transacciones que den lugar a montos iguales para diferencias temporales gravables y deducibles.

Las modificaciones se aplican a las transacciones que ocurren a partir del inicio del primer periodo comparativo presentado.

Las modificaciones también se aplican a las diferencias temporales gravables y deducibles asociadas a los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento, así como las obligaciones de desmantelamiento y los correspondientes reconocidos como activos al inicio del primer periodo comparativo presentado.

Las modificaciones se aplican retrospectivamente a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía no tuvo impactos de adoptar estas modificaciones, debido a que no aplica excepciones en el reconocimiento de impuestos diferidos para los arrendamientos ni sus obligaciones de restauración de sitios.

-Modificaciones a la NIC 12 – Reforma Fiscal Internacional Reglas del Modelo del Segundo Pilar

Las enmiendas aclaran que la NIC 12 se aplica a los impuestos sobre la renta que surgen de la ley fiscal promulgada o sustancialmente promulgada para implementar las Reglas Modelo del Pilar Dos publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Las enmiendas introducen los siguientes requisitos de reconocimiento y revelación:

- Revelación del impuesto corriente: revelar el gasto por impuestos corriente relacionado al modelo del segundo pilar en los periodos en los que la legislación se encuentre en vigor.

-Revelación en periodos previos a la entrada en vigor de la reforma fiscal: en aquellas legislaciones donde el modelo del segundo pilar haya sido promulgado, pero aún no sea efectivo, las compañías deberán revelar al final de su periodo de reporte información cuantitativa y cualitativa acerca de su exposición a los impuestos sobre la renta relacionados al modelo del segundo pilar.

-Revelación de la aplicación de la excepción: en mayo de 2023 se introdujo una excepción obligatoria en la NIC 12 para no reconocer y revelar los activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con el impuesto sobre la renta al

segundo pilar. Esta excepción permite que las compañías evalúen las implicaciones contables que surgirán por la aplicación de esta enmienda una vez que exista una legislación adoptada en las jurisdicciones donde tiene presencia la compañía.

La Compañía tomará la excepción temporal de no reconocer ni revelar impuestos diferidos relacionados con estas reglas, dada la incertidumbre que existe en algunos de los mercados donde tiene presencia y debido a que no se han promulgado las reglas correspondientes en todas las localidades. Sin embargo, la administración de la Compañía se encuentra en proceso de evaluar y dar seguimiento a las implicaciones potenciales de estas reglas.

### **Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, no vigentes en el periodo de reporte**

Por su parte, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa:

- Modificaciones a la NIC 16 – Pasivo por arrendamiento en transacciones de arrendamiento en vía de regreso (1). Debido a que la Compañía no ha entrado en transacciones de venta de activos con arrendamiento posterior, a la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, no se visualizan impactos por la entrada en vigor de estas modificaciones.
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes con covenants (1). La Compañía no visualiza que estas modificaciones tengan impacto en sus estados financieros consolidados, debido a que clasifica sus pasivos de acuerdo con los vencimientos contractuales, sin considerar los planes de refinanciamiento futuros que define en su estrategia de administración del riesgo financiero de liquidez.
- Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación a proveedores (1). Debido a que la Compañía mantiene acuerdos de factoraje inverso, cuyas condiciones mantienen los términos originalmente establecidos con los proveedores, no se visualiza que estas modificaciones representen mayores requisitos de revelación; sin embargo, la Compañía incluirá en sus políticas contables las nuevas consideraciones en la norma para analizar nuevas transacciones de factoraje inverso.

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2024.

(2) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2025.

## [427000-N] Administración

### Audidores externos de la administración:

---

El 15 de marzo de 2023 GISSA anunció que el Consejo de Administración acordó, previa opinión del Comité de Auditoría de seguir fortaleciendo el gobierno corporativo y apegarse a mejores prácticas corporativas, designar a la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como nuevo despacho para los servicios de auditoría externa de la Compañía a partir del ejercicio 2023. Por lo que, al 31 de diciembre de 2023, la firma de auditores de la Compañía es Deloitte.

Al 31 de diciembre de 2022, la firma de auditores de la Compañía fue KPMG Cárdenas Dosal, S.C. (KPMG).

KPMG prestó sus servicios de auditoría a la Compañía por más de veinte años.

Durante todo este lapso KPMG no emitió una opinión modificada o no favorable, es decir, opinión con salvedades, opinión desfavorable (o adversa), ni se ha abstenido de emitir opinión acerca de los Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

Los Auditores son contratados por acuerdo del Consejo de Administración de la Compañía con la previa opinión del Comité de Auditoría.

Debido a diversas necesidades de la Compañía, además de los servicios de auditoría KPMG fue contratado para prestar otros servicios adicionales a los de auditoría por los conceptos que brevemente se describen a continuación:

- De 2021 a 2022 revisión del Reporte Anual del año previo;
- En 2022 servicios relacionados con la adquisición de nuevos negocios, participó en la revisión de la información financiera proforma relacionada al folleto de reestructuración societaria y apoyo en el proyecto de emisión de Certificados Bursátiles;

Durante 2022:

- Revisión sobre el cumplimiento de impuestos para las empresas de la Emisora en EUA
- Revisión para distintivo Empresa Socialmente Responsable
- Asesoría Estados de Información no Financiera en Europa
- Certificación consumidor electro intensivo en Europa
- Estudio hidrógeno verde en Europa
- Opinión sobre reestructura societaria

Durante el 2023:

- Dictamen de Seguro Social, Infonavit y Contribuciones locales
- Asistencia en obtención de subsidios en Polonia
- Soporte al servicio de Integridad
- Asesoría Estados de Información no Financiera en Europa
- Asesoría Fiscal con precios de transferencia con explotación, propiedad y flujos relacionados con activos intangibles

La Compañía pagó a Deloitte durante el ejercicio 2023, por los servicios adicionales a los de auditoría listados, la suma

total de \$4.4 millones de Pesos, lo que representó el 16% del total de erogaciones de la Compañía para el despacho.

El monto erogado con KPMG en 2022 y 2021 por los servicios adicionales, diferentes a los de auditoría global a los estados financieros, fue de \$4.3 y \$3.4 millones de Pesos; representando el 18% y 16% del total de erogaciones realizadas al despacho en 2022 y 2021.

---

## **Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:**

---

Las subsidiarias de GISSA, debido a su naturaleza e interrelación de los Segmentos en los que participan, han sostenido y esperan seguir manteniendo operaciones con subsidiarias y su participada Gisederlan. Dichas transacciones han probado ser necesarias para el correcto desarrollo de los negocios. La Compañía considera que estas operaciones se celebran, por lo menos, en las mismas condiciones en las que se celebrarían con terceros no relacionados, en el entendido de que existan terceros que pudieran proveer servicios similares.

La Compañía no celebra operaciones mercantiles materiales con miembros de la administración, los Accionistas Principales o sus familiares cercanos fuera de operaciones por montos poco relevantes que se realizan a valores de mercado y en condiciones disponibles al público en general.

La Compañía, sus Subsidiarias y negocios conjuntos tienen las siguientes operaciones consideradas con partes relacionadas:

- Entre GIS y sus consejeros y directivos relevantes.

Por concepto de remuneraciones por los servicios personales que prestan a la Compañía, Subsidiarias y Asociadas, en el caso de remuneraciones a consejeros, conforme a lo aprobado por la asamblea anual de accionistas.

- Entre la Compañía, sus Subsidiarias y empresas Asociadas:

Transacciones con las empresas Gisederlan e Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu), ésta última liquidada en 2021.

- Entre Subsidiarias y GISSA:

En el curso ordinario del negocio las operaciones de este punto no representan un monto relevante y tienen por objeto primordial la venta de ciertas materias primas y/o prestación de servicios necesarias para la fabricación de los productos de quien lo recibe, como barros, refacciones, chatarra en pacas, lámina, servicios como vigilancia, agua tratada y arrendamiento de inmuebles. Adicionalmente, tienen entre sí operaciones por la prestación de servicios especializados, por lo que estas transacciones representan montos de mayor relevancia para sus operaciones.

Las subsidiarias de GISSA tienen celebrado un contrato de cuenta corriente con GISSA, para la administración y manejo de fondos de las operaciones que realizan. Estas transacciones se efectúan a tasas financieras de mercado.

Para los efectos pertinentes, todas las operaciones con partes relacionadas se efectúan a precios de mercado, situación soportada mediante estudios de precios de transferencia efectuados por un tercero independiente basado en el principio de plena competencia mediante el método de precio comparado no controlable. Este método consiste en la comparación del precio real o contraprestación de un bien o servicio con otro precio o contraprestación de bienes o servicios idénticos cobrados o proporcionados por un tercero ajeno a la empresa.

i).Las operaciones y saldos de la Compañía con sus Asociadas son las siguientes:

Las operaciones y saldos de la Compañía con sus Asociadas son las siguientes: Para los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la compensación total por los servicios prestados por consejeros y directores fue de aproximadamente US\$ 5.5 millones, US\$ 7.7 millones y US\$ 6.1 millones, respectivamente. Estas cantidades incluyen honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

ii).Las operaciones y saldos de la Compañía con sus Asociadas son las siguientes:

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se integran a continuación (cifras presentadas en miles de Dólares):

	2023	2022	2021
<b>Cuentas por cobrar:</b>			
<b>Gisederlan, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup></b>	<b>\$ 12,923</b>	<b>\$ 13,142</b>	<b>\$ 11,810</b>
<b>Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) <sup>(2)</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,245</b>
	<b>\$ 12,923</b>	<b>\$ 13,142</b>	<b>\$ 14,055</b>

<sup>(1)</sup> Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V. y Draxton México, S. de R.L de C.V.

<sup>(2)</sup> Realizadas con Draxton Powertrain & Chasis, S.L.

	2023	2022	2021
<b>Cuentas por pagar:</b>			
Gisederlan, S.A. de C.V.	<u>4,084</u>	<u>1,777</u>	<u>371</u>

Las operaciones con partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integran como sigue:

Gisederlan	2023	2022	2021
Ingresos por venta de productos <sup>(4)</sup>	\$36,638	\$32,369	\$26,677
Servicios prestados <sup>(1)(2)</sup>	1,829	2,241	2,779
Ingresos por intereses <sup>(5)</sup>	204	176	103
Otros ingresos <sup>(3)</sup>	304	77	215
Venta de herramientas <sup>(4)</sup>	89	526	-
Costo compra materia prima <sup>(4)</sup>	1,791	1,516	1,610
Gasto por intereses <sup>(6)</sup>	226	82	21
Costo de personal <sup>(1)</sup>	7	40	-
Costo de maquila <sup>(4)</sup>	8,626	703	-

(1) Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V.

(2) Realizadas con Aximus, S.A. de C.V. entidad fusionada el 1° de diciembre de 2021, en Draxton México, S. de R.L de C.V.

(3) Préstamo otorgado por Draxton Global, S.L.U. con una tasa de interés del 8%.

(4) Realizadas con Draxton México, S. de R.L de C.V.

(5) Préstamo otorgado por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con una tasa de interés del 7.22%

Infun-Ederlan (WUHU)	Auto	Partes	2023	2022	2021
Ingresos por venta de materia prima <sup>(1)</sup>			US\$ -	-	8

Ingresos por intereses <sup>(1)</sup>	-	-	89
<sup>(1)</sup> Realizadas con Infun, S.A.U.	<hr/>		

Todos los saldos pendientes con estas partes relacionadas tienen un precio de mercado y deben liquidarse en efectivo dentro de los doce meses posteriores a la fecha de presentación. Ninguno de los saldos está garantizado.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio en curso ni en ejercicios anteriores por insolvencia o dudoso cobro de importes adeudados por partes relacionadas. No se han dado ni recibido garantías.

---

## Información adicional administradores y accionistas:

Conforme a la Ley del Mercado de Valores ("Ley") y a los Estatutos, por lo menos el 25% de los miembros del Consejo de Administración deberán ser independientes. A la fecha de este reporte el Consejo de Administración de la Sociedad está integrado por 14 miembros propietarios de los cuales 8 son consejeros independientes de conformidad con la Ley, o sea el 57.14% y cada uno de ellos cuenta con su respectivo suplente. Ningún Consejero de GIS desempeña funciones ejecutivas, y la Presidencia del Consejo y la Dirección General de la Compañía recaen en personas diferentes, lo que contribuye a que haya igualdad entre los Consejeros.

Cabe destacar que de los 14 consejeros propietarios que integran el consejo de administración, doce son del sexo masculino dos del sexo femenino. Estas dos consejeras tienen el carácter de independiente, y equivalen al 14% del total de los miembros propietarios. Asimismo, el consejo de administración de la Emisora cuenta con diez consejeros suplentes del sexo masculino y una consejera suplente del sexo femenino, lo que equivale al 10% de los consejeros suplentes.

El Consejo de Administración de la Sociedad es elegido por los accionistas y se integra por el número de consejeros, no menor a nueve ni mayor a veintiuno conforme a los Estatutos. Por cada consejero propietario la Asamblea podrá designar a su respectivo suplente, quienes, en caso de ser designados suplentes de un consejero independiente, deberán tener ese mismo carácter.

Los accionistas titulares de cuando menos el 10% de las acciones del capital social tiene derecho a designar y revocar a un consejero propietario y a su suplente, quien únicamente podrá suplir al miembro propietario de que se trate. Para la designación de los demás consejeros que determine la Asamblea, no se tomarán en cuenta los votos que correspondan a los accionistas que ejerzan su derecho de minoría.

Los consejeros que integran el Consejo de Administración a la fecha del presente Reporte fueron nombrados por los Accionistas de la Sociedad en su Asamblea General Anual Ordinaria celebrada el 9 de abril de 2024.

Los Estatutos establecen que los miembros del Consejo de Administración ocuparán el cargo durante un año, podrán ser reelectos o revocados sus nombramientos en cualquier momento, y una vez concluido el término para el que fueron designados, continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 días naturales, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo. No obstante, lo anterior, la Asamblea de Accionistas sólo podrá remover, revocar o de otra forma sustituir hasta una tercera parte de los miembros propietarios del Consejo de Administración dentro de un período de tres ejercicios sociales consecutivos, salvo que la sustitución obedezca a fallecimiento, impedimento legal o renuncia de aquellos que deban ser sustituidos.

En caso de que la Asamblea no haya designado un sustituto o por la revocación, muerte, impedimento o alguna otra causa los consejeros restantes no reúnan el quórum estatutario, el Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la asamblea de accionistas. Las designaciones que bajo estos supuestos acuerde el Consejo, deberán ser ratificadas por la asamblea siguiente a que ocurra tal evento.

De conformidad con los Estatutos de GISSA y la legislación aplicable, las funciones y facultades del consejo son las siguientes:

### **Funciones.**

Conforme a lo previsto en el Artículo 28 (veintiocho) de la Ley del Mercado de Valores, el Consejo de Administración tendrá todos los derechos y las obligaciones necesarias para dirigir y administrar la Sociedad, vigilarla y decidir todo lo concerniente a la realización del objeto social y quedará encargado de la atención de los siguientes asuntos:

I. Establecer las estrategias generales para la conducción del negocio de la Sociedad y personas morales que ésta controle.

II. Vigilar la gestión y conducción de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, considerando la relevancia que tengan estas últimas en la situación financiera, administrativa y jurídica de la Sociedad, así como el desempeño de los directivos relevantes, en términos de lo establecido en los Artículos 41 (cuarenta y uno) a 43 (cuarenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores y en los Artículos Trigésimo Octavo y Trigésimo Noveno de los Estatutos.

III. Aprobar, con la previa opinión del Comité que sea competente conforme a la Ley del Mercado de Valores y a los Estatutos, lo siguiente:

a) Las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes que integren el patrimonio de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, por parte de personas relacionadas.

b) Las operaciones, cada una en lo individual, con personas relacionadas, que pretenda celebrar la Sociedad o las personas morales que ésta controle, con las salvedades que se señalan en el inciso b) de la fracción III (tres) del Artículo 28 de la Ley del Mercado de Valores.

c) Las operaciones que se ejecuten, ya sea simultánea o sucesivamente, que por sus características puedan considerarse como una sola operación y que pretendan llevarse a cabo por la Sociedad o las personas morales que ésta controle, en el lapso de un ejercicio social, cuando sean inusuales o no recurrentes, o bien, su importe represente, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior en cualquiera de los supuestos siguientes:

1. La adquisición o enajenación de bienes con valor igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de la Sociedad.

2. El otorgamiento de garantías o la asunción de pasivos por un monto total igual o superior al cinco por ciento de los activos consolidados de la Sociedad.

Quedan exceptuadas las inversiones en valores de deuda o en instrumentos bancarios, siempre que se realicen conforme a las políticas que al efecto apruebe el propio Consejo.

d) El nombramiento, elección y, en su caso, destitución del Director General de la Sociedad, así como las políticas para la designación y retribución integral de los demás directivos relevantes.

e) Las políticas para el otorgamiento de mutuos, préstamos o cualquier tipo de créditos o garantías a personas

relacionadas.

- f) Las dispensas para que consejeros, directivos relevantes o personas con poder de mando aprovechen oportunidades de negocio para sí o en favor de terceros, que correspondan a la Sociedad o a las personas morales que ésta controle, o en las que tenga una influencia significativa. Las dispensas por transacciones cuyo importe sea menor al 5% (cinco por ciento) de los activos consolidados de la Sociedad, podrán delegarse por acuerdo del Consejo de Administración o de la Asamblea de Accionistas en alguno de los Comités de la Sociedad encargado de las funciones de auditoría o prácticas societarias.
- g) Los lineamientos en materia de control interno y auditoría interna de la Sociedad y personas morales que ésta controle.
- h) Las políticas contables, ajustándose a los principios de contabilidad reconocidos o expedidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores mediante disposiciones de carácter general.
- i) Los estados financieros de la Sociedad.
- j) La contratación de la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa y, en su caso, de los servicios adicionales o complementarios a los de auditoría externa que preste la misma persona moral o entidades controladas por la misma o afiliadas a ella.

Cuando las determinaciones del Consejo de Administración no sean acordes con las opiniones que le proporcione el Comité correspondiente, el citado Comité deberá instruir al Director General revelar tal circunstancia al público inversionista, a través de la Bolsa de Valores en que coticen las acciones de la Sociedad o los títulos de crédito que las representen, ajustándose a los términos y condiciones que dicha bolsa establezca en su reglamento interior.

IV. Presentar a la Asamblea General de Accionistas que se celebre con motivo del cierre del ejercicio social:

- a) Los informes anuales sobre las actividades llevadas a cabo por el Comité de Auditoría y por el Comité de Prácticas Societarias a que se refiere el Artículo 43 (cuarenta y tres) de la Ley del Mercado de Valores.
- b) El informe que la Dirección General elabore conforme al Artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, acompañado del dictamen del auditor externo.
- c) La opinión del Consejo de Administración sobre el contenido del informe de la Dirección General a que se refiere el inciso anterior.
- d) El informe a que se refiere el Artículo 172 (ciento setenta y dos), inciso b) de la Ley General de Sociedades Mercantiles en el que se contengan las principales políticas y criterios contables y de información seguidos en la preparación de la información financiera.
- e) El informe sobre las operaciones y actividades en las que la Sociedad hubiere intervenido conforme a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.

V. Dar seguimiento a los principales riesgos a los que está expuesta la Sociedad y personas morales que ésta controle, identificados con base en la información presentada por los Comités, el Director General y la persona moral que proporcione los servicios de auditoría externa, así como a los sistemas de contabilidad, control interno y auditoría interna, registro, archivo o información, de éstas y aquélla, lo que podrá llevar a cabo por conducto del Comité que ejerza las funciones en materia de auditoría.

VI. Aprobar las políticas de información y comunicación con los accionistas y el mercado, así como con los consejeros y directivos relevantes, para dar cumplimiento a lo previsto en la Ley del Mercado de Valores.

VII. Determinar las acciones que correspondan a fin de subsanar las irregularidades que sean de su conocimiento e implementar las medidas correctivas correspondientes.

VIII. Establecer los términos y condiciones a los que se ajustará el Director General en el ejercicio de las facultades de actos de dominio que se le deleguen, así como la evaluación regular de su desempeño y de los funcionarios de alto nivel de la Sociedad.

IX. Ordenar al Director General la revelación al público de los eventos relevantes de que tenga conocimiento, sin perjuicio de la obligación del Director General a que hace referencia el Artículo 44 (cuarenta y cuatro), fracción V (quinta) de la Ley del Mercado de Valores.

X. Convocar a Asambleas Generales Ordinarias o Extraordinarias de Accionistas, y ejecutar sus resoluciones.

XI. Determinar los Medios Electrónicos que puedan utilizarse para asistir a las Asambleas, el procedimiento y reglas para la representación, participación y votación a través de los mismos y las demás particularidades que se consideren necesarias o convenientes, en apego a lo establecido en los Estatutos y en la legislación aplicable, o bien la delegación en el Secretario del Consejo o en algún otro Delegado para la determinación de estos aspectos.

XII. Designar de entre sus integrantes a los miembros del Comité o de los Comités de Auditoría y de Practicas Societarias a que se refieren la Ley del Mercado de Valores y los Estatutos, en caso de que la Asamblea Ordinaria de Accionistas no los hubiere designado.

XIII. Determinar o hacer que se determine el sentido del voto de las acciones o partes sociales de las que la Sociedad sea titular directa o indirecta en personas morales que ésta controle, cuando hayan de resolver sobre cualquiera de los asuntos a que se refiere la fracción III (tres) del Artículo 28 (veintiocho) de la Ley del Mercado de Valores, o sobre otros asuntos a fin de asegurarse de que la Sociedad cumpla con la normatividad aplicable respecto de los actos y operaciones de esas personas morales.

XIV. Obtener por cuenta de la Sociedad, y celebrar los acuerdos y actos que al efecto sean convenientes o necesarios, seguros de responsabilidad civil de los que la Sociedad sea beneficiaria, respecto de la obligación de indemnización a la Sociedad, por daños y perjuicios de todo tipo en que pudieran incurrir los miembros del Consejo de Administración, incluyendo a aquellos designados para integrar alguno de los Comités a que se refieren los Estatutos, o el Director General, el Secretario o Secretario Suplente del Consejo de Administración de la Sociedad o de alguno de dichos Comités, o los Directivos Relevantes, por actos u omisiones no dolosas cometidos en el desempeño de sus cargos.

XV. Designar a la o las personas responsables de la adquisición y colocación de acciones propias, y establecer las políticas y lineamientos a seguir respecto de tales operaciones tanto por la Sociedad como por sus consejeros, directivos y demás personas involucradas que corresponda, en los términos del Artículo Décimo de los Estatutos y de las disposiciones legales aplicables.

XVI. Constituir y suprimir comités adicionales a los que desempeñen las funciones de auditoría y de prácticas societarias que auxilien al Consejo de Administración, integrados por los consejeros que designe el propio Consejo. Dichos comités tendrán las funciones específicas, permanentes o temporales que señale el propio Consejo y que presentarán a éste sus recomendaciones, para que el propio Consejo de Administración tome las decisiones correspondientes en los términos de los presentes Estatutos.

XVII. Llevar a cabo todos los actos autorizados por la legislación aplicable, por los Estatutos o por la Asamblea de Accionistas, o que sean consecuencia de tales actos y funciones encomendadas al Consejo de Administración.

XVIII. Las demás funciones que conforme a la Ley del Mercado de Valores y demás legislación aplicable y a los

Estatutos, o por acuerdo de la Asamblea de Accionistas, le confieran al Consejo de Administración.

### **Facultades.**

El Consejo de Administración es el representante legal de la Sociedad con facultades para llevar a cabo, a nombre y por cuenta de la misma, todos los actos no reservados por la Ley o por Estatutos a las Asambleas de Accionistas, incluyendo las establecidas para dicho órgano en la Ley del Mercado de Valores y en cualesquiera otras disposiciones legales aplicables. De manera enunciativa más no limitativa, el Consejo de Administración tendrá las siguientes facultades y obligaciones que se ejercerán por medio de la o las personas en quienes se deleguen:

I. Poder general para pleitos y cobranzas, para que lo ejerza sin limitación alguna, con todas las facultades generales y especiales que requieran cláusula especial conforme a la ley, en los términos de lo dispuesto por los Artículos 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) párrafo primero y 2587 (dos mil quinientos ochenta y siete) ambos del Código Civil Federal vigente y sus artículos correlativos de los Códigos Civiles de todos los Estados de la República Mexicana en que se ejerza el mandato y en los términos de las demás disposiciones de leyes y ordenamientos especiales, ya sea de carácter federal o local, que sean aplicables. El Consejo de Administración podrá, en forma enunciativa más no limitativa, ejercitar toda clase de derechos y acciones ante toda clase de autoridades a nivel Federal, Estatal y Municipal, ya sean judiciales, administrativas, penales, civiles, fiscales o del trabajo, ya sea en asuntos individuales o colectivos, incluyendo las Juntas de Conciliación, Centros de Conciliación o Mediación y el Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, por lo que podrá contestar demandas, oponer excepciones y reconveniones; someterse a cualquier jurisdicción y a arbitraje; articular y absolver posiciones; recusar magistrados, jueces, árbitros, secretarios, peritos y demás personas recusables en derecho; desistirse de lo principal, de sus incidentes, de cualquier recurso y del Amparo, el que podrá promover cuantas veces lo estime conveniente; rendir toda clase de pruebas; reconocer firmas y documentos, objetar éstos y redargüirlos de falsos; asistir a juntas, diligencias y almonedas; hacer posturas, pujas y mejoras y obtener para la Sociedad adjudicación de toda clase de bienes; y, por cualquier título, hacer cesión de derechos y bienes; formular querellas, acusaciones y denuncias penales y otorgar perdones; constituirse en parte ofendida o coadyuvante en los procedimientos penales; desistirse de las acciones que intentare, aún de juicios de Amparo, transigir, articular y absolver posiciones; recibir pagos y ejecutar todos los actos determinados por la ley.

II. Poder general para actos de administración, para que lo ejerza en los términos del párrafo segundo del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil Federal y artículos correlativos de los Códigos Civiles de todos los Estados de la República en que se ejerza el mandato, para realizar todas las actividades de administración y las operaciones inherentes al objeto de la Sociedad, estando facultado de manera enunciativa para celebrar toda clase de convenios, contratos o cualesquiera otros actos jurídicos civiles, mercantiles, administrativos y de cualquier otra naturaleza.

III. Poder general para actos de dominio, de conformidad con el párrafo tercero del Artículo 2554 (dos mil quinientos cincuenta y cuatro) del Código Civil Federal y los artículos correlativos de los Códigos Civiles de todos los Estados de la República Mexicana en que se ejerza el mandato, estando facultado para enajenar, hipotecar, dar en prenda o fideicomiso y en general para disponer y gravar de cualquier forma y por cualquier título legal, los bienes de la Sociedad, con las facultades que corresponden legalmente al dueño.

IV. Poder cambiario, en los términos de los Artículos 9 (nueve) y (85) ochenta y cinco de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito, estando facultado por lo tanto para emitir, librar, suscribir, otorgar, aceptar, girar, endosar, avalar y de cualquier otra forma negociar con toda clase de títulos de crédito a nombre de la Sociedad.

V. Poder para abrir y cancelar cuentas bancarias y de cualquier otra naturaleza y para celebrar contratos con cualquier intermediario financiero, así como para hacer depósitos y girar contra ellas y designar a las personas que podrán girar contra ellas y las facultades específicas de éstas.

VI. Poder para formular reglamentos interiores de trabajo.

VII. Respecto a todos los poderes antes mencionados, el Consejo de Administración podrá delegarlos en todo o en parte y otorgar poderes generales o especiales, con o sin facultades de sustitución, salvo cuando el poder recaiga en actos jurídicos cuya aprobación quede reservada por la Ley del Mercado de Valores o por las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores al Consejo de Administración como facultad indelegable.

VIII. Poder para revocar los poderes otorgados conforme al inciso anterior, pudiendo asimismo revocar los poderes otorgados por apoderados de la Sociedad en ejercicio de facultades de delegación y sustitución.

La vigilancia de la sociedad estará a cargo del Consejo de Administración a través de un Comité que llevará a cabo las actividades en materia de auditoría, así como por conducto del auditor externo, cada uno en el ámbito de sus respectivas competencias conforme a la ley, los Estatutos y lo establecido por las Asambleas de Accionistas o que acuerden la creación de dichos órganos o el nombramiento de sus integrantes.

La siguiente tabla muestra los nombres de los consejeros propietarios y suplentes de la Sociedad, designados por la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, celebrada el 9 de abril de 2024:

Presidente del Consejo de Administración: Juan Carlos López Villarreal

PROPIETARIO	SEXO	En la Compañía desde:	CARÁCTER	SUPLENTE	SEXO	En la Compañía desde:
Pedro Alonso Agüera	M	2017	Independiente	Juan Carlos de la Vega Gómez	M	2024
Luis Arizpe Jiménez	M	2014	Independiente	Heriberto Garza Candanosa	M	2017
Lorena Cárdenas Costas	F	2017	Independiente	José Manuel Canal Hernando	M	2014
Fernando Chico Pardo	M	2015	Independiente	Jorge A. Barrero Stahl	M	2015
Eugenio Clariond Reyes- Retana	M	1994	Independiente	Juan Carlos de la Vega Gómez	M	2024
Alejandro Dávila López	M	2022	Patrimonial	Julián Dávila López	M	2022
Jean de Montlaur	M	2023	Independiente	Heriberto Garza Candanosa	M	2023
Roberto Cabello Elizondo	M	2024	Patrimonial	Guillermo Elizondo Abedrop	M	2024
Claudia Jáñez Sánchez	F	2020	Independiente	Jorge A. Barrero Stahl	M	2020
Fernando López Alanís	M	2010	Patrimonial	Arturo López Alanís	M	2014
Ernesto López de Nigris	M	2003	Patrimonial	Rodolfo López de Nigris	M	2023
Juan Carlos López Villarreal	M	2014	Patrimonial	Magdalena S. López Villarreal	F	2012
Manuel Rivera Garza	M	2015	Relacionado	César G. Cruz Ayala	M	2020
Ricardo Ernesto Saldívar Escajadillo	M	2021	Independiente	César G. Cruz Ayala	M	2021

Secretario, sin formar parte del mismo: Saúl Castañeda de Hoyos

Secretario suplente, sin formar parte del mismo: Héctor Rubén Garza Villarreal

M=Masculino

F=Femenino

**Juan Carlos López Villarreal.** Es Presidente del Consejo de Administración de Grupo Industrial Saltillo; forma parte del Consejo Mexicano de Negocios; es Presidente de la Comisión de Formación Dual del Consejo Coordinador Empresarial; Presidente del Consejo del Tecnológico de Monterrey, Campus Saltillo. También es miembro del Consejo de Administración de Grupo Senda, Arca Continental y Lorean Energy Group. Es Consejero Regional de Grupo Financiero Banorte, es parte del Consejo Consultivo de Citibanamex y del Consejo Regional del Banco de México.

**Pedro Alonso Agüera.** Fundador y principal accionista del Grupo Infun, emprendedor en varios proyectos de energías renovables, promotor inmobiliario, amplia trayectoria profesional como responsable de diferentes áreas de negocio en la industria de Fundición, destacando las de mantenimiento, ingeniería, compras y fabricación, a lo largo de su trayectoria profesional ha compatibilizado varios cargos de relevancia en los diferentes consejos de administración de las empresas del Grupo Infun (Presidente, Consejero Delegado y Apoderado), fue Consejero y Miembro de la Junta Directiva de la Sociedad Española de Fabricantes de Equipos y Componentes para la Automoción. Cuenta con estudios de Ingeniería Técnica Mecánica, tiene una Maestría Industrial y Diplomado en Administración y Dirección de Empresas por ESADE.

**Luis Arizpe Jiménez.** Vicepresidente del Consejo de Administración de Arca Continental. Presidente del Consejo de Saltillo Kapital, Inmobiliaria BIRARMA, Inversiones del Norte. Vicepresidente del Consejo del Tecnológico de Monterrey Campus Saltillo, Miembro del Consejo Consultivo Grupo Financiero Banorte Zona Norte, y Ex Presidente y Consejero del Consejo Cívico y de Instituciones de Coahuila (CCIC), Ex Presidente de Cruz Roja Mexicana, Delegación Saltillo, Presidente del Comité del Diezmo de la Diócesis de Saltillo, Presidente de Promotora Mexicana AXIOS, A.C., Ex Presidente de COPARMEX Coahuila sureste, Miembro del Consejo de NAFINSA Coahuila, Presidente de Federación Norte de COPARMEX.

**Lorena Margarita Cárdenas Costas.** Ejecutiva financiera con más de 25 años de experiencia profesional, Directora de Finanzas en empresas dedicadas al otorgamiento de crédito en México y América Latina. Actualmente, Consejera Independiente con participación en consejos de empresas en Colombia y México. Ejecutiva con amplia experiencia y conocimiento en otorgamiento de crédito y financiamiento, industria automotriz y aerolíneas. En el último año, ha participado como consejera independiente de Marina S.A. de C.V. y Grupo Industrial Saltillo (GIS), formando parte en el Comité de Auditoría y de Planeación y Finanzas de GIS. Por otra parte, desde el 2015, ha sido miembro de la Junta Directiva de Credivalores en Colombia. Anteriormente, ocupó el cargo de Directora de Finanzas durante seis meses en VivaAerobus (2017) y durante siete años (2008-2015) en Crédito Real, donde ha sido clave en la oferta pública inicial de acciones y en ampliar las fuentes de financiamiento, desarrollar e implementar estrategias de crecimiento y prácticas corporativas. Asimismo, durante el 2007 ocupó el cargo de Directora de Finanzas para Latino América en GMAC hoy Ally Bank y su carrera profesional inició en el centro de manufactura de Nortel Networks para después colaborar en las oficinas de América Latina y ocupar, finalmente, el puesto de Directora de Finanzas México para Nortel Networks.

**Fernando Chico Pardo.** Consejero de Grupo Carso, BBVA, Grupo Posadas, Bombardier, entre otras. Fue el único latinoamericano reelegido miembro del Consejo del Pacto Global de la ONU y del Comité de inversión de pensiones. Cuenta con 38 años como inversionista. Es Licenciado en Administración de Empresas por Universidad Iberoamericana, MBA por la Kellogg School of Management de Northwestern University de Chicago. En 1997 funda Grupo Promecap, siendo su actual Presidente y Director General. En 2003 adquiere control accionario de Grupo Aeroportuario del Sureste y a la fecha es Presidente del Consejo. Es Co-Presidente de Carrix, la operadora mundial privada más grande de puertos y ferrocarriles.

**Eugenio S. Clariond Reyes.** Es Presidente de diversos Consejos de Administración como: Grupo Cuprum, Grupo Cleber, Grupo Fultra. Consejero de diversas empresas públicas y privadas: Orbia, Grupo Financiero Ve Por Más, Grupo Industrial Saltillo, FIBRA Monterrey, Grupo Energex y Exel del Norte. Consejero de instituciones como TEC Salud, Fondo del Agua Metropolitano de Monterrey, Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO). Pertenece a los Consejos Consultivos del Colegio de Administración de Negocios de la Universidad de Texas en Austin. Es Cónsul Honorario de Brasil.

**Alejandro Dávila López.** Presidente de la Asociación Angus Mexicana A.C., Tesorero de la misma por un periodo de 3 años, Miembro de la directiva de la Cámara de la Propiedad Región Sureste desde 1999 y Tesorero de la misma en un periodo de 2 años. Licenciado en Administración de Empresas con un MBA del Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE).

**Jean de Montlaur.** Cerca de 40 años de experiencia en el mercado de autopartes, ocupó puestos directivos en empresas de la industria como Valeo, Meritor Automotive, Visteon Corporation y Akebono, entre otras. Cuenta con un Executive Master's Degree in Business Administration por el Institut Européen d'Administration des Affaires.

**Roberto Cabello Elizondo.** Presidente de COPARMEX Coahuila Sureste, ICE Inmobiliaria, COLIBRI Capital y Quinta Real Saltillo, Consejero de VALUE Grupo Financiero, Tecnológico de Monterrey Campus Saltillo, Consejo Cívico de las Instituciones de Coahuila, Comisión Estatal para la Planeación de la Educación Superior (COEPES), Consejo Ciudadano de Contraloría de Saltillo y Lorean Energy Group.

**Claudia Jáñez Sánchez.** Es presidente de DuPont Latin America. Es la actual Presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales. Cuenta con Maestría por el IPADE Business School, de la Ciudad de México.

**Fernando López Alanís.** Inversor Privado.

**Ernesto López de Nigris.** Miembro del Consejo de Administración de Grupo Industrial Saltillo, empresa donde se desempeñó también como Co-Presidente del Consejo de Administración y de Operaciones, es miembro del Consejo de Administración de Arca Continental, miembro del Consejo Consultivo de Teléfonos de México. Es Consejero Regional de Nafinsa y Grupo Financiero Banorte.

**Manuel Rivera Garza.** Fue Director General de GIS desde abril de 2019 hasta el 31 de diciembre de 2022. Ha ocupado diferentes posiciones en el Staff de empresas multiindustrias y fue Director General de una empresa global en la industria de autopartes. Es graduado de ingeniería por el ITESM y cuenta con una maestría por la Universidad de Stanford.

**Ricardo Ernesto Saldívar Escajadillo.** Durante dieciocho años y hasta junio de 2017 se desempeñó como Presidente y Director General de The Home Depot en México, período en el que expandió la presencia de este negocio de 4 a 120 tiendas, confirmando su presencia en los 32 estados y en 90 ciudades del país, contando con más de 15 mil asociados. Previamente, laboró por más de 20 años en el Grupo ALFA. Es Ingeniero Mecánico Administrador por el Tecnológico de Monterrey, y cuenta con una maestría en Ingeniería de Sistemas por parte de Georgia Tech. Además, obtuvo un diplomado en Dirección de Negocios en el IPADE. Es Presidente del Consejo Directivo del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM).

Las relaciones de parentesco entre algunos de los consejeros son las siguientes:

Son hermanos los señores Alejandro y Julián de apellidos Dávila López; los señores Fernando y Arturo de apellidos López Alanís; los señores Ernesto y Javier de apellidos López de Nigris; los señores Juan Carlos y Magdalena de apellidos López Villarreal. Los integrantes de cada pareja de hermanos son primos de los integrantes de las demás parejas de hermanos mencionadas en este párrafo. Adicionalmente, los señores Roberto Cabello Elizondo y Javier Cabello Elizondo son hermanos entre sí y sobrinos segundos de todos los anteriores.

En congruencia con el sólido compromiso de GISSA en favor del desarrollo sustentable en materia de gobierno corporativo, GIS cuenta con los siguientes procesos o mecanismos para garantizar la igualdad en el Consejo: (i) ningún consejero tiene voto de calidad; (ii) todos los Consejeros reciben con anticipación y oportunidad la información a ser discutida en las Sesiones de Consejo y el proyecto del acta de la Sesión de Consejo precedente; y pueden obtener de la Dirección General la información adicional que requieran para evaluarla y poder opinar y emitir su voto. Adicionalmente tienen acceso a los directivos relevantes cuando requieren alguna aclaración o mayor información; (iii) las resoluciones del Consejo se consideran legalmente como válidas cuando son adoptadas por mayoría de votos de los miembros que lo integren, salvo cuando deba resolver sobre la autorización para adquisiciones significativas de acciones de su capital a que se refiere el Artículo Octavo de los Estatutos, en cuyo caso su resolución requerirá el voto favorable de cuando menos tres cuartas partes de sus miembros o de sus respectivos suplentes; (iv) los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias o de otros Comités designados por el mismo, podrán asistir a cualquiera de sus respectivas sesiones, de forma presencial o a través de

Medios Electrónicos, siempre que los mismos permitan acreditar su identidad y su participación y votación de manera simultánea, en una forma funcionalmente equivalente a una reunión presencial; (v) los nuevos Consejeros siguen un proceso de inducción para el conocimiento de los negocios de la Compañía, que incluye visitas a plantas, entrevistas con directivos relevantes y otras actividades; (vi) todos los Consejeros tienen acceso permanente a los Estatutos Sociales, a los reglamentos del Consejo y de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias, así como al Código de Ética y a los lineamientos aprobados por el Consejo para aspectos específicos y al material distribuido y actas de Juntas de Consejo anteriores.

Asimismo, cabe destacar que normalmente el Orden del Día lo establece el Presidente del Consejo en base al diálogo con la Dirección General, la experiencia previa y los requerimientos de la Ley del Mercado de Valores y sus disposiciones reglamentarias; sin embargo los miembros del consejo pueden solicitar se incluyan aquéllos puntos que a su juicio sea conveniente tratar, conforme al Reglamento del Consejo de Administración, siempre y cuando los consejeros representen una cuarta parte del Consejo de Administración y lo pidan con una antelación de quince días a la fecha de la reunión del Consejo.

En la primera sesión de cada año, el Consejo propone el calendario de sesiones a celebrar durante ese año, y el Consejo lo analiza y acuerda buscando que todos tengan disponibilidad a todas las sesiones. En adición a las cuatro juntas requeridas para revisar la información trimestral a publicar en la Bolsa, el Consejo se reúne en dos o tres ocasiones más en cada año, una de las cuales es sólo para la planeación estratégica de los negocios de la Sociedad, sin perjuicio de programar sesiones especiales para asuntos extraordinarios no previstos en el calendario anual de juntas.

Respecto a los requerimientos para considerar que un consejero es independiente, se aprueban únicamente propuestas de designación de Consejeros independientes que reúnan los criterios de independencia formal que marca la ley, el conocimiento de los negocios y mercados en que la Compañía participa y un perfil que complemente los conocimientos, la experiencia y las características de los demás Consejeros, buscando una sana diversidad de criterios y puntos de vista, y que puedan expresarlas con objetividad.

En la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2024, se designó para que presidan los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., a los Consejeros que se indican a continuación:

COMITÉ DE AUDITORÍA - Luis Arizpe Jiménez

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS – Ricardo Ernesto Saldívar Escajadillo

Asimismo, dicha Asamblea acordó y autorizó que el Consejo de Administración de GIS, en la junta de Consejo inmediata siguiente, en conjunto con los Presidentes de cada uno de los Comités, designen a los demás miembros del Consejo de Administración que integrarán cada uno de los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias con el carácter de titulares y, en su caso, suplentes de dichos órganos. Con fecha 18 de abril de 2024 se llevó a cabo la referida junta del Consejo, habiéndose acordado la siguiente integración de los Comités designados:

COMITÉ DE AUDITORÍA –  
Luis Arizpe Jiménez (Presidente),  
Lorena Cárdenas Costas y  
Eugenio Clariond Reyes Retana.

José Manuel Canal Hernando como Suplente (de los 3, indistintamente).

COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS –  
Ricardo E. Saldívar Escajadillo (Presidente),  
Luis Arizpe Jiménez, y

Claudia Jáñez Sánchez.

#### COMITÉ DE PLANEACIÓN Y FINANZAS

Juan Carlos López Villarreal (Presidente),  
Pedro Alonso Agüera,  
Fernando Chico Pardo,  
Alejandro Dávila López,  
Roberto Cabello Elizondo,  
Fernando López Alanís,  
Ernesto López De Nigris,  
Manuel Rivera Garza, y  
Jean de Montlaur.

En los tres comités se cuenta con al menos un miembro que es experto financiero.

### Principales Funcionarios.

La siguiente tabla muestra los nombres de los principales funcionarios de la Compañía, a la fecha de publicación del presente Reporte:

Nombre	Puesto	En la Compañía desde:
Jorge Alberto Rada Garza	Director General	2016
Alberto Hernández Téllez	Director Draxton Europa y Asia	2017
Luis Antonio Arenas Garza	Director Draxton Norteamérica	2009
Marcelo Rodríguez Segovia <sup>1</sup>	Director de Cinsa	2019
Saúl Castañeda de Hoyos	Director de Finanzas	2000
Jesús Armando Chapa Rodríguez	Director de Planeación y Administración	1992
Luís Fernando Saldamando Arvizu	Director de Talento y Cultura	2015
Alán Roberto Partida Córdoba <sup>2</sup>	Director de Auditoría Interna	2020
Ricardo Sandoval Garza	Director de Relaciones Institucionales	1990

<sup>1</sup> Falleció el 21 de abril de 2024 y a la fecha de publicación del Reporte se ha nombrado como director interino al señor Ricardo Sandoval Garza

<sup>2</sup> Reporta al Comité de Auditoría

El 100% de los principales funcionarios de la Emisora, aquí listados, son hombres.

### Dirección.

A partir del 1° de enero de 2023, la Dirección General de la Compañía está a cargo del Ing. José Alberto Rada Garza.

Los funcionarios a cargo de la administración del Grupo durante 2023 fueron las siguientes personas:

**Ing. Jorge Alberto Rada Garza.** Director General Adjunto de GIS a partir del 1° de abril de 2022 y Director General de GISSA desde el 1° de enero de 2023. Se integró a GIS en el 2016 como Director General Global de Draxton y en abril de 2019 asumió la Dirección de Operaciones GIS, es Ingeniero Mecánico Administrador del ITESM 1986, con Maestría en Administración por esta misma institución en 1991. Entre 1991 y 2000 desempeñó diversos cargos gerenciales en Nemak México en Planeación estratégica, Comercial, Lanzamiento de Nuevos Programas, Compras, y como Director de Recursos Humanos. A partir de 2000 Jorge desempeñó diversos puestos directivos en Nemak en diferentes

regiones del mundo: Director General República Checa, 2000 a 2005; Director de Administración y Finanzas de Europa con base en Alemania, 2005 a 2007; Director General de Sudamérica con base en Brasil, 2007 a 2010; Director de Unidad de Negocio Asia & Business Development, 2010 a 2016.

**C.P. Alberto Hernández Téllez.** Director General de Draxton Power Train & Chassis desde mayo 2017, a partir de enero de 2019 Director General de Draxton Europe & Asia e Ingeniería Global. Contador Público del ITESM y MBA por la misma institución, estudios de alta dirección de empresas en el IPADE y AMP de Harvard Business School. Con una carrera de 25 años en Vitro donde desempeñó diferentes puestos directivos tanto en Europa como en Norteamérica, entre ellos CFO de Vitro España, CFO de Vitro Envases, Director de Abastecimientos Vitro y Director General Industrial del Alkali, VicePresident Float Glass business.

**C.P. Luis Antonio Arenas Garza.** Director de Draxton Norteamérica, anteriormente se desempeñó como Director General de Evercast (Joint Venture de GISSA con ZF) a partir del 1º de enero de 2018, también es Director Global de Planeación y Finanzas de Draxton a partir del 1º de enero de 2020. Ingresó a GIS en 2009 como Gerente de Planeación Estratégica de Cifunsa participando en proyectos estratégicos de M&A (Desinversiones, Adquisiciones y Joint Ventures) así como la integración post adquisición de varias empresas para conformar lo que hoy es Draxton Global. Es Contador Público del ITESM con Maestría en Administración por esta misma institución. Comenzó su carrera en 1997 trabajando para Masterpak de Grupo Cydsa en el área de planeación financiera durante 3 años. Posteriormente del 2000 al 2009 en Metalsa, de Grupo Proeza donde desempeño varios roles de liderazgo en las áreas de Finanzas, Comercial y Planeación Estratégica.

**Lic. Marcelo Rodríguez Segovia.** Director General de CINSA, se incorpora a esta posición el 31 de octubre de 2019 por segunda ocasión, ya que desempeñó éste mismo cargo de agosto 2003 a abril del 2011 fecha en que fue promovido a la dirección general de Vitromex donde laboró hasta octubre del 2014. Con anterioridad a GISSA estuvo 10 años en la Industria de harina de trigo como director de operaciones y en Grupo Pulsar durante 8 años. Entre 2014 y 2019 desempeñó el cargo de dirección general en EMYCO, Vasconia y la división cerámica de Grupo Industrial Trébol. Es Licenciado en Economía por el ITESM y master en dirección de empresas por el IPADE. *Evento subsecuente: la Compañía informa que lamentablemente, el Lic. Marcelo Rodríguez Segovia falleció el 21 de abril de 2024 y a la fecha de publicación del presente Reporte se ha nombrado como director interino al señor Ricardo Sandoval Garza.*

**Lic. Saúl Castañeda de Hoyos.** Director de Finanzas del corporativo, inició su carrera en Grupo Industrial Saltillo en mayo del 2000, en donde ocupó diversas responsabilidades corporativas en el área de Finanzas, incluyendo Consolidación Financiera, Planeación, Relación con Inversionistas y Comunicación Institucional. En 2019 asumió la Dirección de Administración y Finanzas de Vitromex (Negocio de Recubrimientos de GIS). A partir de 2021 ocupa la Dirección de Finanzas de GISSA. Es Licenciado en Contabilidad y Finanzas por el Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), cuenta con una maestría de Administración de Empresas por la misma institución y cuenta con estudios en Alta Dirección de Empresas por el IPADE".

**Ing. Jesús Armando Chapa Rodríguez.** Desempeña el rol de Director de Planeación y Administración para GISSA, ha ocupado diversos puestos en la Compañía desde su ingreso en 1992, inicialmente en las áreas comerciales y de mercadotecnia del negocio Vitromex en México y los Estados Unidos. Su formación en planeación estratégica y nuevos negocios comenzó en 2002 llegando a ocupar la dirección corporativa de 2009 a 2018. Durante esos periodos condujo o participó en los procesos de M&A que fueron reconfigurando el portafolio y la geografía de los negocios y Joint-Ventures de GIS, así como en otros proyectos estratégicos de la Compañía, incluyendo una reestructura financiera. Comenzó su carrera como *trainee* 1985 en Austromex, empresa líder en la fabricación y comercialización de abrasivos especiales para la industria metalmeccánica y automotriz, en la que por cinco años fue formado como asesor técnico, vendedor profesional y desarrollador de distribuidores independientes. Posee títulos de Ingeniero Químico (UNAM) y Maestro en Administración de Empresas (ITESM), así como diversas certificaciones en cursos de postgrado, incluyendo seminarios de estrategia en marketing y de e-commerce impartidos en Northwestern University.

**Lic. Luís Fernando Saldamando Arvizu.** Director de Talento y Cultura de GIS desde mayo 2015. Su anterior cargo fue Director de Capital Humano de SuKarne así como Director de Capital Humano de Pepsico Gamesa Quaker. Además, ha tenido diversas funciones como Consultor Independiente en desarrollo Organizacional y Coach Ejecutivo Certificado. Es Licenciado en Relaciones Industriales por el ITESO Iberoamericana Guadalajara Jalisco.

**Lic. Alan Roberto Partida Córdoba.** Director de Auditoría Interna global. Cuenta con más de 16 años de experiencia en Auditoría Interna, se incorporó a Grupo Industrial Saltillo a inicios del 2020. Es secretario del Comité de Auditoría de Grupo Industrial Saltillo y reporta directamente al presidente del Comité de Auditoría. Antes de unirse a GIS laboró durante más de 17 años para CEMEX, una compañía global de soluciones para la construcción, de los cuales 14 fueron en el área de Auditoría Interna global, teniendo experiencia internacional auditando más de 25 países en Norteamérica, Centro y Sur América, Europa, África, Asia y Oceanía. Previamente, colaboró en las áreas de Tecnología Contable Cemex global y Contraloría de Cemex México. Al inicio de su carrera laboró para el ITESM del Campus Sonora Norte. Es Contador Público por la Universidad del Estado de Sonora y una Maestría en Administración por el ITESM, cuenta con una Certificación por la Asociación de Examinadores de Fraude - ACFE.

**Ing. Ricardo Sandoval Garza.** Director de Relaciones Institucionales desde el año 2016; anteriormente ocupaba el puesto de Director General de Hogar. El Ing. Sandoval ingresó a GIS en 1990 trabajando principalmente en el negocio Hogar y ocupó entre otras posiciones, las de Director Negocio Cocina, Gerente Operaciones, Gerente de Planta, Gerente Programación y Logística, etc. Es Ingeniero Industrial en Producción del Instituto Tecnológico de Saltillo, Maestría en Administración en la UANL y el diplomado en Alta Dirección D2 del IPADE.

No existe relación de parentesco entre los Directivos Relevantes de la Emisora.

En Asamblea del 9 de abril de 2024 se aprobaron los siguientes emolumentos: Un pago a cada Consejero por la cantidad de \$84 mil 400 Pesos brutos por cada sesión del Consejo a la que asistan, por el desempeño de sus cargos durante el período en que se encuentren en funciones;

Un pago de \$66 mil 350 Pesos, brutos, por cada sesión del Comité a la que asistan para los integrantes del Comité de Prácticas Societarias, del Comité de Auditoría y del Comité de Finanzas, así como una compensación adicional a la anterior, de \$82 mil 150 Pesos, brutos al trimestre, para los integrantes del Comité de Auditoría; y, un pago al Presidente del Consejo de \$168 mil 750 Pesos brutos por cada sesión del Consejo o Comité a la que asista, más un bono anual de \$1 millón 529 mil Pesos dividido en cuatro pagos trimestrales.

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2023, el monto de compensación anual, incluyendo prestaciones, que se pagó a los principales funcionarios aquí mencionados, por la prestación de sus servicios fue de aproximadamente \$55 millones de Pesos.

La Compañía no cuenta con plan alguno para que consejeros, directivos relevantes o empleados participen en su capital social, mediante retribución o compensación alguna basada en acciones.

El Consejo de Administración define la estrategia de los negocios de la Emisora, supervisa la implementación de su filosofía y valores, vigila las operaciones con las partes relacionadas y nombra al Director General y acuerda las políticas para su retribución integral, con el apoyo del Comité de Prácticas Societarias. Promueve el uso de mecanismos de aseguramiento de la calidad de la información y de sistemas para la identificación, análisis, administración, control y adecuada revelación de riesgos. Asimismo, fomenta el establecimiento de esquemas de control interno.

El Consejo celebra al menos seis sesiones al año previa convocatoria. En ellas monitorea el desempeño integral de GISSA, autoriza el presupuesto de inversiones el cual detalla las compras y mejoras a los equipos que contribuyen a la calidad de vida en el trabajo de los colaboradores de la Compañía, así como la preservación y mejoramiento ambiental, y vigila el cumplimiento de las prácticas y políticas del Gobierno Corporativo, para lo cual cuenta con el apoyo de los Comités de Auditoría, Prácticas Societarias el de Planeación y Finanzas.

El Comité de Auditoría evalúa los sistemas de control interno y la gestión de la auditoría interna de la Compañía y de su auditor externo; identifica y responde ante cualquier deficiencia importante, da seguimiento a las medidas correctivas o preventivas que se adoptan en caso de incumplimiento de los lineamientos y políticas operativas y de contabilidad. Evalúa el desempeño de los auditores internos. Revisa y propone al Consejo de Administración, para su aprobación, los estados financieros de la Compañía, la realización de operaciones con partes relacionadas y las operaciones de montos extraordinarios o inusuales y la contratación de servicios adicionales a los de auditoría que se pretendan obtener de los auditores externos. Evalúa los efectos derivados de cualquier modificación a las políticas contables aprobadas durante el ejercicio fiscal. Vigila el cumplimiento de los acuerdos de las asambleas generales de accionistas y del Consejo de Administración. Se cerciora del cumplimiento de las disposiciones del Código de Ética y de la operación del sistema de denuncias establecido en dicho documento.

El Comité de Prácticas Societarias evalúa el desempeño de los directivos relevantes y revisa su compensación. Evalúa a los candidatos en los planes de sucesión del Director General de GIS y sus reportes directos. Analiza las políticas y lineamientos para el uso o goce de los bienes del patrimonio de la sociedad y de las personas morales que esta controle, por otra parte de personas relacionadas. Apoya al Consejo de Administración en la elaboración del informe anual que se presenta a los accionistas y realiza las actividades previstas en la Ley del Mercado de Valores.

El Comité de Planeación y Finanzas es un órgano intermedio consultivo, constituido con base a lo previsto en los estatutos sociales y conforme a las recomendaciones del Código de Mejores Prácticas Corporativas, que brinda apoyo al Consejo de Administración en la toma de decisiones para el establecimiento, ejecución y monitoreo del Plan Financiero de corto y largo plazo, en la revisión de proyectos de inversión o de financiamiento de la Compañía, así como en la validación de políticas y lineamientos relacionados con el presupuesto y administración de riesgos. Para lograr este propósito, el Comité deberá opinar, evaluar, analizar, sugerir y tener la facultad de recomendar la obtención de la opinión de otros Comités o de expertos independientes, realizar análisis de sensibilidad, estudios comparativos, entre otros y requerir a los Directivos Relevantes y empleados de la Sociedad la elaboración de reportes, entrega de información o reunirse con ellos, sobre los asuntos que se detallan a continuación:

- Las políticas de inversión y financiamiento de la Sociedad y sus subsidiarias, así como su congruencia con la visión estratégica de las mismas.
- Decisiones mayores sobre incursionar o retirarse de segmentos de negocio de acuerdo al plan estratégico aprobado por el Consejo.
- Presupuesto y programa anual de inversiones,
- Proyectos mayores a 4 Millones de Dólares de los Estados Unidos y transacciones corporativas presentadas por la Administración.
- Revisar proyecciones financieras de la Sociedad asegurando su congruencia con el plan estratégico de la sociedad.

Este comité se reúne al menos cuatro veces al año, en forma trimestral.

El Comité Directivo es el grupo de Directores Generales y Corporativos que sesionan cada mes con el Director General. El objetivo primordial de este Comité es presentarle al Director General los resultados mensuales y acumulados de los negocios, así como las estrategias y tácticas a seguir en el año para lograr las metas comprometidas con el Consejo de Administración. Anualmente, este Comité lleva a cabo ejercicios de planeación estratégica de largo plazo y define su presupuesto anual con las métricas estratégicas a cumplir en el negocio, documentos que son autorizados por el Consejo de Administración. Este Comité también aprueba las políticas propias de la gestión de los negocios y somete al Consejo de Administración, a través del Director General, cambios o adecuaciones a las prácticas y políticas que le compete autorizar.

Grupo Industrial Saltillo cuenta con un Código de Ética que es aplicable tanto a Consejeros como a colaboradores, el cual fue aprobado desde el 2002 y se ha venido actualizando de tiempo en tiempo conforme a las necesidades de la Compañía.

El Código de Ética de GISSA está disponible permanentemente a todos los consejeros en un portal dedicado con otra información y normativa de la Compañía. El Código, roles y responsabilidades de los miembros del Comité de Integridad, formas para comunicar incumplimientos al Código y el proceso que se sigue ante las denuncias que se hagan, se pueden consultar en la página web de GIS <http://www.gis.com.mx/codigo-de-etica/>

### Accionistas principales.

La siguiente tabla considera como fuente principal de información, las constancias de depósito de las acciones de GIS emitidas por el Indeval, complementadas con los listados de los titulares de dichos valores que se utilizaron para la elaboración de la lista de asistencia la Asamblea Anual de Accionistas de la Compañía celebrada el 9 de abril de 2024:

Accionistas	No. de Acciones	% del Total de Acciones
Fideicomiso de Control	130,179,594	42%
Consejeros o Directivos Relevantes *	14,778,758	5%
Público Inversionista	161,555,260	53%
Total	306,513,612	100%

\* Este dato corresponde a la información proporcionada a la Emisora por Consejeros y Directivos Relevantes a mayo de 2023.

### Fideicomiso de Control y Transferencia de Acciones.

Existe un fideicomiso que en lo individual es el principal accionista de GISSA y, por ende, de sus subsidiarias, que tiene aproximadamente el 42% de las acciones con derecho a voto de GIS (el "Fideicomiso de Control"). Los fideicomisarios son integrantes de cinco ramas de la familia López, descendientes de Don Isidro López Zertuche, fundador de la Compañía. El fiduciario es Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte). El fin primordial del fideicomiso es propiciar la continuidad en el control de GISSA y la instrumentación de un derecho de preferencia, pactado en el mismo contrato, en caso de transferencias de derechos de fideicomisario o de acciones representativas del capital social de GIS. El derecho de preferencia, primeramente, corresponde a los demás fideicomisarios de la misma rama de la familia a que pertenezca el enajenante, y posteriormente, a todos los demás fideicomisarios en proporción a los derechos que cada uno tiene dentro del fideicomiso. El fideicomiso es administrado por un Comité Técnico integrado por el representante de cada una de las cinco ramas de la familia López. El Comité Técnico determina la forma en que se ejercitan los derechos de voto de las acciones fideicomitadas en las asambleas de accionistas de GISSA. El voto siempre se ejerce en bloque por el total de las acciones afectadas al fideicomiso. El contrato de fideicomiso, celebrado el 7 de julio de 1997, según este se ha modificado y reexpresado de tiempo en tiempo, tiene una vigencia de 30 años, y una vez concluida ésta el patrimonio fideicomitado será transmitido a otro fideicomiso sujeto a términos similares a los del fideicomiso actual.

Conforme a los Estatutos Sociales, el Fideicomiso de Control, en unión con otros accionistas que, en forma combinada, detentan la mayoría de las acciones en circulación, pueden tener el derecho de nombrar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de GIS y determinar el sentido de las decisiones en las Asambleas Generales de Accionistas.

En relación con los accionistas beneficiarios con tenencia mayor al 10% del capital social de la Emisora, al 9 de abril de 2024 únicamente se encuentra el Banco Mercantil del Norte, S.A., en su carácter de fiduciario (trustee) del Fideicomiso de Control.

Del conjunto de integrantes del Consejo de Administración de la Emisora y conforme a la información disponible con la que se cuenta a la fecha de la celebración de la Asamblea Anual de Accionistas de la Compañía celebrada el 9 de abril

de 2024, únicamente el consejero Alejandro Dávila López mantenía directa e indirectamente una tenencia individual de acciones superior al 1 % de las acciones representativas del capital social de la Compañía, sin considerar su tenencia en el Fideicomiso de Control.

Asimismo, los señores consejeros Alejandro Dávila López, Julián de Jesús Dávila López, Guillermo Elizondo Abedrop, Roberto Cabello Elizondo, Fernando López Alanís, Arturo López Alanís, Ernesto López de Nigris, Rodolfo López de Nigris y Juan Carlos López Villarreal, son tenedores de al menos el 1% del capital social de la Emisora, mediante tenencia propia o a través del Fideicomiso de Control.

### Accionistas que ejerzan influencia significativa.

Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte en su carácter de Fiduciario del Fideicomiso de Control.

### Accionistas que ejerzan control o poder de mando.

No aplica. La Compañía no es controlada por personas físicas o morales o por gobiernos extranjeros.

### Principal accionista beneficiario del Fideicomiso de Control.

Previamente el señor Guillermo Elizondo López, sin ejercer control o poder de mando. Debido a su fallecimiento en junio de 2023, sus derechos fideicomisarios pasaron a sus beneficiarios previamente designados, por lo que actualmente ningún beneficiario del Fideicomiso de Control figura como principal beneficiario del mismo.

## Consejeros de la empresa [Sinopsis]

### Independientes [Miembro]

Alonso Agüera Pedro			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Garza Candanosa Heriberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			

NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Canal Hernando José Manuel			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Barrero Stahl Jorge A.			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

de la Vega Gómez Juan Carlos			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Garza Candanosa Heriberto			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			

NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Barrero Stahl Jorge A.			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Cruz Ayala César G.			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Arizpe Jiménez Luis			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	PRESIDENTE COMITÉ DE AUDITORÍA	0	0
Información adicional			

Cárdenas Costas Lorena			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			

NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Chico Pardo Fernando			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Clariond Reyes-Retana Eugenio			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

de Montlaur Jean			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Jáñez Jáñez Sánchez Claudia			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Mujer	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			

NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

Saldívar Escajadillo Ricardo Ernesto			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	PRESIDENTE COMITÉ DE PRÁCTICAS SOCIETARIAS	0	0
Información adicional			

de la Vega Gómez Juan Carlos			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	0
Información adicional			

## Patrimoniales [Miembro]

Dávila López Alejandro			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
2024	MIEMBRO	0	1.45
Información adicional			

Cabello Elizondo Roberto			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		

Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			

López Alanís Fernando			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0.26			
Información adicional			

López de Nigris Ernesto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0.72			
Información adicional			

López Villarreal Juan Carlos			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		PRESIDENTE DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN	0
Participación accionaria (en %)			
0.34			
Información adicional			

Dávila López Julián

Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0.69			
Información adicional			

Elizondo Abedrop Guillermo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0.04			
Información adicional			

López Alanís Arturo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0.08			
Información adicional			

López de Nigris Rodolfo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0.9			
Información adicional			

López Villarreal Magdalena S.			
-------------------------------	--	--	--

Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Mujer		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0.47			
Información adicional			

### Relacionados [Miembro]

Rivera Garza Manuel			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
Sí			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			

Cruz Ayala César G.			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2024-04-09			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2024		MIEMBRO	0
Participación accionaria (en %)			
0			
Información adicional			

### Directivos relevantes [Miembro]

Rada Garza Jorge Alberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
NO			

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2023-01-01	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director General	8	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Hernández Téllez Alberto			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2017-05-01	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director Draxton Europa y Asia	7	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Arenas Garza Luis Antonio			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2018-01-01	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director Draxton Norteamérica	15	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Rodríguez Segovia Marcelo			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2019-10-31	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director de Cinsa	5	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE. FALLECIÓ EL 21 DE ABRIL DE 2024 Y A LA FECHA DE PUBLICACIÓN DEL REPORTE SE HA NOMBRADO COMO DIRECTOR INTERINO AL SEÑOR RICARDO SANDOVAL GARZA			

Castañeda de Hoyos Saúl			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		

Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2021-01-26	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director de Finanzas	24	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Chapa Rodríguez Jesús Armando			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2021-01-26	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director de Planeación y Administración	32	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Saldamando Arvizu Luis Fernando			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2015-05-01	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director de Talento y Cultura	9	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

Partida Córdoba Alán Roberto			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Propietario		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
NO			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación	Tipo de asamblea		
2020-01-01	NO APLICA		
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
INDEFINIDO	Director de Auditoría Interna	4	0
Información adicional			
AL SER DIRECTIVO, NO CORRESPONDE EL TÉRMINO PROPIETARIO, SE INCLUYE EL CALIFICATIVO COMO CUMPLIMIENTO A LA PLANTILLA DEL PROVEEDOR DEL SOFTWARE			

<b>Porcentaje total de hombres como directivos relevantes:</b>	100
--	-----

---

**Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes:**0

---

<b>Porcentaje total de hombres como consejeros:</b>	86
---	----

---

<b>Porcentaje total de mujeres como consejeros:</b>	14
---	----

---

<b>Cuenta con programa o política de inclusión laboral:</b>	Si
---	----

---

## Descripción de la política o programa de inclusión laboral

---

La Emisora cuenta con políticas de empleo aplicables a todas las empresas de Grupo Industrial Saltillo, estas políticas son efectivas a partir del 1 de agosto de 2020. Establecen que las oportunidades laborales que se presentan son manejadas con equidad y están al alcance de todo el personal, no existe discriminación por origen étnico o nacional, género, edad, discapacidad, condición social, de salud, económica o jurídica, religión, preferencias sexuales, color de la piel, situación migratoria, embarazo, lengua, opiniones, identidad o afiliación política, estado civil o cualquier otro que atente contra la dignidad humana.

En el caso específico de personas con discapacidad, GIS lleva a cabo las adecuaciones necesarias para permitirles el acceso y desarrollo de actividades, otorgarles equipo, mobiliario y condiciones necesarias para la óptima realización del trabajo. Si los colaboradores adquieren alguna discapacidad, se evalúa cada caso y se promoverá la reasignación laboral.

Talento y Cultura del Negocio es responsable de instrumentar los planes de capacitación, de sensibilización y certificación en materia de inclusión laboral, además de asegurar la difusión, comprensión, comunicación y cumplimiento de la política. GISSA brindará atención a las denuncias, quejas, reclamaciones y medidas correctivas con el incumplimiento de esta política a través de su área de Integridad.

La Compañía cumple con su política de empleo, la cual privilegia el respeto a los derechos humanos, la diversidad de género, creencia, clase social y filiación política, así como la inclusión de personas con capacidades diferentes. Las operaciones de GIS en México alcanzaron en 2023 un total de 4,261 colaboradores de los cuales 25% eran mujeres. Fuera de México, GISSA cuenta con 1,705 colaboradores: el 78% corresponde a hombres y el 22% a mujeres.

Cabe destacar que en GISSA su Código de Ética establece que las oportunidades laborales que se presentan para ocupar puestos de trabajo son manejadas con equidad y están al alcance de todo el personal, sin discriminación de género, raza, nacionalidad, discapacidad física, religión, clase social, orientación sexual, apariencia física o condición de salud, incluyendo el embarazo. La selección se basa principalmente en competencias laborales requeridas en cada puesto y en aquellos aspectos relativos al desempeño profesional, así como a la afinidad con los valores de GIS del colaborador o candidato. Actualmente, el Consejo de Administración cuenta con Lorena Margarita Cárdenas Costas y Claudia Jáñez Sánchez como consejeras independientes. (Ver [417000] *La Emisora, Desempeño Ambiental, Responsabilidad Social (Proceso de Integridad y Código de Ética)*).

## Accionistas de la empresa [Sinopsis]

### Accionistas que ejerzan influencia significativa [Miembro]

FIDEICOMISO DE CONTROL	
Participación accionaria (en %)	42
Información adicional	
<p>Existe un fideicomiso que en lo individual es el principal accionista de GISSA y, por ende, de sus subsidiarias, que tiene aproximadamente el 42% de las acciones con derecho a voto de GIS (el "Fideicomiso de Control"). Los fideicomisarios son integrantes de cinco ramas de la familia López, descendientes de Don Isidro López Zertuche, fundador de la Compañía. El fiduciario es Banco Mercantil del Norte, S.A. (Banorte). El fin primordial del fideicomiso es propiciar la continuidad en el control de GISSA y la instrumentación de un derecho de preferencia, pactado en el mismo contrato, en caso de transferencias de derechos de fideicomisario o de acciones representativas del capital social de GIS. El derecho de preferencia, primeramente, corresponde a los demás fideicomisarios de la misma rama de la familia a que pertenezca el enajenante, y posteriormente, a todos los demás fideicomisarios en proporción a los derechos que cada uno tiene dentro del fideicomiso. El fideicomiso es administrado por un Comité Técnico integrado por el representante de cada una de las cinco ramas de la familia López. El Comité Técnico determina la forma en que se ejercitan los derechos de voto de las acciones fideicomitadas en las asambleas de accionistas de GISSA. El voto siempre se ejerce en bloque por el total de las acciones afectadas al fideicomiso. El contrato de fideicomiso, celebrado el 7 de julio de 1997, tiene una vigencia de 30 años, y una vez concluida ésta el patrimonio fideicomitado será transmitido a otro fideicomiso sujeto a términos similares a los del fideicomiso actual. Conforme a los Estatutos Sociales, el Fideicomiso de Control, en unión con otros accionistas que, en forma combinada, detentan la mayoría de las acciones en circulación, pueden tener el derecho de nombrar a la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de GIS y determinar el sentido de las decisiones en las Asambleas Generales de Accionistas.</p>	

### Estatutos sociales y otros convenios:

Respecto a los procesos con los que GISSA cuenta para facilitar el ejercicio de los derechos de propiedad de los inversionistas institucionales, se destaca que los accionistas tienen derecho a participar en, y a ser debidamente informados de, las decisiones que impliquen cambios fundamentales en la Sociedad conforme a la ley y a los estatutos sociales. Además, tienen la oportunidad de participar de forma efectiva, así como de votar en las Asambleas de Accionistas directamente o a través de los formularios que la Sociedad pone a su disposición, al igual que la información a ser tratada en cada uno de los puntos del orden del día, con al menos quince días de antelación. Los accionistas que representen cuando menos el 10% del capital social pueden solicitar que se convoque a una Asamblea General, y todos los resultados de las votaciones se revelan conforme a las disposiciones legales aplicables.

Asimismo, después de la divulgación de la información trimestral, la Dirección de Finanzas y la Dirección de Relación con Inversionistas sostienen entrevistas con analistas de intermediarios y representantes de inversionistas institucionales, de manera telefónica o digital, en la que se comenta y analiza el contenido de dicha información y se aclaran dudas que puedan surgir respecto de información pública de la Compañía.

Los Estatutos Sociales de GIS se han modificado de tiempo en tiempo. El 28 de abril del 2006 la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas aprobó la reforma íntegra de los Estatutos Sociales a fin de adecuarlos a las disposiciones de la entonces nueva Ley del Mercado de Valores, publicada el 30 de diciembre del 2005 en el Diario Oficial de la Federación.

Asimismo, la Asamblea Extraordinaria celebrada el 18 de diciembre de 2009, acordó reformar diversas disposiciones de los Estatutos Sociales de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., y adicionar un artículo transitorio.

Igualmente la Asamblea Extraordinaria celebrada el 20 de febrero de 2013, acordó la reforma de varias disposiciones y la derogación del artículo transitorio de los Estatutos Sociales de la Sociedad, que fue incluido con motivo de la reestructura de los pasivos por instrumentos derivados en diciembre de 2009. Uno de los objetivos principales de estas reformas fue incluir cláusulas para establecer medidas tendientes a prevenir la adquisición de acciones que otorguen el control de la Sociedad, tomando en consideración los efectos de la conversión de las acciones de la Serie "S" en acciones de la Serie "A" (única), así como eliminar las referencias a la distinción entre series de acciones, que ya no existen por la conversión indicada.

La principal disposición para prevenir la adquisición de acciones que otorguen el control de la Sociedad está contemplada en el artículo octavo de los Estatutos Sociales.

Asimismo, otra de las reformas significativas aprobadas en el año 2013, consistió en establecer que no más de una tercera parte de los consejeros pueda cambiar en un periodo de tres ejercicios consecutivos, para lo cual se reformó el artículo vigésimo séptimo.

La Asamblea Extraordinaria celebrada el 9 de abril de 2024 aprobó una reforma integral a los Estatutos Sociales de la Sociedad, a fin de actualizarlos en línea con el marco legal vigente y el contexto de GISSA a la fecha de la referida Asamblea. Entre las principales reformas aprobadas se incluyó la reforma de diversos Artículos a efecto de: establecer la duración de la Sociedad como indefinida, reformar el texto descriptivo de su objeto social, incluir diversas referencias al sistema electrónico de publicaciones de sociedades mercantiles de la Secretaría de Economía, prever la posibilidad de firmar actas de asamblea de manera electrónica, la posibilidad de participar de manera remota en sesiones del Consejo de Administración, Asambleas de Accionistas y Comités, contemplar el cierre del registro para participar en Asambleas de Accionistas un día hábil antes de las mismas e incluir lenguaje complementario al existente sobre indemnizaciones a Consejeros y Directivos Relevantes y seguros relacionados con las mismas.

A continuación, se incluye un breve resumen de las disposiciones más importantes de los Estatutos Sociales considerando las reformas de las Asambleas mencionadas. Esta descripción es sólo ilustrativa, por lo que no pretende ser exhaustiva y se sujeta al texto completo de los Estatutos Sociales de GISSA y a la Ley del Mercado de Valores.

#### **Adquisiciones significativas de Acciones.**

La adquisición, directa o indirecta por cualquier título legal, de paquetes del 5% o más o de cualquier otro múltiplo del 5% de las acciones ordinarias, estará sujeta a la autorización del Consejo. Ese requisito aplicaría tanto a nuevos como a actuales accionistas, con ciertas salvedades que se detallan más adelante. Igualmente se requerirá esa autorización previa del Consejo para la celebración de acuerdos de asociación de voto si el número de votos agrupados es igual o superior a 5% o sus múltiplos.

Quien se encuentre o pudiere encontrarse en cualquiera de esos supuestos deberá presentar al Consejo una solicitud escrita reconociendo la validez de estas disposiciones y proporcionando información sobre el número de acciones materia de la adquisición, la identidad de los solicitantes y de aquellos a los que representa en cualquier forma, o con los que está asociado así como de los que ejercen control sobre él si es una persona moral, y quiénes entre sí tienen parentesco, si son competidores de la Sociedad o de alguna de sus subsidiarias, si tienen relación con algún competidor, cliente o proveedor, el origen de los recursos destinados a la adquisición, y los propósitos de la misma y si desean adquirir el 30% o más del capital social o su control.

El Consejo deberá resolver si autoriza o no la adquisición en un plazo de tres meses, y si en ese plazo no resuelve la autorización se entenderá negada. Para resolver, el Consejo deberá considerar los mejores intereses de la Sociedad y sus Subsidiarias, el incremento que pudiera derivar en el valor de la inversión de los accionistas y la protección de los accionistas minoritarios.

La decisión del Consejo para autorizar esas adquisiciones deberá tomarse con el voto aprobatorio de tres cuartas partes del total de sus miembros, en vez de sólo la mayoría de los presentes.

Se aplicará una pena convencional a quien haga adquisiciones sin esa previa autorización por una cantidad igual al precio aplicable a las acciones adquiridas en violación de esas disposiciones, además de que no serán reconocidas, por lo que no podrán ser inscritas las acciones a favor de quien pretendió adquirirlas, ni ejercerse los derechos derivados de las mismas.

Parte de los requisitos del artículo octavo es la obligación de hacer una oferta pública de compra por el 100% del capital en caso de que se pretenda adquirir un 30% o más del mismo.

El requisito de autorización previa referido no aplicará a las tenencias ya inscritas al 9 de abril de 2024, a las adquisiciones por virtud de sucesión o de donaciones entre parientes o al cónyuge, y a las aportaciones que se hagan a fideicomisos para beneficio de los mismos. Tampoco aplicará a las redistribuciones de acciones entre integrantes del mismo grupo, a los incrementos de porcentajes de tenencia derivados de aumentos o reducciones de capital social y a las recompras que haga la misma sociedad.

### **Aumentos de capital.**

Los aumentos, en la parte mínima fija del capital social de la Sociedad se efectuarán mediante resolución de la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas, debiéndose en consecuencia reformar el Artículo Sexto de los Estatutos Sociales. Los aumentos en la parte variable del capital social de la sociedad se efectuarán mediante resolución de la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. No podrán emitirse nuevas acciones hasta en tanto las precedentes hayan sido íntegramente suscritas y pagadas.

Las actas que contengan los acuerdos de aumento de capital serán en todos los casos protocolizadas ante fedatario público sin necesidad, en el caso de aumentos en la parte variable del capital social, de reformar los Estatutos Sociales, ni de inscribir el instrumento público correspondiente en el Registro Público de Comercio. Al tomarse los acuerdos respectivos, la Asamblea de Accionistas que decreta el aumento, o cualquier Asamblea de Accionistas posterior, o bien en caso de omisión o delegación de dicha Asamblea, el Consejo de Administración, fijará los términos y bases en los que deba llevarse a cabo dicho aumento.

En el caso de aumento de capital como resultado de la capitalización de primas sobre acciones, de utilidades retenidas, de reservas o de cualesquier otras cuentas del capital contable, los accionistas participarán del aumento en proporción al número de sus acciones. En virtud de que los títulos de las acciones de la Sociedad no contienen expresión de valor nominal, no será necesario que se emitan nuevos títulos en estos casos.

Los aumentos en el capital social que se realicen con motivo de la recolocación de acciones propias, en los términos de las disposiciones legales aplicables y del Artículo Décimo de los estatutos sociales, no requerirán acuerdo de la asamblea de accionistas, inscripción en el Libro de Variaciones de Capital, y protocolización alguna.

Salvo el caso previsto en el párrafo precedente, todo aumento del capital social deberá inscribirse en el Libro de Registro de Variaciones de Capital que a tal efecto llevará la Sociedad.

La Sociedad podrá emitir acciones no suscritas que se conservarán en la Tesorería de la Sociedad, para entregarse a medida en que se realice su suscripción. Las acciones no suscritas podrán ser emitidas para su colocación mediante oferta pública, en los términos y condiciones previstos por el Artículo 53 (cincuenta y tres) y demás aplicables de la Ley del Mercado de Valores y de las disposiciones de carácter general que al respecto emita la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. La Asamblea General Extraordinaria de Accionistas en la que se decreta la emisión de acciones no suscritas, deberá aprobar el importe máximo del aumento de capital y los términos y condiciones en que deban hacerse las correspondientes emisiones de acciones.

### **Inscripción y transmisión de Acciones.**

Los títulos definitivos y los certificados provisionales que representen a las acciones estarán numerados progresivamente, podrán amparar una o más acciones y contendrán las menciones a que se refiere el Artículo 125 (ciento veinticinco) de la Ley General de Sociedades Mercantiles y cualquier otra que requieran las disposiciones legales aplicables o que determine específicamente la Asamblea de Accionistas que acuerde su emisión, y llevarán transcrito el texto del Artículo Quinto de los Estatutos.

Tanto los títulos definitivos como los certificados provisionales podrán, pero no requerirán, llevar adheridos cupones nominativos numerados para amparar el pago de dividendos o el ejercicio de otros derechos, según lo determine la Asamblea General de Accionistas o el Consejo de Administración.

En caso de pérdida, destrucción o robo de títulos o certificados de acciones, el propietario podrá solicitar la expedición de unos nuevos con sujeción a lo que al respecto dispone la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito. Los gastos que se originen con motivo de la expedición del nuevo título o certificado, serán por cuenta del interesado.

Los títulos o certificados provisionales de acciones serán firmados por 2 (dos) miembros del Consejo de Administración. Cuando el capital social estuviere representado por títulos que amparen más de una acción y por cualquier motivo tuviere que fraccionarse el título original, cualesquiera 2 (dos) miembros del Consejo de Administración firmarán los nuevos títulos fraccionados que se emitan, para ser canjeados por el título que se fraccione. Será responsabilidad del Secretario del Consejo de Administración recibir y cancelar el título que se fraccione y coordinar la emisión de los nuevos títulos que amparen el mismo número, clase y serie de acciones del título fraccionado.

La Sociedad podrá otorgar poder con facultades necesarias a las instituciones para el depósito de valores en las que se tengan depositados los títulos de las acciones, a efecto de expedir y canjear los títulos necesarios, en su caso, con los cupones respectivos, cuando así lo requiera la institución para el depósito de valores para atender las solicitudes de retiro de acciones en ella depositadas.

Las firmas de los miembros del Consejo de Administración podrán ser autógrafas, o bien, impresas en facsímil, a condición, en este último caso, de que se deposite el original de las firmas respectivas en el Registro Público de Comercio del domicilio social.

Cuando se trate de acciones depositadas en una institución para el depósito de valores, la Sociedad podrá entregar a dicha institución títulos múltiples o un solo título que ampare parte o todas las acciones que sean materia de la emisión y depósito, los cuales se expedirán a favor de dicha institución para el depósito de valores y podrán o no contener cupones adheridos conforme a lo previsto por el Artículo 282 (doscientos ochenta y dos) de la Ley del Mercado de Valores. Tales títulos podrán emitirse de manera electrónica en forma de mensaje de datos con firma electrónica avanzada de acuerdo con lo establecido en el Código de Comercio y de conformidad con las disposiciones de carácter general que emita el Banco de México.

La Emisora lleva un registro de acciones y, de conformidad con la ley, la misma únicamente reconocerá como accionistas a las personas que se encuentren inscritas con tal carácter en el citado registro, y a quienes mantengan acciones a través de registros en cuentas con Indeval (evidenciando, conjuntamente, los registros de Indeval y las relación expedida por las entidades depositantes para complementar los datos correspondientes a los titulares, conforme a los señalado en la Ley del Mercado de Valores) o con alguna otra institución de crédito.

La Sociedad no inscribirá en el registro y cancelará la inscripción ya realizada, en su caso, y no reconocerá ni otorgará valor alguno a las constancias de depósito de acciones que expida cualquier institución de crédito o para el depósito de valores para acreditar el derecho a asistir a las asambleas o para ejercer derechos y, por lo tanto no podrán ejercerse los derechos societarios derivados de los Valores con Derechos a voto respectivos, a las personas o Grupo de Adquirentes que realicen adquisiciones de Valores con Derecho a Voto en contravención de lo establecido en el Artículo Octavo de los Estatutos o bien que realicen tal adquisición sin haber promovido previamente una oferta pública de compra, no obstante estar obligados a promover tal oferta de conformidad con lo previsto en el artículo 98 de la Ley del Mercado de Valores y en las disposiciones de carácter general emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

A solicitud de cualquier interesado, previa comprobación a que hubiere lugar, se inscribirán en el Registro de Acciones las transferencias y conversiones de acciones y la constitución de derechos reales, embargos y otros gravámenes sobre las mismas.

#### **Prohibición de Adquisición de Acciones por Subsidiarias.**

Las personas morales que sean controladas por GIS no podrán adquirir directa o indirectamente acciones representativas de su capital social o los títulos que las lleguen a representar. Se exceptúan de esta prohibición (i) las adquisiciones que se realicen por conducto de sociedades de inversión y (ii) las adquisiciones realizadas para instrumentar o cumplir con planes de opción de compra de acciones para empleados y fondos de pensiones, jubilaciones, primas de antigüedad y cualquier otro fondo con fines semejantes, constituidos directa o indirectamente, por GIS, sujeto a las disposiciones legales aplicables.

### **Derechos de Preferencia para suscribir nuevas Acciones.**

Conforme a los Estatutos Sociales, y a la ley aplicable, los accionistas gozarán del derecho de preferencia referido en el siguiente párrafo, salvo en el caso de: (i) acciones emitidas a favor de todos los accionistas con motivo de la capitalización de prima en suscripción de acciones, utilidades retenidas y otras cuentas del Capital Contable, (ii) la oferta de suscripción que se realice al amparo de lo previsto en el Artículo 53 de la Ley del Mercado de Valores (iii) Acciones emitidas para representar aumentos de capital social hasta por el monto del capital social de la o las sociedades fusionadas en el caso de una fusión en que la Sociedad sea fusionante (iv) la colocación de acciones de Tesorería adquiridas por la Sociedad en Bolsa de Valores, en los términos del Artículo 10 de los estatutos de la Sociedad (v) Emisión de Acciones conservadas en Tesorería para la conversión de obligaciones en los términos previstos por el Artículo 210 Bis (doscientos diez bis) de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito.

Salvo en el caso de aumentos de capital mediante ofertas públicas, en los aumentos mediante pago en efectivo o en especie, o por capitalización de pasivos a cargo de la Sociedad, los accionistas tenedores de las acciones existentes, pagadas y en circulación de la Sociedad, tendrán preferencia para suscribir las nuevas acciones que se emitan o se pongan en circulación para representar el aumento, en proporción al número de acciones de las que sean titulares, durante un término de 15 (quince) días naturales computado a partir del día siguiente a la fecha de publicación del aviso correspondiente en el sistema electrónico a que se refiere el Artículo 132 (ciento treinta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles o en cualquier otro sistema electrónico que, en su sustitución, establezca para dichos efectos la Secretaría de Economía o la autoridad competente de tiempo en tiempo, o computado a partir del día siguiente a la fecha de celebración de la Asamblea si la totalidad de las acciones en que se divida el capital social hubieren estado representadas en la misma. En caso de que por fallas en el sistema electrónico antes mencionado o por cualquier otra razón fuera del control de la Sociedad, no fuera posible hacer la referida publicación, el aviso podrá publicarse en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad y surtirá los mismos efectos de dicho aviso electrónico. En el caso de que quedasen sin suscribir acciones después de la expiración de ese plazo, las acciones de que se trate podrán ser ofrecidas a cualquier persona para suscripción y pago en los términos y plazos que disponga la propia Asamblea General de Accionistas que hubiese decretado el aumento de capital, o en los términos y plazos que disponga el Consejo de Administración, en el entendido de que el precio al cual se ofrezcan las acciones a terceros no podrá ser menor a aquél al cual fueron ofrecidas a los accionistas de la Sociedad para suscripción y pago.

### **Asambleas de Accionistas.**

La Asamblea General de Accionistas legalmente reunida en virtud de los Estatutos y de la legislación aplicable, es el órgano supremo de la Sociedad. Las Asambleas Generales serán Ordinarias y Extraordinarias. Serán Asambleas Generales Extraordinarias: (i) las convocadas para tratar cualquiera de los asuntos indicados en el Artículo 182 (ciento ochenta y dos) de la Ley General de Sociedades Mercantiles (excepto por aumentos y disminuciones de la parte variable del capital social) y aquellas que por ministerio de la legislación aplicable a la Sociedad deban tener ese carácter. Todas las demás Asambleas Generales serán Ordinarias. Las resoluciones de las Asambleas de Accionistas adoptadas válidamente serán obligatorias desde el momento de su aprobación para esta Sociedad y para los accionistas ausentes y disidentes.

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas debe reunirse cuando menos una vez al año, dentro de los cuatro primeros meses de cada ejercicio social, a fin de revisar y aprobar (i) el informe del Director General a que se refiere el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, así como el informe del Consejo de Administración a que se refiere el inciso b) del propio artículo, después de haber oído tanto la opinión del Consejo de Administración sobre el

informe del Director General, como el informe que los Comités de Auditoría y Prácticas Societarias hubieren presentado al Consejo de Administración y la demás información que éste último hubiere presentado a la Asamblea; (ii) decidir sobre la aplicación de resultados; (iii) nombrar a los miembros del Consejo de Administración, al Consejero que deba presidir al Comité de Auditoría y al de Prácticas Societarias y determinar sus emolumentos, (iv) aprobar las operaciones que pretenda llevar a cabo la Emisora o las personas morales que ésta controle, cuando en el lapso de un ejercicio social representen el 20% o más de los activos consolidados de la Compañía, con base en cifras correspondientes al cierre del trimestre inmediato anterior, con independencia de la forma en que se ejecuten, sea simultáneamente o sucesiva, pero que por sus características puedan considerarse como una sola operación.

Las Asambleas Generales Extraordinarias de Accionistas se reunirán siempre que hubiese que tratar alguno de los asuntos de su competencia.

Para asistir a las asambleas, los accionistas deberán depositar los títulos o certificados provisionales de acciones en la Secretaría de la Sociedad o en cualquier institución de crédito o para el depósito de valores, autorizada para operar en la República Mexicana en cuyo caso, la institución que los reciba expedirá una constancia de depósito que, a fin de tener efectos frente a la Sociedad, deberá contener el nombre, razón social o denominación del titular y la cantidad de acciones amparadas por lo títulos depositados. El depósito de las acciones o certificados provisionales en la Secretaría de la Sociedad o, en su caso, la entrega de las constancias de depósito de los mismos, deberá llevarse a cabo en horas de oficina desde el día de la publicación de la convocatoria (o el siguiente si este fuera inhábil) hasta el día hábil anterior a la fecha celebración de la Asamblea.

Las Asambleas de Accionistas podrán celebrarse válidamente de forma presencial o bien, según lo determine la Sociedad en cada caso, permitiendo la participación de la totalidad o de una parte de los asistentes a las mismas mediante el uso de Medios Electrónicos, los cuales deberán reunir las condiciones de seguridad que permitan acreditar la identidad de los accionistas o de sus representantes que participen por esa vía, los plazos, formas y modos de ejercer el derecho de voto, y asimismo permitir que los accionistas que participen deliberen y voten simultáneamente, en una forma funcionalmente equivalente a una reunión presencial.

Cuando se haya de celebrar alguna Asamblea de Accionistas donde la totalidad o una parte de los asistentes puedan participar a través de Medios Electrónicos, la Sociedad hará del conocimiento de los accionistas el Medio Electrónico a utilizar, las instrucciones de acceso al mismo, las bases para la participación, emisión de voto y representación por dicho medio, así como las demás indicaciones pertinentes, ya sea en el texto de la propia convocatoria, o bien en documento por separado referenciado en la convocatoria y que se difunda por la Sociedad en su página de Internet, por lo menos con la misma antelación con la que se pone a disposición de los accionistas la información a ser tratada en cada uno de los puntos del orden del día correspondiente. La interrupción de la comunicación, por circunstancias técnicas o por razones de seguridad derivadas de circunstancias sobrevenidas, no podrá ser invocada como privación ilegítima de los derechos del accionista, ni como causa de impugnación de la instalación de la Asamblea de Accionistas o de los acuerdos adoptados por la misma.

La firma de la lista de asistencia o acreditación de identidad para el caso de participación por algún Medio Electrónico, será requisito indispensable para la participación del Accionista en la Asamblea.

### **Convocatoria a las Asambleas.**

La facultad de convocar Asambleas de Accionistas compete (i) al Consejo de Administración, en cuyo caso bastará que la convocatoria sea firmada por el Presidente o por el Secretario del Consejo o su Suplente y, (ii) al Comité de Auditoría o al Comité de Prácticas Societarias. Los accionistas podrán solicitar la convocatoria de una Asamblea en los casos previstos en la Ley. En el caso de que las acciones de la Sociedad se encuentren inscritas en Bolsa de Valores y en el Registro Nacional de Valores, los accionistas que representen cuando menos el 10% (diez por ciento) del capital social podrán solicitar se convoque a una Asamblea General de Accionistas en los términos señalados en la fracción II del artículo 50 de la Ley del Mercado de Valores.

Las convocatorias para las Asambleas de Accionistas deberán publicarse en el en el sistema electrónico a que se refiere el Artículo 186 (ciento ochenta y seis) de la Ley General de Sociedades Mercantiles, o en cualquier otro sistema electrónico que, en su sustitución, establezca para dichos efectos la Secretaria de Economía o la autoridad competente de tiempo en tiempo, y opcionalmente en uno de los diarios de mayor circulación del domicilio social, por lo menos con 15 (quince) días naturales de anticipación a la fecha fijada para la Asamblea, en caso de que deba celebrarse por virtud de primera convocatoria, o por los menos 8 (ocho) días si se trata de posterior convocatoria. En caso de que por fallas en el sistema electrónico antes mencionado o por cualquier otra razón fuera del control de la Sociedad, no fuera posible hacer la referida publicación, la convocatoria podrá publicarse en un periódico de los de mayor circulación del domicilio de la Sociedad y surtirá los mismos efectos de dicha publicación electrónica. Las convocatorias contendrán el Orden del Día, el cual no deberá contener asuntos bajo el rubro de generales o equivalentes, y deberán estar firmadas por la persona o personas que las hagan. Desde el momento en que se publique la convocatoria para las Asambleas de Accionistas, deberán estar a disposición de los mismos, de forma inmediata y gratuita, la información y los documentos relacionados con cada uno de los puntos establecidos en el Orden del Día.

Las Asambleas podrán ser celebradas sin previa convocatoria en el caso de que la totalidad de las acciones representativas del capital social estuviesen representadas en el momento de la votación. En las Asambleas de Accionistas sólo se tratarán los asuntos consignados en el Orden del Día de la convocatoria respectiva, salvo lo dispuesto en el párrafo siguiente.

Si en una Asamblea, independientemente de que sea Ordinaria, Extraordinaria o Especial, están reunidos todos los accionistas, dicha Asamblea podrá resolver por unanimidad de votos sobre asuntos de cualquier naturaleza y aún sobre aquéllos no contenidos en el Orden del Día respectivo.

#### **Quórum de las Asambleas.**

Para que una Asamblea General Ordinaria de Accionistas se considere legalmente instalada en virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 50% de las acciones en circulación en que se divida el capital social pagado. En el caso de segunda convocatoria, la asamblea se considerará legalmente instalada cualquiera que sea el número de acciones representadas en ella, y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por el voto favorable de la mayoría de las acciones en circulación representadas en la misma.

Para que una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas se considere legalmente instalada en virtud de primera convocatoria, deberán estar representadas en ella por lo menos el 75% de las acciones en circulación en que se divida el capital social pagado y sus resoluciones serán válidas si se toman por el voto favorable de acciones que representen cuando menos el 50% de las acciones en circulación en que se divida el capital social pagado. En el caso de segunda o ulterior convocatoria, las asambleas extraordinarias de accionistas podrán celebrarse válidamente si está representado en ellas por lo menos el 50% de las acciones en circulación en que se divide el capital social pagado, y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por el voto favorable de acciones que representen cuando menos el 50% de las acciones en circulación en que se divide el capital social pagado.

#### **Aplazamiento de la Votación, Oposición y Actas.**

Los accionistas que reúnan cuando menos el 10% (diez por ciento) de las acciones representadas en una Asamblea, podrán solicitar que se aplaze la votación de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados, sin que resulte aplicable el porcentaje señalado en el artículo 199 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Los accionistas que representen cuando menos el 20% (veinte por ciento) del capital social, podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las Asambleas Generales, siempre que se satisfagan los requisitos del artículo 201 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siendo igualmente aplicable el artículo 202 de la citada Ley.

Las actas de Asambleas serán asentadas en un Libro de Actas de Asambleas que al efecto llevará la Sociedad y serán firmadas ya sea con firma autógrafa o electrónica por quien presida la Asamblea y, por el Secretario de la Asamblea.

### **Derechos Corporativos y Patrimoniales derivados de las Acciones**

Sólo las acciones completamente liberadas (y las pagadoras cuyos titulares se encuentren al corriente en el pago de aportaciones al capital) dan derecho a sus tenedores a ejercer los derechos corporativos y patrimoniales que confieren. Las acciones emitidas y adquiridas por la propia Sociedad conforme al Artículo Décimo de los Estatutos, las de Tesorería, las no suscritas que hayan sido emitidas conforme al último párrafo del Artículo Décimo Tercero y las pagadoras cuyos titulares se hallaren en mora frente a la Sociedad, no se considerarán en circulación para efectos de la determinación del quórum y las votaciones en las Asambleas de Accionistas.

Cada acción tendrá derecho a un voto en la asamblea de accionistas. El accionista o grupo de accionistas, que reúna cuando menos el diez por ciento (10%) del capital social de la Sociedad, podrá designar en Asamblea General de Accionistas a un miembro del Consejo de Administración y revocar al que hubiere designado. Tal designación, sólo podrá revocarse por los demás accionistas cuando a su vez se revoque el nombramiento de todos los demás Consejeros, en cuyo caso las personas sustituidas no podrán ser nombradas con tal carácter durante los 12 (doce) meses inmediatos siguientes a la fecha de revocación.

Los accionistas de la Sociedad, al ejercer sus derechos de voto, deberán ajustarse a lo establecido en el Artículo 196 (Ciento Noventa y Seis) de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Al efecto, se presumirá, salvo prueba en contrario, que un accionista tiene en una operación determinada un interés contrario al de la Sociedad o personas morales que ésta controle, cuando manteniendo el control de la Sociedad vote a favor o en contra de la celebración de operaciones obteniendo beneficios que excluyan a otros accionistas o a la Sociedad o personas morales que ésta controle.

Las acciones legales en contra de los accionistas que infrinjan lo previsto en el párrafo anterior, se ejercerán en términos de lo establecido en el Artículo treinta y ocho de la Ley del Mercado de Valores.

### **Consejo de Administración.**

#### ***Integración del Consejo de Administración.***

La administración de la Sociedad estará a cargo de un Consejo de Administración, quien es el representante legal de la Compañía, con facultades para llevar a cabo, a nombre y por cuenta de la Compañía, todos los actos no reservados por la ley o por los Estatutos a las Asambleas de Accionistas y tendrá las funciones y facultades establecidas en la Ley del Mercado de Valores y demás disposiciones aplicables, y de un Director General, en los términos previstos en la Ley del Mercado de Valores y en los Estatutos.

(a) El Consejo de Administración estará integrado por un mínimo de 9 y un máximo de 21 consejeros, de los cuales cuando menos el 25% deberán ser independientes, en los términos de la Ley del Mercado de Valores. Por cada consejero propietario la Asamblea podrá designar a su respectivo suplente. Si así lo acuerda expresamente la Asamblea, una misma persona podrá ser nombrada consejero suplente para suplir indistintamente a dos o más consejeros propietarios, en el entendido que, en caso de que sean varios los consejeros propietarios ausentes en una sesión, el respectivo suplente sólo podrá actuar en sustitución de uno de ellos. Los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter. El número de consejeros será determinado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. La designación o elección de los miembros del Consejo de Administración será hecha anualmente por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas por mayoría simple de votos. Siempre y cuando las acciones de la Sociedad continúen inscritas en una bolsa de valores y en el Registro Nacional de Valores, los accionistas de la Serie "A" que representen por lo menos el 10% del capital social tendrán derecho a designar y revocar a un consejero propietario y a un suplente, quien únicamente podrá suplir al

miembro propietario de que se trate. Una vez que tales designaciones de minoría hayan sido hechas, la Asamblea determinará el número total de miembros que integrarán el Consejo de Administración, y designará a los demás miembros del Consejo por mayoría simple de votos sin contar los votos que correspondan a los accionistas que hubieren ejercitado el derecho de minoría a que se refiere el presente Artículo.

- (b) Los miembros del Consejo de Administración podrán ser o no accionistas; ocuparán su cargo durante un año; podrán ser reelectos o revocados sus nombramientos en cualquier momento, aun en el caso de consejeros designados por los accionistas en ejercicio de su derecho de minorías, y recibirán las remuneraciones que determine la Asamblea General Ordinaria de Accionistas. No obstante lo anterior, la Asamblea General Ordinaria de Accionistas (i) sólo podrá remover, revocar o de otra forma sustituir hasta una tercera parte de los miembros propietarios del Consejo de Administración dentro de un período de tres ejercicios sociales consecutivos, salvo que la sustitución obedezca a fallecimiento, impedimento legal o renuncia de aquellos que deban ser sustituidos; y (ii) sólo podrá revocar los nombramientos de los consejeros designados por las minorías cuando revoque igualmente los nombramientos de todos los demás consejeros, en cuyo caso las personas sustituidas no podrán ser nuevamente nombradas con tal carácter durante los 12 meses inmediatos siguientes a la fecha de revocación de su nombramiento.
- (c) Los miembros del Consejo continuarán en el desempeño de sus funciones, aun cuando hubiere concluido el plazo para el que hayan sido designados o por renuncia al cargo, hasta por un plazo de 30 días naturales, a falta de la designación del sustituto o cuando éste no tome posesión de su cargo, sin estar sujetos a lo dispuesto en el Artículo 154 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.
- (d) El Consejo de Administración podrá designar consejeros provisionales, sin intervención de la asamblea de accionistas, cuando se actualice alguno de los supuestos señalados en el párrafo c) anterior o en el Artículo 155 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. La asamblea de accionistas de la Sociedad ratificará dichos nombramientos o designará a los consejeros sustitutos en la asamblea siguiente a que ocurra tal evento. Ni los miembros del Consejo de Administración, ni los administradores y gerentes deberán de prestar garantía para asegurar el cumplimiento de las responsabilidades que pudieren contraer en el desempeño de sus encargos, salvo que la Asamblea General de Accionistas que los hubiese designado establezca dicha obligación.
- (e) En ningún caso podrán ser consejeros de la Sociedad las personas que hubieren desempeñado el cargo de auditor externo de la Sociedad o de alguna de las personas morales que integran el grupo empresarial o consorcio al que ésta pertenece, durante los 12 meses inmediatos anteriores a la fecha del nombramiento.
- (f) Los consejeros independientes y, en su caso, sus respectivos suplentes, deberán ser seleccionados conforme a lo previsto en el Artículo 26 de la Ley del Mercado de Valores. La Asamblea General de Accionistas que designe o ratifique a los miembros del Consejo de Administración que deberán actuar con el carácter de consejero independiente o, en su caso, aquélla en la que se informe sobre dichas designaciones o ratificaciones, calificará la independencia de sus consejeros conforme a lo previsto en ese artículo y en la información que las mismas personas objeto de la designación o ratificación le hubieran proporcionado o que conste en los registros de la Sociedad.

El Consejo de Administración para la ejecución de sus funciones se apoya en el Comité de Auditoría y el de Prácticas Societarias, siendo el Comité de Prácticas Societarias el que emite recomendaciones para el Consejo en asuntos como: (i) condiciones de contratación de ejecutivos de alto nivel, pagos por separación de los mismos y los planes de compensación que tiene la Compañía para sus funcionarios, entre otras.

### ***Instalación y Decisiones del Consejo de Administración.***

Para que las sesiones del Consejo de Administración se consideren legalmente instaladas se requerirá la asistencia de la mayoría de sus miembros o de sus respectivos suplentes, en caso de que estos hayan sido designados. El Consejo tomará sus resoluciones por mayoría de votos de los miembros que lo integren, salvo cuando deba resolver

sobre la autorización para adquisiciones significativas de acciones a que se refiere el Artículo Octavo de los Estatutos, en cuyo caso su resolución requerirá el voto favorable de cuando menos tres cuartas partes de sus miembros o de sus respectivos suplentes. El Presidente presidirá las sesiones del Consejo de Administración y no tendrá voto de calidad en caso de empate.

Los miembros del Consejo de Administración, así como de los Comités de Auditoría y de Prácticas Societarias o de otros Comités designados por el mismo, podrán asistir a cualquiera de sus respectivas sesiones, de forma presencial o a través de Medios Electrónicos, siempre que los mismos permitan acreditar su identidad y su participación y votación de manera simultánea, en una forma funcionalmente equivalente a una reunión presencial.

Corresponde a la persona que actúe como Secretario en la sesión la identificación de los asistentes y hacer constar en el acta que se levante con motivo de la sesión el Medio Electrónico por el cual, en su caso, participen, y agregar al expediente del acta respectiva el reporte de participación obtenido desde el Medio Electrónico utilizado, mismo que formará parte de la lista de asistencia.

### **Derechos y Obligaciones de Consejeros y Directivos Relevantes**

Los miembros del Consejo de Administración, el Director General y demás Directivos Relevantes desempeñarán su cargo procurando la creación de valor en beneficio de la Sociedad, sin favorecer a un determinado accionista o grupo de accionistas. Al efecto, deberán actuar diligentemente adoptando decisiones razonadas y en estricta observancia del deber de lealtad y de los demás deberes que les sean impuestos por virtud de la legislación aplicable o de los Estatutos, quedando sujetos a las obligaciones y responsabilidades que la Ley del Mercado de Valores establece.

En la medida permitida por la legislación aplicable, la Sociedad deberá indemnizar y sacar en paz y a salvo a sus Consejeros, miembros de Comités, Director General, Director de Finanzas, Director de Planeación y Administración, Director Jurídico y demás Directivos Relevantes, así como los Consejeros y directivos de posiciones similares a nivel de las entidades sujetas al control de la Sociedad o en las que la Sociedad detente alguna participación en su capital o patrimonio, de manera directa o indirecta (dichas entidades, en su conjunto, referidas en adelante como las "Entidades Participadas"), de cualquier responsabilidad incurrida por el legal desempeño de sus funciones con respecto a la Sociedad o las Entidades Participadas, según corresponda, salvo tratándose de actos dolosos, de mala fe o ilícitos del Consejero o funcionario de que se trate conforme a la Ley del Mercado de Valores o alguna otra ley.

En la medida en que se encuentre disponible en términos razonables de mercado, la Sociedad deberá contratar, a cuenta propia, uno o más seguros que cubran cualesquiera daños y perjuicios que sufriera la parte indemnizada correspondiente, los cuales deberán cubrir cualquier responsabilidad de los Consejeros y funcionarios antes mencionados, que pudiere resultar del desempeño de sus funciones. La cobertura y deducibles de dichas pólizas de seguro serán determinadas por el Consejo de Administración. En la medida en que lo permita la ley aplicable, los miembros del Consejo de Administración, sus suplentes y los demás funcionarios antes mencionados de la Sociedad y sus Entidades Participadas no podrán, por razón de su nombramiento o desempeño de sus funciones, estar obligados por, o ser personalmente responsables ante, cualquier tercera Persona por una sentencia, decreto u orden de cualquier Autoridad Gubernamental o en cualquier otra forma, por los gastos, pasivos u obligaciones de la Sociedad o de sus Entidades Participadas, ya sea que surjan por contrato, o por el simple hecho de su nombramiento o desempeño de sus funciones.

### **Derechos de Accionistas Minoritarios.**

A continuación, se incluyen algunos de los derechos de los accionistas minoritarios contenidos en los Estatutos Sociales de GIS:

Los titulares de acciones que cuando menos representen el 10% del capital social tendrán derecho de:

- Solicitar la convocatoria de una asamblea de accionistas;

- Solicitar que se aplace la votación de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados; y
- Nombrar a un consejero y su respectivo suplente.

Los titulares de acciones que representen el 20% del capital social podrán oponerse ante el juez competente a las resoluciones adoptadas por las asambleas de accionistas, dentro de los (15) quince días siguientes a la fecha de celebración de la asamblea respectiva, alegando que dichas resoluciones son violatorias de la ley o de los Estatutos Sociales de la Compañía, y otorgarán fianza para garantizar los daños y perjuicios que se causen con motivos de dicha acción. Para tener derecho a lo anterior, los accionistas respectivos deberán no haber asistido a la asamblea o, si hubieren asistido, deberán haber votado en contra de la resolución en cuestión.

#### **Dividendos.**

Una vez que los estados financieros de la Compañía hayan sido aprobados por la asamblea de accionistas, la misma determinará la aplicación que haya de darse a las utilidades netas del ejercicio anterior en la inteligencia de que (i) un 5% deberá aplicarse a constituir y reconstituir el fondo de Reserva Legal, hasta que sea equivalente por lo menos al 20% del capital social; (ii) si la Asamblea así lo determina, podrá separar las cantidades que se acuerde aplicar para crear o incrementar reservas generales o especiales, y (iii) el remanente se destinará en la forma que lo resuelva la asamblea.

#### **Liquidación.**

El o los liquidadores practicarán la liquidación con arreglo a las bases que en su caso hubiese determinado la Asamblea y, en su defecto, con arreglo a las siguientes bases y a las disposiciones del Capítulo XI de la Ley General de Sociedades Mercantiles:

- I. Concluirán los negocios de la manera que juzguen más conveniente;
- II. Pagarán las deudas enajenando los bienes de la Sociedad que fuere necesario para tal efecto;
- III. Formularán el balance final de liquidación y lo someterán a la aprobación de la Asamblea de Accionistas; y
- IV. Una vez aprobado el balance final de liquidación, distribuirán el activo líquido repartible entre los accionistas en proporción a sus aportaciones al capital social, contra la entrega y cancelación de los títulos de acciones. En caso de discrepancia entre los liquidadores, ya sea conjuntamente o en lo individual deberán convocar a la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas para que ésta resuelva las cuestiones sobre las que existiesen divergencias.

#### **Adquisición de Acciones Propias por la Compañía.**

Conforme a la Ley del Mercado de Valores y a los Estatutos, la Compañía puede adquirir acciones de su propio capital social, a través de la BMV, al precio corriente de mercado de las mismas, en los siguientes términos y condiciones y conforme a lo establecido en el artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores (a) La adquisición o compra de acciones propias se realizará con cargo al capital contable en cuyo caso podrá mantenerlas en tenencia propia sin necesidad de reducir su capital, o bien con cargo al capital social, en cuyo caso se convertirán en acciones no suscritas que conserve en tesorería, sin necesidad de acuerdo de la Asamblea de Accionistas; (b) La Asamblea General Ordinaria de Accionistas deberá acordar expresa y anualmente el monto máximo de recursos que, mientras otra Asamblea Ordinaria de Accionistas no decida otra cosa, la Sociedad podrá destinar a la compra de acciones propias durante el período comprendido entre la asamblea y la Asamblea Ordinaria Anual de Accionistas inmediata siguiente, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a ese fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas de la Sociedad, incluyendo las retenidas; (c) En tanto pertenezcan las acciones a la Sociedad, no podrán ser representadas en Asambleas de Accionistas de cualquier clase; (d) Las acciones propias que pertenezcan a la Sociedad o, en su caso, las acciones de tesorería a que se refiere este Artículo, sin perjuicio de lo establecido por la Ley General de Sociedades Mercantiles, podrán ser colocadas entre el público inversionista, sin que la colocación, o en

su caso, el aumento de capital social correspondiente, según se trate de acciones propias o de acciones de tesorería, requieran resolución del Consejo de Administración o de Asamblea de Accionistas; (e) La compra y colocación de acciones previstas en este Artículo, los informes que sobre las mismas deban presentarse a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas, las normas de revelación en la información financiera, las políticas de compra y colocación aprobadas por el Consejo para la realización de esas operaciones, la designación de las personas responsables de ordenar esas operaciones así como la forma y términos en que las mismas sean dadas a conocer a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a la Bolsa de Valores correspondiente y al público inversionista, estarán sujetos a las disposiciones de carácter general que expida la propia Comisión y; (f) Lo previsto en el Artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles no será aplicable respecto de las acciones de tesorería que sean nuevamente colocadas entre el público inversionista conforme a lo dispuesto en los Estatutos.

#### **Otros Convenios.**

Salvo lo previsto en los Estatutos, no existen contratos de fideicomiso, cláusulas estatutarias, convenios entre accionistas u otros mecanismos, en virtud de los cuales se limiten los derechos corporativos que confieren las acciones o que limiten o restrinjan a la administración de la Compañía o a sus accionistas.

---

#### **Información adicional Administradores y accionistas**

---

No aplica.

---

## [429000-N] Mercado de capitales

### Estructura accionaria:

La Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Emisora celebrada el 9 de abril de 2024 acordó que se extingan y cancelen las 2,302,854 acciones que la sociedad adquirió hasta el 8 de abril de 2024 en Bolsa a través de las operaciones llamadas de recompra. La reducción se llevó a cabo en la parte variable del capital social por el importe del valor nominal teórico de las acciones en conjunto que fueron canceladas. Por lo anterior, el capital social suscrito y pagado de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. a la fecha de emisión de este documento, desciende a \$2,880,081,284.45 M.N., representado por 306,665,321 acciones nominativas, sin expresión de valor nominal, de la Serie "A", del cual la cantidad de \$2,468,599,835 M.N., corresponde al capital fijo, que continúa representado por 262,851,596 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal, y la cantidad de \$411,481,449.45 M.N. que integra la parte variable, quedará ahora representada por 43,813,725 acciones ordinarias, nominativas, sin expresión de valor nominal.

Capital Social	Serie accionarias	Número de acciones	Valor nominal o teórico aproximado	Monto del capital social M.N.
Fijo	Serie "A"	262,851,596	\$9.391611 M.N.	2,468,599,835.00
Variable	Serie "A"	43,813,725	\$9.391611 M.N.	411,481,449.45
Total		306,665,321		2,880,081,284.45

*Integración al 9 de abril de 2024, con cifras monetarias en Pesos.*

### Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores S.A. de C.V. con la clave de pizarra GISSA. Al 31 de diciembre de 2023, el capital social se integra únicamente por acciones de la Serie "A".

GISSA cotiza en la Bolsa Mexicana de Valores desde 1976, esto es más de 45 años de que las acciones GISSA se operen en dicho mercado de valores.

#### **Bursatilidad de la Acción.**

Conforme al Índice de Bursatilidad que elaboró la BMV con fecha 31 de diciembre de 2023, la acción GISSA A se ubicó en la posición número 84, con un índice de 6.235 y una calificación de Bursatilidad Media. Al 31 de marzo de 2024, se ubicó en la posición 87 con una calificación de Bursatilidad Media.

En la siguiente tabla se muestra el precio de cierre al 31 de diciembre de cada año de la acción GISSA:

Año	Precio Máximo	Precio Mínimo	Precio de Cierre	Volumen
2018	34.97	22.60	26.98	47,462,321
2019	27.39	17.29	23.00	34,193,097
2020	27.20	14.01	27.20	32,335,744

2021	35.53	24.55	29.25	20,309,172
2022	35.00	20.90	34.70	18,282,750
2023	35.80	25.40	26.49	5,021,688

Fuentes: Infosel Financiero y SiBolsa. Cifras en Pesos. Los precios máximo y mínimo consideran las transacciones intradías.

Para los últimos trimestres el precio de la acción se comportó de la siguiente manera:

Trimestre	Precio Máximo	Precio Mínimo	Precio de Cierre	Volumen
1T21	28.50	24.55	27.29	5,473,311
2T21	35.53	26.06	31.40	8,301,624
3T21	32.20	27.80	30.43	4,479,488
4T21	30.43	28.00	29.25	2,054,749
1T22	29.74	25.30	26.97	4,212,059
2T22	29.50	20.90	27.75	4,762,717
3T22	31.68	27.33	31.50	7,178,780
4T22	35.00	29.00	34.70	2,129,194
1T23	35.00	28.01	34.83	1,067,688
2T23	35.80	29.20	30.00	1,961,976
3T23	30.89	27.45	28.41	864,807
4T23	28.51	25.40	26.49	1,127,217
1T24	26.50	23.40	23.60	2,616,632

Fuentes: Infosel Financiero Y SiBolsa. Cifras en Pesos. Los precios máximo y mínimo consideran las transacciones intradías.

En los últimos quince meses la operación bursátil de la acción GISSA A, fue la siguiente:

Mes	Precio Máximo	Precio Mínimo	Precio de Cierre	Volumen
ene-23	34.50	31.10	31.40	86,869
feb-23	31.40	28.01	28.50	285,873
mar-23	35.00	28.99	34.83	694,946
abr-23	35.80	29.99	31.00	713,106
may-23	31.70	30.09	30.88	470,126
jun-23	31.00	29.20	30.00	778,744
jul-23	30.89	29.25	30.50	386,550
ago-23	30.50	27.45	30.45	322,054
sep-23	30.00	28.00	28.41	156,203
oct-23	28.51	26.75	26.75	63,502
nov-23	27.65	26.14	26.50	422,571
dic-23	26.99	25.40	26.49	641,144
ene-24	26.50	25.40	25.64	401,839
feb-24	25.64	24.00	24.70	85,548
mar-24	24.60	23.40	23.60	2,129,245

Fuentes: Infosel Financiero y SiBolsa. Cifras en Pesos. Los precios máximo y mínimo consideran las transacciones intradías.

---

**Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior**

---

Actualmente, la Emisora no mantiene relación contractual alguna con formador de mercado.

---

**Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado**

---

No aplica.

---

**Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes**

---

No aplica.

---

**Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes**

---

No aplica.

---

**Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario**

---

No aplica.

---

**Comisión Nacional Bancaria y de Valores**

Vicepresidencia de Supervisión Bursátil  
Insurgentes Sur 1971, Torre Sur, Piso 10  
Col. Guadalupe Inn  
01020, Ciudad de México.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,



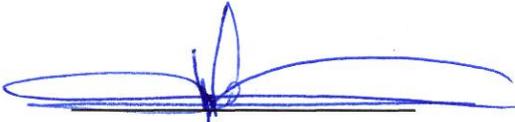
---

Jorge Alberto Rada Garza  
Director General



---

Saúl Castañeda de Hoyos  
Director de Finanzas



---

Héctor Rubén Garza Villarreal  
Director Jurídico

**Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de  
C. V. y subsidiarias**

Declaración del auditor externo  
independiente conforme al artículo 33  
de las disposiciones de carácter general  
aplicables a las entidades y emisoras  
supervisadas por la Comisión Nacional  
Bancaria y de Valores que contraten  
servicios de auditoría externa de  
estados financieros básicos



## Leyenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción 1, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios **2023** fueron dictaminados con fecha **12 de febrero del 2024**, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.

Atentamente,  
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Jaime Luis Castilla Arce  
Apoderado (*Representante Legal*)  
Monterrey, Nuevo León, México  
24 de abril de 2024



C.P.C. Carlos López Vázquez  
Auditor externo  
Monterrey, Nuevo León, México  
24 de abril de 2024



## DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

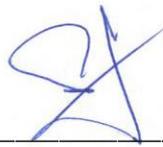
En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la “Compañía”) al 31 de diciembre 2022 y 2021 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el Reporte Anual que se presenta por el año terminado al 31 de diciembre de 2023 (el “Reporte Anual”), así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

“El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre 2022 y 2021 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 13 de febrero de 2023, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el presente Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados.”

**KPMG Cárdenas Dosal, S.C.**



---

C. P. C. Rogelio Berlanga Coronado  
Socio



---

C. P. C. Luis Gabriel Ortiz Esqueda  
Representante Legal

## [432000-N] Anexos

**Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:**





---

Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

---

**Comisión Nacional Bancaria y de Valores**

Vicepresidencia de Supervisión Bursátil  
Insurgentes Sur 1971, Torre Sur, Piso 10  
Col. Guadalupe Inn  
01020, Ciudad de México.

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

Atentamente,



---

Jorge Alberto Rada Garza  
Director General



---

Saúl Castañeda de Hoyos  
Director de Finanzas



---

Héctor Rubén Garza Villarreal  
Director Jurídico

**Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de  
C. V. y subsidiarias**

Declaración del auditor externo  
independiente conforme al artículo 33  
de las disposiciones de carácter general  
aplicables a las entidades y emisoras  
supervisadas por la Comisión Nacional  
Bancaria y de Valores que contraten  
servicios de auditoría externa de  
estados financieros básicos



**Leyenda del apoderado de la Firma y del Auditor Externo, la cual es requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de la Circular Única de Emisoras**

El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por los ejercicios **2023** fueron dictaminados con fecha **12 de febrero del 2024**, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar su opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de los estados financieros por el dictaminados.

Atentamente,  
Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C.P.C. Jaime Luis Castilla Arce  
Apoderado (*Representante Legal*)  
Monterrey, Nuevo León, México  
24 de abril de 2024



C.P.C. Carlos López Vázquez  
Auditor externo  
Monterrey, Nuevo León, México  
24 de abril de 2024



## DECLARACIÓN DEL AUDITOR EXTERNO

En estricto cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 33, fracción I, inciso b), numeral 1, subnumeral 1.2 de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, y exclusivamente para efectos de los estados financieros consolidados dictaminados de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la “Compañía”) al 31 de diciembre 2022 y 2021 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el Reporte Anual que se presenta por el año terminado al 31 de diciembre de 2023 (el “Reporte Anual”), así como cualquier otra información financiera que se incluya en el presente Reporte Anual, cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados antes mencionados, se emite la siguiente leyenda:

“El suscrito manifiesta bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros consolidados de la Compañía al 31 de diciembre 2022 y 2021 y por los años terminados en esas fechas, que se incluyen como anexos en el presente Reporte Anual, fueron dictaminados con fecha 13 de febrero de 2023, de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.

Asimismo, manifiesta que ha leído el presente Reporte Anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros consolidados dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este Reporte Anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.

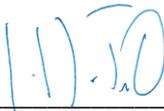
No obstante, el suscrito no fue contratado, y no realizó procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el presente Reporte Anual que no provenga de los estados financieros consolidados por él dictaminados.”

### **KPMG Cárdenas Dosal, S.C.**



---

C. P. C. Rogelio Berlanga Coronado  
Socio



---

C. P. C. Luis Gabriel Ortiz Esqueda  
Representante Legal

---

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y  
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los  
últimos tres ejercicios

---

**Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de  
C. V. y Subsidiarias**

Estados Financieros Consolidados  
Al y por los años terminados el 31 de  
diciembre de 2023, 2022 y 2021  
(Con el Informe de los Auditores  
Independientes)



## Informe de los Auditores Independientes Al Consejo de Administración y a los Accionistas Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

(cifras en miles de dólares)

### **Opinión**

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (la Compañía), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023, el estado consolidado de resultado integral, el estado consolidado de cambios en el capital contable y el estado consolidado de flujos de efectivo correspondientes al año que terminó en esa fecha, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2023, así como su desempeño financiero y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año que terminó en esa fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

### **Fundamentos de la opinión**

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### **Cuestiones clave de la auditoría**

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

### **Evaluación de las pruebas de deterioro de crédito mercantil y activos de larga duración**

Como se describe en la nota 12 a los estados financieros consolidados, la Compañía realiza pruebas anuales de deterioro al crédito mercantil y a sus activos intangibles de vida útil indefinida; además, realiza pruebas de deterioro cuando existen indicios de que el valor de los activos de larga duración, tales como propiedades, maquinarias y equipo y activos intangibles, no podrá ser recuperado.



Hemos identificado la revisión de las pruebas anuales de deterioro de los activos de larga duración y del crédito mercantil como una cuestión clave de auditoría, debido principalmente a que las pruebas de deterioro involucran la aplicación de juicios y estimaciones significativas por parte de la Administración de la Compañía al determinar los supuestos de valuación y proyecciones financieras, flujos de efectivo, presupuestos de ingresos y utilidades, la selección de las tasas de descuento utilizadas para estimar el valor de recuperación de las unidades generadoras de efectivo ("UGE's"), así como incrementos de inflación, y variaciones de tipo de cambio y otros supuestos macroeconómicos que afectan la industria en la que opera la Compañía. Esto requiere un alto grado de juicio, un aumento importante en el grado de esfuerzo de auditoría y la incorporación de nuestros especialistas expertos en valuación.

Realizamos los siguientes procedimientos de auditoría sobre los siguientes supuestos significativos que la Compañía consideró al estimar las proyecciones futuras para evaluar el valor de recuperación del crédito mercantil así como los activos de larga duración, entre otros; proyecciones de ingresos y egresos, márgenes de utilidad bruta y operativa esperados, tasa de descuento, la tasa de crecimiento de la industria, flujos proyectados y otros supuestos macroeconómicos que afectan la industria.

Adicionalmente, realizamos los siguientes procedimientos:

- Probamos el diseño e implementación de los controles sobre la determinación del valor de recuperación y los supuestos utilizados.
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de la i) metodología para la determinación del valor de recuperación de los activos tangibles, intangibles de vida útil indefinida y del crédito mercantil y ii) retomamos las proyecciones financieras incluyendo los impactos por gastos expedidos y otros supuestos macroeconómicos que impactan el modelo financiero, comparándolas con el desempeño y tendencias históricas y corroboramos las explicaciones de las variaciones con la Administración. Asimismo, evaluamos los procesos internos y la habilidad de la Administración para realizar con precisión las proyecciones, incluyendo la supervisión oportuna y análisis por parte del Consejo de Administración y si las proyecciones fueron acertadas con respecto a los presupuestos aprobados por el Consejo de Administración.
- Analizamos los supuestos de proyección utilizados en el modelo de deterioro, incluyendo específicamente las proyecciones de flujo de efectivo, márgenes operativos, margen de utilidad antes de resultado financiero, impuestos, depreciación y amortización y el crecimiento a largo plazo. Probamos la exactitud matemática, la integridad y exactitud del modelo de deterioro. Los especialistas de valuación realizaron un análisis de sensibilidad para todas las UGE's, cálculos independientes del valor de recuperación para evaluar si los supuestos utilizados necesitarían modificarse y la probabilidad de que dichas modificaciones se presenten.
- Evaluación independiente de las tasas de descuento utilizadas contrastándolas con las tasas de descuento utilizadas por la Administración.
- Evaluamos los factores y variables utilizados para determinar las UGE's, entre los que se consideraron el análisis de los flujos operativos y políticas de endeudamiento (tasas de descuento), producción y entendimiento del funcionamiento del área comercial y ventas.

### ***Desincorporación del Negocio de Recubrimientos Cerámicos (Vitromex)***

Como se menciona en la nota 1(a)., a los estados financieros consolidados, el 1° de marzo de 2023 se concretó la venta de su Negocio de Recubrimientos Cerámicos (Vitromex) a Mohawk Industries Inc., después de haber obtenido la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) y cumplido con las demás condiciones pactadas en el contrato respectivo.

Para la Compañía, la ganancia fue por \$43,594, la cual fue reconocida en el estado consolidado de resultados del año que terminó el 31 de diciembre de 2023 en el rubro de "Resultados de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad".

Debido a la importancia para los estados financieros consolidados, a los juicios utilizados por la administración de la Compañía para contabilizar esta transacción y los hechos que debieron suceder para llegar a una conclusión adecuada en su tratamiento contable, hemos identificado la desincorporación de Vitromex como una cuestión clave de auditoría.



Como nuestra auditoría abordó esta cuestión clave de auditoría:

- Analizar los hechos relevantes para auditar la transacción y revisar las aprobaciones para llevar a cabo la venta de Vitromex por parte del Consejo de Administración y la Asamblea General de Accionistas.
- Verificar que se recibieran las autorizaciones necesarias para el registro de la transacción.
- Involucrar a nuestros especialistas en NIIF, con la administración de la Compañía.
- Validar la presentación y revelación en los estados financieros consolidados de la información financiera de GIS.
- Revisar los efectos fiscales que se desprenden de la venta de Vitromex.

### **Otros asuntos**

Los estados financieros consolidados de la Compañía por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022 y 2021 fueron auditados por otros auditores que expresaron una opinión favorable sobre dichos estados financieros el 13 de febrero de 2023.

### **Información adicional distinta de los estados financieros consolidados y del informe de los auditores independientes**

La Administración de la Compañía es responsable de la información adicional. La información adicional comprende: i) la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligado a preparar conforme al artículo 33, fracción I, inciso b) del Título cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponibles para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría; y ii) la otra información adicional, la cual es una medida que no es requerida por las NIIF, y ha sido incorporada con el propósito de proporcionar una explicación adicional a sus inversionistas y principales lectores de sus estados financieros consolidados para evaluar el desempeño de cada uno de los segmentos operativos y otros indicadores sobre la capacidad para satisfacer obligaciones respecto a la Utilidad de operación, deterioro de crédito mercantil, depreciación y amortización (incluye operación discontinua) ("UAFIRDA ajustado") de la Compañía, esta información está presentada en la nota 5 de los estados financieros consolidados. Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la información adicional y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la información adicional cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la información adicional ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la declaratoria sobre su lectura, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. También, y en relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer y recalcular la otra información adicional, la cual en este caso es la medida no requerida por las NIIF y al hacerlo considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay un error material en la información adicional, tendríamos que reportar este hecho. No tenemos nada que informar respecto a la otra información adicional.



## ***Responsabilidades de la administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados***

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

## ***Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados***

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.

Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.

Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.

Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.



Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.

Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.  
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited



C. P. C. Carlos A. López Vázquez  
Monterrey, Nuevo León, México  
12 de febrero de 2024



# Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
<b>Activos</b>				
Activo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 33,233	\$ 65,577	\$ 73,726
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	7	116,167	138,320	137,907
Impuestos por recuperar	8	55,289	45,984	9,798
Impuesto sobre la renta por recuperar		8,285	5,282	4,779
Partes relacionadas	26 (b)	11,423	9,142	7,810
Inventarios, neto	9	131,566	110,128	115,873
Pagos anticipados		3,470	4,033	1,699
Instrumentos financieros derivados	20	820	-	-
Activos mantenidos para la venta relacionados con operación discontinua	5 (c)	-	251,947	-
<b>Total del activo circulante</b>		<b>360,253</b>	<b>630,413</b>	<b>351,592</b>
Activo no circulante:				
Refacciones de largo plazo	10 (c)	38,551	23,913	17,239
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	10	476,262	405,017	480,014
Activo por derecho de uso, neto	11	13,878	8,326	9,193
Activos intangibles, neto y crédito mercantil	12	242,055	278,627	296,326
Partes relacionadas	26 (b)	1,500	4,000	6,245
Inversiones valuadas bajo método de participación	13	14,536	11,904	7,541
Impuestos a la utilidad diferidos	19	39,958	17,753	39,257
Instrumentos financieros derivados	20	3,248	12,486	-
Otros activos		521	183	130
<b>Total del activo no circulante</b>		<b>830,509</b>	<b>762,209</b>	<b>855,945</b>
<b>Total del activo</b>		<b>\$1,190,762</b>	<b>\$1,392,622</b>	<b>\$1,207,537</b>

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



# Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
<b>Pasivos y Capital Contable</b>				
Pasivo circulante:				
Porción circulante de los préstamos a largo plazo	15	\$ 86,778	\$ 87,437	\$ -
Porción circulante de otros pasivos a largo plazo	16	1,177	692	770
Porción circulante de pasivos por arrendamiento	17	2,759	2,546	2,712
Pasivo por consolidación fiscal	19	-	1,666	1,459
Proveedores y otras cuentas por pagar	14	317,714	283,325	265,998
Impuestos sobre la renta por pagar y otros		4,686	28,355	4,417
Ingresos por realizar	22	3,443	3,108	2,361
Instrumentos financieros derivados	20	823	1,084	1,804
Partes relacionadas	26 (b)	4,084	1,777	371
Pasivos mantenidos para la venta relacionados con operación discontinua	5 (c)	-	84,498	-
<b>Total del pasivo circulante</b>		<b>421,464</b>	<b>494,488</b>	<b>279,892</b>
Pasivo no circulante:				
Préstamos, excluyendo vencimientos circulantes	15	100,340	217,504	239,318
Otros pasivos a largo plazo	16	3,056	3,771	3,182
Pasivos por arrendamiento	17	10,392	6,008	6,757
Impuestos a la utilidad diferidos	19	23,116	31,959	34,235
Pasivo a largo plazo por régimen opcional para grupo de sociedades y por consolidación fiscal	19	9,465	3,015	3,538
Beneficios a los empleados	18	16,775	12,765	15,151
Instrumentos financieros derivados	20	11	86	8,117
<b>Total pasivo no circulante</b>		<b>163,155</b>	<b>275,108</b>	<b>310,298</b>
<b>Total del pasivo</b>		<b>584,619</b>	<b>769,596</b>	<b>590,190</b>
Capital contable:				
Capital social	21	234,180	239,504	245,013
Prima por emisión y recolocación de acciones		(20,963)	(9,534)	1,388
Reserva para recompra de acciones propias		58,822	35,606	39,257
Utilidades retenidas		414,192	471,343	451,177
Reserva por efecto acumulado por conversión		(141,067)	(198,299)	(172,539)
Reserva por efecto de valuación de instrumentos financieros		2,524	2,596	(22,993)
Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios		(3,107)	(2,185)	(2,588)
Reserva por superávit por revaluación de activos fijos		29,033	60,294	60,294
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(6,762)	(15,847)	(14,510)
Participación controladora		566,852	583,478	584,499
Participación no controladora		39,291	39,548	32,848
<b>Total de capital contable</b>		<b>606,143</b>	<b>623,026</b>	<b>617,347</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>		<b>\$1,190,762</b>	<b>\$1,392,622</b>	<b>\$1,207,537</b>

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



## Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

# Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares excepto utilidad por acción)

	Nota	2023	2022	2021
Operaciones continuas				
Ingresos	22	\$ 1,031,720	\$ 969,071	\$ 792,262
Costo de ventas	23	923,757	828,671	685,294
<b>Utilidad bruta</b>		<b>107,963</b>	<b>140,400</b>	<b>106,968</b>
Gastos de administración y venta	23	127,640	99,764	94,391
Otros gastos (ingresos), neto	24	15,641	(17,144)	(14,547)
<b>Resultado de actividades de operación</b>		<b>(35,318)</b>	<b>57,780</b>	<b>27,124</b>
Ingresos financieros	25	(19,922)	(10,899)	(8,438)
Gastos financieros	25	32,547	24,974	20,417
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	25	(2,117)	2,926	(2,998)
<b>Costo financiero, neto</b>		<b>10,508</b>	<b>17,001</b>	<b>8,981</b>
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	13	(2,655)	(1,367)	(860)
<b>(Pérdida) utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>(43,171)</b>	<b>42,146</b>	<b>19,003</b>
(Beneficio) impuestos a la utilidad	19	(18,389)	19,560	17,545
<b>(Pérdida) utilidad neta de operaciones continuas</b>		<b>(24,782)</b>	<b>22,586</b>	<b>1,458</b>
<b>Operaciones discontinuas</b>				
Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad	5(c)	43,594	22,415	20,609
<b>Utilidad neta consolidada</b>		<b>18,812</b>	<b>45,001</b>	<b>22,067</b>
Participación no controladora		1,530	6,243	3,472
<b>Utilidad neta consolidada atribuibles a la participación controladora</b>		<b>\$ 17,282</b>	<b>\$ 38,758</b>	<b>\$ 18,595</b>
<b>Utilidad por acción "UPA":</b>				
Promedio ponderado de acciones por el ejercicio terminado		307,570,310	315,136,233	324,755,245
Utilidad básica y diluida por acción		\$ 0.06	\$ 0.12	\$ 0.06

Los estados consolidados de resultados se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



**Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias**  
**Estados Consolidados de Utilidad Integral**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
Utilidad neta consolidada atribuible a participación controladora		\$ 17,282	\$ 38,758	\$ 18,595
Otras partidas de utilidad integral:				
<i>Partidas que pueden reclasificarse a resultados:</i>				
Efecto por conversión de operaciones en el extranjero		57,232	(25,760)	(28,252)
Cambios netos en el valor razonable de instrumentos financieros derivados		(72)	25,589	6,543
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(244)	(1,216)	(584)
		<u>56,916</u>	<u>(1,387)</u>	<u>(22,293)</u>
<i>Partidas que no se reclasifican a resultados:</i>				
Remediciones actuariales del plan de beneficios definidos	18	(797)	403	2,925
Cambios netos en el valor razonable de terrenos y edificios	10	(166)	-	24,357
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(366)	(121)	(7,795)
		<u>(1,329)</u>	<u>282</u>	<u>19,487</u>
<b>Total de otras partidas de utilidad integral del ejercicio, neto de impuestos a la utilidad</b>		<b>\$ 55,587</b>	<b>\$ (1,105)</b>	<b>\$ (2,806)</b>
<b>Total de utilidad integral del ejercicio - Participación controladora</b>		<b>\$ 72,869</b>	<b>\$ 37,653</b>	<b>\$ 15,789</b>
Participación no controladora		1,516	6,700	3,371
<b>Total de utilidad integral del ejercicio consolidada</b>		<b>\$ 74,385</b>	<b>\$ 44,353</b>	<b>\$ 19,160</b>

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte integral de los mismos.



# Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	Atribuible a accionistas de la Compañía										Participación no controladora	Total de capital contable
		Capital social	Prima por emisión y recolocación de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Utilidades retenidas	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados	Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Total de participación controladora		
Saldo al 31 de diciembre de 2020		\$ 249,441	\$ 6,573	\$ 41,188	\$ 467,152	\$ (144,287)	\$ (29,536)	\$ (5,513)	\$ 35,937	\$ (6,131)	\$ 614,824	\$ 33,977	\$648,801
Utilidad del ejercicio		-	-	-	18,595	-	-	-	-	-	18,595	3,471	22,066
Diferencias por conversión de moneda extranjera		-	-	-	-	(28,252)	-	-	-	-	(28,252)	(692)	(28,944)
Revaluación de propiedades		-	-	-	-	-	-	-	24,357	(6,917)	17,440	602	18,042
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero		-	-	-	-	-	4,598	-	-	-	4,598	-	4,598
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias		-	-	-	-	-	1,945	-	-	(584)	1,361	-	1,361
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	18 (v)	-	-	-	-	-	-	2,925	-	(878)	2,047	(10)	2,037
Total de utilidad integral		-	-	-	18,595	(28,252)	6,543	2,925	24,357	(8,379)	15,789	3,371	19,160
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable													
Reducción de capital	21 (a)	(4,428)	(5,185)	-	9,613	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra y recolocación de acciones	21 (b)	-	-	(14,711)	-	-	-	-	-	-	(14,711)	-	(14,711)
Incremento reserva para recompra de acciones	21 (b)	-	-	12,780	(12,780)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21 (f)	-	-	-	(31,403)	-	-	-	-	-	(31,403)	(4,500)	(35,903)
Total de transacciones con accionistas de la Compañía		(4,428)	(5,185)	(1,931)	(34,570)	-	-	-	-	-	(46,114)	(4,500)	(50,614)
Saldo al 31 de diciembre de 2021		<u>\$ 245,013</u>	<u>\$ 1,388</u>	<u>\$ 39,257</u>	<u>\$ 451,177</u>	<u>\$ (172,539)</u>	<u>\$ (22,993)</u>	<u>\$ (2,588)</u>	<u>\$ 60,294</u>	<u>\$ (14,510)</u>	<u>\$ 584,499</u>	<u>\$ 32,848</u>	<u>\$617,347</u>



Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

# Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Atribuible a accionistas de la Compañía											
	Capital social	Prima por emisión y colocación de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Utilidades retenidas	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados	Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 245,013	\$ 1,388	\$ 39,257	\$ 451,177	\$ (172,539)	\$ (22,993)	\$ (2,588)	\$ 60,294	\$ (14,510)	\$ 584,499	\$ 32,848	\$ 617,347
Utilidad del ejercicio	-	-	-	38,758	-	-	-	-	-	38,758	6,243	45,001
Diferencias por conversión de moneda extranjera	-	-	-	-	(25,760)	-	-	-	-	(25,760)	444	(25,316)
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero	-	-	-	-	-	21,535	-	-	-	21,535	-	21,535
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias	-	-	-	-	-	4,054	-	-	(1,216)	2,838	-	2,838
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	18 (v)	-	-	-	-	-	403	-	(121)	282	13	295
Total de utilidad integral	-	-	-	38,758	(25,760)	25,589	403	-	(1,337)	37,653	6,700	44,353
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable												
Recompra y colocación de acciones	21 (b)	-	(16,454)	-	-	-	-	-	-	(16,454)	-	(16,454)
Incremento reserva para recompra de acciones	21 (b)	-	12,803	(12,803)	-	-	-	-	-	-	-	-
Extinción y cancelación de acciones propias	21	(5,509)	(10,922)	16,431	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21 (f)	-	-	(22,220)	-	-	-	-	-	(22,220)	-	(22,220)
Total de transacciones con accionistas de la Compañía		(5,509)	(10,922)	(3,651)	(18,592)	-	-	-	-	(38,674)	-	(38,674)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 239,504</b>	<b>\$ (9,534)</b>	<b>\$ 35,606</b>	<b>\$ 471,343</b>	<b>\$ (198,299)</b>	<b>\$ 2,596</b>	<b>\$ (2,185)</b>	<b>\$ 60,294</b>	<b>\$ (15,847)</b>	<b>\$ 583,478</b>	<b>\$ 39,548</b>	<b>\$ 623,026</b>



# Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

## Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	Atribuible a accionistas de la Compañía											
		Capital social	Prima por emisión y recolocación de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Utilidades retenidas	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados	Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
Saldo al 31 de diciembre de 2022		\$ 239,504	\$ (9,534)	\$ 35,606	\$ 471,343	\$(198,299)	\$ 2,596	\$ (2,185)	\$ 60,294	\$ (15,847)	\$ 583,478	\$ 39,548	\$ 623,026
Utilidad del ejercicio		-	-	-	17,282	-	-	-	-	-	17,282	1,530	18,812
Efecto por conversión de operaciones en el extranjero		-	-	-	-	57,232	-	-	-	-	57,232	3	57,235
Revaluación de propiedades		-	-	-	-	-	-	-	(166)	50	(116)	-	(116)
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero		-	-	-	-	-	777	-	-	-	777	-	777
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias		-	-	-	-	-	(849)	-	-	(244)	(1,093)	-	(1,093)
Remediciones actuariales del plan de beneficios definidos	18 (v)	-	-	-	-	-	-	(797)	-	239	(558)	(17)	(575)
Desincorporación de negocio <sup>(1)</sup>		-	-	-	21,525	-	-	(125)	(31,095)	9,695	-	-	-
Impuesto diferido no reconocido años anteriores		-	-	-	-	-	-	-	-	(655)	(655)	-	(655)
Total de utilidad integral		-	-	-	38,807	57,232	(72)	(922)	(31,261)	9,085	72,869	1,516	74,385
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable													
Extinción y cancelación de acciones propias	21 (a)	(5,324)	(11,429)	-	16,753	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra y recolocación de acciones	21 (b)	-	-	(4,285)	-	-	-	-	-	-	(4,285)	-	(4,285)
Incremento reserva para recompra de acciones	21 (b)	-	-	27,501	(27,501)	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21 (f)	-	-	-	(85,210)	-	-	-	-	-	(85,210)	(1,773)	(86,983)
Total de transacciones con accionistas de la Compañía		(5,324)	(11,429)	23,216	(95,958)	-	-	-	-	-	(89,495)	(1,773)	(91,268)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2023</b>		<b>\$ 234,180</b>	<b>\$ (20,963)</b>	<b>\$ 58,822</b>	<b>\$ 414,192</b>	<b>\$ (141,067)</b>	<b>\$ 2,524</b>	<b>\$ (3,107)</b>	<b>\$ 29,033</b>	<b>\$ (6,762)</b>	<b>\$ 566,852</b>	<b>\$ 39,291</b>	<b>\$ 606,143</b>

(1) Se recicló a utilidades retenidas el efecto acumulado de las reservas por remediciones actuariales del plan de beneficios, reserva por superávit por revaluación de activos fijos e impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral, generado por Vitromex.

Los estados consolidados de variaciones en el capital contable se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos



## Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

# Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2023	2022	2021
Flujos de efectivo de actividades de operación:				
Utilidad del ejercicio atribuible a la participación controladora		\$ 17,282	\$ 38,758	\$ 18,595
Ajustes por:				
Depreciación y amortización	10, 11, 12	72,906	78,880	81,581
Deterioro de crédito mercantil	12	39,049	-	-
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	13	(2,655)	(1,367)	(860)
Participación no controlada		1,530	6,243	3,471
Cancelación y amortización de costos de emisión de deuda	15	1,971	1,836	984
Ganancia en venta de la operación discontinua, neta de impuesto a la utilidad	5 (c)	(43,633)	-	-
Costo financiero, neto		10,616	9,868	12,423
Impuestos a la utilidad diferidos de activos mantenidos para la venta	19 (b)	-	(14,518)	-
Pérdida en baja de propiedad, maquinaria y equipo y activos intangibles		933	3,124	323
Provisión de la participación de los trabajadores en la utilidad		858	3,058	3,514
Gasto por impuestos a la utilidad	19	(18,389)	19,560	6,928
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	16	-	53	(508)
		<u>80,468</u>	<u>145,495</u>	<u>126,451</u>
Cambios en:				
Inventarios		(21,438)	(14,673)	(38,533)
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto, impuestos por recuperar e impuesto sobre la renta por recuperar		9,507	(100,932)	8,785
Pagos anticipados de activo circulante		563	(2,594)	(279)
Cuentas por pagar a proveedores, otras cuentas por pagar, impuestos por pagar, ingresos por realizar y otros pasivos		(30,593)	73,677	30,964
Partes relacionadas		2,307	74	1,147
Beneficios a los empleados	18	1,887	483	(978)
Flujos de efectivo generados por actividades de operaciones antes de impuestos		<u>42,701</u>	<u>101,530</u>	<u>127,557</u>
Impuestos a la utilidad pagados		(41,028)	(11,728)	(11,527)
Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación		<u>1,673</u>	<u>89,802</u>	<u>116,030</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Ingreso cobrado por venta de negocio	5 (c)	321,915	-	-
Efectivo entregado por venta de negocio		(4,649)	-	-
Cobros por la venta de propiedades, maquinaria y equipo		2,039	2,031	342
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo		(109,424)	(84,733)	(49,548)
Adquisición de activos intangibles		(13,502)	(14,966)	(7,900)
Intereses cobrados	25	9,235	5,216	3,344
Partes relacionadas		-	-	(3,745)
Flujos netos de efectivo generados por (utilizados en) actividades de inversión		<u>205,614</u>	<u>(92,452)</u>	<u>(57,507)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:				
Contratación de deuda y otros pasivos a largo plazo	15, 16	117,566	59,844	261
Recompra y recolocación de acciones	21 (b)	(4,285)	(16,454)	(14,711)
Pago de préstamos	15	(242,088)	(100)	(14,425)
Otros pasivos		(691)	(662)	(1,143)
Intereses pagados	25	(17,909)	(13,704)	(11,533)
Instrumentos financieros		8,010	5,070	(2,773)
Pagos de arrendamientos	17	(4,586)	(4,186)	(4,257)
Dividendos pagados	21 (f)	(84,834)	(22,209)	(31,403)
Dividendos pagados no controladora	21 (f)	(1,763)	-	(4,500)
Flujos netos de efectivo (utilizados en) generados por actividades de financiamiento		<u>(230,580)</u>	<u>7,599</u>	<u>(84,484)</u>
(Disminución) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		<u>(23,293)</u>	<u>4,949</u>	<u>(25,961)</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		65,577	73,726	92,530
Variaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo		(9,051)	(13,098)	7,157
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>	<b>6</b>	<b><u>\$ 33,233</u></b>	<b><u>\$ 65,577</u></b>	<b><u>\$ 73,726</u></b>

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.



# Grupo Industrial Saltillo, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### 1. Entidad que reporta, adquisiciones y otros eventos relevantes

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (“GISSA”, el “Grupo” y/o la “Compañía”) se constituyó en los Estados Unidos Mexicanos como sociedad anónima cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores y se cotizan bajo el símbolo de GISSA. El domicilio corporativo de la Compañía es Blvd. Venustiano Carranza N° 4010 Colonia Villa Olímpica C.P. 25230, en la ciudad de Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México.

Los estados financieros consolidados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, y por los años terminados en esas fechas, comprenden a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto la “Compañía” e individualmente “entidades de la Compañía”).

Hasta el 1° de marzo de 2023, la Compañía a través de sus compañías subsidiarias participaba en tres segmentos de negocios: (i) Autopartes, (compuesto por Draxton Global, S. L.U., a partir del año 2021, como subtenedora de todas las subsidiarias del segmento de autopartes, así como de las inversiones en acuerdos conjuntos; y hasta 2020 por Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V., Automotive Components Europe, S.L. (España, República Checa y Polonia) y Draxton Powertrain & Chasis, S.L. (España, Italia y China), que se dedican primordialmente a la fundición y maquinado de partes en hierro gris, nodular y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz, (ii) Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. que se dedican a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos y (iii) Hogar, (compuesto por Cinsa, S.A. de C.V.), que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina de acero vitrificado, aluminio y cerámicos para uso doméstico e institucional. Sin embargo, a partir de dicha fecha, debido a la venta del negocio de Construcción que se describe en la nota 1(a) y 5(c), la Compañía únicamente mantiene operaciones en los segmentos de Autopartes y Hogar.

Adicionalmente la Compañía, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, en su segmento autopartes, tiene celebrados acuerdos conjuntos con Fagor Ederlan, S. Coop. (en adelante Fagor Ederlan) en las que participa con una tenencia del 50% en los siguientes negocios conjuntos: Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co., Ltd., Gisederlan, S.A. de C.V. e Ineder Projects, S.L. (hasta el año 2021).

### Eventos relevantes

#### 2023 y 2022

- a. El 3 de junio de 2022, la Compañía firmó un acuerdo con Mohawk Industries, Inc. (“Mohawk”) para la venta de su negocio de Construcción (“Vitromex”), por lo cual, al 31 de diciembre de 2022, clasificó los activos y pasivos de Vitromex como mantenidos para la venta, dentro de los activos y pasivos circulantes. La transacción pactada incluye la venta de la totalidad de las acciones de Vitromex USA Inc., y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. a Mohawk y su subsidiaria en México, Dal-Tile México Comercial S. de R.L. de C.V. El precio de la transacción ascendía a \$293,000, el cual estaba sujeto a los ajustes acostumbrados en este tipo de operaciones. La firma del acuerdo y la intención de la administración de la Compañía por disponer el negocio, implicaron que al 31 de diciembre de 2022, los activos y pasivos del segmento de Construcción, se presentaron como mantenidos para la venta; además, los resultados y flujos de efectivo del negocio de Vitromex se clasificaron como una operación discontinua de conformidad con lo establecido en la “NIIF 5, *Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*” y los efectos se detallan en la nota 5(c).

El 1° de marzo de 2023, la Compañía informó que concretó la venta de Vitromex a Mohawk, después de obtener la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica (“COFECE”) y haber cumplido con las demás condiciones pactadas en el contrato respectivo. El valor de la transacción, después de ajustes por capital de trabajo y deuda neta, ascendió a \$317,266. Los recursos netos fueron utilizados por la Compañía para prepago de deuda, soporte a proyectos de expansión y otros fines corporativos.



- b. El 1° de marzo de 2023, la Compañía realizó un prepagado al crédito sindicado por \$68,000 el cual fue aplicado a los pagos de capital contratados para 2023 y parcial de 2024, quedando un saldo remanente de \$78,400.
- c. El 3 de abril de 2023, la Compañía amortizó la totalidad de los certificados bursátiles con clave de pizarra GISSA 17, por \$78,824 con vencimiento el 7 de octubre de 2027, de conformidad con lo establecido en el título correspondiente.

## 2021

- d. Como se menciona previamente y sin que represente efectos a ser registrados en los estados financieros consolidados, el 30 de enero de 2020 se constituyó, como subsidiaria de GISSA, la entidad Draxton Global, S.L.U. (en adelante “Draxton S.L.U.”). Posterior a su constitución, el 21 de enero de 2021, Draxton S.L.U. recibió la aportación de las inversiones en subsidiarias y acuerdos conjuntos del segmento de Autopartes que eran mantenidos directa e indirectamente por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., como última entidad controladora. Esta aportación se considera como una transacción entre entidades bajo control común en los términos de las NIIF; por lo tanto, debido a que la política contable de la Compañía consiste en aplicar la contabilidad del predecesor para este tipo de transacciones, esta aportación se contabilizó a valores históricos sin efectos en la consolidación.
- e. El 29 de junio de 2021, la Compañía logró el refinanciamiento del crédito Senior Term Loan Facility otorgado por Comerica Bank a la subsidiaria Evercast, S.A. de C.V. (“Evercast”), unidad de negocio que forma parte del segmento automotriz de GISSA. El refinanciamiento incluyó, para el saldo de \$31,350, lo siguiente: a) extensión de plazo por tres años, con lo cual el vencimiento se ubica ahora en diciembre de 2026; b) diferimiento de amortizaciones originalmente previstas en 2021 y 2022 (por \$5,362 y \$10,316, respectivamente); c) reducción de tasa, de Libor + 2.50% a Libor + 1.90%; d) extensión de dos años a la línea revolvente, a marzo 2024. Por lo tanto, la administración evaluó la transacción y concluyó que se trata de una modificación de la deuda en los términos de las IFRS, lo cual significó un ajuste al costo amortizado del pasivo por \$508, contra el estado consolidado de resultados dentro del costo financiero.

El 15 de julio de 2021, la Compañía realizó pagos anticipados al crédito sindicado por \$13,600. Como resultado del refinanciamiento y los prepagos, la Compañía no tendrá amortizaciones de deuda en 2021 y 2022. La ejecución de estas acciones, como parte de la estrategia financiera de GISSA, confirman el objetivo de reducir el nivel de apalancamiento, mejorar el perfil de vencimientos y obtener flexibilidad para analizar alternativas de crecimiento y generación de valor.

- f. El 22 de julio de 2021 el Consejo de Administración de la Compañía aprobó un proyecto de expansión de capacidad para la planta de Draxton en San Luis Potosí, S.L.P., México. La inversión que asciende a \$33,977 (al 31 de diciembre de 2023) se destinó a la construcción de una nueva línea de fundición para la fabricación de brackets y calipers, piezas para el sistema de frenos, lo que fortalece el enfoque de Draxton hacia este tipo de autopartes que son en su totalidad compatibles con vehículos híbridos y eléctricos. El proyecto contempla la construcción de una nave adjunta a la instalación actual y la adquisición y puesta en marcha de diversos equipos productivos, con lo cual Draxton San Luis Potosí incrementará su capacidad instalada de fundición al año. El inicio de operaciones fue durante marzo de 2023.

## 2. Base de preparación

### a. *Declaración sobre cumplimiento*

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS”, por sus siglas en inglés) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad Financiera (“IASB”, por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

El 12 de febrero de 2024, el Ing. Jorge Alberto Rada Garza (Director General), el Lic. Saúl Castañeda de Hoyos (Director de Finanzas) y el Lic. Juan Enrique Alvarado Velasco (Director de Contraloría) de la Compañía, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.



De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (“LGSM”) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

**b. Bases de medición**

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados y pasivos por derecho de uso que se miden a valor presente y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;
- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados.

**c. Presentación de estados consolidados de resultados y estados consolidados de utilidad integral**

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas, los gastos de administración y venta, y otros gastos (ingresos), neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de “Otros gastos (ingresos), neto” en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina “Estado Consolidado de Resultados”, y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los otros resultados integrales (“ORI”) y la participación en los ORI de otras entidades; éste se denomina “Estado Consolidado de Utilidad Integral”.

**d. Presentación de estados consolidados de flujos de efectivo**

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

**e. Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe dólares estadounidenses (“dólares” o “\$”), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. Debido a que algunas de las subsidiarias de la Compañía han identificado el peso mexicano, el dólar estadounidense, el euro, el zloty y el renminbi como su moneda funcional, su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21, *Efecto de las variaciones en tipos de cambio*, para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3(b).

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los tipos de cambio de cierre dólar/peso fueron \$16.89, \$19.41 y \$20.58, respectivamente. Por su parte, los tipos de cambio dólar/euro fueron \$1.11, \$1.07 y \$1.13, respectivamente; los tipos de cambio dólar/renminbi fueron \$0.14, \$0.14 y \$0.15, respectivamente, y los tipos de cambio dólar/zloty fueron \$0.26, \$0.23 y \$0.25, respectivamente. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en dólares ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.



A menos que se indique lo contrario, al hacer referencia a “MX\$” o “pesos mexicanos”, se refiere a cantidades expresadas en miles de pesos mexicanos, al hacer referencia a “€” o “euros” se refiere a cantidades expresadas en miles de euros de la Unión Europea; al hacer referencia a “Renminbis RMB” se refiere a cantidades expresadas en miles de Renminbis de la República Popular de China y al hacer referencia a “Zloty” se refiere a cantidades expresadas en miles de Zlotys de la República de Polonia.

*f. Uso de estimaciones y juicios*

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones. Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de forma continua. Las revisiones de las estimaciones se reconocen prospectivamente.

*Juicios críticos*

La información sobre los juicios críticos realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se describe en las siguientes notas:

- Nota 2 (e) Moneda funcional: determinación de las monedas funcionales de las entidades que se consolidan;
- Nota 3 (a) Consolidación: determinación de si la Compañía tiene control sobre una participada;
- Nota 7 – Factoraje de las cuentas por cobrar: presentación de los importes relativos en el estado consolidado de situación financiera y en el estado consolidado de flujos de efectivo;
- Nota 11 – Activo por derecho de uso: determinación del plazo de arrendamiento con opción de renovación y rescisión; y
- Nota 13 – Inversiones valuadas bajo método de participación.

*Supuestos e incertidumbres en las estimaciones*

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material a los importes en libros de activos y pasivos en el siguiente año se incluye en las siguientes notas:

- Nota 9 – Inventarios: estimación para obsolescencia y lento movimiento;
- Nota 10 – Propiedades, maquinaria y equipo: determinación de la vida útil de las propiedades, maquinarias y equipo, y valores razonables de terrenos y edificios;
- Nota 12 – Pruebas de deterioro del valor de activos intangibles y crédito mercantil: supuestos claves para el importe recuperable, incluyendo la recuperabilidad de los costos de desarrollo;
- Nota 17 – Pasivos por arrendamiento: determinación de la tasa de descuento;
- Nota 18 – Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves;
- Nota 19 – Reconocimiento de activos por impuestos diferidos: disponibilidad de utilidades futuras gravables contra las que pueden utilizarse las pérdidas fiscales por amortizar; y
- Nota 20 – Instrumentos financieros – riesgo de crédito: supuestos claves para la pérdida de créditos esperada.



### 3. Resumen de las políticas contables materiales

Las políticas contables indicadas a continuación, se han aplicado uniformemente en la preparación de los estados financieros consolidados que se presentan consistentemente por la Compañía.

#### a. Bases de consolidación

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Compañía y sus subsidiarias. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación de la Compañía en la subsidiaria. Las pérdidas no realizadas se eliminan al igual que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

#### Acuerdos conjuntos

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control. Los resultados y los activos y pasivos de los negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación. Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones se reconoce en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en el negocio conjunto que se relacione con GISSA.

#### b. Moneda extranjera

##### i) Operaciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran en las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía al tipo de cambio vigente en las fechas en las que se devengan. Moneda extranjera se considera aquella moneda que es distinta a la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía.

Las diferencias cambiarias derivadas de la conversión se reconocen en el estado consolidado de resultados y se presentan como utilidad cambiaria, neta.

##### ii) Conversión de estados financieros de subsidiarias en moneda extranjera

Los estados financieros de operaciones extranjeras se consolidan en dólares estadounidenses como moneda de informe en los estados financieros consolidados. Para aquellas subsidiarias cuya moneda funcional es diferente al dólar estadounidense se realiza la conversión de sus estados financieros a dólares de informe utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha que fueron devengados para los ingresos, costos y gastos. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de "Reserva por efecto acumulado por conversión" y se presenta en el estado consolidado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión, el cual se recicla a los resultados del periodo cuando se dispone la inversión.

#### c. Instrumentos financieros

##### i) Activos y pasivos financieros

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados.



La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación. Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía únicamente mantiene activos financieros que se miden a costo amortizado y a valor razonable a través de resultados.

El método de interés efectivo que se menciona más adelante en esta política contable es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda (ya sea como activo o como pasivo) y para asignar los ingresos o gastos por intereses durante el período relevante.

#### ***Activos financieros a costo amortizado***

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Para determinar la clasificación, la Compañía evalúa los objetivos de la administración para la gestión de activos financieros y revisa las cláusulas contractuales de los activos financieros.

La NIIF 9 “*Instrumentos financieros*” requiere la aplicación del modelo de pérdida crediticia esperada para la evaluación y registro de deterioro de activos financieros no derivados. Esto requiere que se aplique juicio considerable con respecto a la manera en la que los cambios en los factores económicos afectan la pérdida de crédito esperada (“PCE”).

Debido a que las cuentas por cobrar no tienen un componente significativo de financiamiento y su plazo es menor a un año, se estableció un modelo de estimación de deterioro bajo un enfoque simplificado de pérdida esperada.

La Compañía seleccionó un modelo colectivo para calcular la pérdida esperada de sus cuentas por cobrar. En la estimación del deterioro bajo el modelo colectivo se definió una probabilidad de incumplimiento ponderada para calcular la pérdida esperada con base en información histórica de la cobranza de sus clientes.

La Compañía reconoce en el resultado del periodo, la disminución o el incremento en la estimación por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada tres meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

Con respecto a los activos financieros al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la Compañía, reconoció pérdidas por deterioro en sus cuentas por cobrar con clientes, conforme se revela en la nota 7.

#### ***Activos financieros a su valor razonable a través de resultados***

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en la nota 3 (c) en el punto (i), son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

#### ***Pasivos financieros no derivados***

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados y medidos a costo amortizado.



La Compañía mantiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, pasivos por arrendamientos, intereses por pagar, proveedores y pasivos con partes relacionadas, principalmente.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

La Compañía no ha designado desde su origen, ningún pasivo financiero para ser medido a valor razonable con cambios en resultados.

#### ***Baja de activos financieros***

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
- se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o
- la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos financieros reconocidos en su estado consolidado de situación financiera, pero conserva la totalidad o sustancialmente todos los riesgos y recompensas de los activos transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no se reconocen.

#### ***Baja de pasivos financieros***

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Sin embargo, si la transacción de refinanciamiento no modifica las condiciones del préstamo original en un porcentaje mayor a 10%, la Compañía reconoce un ajuste al costo amortizado del pasivo financiero, con su correspondiente efecto en los resultados en el momento en el que es efectivo el refinanciamiento.

#### **ii) *Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura***

La Compañía y sus subsidiarias contratan instrumentos financieros derivados como cobertura de su exposición a riesgos de tipos de cambio y tasas de interés resultantes de sus actividades de operación, financiamiento e inversión. De acuerdo con su política, la Compañía no conserva o emite instrumentos financieros derivados con fines de negociación.

Sin embargo, los derivados que en su caso no reúnan los requisitos para el tratamiento contable de cobertura se contabilizan como instrumentos de negociación.

Para la evaluación de las coberturas, la Compañía sigue los lineamientos establecidos en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*”, la cual requiere un análisis más robusto y de forma cualitativa y la alineación de todas las relaciones de cobertura con la estrategia de administración de riesgos. La Compañía contrata y designa sus instrumentos financieros derivados como coberturas, de acuerdo con lo establecido en su política de riesgos.



En la designación inicial de la cobertura, la Compañía documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura y las posibles fuentes de ineffectividad. La Compañía efectúa una evaluación, al inicio de la operación de la cobertura y también de manera continua, si se espera que los instrumentos de cobertura sean “altamente efectivos” para compensar los cambios en el valor razonable o en flujos de efectivo de las respectivas partidas cubiertas durante el periodo para el cual se designa la cobertura, y si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro del rango de efectividad establecido por la Compañía, el cual es 80% - 125%.

En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción proyectada, la transacción debe ser muy probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

La Compañía rebalanza las relaciones de cobertura, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*”, cuando una relación de cobertura deja de cumplir con los requisitos de efectividad relacionados a la razón de cobertura, pero la estrategia de administración de riesgos para esta cobertura sigue siendo la misma. En estos casos, la Compañía ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura para que cumpla con los criterios de efectividad nuevamente. Sin embargo, si la estrategia de administración de riesgos para la cobertura deja de ser la misma, la relación de cobertura se discontinúa.

Los derivados implícitos, que no se encuentran alojados en un activo financiero, se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados. Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se valúa a su valor razonable a través de resultados.

Cuando se trata de derivados implícitos alojados en activos financieros, el instrumento financiero en su totalidad sigue la contabilidad de acuerdo con la clasificación y medición establecida en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*” para activos financieros.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurren. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los derivados se miden a su valor razonable y los cambios en dicho valor se contabilizan como se describe a continuación:

#### ***Coberturas de flujos de efectivo***

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una probable transacción proyectada que podría afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. El monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se elimina e incluye en resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por los flujos de efectivo cubiertos bajo el mismo renglón del estado consolidado de utilidad integral que la partida cubierta. Cualquier porción ineffectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación (porque ya no cumple con la estrategia de administración de riesgos), entonces se discontinúa el tratamiento contable de cobertura en forma prospectiva. La ganancia o pérdida acumulada reconocida con anterioridad en la cuenta de utilidad integral y presentada en la reserva de cobertura en el capital contable permanece ahí hasta que la transacción proyectada afecte los resultados. Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se transfiere al valor en libros del activo cuando éste es reconocido.



Si ya no se espera que ocurra la transacción proyectada, entonces el saldo de otras partidas de utilidad integral se reconoce de inmediato en resultados. En otros casos, el monto reconocido en otras partidas de utilidad integral se transfiere a resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

#### ***Coberturas de inversión neta en el extranjero***

Cuando un instrumento financiero derivado o no derivado es designado como instrumento de cobertura en la exposición de moneda extranjera que surge de la participación de los activos netos en operaciones del extranjero de la Compañía, la porción efectiva se reconoce en la cuenta de utilidad integral y la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias por la conversión de los activos netos en una operación en el extranjero se reconocen en “Otros Resultados Integrales”; mientras que las del préstamo se reconocen en el estado consolidado de resultados, creando un desajuste en las traducciones de moneda extranjera. Con la contabilidad de inversión neta en el extranjero este descalce se elimina porque las ganancias y pérdidas del préstamo, en la medida en que sean efectivas, también se reconocen en “Otros Resultados Integrales”.

El efecto se reclasificará en el estado consolidado de resultados en el momento en que se disponga la operación en el extranjero (ya sea total o parcialmente).

#### ***Derivados implícitos separables***

La Compañía y sus subsidiarias revisan por procedimiento los contratos que celebran con un valor superior a los \$50 o una vigencia mayor a los 90 días naturales, a fin de identificar la posible existencia de derivados implícitos, y en su caso, proceder a determinar si aplica o no, la segregación de los mismos a partir de los respectivos contratos anfitriones, excluyendo los activos financieros de este análisis.

De requerirse la segregación de estos instrumentos financieros derivados implícitos, la Compañía y sus subsidiarias reconocen éstos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable y en el estado consolidado de resultados el cambio en los valores razonables de los mismos, de conformidad con la normatividad vigente, y queda a discreción de la Compañía, la posibilidad de designar estos derivados implícitos bajo alguno de los modelos de contabilización de cobertura permisibles.

### ***d. Propiedades, maquinaria y equipo***

#### ***i) Reconocimiento y medición***

Los rubros de terreno y edificios se miden a su valor razonable con base en valuaciones periódicas realizadas por valuadores externos independientes. El incremento en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en el superávit por revaluación en la cuenta de utilidad integral, a menos que se esté revirtiendo una disminución previa reconocida en resultados, en cuyo caso el monto de la reversión se reconoce directamente en resultados. La disminución en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en resultados cuando no haya una revaluación previa; cuando existe una revaluación previa, la disminución en el valor razonable se reconoce en el superávit por revaluación hasta agotarlo y el remanente se reconoce en resultados. Cuando el activo revaluado se vende o es retirado, el monto del superávit por revaluación del activo se transfiere a utilidades retenidas.



Las partidas de maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipo de transporte y equipo de cómputo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía.

Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo se encuentre en el lugar y en condiciones necesarias para operar.

Cuando las partes de una partida de propiedades, maquinaria y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedades, maquinaria y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de propiedades, maquinaria y equipo, y se reconocen netos dentro del rubro de “otros ingresos y gastos” en el resultado del ejercicio.

**ii) Costos subsecuentes**

***Refacciones***

Las refacciones clave mantenidas como inventario que califican para ser clasificadas como activo fijo se capitalizan como parte del equipo para el cual fueron adquiridas, una vez que son utilizadas.

El costo de reemplazo de estas partidas se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Las erogaciones por mantenimiento y reparaciones ordinarias que mantienen los activos en condiciones de funcionar eficientemente, sin aumentar su vida útil, no son capitalizadas y se reconocen en resultados conforme se incurren.

**iii) Costos por restauración**

Cuando existe la obligación legal al final del uso del activo de restaurar el sitio por aquellos activos sobre los que existe esta obligación, se estima el costo de dicha restauración y se incluye en el costo inicial del activo, siendo este el valor presente de los flujos futuros que se esperan incurrir por dicha obligación, así mismo se reconoce un pasivo por la obligación a valor presente, determinado periódicamente por un valuador experto independiente. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la provisión por costos de restauración se presenta dentro del rubro de acreedores diversos del estado consolidado de situación financiera y asciende a \$133 y \$118, respectivamente. Derivado de la desincorporación del negocio de Vitromex, al 31 de diciembre de 2023, no se mantienen provisiones por costos de restauración dentro del estado consolidado de situación financiera.

**iv) Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible a depreciar, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

La Compañía ha establecido un valor residual de cero para las propiedades, maquinarias y equipo, a excepción del equipo de transporte utilitario, el cual genera beneficios económicos a través de su venta, al final de su vida útil.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de propiedades, maquinaria y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.



A continuación, se indican las vidas promedio útiles estimadas para los periodos en curso:

- Edificios 50 años
- Maquinaria y equipo 14 años
- Mobiliario y equipo 10 años
- Equipo de transporte y cómputo 4 años
- Otros componentes 3 años

El método de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

**e. Activos intangibles y crédito mercantil**

**i) Crédito mercantil**

Este representa el excedente del valor del costo de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos, determinados a la fecha de adquisición. Se considera de vida útil indefinida y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente.

**ii) Patentes, marcas, relación con clientes y otros intangibles**

Otros activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo o valor razonable menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Patentes y marcas registradas con vidas útiles indefinidas se registran a su costo o valor razonable y se sujetan a pruebas de deterioro, en cualquier momento en que se presente un indicio de deterioro. Relación con clientes con vida útil definida se registran a su valor histórico menos amortización acumulada.

**iii) Costos de desarrollo**

Las erogaciones correspondientes a actividades de investigación, realizadas con la expectativa de obtener nuevos conocimientos científicos o técnicos, se reconocen en resultados conforme se incurren.

Las actividades de desarrollo implican un plan o diseño para la producción de productos y procesos nuevos o considerablemente mejorados. Las erogaciones de desarrollo se capitalizan solamente si los gastos de desarrollo se pueden medir de manera confiable, el producto o proceso es técnica o comercialmente factible, son probables los beneficios económicos futuros, y la Compañía tiene la intención y los recursos suficientes para completar el desarrollo y para usar o vender el activo.

Las erogaciones capitalizadas incluyen el costo de materiales, mano de obra directa y costos generales que contribuyen directamente a la preparación del activo para su uso intencionado, y los costos de financiamiento capitalizados. Otros gastos de desarrollo se reconocen en resultados conforme se incurren.

Los costos de desarrollo capitalizados se valúan a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

**iv) Erogaciones subsecuentes**

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Cualquier otra erogación, incluyendo las que correspondan a marcas y crédito mercantil internamente generados, se reconoce en resultados conforme se incurren.

**v) Amortización de activos intangibles**

La amortización se calcula sobre el costo del activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.



Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como sigue:

- Costos de desarrollo 5 - 7 años
- Relación con clientes 10 años
- Software para uso interno 3 - 7 años

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

**f. Inventarios**

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costo promedio, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales. En el caso de inventarios de productos terminados e inventarios en proceso, el costo incluye una porción adecuada de los gastos generales de producción basados en la capacidad normal de operación.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

**g. Deterioro de activos de larga duración**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”).

Para efectos de las pruebas de deterioro del crédito mercantil, proveniente de una adquisición de negocios se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias que este origina. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo, y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos.

Los activos corporativos de la Compañía no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, excepto por activos revaluados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorateo.



No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida en que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

Cuando el activo o su unidad generadora de efectivo se actualizan mediante el modelo de revaluación, la reversión de la pérdida por deterioro determinada se registra en resultados hasta el monto en que se haya reconocido previamente en el estado consolidado de utilidad integral; y la diferencia si la hubiera, se registra en el superávit por revaluación.

Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía, reconoció pérdidas por deterioro en sus créditos mercantiles, conforme se revela en la nota 12(b).

#### ***h. Beneficios a los empleados***

##### ***i) Planes de beneficios definidos***

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral distinto a uno de aportaciones definidas. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos y de la prima de antigüedad (ver descripción debajo) se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan.

La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos de grado de inversión que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con la asistencia de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado.

Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía. Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice de inmediato, el gasto se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren.

##### ***ii) Planes de beneficios de contribución definida***

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas. Para empleados sindicalizados, la Compañía otorga la indemnización legal en edades de jubilación.



**iii) Beneficios por terminación**

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado, ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

**iv) Beneficios a corto plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos. Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo, vacaciones, aguinaldo, participación de los trabajadores en las utilidades si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

**i. Impuestos a la utilidad**

Los impuestos a la utilidad incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes del país donde opera cada subsidiaria. El efecto en resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se reviertan, con base en las leyes promulgadas a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.



Las tasas estatutarias de los países donde la Compañía realiza, principalmente, sus operaciones son como sigue:

<b>País</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
	<b>%</b>	<b>%</b>	<b>%</b>
México	30	30	30
Estados Unidos	21	21	21
España (*)	24-25	24 - 25	24 - 25
Polonia	19	19	19
República Checa	19	19	19
Italia	24	24	24
China	25	25	25

\* Dependiendo del territorio, donde se encuentren situadas las Compañías, se puede presentar variación, si es territorio foral 24% y si es territorio común 25%.

**j. Ingresos**

**i) Productos vendidos**

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares, y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

En los ingresos provenientes de venta de bienes y productos, las obligaciones de desempeño identificadas en los acuerdos con clientes no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuento y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas.

Por su parte, las garantías que la Compañía otorga a sus clientes son únicamente con el fin de asegurar que los bienes o servicios otorgados al cliente cumplen con las especificaciones pactadas en los contratos correspondientes.

Los costos incrementales para obtener un contrato se reconocen como un activo de contrato; su amortización y pérdida por deterioro se reconoce en resultados. El activo se amortiza bajo el método de línea recta, durante el plazo del contrato con el cliente que le dio origen a dicho activo, siendo consistente con la transferencia de la Compañía, de los bienes o servicios relacionados al cliente. Al 31 de diciembre de 2023 y 2022, el activo reconocido por los costos incurridos para obtener un contrato es de \$5,676 y \$5,900, respectivamente.



La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes y productos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con el incoterm negociado. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, netas de promociones y descuentos, como se describe en el siguiente inciso.

**ii) Descuentos de clientes**

Los descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una deducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo con su naturaleza. Están integrados principalmente por descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas, ii) descuento por pronto pago para todos los distribuidores, iii) acuerdos comerciales acordados con un cliente y iv) promociones de productos en puntos de venta, principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce una estimación por el importe de estos descuentos al momento en que se considera probable que los flujos a recibir por la venta serán menores a los del precio facturado, siempre que dicho precio no contemple desde su origen los descuentos negociados con el cliente.

**iii) Ingresos por servicios**

La Compañía provee servicios diversos. Estos servicios son reconocidos como una obligación de desempeño que se satisface conforme se prestan a lo largo del tiempo.

**k. Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ganancias por venta de activos financieros mantenidos para su venta y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, el costo financiero del pasivo laboral, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros.

Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

**l. Arrendamientos**

***La Compañía como arrendatario***

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a \$5); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido).

Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.



El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos.

La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos).

Para ello, la Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. Cuando la Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Posterior a su reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

### *m. Adopción de NIIF nuevas y modificadas*

#### **Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas vigentes durante el periodo de reporte**

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB”, por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2023. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:



### *Modificaciones a la NIC 1 y la Declaración de la práctica 2 – Revelación de políticas contables*

Las modificaciones requieren que una entidad deberá revele sus políticas contables materiales, en lugar de sus políticas contables significativas.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para periodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía realizó un análisis de sus políticas contables, atendiendo la declaración de la práctica y los requerimientos de materialidad y determinó cuáles políticas contables se consideran materiales para favorecer la lectura óptima de los estados financieros consolidados y la toma de decisiones.

### *Modificación a la NIC–8 - Definición de estimaciones contables*

La enmienda reemplaza la definición de un cambio en las estimaciones contables con una definición de estimaciones contables. Según la nueva definición, las estimaciones contables son “importes monetarios en los estados financieros que están sujetos a incertidumbre en la medición”. Las compañías desarrollan estimaciones contables si las políticas contables requieren que las partidas de los estados financieros se midan de una manera que implique incertidumbre. Las modificaciones aclaran que un cambio en la estimación contable que resulte de nueva información o nuevos desarrollos no es la corrección de un error.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para los períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía revisó sus estimaciones contables y determinó que todas las estimaciones que actualmente se revelan en los estados financieros consolidados tienen un impacto directo en la medición monetaria de activos, pasivos, ingresos y gastos que cumplen con la nueva definición, por lo que la adopción de esta enmienda no representó impactos para los estados financieros consolidados.

### *Modificaciones a la NIIF 17 – Contratos de seguros.*

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, la medición, presentación y revelación de los contratos de seguro y reemplaza la NIIF 4, *Contratos de seguro*. La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, descrito como el enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios midiendo el pasivo por la cobertura restante utilizando el enfoque de asignación de primas. El modelo general utiliza supuestos actuales para estimar la cantidad, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y mide explícitamente el costo de esa incertidumbre. Tiene en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

La norma es efectiva para los periodos de reporte anual que comiencen a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida. Se aplica retrospectivamente a menos que no sea práctico, en cuyo caso se aplica el enfoque retrospectivo modificado o el enfoque del valor razonable.

Esta nueva norma no representó impactos para los estados financieros consolidados de la Compañía debido a que no mantiene contratos como aseguradora, ni contratos de reaseguro; adicionalmente, tampoco existen contratos que expongan a la Compañía a riesgos específicos similares a los de una entidad aseguradora.

### *Modificaciones a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción*

La enmienda introduce una excepción a la exención de reconocimiento inicial de la NIC 12. Aplicando esta excepción, la Compañía no aplica la exención de reconocimiento inicial para transacciones que den lugar a montos iguales para diferencias temporales gravables y deducibles.

Las modificaciones se aplican a las transacciones que ocurren a partir del inicio del primer periodo comparativo presentado.



Las modificaciones también se aplican a las diferencias temporales gravables y deducibles asociadas a los activos por derecho de uso y los pasivos por arrendamiento, así como las obligaciones de desmantelamiento y los correspondientes reconocidos como activos al inicio del primer periodo comparativo presentado.

Las modificaciones se aplican retrospectivamente a partir del 1° de enero de 2023, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía no tuvo impactos de adoptar estas modificaciones, debido a que no aplica excepciones en el reconocimiento de impuestos diferidos para los arrendamientos ni sus obligaciones de restauración de sitios.

#### *Modificaciones a la NIC 12 – Reforma Fiscal Internacional Reglas del Modelo del Segundo Pilar*

Las enmiendas aclaran que la NIC 12 se aplica a los impuestos sobre la renta que surgen de la ley fiscal promulgada o sustancialmente promulgada para implementar las Reglas Modelo del Pilar Dos publicadas por la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Las enmiendas introducen los siguientes requisitos de reconocimiento y revelación:

- Revelación del impuesto corriente: revelar el gasto por impuestos corriente relacionado al modelo del segundo pilar en los periodos en los que la legislación se encuentre en vigor.
- Revelación en periodos previos a la entrada en vigor de la reforma fiscal: en aquellas legislaciones donde el modelo del segundo pilar haya sido promulgado, pero aún no sea efectivo, las compañías deberán revelar al final de su periodo de reporte información cuantitativa y cualitativa acerca de su exposición a los impuestos sobre la renta relacionados al modelo del segundo pilar.
- Revelación de la aplicación de la excepción: en mayo de 2023 se introdujo una excepción obligatoria en la NIC 12 para no reconocer y revelar los activos y pasivos por impuestos diferidos relacionados con el impuesto sobre la renta al segundo pilar. Esta excepción permite que las compañías evalúen las implicaciones contables que surgirán por la aplicación de esta enmienda una vez que exista una legislación adoptada en las jurisdicciones donde tiene presencia la compañía.

La Compañía tomará la excepción temporal de no reconocer ni revelar impuestos diferidos relacionados con estas reglas, dada la incertidumbre que existe en algunos de los mercados donde tiene presencia y debido a que no se han promulgado las reglas correspondientes en todas las localidades. Sin embargo, la administración de la Compañía se encuentra en proceso de evaluar y dar seguimiento a las implicaciones potenciales de estas reglas.

#### **Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, no vigentes en el periodo de reporte**

Por su parte, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros consolidados en periodos futuros, considerando que no son de aplicación significativa:

- Modificaciones a la NIC 16 – Pasivo por arrendamiento en transacciones de arrendamiento en vía de regreso <sup>(1)</sup>. Debido a que la Compañía no ha entrado en transacciones de venta de activos con arrendamiento posterior, a la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, no se visualizan impactos por la entrada en vigor de estas modificaciones.
- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes con covenants <sup>(1)</sup>. La Compañía no visualiza que estas modificaciones tengan impacto en sus estados financieros consolidados, debido a que clasifica sus pasivos de acuerdo con los vencimientos contractuales, sin considerar los planes de refinanciamiento futuros que define en su estrategia de administración del riesgo financiero de liquidez.
- Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7 – Acuerdos de financiación a proveedores <sup>(1)</sup>. Debido a que la Compañía mantiene acuerdos de factoraje inverso, cuyas condiciones mantienen los términos originalmente establecidos con los proveedores, no se visualiza que estas modificaciones representen mayores requisitos de revelación; sin embargo, la Compañía incluirá en sus políticas contables las nuevas consideraciones en la norma para analizar nuevas transacciones de factoraje inverso.



- Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad <sup>(2)</sup>. La Compañía no visualiza impactos derivado de esta enmienda debido a que hasta el momento no ha entrado en transacciones con monedas que se consideren no intercambiables.

(1)En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2024.

(2)En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2025.

#### 4. Determinación de valores razonables

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos, tanto financieros como no financieros.

Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros más información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

##### a. *Propiedad, maquinaria y equipo*

Los valores razonables de terrenos y edificios están basados en valores de mercado en el curso normal del negocio y de acuerdo con las políticas contables de la Compañía. El valor de mercado de los terrenos y edificios es el monto estimado por el cual una propiedad se podría intercambiar en la fecha de valuación entre un comprador y un vendedor que estén dispuestos a ello en una transacción con base en precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables, después de la debida labor de comercialización en la que cada una de las partes habría actuado voluntariamente y con conocimiento de causa.

##### b. *Pasivos financieros no derivados*

El valor razonable, que se determina para fines de revelación, se calcula con base en el valor presente de los flujos futuros de efectivo del principal e intereses, descontados a la tasa de interés de mercado en la fecha del reporte. Respecto al componente pasivo de los instrumentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no ofrecen opción de conversión. En el caso de arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina tomando como referencia contratos de arrendamiento similares.

#### 5. Segmentos operativos

La Compañía cuenta con tres segmentos operativos sobre los que se debe informar, los cuales constituyen las unidades de negocios de la Compañía. Las unidades de negocios estratégicas ofrecen diferentes productos y servicios, y se administran de manera separada dado que requieren de diferentes estrategias de tecnología y comercialización. Para cada una de las unidades estratégicas de negocios, el Director General de la Compañía, revisa los informes de administración preparados internamente de forma mensual. El siguiente resumen describe las operaciones de cada uno de los segmentos operativos de la Compañía, sobre los que se debe informar:

- Autopartes, que se dedica principalmente a la fundición y maquinado de productos de autopartes en hierro gris y nodular para la industria automotriz;
- Construcción (discontinuado), que se dedica a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos hasta el 1° de marzo de 2023; y
- Hogar, que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina y mesa de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

A continuación, se detalla información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos operativos, así como por región geográfica para el segmento de Autopartes. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto sobre la renta, de la misma forma en que se incluye en los informes de administración que son revisados por el Director General de la Compañía. Las utilidades de cada segmento se utilizan para medir el desempeño, ya que la Administración considera que dicha información es la más adecuada para la evaluación de los resultados de ciertos segmentos, en comparación con otras entidades que operan en los mismos negocios que la Compañía.



**a. Información de segmentos operativos**

<b>Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023</b>	<b>Autopartes América</b>	<b>Autopartes Europa/Asia</b>	<b>Hogar</b>	<b>Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup></b>	<b>Consolidado</b>	
Venta terceros	\$ 467,061	\$ 465,216	\$ 96,673	\$ (33,924)	\$ 995,026	
Ventas relacionadas	-	-	-	36,694	36,694	
Ventas netas	467,061	465,216	96,673	2,770	1,031,720	
(Pérdida) utilidad de operación	2,813	26,046	2,664	(66,841)	(35,318)	
Costo financiero, neto	10,546	4,264	365	(4,667)	10,508	
Impuesto a la utilidad	(18,473)	207	(272)	149	(18,389)	
Participación en resultados	(2,655)	-	-	-	(2,655)	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	(15,423)	11,173	(924)	22,456	17,282	
Total activo	487,908	440,968	96,709	165,177	1,190,762	
Total pasivo	269,824	204,347	38,176	72,272	584,619	
Depreciación y amortización	29,788	27,714	2,921	12,483	72,906	
Deterioro de crédito mercantil	-	39,049	-	-	39,049	
UAFIRDA ajustado <sup>(1)</sup>	32,601	92,809	5,585	(54,358)	76,637	
<b>Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022</b>	<b>Autopartes América</b>	<b>Autopartes Europa/Asia</b>	<b>Construcción (discontinuado)</b>	<b>Hogar</b>	<b>Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup></b>	<b>Consolidado</b>
Venta terceros	\$436,292	\$432,818	\$ 237,651	\$100,574	\$ (35,223)	\$1,172,112
Ventas relacionadas	-	-	-	-	34,610	34,610
Ventas netas	436,292	432,818	237,651	100,574	(613)	1,206,722
Utilidad (pérdida) de operación	52,207	20,333	15,162	5,962	(27,228)	66,436
Costo financiero, neto	5,176	1,106	1,181	614	10,105	18,182
Impuesto a la utilidad	465	368	(14,941)	730	17,997	4,619
Participación en resultados	(2,154)	787	-	-	-	(1,367)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	22,543	9,520	22,415	1,064	(16,784)	38,758
Total activo	375,235	409,140	255,619	81,694	270,934	1,392,622
Total pasivo	140,420	195,223	84,498	29,743	319,712	769,596
Depreciación y amortización	23,739	26,208	14,514	2,746	11,673	78,880
UAFIRDA ajustado <sup>(1)</sup>	75,946	46,541	29,676	8,708	(15,555)	145,316



<b>Por el año terminado el 31 de diciembre 2021</b>	<b>Autopartes América</b>	<b>Autopartes Europa/Asia</b>	<b>Construcción (discontinuado)</b>	<b>Hogar</b>	<b>Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup></b>	<b>Consolidado</b>
Venta terceros	\$350,171	\$340,644	\$ 204,397	\$104,359	\$ (32,368)	\$ 967,203
Ventas relacionadas	-	-	-	-	29,456	29,456
Ventas netas	350,171	340,644	204,397	104,359	(2,912)	996,659
Utilidad (pérdida) de operación	41,812	3,289	12,696	5,969	(25,795)	37,971
Costo financiero, neto	(451)	861	855	780	7,792	9,837
Impuesto a la utilidad	4,989	(2,528)	(10,617)	265	14,819	6,928
Participación en resultados	(1,298)	438	-	-	-	(860)
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	16,046	(2,413)	20,641	1,563	(17,242)	18,595
Total activo	319,653	367,510	223,655	82,695	214,024	1,207,537
Total pasivo	106,716	149,614	78,605	34,672	220,583	590,190
Depreciación y amortización	24,116	29,136	12,991	2,650	12,688	81,581
UAFIRDA ajustado <sup>(1)</sup>	65,928	32,425	25,687	8,619	(13,107)	119,552

UAFIRDA ajustado: (pérdida) utilidad de operación + deterioro de crédito mercantil + depreciación y amortización (incluye operación discontinua) para 2022 y 2021.

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
(Pérdida) utilidad de operación	\$ (35,318)	\$ 66,436	\$ 37,971
Deterioro de crédito mercantil	39,049	-	-
Depreciación y amortización	72,906	78,880	81,581
UAFIRDA ajustado	<b>\$ 76,637</b>	<b>\$ 145,316</b>	<b>\$ 119,552</b>

<sup>(1)</sup> Las Corporativas y eliminaciones incluyen principalmente activos y pasivos relativos a crédito mercantil, préstamos bancarios y otros pasivos a largo plazo, entre otros. Al 31 de diciembre de 2023, la UAFIRDA está disminuida por \$1,938 relacionados con gastos por reestructura de personal.

**b. Principales clientes**

En 2023, 2022 y 2021, los ingresos procedentes de un cliente del Segmento Autopartes representaron aproximadamente el 26%, 27% y 18%, respectivamente, de los ingresos totales de la Compañía.

**c. Activos y pasivos mantenidos para la venta relacionados con la operación discontinua y operación discontinua**

Como se describe en la nota 1(a), al 31 de diciembre de 2022 la Compañía se encontraba en discusiones para la venta de su negocio de Vitromex a Mohawk, por lo que clasificó los activos y pasivos de dicho negocio como mantenidos para la venta en el estado consolidado de situación financiera; además, los resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados de Vitromex por los años 2023, 2022 y 2021, se presentaron como "operaciones discontinuas" dentro del estado consolidado de resultados y del estado consolidado de flujos de efectivo, debido a que la transacción corresponde a la disposición de un segmento reportable. La transacción se concretó el 1° de marzo de 2023 por un precio de \$317,266 conforme al acuerdo de compraventa de acciones entre las partes; la Compañía reconoció una ganancia en la venta por \$43,633, neta de impuestos, la cual se presenta en el rubro de "operaciones discontinuas" dentro del estado consolidado de resultados.



A continuación, se muestran los activos y pasivos clasificados como mantenidos para la venta dentro de los activos y pasivos circulantes consolidados al 31 de diciembre de 2022:

<b>Estado de situación financiera</b>	<b>2022</b>
Activos:	
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,870
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto de reservas por \$498	63,786
Inventarios	20,418
Pagos anticipados	302
Refacciones de largo plazo	5,744
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	113,221
Activo por derecho de uso, neto	467
Activos intangibles, neto	253
Inversiones	802
Impuestos a la utilidad diferidos	47,756
<b>Total de activos</b>	<b><u>\$255,619</u></b>

<b>Estado de situación financiera</b>	<b>2022</b>
Pasivos:	
Porción circulante de pasivos por arrendamiento	\$ 164
Proveedores y otras cuentas por pagar	79,058
Impuestos sobre la renta por pagar y otros	447
Instrumentos financieros corto plazo	718
Otros pasivos a largo plazo	399
Pasivos por arrendamiento	320
Beneficios a empleados	3,392
<b>Total de pasivos:</b>	<b><u>84,498</u></b>
<b>Total de capital contable</b>	<b><u>171,121</u></b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b><u>\$255,619</u></b>

Los activos que cumplen con los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta son valorados al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable, menos los costos de venta. Debido a que al 31 de diciembre de 2021 no se cumplían los requisitos para clasificar a Vitromex como mantenidos para la venta, los activos y pasivos correspondientes a dicho segmento se presentan en las diferentes líneas del estado consolidado de situación financiera, por lo que no es comparable con la situación financiera consolidada al 31 de diciembre de 2022.



Por su parte, el rubro de operaciones discontinuas en los estados consolidados de resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se detalla a continuación:

<b>Estado de resultados</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingresos	\$ 39,495	\$ 237,651	\$ 204,397
Costo de ventas	<u>30,910</u>	<u>184,951</u>	<u>155,090</u>
<b>Utilidad bruta</b>	<b>8,585</b>	<b>52,700</b>	<b>49,307</b>
Resultado de actividades de operación	485	8,654	10,847
(Ingreso) costo financiero, neto	<u>(21)</u>	<u>1,180</u>	<u>855</u>
<b>Utilidad de la operación discontinua antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>506</b>	<b>7,474</b>	<b>9,992</b>
Participación en subsidiaria	(3)	-	-
Impuestos a la utilidad	<u>548</u>	<u>(14,941)</u>	<u>(10,617)</u>
<b>(Pérdida) utilidad neta del ejercicio de la operación discontinua</b>	<b>(39)</b>	<b>22,415</b>	<b>20,609</b>
Ganancia en venta de la operación discontinua, neta de impuestos a la utilidad <sup>(1)</sup>	<u>43,633</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Utilidad por operaciones discontinuas</b>	<b>\$ 43,594</b>	<b>\$ 22,415</b>	<b>\$ 20,609</b>

(1) La ganancia en la venta de Vitromex fue por \$126,742, reducida por un impuesto a la utilidad de \$17,565 y gastos de venta asociados a la transacción de \$13,530. Adicionalmente, la ganancia se redujo por el reciclaje a resultados el efecto acumulado por conversión generado por Vitromex equivalente a \$52,014, con base a los requerimientos de IAS 21.

Los activos y pasivos, netos de Vitromex a la fecha de desincorporación eran de \$190,524.

Los flujos de efectivo relacionados con la operación de Vitromex, por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se muestran a continuación:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	\$(3,051)	\$13,264	\$20,337
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	2,719	(14,018)	(7,111)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	655	(87)	(12,878)

## 6. Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se integra como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldos en bancos	\$ 23,834	\$ 29,284	\$ 21,051
Inversiones a valor de realización inmediata	<u>9,399</u>	<u>36,293</u>	<u>52,675</u>
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	<b>\$ 33,233</b>	<b>\$ 65,577</b>	<b>\$ 73,726</b>



## 7. Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Clientes (incluye estimaciones de descuentos y bonificaciones por \$2,424 y \$568 en 2023, \$2,683 y \$139 en 2022 y \$6,317 y \$5,024 en 2021, respectivamente)	\$ 111,755	\$ 119,019	\$ 122,925
Otras cuentas por cobrar no comerciales <sup>(1)</sup>	<u>5,486</u>	<u>20,216</u>	<u>16,466</u>
	117,241	139,235	139,391
Menos:			
Pérdida crediticia esperada	<u>(1,074)</u>	<u>(915)</u>	<u>(1,484)</u>
Total de clientes y otras cuentas por cobrar, neto	<u><b>\$ 116,167</b></u>	<u><b>\$ 138,320</b></u>	<u><b>\$ 137,907</b></u>

<sup>(1)</sup> Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 este concepto incluye principalmente anticipos a proveedores, reclamaciones a seguros, préstamos a empleados, entre otros.

En el curso normal de sus operaciones, la Compañía concede descuentos y bonificaciones a sus clientes por volumen, que son otorgados como resultado del cumplimiento de los diversos programas de venta, por lo cual se realizan estimaciones de descuentos con base en los periodos y condiciones previamente pactadas con los clientes, a través de acuerdos contractuales.

La Compañía firmó un contrato de factoraje con una entidad financiera (banco) en la que cedió algunas de sus cuentas por cobrar comerciales a cambio del efectivo. Las cuentas por cobrar comerciales han sido dadas de baja en el estado consolidado de situación financiera debido a que el banco conserva todos los riesgos y beneficios, principalmente el riesgo de crédito (factoraje sin recurso). Por lo tanto, el importe recibido en efectivo fue reconocido en el estado consolidado de situación financiera cancelando las cuentas por cobrar comerciales. Según el acuerdo con el banco, los clientes remiten el efectivo directamente a la Compañía y ésta le transfiere los importes recaudados al banco o registra un pasivo con dicha institución por los importes pendientes de transferir. En la nota 27 se revelan los compromisos derivados de este factoraje. El importe de las cuentas por cobrar comerciales cedidas al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 ascienden a \$91,162, \$89,619 y \$67,383, respectivamente.

En la nota 20 se revela la exposición de crédito de la Compañía y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

## 8. Impuestos por recuperar

Los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Impuesto al valor agregado por recuperar	\$ 52,984	\$ 30,555	\$ 5,997
Anticipos y retenciones de impuesto sobre la renta por recuperar	<u>2,305</u>	<u>15,429</u>	<u>3,801</u>
Total de impuestos por recuperar	<u><b>\$ 55,289</b></u>	<u><b>\$ 45,984</b></u>	<u><b>\$ 9,798</b></u>

## 9. Inventarios, neto

Los inventarios se integran como sigue:

	2023	2022	2021
Materias primas y refacciones	\$ 51,553	\$ 47,258	\$ 56,256
Productos terminados	52,542	42,727	39,232
Productos en proceso	25,349	19,037	17,746
Mercancías en tránsito	<u>2,122</u>	<u>1,106</u>	<u>2,639</u>
Total inventarios	<u><b>\$131,566</b></u>	<u><b>\$110,128</b></u>	<u><b>\$115,873</b></u>



Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las materias primas, los consumibles y los cambios en productos terminados y en productos en proceso, reconocidos como parte del costo de ventas, ascendieron a \$628,037, \$539,337 y \$427,636, respectivamente.

El gasto (reversa) por estimación para obsolescencia y lento movimiento de inventarios reconocido en resultados, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, fue de \$(1,755), \$451 y \$519, respectivamente.

## 10. Propiedades, maquinaria y equipo, neto

A continuación, se presenta la conciliación de los saldos iniciales y finales de propiedades, maquinaria y equipo:

	Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Inversiones en proceso	Anticipo a proveedores	Total
<b>Inversión</b>								
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 323,103	\$666,172	\$5,162	\$ 3,427	\$ 6,217	\$ 23,261	\$ -	\$1,027,342
Adiciones	5,630	17,838	615	563	690	21,964	-	47,300
Revaluación	58,713	-	-	-	-	-	-	58,713
Trasposos	2,237	22,282	(84)	572	422	(25,429)	-	-
Enajenaciones	(46)	(2,588)	(3)	(272)	(60)	-	-	(2,969)
Baja de activos por desuso	(10)	(3,918)	(90)	(58)	(2)	-	-	(4,078)
Efecto por conversión de moneda	(13,154)	(21,219)	1,871	(975)	455	(2,114)	-	(35,136)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	376,473	678,567	7,471	3,257	7,722	17,682	-	1,091,172
Adiciones	447	11,289	95	137	396	84,471	-	96,835
Trasposos	3,389	34,312	283	34	597	(38,615)	-	-
Enajenaciones	(496)	(1,354)	-	(99)	-	-	-	(1,949)
Baja de activos por desuso	(487)	(21,613)	(43)	(196)	(27)	-	-	(22,366)
Mantenidos para la venta <sup>(1)</sup>	(125,455)	(160,151)	(193)	(376)	(307)	(3,186)	-	(289,668)
Efecto por conversión de moneda	8,434	175,636	(1,246)	(50)	47	5,311	-	188,132
Saldo al 31 de diciembre de 2022	262,305	716,686	6,367	2,707	8,428	65,663	-	1,062,156
Adiciones	4,004	4,212	209	198	685	107,699	1,898	118,905
Revaluación	(166)	-	-	-	-	-	-	(166)
Trasposos	21,620	78,113	1,741	30	1,030	(102,534)	-	-
Enajenaciones	(1,364)	(238)	-	(13)	(5)	-	-	(1,620)
Baja de activos por desuso	(326)	(8,796)	(204)	(51)	(307)	-	-	(9,684)
Efecto por conversión de moneda	10,630	15,729	263	117	338	4,234	99	31,410
Saldo al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 296,703</u>	<u>\$805,706</u>	<u>\$ 8,376</u>	<u>\$ 2,988</u>	<u>\$10,169</u>	<u>\$ 75,062</u>	<u>\$ 1,997</u>	<u>\$1,201,001</u>
<b>Depreciación acumulada</b>								
Saldo al 1° de enero del 2021	\$ 145,480	\$388,069	\$ 3,460	\$ 2,168	\$ 3,765	\$ -	\$ -	\$ 542,942
Depreciación del ejercicio	7,969	49,417	551	289	742	-	-	58,968
Revaluación	33,754	-	-	-	-	-	-	33,754
Enajenaciones	-	(2,933)	(2)	(161)	(64)	-	-	(3,160)
Baja de activos por desuso	(43)	(3,093)	(89)	(106)	(2)	-	-	(3,333)
Efecto por conversión de moneda	(1,744)	(19,048)	1,039	98	1,642	-	-	(18,013)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	185,416	412,412	4,959	2,288	6,083	-	-	611,158
Depreciación del ejercicio	9,012	47,281	469	272	783	-	-	57,817
Enajenaciones	-	(320)	-	(69)	-	-	-	(389)
Baja de activos por desuso	(99)	(18,951)	(27)	(143)	(27)	-	-	(19,247)
Mantenidos para la venta <sup>(1)</sup>	(65,859)	(109,946)	(121)	(267)	(196)	-	-	(176,389)
Efecto por conversión de moneda	3,325	181,602	(723)	(72)	57	-	-	184,189
Saldo al 31 de diciembre de 2022	131,795	512,078	4,557	2,009	6,700	-	-	657,139
Depreciación del ejercicio	7,268	40,723	500	169	909	-	-	49,569
Enajenaciones	-	(111)	-	(12)	(5)	-	-	(128)
Baja de activos por desuso	-	(7,812)	(202)	(51)	(240)	-	-	(8,305)
Efecto por conversión de moneda	10,189	15,839	218	92	126	-	-	26,464
Saldo al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 149,252</u>	<u>\$560,717</u>	<u>\$ 5,073</u>	<u>\$ 2,207</u>	<u>\$ 7,490</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 724,739</u>
<b>Valores en libros netos</b>								
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 191,057</u>	<u>\$ 266,155</u>	<u>\$ 2,512</u>	<u>\$ 969</u>	<u>\$ 1,639</u>	<u>\$ 17,682</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$480,014</u>
Al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 130,510</u>	<u>\$ 204,608</u>	<u>\$ 1,810</u>	<u>\$ 698</u>	<u>\$ 1,728</u>	<u>\$ 65,663</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$405,017</u>
Al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 147,451</u>	<u>\$ 244,989</u>	<u>\$ 3,303</u>	<u>\$ 781</u>	<u>\$ 2,679</u>	<u>\$ 75,062</u>	<u>\$ 1,997</u>	<u>\$476,262</u>

<sup>(1)</sup> Incluyen \$113,221 y \$58 correspondientes a activos mantenidos para la venta de Vitromex y Draxton Global, respectivamente.



Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la depreciación en resultados representó \$49,569, \$57,817 y \$58,968, respectivamente, y principalmente, formó parte de los costos y gastos por naturaleza que se reportan en la nota 23.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 del total de las adiciones se tienen adquisiciones no pagadas por \$22,718, \$24,682 y \$965, respectivamente.

Al 31 de diciembre del 2023, 2022 y 2021, no existen gravámenes sobre los activos fijos.

**a. Revaluación de terrenos y edificios**

La Compañía, con el apoyo de un perito valuador independiente, llevó a cabo avalúos de terrenos y edificios con fecha efectiva de 30 junio y 30 de septiembre de 2021 para los terrenos y edificios situados en Europa, Asia y América, los cuales de conformidad con la política contable descrita en la nota 3(d) a los estados financieros, se valúan a su valor razonable. A la fecha de valuación de los terrenos y edificios se determinó un valor razonable por \$183,696 con un impacto en el superávit dentro del capital contable de \$24,959. Al cierre de 2023 se registró un efecto de \$31,095 relacionado con el reciclaje de la reserva de superávit por revaluación de activos fijos, por la desincorporación de Vitromex y de \$166 relacionado con un deterioro para reflejar el valor razonable de un terreno dispuesto durante el año. Durante el año 2022 y 2021 no hubo cambios significativos en las condiciones que impactaran la valuación de dichos activos, por lo que no se registró ningún efecto por cambio en su valor razonable.

**b. Inversiones en proceso**

Las inversiones en proceso se componen por inversiones en maquinaria y equipo enfocadas a nuevos proyectos de producción. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, las inversiones en proceso representaban \$75,062, \$65,663 y \$17,682, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 existen proyectos en el sector Autopartes (nueva línea de producción, inversión en equipo y tecnología y proyecto de maquinado).

**c. Refacciones de largo plazo**

Al 31 de diciembre del 2023, 2022 y 2021, las refacciones a largo plazo son las siguientes:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Refacciones de largo plazo <sup>(1)</sup>	<u>\$ 38,551</u>	<u>\$ 23,913</u>	<u>\$ 17,239</u>

(1) Están compuestas principalmente por refacciones, herramientas y repuestos de seguridad de la maquinaria y equipo.

**11. Activo por derecho de uso, neto**

La Compañía arrenda varios activos fijos, entre los que se incluyen edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo, entre otros. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, es de 4 años.



El activo por derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera se concilia como se muestra a continuación:

	Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Equipo de transporte y de cómputo	Total
<b>Costo</b>				
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 8,493	\$ 6,732	\$ 5,702	\$ 20,927
Adiciones	467	602	1,980	3,049
Bajas	(150)	-	(3,182)	(3,332)
Efecto por conversión de moneda	(1,977)	(1,394)	(1,159)	(4,530)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	6,833	5,940	3,341	16,114
Adiciones	754	974	1,447	3,175
Bajas	(923)	(2,035)	(900)	(3,858)
Mantenidos para la venta	-	-	(661)	(661)
Efecto por conversión de moneda	202	481	597	1,280
Saldo al 31 de diciembre de 2022	6,866	5,360	3,824	16,050
Adiciones	2,570	3,823	1,807	8,200
Bajas	(894)	(2,795)	(1,151)	(4,840)
Efecto por conversión de moneda	1,002	798	443	2,243
Saldo al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 9,544</u>	<u>\$ 7,186</u>	<u>\$ 4,923</u>	<u>\$ 21,653</u>
<b>Depreciación acumulada</b>				
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 1,741	\$ 3,561	\$ 3,037	\$ 8,339
Gasto de depreciación	877	1,697	1,131	3,705
Baja	(81)	-	(1,786)	(1,867)
Efecto por conversión de moneda	(811)	(1,422)	(1,023)	(3,256)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	1,726	3,836	1,359	6,921
Gasto de depreciación	892	1,324	1,081	3,297
Baja	(923)	(1,846)	(737)	(3,506)
Mantenidos para la venta	-	-	(194)	(194)
Efecto por conversión de moneda	216	537	453	1,206
Saldo al 31 de diciembre de 2022	1,911	3,851	1,962	7,724
Gasto de depreciación	1,149	1,526	1,016	3,691
Baja	(453)	(3,037)	(1,078)	(4,568)
Efecto por conversión de moneda	242	497	189	928
Saldo al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 2,849</u>	<u>\$ 2,837</u>	<u>\$ 2,089</u>	<u>\$ 7,775</u>
<b>Valores en libros neto</b>				
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 5,107</u>	<u>\$ 2,104</u>	<u>\$ 1,982</u>	<u>\$ 9,193</u>
Al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 4,955</u>	<u>\$ 1,509</u>	<u>\$ 1,862</u>	<u>\$ 8,326</u>
Al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 6,695</u>	<u>\$ 4,349</u>	<u>\$ 2,834</u>	<u>\$ 13,878</u>

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la depreciación en resultados representó \$3,691, \$3,297 y \$3,705, respectivamente, y forma parte de los costos y gastos por naturaleza que se reportan en la nota 23.



Importes reconocidos dentro del estado consolidado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	2023	2022	2021
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor	\$374	\$325	\$916
Gasto por renta de arrendamientos de corto plazo	48	38	53

## 12. Activos intangibles y crédito mercantil, neto

Los activos intangibles y crédito mercantil, neto se describen a continuación:

	Crédito mercantil	Licencias por amortizar	Costos de desarrollo	Relación con clientes	Depósitos en garantía y otros	Total
<b>Costo</b>						
Saldo al 1° de enero de 2021	\$214,341	\$ 17,250	\$ 19,139	\$150,098	\$ 5,229	\$ 406,057
Adiciones	-	173	10,390	-	42	10,605
Bajas	-	(1)	(371)	-	(54)	(426)
Efecto por conversión de moneda	(15,186)	(559)	3,820	(13,263)	(379)	(25,567)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	199,155	16,863	32,978	136,835	4,838	390,669
Adiciones	-	62	8,757	-	8,342	17,161
Bajas	-	(11)	(389)	-	(86)	(486)
Reclasificación	-	(16,536)	4,002	-	12,492	(42)
Mantenidos para la venta	-	(81)	(1,887)	-	(243)	(2,211)
Efecto por conversión de moneda	(9,389)	344	(1,084)	(8,151)	(7,943)	(26,223)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	189,766	641	42,377	128,684	17,400	378,868
Adiciones	-	213	12,610	-	1,313	14,136
Bajas	-	-	-	-	(384)	(384)
Reclasificación	-	-	(85)	-	85	-
Efecto por conversión de moneda	6,517	(10)	1,821	4,769	24	13,121
Saldo al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 196,283</u>	<u>\$ 844</u>	<u>\$ 56,723</u>	<u>\$133,453</u>	<u>\$ 18,438</u>	<u>\$ 405,741</u>
<b>Amortización y deterioro</b>						
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 161	\$ 2,696	\$ 14,148	\$ 57,156	\$ 4,450	\$ 78,611
Amortización del ejercicio	-	81	4,955	13,860	12	18,908
Baja	-	(1)	(313)	-	-	(314)
Efecto por conversión de moneda	(5)	(75)	(155)	(2,491)	(136)	(2,862)
Saldo al 31 de diciembre de 2021	156	2,701	18,635	68,525	4,326	94,343
Amortización del ejercicio	-	63	4,035	12,741	927	17,766
Baja	-	(11)	-	-	-	(11)
Reclasificación	(160)	(2,143)	(303)	-	2,606	-
Mantenidos para la venta	-	(71)	(1,887)	-	-	(1,958)
Efecto por conversión de moneda	4	31	(3,929)	(4,660)	(1,345)	(9,899)
Saldo al 31 de diciembre de 2022	-	570	16,551	76,606	6,514	100,241
Amortización del ejercicio	-	190	5,171	12,831	1,454	19,646
Pérdidas por deterioro reconocidas en el año	39,049	-	-	-	-	39,049
Baja	-	-	-	-	(283)	(283)
Reclasificación	-	-	6	-	(6)	-
Efecto por conversión de moneda	891	(1)	743	3,499	(99)	5,033
Saldo al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 39,940</u>	<u>\$ 759</u>	<u>\$ 22,471</u>	<u>\$ 92,936</u>	<u>\$ 7,580</u>	<u>\$ 163,686</u>
<b>Valores en libros netos</b>						
Al 31 de diciembre de 2021	<u>\$ 198,999</u>	<u>\$ 14,162</u>	<u>\$ 14,343</u>	<u>\$ 68,310</u>	<u>\$ 512</u>	<u>\$ 296,326</u>
Al 31 de diciembre de 2022	<u>\$ 189,766</u>	<u>\$ 71</u>	<u>\$ 25,826</u>	<u>\$ 52,078</u>	<u>\$ 10,886</u>	<u>\$ 278,627</u>
Al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ 156,343</u>	<u>\$ 85</u>	<u>\$ 34,252</u>	<u>\$ 40,517</u>	<u>\$ 10,858</u>	<u>\$ 242,055</u>



**a. Relación con clientes**

- Al 31 de diciembre de 2023, Draxton Global, S.L.U., tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes derivado de la adquisición de Grupo Infun (ahora Draxton Powertrain & Chassis), por un importe de \$99,432 amortizable a 10 años, de acuerdo con la asignación del precio de compra, (“PPA”, por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se tiene una amortización acumulada de \$69,643, \$57,297 y \$50,627, respectivamente.
- Grupo ACE (ahora Draxton Europa & Asia) tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes, por un importe de \$20,944 amortizable a 10 años, de acuerdo con la asignación del precio de compra, (“PPA”, por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se tiene una amortización acumulada de \$16,754, \$14,076 y \$12,797, respectivamente. Antes este activo estaba reconocido por GISSA, a partir del 31 de diciembre de 2021, y luego de la reestructura accionaria, este activo es reconocido por Draxton Global, S.L.U.
- Al 31 de diciembre de 2023, Evercast tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes, con un valor de \$13,077 el cual es reconocido por Draxton Global, S.L.U., y amortizable en un periodo de 10 años, de acuerdo con la estimación de la Administración y la asignación del precio de compra, (“PPA”, por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la amortización acumulada de este activo es de \$6,539, \$5,233 y \$3,923, respectivamente.

**b. Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo que contengan crédito mercantil, otros activos intangibles, marcas y patentes**

Las pruebas de deterioro de crédito mercantil, otros intangibles, patentes y marcas registradas se determinan a un nivel de unidades generadoras de efectivo (“UGE”) de la Compañía que representan el nivel más bajo de la misma al que se monitorean por la Administración, las cuales no son superiores que los segmentos operativos de la Compañía que se reportan en la nota 5.

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía, siguiendo las estrategias del Grupo, enfocadas en la homologación de las actividades, así como también, en línea con la estrategia de expansión global, estandarización de prácticas y en atención a los mercados que se atienden, decidió unificar las UGE’s a nivel geográfico (Europa y Asia), por lo que a partir de ese año ACE (ahora Draxton Europa & Asia) e INFUN (ahora Draxton Powertrain & Chassis) pasan a conformar las UGE’s de Draxton Europa y Draxton Asia, y en conjunto con Draxton México y Evercast conforman el segmento de autopartes.

A continuación, se muestran los valores totales en libros de crédito mercantil que fueron asignados a cada unidad generadora de efectivo:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Unidad Draxton Europa	\$ 112,231	\$ 129,479	\$ 176,885
Unidad Draxton Asia	21,120	37,386	17
Unidad Draxton México	14,247	14,156	13,352
Unidad Evercast	8,745	8,745	8,745
	<b><u>\$ 156,343</u></b>	<b><u>\$ 189,766</u></b>	<b><u>\$ 198,999</u></b>

Las pruebas de deterioro de las UGE’s, se basaron en la metodología del valor de uso de los activos, descontando los flujos futuros de efectivo esperados por el uso continuo de los activos, las tasas de descuento antes de impuestos utilizadas son las siguientes:

	<b>Tasas de descuento</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Unidad Draxton Europa	11.50%	11.10%	10.11%
Unidad Draxton Asia	11.60%	10.50%	9.78%
Unidad Draxton México	12.92%	12%	10.22%
Unidad Evercast	12.92%	12%	9.97%



- Los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, resultados reales de operación y el plan de negocios de cinco años para Autopartes.
- Las inversiones en maquinaria y equipo se consideran solo en función de mantener las capacidades actuales de manufactura, las cuales cubren en suficiencia los volúmenes previstos en las proyecciones de 5 años.
- Se estima que el costo de los insumos de origen nacional y que son comprados en pesos se incrementen de acuerdo con la inflación doméstica. Para los insumos de importación una similar condición de acuerdo con la inflación de los Estados Unidos. Los otros costos se estiman incrementen proporcionalmente a la inflación del país donde se generen.
- Las tasas de crecimiento utilizadas en 2023 para las UGE's Draxton Europa, Draxton Asia y Draxton Norteamérica fueron 2.0%, 2.5% y 3.7%, respectivamente.

Los valores que se asignaron a los supuestos claves representan la evaluación de la Administración de tendencias futuras en el negocio y se basan tanto en fuentes externas como en internas.

Si las tasas de descuento utilizadas se incrementan en medio punto porcentual (11.50 + 0.5, 11.60 + 0.5 y 12.92 + 0.5) según la unidad generadora de efectivo de que se trate, el valor obtenido como flujo es mayor al valor de los netos de los activos analizados.

Al 31 de marzo de 2023, se determinó que el importe en libros de la UGE de Europa era superior a su importe recuperable de \$274,849 y se reconoció una pérdida por deterioro de \$39,049, dicha pérdida se asignó íntegramente al crédito mercantil y se incluyó dentro del rubro de otros gastos (ingresos), neto en el estado de resultados consolidados. Al cierre de 2022 y 2021, de acuerdo con los análisis realizados no existe evidencia que indique la necesidad de reconocer un deterioro al valor de los activos intangibles reconocidos.

### **13. Inversiones valuadas bajo método de participación**

Gisederlan, S.A. de C.V., (Gisederlan) es una compañía de maquinado de componentes de hierro en el sector autopartes. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 la participación accionaria de Draxton Global, S.L.U. en la Compañía es del 50% y el restante 50% pertenece a Fagor Ederlan.

Ineder Projects, S.L. (Ineder) era una compañía de maquinado de componentes de hierro en el sector Autopartes. La participación accionaria en la Compañía era del 50% y el restante 50% pertenecía a Fagor Ederlan. Al 31 de diciembre de 2021, la inversión presentaba un saldo negativo de \$(2,246) sin que la Compañía mantuviera obligaciones de fondeo sobre Ineder Projects. El 11 de enero de 2022 se elevaron a públicos los acuerdos de disolución y liquidación simultánea de Ineder Projects. La Compañía reconoció la reversión del saldo negativo para reflejar la baja de la inversión con efecto en los resultados del período, sin que esto representara un derecho de cobro por la liquidación.

Gisederlan e Ineder se han estructurado a través de un vehículo separado por lo tanto han sido clasificados como un acuerdo conjunto que será tratado como un negocio conjunto y que será registrado como una inversión permanente utilizando el método de participación. Lo anterior de conformidad con lo documentado en los Acuerdos de los Accionistas donde acordaron que la toma de decisiones relevantes es de manera unánime e irrevocable sobre asuntos que afectan de manera más significativa los rendimientos de las compañías, por lo que ninguno de los inversionistas de forma unilateral ostenta control.



A continuación, se presenta información condensada de las entidades, misma que fue preparada de acuerdo con las NIIF.

	<b>2023</b>	<b>Gisederlan 2022</b>	<b>2021</b>	<b>Ineder 2021</b>
Ventas	\$ 66,082	\$ 57,032	\$ 49,180	\$ -
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	<u>6,487</u>	<u>5,694</u>	<u>4,509</u>	<u>(614)</u>
Resultado integral de financiamiento	<u>799</u>	<u>543</u>	<u>717</u>	<u>185</u>
Impuesto a la utilidad	<u>378</u>	<u>843</u>	<u>1,184</u>	<u>89</u>
Utilidad (pérdida), neta	<u>5,310</u>	<u>4,308</u>	<u>2,608</u>	<u>(888)</u>
Activo circulante	26,534	20,861	20,648	-
Activo no circulante	<u>36,687</u>	<u>32,393</u>	<u>32,443</u>	<u>-</u>
Total Activo	<u>63,221</u>	<u>53,254</u>	<u>53,091</u>	<u>-</u>
Pasivo circulante	25,862	19,145	20,187	-
Pasivo no circulante	<u>8,286</u>	<u>10,301</u>	<u>13,331</u>	<u>4,490</u>
Total Pasivo	<u>34,148</u>	<u>29,446</u>	<u>33,518</u>	<u>4,490</u>
Total Capital Contable	<u><b>\$ 29,073</b></u>	<u><b>\$ 23,808</b></u>	<u><b>\$ 19,573</b></u>	<u><b>\$ (4,490)</b></u>

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la inversión en acciones valuada por el método de participación es como sigue:

<b>Inversión en acciones</b>	<b>%</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gisederlan, S.A. de C.V.	50	\$ 14,536	\$ 11,904	\$ 9,787
Ineder Projects, S.L.	50	-	-	(2,246)
Total		<u><b>\$ 14,536</b></u>	<u><b>\$ 11,904</b></u>	<u><b>\$ 7,541</b></u>
<b>Participación en resultados</b>	<b>%</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gisederlan, S.A. de C.V.	50	\$ 2,655	\$ 2,154	\$ 1,304
Ineder Projects, S.L.	50	-	(787)	(444)
Total		<u><b>\$ 2,655</b></u>	<u><b>\$ 1,367</b></u>	<u><b>\$ 860</b></u>

El efecto por conversión reconocido en resultados integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, ascendió a \$(23), \$2,996 y \$535, respectivamente.

#### 14. Proveedores y otras cuentas por pagar

Los proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo se integran por:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Proveedores	\$223,379	\$204,462	\$220,234
Otras cuentas por pagar de nómina	22,165	19,765	6,976
Acreedores diversos	18,621	13,282	9,971
Impuesto al valor agregado por pagar	14,992	19,815	(3,907)
Otras cuentas por pagar	7,872	1,309	5,940
Anticipo de clientes	7,272	8,451	5,336
Energéticos	6,155	8,363	12,982
Intereses bancarios por pagar	1,098	2,276	1,820
Otros impuestos y retenciones	4,322	5,602	6,646
Factoraje por pagar	<u>11,838</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Total</b>	<u><b>\$317,714</b></u>	<u><b>\$283,325</b></u>	<u><b>\$265,998</b></u>



En la nota 20 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionado con proveedores y otras cuentas por pagar, y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

## 15. Préstamos

a) A continuación, se presenta el movimiento de los préstamos al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	2023	2022	2021
Saldo al 1° de enero	\$304,941	\$239,318	\$255,045
Contratación de deuda a corto plazo	102,641	60,377	-
Contratación de deuda a largo plazo	15,000	-	-
Pago de préstamos	(242,088)	(100)	(14,425)
Cambios en el valor razonable	-	-	(508)
Reclasificación a otros pasivos	-	-	(446)
Cancelación costos de emisión de deuda	1,971	1,953	1,661
Costos de emisión de deuda nueva	(110)	(533)	(131)
Efecto por conversión de moneda	4,763	3,926	(1,878)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$187,118</u>	<u>\$304,941</u>	<u>\$239,318</u>

b) Préstamos de largo plazo

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los préstamos bancarios se integran como sigue:

Institución financiera	Tasa	Moneda	Vigencia	Saldo insoluto	Costos de contratación <sup>(1)</sup>	Saldo insoluto neto de costos de contratación		
						2023	2022	2021
Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$78,400	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00% BSBY 3M más un margen del	USD	2025	\$78,400	\$1,844	\$76,556	\$143,706	\$142,371
Crédito Bilateral con Comerica Bank con un saldo insoluto de \$43,215 <sup>(2)</sup>	1.90%	USD	2028	43,215	411	42,804	30,910	30,748
Línea Revolvente del Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$50,000.	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00%	USD	2024	50,000	-	50,000	50,000	-
Contrato Revolvente de Cuenta Corriente con BanCoppel con un saldo insoluto de \$300,000 pesos mexicanos.	TIIE 28d + 1.50%	MXP	2024	17,758	-	17,758	-	-
Contrato de Cuenta Corriente con Banco Santander México por hasta \$400,000 pesos mexicanos no dispuesto al cierre de 2023.	TIIE 28d + 2.30%	MXP	2024	-	-	-	10,302	-
Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17 con un saldo insoluto de \$1,375,000 de pesos mexicanos el cual fue liquidado en el año 2023.	Fija de 9.64% anual	MXP	2027	70,824	801	-	70,023	66,199
<b>Total</b>						<u>\$187,118</u>	<u>\$304,941</u>	<u>\$239,318</u>
Porción circulante						<u>\$ 86,778</u>	<u>\$ 87,437</u>	<u>\$ -</u>
Porción no circulante						<u>\$100,340</u>	<u>\$217,504</u>	<u>\$239,318</u>



- (1) Los saldos insolutos de los créditos se presentan netos de los costos de contratación de estos, los cuales serán amortizados de acuerdo con el método de interés efectivo durante la vida remanente del crédito. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las NIIF vigentes.
- (2) En mayo de 2022 se llevó a cabo una modificación al contrato de deuda de Evercast con Comerica Bank, en el cual otorga un crédito adicional hasta por \$30,000, con una de tasa de interés de BSBY + 1.90%, el periodo de disposición hasta mayo 2024 y con vencimiento en mayo 2028. Al cierre de 2023 se dispusieron \$15,000 de dicho crédito adicional. Al 31 de diciembre de 2022 este crédito no ha sido dispuesto, por lo que no existen impactos contables relacionados con esta modificación contractual.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan que no se pueden fusionar, liquidar o disolver todos sus activos, realizar cambios en sus políticas contables o prácticas de reporte (en todos los casos con algunas excepciones), excepto por lo requerido en la NIIF aplicable. Algunos créditos bancarios requieren presentar estados financieros trimestrales junto con un certificado de cumplimiento firmado por un funcionario de la Compañía.

El Contrato de Apertura de Crédito Sindicado a largo plazo (Senior Secured Credit Agreement) de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. por \$195,000 más una línea de crédito de \$50,000 ya dispuesta al cierre de este ejercicio, cuenta con un saldo insoluto de \$78,400 de los cuales se restan \$1,844 por gastos de contratación de dicho crédito, mismos que serán amortizados durante la vida del mismo; esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

El Contrato Bilateral de Crédito de Evercast, S.A. de C.V. por \$80,000, cuenta con un saldo insoluto de \$43,215 de los cuales se restan \$411 por gastos de contratación de dicho crédito, los cuales serán amortizados durante la vida de este. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

Al 31 de diciembre de 2022 la Emisión de Certificados Bursátiles de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con clave de pizarra GISSA 17 cuenta con un saldo de \$70,824 de los cuales se restan \$801 por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serán amortizados durante la vida de este. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes. Al cierre de 31 de diciembre de 2023, fue liquidado.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo, neta de costos de emisión, y sin considerar los intereses futuros no devengados se detallan a continuación:

2025	\$ 75,896
2026	16,215
2027	5,231
2028	2,998
Total	<u><u>\$100,340</u></u>

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con líneas de crédito para la emisión de cartas de crédito hasta por un monto total de \$110,500, de los cuales \$27,500 pueden ser utilizados también en créditos a corto plazo. El saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, es por \$2,492, \$10,981 y \$11,246, respectivamente, utilizados en cartas de crédito.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los préstamos vigentes, cuentan con garantías, las cuales se describen en la nota 27.

Durante el 2023 y 2022 para hacer frente al riesgo de liquidez y optimizar los flujos de efectivo ante cualquier imprevisto, la Compañía dispuso de diversas líneas de crédito comprometidas las cuales se presentan en este apartado. Al 31 de diciembre de 2021, no se presentaron disposición de líneas de crédito.

## 16. Otros pasivos a largo plazo

### *Otros financiamientos*

Algunas compañías subsidiarias de GIS llevaron a cabo contratos de financiamiento con diversas instituciones para la realización de proyectos de desarrollo tecnológico, los cuales no reúnen las características necesarias para ser considerados como deuda bancaria, y por ende se clasifican contablemente en el rubro de otros pasivos a largo plazo.



Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los otros pasivos a largo plazo se integran como sigue:

<b>Institución gubernamental</b>	<b>Tasa</b>	<b>Vigencia</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €28	Tasa Preferencial / Sin intereses	2027	\$ 27	\$ 28	\$ 32
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €86	Tasa Preferencial / Sin intereses	2024	96	182	287
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €596	Tasa Preferencial / Sin intereses	2032	585	1,025	1,526
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, Entidad Pública Empresarial con un saldo insoluto de €318	Tasa Preferencial / Sin intereses	2029	260	311	352
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €174	Tasa Preferencial / Sin intereses	2026	158	202	247
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €155	Tasa Preferencial / Sin intereses	2025	153	221	296
Sociedad para la promoción y Reconversión Industrial (saldo liquidado en el 2022)	Tasa Preferencial / Sin intereses	2022	-	-	119
Otros pasivos <sup>(1)</sup>			2,954	2,494	1,093
<b>Total</b>			<b>\$ 4,233</b>	<b>\$ 4,463</b>	<b>\$ 3,952</b>
Porción circulante			1,177	692	770
Porción no circulante			3,056	3,771	3,182
			<b>\$ 4,233</b>	<b>\$ 4,463</b>	<b>\$ 3,952</b>

<sup>(1)</sup> El saldo de esta cuenta está compuesto principalmente por un esquema de compensación variable.

A continuación, se presenta el movimiento de los otros pasivos a largo plazo sin incluir pasivos por compensación variable, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo al 1° de enero	\$ 1,969	\$ 2,859	\$ 4,067
Contratación de otros pasivos a largo plazo	35	-	392
Cambios en el valor razonable	(97)	53	(163)
Pago de otros pasivos	(691)	(662)	(1,143)
Cancelación de otros pasivos	-	(117)	(480)
Reclasificación	-	-	447
Efecto por conversión de moneda	63	(164)	(261)
Saldo al 31 de diciembre	<b>\$ 1,279</b>	<b>\$ 1,969</b>	<b>\$ 2,859</b>

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Fuchosa, S.L.U. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €28, o su equivalente en dólares de \$31 se restan \$4 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto del financiamiento otorgado a Fuchosa, S.L.U. por parte del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €86 o su equivalente en dólares de \$96.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Casting Ros, S.A. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €596, o su equivalente en dólares de \$661 se restan \$76 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.



Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €318, o su equivalente en dólares de \$353 se restan \$93 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €174, o su equivalente en dólares de \$193 se restan \$35 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain & Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €155, o su equivalente en dólares de \$172 restan \$19 por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo con las características propias de los mismos.

Los vencimientos de los otros pasivos a largo plazo se detallan a continuación:

2025	\$ 1,274
2026	995
2027	381
2028	267
2029 en adelante	139
<b>Total</b>	<b><u>\$ 3,056</u></b>

En la nota 20 se revela la exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés, riesgo cambiario y de liquidez, así como un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

## 17. Pasivos por arrendamiento

El saldo del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se detalla a continuación:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Circulante:			
En dólares	\$ 1,025	\$ 350	\$ 719
En pesos mexicanos	975	941	931
En euros	554	805	785
Otras monedas	205	450	277
Pasivo por arrendamiento circulante	<u>2,759</u>	<u>2,546</u>	<u>2,712</u>
No circulante:			
En dólares	2,974	404	332
En pesos mexicanos	2,555	1,154	1,179
En euros	952	1,059	1,241
Otras monedas	3,911	3,391	4,005
Pasivo por arrendamiento no circulante	<u>\$ 10,392</u>	<u>\$ 6,008</u>	<u>\$ 6,757</u>



Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, con respecto al saldo inicial, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como se presentan a continuación:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo inicial	\$ 8,554	\$ 9,469	\$ 12,601
Altas/nuevos contratos	7,970	3,169	3,109
Bajas de contratos	(542)	(171)	(1,654)
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	633	441	445
Pagos de arrendamiento	(4,586)	(4,186)	(4,128)
Mantenidos para la venta	-	(484)	-
Efecto por conversión de moneda	1,122	316	(904)
Saldo final	<u><u>\$ 13,151</u></u>	<u><u>\$ 8,554</u></u>	<u><u>\$ 9,469</u></u>

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos a valor nominal al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se analiza como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Menos de 1 año	\$ 3,811	\$ 2,937	\$ 2,925
Más de 1 año y menos de 5 años	12,881	3,162	3,296
Más de 5 años	1,508	8,060	8,795
Total	<u><u>\$ 18,200</u></u>	<u><u>\$ 14,159</u></u>	<u><u>\$ 15,016</u></u>

La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 fue de 8.27%, 7.52% y 7.42%, respectivamente.

## 18. Beneficios a los empleados

### a) Plan de beneficios definidos

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos sin fondear	\$ 16,775	\$ 12,765	\$ 15,151
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos fondeadas	<u>4,217</u>	<u>4,146</u>	<u>6,352</u>
Valor presente total de las obligaciones por beneficios definidos	20,992	16,911	21,503
Activos del plan a valor razonable	<u>(4,217)</u>	<u>(4,146)</u>	<u>(6,352)</u>
Pasivo neto proyectado en el estado consolidado de situación financiera	<u><u>\$ 16,775</u></u>	<u><u>\$ 12,765</u></u>	<u><u>\$ 15,151</u></u>

Los planes de beneficios definidos en México normalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales como riesgo de tasa de interés, de longevidad y de salario. Sin embargo, ninguno de estos se considera que ha tenido comportamientos inusuales durante los periodos reportados.

Durante el período existieron reducciones o liquidaciones en los planes de beneficios que se otorgan a los empleados, montos que se expresan revelados como parte del componente del costo laboral.



*i) Composición de los activos del plan*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Títulos de capital	\$ 2	\$ 2	\$ 4
Sociedades de inversión de acciones	765	752	1,152
Títulos de deuda pública	2,698	2,652	4,063
Títulos de deuda privada	752	740	1,133
	<u><u>\$ 4,217</u></u>	<u><u>\$ 4,146</u></u>	<u><u>\$ 6,352</u></u>

*ii) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo al 1° de enero	\$ 16,911	\$ 21,503	\$ 24,304
Beneficios pagados por el plan	(1,352)	(1,419)	(1,099)
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	1,990	1,671	2,278
Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral	1,266	(955)	(3,108)
Efecto por transferencia de personal	222	(40)	(39)
Pasivos relacionados con operación discontinua	-	(5,120)	-
Efecto por conversión de moneda	1,955	1,271	(833)
Saldo al 31 de diciembre	<u><u>\$ 20,992</u></u>	<u><u>\$ 16,911</u></u>	<u><u>\$ 21,503</u></u>

*iii) Movimiento en el valor presente de los activos del plan*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo al 1° de enero	\$ 4,146	\$ 6,352	\$ 6,382
Beneficios pagados por el plan	(842)	(856)	(816)
Contribuciones realizadas durante el año	-	104	817
Rendimiento esperado de los activos del plan	446	545	419
Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral	469	(647)	(184)
Efecto por transferencia de personal	-	-	(60)
Activos relacionados con operación discontinua	-	(1,728)	-
Efecto por conversión de la moneda	(2)	376	(206)
Saldo al 31 de diciembre	<u><u>\$ 4,217</u></u>	<u><u>\$ 4,146</u></u>	<u><u>\$ 6,352</u></u>

*iv) Costo reconocido en resultados*

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Costo laboral del servicio actual	\$ 238	\$ (43)	\$ 737
Intereses sobre la obligación	1,752	1,714	1,541
Rendimiento esperado de los activos del plan	(446)	(545)	(419)
	<u><u>\$ 1,544</u></u>	<u><u>\$ 1,126</u></u>	<u><u>\$ 1,859</u></u>

El costo se reconoce en los siguientes rubros del estado consolidado de resultados:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Costo de ventas	\$ 238	\$ 58	\$ 597
Costo financiero	1,306	946	1,011
Operación discontinua	-	122	251
	<u><u>\$ 1,544</u></u>	<u><u>\$ 1,126</u></u>	<u><u>\$ 1,859</u></u>



v) **Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral**

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Monto acumulado al 1° de enero	\$ (2,185)	\$ (2,588)	\$ (5,513)
Reconocidas durante el ejercicio	(797)	403	2,925
Reciclaje por desincorporación de negocio	(125)	-	-
Monto acumulado al 31 diciembre	<u><u>\$ (3,107)</u></u>	<u><u>\$ (2,185)</u></u>	<u><u>\$ (2,588)</u></u>

vi) **Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Tasa de descuento al 31 de diciembre	9.75%	9.50%	8.00%
Tasa de rendimiento de los activos del plan	9.75%	9.50%	8.00%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.00%	5.00%	5.00%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en estadísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años. Las longevidades actuales que subyacen los valores de los pasivos en los planes de beneficios definidos son:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Longevidad al momento de retiro de los actuales pensionados:			
Hombres	21.88	21.88	21.88
Mujeres	24.43	24.43	24.43
Longevidad al momento de retiro de miembros actuales cuya edad es:			
Hombres	24.28	24.28	24.28
Mujeres	26.23	26.23	26.23

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado consolidado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en el inciso (vii).

vii) **Análisis de sensibilidad**

El análisis de sensibilidad de los principales supuestos actuariales es el siguiente:

	<b>Impacto en la obligación por beneficios definidos</b>	
	<b>Aumento en el supuesto</b>	<b>Disminución en el supuesto</b>
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$(19,548)	\$22,629
Futuros aumentos salariales (cambio de 1%)	\$22,347	\$(19,769)

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, sí provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

b) **Plan de contribución definida**

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, fue de aproximadamente \$310, \$264 y \$325; respectivamente. La Compañía aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de los estados financieros consolidados.



## 19. Impuestos a la utilidad

La Compañía determinó el impuesto a la utilidad para cada subsidiaria con base en la legislación fiscal aplicable en su respectivo país.

La Compañía determinó hasta el 31 de diciembre de 2013 el ISR de forma consolidada. A partir del 1° de enero de 2014 se estableció un nuevo régimen opcional para grupos de sociedades, mismo que fue adoptado por la Compañía y sus subsidiarias en México.

Al 31 de diciembre de 2023, existe un pasivo por régimen opcional para grupo de sociedades por \$9,465. Al 31 de diciembre de 2022, se tiene un pasivo por consolidación fiscal por \$1,666 por pagar a corto plazo y \$3,015 a largo plazo por el régimen opcional para grupo de sociedades; así como al 31 de diciembre de 2021, se tiene un pasivo por consolidación fiscal por \$1,459 por pagar a corto plazo y \$3,538 a largo plazo.

De acuerdo con la ley vigente en México al 31 de diciembre del 2013, la Compañía durante 2023, 2022 y 2021, pagó \$1,939, \$1,569 y \$1,989 como resultado de aplicar el 15%, 20% y 25%, respectivamente a la eliminación de los efectos de la consolidación fiscal de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013. Con relación a los efectos de consolidación fiscal originados después de 2004, estos deben ser considerados en el sexto año después de su ocurrencia, y ser pagados en los siguientes cinco años en la misma proporción (25%, 25%, 20%, 15% y 15%). Los impuestos por pagar resultantes de los cambios en la ley se incrementarán por inflación en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Así mismo, derivado de las reformas fiscales vigentes a partir del 1° de enero de 2010 y 2014, la Compañía ha evaluado cada uno de los efectos del régimen de consolidación y ha determinado que los impactos se encuentran adecuadamente reconocidos y revelados en sus estados financieros consolidados.

El (beneficio) gasto por impuestos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integra por lo siguiente:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Impuesto sobre la renta base legal	\$ 8,198	\$ 30,841	\$ 11,015
Impuesto sobre la renta diferido	(26,739)	(11,605)	6,135
Reconocimiento de ISR por salida del régimen de consolidación	152	324	395
<b>Total de impuestos a la utilidad</b>	<b><u>\$ (18,389)</u></b>	<b><u>\$ 19,560</u></b>	<b><u>\$ 17,545</u></b>

El (beneficio) gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos fue diferente del que resultaría de aplicar las distintas tasas de las subsidiarias a la utilidad antes de impuestos, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
(Pérdida) utilidad neta consolidada de operaciones continuas	\$(24,782)	\$22,586	\$ 1,458
(Beneficio) gasto de impuesto a la utilidad	<u>(18,389)</u>	<u>19,560</u>	<u>17,545</u>
(Pérdida) utilidad antes de impuestos	(43,171)	42,146	19,003
(Beneficio) gasto “esperado”	(12,951)	12,644	5,701
Incremento (reducción) resultante de:			
Efecto de la inflación, neto	(1,645)	2,665	(292)
Actualización del pasivo de largo plazo por consolidación fiscal	150	324	395
Participación en inversiones permanentes	(792)	(410)	(258)
Efecto por diferencia en tasas de jurisdicciones extranjeras	(1,025)	(2,423)	312
Gastos no deducibles	2,658	1,524	1,704
Impuestos diferidos por disposición de negocios	(7,408)	3,545	6,217
Efectos por conversión	(9,594)	1,205	3,982
Provisión no deducible	2,830	-	-
Deterioro por crédito mercantil	12,043	-	-
Reconocimiento de impuesto años anteriores	(2,110)	-	-
Otros, neto	<u>(545)</u>	<u>486</u>	<u>(216)</u>
Gasto por impuesto a la utilidad	<b><u>(18,389)</u></b>	<b><u>19,560</u></b>	<b><u>17,545</u></b>
Tasa efectiva	<u>43%</u>	<u>46%</u>	<u>92%</u>



a) *Activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos*

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se integran como siguen:

	2023	2022	2021
Activos diferidos:			
Provisiones y beneficios a empleados	\$ 20,816	\$ 17,348	\$ 22,851
Pérdidas fiscales	10,930	2,871	17,771
Propiedad maquinaria y equipo	2,584	-	-
Total de activos diferidos	<u>34,330</u>	<u>20,219</u>	<u>40,622</u>
Pasivos diferidos:			
Activos intangibles	(17,488)	(19,845)	(25,026)
Propiedades, maquinaria y equipo	-	(11,035)	(10,574)
Pasivos relacionados con operación discontinua	-	(3,545)	-
Total de pasivos diferidos	<u>(17,488)</u>	<u>(34,425)</u>	<u>(35,600)</u>
Activo (pasivo) diferido, neto	<u><b>\$ 16,842</b></u>	<u><b>\$(14,206)</b></u>	<u><b>\$ 5,022</b></u>
De los cuales:			
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva) de entidades mexicanas	29,720	(6,102)	32,438
Posición neta de impuestos diferidos pasiva de entidades extranjeras	<u>(12,878)</u>	<u>(8,104)</u>	<u>(27,416)</u>
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva)	<u><b>\$ 16,842</b></u>	<u><b>\$(14,206)</b></u>	<u><b>\$ 5,022</b></u>

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos en el estado consolidado de situación financiera se desglosan como sigue:

	2023			2022			2021		
	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto	Activo	Pasivo	Neto
Entidades mexicanas	\$30,045	\$ (325)	\$29,720	\$17,932	\$(24,034)	\$(6,102)	\$36,807	\$ (4,369)	\$32,438
Entidades extranjeras	<u>921</u>	<u>(13,799)</u>	<u>(12,878)</u>	<u>786</u>	<u>(8,890)</u>	<u>(8,104)</u>	<u>2,450</u>	<u>(29,866)</u>	<u>(27,416)</u>
	<u><b>\$30,966</b></u>	<u><b>\$(14,124)</b></u>	<u><b>\$16,842</b></u>	<u><b>\$18,718</b></u>	<u><b>\$(32,924)</b></u>	<u><b>\$(14,206)</b></u>	<u><b>\$39,257</b></u>	<u><b>\$(34,235)</b></u>	<u><b>\$ 5,022</b></u>



**b) Movimiento del impuesto diferido originado por las diferencias temporales durante el ejercicio**

	1° de enero	Reconocido en resultados	Reconocido por operación discontinúa	Otros resultados integrales	Reclasificación a activos mantenidos para la venta por operación discontinua	Efecto por conversión de moneda	Neto	Impuesto diferido activo	Impuesto diferido pasivo
<b>31 de diciembre de 2021</b>									
Propiedades, maquinaria y equipo	\$ (11,489)	\$ 4,869	\$ -	\$ (7,169)	\$ -	\$ 3,215	\$ (10,574)	\$ 6,845	\$ (17,419)
Activos intangibles	(32,776)	7,136	-	-	-	614	(25,026)	4,007	(29,033)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	6,333	(5,780)	-	(583)	-	30	-	-	-
Provisiones y beneficios a empleados	33,801	(8,526)	-	(874)	-	(1,550)	22,851	22,851	-
Pérdidas fiscales	11,612	6,783	-	-	-	(624)	17,771	17,771	-
Activos por impuestos, neto al 31 de diciembre de 2021	7,481	4,482	-	(8,626)	-	1,685	5,022	51,474	(46,452)
Propiedades, maquinaria y equipo	(10,574)	4,355	4,124	-	(11,449)	2,509	(11,035)	4,350	(15,385)
Activos intangibles	(25,026)	6,432	-	-	-	(1,251)	(19,845)	2,176	(22,021)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	-	(3,494)	1	-	86	(138)	(3,545)	-	(3,545)
Provisiones y beneficios a empleados	22,851	2,407	(619)	(1,342)	(6,995)	1,046	17,348	18,182	(834)
Pérdidas fiscales	17,771	1,905	11,012	-	(29,398)	1,581	2,871	2,871	-
Activos por impuestos, neto al 31 de diciembre de 2022	5,022	11,605	14,518	(1,342)	(47,756)	3,747	(14,206)	27,579	(41,785)
Propiedades, maquinaria y equipo	(11,035)	9,061	-	49	-	4,509	2,584	2,584	-
Activos intangibles	(19,845)	5,066	-	-	-	(2,709)	(17,488)	-	(17,488)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	(3,545)	3,881	-	-	-	(336)	-	-	-
Provisiones y beneficios a empleados	17,348	1,461	-	(652)	-	2,659	20,816	20,816	-
Pérdidas fiscales	2,871	7,270	-	-	-	789	10,930	10,930	-
Activos por impuestos, neto al 31 de diciembre de 2023	<u>\$ (14,206)</u>	<u>\$ 26,739</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ (603)</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 4,912</u>	<u>\$ 16,842</u>	<u>\$ 34,330</u>	<u>\$ (17,488)</u>



Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no ha reconocido un activo por impuestos diferidos de aproximadamente \$24,608 relativo a la pérdida fiscal en venta de acciones derivado de la aportación de acciones realizada el 21 de enero de 2021 de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. a Draxton Global S.L.U.

Al 31 de diciembre de 2023, las pérdidas fiscales operativas (excluyendo pérdidas fiscales en enajenación de acciones) por amortizar de subsidiarias y el año en que vencerá el derecho a utilizarlas, son como sigue:

Año de origen	Año de vencimiento	Importe actualizado
2021	2031	\$ 1,775
2022	2032	1,118
2023	2033	23,233
		<u>\$ 26,126</u>

*c) Movimiento del pasivo a largo plazo por consolidación fiscal (vigente hasta 2013) y régimen opcional para grupo de sociedades (a partir de 2014)*

	2023	2022	2021
Saldo al 1º de enero de	\$ 4,681	\$ 4,997	\$ 8,754
Actualización del pasivo por consolidación	150	324	395
Pagos del pasivo diferido régimen opcional para grupos de sociedades	(1,224)	(68)	(2,035)
Pagos del pasivo diferido por consolidación	(1,939)	(1,514)	(1,989)
Impuesto diferido por régimen opcional para grupo de sociedades	7,090	686	162
Efecto por conversión	707	256	(290)
Total	<u>9,465</u>	<u>4,681</u>	<u>4,997</u>
Pasivo por consolidación fiscal corto plazo	-	1,666	1,459
Pasivo a largo plazo por régimen opcional para grupo de sociedades y por consolidación fiscal	<u>\$ 9,465</u>	<u>\$ 3,015</u>	<u>\$ 3,538</u>

## 20. Instrumentos financieros

### Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión e instrumentos financieros derivados de la Compañía.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo con el tipo de mercado en el que operan (nacionales o extranjeros), en línea con la gestión de negocios y la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria de la Compañía es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.



Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por la Administración. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, no se excedieron los límites de crédito establecidos en las políticas de la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

### Inversiones

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo solamente en instrumentos líquidos y con contrapartes con buena calidad crediticia. Por lo tanto, la Administración no espera que ninguna de sus contrapartes deje de cumplir con sus obligaciones.

El valor en libros de los activos financieros antes mencionados representa la máxima exposición al riesgo de crédito como se muestra a continuación:

	Valor en libros		
	2023	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 23,834	\$ 29,284	\$ 21,051
Inversiones conservadas a vencimiento	9,399	36,293	52,675
Clientes	111,755	119,019	122,925
Partes relacionadas	12,923	13,142	14,055
	<u>\$ 157,911</u>	<u>\$ 197,738</u>	<u>\$ 210,706</u>

### Efectivo y equivalentes de efectivo

El deterioro del efectivo y equivalentes de efectivo se midió sobre la base de la pérdida esperada de 12 meses y refleja los vencimientos cortos de las exposiciones. La Compañía considera que su efectivo y equivalentes de efectivo tienen un riesgo crediticio bajo en base a las calificaciones crediticias externas de las contrapartes.

La Compañía utiliza un enfoque similar para la evaluación de PCE para efectivo y equivalentes de efectivo a los utilizados para títulos de deuda.

A continuación, se muestra la exposición máxima al riesgo crediticio para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, por región geográfica, excluyendo los descuentos por \$2,424, \$2,683 y \$6,317, respectivamente:

	Valor en libros		
	2023	2022	2021
Nacionales	\$ 28,168	\$ 44,229	\$ 58,834
Estados Unidos de América	20,088	7,431	22,276
Otros países latinoamericanos	685	410	2,542
Países de la zona europea	28,295	35,626	16,473
Otras regiones	36,943	34,006	29,117
	<u>\$114,179</u>	<u>\$121,702</u>	<u>\$129,242</u>

A continuación, se muestra la exposición máxima al riesgo de crédito para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, por tipo de cliente excluyendo los descuentos por \$2,424, \$2,683 y \$6,317, respectivamente:

	2023	2022	2021
Clientes mayoristas	\$ 105,994	\$ 114,089	\$ 105,446
Autoservicio	4,699	4,384	3,602
Promociones	28	144	271
Catálogo	831	769	1,257
Otros	2,627	2,316	18,666
	<u>\$ 114,179</u>	<u>\$ 121,702</u>	<u>\$ 129,242</u>



A continuación, se presenta un desglose de las cuentas por cobrar a clientes, mostrando aquellos saldos vencidos, pero no deteriorados según su antigüedad a la fecha de reporte:

	2023		2022		2021	
	Bruto	Deterioro	Bruto	Deterioro	Bruto	Deterioro
Al corriente	\$101,535	\$ (79)	\$104,884	\$ (102)	\$115,932	\$ (38)
Vencido de 0 a 30 días	6,190	(47)	10,182	(96)	6,291	(62)
Vencido de 31 a 120 días	4,720	(277)	4,132	(126)	4,046	(150)
Vencido a más de 120 días	1,734	(671)	2,504	(591)	2,973	(1,234)
	<u>\$114,179</u>	<u>\$(1,074)</u>	<u>\$121,702</u>	<u>\$ (915)</u>	<u>\$129,242</u>	<u>\$ (1,484)</u>

El movimiento en las pérdidas crediticias esperadas respecto de cuentas por cobrar a clientes durante el ejercicio fue como sigue:

	Pérdida crediticia esperada		
	2023	2022	2021
Saldo al inicio del ejercicio	\$ 915	\$ 1,484	\$ 2,783
Incremento durante el ejercicio	227	35	596
Cantidades canceladas contra cuentas por cobrar a clientes	(117)	(5)	(622)
Disminución debido a la reversión	(120)	(159)	(1,181)
Activos mantenidos para la venta relacionado con operación discontinua	-	(498)	-
Efecto por conversión de moneda	169	58	(92)
Saldo al final del ejercicio	<u>\$ 1,074</u>	<u>\$ 915</u>	<u>\$ 1,484</u>

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración también considera la demografía de la base de clientes de la Compañía, que incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los mismos, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito. En 2023, 2022 y 2021, los productos de la Compañía se comercializaron con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en alguno de ellos en lo específico.

#### Modelo e insumos utilizados en el cálculo de la pérdida crediticia esperada

La estimación del deterioro de las cuentas por cobrar se calcula bajo un modelo de pérdida esperada que contempla el reconocimiento de las pérdidas por deterioro a lo largo de toda la vida del contrato. La Compañía definió modelos colectivos para la estimación de pérdida esperada por deterioro según el tipo de negocio y la situación de cobranza en la que se encuentren.

En la estimación del deterioro bajo este modelo, se definió una probabilidad de incumplimiento ponderada para cada canal de negocio. Para su definición, la Compañía utilizó información histórica del comportamiento de la cartera y de las recuperaciones, así como factores macroeconómicos que puedan afectar el nivel de riesgo de las cuentas por cobrar. Con base en este análisis y la gestión del negocio, el incumplimiento se define, usando factores cualitativos y cuantitativos que son indicativos del riesgo de incumplimiento. Cabe mencionar que la Compañía ajusta el modelo conforme al comportamiento que la cartera presente a través del tiempo y para cada entidad, como puede ser un ajuste en la tasa de recuperación por cualquier convenio de pago que se tenga con clientes, demandas a causa de incumplimiento de pago, etc.

Anualmente, la Compañía revisa la definición del modelo de pérdida esperada, así como los parámetros y, en caso de ser necesario, realiza los ajustes correspondientes. De manera que la estimación del deterioro presente resultados que reflejen el comportamiento esperado de la cartera.

De forma adicional, el equipo del área de Crédito de la Compañía realiza un seguimiento periódico sobre el comportamiento de las cuentas por cobrar, considerando la mora o incumplimiento de los clientes, así como información puntual de la situación financiera de los clientes. Dicha información agrega un componente externo para prever un cambio en el comportamiento futuro.



### **Definición del incumplimiento (*default*)**

La Compañía considera que un activo financiero está deteriorado cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- El cliente presenta saldos vencidos y no ha realizado arreglos de pagos para poder efectuar el pago de sus facturas. Esto, dependiendo del canal de negocio y región que se esté analizando; y
- La Compañía cuenta con documentación que se acredite que se han agotado todos los recursos legales para recuperar la deuda o saldos pendientes.

Al evaluar si un cliente está en incumplimiento, la Compañía considera algunos indicadores como son:

- Cuantitativo - Días de mora y falta de pago de otra obligación del mismo emisor para la Compañía; y
- Cualitativos - Degradación en la calificación crediticia publicada por alguna agencia calificadora reconocida.

Los insumos utilizados en la evaluación para determinar si un instrumento financiero está en incumplimiento y su importancia, podrán variar a lo largo del tiempo para reflejar los cambios en las circunstancias.

### **Elementos del Modelo de PCE**

Los factores clave en la medición de la PCE son los siguientes:

- Probabilidad de incumplimiento (PI);
- Tasas de recuperación;
- Severidad de la pérdida;
- Exposición al incumplimiento;
- Factor “forward looking”;

Los parámetros anteriores se derivan de modelos estadísticos desarrollados internamente y datos históricos.

Las estimaciones de PI son estimaciones en una fecha específica, y se calculan utilizando información de los eventos de incumplimiento históricos de los últimos 2 años. Estos modelos estadísticos se basan en datos conformados internamente que comprenden factores cuantitativos.

La severidad de la pérdida es la magnitud de la pérdida probable una vez dado el incumplimiento. La Compañía estima los parámetros de la severidad de las pérdidas basándose en el historial de tasas de recuperación histórica de la entidad y considera las pólizas de seguro que respaldan la cartera.

La exposición al incumplimiento representa la exposición al riesgo de crédito o impago. La Compañía deriva la exposición al incumplimiento de la exposición actual a su contraparte y los cambios potenciales en el monto actual permitido en virtud del contrato, incluida la amortización. La exposición al incumplimiento de un activo financiero es su valor bruto en libros.

En cada fecha de reporte, la Compañía evalúa de manera cualitativa si existen variables macroeconómicas que pudieran afectar la cobranza de los saldos abiertos con sus clientes. Esta información incluye el análisis cualitativo, basado en la experiencia histórica de la Compañía y en el juicio experto crediticio para incorporar el ajuste forward-looking en el modelo.

La tasa de recuperación es el porcentaje que, con base al comportamiento histórico de las carteras de cada segmento de negocio y ejecución de pólizas de seguro contratadas, suelen recuperar después de que una cuenta cae en default.

### **Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la Compañía.



La Compañía y sus subsidiarias cuentan con líneas de crédito revolventes comprometidas que le brindan flexibilidad para hacer frente a compromisos o requerimientos de la operación. El pasivo bancario de corto plazo incluye saldos de líneas revolventes dispuestas, que por contrato cuentan con una duración superior a 12 meses, pero para efectos contables se presentan como un pasivo circulante. La Compañía inició un proceso de revisión de alternativas, con el objetivo de ejecutar un refinanciamiento durante 2024. Este proceso le permitirá mejorar el perfil de vencimientos y fortalecer la estructura financiera, ya que consolidará sus créditos y quedarán clasificados como deuda a largo plazo.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	0-6 meses	6-12 meses	1 – 3 años	3 años en adelante
<b>Al 31 de diciembre 2023</b>						
<i>Pasivos financieros no derivados</i>						
Préstamos bancarios e intereses	\$ 187,118	\$ (214,555)	\$ (80,521)	\$ (24,324)	\$(100,866)	\$ (8,844)
Otros pasivos	4,233	(4,473)	(313)	(939)	(2,675)	(546)
Proveedores y otras cuentas por pagar	317,714	(317,714)	(257,144)	(60,570)	-	-
Pasivos por arrendamientos	13,151	(18,200)	(1,920)	(1,891)	(7,254)	(7,135)
	<u>\$ 522,216</u>	<u>\$ (554,942)</u>	<u>\$(339,898)</u>	<u>\$ (87,724)</u>	<u>\$(110,795)</u>	<u>\$ (16,525)</u>
<i>Pasivos financieros derivados</i>						
Instrumentos financieros derivados	\$ 3,234	\$ (3,234)	\$ (737)	\$ 739	\$ (3,236)	\$ -
<b>Al 31 de diciembre 2022</b>						
<i>Pasivos financieros no derivados</i>						
Préstamos bancarios e intereses	\$ 304,941	\$ (339,885)	\$ (80,402)	\$ (25,361)	\$(150,217)	\$ (83,905)
Otros pasivos	4,463	(2,101)	(310)	(382)	(932)	(477)
Proveedores y otras cuentas por pagar	283,325	(283,325)	(232,071)	(51,254)	-	-
Pasivos por arrendamientos	8,554	(14,159)	(1,685)	(1,252)	(3,162)	(8,060)
	<u>\$ 601,283</u>	<u>\$ (639,470)</u>	<u>\$(314,468)</u>	<u>\$ (78,249)</u>	<u>\$(154,311)</u>	<u>\$ (92,442)</u>
<i>Pasivos financieros derivados</i>						
Instrumentos financieros derivados	\$ 11,316	\$ (11,316)	\$ 408	\$ 676	\$ (12,400)	\$ -
<b>Al 31 de diciembre 2021</b>						
<i>Pasivos financieros no derivados</i>						
Préstamos bancarios e Intereses	\$ 239,318	\$ (290,832)	\$ (5,258)	\$ (5,263)	\$(188,422)	\$(91,889)
Otros pasivos	3,952	(3,952)	(1,488)	(375)	(1,620)	(469)
Proveedores y otras cuentas por pagar	265,998	(265,998)	(230,505)	(35,493)	-	-
Pasivos por arrendamientos	9,469	(15,016)	(1,574)	(1,351)	(3,296)	(8,795)
	<u>\$ 518,737</u>	<u>\$ (575,798)</u>	<u>\$(238,825)</u>	<u>\$ (42,482)</u>	<u>\$(193,338)</u>	<u>\$(101,153)</u>
<i>Pasivos financieros derivados</i>						
Instrumentos financieros derivados	\$ 9,921	\$ (9,921)	\$ 1,312	\$ 492	\$ 5,960	\$ 2,157



## **Administración de capital**

La Administración de la Compañía monitorea la mezcla de instrumentos de deuda y capital de su cartera de inversión con base en índices de mercado. Las inversiones importantes dentro de la cartera se administran individualmente y todas las decisiones de compra y venta son aprobadas por el Comité de Administración de Riesgos.

La principal meta de la estrategia de inversión de la Compañía es aumentar al máximo los rendimientos de la inversión con la finalidad de cumplir en parte con las obligaciones por beneficios definidos sin financiar de la Compañía; la Administración recibe el apoyo de asesores externos en este sentido.

La Compañía no celebra contratos sobre productos básicos que no sean para cubrir el uso previsto y los requerimientos de venta de la Compañía; dichos contratos no se liquidan en términos netos.

## **Riesgo de mercado**

El riesgo mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, como en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y mitigar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

## **Cobertura de riesgos**

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con un Comité de Administración de riesgos compuesto por funcionarios de la propia Compañía. Dicho Comité se encarga de dar el seguimiento adecuado y oportuno a los indicadores financieros, al comportamiento de los precios, sus tendencias y los futuros de dichos indicadores, apoyándose en publicaciones, en servicios de información especializados, en intermediarios financieros y otras referencias que sean útiles para tal fin.

La Compañía contrata derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan con el Comité de Administración de Riesgos en base al procedimiento establecido. Por lo general, la Compañía busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Conforme a la Política de Inversión de Tesorería aprobada por el Consejo de Administración, la Compañía y sus subsidiarias solo pueden celebrar operaciones financieras en instrumentos del Mercado de Dinero de renta fija. No se permiten inversiones en instrumentos de renta variable, ni en instrumentos derivados o de los denominados exóticos o alternativos, salvo inversiones en instrumentos con capital garantizado en los que solo estaría en riesgo el rendimiento.

La Compañía utiliza los servicios profesionales independientes para efectuar las pruebas prospectivas de efectividad, así como los análisis de sensibilidad de los instrumentos financieros derivados (IFD's) que clasifican como instrumentos de cobertura, cuando aplique.

Para las coberturas por el riesgo de divisa, tasa de interés y commodities (donde se utilizan derivados como instrumentos de cobertura), la metodología para evaluar y medir la efectividad es un Análisis de Compensación Monetaria de Flujos de Efectivo, donde se comparan los flujos de efectivo de las posiciones a cubrir de acuerdo con diversos escenarios utilizando el método del derivado hipotético y los flujos de efectivo de los derivados contratados ante los mismos escenarios.

Al cierre del ejercicio, las pruebas de efectividad indicaron que las coberturas fueron altamente efectivas.

Esta misma metodología se aplica para el caso de coberturas por el riesgo de tasa de interés.

## **Instrumentos Financieros Derivados - Cobertura de riesgos**

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos y que por lo mismo se establece una relación de cobertura, la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, la estrategia de administración de riesgos, el instrumento de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura, así como las fuentes de ineffectividad.

La Compañía realiza pruebas de efectividad prospectiva para vigilar en todo momento que las relaciones de cobertura tengan una efectividad alta de acuerdo con la normatividad contable. En el momento en que se detecte una ineffectividad la Compañía registra ese monto ineffectivo en resultados.



La Compañía y sus subsidiarias han celebrado convenios por tiempo indefinido con sus partes relacionadas para la celebración de operaciones derivadas asociadas al consumo de gas, en las cuales la Compañía y sus subsidiarias se responsabilizan frente a su compañía relacionada de los beneficios y/o en su caso, obligaciones de pago relacionadas con las operaciones derivadas, las cuales a su vez son contratadas y descargadas por las compañías relacionadas a través de instrumentos financieros derivados, pactados con instituciones financieras reconocidas para celebrar dichas operaciones.

#### Instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los contratos futuros de tipo de cambio se determina con base en su precio de lista del mercado, si se tiene. En caso contrario, entonces el valor razonable de un forward se estima descontando la diferencia entre el precio contractual y el precio actual del “forward” por el tiempo remanente del vencimiento del contrato utilizando una tasa de interés libre de riesgos por el monto de referencia.

El valor razonable de los contratos de operaciones de intercambio o “swaps” de tasa de interés se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado organizado, este valor se determina en bases técnicas e insumos de valuación aceptados en el ámbito financiero. En ambos casos, se determina con base en las cotizaciones proporcionadas por corredores. Dichas cotizaciones se someten a pruebas de razonabilidad descontando los flujos futuros de efectivo estimados con base en los términos y vencimiento de cada contrato y utilizando tasas de interés de mercado para instrumentos similares en la fecha de medición.

Los valores razonables de los derivados reflejan el riesgo de crédito de la Compañía y de la contraparte tomando previamente en consideración garantías y colaterales entregados o recibidos.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el valor razonable del portafolio de instrumentos financieros derivados asciende a \$3,234, \$11,316 y \$(9,921), respectivamente.

A continuación, se detalla el portafolio vigente al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 de instrumentos financieros derivados y su valor razonable:

#### **Instrumentos financieros derivados clasificados y designados como cobertura**

##### **a) *Swaps de moneda (Cross Currency Swap)***

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Cross Currency Swap (“CCS”). Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar empatar las monedas de las obligaciones financieras versus los flujos que percibe la Compañía. Estas operaciones de acuerdo a la normatividad contable son consideradas como operaciones de cobertura.

Los CCS EUR/USD que mantiene la Compañía son con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de las operaciones (activos/pasivos) en moneda extranjera. La entidad ha decidido realizar una cobertura con instrumentos financieros derivados buscando hacer eficientes los costos transaccionales. Por lo tanto, ha decidido contratar tres CCS en donde GIS recibe USD y paga EUR.

Para propósitos contables, la Compañía ha designado CCS EUR/USD en conjunto con la fluctuación cambiaria de una porción de la deuda en USD (en conjunto se forma un instrumento híbrido de cobertura donde queda una deuda sintética en EUR) bajo el modelo de cobertura de inversión neta en el extranjero para cubrir una porción de los activos netos de una subsidiaria con moneda funcional EUR.

Los CCS EUR/MXN que mantiene la Compañía son con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de las operaciones (activos) en moneda extranjera. La Compañía ha decidido realizar una cobertura con instrumentos financieros derivados, contratando cuatro CCS en donde GIS recibe MXN y paga EUR.

Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos CCS EUR/MXN bajo el modelo de cobertura de inversión neta en el extranjero para cubrir una porción de los activos netos de una subsidiaria con moneda funcional EUR.



Al cierre del 31 de diciembre de 2023, la Compañía no cuenta con posiciones de CCS. Por lo tanto, el monto reconocido en otros resultados integrales de esta cobertura será amortizado esquemáticamente a resultados. A la fecha de la cancelación de dichas coberturas el valor reconocido en ORI fue \$595.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2022:

	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional Entrega	24,656	36,915	16,424	7,028	15,228	2,344	4,703
Moneda del Nocional	EUR						
Nocional Recibe	27,450	41,175	18,300	150,000	325,000	50,000	100,000
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	MXN	MXN	MXN	MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados						
Tasa Entrega	1.80%	1.70%	1.60%	3.46%	3.14%	2.9%	2.92%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M + 1.90	TERM SOFR 3M + 1.90	TERM SOFR 3M + 1.90	9.64%	9.64%	9.64%	9.64%
Valor razonable	\$2,782	\$4,151	\$1,938	\$93	\$235	\$57	\$96
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	oct-24	oct-24	oct-24	oct-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$3,557	\$5,089	\$2,319	\$1,160	\$2,388	\$369	\$741
Monto reconocido en ORI	\$3,557	\$5,089	\$2,319	\$1,160	\$2,388	\$369	\$741
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214	\$194,214
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(2,782)	\$(4,151)	\$(1,938)	\$(93)	\$(235)	\$(57)	\$(96)
Razón de Cobertura	13%	19%	8%	4%	8%	1%	2%

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2021:

	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional Entrega	27,856	41,705	18,556	7,940	17,204	2,648	5,313
Moneda del Nocional	EUR						
Nocional Recibe	27,450	41,175	18,300	7,287	15,789	2,429	4,858
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	MXN	MXN	MXN	MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados						
Tasa Entrega	1.80%	1.70%	1.6%	3.46%	3.14%	2.92%	2.90%
Tasa Recibe	LIBOR 3M + 1.90%	LIBOR 3M + 1.90%	LIBOR 3M + 1.90%	9.64%	9.64%	9.64%	9.64%
Valor razonable	\$(776)	\$(938)	\$(382)	\$(1,068)	\$(2,153)	\$(311)	\$(646)
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	oct-24	oct-24	oct-24	oct-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(776)	\$(938)	\$(382)	\$(1,068)	\$(2,153)	\$(311)	\$(646)
Monto reconocido en ORI	\$2,791	\$4,030	\$1,805	\$(161)	\$(471)	\$(72)	\$(140)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	209,739 EUR						
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$776	\$938	\$382	\$1,068	\$2,153	\$311	\$646
Razón de Cobertura	13%	20%	9%	4%	8%	1%	3%



Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones, tanto en las tasas de interés a pagar en EUR, como en las variaciones de los tipos de cambio por los capitales a pagar. El riesgo de la Compañía se mitiga toda vez que la misma recibe flujos de operación en dólares americanos y pesos mexicanos y paga en euros. Con lo anterior se busca empatar las obligaciones financieras con dichos flujos.

Las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser principalmente originadas por el monto de la inversión neta en el extranjero de las subsidiarias, el riesgo de crédito y el cross currency basis spread.

Para la evaluación de la efectividad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía determinó que las coberturas son altamente efectivas, dando un resultado de 86% y 99% de efectividad para la cobertura de EUR/MXN, y 104% y 101% respectivamente, para la cobertura de EUR/USD. Al 31 de diciembre de 2023 la Compañía, no cuenta con esta cobertura.

El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

**b) Swaps de tasa de interés (Interest Rate Swaps)**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps (IRS) con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en moneda extranjera.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en moneda extranjera USD.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2023:

Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional	\$21,045	\$32,940	\$5,490	\$18,925
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.7%	1.7%	1.7%	1.7%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M
Valor razonable a diciembre 2023	\$876	\$ 1,335	\$233	\$804
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(412)	\$(637)	\$(110)	\$(804)
Monto reconocido en ORI	\$876	\$1,335	\$233	\$804
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	\$78,400	\$78,400	\$78,400	\$78,400
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(412)	\$(637)	\$(110)	\$(804)
Razón de Cobertura	27%	42%	7%	24%



A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2022:

Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank
Nocional	21,045	32,940	5,490
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.7%	1.7%	1.7%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M
Valor razonable a diciembre 2022	\$1,121	\$1,716	\$299
Vencimiento	Sep-25	Sep-25	Sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$1,476	\$2,258	\$386
Monto reconocido en ORI	\$1,476	\$2,258	\$386
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	146,400 USD	146,400 USD	146,400 USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(1,121)	\$(1,716)	\$(299)
Razón de Cobertura	14%	23%	4%

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2021:

	<b>IRS Libor 3M</b>	<b>IRS Libor 3M</b>	<b>IRS Libor 3M</b>
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank
Nocional	21,045	32,940	5,490
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.678%	1.715%	1.65%
Tasa Recibe	LIBOR 3M + 1.90	LIBOR 3M + 1.90	LIBOR 3M + 1.90
Valor razonable a diciembre 2021	\$(355)	\$(542)	\$(87)
Vencimiento	Sep-25	Sep-25	Sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(355)	\$(542)	\$(87)
Monto reconocido en ORI	\$934	\$1,463	\$348
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	146,400 USD	146,400 USD	146,400 USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$355	\$542	\$87
Razón de Cobertura	14%	23%	4%

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el precio de mercado de la tasa de interés Term SOFR. El riesgo de la Compañía es limitado a pagar una tasa de interés mayor a la de mercado en caso de que la Term SOFR sea menor a la pactada. Las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser principalmente originadas por las partidas cubiertas o una sobrecobertura y el riesgo de crédito.

Para la evaluación de la efectividad, la Compañía determinó que las coberturas son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 99%, 99% y 96% de efectividad al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, respectivamente. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.



c) **Forwards de divisa (FX Forwards)**

La Compañía está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio derivado de transacciones pronosticadas del flujo natural del negocio (compra de materia prima) en una moneda extranjera. Por lo anterior, la Compañía designa Forwards de Divisa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir la fluctuación cambiaria de una transacción pronosticada en una moneda extranjera.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2023:

Banco	HSBC	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Cinsa	Draxton
Nocional	\$2,750	\$515	\$216,000
Moneda del Nocional	USD	USD	MXN
Subyacente	Costos en USD	Costos Gas	Costos en MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	17.3811	18.6533	18.5038
Valor razonable a diciembre 2023	\$ (45)	\$ (39)	\$ 820
Vencimiento	Jun-24	Sep-24	Sep-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$ (208)	\$(17)	\$820
Monto reconocido en ORI	\$ (45)	\$(39)	\$820
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	8,000	1,030	816,000
Moneda exposición	USD	USD	MXN
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(208)	\$(17)	\$820
Razón de cobertura	34%	50%	26%

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	Fwd USDMXN	Fwd USDMXN
Banco	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Cinsa
Nocional	550	7,000
Moneda del Nocional	USD	USD
Subyacente	Costos en USD	Costos en USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	20.5112	20.4373
Valor razonable a diciembre 2022	\$(19)	\$ (220)
Vencimiento	Jun-23	Jun-23
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$19	\$66
Monto reconocido en ORI	\$19	\$66
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	1,100	14,000
Moneda exposición	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$19	\$220
Razón de cobertura	50%	50%



A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	Fwd USDMXN	Fwd USDMXN	Fwd EURMXN
Banco	HSBC	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Manufacturas Vitromex	Manufacturas Vitromex
Nocional	8,400	3,388	7,050
Moneda del Nocional	USD	EUR	USD
Subyacente	Costos en USD Instrumentos Financieros Derivados	Costos en Euros Instrumentos Financieros Derivados	Costos en USD Instrumentos Financieros Derivados
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Financieros Derivados	Financieros Derivados	Financieros Derivados
Strike Promedio	21.33	24.48	21.06
Valor razonable a diciembre 2021	\$(154)	\$(92)	\$(86)
Vencimiento	Jun-22	Jun-22	Jun-22
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(154)	\$(92)	\$(86)
Monto reconocido en ORI	\$(137)	\$(56)	\$308
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	16,645	6,569	13,074
Moneda exposición	USD	EUR	USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	4154	\$92	\$86
Razón de cobertura	50%	52%	54%

En la evaluación de la efectividad de la cobertura, la Compañía determinó que son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 99% de efectividad al 31 de diciembre de 2023 para las posiciones que actualmente tiene Cinsa y 100% de efectividad al 31 de diciembre de 2023 para las posiciones que actualmente tiene Draxton, 100% de efectividad al cierre del 2022 para las posiciones que actualmente tiene Cinsa y de 99% de efectividad al cierre de 2021. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

La fuente de la ineffectividad puede ser causada principalmente por el riesgo de crédito, la diferencia en la fecha de liquidación de los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas y que el presupuesto llegara a ser un monto menor a los instrumentos de cobertura.

**d) Swaps de Gas Natural**

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 se tenían celebrados diversos swaps de gas natural con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad del precio del gas natural originado de la compra del mismo.

La Compañía está expuesta al riesgo de las variaciones en el precio del gas natural derivado de transacciones pronosticadas del flujo natural del negocio. Por lo anterior, la Compañía designa Swaps de Gas Natural bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir el precio de una transacción pronosticada, fijando el precio de la molécula y del consumo del Gas Natural.



A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2023:

	<b>Swaps Gas natural</b>	<b>Swaps Gas natural</b>
Banco	Citibanamex	Citibanamex
Compañía	Cinsa	Draxton México
Nocional	240,000	480,000
Moneda del Nocional	MMBTU's	MMBTU's
Subyacente	Costo Gas Natural	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	2.9550	3.4090
Valor razonable a diciembre 2023	\$(246)	\$(493)
Vencimiento	Dic-24	Dic-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(52)	\$284
Monto reconocido en ORI	\$(246)	\$(493)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	480,000	960,000
Moneda exposición	MMBTU's	MMBTU's
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$(52)	\$284
Razón de cobertura	50%	50%

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	<b>Swaps Gas natural</b>	<b>Swaps Gas natural</b>
Banco	Citibanamex	Citibanamex
Compañía	Cinsa	Draxton México
Nocional	120	480
Moneda del Nocional	MMBTU's	MMBTU's
Subyacente	Costo Gas Natural	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	3.0928	4.9448
Valor razonable a diciembre 2022	\$(171)	\$(676)
Vencimiento	Jun-23	Dic-23
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(169)	\$(676)
Monto reconocido en ORI	\$(169)	\$(676)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	\$240	\$960
Moneda exposición	MMBTU's	MMBTU's
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$169	\$676
Razón de cobertura	50%	50%



A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	<b>Swaps Gas natural</b>
Banco	Citibanamex
Compañía	Manufacturas Vitromex
Nocional	1,120
Moneda del Nocional	MMBTU's
Subyacente	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados
Strike Promedio	\$(1,472)
Valor razonable a diciembre 2021	\$(1,472)
Vencimiento	Jun-22
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	\$(1,472)
Monto reconocido en ORI	\$(969)
Ineffectividad reconocida en resultados	-
Reclasificación de ORI a resultados	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	2,240
Moneda exposición	MMBTU's
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	\$1,472
Razón de Cobertura	50%

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021 en la evaluación de la efectividad de la cobertura, la Compañía determinó que son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 100%, 100% y 99%, respectivamente. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

La fuente de la ineffectividad puede ser causada principalmente por el riesgo de crédito, la diferencia en la fecha de liquidación de los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas y que el presupuesto llegara a ser un monto menor a los instrumentos de cobertura.

**e) Operaciones de cobertura de inversión neta en el extranjero, sin IFD's**

A partir de septiembre de 2019, la Compañía designó una porción de la fluctuación cambiaria de su nuevo crédito en USD como instrumento de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras en USD, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de las subsidiarias en USD y la moneda funcional de la tenedora que mantiene dichas inversiones.

Esta operación de acuerdo con la normatividad contable es considerada como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dicha porción del crédito bajo el modelo de cobertura de Inversión Neta en el Extranjero para cubrir la variabilidad de tipo de cambio generada al revaluar las inversiones.

Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, dando un resultado de 100% de efectividad al cierre del 2023, 2022 y 2021. La cobertura será efectiva mientras la deuda nocional designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nocional de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado consolidado de resultados.



A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2023:

	<b>Deuda USD</b>
Banco	HSBC
Nocional Entrega	\$78,400
Moneda del Nocional	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	TERM SOFR 3M + 1.90
Valor razonable al 31 de diciembre 2023	N/A
Vencimiento	Sep-25
Monto reconocido en ORI	\$192
Inefectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$782,165
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	10%

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	<b>Deuda USD</b>
Banco	HSBC
Nocional Entrega	\$59,475
Moneda del Nocional	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	TERM SOFR 3M + 1.90
Valor razonable al 31 de diciembre 2022	N/A
Vencimiento	Sep-25
Monto reconocido en ORI	31,488
Inefectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$822,239
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	7%



A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	<b>Deuda USD</b>
Banco	HSBC
Nocional Entrega	\$59,475
Moneda del Nocional	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	LIBOR 3M + 1.90%
Valor razonable al 31 de diciembre 2021	N/A
Vencimiento	Sep-25
Monto reconocido en ORI	N/A
Inefectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$777,080
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	7.65%

#### **Derivados implícitos separables**

Al 31 de diciembre de 2020, se realizó una enmienda al Senior Credit Secured Agreement que la Compañía, mantiene con HSBC y se llevó a cabo una evaluación de los impactos contables de dicha modificación en las características contables. El contrato cuenta con una cláusula que determina como piso del valor de la tasa variable de referencia libor (Term SOFR a partir de septiembre de 2022) por un valor de 0.70%. Se realizó un análisis y, a la fecha de modificación, se identificó que dicha cláusula implica la existencia de un derivado implícito. Se concluyó que debe ser segregado y reconocido como un derivado con cambios en su valor razonable a través del estado consolidado de resultados. Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, el derivado implícito tiene un valor pasivo de \$11, \$86 y \$860, respectivamente.

#### **Riesgo cambiario**

La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por la realización de diferentes ventas, compras y préstamos originados en otra moneda diferente a la funcional. La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por las siguientes monedas:

Dólares Americanos, Euros, Coronas Checas, Zlotys Polacos y Renminbis Chinos.

Los intereses sobre préstamos, así como el capital de los mismos se denomina en monedas que concuerdan con los flujos de efectivo que generan las operaciones subyacentes de cada compañía, estas pueden ser en Dólares Americanos, Euros o Renminbis Chinos principalmente, de acuerdo a las necesidades del proyecto de inversión a financiar. Esto ofrece una cobertura económica natural y no se celebran derivados en este caso; sin embargo, la Compañía analiza en todo momento dicha exposición y los mercados para ver si es necesaria alguna cobertura de tasa de interés, tipo de cambio, Cross Currency Swap o de algún otro tipo.

A continuación, se presenta la exposición al riesgo cambiario, mostrados en moneda de presentación:

	<b>2023</b>			
	<b>USD</b>	<b>Zlotys</b>	<b>Euros</b>	<b>Rmb</b>
Efectivo	\$ 24,765	\$ 764	\$ 1,214	\$ 2,792
Cuentas por cobrar	880	1,131	293	36,612
Préstamos bancarios y otros pasivos	(128,899)	(5,209)	-	(3,933)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(10,794)	(2,898)	(3,518)	(10,878)
Exposición, neta	<u><u>\$ (114,048)</u></u>	<u><u>\$ (6,212)</u></u>	<u><u>\$ (2,011)</u></u>	<u><u>\$ 24,593</u></u>



	2022			
	USD	Zlotys	Euros	Rmb
Efectivo	\$ 1,031	\$ 335	\$ 16	\$ 3,046
Cuentas por cobrar	26	2,148	45	32,424
Préstamos bancarios y otros pasivos	(10,117)	(4,696)	-	(845)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(350)	(3,988)	(13,847)	(14,714)
Partes relacionadas	(116)	-	(3)	-
Exposición, neta	<u>\$ (9,526)</u>	<u>\$ (6,201)</u>	<u>\$ (13,789)</u>	<u>\$ 19,911</u>

	2021			
	USD	Zlotys	Euros	Rmb
Efectivo	\$ 46,667	\$ 382	\$ 545	\$ 3,571
Cuentas por cobrar	1,957	42,317	1,100	46,445
Préstamos bancarios y otros pasivos	(146,524)	(22,094)	-	(2,613)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(15,408)	(1,572)	(6,926)	(10,655)
Partes relacionadas	11,641	-	1	-
Exposición, neta	<u>\$ (101,667)</u>	<u>\$ 19,033</u>	<u>\$ (5,280)</u>	<u>\$ 36,748</u>

Los siguientes tipos de cambio aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio			Tipo de cambio spot a la
	2023	2022	2021	fecha del informe
Dólar Americano	16.89	19.41	20.58	17.10
Euro	18.74	20.69	23.25	18.38
Zloty Polaco	4.31	4.43	5.04	4.26
Renminbi Chino	2.39	2.80	3.20	2.38

#### Análisis de sensibilidad del tipo de cambio

Un fortalecimiento o debilitamiento de las monedas extranjeras en 10%, como se indica a continuación, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, hubiera disminuido el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo. Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio de divisas que la Compañía considera serán razonablemente posibles al cierre del periodo que abarca el informe. El análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés permanecen constantes.

	2023		2022		2021	
	Capital	Resultados	Capital	Resultados	Capital	Resultados
Dólar Americano (10% de fortalecimiento)	<u>\$ (11,405)</u>	<u>\$ (11,405)</u>	<u>\$ (10)</u>	<u>\$ (10)</u>	<u>\$ (102)</u>	<u>\$ (102)</u>
Dólar Americano (10% de debilitamiento)	<u>\$ 11,405</u>	<u>\$ 11,405</u>	<u>\$ 10</u>	<u>\$ 10</u>	<u>\$ 102</u>	<u>\$ 102</u>
Euro (10% de fortalecimiento)	<u>\$ (201)</u>	<u>\$ (201)</u>	<u>\$ (14)</u>	<u>\$ (14)</u>	<u>\$ (5)</u>	<u>\$ (5)</u>
Euro (10% de debilitamiento)	<u>\$ 201</u>	<u>\$ 201</u>	<u>\$ 14</u>	<u>\$ 14</u>	<u>\$ 5</u>	<u>\$ 5</u>



## Riesgo de tasa de interés

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos, cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La Administración cuenta con un Comité de Administración de Riesgos el cual analiza, entre otras cosas, si cada uno de los créditos que contrata ya sea para capital de trabajo o para financiar proyectos de inversión, deben de ser (de acuerdo con las condiciones de mercado y de la moneda funcional de cada Compañía) contratados a tasa fija o variable. Ver detalle de los préstamos en la nota 15.

A continuación, se presenta la exposición de la Compañía a los créditos bancarios sujetos a tasa de interés, con base en montos nominales al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021:

	Valor en libros		
	2023	2022	2021
Préstamos a corto plazo	\$ 86,778	\$ 87,437	\$ -
Préstamos a largo plazo	100,340	217,504	239,318
	<u>\$ 187,118</u>	<u>\$ 304,941</u>	<u>\$ 239,318</u>

Las siguientes tasas de interés aplicaron durante el ejercicio:

	Tasa a fecha del informe
Term SOFR 3M	5.31%
BSBY 3M	5.38%
SOFR	5.31%
TIIE	11.50%

## Análisis de sensibilidad de la tasa de interés

	2023		2022		2021	
	Capital	Resultados	Capital	Resultados	Capital	Resultados
Libor (Aumento 50 BP)	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ (1,197)	\$ (1,197)
Libor (Aumento 20 BP)	-	-	-	-	(479)	(479)
SOFR (Aumento 50 BP)	(250)	(250)	(969)	(969)	-	-
SOFR (Aumento 20 BP)	(100)	(100)	(387)	(387)	-	-
TIIE (Aumento 50 BP)	(22)	(22)	-	-	-	-
TIIE (Aumento 20 BP)	(9)	(9)	-	-	-	-
BSBY (Aumento 50 BP)	(176)	(176)	-	-	-	-
BSBY (Aumento 20 BP)	(71)	(71)	-	-	-	-
Libor (Disminución 50 BP)	-	-	-	-	1,197	1,197
Libor (Disminución 20 BP)	-	-	-	-	479	479
SOFR (Disminución 50 BP)	250	250	(1,937)	(1,937)	-	-
SOFR (Disminución 20 BP)	100	100	1,937	1,937	-	-
TIIE (Disminución 50 BP)	22	22	-	-	-	-
TIIE (Disminución 20 BP)	9	9	-	-	-	-
BSBY (Disminución 50 BP)	176	176	-	-	-	-
BSBY (Disminución 20 BP)	71	71	-	-	-	-



### **Valores razonables de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado**

A continuación, se presentan los valores razonables de los pasivos financieros medidos a costo amortizado, en conjunto con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

	2023		2022		2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Deuda bursátil y préstamos bancarios	<u>\$(187,118)</u>	<u>\$(190,949)</u>	<u>\$(304,941)</u>	<u>\$(212,609)</u>	<u>\$(239,318)</u>	<u>\$(246,726)</u>

### **Jerarquía de valor razonable**

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable, mediante el método de valuación, sobre la jerarquía de valor razonable.

Los diferentes niveles se han definido de la siguiente manera:

- Los datos de nivel 1 son precios cotizados en mercados activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que la Compañía tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.
- Los datos de nivel 2 son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita, márgenes de crédito, y otros datos obtenidos, incluyendo datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de nivel 1, la Compañía determina valores razonables, mediante la interacción de los datos de nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. La Compañía utiliza estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de nivel 1 o nivel 2, en modelos de valuación como flujos de efectivo descontados.

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
<b>31 de diciembre de 2023</b>				
Activos financieros derivados	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
Pasivos financieros derivados	-	3,234	-	3,234
<b>31 de diciembre de 2022</b>				
Activos financieros derivados	-	-	-	-
Pasivos financieros derivados	-	11,316	-	11,316
<b>31 de diciembre de 2021</b>				
Activos financieros derivados	-	-	-	-
Pasivos financieros derivados	-	9,921	-	9,921

## **21. Capital contable y reservas**

### **a) Capital social y prima por emisión y relocalización de acciones**

	Acciones ordinarias		
	2023	2022	2021
Acciones ordinarias autorizadas - Valor nominal	308,968,175	319,232,636	330,960,241



Con fecha del 28 de marzo de 2023, la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas acordó extinguir 10,246,461 de acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 3.3% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$5,324 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$11,429, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$16,753. El capital social de la Compañía queda representado por un total de 308,968,175 acciones ordinarias, nominativas de la Serie “A”, sin expresión de valor nominal.

Con fecha del 29 de marzo de 2022, la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas acordó extinguir 11,727,605 de acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 3.7% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$5,509 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$10,922, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$16,431. El capital social de la Compañía queda representado por un total de 319,232,636 acciones ordinarias, nominativas de la Serie “A”, sin expresión de valor nominal.

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021, se acordó extinguir 9,715,090 acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 2.9% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$4,428 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$5,185, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$9,613.

La Serie “A” representa el total de las acciones ordinarias pagadas, que tienen plenos derechos de voto y gozan de todos los derechos políticos y patrimoniales que la Ley y los Estatutos les otorgan.

Los importes actualizados de la cuenta de capital de aportación actualizado (“CUCA”) y de la cuenta de utilidad fiscal neta (“CUFIN”), de la entidad legal Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integran de la siguiente forma:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Cuenta de Capital de Aportación Actualizado	\$193,370	\$161,925	\$162,355
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta	319,403	306,487	256,160

**b) Reserva para recompra de acciones propias**

En la Asamblea General Ordinaria de Accionistas realizada el 28 de marzo de 2023 se autorizó destinar un monto de hasta \$55,233 para la recompra y recolocación de acciones propias. El 29 de marzo de 2022 y 24 de marzo de 2021, se autorizó destinar un monto de hasta \$40,000, respectivamente, para el mismo fin. Así mismo se acordó que con el producto de las ventas de dichas acciones propias que en su caso efectúe la Compañía durante este periodo, se adicionará al monto máximo autorizado para los fines antes señalados.

Al 31 de diciembre los movimientos de la reserva para recompra de acciones fueron como siguen:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Compra	\$ 4,285	\$ 16,454	\$ 14,711
Incremento de reserva	<u>(27,501)</u>	<u>(12,803)</u>	<u>(12,780)</u>
	<b><u>\$ (23,216)</u></b>	<b><u>\$ 3,651</u></b>	<b><u>\$ 1,931</u></b>

**c) Reserva de efecto acumulado por conversión**

La reserva de conversión comprende los efectos de las diferencias de conversión entre la moneda funcional y de informe de las subsidiarias que componen a la Compañía, a excepción del sector Autopartes cuya moneda funcional es el dólar americano, así como la totalidad de diferencias en cambios que se derivan de la conversión de estados financieros de todas las operaciones de la Compañía en el extranjero.



**d) Reserva de remediciones actuariales del plan de beneficios**

La reserva de remediciones actuariales comprende los cambios en las obligaciones de los planes de beneficios diferidos y los cambios en los activos del plan de pérdidas o ganancias actuariales.

**e) Reserva de superávit por revaluación de activos fijos**

La reserva de revaluación incluye el efecto de la revaluación de terreno y edificios que, de acuerdo a la política contable de la Compañía, se llevó a cabo durante el año 2021, con un impacto en el superávit dentro de la reserva por \$24,959, presentando un saldo al cierre del 31 de diciembre de 2021 por \$60,294.

Al 31 de diciembre de 2023, el saldo de esta reserva es de \$29,033, cuyo movimiento corresponde principalmente, al reciclaje de esta reserva proveniente de la desincorporación de Vitromex.

**f) Dividendos**

En Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 28 de marzo de 2023, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo en efectivo por cada una de las acciones en circulación emitidas serie "A" de \$5 pesos mexicanos, pagadero en una sola exhibición, a partir del 12 de abril del 2023, contra la entrega del cupón 0013 de los títulos definitivos de acciones de la emisión, que a la fecha de pago se encuentre vigente. El monto del dividendo ascendió a \$85,210.

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de marzo de 2022, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo por cada una de las acciones en circulación emitidas serie "A" de \$1.41 pesos mexicanos, pagaderos en dos exhibiciones: la primera por la cantidad de \$0.71 pesos mexicanos por acción que se pagaría a partir del 7 de abril de 2022 contra la entrega del cupón 0011, y la segunda por la cantidad de \$0.70 pesos mexicanos por acción, que se pagaría a partir del 6 de octubre de 2022, contra la entrega del cupón 0012; ambos de los títulos definitivos de acciones de la emisión que a la fecha del pago se encuentre vigente. El monto del dividendo decretado ascendió a \$22,220.

En Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo en efectivo por cada una de las acciones en circulación de \$1.97 pesos mexicanos, pagadero en una sola exhibición, el 5 de abril del 2021. El monto del dividendo ascendió a \$31,403.

Al 31 de diciembre de 2023, existen dividendos decretados y no pagados a los accionistas por \$147 que están representados por \$45 decretados en 2023, \$13 decretados en 2022, \$18 decretados en 2021, \$10 decretados durante 2019, y \$61 decretados en años anteriores al 2019. Dichos dividendos decretados y no pagados se integran dentro del rubro de proveedores y otras cuentas por pagar del estado consolidado de situación financiera.

**22. Ingresos**

Los ingresos se integran como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ventas de productos	\$1,029,891	\$ 966,830	\$ 788,714
Ingresos por prestación de servicios	1,829	2,241	3,548
Total de ingresos	<b><u>\$1,031,720</u></b>	<b><u>\$ 969,071</u></b>	<b><u>\$ 792,262</u></b>

Como se describe en la nota 5, la Compañía opera en diferentes segmentos que se dedican a la manufactura y comercialización de productos de autopartes de hierro gris y nodular y recubrimientos cerámicos (hasta el 1° de marzo de 2023); así como artículos para cocina y mesa de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.



Todos los ingresos relacionados con manufactura y comercialización de productos se reconocen en un punto en el tiempo cuando el control de los bienes es transferido al cliente. Por su parte, los ingresos por prestación de servicios corresponden a servicios administrativos que se cobran a entidades no consolidadas, principalmente; los cuales se reconocen a través del tiempo, conforme se va prestando dicho servicio al cliente.

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la Compañía tiene ingresos por realizar (pasivos de contratos con clientes) por \$3,443, \$3,108 y \$2,361, respectivamente, que representan el valor razonable de la porción de la contraprestación recibida respecto del desarrollo de nuevos productos y tecnología.

Finalmente, debido a que las obligaciones de desempeño de la Compañía, como se explica en la nota 3 (j), no son separables, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, no existen obligaciones de desempeño que hayan sido satisfechas parcialmente. Todas las ventas facturadas al cierre del año y por las cuales el cliente no ha adquirido el control de la mercancía, han sido revertidas en cumplimiento con la política contable de la Compañía.

### 23. Costos y gastos por naturaleza

Al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, los costos y gastos por naturaleza se integran como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Materia prima y consumibles	\$ 628,037	\$ 539,337	\$ 427,636
Beneficios a empleados	152,014	131,674	131,055
Servicios básicos	55,033	76,824	48,188
Gastos indirectos de fabricación	102,183	74,423	62,334
Depreciación y amortización	72,906	64,341	57,837
Variación en precio de compra	(20,376)	(6,280)	12,402
Mantenimiento	30,069	23,725	21,765
Honorarios	14,919	15,807	14,509
Otros	16,612	8,584	3,959
	<u><u>\$ 1,051,397</u></u>	<u><u>\$ 928,435</u></u>	<u><u>\$ 779,685</u></u>

### 24. Otros gastos (ingresos), neto

Los otros gastos (ingresos), neto se integran como sigue:

	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Otros gastos (ingresos), neto <sup>(1)</sup>	\$ 17,156	\$ (15,879)	\$ (13,666)
Ingreso por interrupción de energía	(556)	(423)	(567)
(Ganancia) pérdida en venta de propiedades, maquinarias y equipos	(547)	(471)	323
Actualización por devolución de impuestos	(412)	(371)	(637)
	<u><u>\$ 15,641</u></u>	<u><u>\$ (17,144)</u></u>	<u><u>\$ (14,547)</u></u>

(1) Este concepto incluye, sin limitarse a: ventas de refacciones, materias primas, desechos, dividendos recibidos, y otros. Al cierre de diciembre de 2023, se registró el efecto del deterioro del crédito mercantil.



## 25. Ingresos y gastos financieros

	2023	2022	2021
Valor razonable instrumentos financieros derivados	\$ (517)	\$ (1,597)	\$ (4,557)
Ingresos por intereses en inversiones conservadas a vencimiento	(9,235)	(5,216)	(2,719)
Ingresos por liquidación de instrumentos financieros derivados	<u>(10,170)</u>	<u>(4,086)</u>	<u>(1,162)</u>
Ingresos financieros	(19,922)	(10,899)	(8,438)
Gasto financiero por pasivos por arrendamiento	633	372	420
Costo financiero de pasivo laboral	1,309	939	1,011
Otros gastos financieros	11,299	9,959	7,454
Gastos por intereses	<u>19,306</u>	<u>13,704</u>	<u>11,532</u>
Gastos financieros	32,547	24,974	20,417
Utilidad cambiaria	(56,670)	(42,817)	(32,231)
Pérdida cambiaria	<u>54,553</u>	<u>45,743</u>	<u>29,233</u>
(Utilidad) pérdida cambiaria, neta	(2,117)	2,926	(2,998)
Costos financieros netos reconocidos en resultados	<u><u>\$ 10,508</u></u>	<u><u>\$ 17,001</u></u>	<u><u>\$ 8,981</u></u>

## 26. Operaciones y saldos con partes relacionadas

### a) *Compensaciones al personal clave de la Administración:*

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, la compensación total por los servicios prestados por consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,555, \$7,653 y \$6,077, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

### b) *Las operaciones y saldos de la Compañía con sus asociadas son los siguientes:*

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integran como se presentan a continuación:

	2023	2022	2021
<b><i>Cuentas por cobrar:</i></b>			
Gisederlan, S.A. de C.V. <sup>(1)</sup>	\$ 12,923	\$ 13,142	\$ 11,810
Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) <sup>(2)</sup>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>2,245</u>
	<u><u>\$ 12,923</u></u>	<u><u>\$ 13,142</u></u>	<u><u>\$ 14,055</u></u>

<sup>(1)</sup> Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V. y Draxton México, S. de R.L de C.V.

<sup>(2)</sup> Realizadas con Draxton Powertrain & Chasis, S.L.

	2023	2022	2021
<b><i>Cuentas por pagar:</i></b>			
Gisederlan, S.A. de C.V. <sup>(4)</sup>	<u><u>\$ 4,084</u></u>	<u><u>\$ 1,777</u></u>	<u><u>\$ 371</u></u>



Las operaciones con partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2023, 2022 y 2021, se integran como sigue:

<b>Gisederlan</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingresos por venta de productos <sup>(4)</sup>	\$36,638	\$32,369	\$26,677
Servicios prestados <sup>(1)(2)</sup>	1,829	2,241	2,779
Ingresos por intereses <sup>(5)</sup>	204	176	103
Otros ingresos <sup>(3)</sup>	304	77	215
Venta de herramientas <sup>(4)</sup>	89	526	-
Costo compra materia prima <sup>(4)</sup>	1,791	1,516	1,610
Gasto por intereses <sup>(6)</sup>	226	82	21
Costo de personal <sup>(1)</sup>	7	40	-
Costo de maquila <sup>(4)</sup>	8,626	703	-

<sup>(1)</sup> Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V.

<sup>(2)</sup> Realizadas con Aximus, S.A. de C.V. entidad fusionada el 1° de diciembre de 2021, en Draxton México, S. de R.L. de C.V.

<sup>(3)</sup> Préstamo otorgado por Draxton Global, S.L.U. con una tasa de interés del 8%.

<sup>(4)</sup> Realizadas con Draxton México, S. de R.L. de C.V.

<sup>(5)</sup> Préstamo otorgado por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con una tasa de interés del 7.22%

<sup>(6)</sup> Esta operación corresponde a la cuenta corriente que es administrada por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

<b>Infun-Ederlan Auto Partes (WUHU)</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingresos por venta de materia prima <sup>(1)</sup>	\$ -	\$ -	\$ 8
Ingresos por intereses <sup>(1)</sup>	\$ -	\$ -	\$ 89

<sup>(1)</sup> Realizadas con Infun, S.A.U.

Todos los saldos pendientes con estas partes relacionadas tienen un precio de mercado y deben liquidarse en efectivo dentro de los doce meses posteriores a la fecha de presentación. Ninguno de los saldos está garantizado.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio en curso ni en ejercicios anteriores por insolvencia o dudoso cobro de importes adeudados por partes vinculadas. No se han dado ni recibido garantías.

## 27. Compromisos

- Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., y Draxton México, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en un Contrato de Crédito Sindicado a largo plazo con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, por un monto original de \$195,000, más una línea revolvente comprometida por hasta \$50,000, cuyo saldo insoluto de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2023 es por \$78,400 y de \$50,000 de la línea revolvente, respectivamente.
- Otorgamiento de prenda por parte de Draxton Global, S.L.U. sobre las acciones Draxton Europa & Asia, S.L. como garantía en el crédito sindicado a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 es por \$78,400, más una línea revolvente por \$50,000 dispuesta en su totalidad al cierre de este ejercicio.



- c) Otorgamiento de prenda por parte de Draxton Global, S.L.U. sobre las acciones de Draxton Powertrain & Chassis, S.L. como garantía en el crédito sindicado a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2023 es por \$78,400, más una línea revolvente por \$50,000 dispuesta en su totalidad al cierre de este ejercicio.
- d) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V., Draxton Europa & Asia, S.L., y Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en una línea de crédito revolvente comprometida con Comerica Bank hasta por un monto de \$20,000 la cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesta.
- e) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como acreditado en una línea de cuenta corriente con Santander (México), S.A. por hasta un monto de \$400,000 pesos mexicanos la cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesta.
- f) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en una línea de crédito revolvente comprometida con BanCoppel hasta por un monto de \$300,000 pesos mexicanos, cuyo saldo la cual al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$300,000 pesos mexicanos.
- g) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Obligado Solidario en un contrato de línea de crédito en cuenta corriente para factoraje a proveedores con Nacional Financiera, S.N.C, por hasta \$900,000 de pesos mexicanos, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2023 asciende a \$457,637 pesos mexicanos.
- h) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Obligado Solidario a favor de Cinsa, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V. y Cinsa USA Inc. en un contrato de factoraje sin recurso con Santander, S.A. (España) por hasta el 5% del monto dispuesto sobre la línea autorizada de \$44,218 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de \$21,515.
- i) Draxton Global, S.L.U. como Aval a favor de Draxton México, S de R.L. de C.V. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. sobre la línea autorizada de \$12,900 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de \$5,991.
- j) Draxton Global, S.L.U. como Aval a favor de Evercast, S.A. de C.V. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. sobre la línea autorizada de \$18,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de \$8,176.
- k) Fuchosa, S.L.U., como Fiador de Draxton Europa y Asia, en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A hasta por un monto de €6,000 el cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesto.
- l) Casting Ros, S.A. como Fiador de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U., en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A hasta por un monto de €6,000 el cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesto.
- m) Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U. y Draxton Global, S.L. como Acreditados en una póliza de crédito con Bankinter, S.A. hasta por un monto de €5,000 el cual al 31 de diciembre de 2023 no está dispuesto.
- n) Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O. y Draxton Brno s.r.o. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. hasta por un monto de €31,100 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €20,350.



- o) Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.A. como Fiadores a favor de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A., hasta por un monto de €24,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €15,671.
- p) Casting Ros, S.A. y Fundiciones Miguel Ros, S.A. como Fiadores a favor de Draxton Powertrain & Chassis, S.L. en un contrato de factoraje sin recurso con Santander Factoring and Confirming, S.A., E.F.C., hasta por un monto de €5,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €338.
- q) Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton Brno s.r.o., Draxton México, S. de R.L. de C.V., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Draxton Global, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.P.A. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con Bankinter, S.A. hasta por un monto de €18,400 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €13,949.
- r) Draxton Global, S.L. como Fiador de Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton Brno s.r.o., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.P.A en el contrato de Confirming con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. hasta por un monto de €25,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €12,440.
- s) Draxton Europe & Asia, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton Brno s.r.o., Draxton México, S. de R.L. de C.V., Draxton Powertrain & Chassis, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., Infun For, S.P.A. y Draxton Global, S.L. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con CaixaBank, S.A. hasta por un monto de €15,000 cuyo saldo al 31 de diciembre de 2023 es de €3,491.
- t) Grupo Industrial Saltillo, S.A. B. de C.V., y sus subsidiarias utilizan diversos instrumentos bancarios principalmente cartas de crédito, para la adquisición de materia prima, refacciones, maquinaria y producto terminado particularmente para la importación de los mismos; dichas cartas de crédito emitidas a favor de diversos proveedores tienen un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2023 de \$2,480, las cuales han sido emitidas con diversas instituciones bancarias nacionales.
- u) Grupo Industrial Saltillo y sus subsidiarias, cuentan con líneas de factoraje de cartera sin recurso con diversas instituciones financieras, con un saldo dispuesto 31 de diciembre de 2023 de \$31,764, \$121,427 pesos mexicanos y €53,372. Al cierre del ejercicio 2022 de \$177,511 pesos mexicanos, \$21,790 y de €5,070. Al cierre del ejercicio 2021 las líneas de factoraje dispuestas por la Compañía representan \$231,211 pesos mexicanos, \$16,010 y de €35,528. Las cuentas por cobrar liquidadas con estas líneas de factoraje sin recurso fueron dadas de baja del estado consolidado de situación financiera presentado al cierre del ejercicio 2023, 2022 y 2021 respectivamente, de acuerdo a las NIIF y a lo mencionado en la nota 7.

## 28. Contingencias

### a) *Litigios*

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones y otras obligaciones contractuales, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

En los casos cuyas resoluciones se considera probable que implique una salida de efectivo u otro recurso de la Compañía se han registrado las provisiones que representan el mejor estimado de estos probables pagos.



**b) Contingencias fiscales**

- i) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- ii) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

- iii) Algunas subsidiarias del Grupo con Domicilio Fiscal en Mexico cuentan con programas de importación temporal autorizados por la Secretaría de Economía denominado “IMMEX”. Este programa establece ciertas obligaciones relativas a realizar ciertas ventas de exportación, utilización de los bienes, custodia y control, retorno al extranjero en los plazos establecidos, entre otros, y permite entre otros, la importación temporal y libre de impuestos de importación e IVA sobre los inventarios, maquinaria y equipo utilizados en sus procesos productivos, mismos que podrán permanecer en el país en forma temporal mientras el programa se encuentre vigente. Las autoridades hacendarias tienen derecho a revisar el cumplimiento de estas situaciones para confirmar su cumplimiento.

**c) Pasivo contingente**

Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados, que se menciona en la nota 3(h).

**29. Eventos subsecuentes significativos**

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Compañía ha evaluado los eventos y las transacciones para su reconocimiento o revelación subsecuente al 31 de diciembre de 2023 y hasta el 12 de febrero de 2024 (fecha de emisión de los estados financieros consolidados), y no se han identificado eventos subsecuentes significativos.



**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V.  
Y SUBSIDIARIAS**

Estados Financieros Consolidados

Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

# Informe de los Auditores Independientes

## Al Consejo de Administración y a los Accionistas

### Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

(Miles de dólares)

#### Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los estados consolidados de resultados y resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

#### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

#### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



## Evaluación de deterioro del crédito mercantil

Ver nota 12 a los estados financieros consolidados.

### La cuestión clave de auditoría

Al 31 de diciembre de 2022 el Grupo tiene reconocido un crédito mercantil por \$189,766.

La prueba anual del deterioro del crédito mercantil se considera como una cuestión clave de auditoría debido a la complejidad de los cálculos y de los juicios significativos necesarios en la determinación de los supuestos a ser utilizados para estimar el monto recuperable.

El monto recuperable de las unidades generadoras de efectivo (UGEs), se basa en el mayor entre el valor en uso y el valor de mercado menos los costos de venta y se deriva de los modelos de flujos de efectivo descontados pronosticados. Esos modelos utilizan varios supuestos clave, incluyendo los volúmenes y precios de venta futuros, costos operativos, tasa de crecimiento de los valores terminales y el costo promedio ponderado de capital (tasa de descuento).

### De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión clave incluyeron, entre otros, los siguientes:

- Involucramos a nuestros especialistas para que nos asistieran en la evaluación de la metodología utilizada por el Grupo para realizar las pruebas de deterioro; así como para evaluar la razonabilidad de las tasas de descuento utilizadas- corroborando que fueran calculadas con información de mercado.
- Evaluamos los supuestos aplicados a los datos clave tales como los volúmenes y precios de venta, costos operativos, inflación y tasas de crecimiento a largo plazo, lo cual incluyó comparar esos datos con fuentes externas, así como nuestra evaluación basada en nuestro conocimiento del Grupo y de la industria.
- Llevar a cabo nuestro propio análisis de sensibilidad, el cual incluyó evaluaciones de los efectos de posibles reducciones razonables en las tasas de crecimiento y en los flujos de efectivo proyectados.
- Evaluar lo adecuado de las revelaciones en los estados financieros consolidados, incluyendo las revelaciones clave de los supuestos y juicios significativos.

### Párrafo de énfasis

Llamamos la atención sobre las notas 1 y 5 (c) de los estados financieros consolidados adjuntos que describen que el 3 de junio de 2022, Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. firmó un acuerdo con Mohawk Industries, Inc. (Mohawk) para la venta de su negocio de construcción. En virtud de lo anterior el Grupo clasificó los activos y pasivos del negocio de construcción como mantenidos para la venta, dentro de los activos y pasivos circulantes del estado consolidado de situación financiera; y los resultados del segmento de construcción se muestran como operaciones discontinuas en los estados consolidados de resultados y resultado integral. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.



### Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2022, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (el Reporte Anual), pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Reporte Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Reporte Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

### Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

### Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.



- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

KPMG Cárdenas Dosal S. C.

C.P.C. Rogelio Berlanga Coronado

Monterrey Nuevo León México, a 13 de febrero de 2023

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2022	2021
<b>Activos</b>			
Activo circulante			
Efectivo y equivalentes de efectivo	6	\$ 65,577	73,726
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto	7	138,320	137,907
Impuestos por recuperar	8	45,984	9,798
Impuesto sobre la renta por recuperar		5,282	4,779
Partes relacionadas	27	9,142	7,810
Inventarios	9	110,128	115,873
Pagos anticipados		4,033	1,699
Activos disponibles para la venta relacionados con operación discontinua	5	251,947	-
<b>Total del activo circulante</b>		<b>630,413</b>	<b>351,592</b>
Activo no circulante			
Refacciones de largo plazo	10	\$ 23,913	17,239
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	10	405,017	480,014
Activo por derecho de uso, neto	11	8,326	9,193
Activos intangibles, neto y crédito mercantil	12	278,627	296,326
Partes relacionadas	27	4,000	6,245
Inversiones valuadas bajo método de participación	13	11,904	7,541
Impuestos a la utilidad diferidos	19	17,753	39,257
Instrumentos financieros derivados	20	12,486	-
Otros activos		183	130
<b>Total del activo no circulante</b>		<b>762,209</b>	<b>855,945</b>
<b>Total del activo</b>		<b>\$ 1,392,622</b>	<b>1,207,537</b>

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2022	2021
<b>Pasivos</b>			
<b>Pasivo circulante</b>			
Porción circulante de los préstamos a largo plazo	15	\$ 87,437	-
Porción circulante de otros pasivos a largo plazo	16	692	770
Porción circulante de pasivos por arrendamiento	17	2,546	2,712
Pasivo por consolidación fiscal	19	1,666	1,459
Proveedores y otras cuentas por pagar	14	283,325	265,998
Impuestos sobre la renta por pagar y otros		28,355	4,417
Ingresos por realizar	23	3,108	2,361
Instrumentos financieros derivados	20	1,084	1,804
Partes relacionadas	27	1,777	371
Pasivos mantenidos para la venta relacionados con operación discontinua	5	84,498	-
<b>Total del pasivo circulante</b>		<b>494,488</b>	<b>279,892</b>
<b>Pasivo no circulante</b>			
Préstamos, excluyendo vencimientos circulantes	15	217,504	239,318
Otros pasivos a largo plazo	16	3,771	3,182
Pasivos por arrendamiento	17	6,008	6,757
Impuestos a la utilidad diferidos	19	31,959	34,235
Pasivo a largo plazo por consolidación fiscal	19	3,015	3,538
Beneficios a los empleados	18	12,765	15,151
Instrumentos financieros derivados	20	86	8,117
<b>Total pasivo no circulante</b>		<b>275,108</b>	<b>310,298</b>
<b>Total del pasivo</b>		<b>769,596</b>	<b>590,190</b>
<b>Capital Contable</b>			
	21		
Capital social		\$ 239,504	245,013
Prima por emisión y recolocación de acciones		(9,534)	1,388
Reserva para recompra de acciones propias		35,606	39,257
Reserva por efecto acumulado por conversión		(198,299)	(172,539)
Reserva por efecto de valuación de instrumentos financieros		2,596	(22,993)
Reserva por remediciones actuariales del plan de beneficios		(2,185)	(2,588)
Reserva por superávit por revaluación de activos fijos		60,294	60,294
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(15,847)	(14,510)
Utilidades retenidas		471,343	451,177
<b>Participación controladora</b>		<b>583,478</b>	<b>584,499</b>
<b>Participación no controladora</b>		<b>39,548</b>	<b>32,848</b>
<b>Total de capital contable</b>		<b>623,026</b>	<b>617,347</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>		<b>\$ 1,392,622</b>	<b>1,207,537</b>

Los estados consolidados de situación financiera se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares excepto utilidad por acción)

	Nota	2022	2021
<b>Operaciones continuas</b>			
Ingresos	23	\$ 969,071	792,262
Costo de ventas	24	828,671	685,294
<b>Utilidad bruta</b>		<b>140,400</b>	<b>106,968</b>
Gastos de administración y venta	24	99,764	94,391
Otros ingresos, neto	25	(17,144)	(14,547)
<b>Resultado de actividades de operación</b>		<b>57,780</b>	<b>27,124</b>
Ingresos financieros	26	(10,899)	(8,438)
Gastos financieros	26	24,974	20,417
Pérdida (utilidad) cambiaria, neta	26	2,926	(2,998)
<b>Costo financiero, neto</b>		<b>17,001</b>	<b>8,981</b>
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	13	(1,367)	(860)
<b>Utilidad de operaciones continuas antes de impuestos a la utilidad</b>		<b>42,146</b>	<b>19,003</b>
Impuestos a la utilidad	19	19,560	17,545
<b>Utilidad neta de operaciones continuas</b>		<b>22,586</b>	<b>1,458</b>
<b>Operaciones discontinuas</b>			
Resultado de operaciones discontinuas, neto de impuestos a la utilidad	5c	22,415	20,609
<b>Utilidad neta consolidada</b>		<b>45,001</b>	<b>22,067</b>
Participación no controladora		6,243	3,472
<b>Utilidad neta consolidada atribuibles a la participación controladora</b>		<b>38,758</b>	<b>18,595</b>
<b>Utilidad por acción "UPA":</b>			
Utilidad básica y diluida por acción	22	\$ 0.12	0.06

Los estados consolidados de resultados se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Utilidad Integral

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2022	2021
<b>Utilidad neta consolidada atribuible a participación controladora:</b>	\$	38,758	18,595
<b>Otras partidas de utilidad integral:</b>			
<b>Partidas que pueden reclasificarse a resultados:</b>			
Efecto por conversión monetaria por operaciones en el extranjero		(25,760)	(28,252)
Cambios netos en el valor razonable de instrumentos financieros derivados		25,589	6,543
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(1,216)	(584)
		<b>(1,387)</b>	<b>(22,293)</b>
<b>Partidas que no se reclasifican a resultados:</b>			
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	18	403	2,925
Cambios netos en el valor razonable de terrenos y edificios	10	-	24,357
Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral		(121)	(7,795)
		<b>282</b>	<b>19,487</b>
<b>Total de otras partidas de utilidad integral del ejercicio, neto de impuestos a la utilidad</b>		<b>(1,105)</b>	<b>(2,806)</b>
<b>Total de utilidad integral del ejercicio – participación controladora</b>	\$	<b>37,653</b>	<b>15,789</b>
Participación no controladora		6,700	3,371
<b>Total de utilidad integral del ejercicio consolidada</b>	\$	<b>44,353</b>	<b>19,160</b>

Los estados consolidados de utilidad integral se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte integral de los mismos.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Atribuible a accionistas de la Compañía												
Nota	Capital social	Prima por emisión y re colocación de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados	Reserva por remedaciones actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Utilidades retenidas	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	\$ 249,441	6,573	41,188	(144,287)	(29,536)	(5,513)	35,937	(6,131)	467,152	614,824	33,977	648,801
Utilidad del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	-	18,595	18,595	3,471	22,066
Diferencias por conversión de moneda extranjera	-	-	-	(28,252)	-	-	-	-	-	(28,252)	(692)	(28,944)
Revaluación de propiedades Instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	24,357	(6,917)	-	17,440	602	18,042
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero	-	-	-	-	4,598	-	-	-	-	4,598	-	4,598
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias	-	-	-	-	1,945	-	-	(584)	-	1,361	-	1,361
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	18v	-	-	-	-	2,925	-	(878)	-	2,047	(10)	2,037
<b>Total de utilidad integral</b>	-	-	-	(28,252)	6,543	2,925	24,357	(8,379)	18,595	15,789	3,371	19,160
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducción de capital	21a	(4,428)	(5,185)	-	-	-	-	-	9,613	-	-	-
Recompra y re colocación de Acciones	21b	-	-	(14,711)	-	-	-	-	-	(14,711)	-	(14,711)
Incremento reserva para recompra de acciones	21b	-	-	12,780	-	-	-	-	(12,780)	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21f	-	-	-	-	-	-	-	(31,403)	(31,403)	(4,500)	(35,903)
<b>Total de transacciones con accionistas de la Compañía</b>	-	(4,428)	(5,185)	(1,931)	-	-	-	-	(34,570)	(46,114)	(4,500)	(50,614)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	\$ 245,013	1,388	39,257	(172,539)	(22,993)	(2,588)	60,294	(14,510)	451,177	584,499	32,848	617,347

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Atribuible a accionistas de la Compañía													
	Nota	Capital social	Prima por emisión y relocalización de acciones	Reserva para recompra de acciones propias	Reserva por efecto acumulado por conversión	Reserva por efectos de instrumentos financieros derivados	Reserva por remedios actuariales del plan de beneficios	Reserva por superávit por revaluación de activos fijos	Impuestos a la utilidad sobre partidas de utilidad integral	Utilidades retenidas	Total de participación controladora	Participación no controladora	Total de capital contable
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>		\$ 245,013	1,388	39,257	(172,539)	(22,993)	(2,588)	60,294	(14,510)	451,177	584,499	32,848	617,347
Utilidad del ejercicio		-	-	-	-	-	-	-	-	38,758	38,758	6,243	45,001
Diferencias por conversión de moneda extranjera		-	-	-	(25,760)	-	-	-	-	-	(25,760)	444	(25,316)
Instrumentos financieros derivados por cobertura de inversiones en el extranjero		-	-	-	-	21,535	-	-	-	-	21,535	-	21,535
Instrumentos financieros de coberturas cambiarias		-	-	-	-	4,054	-	-	(1,216)	-	2,838	-	2,838
Ganancias actuariales del plan de beneficios definidos	18v	-	-	-	-	-	403	-	(121)	-	282	13	295
<b>Total de utilidad integral</b>		-	-	-	(25,760)	25,589	403	-	(1,337)	38,758	37,653	6,700	44,353
Transacciones con accionistas, registradas directamente en el capital contable		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra y relocalización de acciones	21b	-	-	(16,454)	-	-	-	-	-	-	(16,454)	-	(16,454)
Incremento reserva para recompra de acciones	21b	-	-	12,803	-	-	-	-	-	(12,803)	-	-	-
Extinción y cancelación de acciones propias	21	(5,509)	(10,922)	-	-	-	-	-	-	16,431	-	-	-
Dividendos decretados a los accionistas	21f	-	-	-	-	-	-	-	-	(22,220)	(22,220)	-	(22,220)
<b>Total de transacciones con accionistas de la Compañía</b>		(5,509)	(10,922)	(3,651)	-	-	-	-	-	(18,592)	(38,674)	-	(38,674)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>		\$ 239,504	(9,534)	35,606	(198,299)	2,596	(2,185)	60,294	(15,847)	471,343	583,478	35,548	623,026

Los estados consolidados de variaciones en el capital contable se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Nota	2022	2021
<b>Flujos de efectivo de actividades de operación:</b>			
Utilidad del ejercicio atribuible a la participación controladora		\$ 38,758	18,595
Ajustes por:			
Depreciación y amortización	10, 11,12	78,880	81,581
Participación en inversiones valuadas bajo método de participación	13	(1,367)	(860)
Participación no controlada		6,243	3,471
Cancelación y amortización de costos de emisión de deuda	15	1,836	984
Costo financiero, neto		9,868	12,423
Impuestos a la utilidad diferidos de activos mantenidos para la venta	19 b	(14,518)	-
Pérdida en baja de propiedad, maquinaria y equipo y activos intangibles		3,124	323
Provisión de la participación de los trabajadores en la utilidad		3,058	3,514
Gasto por impuestos a la utilidad	19	19,560	6,928
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	16	53	(508)
		<b>145,495</b>	<b>126,451</b>
Cambios en:			
Inventarios		(14,673)	(38,533)
Cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, neto, impuestos por recuperar e impuesto sobre la renta por recuperar		(100,932)	8,785
Pagos anticipados de activo circulante		(2,594)	(279)
Cuentas por pagar a proveedores, otras cuentas por pagar, impuestos por pagar, ingresos por realizar y otros pasivos		73,677	30,964
Partes relacionadas		74	1,147
Provisiones y beneficios a los empleados	18	483	(978)
Flujos de efectivo generados por actividades de operaciones antes de impuestos		101,530	127,557
Impuestos a la utilidad pagados		(11,728)	(11,527)
<b>Flujos netos de efectivo generados por actividades de operación</b>		<b>89,802</b>	<b>116,030</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de inversión:</b>			
Proveniente de la venta de propiedades, maquinaria y equipo		2,031	342
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo		(84,733)	(49,548)
Adquisición de activos intangibles		(14,966)	(7,900)
Intereses cobrados	26	5,216	3,344
Partes relacionadas		-	(3,745)
<b>Flujos netos de efectivo utilizados en actividades de inversión</b>		<b>(92,452)</b>	<b>(57,507)</b>
<b>Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:</b>			
Contratación de deuda	15	59,844	261
Recompra de acciones	21 (b)	(16,454)	(14,711)
Pago de préstamos	15	(100)	(14,425)
Otros pasivos		(662)	(1,143)
Intereses pagados	25	(13,704)	(11,533)
Instrumentos financieros		5,070	(2,773)
Pagos de arrendamientos	17	(4,186)	(4,257)
Dividendos pagados	21 (f)	(22,209)	(31,403)
Dividendos pagados no controladora	21 (f)	-	(4,500)
<b>Flujos netos de efectivo generados por (utilizados) en actividades de financiamiento</b>		<b>7,599</b>	<b>(84,484)</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo</b>		<b>4,949</b>	<b>(25,961)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio		73,726	92,530
Efecto de fluctuaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo		(13,098)	7,157
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre</b>	<b>6</b>	\$ <b>65,577</b>	<b>73,726</b>

Los estados consolidados de flujos de efectivo se deben leer en conjunto con las notas a los estados financieros consolidados que forman parte de los mismos.

# GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

## 1 Entidad que reporta, adquisiciones y otros eventos relevantes

Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. (GISSA, el Grupo y/o la Compañía) se constituyó en los Estados Unidos Mexicanos como sociedad anónima cuyas acciones se operan en la Bolsa Mexicana de Valores y se cotizan bajo el símbolo de GISSA. El domicilio de la Compañía es Isidro Lopez Zertuche No. 1495 Zona Centro C.P. 25000, en la ciudad de Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México.

Los estados financieros consolidados de la Compañía, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, y por los años terminados en esas fechas, comprenden a la Compañía y a sus subsidiarias (en conjunto la “Compañía” e individualmente “entidades de la Compañía”).

La Compañía a través de sus compañías subsidiarias participa en tres segmentos de negocios: (i) Autopartes, (compuesto por Draxton Global, S. L. a partir del año 2021, como subtenedora de todas las subsidiarias del segmento de autopartes, así como de las inversiones en acuerdos conjuntos; y hasta 2020 por Industria Automotriz Cifunsa, S.A. de C.V., Automotive Components Europe, S.L. [España, República Checa y Polonia] y Draxton Powertrain & Chasis, S.L [España, Italia y China]), que se dedican primordialmente a la fundición y maquinado de partes en hierro gris, nodular y aluminio para sistemas de frenos, motor, transmisión y suspensión para la industria automotriz, (ii) Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. que se dedican a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos y (iii) Hogar, (compuesto por Cinsa, S.A. de C.V.), que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

A partir del año terminado el 31 de diciembre de 2022, la Compañía presenta el segmento de Construcción, (compuesto por Vitromex USA Inc y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. (en adelante Vitromex)) como una operación discontinua (ver nota 1a en la sección de eventos relevantes).

Adicionalmente la Compañía, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, en su segmento autopartes, tiene celebrados acuerdos conjuntos con Fagor Ederlan, S. Coop. en las que participa con una tenencia del 50% en los siguientes negocios conjuntos: Ineder Projects, S.L. (hasta el año 2021), Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) Co., Ltd. y Gisederlan, S.A. de C.V.

### Eventos relevantes

#### 2022

- a. El 3 de junio de 2022, la Compañía firmó un acuerdo con Mohawk Industries, Inc. (Mohawk) para la venta de su negocio de Construcción (Vitromex), por lo cual, al 31 de diciembre de 2022, clasificó los activos y pasivos de Vitromex como mantenidos para la venta, dentro de los activos y pasivos circulantes. La transacción pactada incluye la venta de la totalidad de las acciones de Vitromex USA Inc., y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. a Mohawk y su subsidiaria en México, Dal-Tile México Comercial S. de R.L. de C.V. La transacción asciende a \$293,000, la cual está sujeta a los ajustes acostumbrados en este tipo de operaciones.

Los recursos netos provenientes de esta operación se destinarán a propósitos corporativos generales. La transacción además implicó que los resultados y flujos de efectivo del negocio de Vitromex se clasificaran como una operación discontinua de conformidad con lo establecido en la “NIIF 5- *Activos no Corrientes Mantenidos para la Venta y Operaciones Discontinuas*” y los efectos se detallan en la nota 5 (c).

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

2021

- b. Como se menciona previamente y sin que represente efectos a ser registrados en los estados financieros consolidados, el 30 de enero de 2020 se constituyó, como subsidiaria de GISSA, la entidad Draxton Global, S.L.U. (en adelante “Draxton S.L.U.”). Posterior a su constitución, el 21 de enero de 2021, Draxton S.L.U. recibió la aportación de las inversiones en subsidiarias y acuerdos conjuntos del segmento de Autopartes que eran mantenidos directa e indirectamente por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., como última entidad controladora. Esta aportación se considera como una transacción entre entidades bajo control común en los términos de las NIIF; por lo tanto, debido a que la política contable de la Compañía consiste en aplicar la contabilidad del predecesor para este tipo de transacciones, esta aportación se contabilizó a valores históricos sin efectos en la consolidación.
- c. El 29 de junio de 2021, la Compañía logró el refinanciamiento del crédito Senior Term Loan Facility otorgado por Comerica Bank a la subsidiaria Evercast, S.A. de C.V. (“Evercast”), unidad de negocio que forma parte del segmento automotriz de GISSA. El refinanciamiento incluyó, para el saldo de \$31.4 millones, lo siguiente: a) extensión de plazo por tres años, con lo cual el vencimiento se ubica ahora en diciembre de 2026; b) diferimiento de amortizaciones originalmente previstas en 2021 y 2022 (por \$5.4 millones y \$10.4 millones, respectivamente); c) reducción de tasa, de Libor + 2.50% a Libor + 1.90%; d) extensión de dos años a la línea revolvente, a marzo 2024. Por lo tanto, la administración evaluó la transacción y concluyó que se trata de una modificación de la deuda en los términos de las IFRS, lo cual significó un ajuste al costo amortizado del pasivo por \$508, contra el estado consolidado de resultados dentro del costo financiero.

El 15 de julio de 2021, la Compañía realizó pagos anticipados al crédito sindicado por \$13.6 millones. Como resultado del refinanciamiento y los prepagos, la Compañía no tendrá amortizaciones de deuda en 2021 y 2022. La ejecución de estas acciones, como parte de la estrategia financiera de GISSA, confirman el objetivo de reducir el nivel de apalancamiento, mejorar el perfil de vencimientos y obtener flexibilidad para analizar alternativas de crecimiento y generación de valor.

- d. El 22 de julio de 2021 el Consejo de Administración de la Compañía aprobó un proyecto de expansión de capacidad para la planta de Draxton en San Luis Potosí, S.L.P., México. La inversión que asciende a \$30 millones se destinará a la construcción de una nueva línea de fundición para la fabricación de brackets y calipers, piezas para el sistema de frenos, lo que fortalece el enfoque de Draxton hacia este tipo de autopartes que son en su totalidad compatibles con vehículos híbridos y eléctricos. El proyecto contempla la construcción de una nave adjunta a la instalación actual y la adquisición y puesta en marcha de diversos equipos productivos, con lo cual Draxton San Luis Potosí incrementará su capacidad instalada de fundición al año. El inicio de operaciones está previsto para el año 2023.

## 2 Base de preparación

### (a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF” o “IFRS” por sus siglas en inglés) emitidas por la Junta de Normas Internacionales de Contabilidad Financiera (“IASB” por sus siglas en inglés), adoptadas por las entidades públicas en México de conformidad con las modificaciones a las Reglas para Compañías Públicas y otros Participantes del Mercado de Valores Mexicano, establecidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

El 13 de febrero de 2023, el Ing. Jorge Alberto Rada Garza (Director General), el Lic. Saúl Castañeda de Hoyos (Director de Finanzas) y el Lic. Juan Enrique Alvarado Velasco (Director de Contraloría) de la Compañía, autorizaron la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles (LGSM) y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

### **(b) Bases de medición**

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico, con excepción del pasivo por beneficios definidos a los empleados y pasivos por derecho de uso que se miden a valor presente y de las siguientes partidas importantes del estado consolidado de situación financiera, que fueron medidas a valor razonable:

- Los activos del plan de beneficios definidos;
- Los terrenos y edificios;
- Instrumentos financieros derivados.

### **(c) Presentación de estados consolidados de resultados y estados consolidados de utilidad integral**

La Compañía presenta sus costos y gastos en los estados consolidados de resultados atendiendo a su función, lo cual permite conocer su margen de utilidad bruta. Adicionalmente, se presenta el rubro de resultado de actividades de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos, el costo de ventas los gastos y otros ingresos, neto, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía.

El renglón de “Otros ingresos, neto” en el estado consolidado de resultados se integra principalmente por ingresos y gastos que no están directamente relacionados con las actividades principales de la Compañía.

La Compañía optó por presentar la utilidad integral en dos estados: el primer estado incluye solamente los rubros que conforman la utilidad o pérdida neta y se denomina “Estado Consolidados de Resultados”, y, el segundo estado parte de la utilidad o pérdida neta con la que concluyeron los estados de resultados y presenta enseguida los ORI y la participación en los ORI de otras entidades. Este se denomina “Estado Consolidados de Utilidad Integral”.

### **(d) Presentación de estados consolidados de flujos de efectivo**

Los estados consolidados de flujos de efectivo de la Compañía se presentan utilizando el método indirecto.

### **(e) Moneda funcional y de presentación**

Los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía, incluyendo los montos comparativos y las notas que acompañan a los estados financieros consolidados, se presentan en moneda de informe dólares estadounidenses (“dólares” o “\$”), con la finalidad de alinear la estrategia de globalización de la Compañía y la lectura de su información financiera en una moneda de referencia global.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Por su parte, para determinar la moneda funcional de cada subsidiaria de la Compañía, la Administración evalúa el ambiente económico en el que primariamente genera y desembolsa efectivo. Para ello, se consideran factores relacionados con las ventas, los costos, fuentes de financiamiento y flujos de efectivo generados por la operación. Debido a que algunas de las subsidiarias de la Compañía han identificado el peso mexicano, el dólar estadounidense, el euro, el zloty y el renminbi como su moneda funcional, su información financiera ha sido convertida conforme a los lineamientos de la NIC 21 “*Efecto de las variaciones en tipos de cambio*” para consolidar sus estados financieros, considerando la metodología descrita en la nota 3 b).

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los tipos de cambio de cierre dólar/peso fueron \$19.41 y \$20.58, respectivamente. Por su parte, los tipos de cambio dólar/euro fueron \$1.07 y \$1.13, respectivamente; los tipos de cambio dólar/ Renminbi fueron \$0.14 y \$0.15, respectivamente, y los tipos de cambio dólar/Zloty fueron \$0.23 y \$0.25, respectivamente. A menos que se indique lo contrario, toda la información financiera presentada en dólares ha sido redondeada a la cantidad en miles más cercana.

A menos que se indique lo contrario, al hacer referencia a “MX\$” ó pesos mexicanos, se refiere a cantidades expresadas en miles de pesos mexicanos, al hacer referencia a “EUROS €” o euros se refiere a cantidades expresadas en miles de euros de la Unión Europea; al hacer referencia a “Renminbis RMB” se refiere a cantidades expresadas en miles de Renminbis de la República Popular de China y al hacer referencia a “Zloty” se refiere a cantidades expresadas en miles de Zlotys de la República de Polonia.

### (f) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

Las estimaciones y los supuestos subyacentes se revisan de forma continua. Las revisiones de las estimaciones se reconocen prospectivamente.

#### Juicios críticos

La información sobre los juicios críticos realizados en la aplicación de políticas contables que tienen el efecto más importante sobre los importes reconocidos en los estados financieros consolidados se describe en las siguientes notas:

- Nota 2 (e) Moneda funcional: determinación de las monedas funcionales de las entidades que se consolidan;
- Nota 3 (a) Consolidación: determinación de si la Compañía tiene control sobre una participada;
- Nota 7 – Factoraje de las cuentas por cobrar, presentación de los importes relativos en el estado consolidado de situación financiera y en el estado consolidado de flujos de efectivo;
- Nota 11 – Activo por derecho de uso: determinación del plazo de arrendamiento con opción de renovación y rescisión; y
- Nota 13 – Inversiones valuadas bajo método de participación.

# GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

## *Supuestos e incertidumbres en las estimaciones*

La información sobre supuestos e incertidumbres de estimación que tienen un riesgo significativo de resultar en un ajuste material a los importes en libros de activos y pasivos en el siguiente año se incluye en las siguientes notas:

- Nota 9 – Inventarios: estimación para obsolescencia y lento movimiento;
- Nota 10 – Propiedades, maquinaria y equipo: determinación de la vida útil de las propiedades, maquinarias y equipo, y valores razonables de terrenos y edificios;
- Nota 12 – Pruebas de deterioro del valor de activos intangibles y crédito mercantil: supuestos claves para el importe recuperable, incluyendo la recuperabilidad de los costos de desarrollo;
- Nota 17 – Pasivos por arrendamiento: determinación de la tasa de descuento;
- Nota 18 – Medición de obligaciones por beneficios definidos: supuestos actuariales claves;
- Nota 19 – Reconocimiento de activos por impuestos diferidos: disponibilidad de utilidades futuras gravables contra las que pueden utilizarse las pérdidas fiscales por amortizar; y
- Nota 20 – Instrumentos financieros – riesgo de crédito: supuestos claves para la pérdida de créditos esperada.

### **3 Resumen de las principales políticas contables**

Las políticas contables indicadas a continuación, se han aplicado uniformemente en la preparación de los estados financieros consolidados que se presentan consistentemente por la Compañía.

#### **(a) Bases de consolidación**

Los estados financieros consolidados incluyen los estados financieros de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. y los de las entidades controladas por la Compañía y sus subsidiarias. Los saldos y operaciones entre las entidades del Grupo, así como los ingresos y gastos no realizados, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

Las utilidades no realizadas derivadas de transacciones entre entidades del Grupo en las que se tienen inversiones contabilizadas bajo el método de participación se eliminan contra la inversión en la medida de la participación de la Compañía en la subsidiaria. Las pérdidas no realizadas se eliminan al igual que las utilidades no realizadas, pero solamente en la medida en que no exista evidencia de deterioro.

#### **(i) Acuerdos conjuntos**

Un negocio conjunto es un acuerdo contractual mediante el cual las partes que tienen el control conjunto del acuerdo tienen derecho a los activos netos del negocio conjunto. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control en un negocio, el cual existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control. Los resultados y los activos y pasivos de los negocios conjuntos se incorporan a los estados financieros consolidados utilizando el método de participación. Cuando la Compañía lleva a cabo transacciones con su negocio conjunto, la utilidad o pérdida resultante de dichas transacciones se reconoce en los estados financieros consolidados de la Compañía sólo en la medida de la participación en el negocio conjunto que se relacione con GISSA.

#### **(ii) Inversiones medidas bajo el método de participación**

Las inversiones permanentes, que se conforman por inversiones en asociadas y negocios conjuntos, se miden aplicando el método de participación.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (b) Moneda extranjera

#### (i) Operaciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se convierten a las respectivas monedas funcionales de las entidades de la Compañía al tipo de cambio vigente en las fechas de las operaciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional, al tipo de cambio a esa fecha. La ganancia o pérdida cambiaria de partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado en la moneda funcional al principio del periodo, ajustado por pagos e intereses efectivos durante el periodo, y el costo amortizado en moneda extranjera convertida al tipo de cambio al final del periodo que se reporta.

Los activos y pasivos no monetarios denominados en moneda extranjera que se miden a valor razonable se vuelven a convertir a la moneda funcional al tipo de cambio en la fecha en que se determinó el valor razonable. Las diferencias cambiarias derivadas de la reconversión se reconocen en el estado consolidado de resultados y se presentan como utilidad cambiaria, neta.

Las partidas no monetarias que se miden en términos de costo histórico en una moneda extranjera se convierten utilizando el tipo de cambio en la fecha de la transacción.

#### (ii) Conversión de estados financieros de subsidiarias en moneda extranjera

Los estados financieros de operaciones extranjeras que se consolidan se convierten a la moneda de informe, identificando inicialmente si la moneda funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes.

Para convertir la moneda extranjera a moneda funcional, se realiza la conversión, utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos monetarios, 2) histórico para activos no monetarios, pasivos no monetarios y capital contable y 3) el de la fecha que fueron devengados para los ingresos, costos y gastos, excepto los que provienen de partidas no monetarias que se convierten al tipo de cambio histórico de la partida no monetaria. Los efectos cambiarios se reconocen en el estado consolidado de resultados del periodo.

Si la moneda funcional difiere de la moneda de informe, se realiza la conversión de sus estados financieros utilizando los siguientes tipos de cambio: 1) de cierre para los activos y pasivos y 2) histórico para el capital contable y 3) el de la fecha que fueron devengados para los ingresos, costos y gastos. Los efectos de conversión se registran en el capital contable.

Los estados financieros de operaciones extranjeras se convierten a la moneda de informe, identificando inicialmente si la moneda funcional y la de registro de la operación extranjera son diferentes y, posteriormente, se realiza la conversión de la moneda funcional a la de informe, utilizando para ello el tipo de cambio histórico y/o el tipo de cambio de cierre del ejercicio. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad consolidada tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de "Otras reservas de capital" y se presenta en el estado consolidado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (c) Instrumentos financieros

#### (i) *Activos y pasivos financieros*

La Compañía clasifica y mide subsecuentemente sus activos financieros en función del modelo de negocio de la Compañía para administrar sus activos financieros, así como de las características de los flujos de efectivo contractuales de dichos activos. De esta forma, los activos financieros pueden ser clasificados a costo amortizado, a valor razonable a través de otros resultados integrales, y a valor razonable a través de resultados.

La Administración determina la clasificación de sus activos financieros al momento de su reconocimiento inicial. Las compras y ventas de activos financieros se reconocen en la fecha de liquidación. Los activos financieros se cancelan en su totalidad cuando el derecho a recibir los flujos de efectivo relacionados expira o es transferido y asimismo la Compañía ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad, así como el control del activo financiero.

El método de interés efectivo es un método para calcular el costo amortizado de un instrumento de deuda (ya sea como inversión o como obligación) y para asignar los ingresos o gastos por intereses durante el período relevante.

- *Activos financieros a costo amortizado*

Los activos financieros a costo amortizado son aquellos que i) se conservan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener dichos activos para obtener los flujos de efectivo contractuales y ii) las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Para determinar la clasificación, la Compañía evalúa los objetivos de la administración para la gestión de activos financieros y revisa las cláusulas contractuales de los activos financieros.

- *Activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales*

Los activos financieros a su valor razonable a través de otros resultados integrales son aquellos cuyo modelo de negocio se basa en obtener flujos de efectivo contractuales y vender activos financieros, además de que sus condiciones contractuales dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía no mantiene activos financieros para ser medidos a su valor razonable a través de otros resultados integrales.

- *Activos financieros a su valor razonable a través de resultados*

Los activos financieros a su valor razonable a través de resultados, además de los descritos en la nota 3(c) en el punto (i), son aquellos que no cumplen con las características para ser medidos a costo amortizado o a su valor razonable a través de otros resultados integrales, ya que: i) tienen un modelo de negocio distinto a aquellos que buscan obtener flujos de efectivo contractuales, u obtener flujos de efectivo contractuales y vender los activos financieros, o bien, ii) los flujos de efectivo que generan no son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A pesar de las clasificaciones anteriores, la Compañía puede hacer las siguientes elecciones irrevocables en el reconocimiento inicial de un activo financiero:

- Presentar los cambios subsecuentes en el valor razonable de un instrumento de capital en otros resultados integrales, siempre y cuando dicha inversión (en la que no se mantenga influencia significativa, control conjunto o control) no sea mantenida con fines de negociación, o sea una contraprestación contingente reconocida como consecuencia de una combinación de negocios.
- Designar un instrumento de deuda para ser medido a valor razonable a través de resultados, si al hacerlo elimina o reduce significativamente una asimetría contable que surgiría de la medición de activos o pasivos o el reconocimiento de las ganancias y pérdidas sobre ellos en diferentes bases.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía no ha realizado ninguna de las designaciones irrevocables descritas anteriormente.

Adicionalmente, la Compañía evalúa continuamente el modelo de negocio de sus instrumentos financieros para determinar si existen cambios relacionados con su clasificación; cuando existen cambios en el modelo de negocio de los activos financieros previamente clasificados bajo una de las tres categorías establecidas por la NIIF 9 “*Instrumentos Financieros*”, la Compañía realiza las reclasificaciones correspondientes y mide los activos financieros de manera prospectiva bajo los nuevos requerimientos aplicables. Durante el periodo de reporte, la Compañía no realizó reclasificaciones en la clasificación de sus activos financieros.

### *Pasivos financieros no derivados*

Los pasivos financieros se clasifican como pasivos financieros a valor razonable con cambios a través de resultados y medidos a costo amortizado.

La Compañía mantiene los siguientes pasivos financieros no derivados: préstamos, pasivos por arrendamientos, intereses por pagar, proveedores y pasivos con partes relacionadas, principalmente.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, estos pasivos financieros se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

La Compañía no ha designado desde su origen, ningún pasivo financiero para ser medido a valor razonable con cambios en resultados.

### *Baja de activos financieros*

La Compañía, da de baja un activo financiero cuando:

- expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero; o
- transfiere los derechos para recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que:
  - se transfieren sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad del activo financiero; o

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

- la Compañía no transfiere ni conserva sustancialmente todos los riesgos y recompensas de propiedad y no conserva el control del activo financiero.

La Compañía, entra en operaciones por las que transfiere activos reconocidos en su estado consolidado de situación financiera, pero conserva la totalidad o sustancialmente todos los riesgos y recompensas de los activos transferidos. En estos casos, los activos transferidos no se reconocen.

### *Baja de pasivos financieros*

La Compañía da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Compañía se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce en resultados.

Adicionalmente, cuando la Compañía realiza una transacción de refinanciamiento y el pasivo anterior califica para ser dado de baja, los costos incurridos en el refinanciamiento se reconocen inmediatamente en resultados a la fecha de la extinción del pasivo financiero anterior.

Sin embargo, si la transacción de refinanciamiento no modifica las condiciones del préstamo original en un porcentaje mayor a 10%, la Compañía reconoce un ajuste al costo amortizado del pasivo financiero, con su correspondiente efecto en los resultados en el momento en el que es efectivo el refinanciamiento.

### *Compensación de activos y pasivos financieros*

Los activos y pasivos financieros se compensan y el monto neto es presentado en el estado consolidado de situación financiera cuando es legalmente exigible el derecho de compensar los montos reconocidos y existe la intención de liquidarlos sobre bases netas o de realizar el activo y pagar el pasivo simultáneamente.

### **(ii) Instrumentos financieros derivados y actividades de cobertura**

La Compañía y sus subsidiarias contratan instrumentos financieros derivados como cobertura de su exposición a riesgos de tipos de cambio y tasas de interés resultantes de sus actividades de operación, financiamiento e inversión. De acuerdo con su política, la Compañía no conserva o emite instrumentos financieros derivados con fines de negociación. Sin embargo, los derivados que en su caso no reúnan los requisitos para el tratamiento contable de cobertura se contabilizan como instrumentos de negociación.

Para la evaluación de las coberturas, la Compañía sigue los lineamientos establecidos en la NIIF 9 “Instrumentos financieros”, la cual requiere un análisis más robusto y de forma cualitativa y la alineación de todas las relaciones de cobertura con la estrategia de administración de riesgos. La Compañía contrata y designa sus instrumentos financieros derivados como coberturas, de acuerdo con lo establecido en su política de riesgos.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

En la designación inicial de la cobertura, la Compañía documenta formalmente la relación entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, incluyendo los objetivos y estrategia de administración de riesgos para llevar a cabo la transacción de cobertura, así como los métodos que se emplearán para evaluar la efectividad de la operación de cobertura y las posibles fuentes de ineffectividad. La Compañía efectúa una evaluación, al inicio de la operación de la cobertura y también de manera continua, si se espera que los instrumentos de cobertura sean “altamente efectivos” para compensar los cambios en el valor razonable o en flujos de efectivo de las respectivas partidas cubiertas durante el periodo para el cual se designa la cobertura, y si los resultados reales de cada cobertura se encuentran dentro del rango de efectividad establecido por la Compañía, el cual es 80% - 125%. En el caso de una cobertura de flujos de efectivo de una transacción proyectada, la transacción debe ser muy probable de ocurrir y presentar una exposición a variaciones en los flujos de efectivo que pudiera afectar el resultado neto reportado.

La Compañía rebalanza las relaciones de cobertura, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*”, cuando una relación de cobertura deja de cumplir con los requisitos de efectividad relacionados a la razón de cobertura, pero la estrategia de administración de riesgos para esta cobertura sigue siendo la misma. En estos casos, la Compañía ajusta la razón de cobertura de la relación de cobertura para que cumpla con los criterios de efectividad nuevamente. Sin embargo, si la estrategia de administración de riesgos para la cobertura deja de ser la misma, la relación de cobertura se discontinúa.

Los derivados implícitos, que no se encuentran alojados en un activo financiero, se separan del contrato principal y se contabilizan por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados. Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se valúa a su valor razonable a través de resultados.

Cuando se trata de derivados implícitos alojados en activos financieros, el instrumento financiero en su totalidad sigue la contabilidad de acuerdo con la clasificación y medición establecida en la NIIF 9 “*Instrumentos financieros*” para activos financieros.

Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados conforme se incurren. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los derivados se miden a su valor razonable y los cambios en dicho valor se contabilizan como se describe a continuación:

### Coberturas de flujos de efectivo

Cuando un derivado es designado como instrumento de cobertura en la variabilidad de flujos de efectivo que sean atribuibles a un riesgo en particular relacionado con un activo o pasivo reconocido o una probable transacción proyectada que podría afectar el resultado del ejercicio, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce en la cuenta de utilidad integral y se presentan en la reserva de cobertura en el capital contable. El monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se elimina e incluye en resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por los flujos de efectivo cubiertos bajo el mismo renglón del estado consolidado de utilidad integral que la partida cubierta. Cualquier porción ineffectiva de los cambios en el valor razonable del derivado se reconoce de inmediato en resultados.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Si el instrumento de cobertura ya no satisface los criterios para el tratamiento contable de cobertura, expira, se vende, se da por terminado, se ejerce, o se revoca su designación (porque ya no cumple con la estrategia de administración de riesgos), entonces se discontinúa el tratamiento contable de cobertura en forma prospectiva. La ganancia o pérdida acumulada reconocida con anterioridad en la cuenta de utilidad integral y presentada en la reserva de cobertura en el capital contable permanece ahí hasta que la transacción proyectada afecte los resultados. Cuando la partida cubierta es un activo no financiero, el monto reconocido en la cuenta de utilidad integral se transfiere al valor en libros del activo cuando éste es reconocido.

Si ya no se espera que ocurra la transacción proyectada, entonces el saldo de otras partidas de utilidad integral se reconoce de inmediato en resultados. En otros casos, el monto reconocido en otras partidas de utilidad integral se transfiere a resultados en el mismo periodo en que los resultados sean afectados por la partida cubierta.

### Coberturas de Inversión neta en el extranjero

Cuando un instrumento financiero derivado o no derivado es designado como instrumento de cobertura en la exposición de moneda extranjera que surge de la participación de los activos netos en operaciones del extranjero de la Compañía, la porción efectiva se reconoce en la cuenta de utilidad integral y la porción inefectiva se reconoce inmediatamente en resultados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias por la conversión de los activos netos en una operación en el extranjero se reconocen en Otros Resultados Integrales; mientras que las del préstamo se reconocen en el estado consolidado de resultados, creando un desajuste en las traducciones de moneda extranjera. Con la contabilidad de inversión neta en el extranjero este descalce se elimina porque las ganancias y pérdidas del préstamo, en la medida en que sean efectivas, también se reconocen en Otros Resultados Integrales.

El efecto se reclasificará en el estado consolidado de resultados en el momento en que se disponga la operación en el extranjero (ya sea total o parcialmente).

### Derivados implícitos separables

La Compañía y sus subsidiarias revisan por procedimiento los contratos que celebran con un valor superior a los \$50 mil dólares o una vigencia mayor a los 90 días naturales, a fin de identificar la posible existencia de derivados implícitos, y en su caso, proceder a determinar si aplica o no, la segregación de los mismos a partir de los respectivos contratos anfitriones, excluyendo los activos financieros de este análisis.

De requerirse la segregación de estos instrumentos financieros derivados implícitos, la Compañía y sus subsidiarias reconocen éstos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable y en el estado consolidado de resultados el cambio en los valores razonables de los mismos, de conformidad con la normatividad vigente, y queda a discreción de la Compañía, la posibilidad de designar estos derivados implícitos bajo alguno de los modelos de contabilización de cobertura permisibles.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Durante el año 2020 se realizó una enmienda al Senior Secured Credit Agreement que la Compañía mantiene con HSBC, entre otras entidades financieras. Por lo tanto, se realizó una evaluación de los impactos contables de dicha modificación en las características contables. El contrato cuenta con una cláusula que determina como piso del valor de la tasa variable de referencia libor (Term SOFR a partir de septiembre de 2022), por un valor de 0.70%. Se realizó un análisis y, a la fecha de modificación, se identificó que dicha cláusula implica la existencia de un derivado implícito. Se concluyó que debe ser segregado y reconocido como un derivado con cambios en su valor razonable a través del estado consolidado de resultados. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el derivado implícito tiene un valor de \$0.1 y \$0.86 millones, respectivamente.

### Instrumentos de inversión con capital garantizado

La Compañía, puede contratar instrumentos del tipo de inversiones con capital garantizado, los cuales no son instrumentos financieros derivados porque no cumplen con las características descritas en las NIIF. Estos instrumentos son contratos híbridos que contienen dos tipos de contratos: 1) un contrato huésped, que no es un instrumento derivado, sino un contrato de deuda y que corresponde a la inversión de un monto principal garantizado, y su devolución a la fecha de vencimiento y en el cual no se paga una tasa de interés fija o variable a condiciones de mercado y 2) un contrato denominado derivado implícito.

### (d) Capital social

#### (i) Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias y opciones sobre acciones se reconocen como una deducción del capital contable, neto de efectos de impuestos a la utilidad.

#### (ii) Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan como una deducción del capital contable. Cuando las acciones de tesorería se venden o re-emiten con posterioridad, el monto recibido se reconoce como un incremento en el capital contable, y el excedente o déficit resultante de la transacción se transfiere a utilidades retenidas.

Finalmente, cuando las acciones en tesorería son canceladas, se reconoce un aumento en “Utilidades retenidas”, una disminución en el “Capital social” equivalente al valor nominal de las acciones canceladas, y excedente o déficit de la cancelación, con respecto a la recompra previa, se reconoce en “Prima por recolocación de acciones”.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (e) **Propiedades, maquinaria y equipo**

#### (i) ***Reconocimiento y medición***

Los rubros de terreno y edificios se miden a su valor razonable con base en valuaciones periódicas realizadas por valuadores externos independientes. El incremento en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en el superávit por revaluación en la cuenta de utilidad integral, a menos que se esté revirtiendo una disminución previa reconocida en resultados, en cuyo caso el monto de la reversión se reconoce directamente en resultados. La disminución en el valor en libros de los activos como consecuencia de su revaluación se reconoce directamente en resultados cuando no haya una revaluación previa; cuando existe una revaluación previa, la disminución en el valor razonable se reconoce en el superávit por revaluación hasta agotarlo y el remanente se reconoce en resultados. Cuando el activo revaluado se vende o es retirado, el monto del superávit por revaluación del activo se transfiere a utilidades retenidas.

Las partidas de maquinaria y equipo, muebles y enseres, equipo de transporte y equipo de cómputo, se valúan a su costo menos depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía.

Los programas de cómputo adquiridos que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo correspondiente se capitalizan como parte de ese equipo. La depreciación de estos activos comienza cuando el activo se encuentre en el lugar y en condiciones necesarias para operar.

Cuando las partes de una partida de propiedades, maquinaria y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedades, maquinaria y equipo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedades, maquinaria y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de propiedades, maquinaria y equipo, y se reconocen netos dentro del rubro de “otros ingresos y gastos” en el resultado del ejercicio.

#### (ii) ***Costos subsecuentes***

##### Refacciones

Las refacciones clave mantenidas como inventario que califican para ser clasificadas como activo fijo se capitalizan como parte del equipo para el cual fueron adquiridas, una vez que son utilizadas.

El costo de reemplazo de estas partidas se reconoce en el valor en libros si es probable que los beneficios económicos futuros fluyan a la entidad y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor en libros de la parte reemplazada se da de baja.

Las erogaciones por mantenimiento y reparaciones ordinarias que mantienen los activos en condiciones de funcionar eficientemente, sin aumentar su vida útil, no son capitalizadas y se reconocen en resultados conforme se incurren.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### **(iii) Costos por restauración**

Cuando existe la obligación legal al final del uso del activo de restaurar el sitio por aquellos activos sobre los que existe esta obligación, se estima el costo de dicha restauración y se incluye en el costo inicial del activo, siendo este el valor presente de los flujos futuros que se esperan incurrir por dicha obligación, así mismo se reconoce un pasivo por la obligación a valor presente, determinado periódicamente por un valuador experto independiente. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la provisión por costos de restauración se presenta dentro del rubro de acreedores diversos del estado consolidado de situación financiera y asciende a \$133 y \$118, respectivamente.

### **(iv) Depreciación**

La depreciación se calcula sobre el monto susceptible a depreciar, que corresponde al costo de un activo, u otro monto que substituya al costo, menos su valor residual.

El valor residual de un activo es el importe estimado que la entidad podría obtener actualmente por la disposición del elemento, después de deducir los costos estimados por tal disposición, si el activo ya hubiera alcanzado la antigüedad y las demás condiciones esperadas al término de su vida útil.

La Compañía ha establecido un valor de rescate de cero para los activos fijos, a excepción del equipo de transporte; basado en la decisión de la Administración de la Compañía de no vender maquinaria y equipo que pueda ser utilizada por sus competidores y sólo deberán ser vendidos en calidad de chatarra.

La depreciación se reconoce en resultados usando el método de línea recta de acuerdo con la vida útil estimada de cada componente de una partida de propiedades, maquinaria y equipo, toda vez que esto refleja de mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Los activos arrendados se deprecian durante la vigencia del contrato de arrendamiento o la vida útil de los activos, lo que resulte menor, salvo que haya razonable certeza de que la Compañía vaya a adquirir la propiedad de los activos arrendados al término del contrato de arrendamiento.

A continuación, se indican las vidas promedio útiles estimadas para los periodos en curso:

- Edificios 50 años
- Maquinaria y equipo 14 años
- Mobiliario y equipo 10 años
- Equipo de transporte y cómputo 4 años
- Otros componentes 3 años

El método de depreciación, las vidas útiles y valores residuales se revisan al cierre de cada año y se ajustan, en caso de ser necesario.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### **(f) Activos intangibles y crédito mercantil**

#### **(i) Crédito mercantil**

Este representa el excedente del valor del costo de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos identificables adquiridos determinados a la fecha de adquisición. Se considera de vida útil indefinida y se sujeta a pruebas de deterioro anualmente.

#### **(ii) Patentes, marcas y relación con clientes y otros intangibles**

Otros activos intangibles que son adquiridos por la Compañía, y que tienen vidas útiles definidas, se registran a su costo o valor razonable menos amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Patentes y marcas registradas con vidas útiles indefinidas se registran a su costo o valor razonable y se sujetan a pruebas de deterioro, en cualquier momento en que se presente un indicio de deterioro. Relación con clientes con vida útil definida se registran a su valor histórico menos amortización acumulada.

#### **(iii) Costos de desarrollo**

Las erogaciones correspondientes a actividades de investigación, realizadas con la expectativa de obtener nuevos conocimientos científicos o técnicos, se reconocen en resultados conforme se incurren.

Las actividades de desarrollo implican un plan o diseño para la producción de productos y procesos nuevos o considerablemente mejorados. Las erogaciones de desarrollo se capitalizan solamente si los gastos de desarrollo se pueden medir de manera confiable, el producto o proceso es técnica o comercialmente factible, son probables los beneficios económicos futuros, y la Compañía tiene la intención y los recursos suficientes para completar el desarrollo y para usar o vender el activo.

Las erogaciones capitalizadas incluyen el costo de materiales, mano de obra directa y costos generales que contribuyen directamente a la preparación del activo para su uso intencionado, y los costos de financiamiento capitalizados. Otros gastos de desarrollo se reconocen en resultados conforme se incurren.

Los costos de desarrollo capitalizados se valúan a su costo menos la amortización acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas.

#### **(iv) Erogaciones subsecuentes**

Las erogaciones subsecuentes se capitalizan solamente cuando incrementan los beneficios futuros comprendidos en el activo correspondiente. Cualquier otra erogación, incluyendo las que correspondan a marcas y crédito mercantil internamente generados, se reconoce en resultados conforme se incurren.

#### **(v) Amortización de activos intangibles**

La amortización se calcula sobre el costo del activo, u otro monto que sustituya al costo, menos su valor residual.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

La amortización se reconoce en resultados por el método de línea recta con base en la vida útil estimada de los activos intangibles, distintos al crédito mercantil, desde la fecha en que están disponibles para su uso, ya que esto refleja de la mejor manera el patrón de consumo esperado de los beneficios económicos futuros comprendidos en el activo.

Las vidas útiles estimadas para los periodos en curso y comparativo son como sigue:

- |                             |              |
|-----------------------------|--------------|
| • Costos de desarrollo      | 7 años       |
| • Relación con clientes     | 10 y 17 años |
| • Software para uso interno | 7 años       |

Los métodos de amortización, vidas útiles y valores residuales de los activos intangibles se revisan al cierre de cada año y se ajustan en caso de ser necesario.

### (g) Inventarios

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costo promedio, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales. En el caso de inventarios de productos terminados e inventarios en proceso, el costo incluye una porción adecuada de los gastos generales de producción basados en la capacidad normal de operación.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación y gastos de venta.

### (h) Deterioro

#### (i) *Activos financieros*

La NIIF 9 “*Instrumentos financieros*” requiere la aplicación del modelo de pérdida crediticia esperada para la evaluación y registro de deterioro de activos financieros no derivados. Esto requiere que se aplique juicio considerable con respecto a la manera en la que los cambios en los factores económicos afectan la pérdida de crédito esperada (PCE).

La pérdida por deterioro es una estimación ponderada de probabilidades de pérdida esperada. El importe de pérdida por deterioro se mide como el valor presente de cualquier falta de liquidez (la diferencia entre los flujos contractuales que le corresponden a la Compañía y los flujos de efectivo que la Administración espera recibir).

La estimación del deterioro de las cuentas por cobrar se calcula bajo un modelo de pérdida esperada que contempla el reconocimiento de las pérdidas por deterioro a lo largo de toda la vida del activo. Debido a que las cuentas por cobrar no tienen un componente significativo de financiamiento y su plazo es menor a un año, se estableció un modelo de estimación de deterioro bajo un enfoque simplificado de pérdida esperada.

La Compañía seleccionó un modelo colectivo para calcular la pérdida esperada de sus cuentas por cobrar. En la estimación del deterioro bajo el modelo colectivo se definió una probabilidad de incumplimiento ponderada para calcular la pérdida esperada con base en información histórica de la cobranza de sus clientes.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Adicionalmente, la Compañía considera información razonable y sustentable que sea relevante y que esté disponible sin costo o esfuerzo desproporcionado; esto incluye información, tanto cualitativa como cuantitativa y análisis cualitativo basado en la experiencia histórica de la Compañía y en su juicio del riesgo crediticio para incorporar el ajuste de la expectativa en el modelo.

La Compañía evalúa en cada fecha de reporte la razonabilidad para determinar si hubo evidencia objetiva de deterioro, así como variables macroeconómicas que pudieran afectar la cobranza de los saldos pendientes por parte de sus clientes. Algunas evidencias objetivas de que los activos financieros estaban deteriorados incluyen, la falta de pago o morosidad de un deudor; reestructuración de los términos contractuales de un deudor bajo condiciones que la Compañía no consideraría bajo otras circunstancias; indicaciones de que un deudor o cliente entrará en quiebra; cambios adversos en el estatus de pagos de deudores o clientes; o información evidente que indique que hubo una disminución medible en los flujos de efectivo esperados de un grupo de activos financieros.

La Compañía reconoce en el resultado del período, la disminución o el incremento en la estimación por pérdidas crediticias esperadas al final del periodo, como una ganancia o pérdida por deterioro de valor.

La Compañía evalúa el modelo de deterioro y los insumos utilizados en el mismo por lo menos una vez cada tres meses, con el fin de asegurar que permanezcan vigentes en base a la situación actual del portafolio.

### **(ii) Activos no financieros**

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios y activos por impuestos diferidos se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas o que todavía no estén disponibles para su uso, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

El valor de recuperación de un activo o unidad generadora de efectivo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Al evaluar el valor en uso, los flujos de efectivo futuros estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento después de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo. Para efectos de las pruebas de deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la “unidad generadora de efectivo”). Para efectos de las pruebas de deterioro del crédito mercantil, proveniente de una adquisición de negocios se distribuye al grupo de las unidades generadoras de efectivo que se espera se beneficien por las sinergias que este origina. Esta distribución está sujeta a una prueba de tope de segmento operativo, y refleja el nivel más bajo al cual el crédito mercantil se monitorea para efectos de informes internos.

Los activos corporativos de la Compañía no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro se reconocen en resultados, excepto por activos revaluados. Las pérdidas por deterioro registradas con relación a las unidades generadoras de efectivo, se distribuyen primero para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil que se haya distribuido a las unidades y luego para reducir el valor en libros de los otros activos en la unidad (grupo de unidades) sobre la base de prorrateo.

No se revierte ninguna pérdida por deterioro con respecto a crédito mercantil. Con relación a otros activos, las pérdidas por deterioro reconocidas en periodos anteriores se evalúan a la fecha de reporte para identificar indicios de que la pérdida se haya reducido o que ya no exista. Una pérdida por deterioro se revierte si ha habido algún cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor de recuperación. Una pérdida por deterioro sólo se revierte en la medida en que el valor en libros del activo no supere el valor en libros que se hubiera determinado neto de depreciación o amortización, si ninguna pérdida por deterioro se hubiera reconocido anteriormente.

Cuando el activo o su unidad generadora de efectivo se actualizan mediante el modelo de revaluación, la reversión de la pérdida por deterioro determinada se registra en resultados hasta el monto en que se haya reconocido previamente en el estado consolidado de utilidad integral; y la diferencia si la hubiera, se registra en el superávit por revaluación.

Con respecto a los activos financieros al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la Compañía, reconoció pérdidas por deterioro en sus cuentas por cobrar con clientes, conforme se revela en la nota 7.

### (i) Beneficios a los empleados

#### (i) *Planes de beneficios definidos*

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral distinto a uno de aportaciones definidas. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y permanencia futura, entre otros.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos y de la prima de antigüedad (ver descripción debajo) se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deducen los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de los bonos de grado de inversión que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. El cálculo se realiza anualmente con la asistencia de un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al total neto de los costos por servicios anteriores pendientes de reconocer y el valor presente de los beneficios económicos disponibles, en la forma de reembolsos futuros del plan o reducciones en futuras contribuciones al plan. Para calcular el valor presente de los beneficios económicos, se toman en consideración los requerimientos mínimos de fondeo que se apliquen a cualquier plan de la Compañía.

Un beneficio económico está disponible para la Compañía si se puede realizar durante la vida del plan, o al liquidar las obligaciones del plan.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados por el método de línea recta durante el periodo promedio hasta que se adquiera el derecho a los beneficios. En la medida en que el derecho a los beneficios se realice de inmediato, el gasto se reconoce de inmediato en resultados.

La Compañía reconoce las remediciones actuariales derivadas de los planes de beneficios definidos en la cuenta de utilidad integral, en el periodo en que ocurren.

### **(ii) Planes de beneficios de contribución definida**

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas. Para empleados sindicalizados, la Compañía otorga la indemnización legal en edades de jubilación.

### **(iii) Beneficios por terminación**

Los beneficios por terminación se reconocen como un gasto cuando la Compañía está comprometida de manera demostrable, sin posibilidad real de dar marcha atrás, con un plan formal detallado, ya sea para terminar la relación laboral antes de la fecha de retiro normal, o bien, a proporcionar beneficios por terminación como resultado de una oferta que se realice para estimular el retiro voluntario. Los beneficios por terminación para los casos de retiro voluntario se reconocen como un gasto sólo si la Compañía ha realizado una oferta de retiro voluntario, es probable que la oferta sea aceptada, y el número de aceptaciones se puede estimar de manera confiable. Si los beneficios son pagaderos a más de 12 meses después del periodo de reporte, entonces se descuentan a su valor presente.

### **(iv) Beneficios a corto plazo**

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se cargan a resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo, vacaciones, aguinaldo, participación de los trabajadores en las utilidades si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

### **(j) Provisiones**

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación legal o asumida presente que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de recursos económicos para liquidar esa obligación. Las provisiones se determinan descontando los flujos futuros de efectivo esperados a una tasa antes de impuestos que refleja las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos del pasivo. El efecto del descuento por el paso del tiempo se reconoce como costo financiero.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (k) Impuestos a la utilidad

Los impuestos a la utilidad incluyen el impuesto causado y el impuesto diferido. Los impuestos a la utilidad causados en el año se determinan conforme a las disposiciones fiscales vigentes del país donde opera cada subsidiaria. El efecto en resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, excepto que correspondan a una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en la cuenta de utilidad integral.

El impuesto a la utilidad diferido se registra de acuerdo con el método de activos y pasivos, el cual compara los valores contables y fiscales de los activos y pasivos de la Compañía y se reconocen impuestos diferidos (activos o pasivos) respecto a las diferencias temporales entre dichos valores. No se reconocen impuestos por las siguientes diferencias temporales: el reconocimiento inicial de activos y pasivos en una transacción que no sea una adquisición de negocios y que no afecte al resultado contable ni fiscal, y diferencias relativas a inversiones en subsidiarias y negocios conjuntos en la medida en que es probable que no se revertirán en un futuro previsible. Adicionalmente, no se reconocen impuestos diferidos por diferencias temporales gravables derivadas del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos diferidos se calculan utilizando las tasas que se espera se aplicarán a las diferencias temporales cuando se revertan, con base en las leyes promulgadas a la fecha del reporte. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se compensan si existe un derecho legalmente exigible para compensar los activos y pasivos fiscales causados, y corresponden a impuesto sobre la renta gravado por la misma autoridad fiscal y a la misma entidad fiscal, o sobre diferentes entidades fiscales, pero pretenden liquidar los activos y pasivos fiscales causados sobre una base neta o sus activos y pasivos fiscales se materializan simultáneamente.

Se reconoce un activo diferido por pérdidas fiscales por amortizar, créditos fiscales y diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que en el futuro se disponga de utilidades gravables contra las cuales se puedan aplicar. Los activos diferidos se revisan a la fecha de reporte y se reducen en la medida en que la realización del correspondiente beneficio fiscal ya no sea probable.

La Administración evalúa periódicamente las posiciones ejercidas en las declaraciones de impuestos con respecto a situaciones en las que la legislación aplicable es sujeta de interpretación. Se reconocen provisiones cuando es apropiado con base en los importes que se espera pagar a las autoridades fiscales.

Las tasas estatutarias de los países donde la Compañía realiza, principalmente, sus operaciones son como sigue:

<u>País</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
	<u>%</u>	<u>%</u>
México	30	30
Estados Unidos	21	21
España (*)	24 - 25	24 - 25
Polonia	19	19
República Checa	19	19
Italia	24	24
China	25	25

\* Dependiendo del territorio, donde se encuentren situadas las Compañías, se puede presentar variación, si es territorio foral 24% y si es territorio común 25%.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (I) Ingresos

#### (i) *Productos vendidos*

Los ingresos comprenden el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir por la venta de bienes y servicios en el curso normal de operaciones y se presentan netos del importe de consideraciones variables, las cuales comprenden el importe estimado de devoluciones de clientes, rebajas y descuentos similares, y de pagos realizados a los clientes con el objetivo de que los productos se acomoden en espacios atractivos y ventajosos en sus instalaciones.

Para el reconocimiento de ingresos de contratos con clientes se utiliza un modelo integral para la contabilización de ingresos procedentes de contratos con clientes, el cual introduce un enfoque de cinco pasos para el reconocimiento de ingresos: (1) identificación del contrato; (2) identificar las obligaciones de desempeño en el contrato; (3) determinar el precio de la transacción; (4) asignar el precio de la transacción a cada obligación de desempeño en el contrato; y (5) reconocer el ingreso cuando la entidad satisfaga la obligación de desempeño.

Los contratos con clientes están dados por órdenes de compra, cuyos costos se componen por las promesas para producir, distribuir y entregar productos con base en los términos y condiciones contractuales establecidos, los cuales no conllevan un juicio significativo para determinarse. Cuando existen pagos relacionados con la obtención de contratos, éstos se capitalizan y se amortizan en la duración del contrato.

En los ingresos provenientes de venta de bienes y productos, las obligaciones de desempeño identificadas en los acuerdos con clientes, no son separables y se satisfacen en un punto en el tiempo. Por su parte, los términos de pago identificados en la mayoría de las fuentes de ingreso son de corto plazo, con consideraciones variables principalmente enfocadas en descuento y rebajas de producto que se otorgan a los clientes, sin componentes de financiamiento ni garantías significativas.

Por su parte, las garantías que la Compañía otorga a sus clientes son únicamente con el fin de asegurar que los bienes o servicios otorgados al cliente cumplen con las especificaciones pactadas en los contratos correspondientes.

Los costos incrementales para obtener un contrato se reconocen como un activo intangible, su amortización y pérdida por deterioro se reconoce en resultados. El activo se amortiza bajo el método de línea recta, durante el plazo del contrato con el cliente que le dio origen a dicho activo, siendo consistente con la transferencia de la Compañía, de los bienes o servicios relacionados al cliente. Al 31 de diciembre de 2022, el activo reconocido por los costos incurridos para obtener un contrato es de \$5,900.

La Compañía reconoce los ingresos provenientes de venta de bienes y productos en un punto en el tiempo, cuando el control de los productos vendidos ha sido transferido al cliente, lo cual está dado por el momento de la entrega de los bienes prometidos al cliente de acuerdo con el incoterm negociado. Se reconoce una cuenta por cobrar cuando se han cumplido las obligaciones de desempeño, reconociendo el ingreso correspondiente; las ventas netas reflejan las unidades entregadas a precio de lista, netas de promociones y descuentos, como se describe en el siguiente inciso.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### **(ii) Descuentos de clientes**

Los descuentos e incentivos a clientes se reconocen como una deducción a los ingresos o como gastos de venta, de acuerdo con su naturaleza. Están integrados principalmente por descuentos a clientes por ventas de productos basados en: i) volumen de ventas, ii) descuento por pronto pago para todos los distribuidores, iii) acuerdos comerciales acordados con un cliente y iv) promociones de productos en puntos de venta, principalmente. Por lo tanto, la asignación del precio es directa sobre las obligaciones de desempeño de producción, distribución y entrega, incluyendo los efectos de consideraciones variables.

La Compañía reconoce una estimación por el importe de estos descuentos al momento en que se considera probable que los flujos a recibir por la venta serán menores a los del precio facturado, siempre que dicho precio no contemple desde su origen los descuentos negociados con el cliente.

### **(iii) Ingresos por servicios**

La Compañía provee servicios diversos. Estos servicios son reconocidos como una obligación de desempeño que se satisface conforme se prestan a lo largo del tiempo.

### **(m) Ingresos y costos financieros**

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, ganancias por venta de activos financieros disponibles para su venta y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados, y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados conforme se devengan, utilizando el método de interés efectivo.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, el costo financiero del pasivo laboral, efecto del descuento por el paso del tiempo sobre provisiones, dividendos de acciones preferentes clasificados como pasivo, pérdidas cambiarias, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y pérdidas por deterioro reconocidas en activos financieros.

Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable, se reconocen en resultados utilizando el método de interés efectivo.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

### **(n) Utilidad por acción**

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (UPA) básica correspondiente a sus acciones ordinarias en circulación. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad neta controladora entre el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el año. La Compañía no tiene instrumentos de capital que sean potencialmente dilutivos por lo que la UPA básica y la UPA diluida son iguales.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (o) Información de segmentos

Los segmentos operativos se definen como los componentes de una empresa, encausados a la producción y venta de bienes y servicios, que están sujetos a riesgos y beneficios que son diferentes de aquellos asociados a otros segmentos de negocio. La Compañía está involucrada principalmente en tres segmentos: autopartes, construcción y hogar. Sin embargo, como se menciona en las notas 1a y 5c, a partir de 2022, el segmento de construcción se presenta como operación discontinua.

Las subsidiarias de la Compañía están agrupadas conforme a los segmentos de negocio en que operan. Para efectos internos y de organización, cada negocio realiza la administración y supervisión de todas las actividades del respectivo negocio, las cuales refieren a producción, distribución y comercialización de sus productos. En consecuencia, la Administración de la Compañía evalúa internamente los resultados y desempeño de cada negocio para la toma de decisiones. Siguiendo este enfoque, en la operación cotidiana, los recursos económicos son asignados sobre una base operativa de cada negocio.

Las transacciones entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables a valor de mercado.

### (p) Contingencias

Por su naturaleza, las contingencias solo podrán ser resueltas cuando ocurran o no ocurran uno o más eventos futuros, o uno o más hechos inciertos que no están enteramente bajo el control de la Compañía. La evaluación de dichas contingencias requiere significativamente el ejercicio de juicios y estimaciones sobre el posible resultado de esos eventos futuros.

La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida de litigios y contingencias de acuerdo a las estimaciones realizadas por sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica.

### (q) Arrendamientos

#### *La Compañía como arrendatario*

La Compañía evalúa si un contrato es o contiene un contrato de arrendamiento, al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación.

La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a US\$5,000 (cinco mil dólares)); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido).

Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo con un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos).

Para ello, la Compañía utiliza un modelo de tres niveles, con el cual determina los tres elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, (ii) componente de riesgo de crédito y (iii) ajuste por características del activo subyacente. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria.

Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. Cuando la Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Posterior a su reconocimiento inicial, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (r) Cambios en políticas contables y revelaciones

En el año en curso, la Compañía ha aplicado una serie de interpretaciones modificadas, emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB"), por sus siglas en inglés) que son obligatorias para un período contable que comienza el o después del 1° de enero de 2022. Las conclusiones relacionadas con su adopción se describen a continuación:

#### *Modificaciones a la NIIF 9, Instrumentos Financieros*

Las modificaciones especifican los costos que una entidad deberá considerar en la evaluación para concluir si el refinanciamiento de un pasivo financiero califica como una extinción o modificación, aclarando que una entidad incluye solo los costos pagados o recibidos entre la entidad (el prestatario) y el prestamista, incluidos los costos pagados o recibidos por la entidad o el prestamista en nombre del otro.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía realizó cambios en su política contable, para que, cuando se analice una transacción de refinanciamiento para definir si se trata de extinción o modificación, los costos que se consideren sean únicamente aquellos relacionados directamente con el acreedor que otorga el financiamiento, incluidos los costos pagados o recibidos por la entidad o el acreedor en nombre del otro.

#### *Modificación a la NIIF 3, Referencias al Marco Conceptual*

Las enmiendas remueven la referencia antigua al Marco Conceptual del Consejo emitida en 1989 y la actualiza por el Marco Conceptual de 2018. Las enmiendas también agregan una excepción para que en aquellas transacciones o eventos que se encuentren dentro del alcance de la NIC 37 "Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes" o la CINIIF 21 "Gravámenes", el adquirente aplique dichas normas para identificar los pasivos asumidos en una combinación de negocios y para determinar si existe una obligación presente a la fecha de adquisición.

Adicionalmente, las enmiendas añaden una declaración explícita de que el adquirente no reconocerá activos contingentes adquiridos en una combinación de negocios.

Las modificaciones son aplicadas de manera prospectiva para los períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

Estas enmiendas no representaron impactos en la Compañía debido a que no ha concretado ninguna combinación de negocios hasta la fecha. Sin embargo, la Administración considerará estas referencias como parte de su política contable para el tratamiento de combinaciones de negocios.

#### *Modificaciones a la NIC 37 – Costos para completar un contrato oneroso.*

Las enmiendas especifican que el "costo de cumplimiento" de un contrato comprende los "costos que se relacionan directamente con el contrato". Los costos que se relacionan directamente con un contrato pueden ser costos incrementales de cumplimiento de ese contrato (ejemplos serían mano de obra directa y materiales) o una asignación de otros costos que se relacionan directamente con el cumplimiento de contratos (un ejemplo sería la asignación del gasto por depreciación de un elemento de propiedad, planta y equipo que es utilizado para cumplir el contrato).

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Las modificaciones se aplican de manera prospectiva para contratos cuyos costos de cumplimiento no han sido cubiertos por la Compañía en períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

Estas modificaciones no se consideran aplicables a la Compañía debido a que no mantiene contratos onerosos.

*Modificaciones a la NIC 16 – Beneficios económicos antes del uso previsto de propiedades, planta y equipo*

Las enmiendas prohíben deducir del costo de un elemento de propiedades, planta y equipo, cualquier producto de la venta de elementos producidos mientras se lleva ese activo a la ubicación y las condiciones necesarias para que pueda operar de la manera prevista por la Administración. En cambio, una entidad debe reconocer en el estado consolidado de resultados los ingresos de la venta de dichos elementos producidos, y el costo de producirlos.

Las modificaciones se aplican retrospectivamente a elementos de propiedad, planta y equipo que son llevados al lugar o condición necesario para operar en la manera intencionada por la Administración en períodos de reporte anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2022, con aplicación anticipada permitida.

La Compañía no tuvo impactos de adoptar estas modificaciones, debido a que no tiene situaciones en las que genere ingresos de su producción y que disminuyan el costo de sus inversiones en propiedad, planta y equipo.

### **Nuevas NIIF e interpretaciones emitidas, no vigentes en el periodo de reporte**

Por su parte, la Compañía no ha aplicado las siguientes nuevas y revisadas NIIF emitidas, pero aún no vigentes. La Compañía no espera que la adopción de las siguientes normas tenga un impacto material en los estados financieros en períodos futuros, considerando que no son de aplicabilidad significativa:

- Modificaciones a la NIC 1 – Clasificación de pasivos como circulantes y no circulantes <sup>(1)</sup>. La Compañía no visualiza que estas modificaciones tendrán impacto en sus políticas contables, debido a que clasifica sus pasivos de acuerdo con los vencimientos contractuales, sin considerar los planes de refinanciamiento futuros que define en su estrategia de administración del riesgo financiero de liquidez.
- Modificaciones a la NIC 1 y la Declaración de la práctica 2 – Revelación de políticas contables <sup>(1)</sup>. La Compañía se encuentra en proceso de análisis de sus políticas contables atendiendo a la declaración de la práctica y los requerimientos de materialidad, con la finalidad de determinar cuáles serán las políticas contables que se consideren materiales y favorecer la lectura óptima de los estados financieros consolidados para la toma de decisiones.
- Modificaciones a la NIC 8 – Definición de estimaciones contables <sup>(1)</sup>. La Compañía no visualiza impactos en su adopción debido a que corresponden a cambios conceptuales que no significan cambios a las estimaciones contables significativas que se realizan actualmente.
- Modificación a la NIC 12 – Impuesto diferido relacionado a activos y pasivos que surgen de una sola transacción <sup>(1)</sup>. No se visualizan impactos en su aplicación, debido a que la Compañía no aplica excepciones en el reconocimiento de impuestos diferidos para los arrendamientos ni sus obligaciones de restauración de sitios.

# GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

- NIIF 17, Contratos de seguros <sup>(1)</sup>. La Compañía no visualiza impactos relevantes debido a que no es una aseguradora; sin embargo, se encuentra en proceso de analizar los contratos de seguro que mantiene a su favor.

(1) En vigor para los periodos anuales que comiencen a partir del 1° de enero de 2023

## 4 Determinación de valores razonables

Varias políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos, tanto financieros como no financieros. Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los métodos que se mencionan en los párrafos subsecuentes; cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

### (a) Propiedad, maquinaria y equipo

Los valores razonables de terrenos y edificios están basados en valores de mercado en el curso normal del negocio y de acuerdo con las políticas contables de la Compañía. El valor de mercado de los terrenos y edificios es el monto estimado por el cual una propiedad se podría intercambiar en la fecha de valuación entre un comprador y un vendedor que estén dispuestos a ello en una transacción con base en precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables después de la debida labor de comercialización en la que cada una de las partes habría actuado voluntariamente y con conocimiento de causa.

### (b) Pasivos financieros no derivados

El valor razonable, que se determina para fines de revelación, se calcula con base en el valor presente de los flujos futuros de efectivo del principal e intereses, descontados a la tasa de interés de mercado en la fecha del reporte. Respecto al componente pasivo de los instrumentos convertibles, la tasa de interés de mercado se determina por referencia a pasivos similares que no ofrecen opción de conversión. En el caso de arrendamientos financieros, la tasa de interés de mercado se determina tomando como referencia contratos de arrendamiento similares.

## 5 Segmentos operativos

La Compañía cuenta con tres segmentos operativos sobre los que se debe informar, los cuales constituyen las unidades de negocios de la Compañía. Las unidades de negocios estratégicas ofrecen diferentes productos y servicios, y se administran de manera separada dado que requieren de diferentes estrategias de tecnología y comercialización. Para cada una de las unidades de negocios estratégicas, el Director General de la Compañía, revisa los informes de administración preparados internamente de forma mensual. El siguiente resumen describe las operaciones de cada uno de los segmentos operativos de la Compañía, sobre los que se debe informar:

- Autopartes, que se dedica principalmente a la fundición y maquinado de productos de autopartes en hierro gris y nodular para la industria automotriz;
- Construcción, que se dedica a la fabricación y comercialización de recubrimientos cerámicos; y
- Hogar, que se dedica a la fabricación y comercialización de artículos para cocina y mesa de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se detalla información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos operativos, así como por región geográfica para el segmento de Autopartes. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto sobre la renta, de la misma forma en que se incluye en los informes de administración que son revisados por el Director General de la Compañía. Las utilidades de cada segmento se utilizan para medir el desempeño ya que la Administración considera que dicha información es la más adecuada para la evaluación de los resultados de ciertos segmentos, en comparación con otras entidades que operan en los mismos negocios que la Compañía.

**(a) Información de segmentos operativos**

	<b>Por el año terminado el 31-dic-22</b>	<b>Autopartes América</b>	<b>Autopartes Europa/Asia</b>	<b>Construcción (discontinuado)</b>	<b>Hogar</b>	<b>Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup></b>	<b>Consolidado</b>
Venta terceros	\$	436,292	432,818	237,651	100,574	(35,223)	1,172,112
Venta relacionadas	\$	-	-	-	-	34,610	34,610
Ventas netas	\$	436,292	432,818	237,651	100,574	(613)	1,206,722
Utilidad de operación	\$	52,207	20,333	15,162	5,962	(27,228)	66,436
Costo financiero, neto	\$	5,176	1,106	1,181	614	10,105	18,182
Impuesto a la utilidad	\$	465	368	(14,941)	730	17,997	4,619
Participación en resultados	\$	2,154	(787)	-	-	-	1,367
Utilidad neta de la participación controladora	\$	22,543	9,520	22,415	1,064	(16,784)	38,758
Total activo	\$	375,235	409,140	255,619	81,694	270,934	1,392,622
Total pasivo	\$	140,420	195,223	84,498	29,743	319,712	769,596
Depreciación y amortización	\$	23,739	26,208	14,514	2,746	11,673	78,880
UAFIRDA <sup>(1)</sup>	\$	75,946	46,541	29,676	8,708	(15,555)	145,316

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

<b>Por el año terminado el 31-dic-21</b>	<b>Autopartes América</b>	<b>Autopartes Europa/Asia</b>	<b>Construcción (discontinuado)</b>	<b>Hogar</b>	<b>Corporativas y eliminaciones <sup>(2)</sup></b>	<b>Consolidado</b>
Venta terceros	\$ 350,171	340,644	204,397	104,359	(32,368)	967,203
Venta relacionadas	\$ -	-	-	-	29,456	29,456
Ventas netas	\$ 350,171	340,644	204,397	104,359	(2,912)	996,659
Utilidad (pérdida) de operación	\$ 41,812	3,289	12,696	5,969	(25,795)	37,971
Costo financiero, neto	\$ (451)	861	855	780	7,792	9,837
Impuesto a la utilidad	\$ 4,989	(2,528)	(10,617)	265	14,819	6,928
Participación en resultados	\$ 1,298	(438)	-	-	-	860
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	\$ 16,046	(2,413)	20,641	1,563	(17,242)	18,595
Total activo	\$ 319,653	367,510	223,655	82,695	214,024	1,207,537
Total pasivo	\$ 106,716	149,614	78,605	34,672	220,583	590,190
Depreciación y amortización	\$ 24,116	29,136	12,991	2,650	12,688	81,581
UAFIRDA <sup>(1)</sup>	\$ 65,928	32,425	25,687	8,619	(13,107)	119,552

(1) UAFIRDA: Utilidad de operación + depreciación y amortización.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Utilidad de operación	\$ 66,436	37,971
Depreciación y amortización	78,880	81,581
UAFIRDA	145,316	119,552

(2) Las Corporativas y eliminaciones incluyen principalmente activos y pasivos relativos a crédito mercantil, préstamos bancarios y otros pasivos a largo plazo, entre otros.

**(b) Principales clientes**

En 2022 y 2021, los ingresos procedentes de un cliente del Segmento Autopartes representaron aproximadamente el 27% y 18%, respectivamente, de los ingresos totales de la Compañía.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**(c) Operación discontinua y activos y pasivos mantenidos para la venta relacionados con la operación discontinua**

El 3 de junio de 2022 se anunció la venta de la totalidad de las acciones de Vitromex USA, Inc. y Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. (“Vitromex”) a Mohawk y su subsidiaria en México, Dal-Tile México Comercial S. de R.L. de C.V., por lo cual, al 31 de diciembre de 2022, la Compañía clasificó los activos y pasivos de dicho negocio como mantenidos para la venta en el estado consolidado de situación financiera. A continuación, se muestran los activos y pasivos reclasificados como mantenidos para la venta dentro de los activos y pasivos circulantes consolidados:

<b>Estado de situación financiera</b>	<b>2022</b>
Activos:	\$
Efectivo y equivalentes de efectivo	2,870
Clientes y otras cuentas por cobrar, neto de reservas por \$498	63,786
Inventarios	20,418
Pagos anticipados	302
Refacciones de largo plazo	5,744
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	113,221
Activo por derecho de uso, neto	467
Activos intangibles, neto	253
Inversiones	802
Impuestos a la utilidad diferidos	47,756
<b>Total de activos</b>	<b>\$ 255,619</b>
Pasivos:	
Porción circulante de pasivos por arrendamiento	\$ 164
Proveedores y otras cuentas por pagar	79,058
Impuestos sobre la renta por pagar y otros	447
Instrumentos financieros corto plazo	718
Otros pasivos a largo plazo	399
Pasivos por arrendamiento	320
Beneficios a empleados	3,392
<b>Total de pasivos:</b>	<b>\$ 84,498</b>
<b>Total de capital contable</b>	<b>\$ 171,121</b>
<b>Total de pasivo y capital contable</b>	<b>\$ 255,619</b>

Los activos que cumplen con los criterios para ser clasificados como mantenidos para la venta son valorados al menor valor entre su importe en libros y su valor razonable, menos los costos de venta.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Adicionalmente, debido a que Vitromex representa el segmento operativo de “construcción” para la Compañía, los resultados y flujos de efectivo del segmento de construcción se muestran como operaciones discontinuas en los estados financieros consolidados por el año que terminó el 31 de diciembre de 2022, ajustando las cifras comparativas por el año que terminó el 31 de diciembre de 2021.

El rubro de operaciones discontinuas en los estados consolidados de resultados por los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021 se detalla a continuación:

<b>Estado de resultados</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingresos	\$ 237,651	204,397
Costo de ventas	184,951	155,090
Utilidad bruta	52,700	49,307
Resultado de actividades de operación	8,654	10,847
Costo financiero, neto	1,180	855
Utilidad de la operación discontinua antes de impuestos a la utilidad	7,474	9,992
Impuestos a la utilidad	14,941	10,617
<b>Utilidad neta del ejercicio de la operación discontinua</b>	<b>\$ 22,415</b>	<b>20,609</b>

*Información relacionada con los flujos de efectivo de la operación discontinua*

Los flujos de efectivo relacionados con la operación de Vitromex, por los 12 meses terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, se muestran a continuación:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	13,264	20,337
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(14,018)	(7,111)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(87)	(12,878)

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### 6 Efectivo y equivalentes de efectivo

El efectivo y equivalentes de efectivo se integra como sigue:

	2022	2021
Saldos en bancos	\$ 29,284	21,051
Inversiones a valor de realización inmediata	36,293	52,675
Total de efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 65,577	73,726

### 7 Clientes y otras cuentas por cobrar, neto

Clientes y otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2022	2021
Clientes (incluye estimaciones de descuentos y bonificaciones por \$2,683 y \$139 en 2022 y \$6,317 y 5,024 en 2021, respectivamente)	\$ 119,019	122,925
Otras cuentas por cobrar no comerciales <sup>(1)</sup>	20,216	16,466
	139,235	139,391
Menos:		
Pérdida crediticia esperada	(915)	(1,484)
Total de clientes y otras cuentas por cobrar	\$ 138,320	137,907

(1) **Otras cuentas por cobrar no comerciales** – Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 este concepto incluye principalmente anticipos de inversiones en propiedad, maquinaria y equipo por \$6,842 y \$5,138, respectivamente.

En el curso normal de sus operaciones, la Compañía concede descuentos y bonificaciones a sus clientes por volumen, que son otorgados como resultado del cumplimiento de los diversos programas de venta, por lo cual se realizan estimaciones de descuentos con base en los periodos y condiciones previamente pactadas con los clientes, a través de acuerdos contractuales.

La Compañía firmó un contrato de factoraje con una entidad financiera (banco) en la que cedió los derechos de cobro de algunas de sus cuentas por cobrar comerciales a cambio del efectivo. Las cuentas por cobrar comerciales han sido dadas de baja en el estado consolidado de situación financiera debido a que el banco conserva todos los riesgos y beneficios, principalmente el riesgo de crédito (factoraje sin recurso). Por lo tanto, el importe recibido en efectivo fue reconocido en el estado consolidado de situación financiera cancelando las cuentas por cobrar comerciales y reconociendo un costo financiero en el estado consolidado de resultados. Según el acuerdo con el banco, los clientes remiten el efectivo directamente a la Compañía y ésta le transfiere los importes recaudados al banco. En la nota 28 se revelan los compromisos derivados de este factoraje. El importe de las cuentas por cobrar comerciales cedidas al 31 de diciembre de 2022 asciende a \$22 millones y del ejercicio 2021 es de \$16 millones.

En la nota 20 se revela la exposición de crédito de la Compañía y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**8 Impuestos por recuperar**

Los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Impuesto al valor agregado por recuperar	\$ 30,555	5,997
Anticipos y retenciones de impuesto sobre la renta por recuperar	15,429	3,801
<b>Total de impuestos por recuperar</b>	<b>\$ 45,984</b>	<b>9,798</b>

**9 Inventarios, neto**

Los inventarios se integran como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Materias primas y refacciones	\$ 47,258	56,256
Productos terminados	42,727	39,232
Productos en proceso	19,037	17,746
Mercancías en tránsito	1,106	2,639
<b>Total inventarios</b>	<b>\$ 110,128</b>	<b>115,873</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las materias primas, los consumibles y los cambios en productos terminados y en productos en proceso, reconocidos como parte del costo de ventas, ascendieron a \$539,337 y \$427,636, respectivamente.

El gasto por estimación para obsolescencia y lento movimiento de inventarios reconocido en resultados, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, fue de \$451 y \$519, respectivamente.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**10 Propiedades, maquinaria y equipo, neto**

A continuación, se presenta la conciliación de los saldos iniciales y finales de propiedades, maquinaria y equipo:

		Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Inversiones en proceso	Total
<b>Inversión</b>								
Saldo al 1° de enero de 2021	\$	323,103	666,172	5,162	3,427	6,217	23,261	1,027,342
Adiciones		5,630	17,838	615	563	690	21,964	47,300
Revaluación		58,713	-	-	-	-	-	58,713
Trasposos		2,237	22,282	(84)	572	422	(25,429)	-
Enajenaciones		(46)	(2,588)	(3)	(272)	(60)	-	(2,969)
Baja de activos por desuso		(10)	(3,918)	(90)	(58)	(2)	-	(4,078)
Efecto por conversión de moneda		(13,154)	(21,219)	1,871	(975)	455	(2,114)	(35,136)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$</b>	<b>376,473</b>	<b>678,567</b>	<b>7,471</b>	<b>3,257</b>	<b>7,722</b>	<b>17,682</b>	<b>1,091,172</b>
Saldo al 1° de enero de 2022	\$	376,473	678,567	7,471	3,257	7,722	17,682	1,091,172
Adiciones		447	11,289	95	137	396	84,471	96,835
Trasposos		3,389	34,312	283	34	597	(38,615)	-
Enajenaciones		(496)	(1,354)	-	(99)	-	-	(1,949)
Baja de activos por desuso		(487)	(21,613)	(43)	(196)	(27)	-	(22,366)
Disponibles para la venta <sup>(1)</sup>		(125,455)	(160,151)	(193)	(376)	(307)	(3,186)	(289,668)
Efecto por conversión de moneda		8,434	175,636	(1,246)	(50)	47	5,311	188,132
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$</b>	<b>262,305</b>	<b>716,686</b>	<b>6,367</b>	<b>2,707</b>	<b>8,428</b>	<b>65,663</b>	<b>1,062,156</b>
<b>Depreciación acumulada</b>								
Saldo al 1° de enero del 2021	\$	145,480	388,069	3,460	2,168	3,765	-	542,942
Depreciación del ejercicio		7,969	49,417	551	289	742	-	58,968
Revaluación		33,754	-	-	-	-	-	33,754
Enajenaciones		-	(2,933)	(2)	(161)	(64)	-	(3,160)
Baja de activos por desuso		(43)	(3,093)	(89)	(106)	(2)	-	(3,333)
Efecto por conversión de moneda		(1,744)	(19,048)	1,039	98	1,642	-	(18,013)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$</b>	<b>185,416</b>	<b>412,412</b>	<b>4,959</b>	<b>2,288</b>	<b>6,083</b>	<b>-</b>	<b>611,158</b>

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Terrenos y edificios	Maquinaria y equipo	Muebles y enseres	Equipo de transporte	Equipo de cómputo	Inversiones en proceso	Total
<b>Depreciación acumulada</b>							
Saldo al 1° de enero del 2022	\$ 185,416	412,412	4,959	2,288	6,083	-	611,158
Depreciación del ejercicio	9,012	47,281	469	272	783	-	57,817
Enajenaciones	-	(320)	-	(69)	-	-	(389)
Baja de activos por desuso	(99)	(18,951)	(27)	(143)	(27)	-	(19,247)
Disponible para la venta <sup>(1)</sup>	(65,859)	(109,946)	(121)	(267)	(196)	-	(176,389)
Efecto por conversión de moneda	3,325	181,602	(723)	(72)	57	-	184,189
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 131,795</b>	<b>512,078</b>	<b>4,557</b>	<b>2,009</b>	<b>6,700</b>	<b>-</b>	<b>657,139</b>
<b>Valores en libros netos</b>							
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ 191,057</b>	<b>266,155</b>	<b>2,512</b>	<b>969</b>	<b>1,639</b>	<b>17,682</b>	<b>480,014</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 130,510</b>	<b>204,608</b>	<b>1,810</b>	<b>698</b>	<b>1,728</b>	<b>65,663</b>	<b>405,017</b>

<sup>(1)</sup> Incluyen \$113,221 y \$58 correspondientes a activos disponibles para la venta de Vitromex y Draxton Global, respectivamente.

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021, la depreciación en resultados representó \$57,817 y \$58,968, respectivamente, y principalmente, formó parte de los costos y gastos por naturaleza que se reportan en la nota 24.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 del total de las adiciones se tienen adquisiciones no pagadas por \$24,682 y \$965, respectivamente.

Al 31 de diciembre del 2022 y 2021, no existen gravámenes sobre los activos fijos.

**(a) Revaluación de terrenos y edificios**

La Compañía, con el apoyo de un perito valuador independiente, llevó a cabo avalúos de terrenos y edificios con fecha efectiva de 30 junio y 30 de septiembre de 2021 para los terrenos y edificios situados en Europa, Asia y América, los cuales de conformidad con la política contable descrita en la nota 3 a los estados financieros, se valúan a su valor razonable. A la fecha de valuación de los terrenos y edificios se determinó un valor razonable por \$183,696 con un impacto en el superávit dentro del capital contable de \$24,959. Durante el año 2022 no hubo cambios significativos en las condiciones que impactaran la valuación de dichos activos, por lo que no se registró ningún efecto por cambio en su valor razonable.

**(b) Inversiones en proceso**

Las inversiones en proceso se componen por inversiones en maquinaria y equipo enfocadas a nuevos proyectos de producción. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las inversiones en proceso representaban \$65,663 y \$17,682, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 existen proyectos en el sector Autopartes (nueva línea de producción, inversión en equipo y tecnología y proyecto de maquinado). Al 31 de diciembre de 2021 se incluyen proyectos del sector construcción (proyecto de inspección e instalación de horno).

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**(c) Refacciones de largo plazo**

Al 31 de diciembre del 2022 y 2021, las refacciones a largo plazo son las siguientes:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Refacciones de largo plazo <sup>(1)</sup>	\$ 23,913	17,239

(1) Están compuestas principalmente por refacciones, herramientas y repuestos de seguridad de la maquinaria y equipo.

**11 Activo por derecho de uso**

La Compañía arrenda varios activos fijos, entre los que se incluyen edificios, maquinaria, equipos de transporte y equipos de cómputo, entre otros. El plazo promedio de los contratos de arrendamiento al 31 de diciembre de 2022 y 2021, es de 4 años.

El activo por derecho de uso reconocido en el estado consolidado de situación financiera se concilia de la siguiente manera:

		<b>Terrenos y edificios</b>	<b>Maquinaria y equipo</b>	<b>Equipo de transporte y de cómputo</b>	<b>Total</b>
<b>Costo</b>					
Saldo al 1° de enero de 2021	\$	8,493	6,732	5,702	20,927
Adiciones		467	602	1,980	3,049
Bajas		(150)	-	(3,182)	(3,332)
Efecto por conversión de moneda		(1,977)	(1,394)	(1,159)	(4,530)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$</b>	<b>6,833</b>	<b>5,940</b>	<b>3,341</b>	<b>16,114</b>
Saldo al 1° de enero de 2022	\$	6,833	5,940	3,341	16,114
Adiciones		754	974	1,447	3,175
Bajas		(923)	(2,035)	(900)	(3,858)
Disponible para la venta		-	-	(661)	(661)
Efecto por conversión de moneda		202	481	597	1,280
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$</b>	<b>6,866</b>	<b>5,360</b>	<b>3,824</b>	<b>16,050</b>

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	<b>Terrenos y edificios</b>	<b>Maquinaria y equipo</b>	<b>Equipo de transporte y de cómputo</b>	<b>Total</b>
<b><i>Depreciación acumulada</i></b>				
Saldo al 1° de enero de 2021	1,741	3,561	3,037	8,339
Gasto de depreciación	877	1,697	1,131	3,705
Baja	(81)	-	(1,786)	(1,867)
Efecto por conversión de moneda	(811)	(1,422)	(1,023)	(3,256)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ 1,726</b>	<b>3,836</b>	<b>1,359</b>	<b>6,921</b>
Saldo al 1° de enero de 2022	1,726	3,836	1,359	6,921
Gasto de depreciación	892	1,324	1,081	3,297
Baja	(923)	(1,846)	(737)	(3,506)
Disponible para la venta	-	-	(194)	(194)
Efecto por conversión de moneda	216	537	453	1,206
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 1,911</b>	<b>3,851</b>	<b>1,962</b>	<b>7,724</b>
<b><i>Valores en libros neto</i></b>				
<b>Al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ 5,107</b>	<b>2,104</b>	<b>1,982</b>	<b>9,193</b>
<b>Al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 4,955</b>	<b>1,509</b>	<b>1,862</b>	<b>8,326</b>

Por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021, la depreciación en resultados representó \$3,297 y \$3,705, respectivamente, y forma parte de los costos y gastos por naturaleza que se reportan en la nota 24.

Importes reconocidos dentro del estado consolidado de resultados por el año terminado el 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gasto por renta de arrendamientos de bajo valor	\$ 325	916
Gasto por renta de arrendamientos de corto plazo	\$ 38	53

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**12 Activos intangibles y crédito mercantil**

Los activos intangibles y crédito mercantil se describen a continuación:

	<b>Crédito mercantil</b>	<b>Patentes y marcas registradas</b>	<b>Costos de desarrollo</b>	<b>Relación con clientes</b>	<b>Depósitos en garantía y otros</b>	<b>Total</b>
<b>Costo</b>						
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 214,341	17,250	19,139	150,098	5,229	406,057
Adiciones	-	173	10,390	-	42	10,605
Bajas	-	(1)	(371)	-	(54)	(426)
Efecto por conversión de moneda	(15,186)	(559)	3,820	(13,263)	(379)	(25,567)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ 199,155</b>	<b>16,863</b>	<b>32,978</b>	<b>136,835</b>	<b>4,838</b>	<b>390,669</b>
Saldo al 1° de enero de 2022	\$ 199,155	16,863	32,978	136,835	4,838	390,669
Adiciones	-	62	8,757	-	8,342	17,161
Bajas	-	(11)	(389)	-	(86)	(486)
Reclasificación	-	(16,536)	4,002	-	12,492	(42)
Disponible para la venta	-	(81)	(1,887)	-	(243)	(2,211)
Efecto por conversión de moneda	(9,389)	344	(1,084)	(8,151)	(7,943)	(26,223)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ 189,766</b>	<b>641</b>	<b>42,377</b>	<b>128,684</b>	<b>17,400</b>	<b>378,868</b>
<b>Amortización</b>						
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 161	2,696	14,148	57,156	4,450	78,611
Amortización del ejercicio	-	81	4,955	13,860	12	18,908
Baja	-	(1)	(313)	-	-	(314)
Efecto por conversión de moneda	(5)	(75)	(155)	(2,491)	(136)	(2,862)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>\$ 156</b>	<b>2,701</b>	<b>18,635</b>	<b>68,525</b>	<b>4,326</b>	<b>94,343</b>

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

	Crédito mercantil	Patentes y marcas registradas	Costos de desarrollo	Relación con clientes	Depósitos en garantía y otros	Total
Saldo al 1° de enero de 2022	\$ 156	2,701	18,635	68,525	4,326	94,343
Amortización del ejercicio	-	63	4,035	12,741	927	17,766
Baja	-	(11)	-	-	-	(11)
Reclasificación	(160)	(2,143)	(303)	-	2,606	-
Disponible para la venta	-	(71)	(1,887)	-	-	(1,958)
Efecto por conversión de moneda	4	31	(3,929)	(4,660)	(1,345)	(9,899)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2022</b>	<b>\$ -</b>	<b>570</b>	<b>16,551</b>	<b>76,606</b>	<b>6,514</b>	<b>100,241</b>
<i>Valores en libros netos</i>						
Al 31 de diciembre de 2021	\$ 198,999	14,162	14,343	68,310	512	296,326
Al 31 de diciembre de 2022	\$ 189,766	71	25,826	52,078	10,886	278,627

**(a) Relación con clientes**

- Al 31 de diciembre de 2022 Draxton Global, S.L.U., tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes derivado de la adquisición de GRUPO INFUN, por un importe de \$95,493 amortizable a 10 años, de acuerdo con la asignación del precio de compra, (“PPA”, por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se tiene una amortización acumulada de \$57,297 y \$50,627, respectivamente.
- Grupo ACE tiene reconocido un activo intangible por la relación con clientes, por un importe de \$20,114 amortizable a 10 años, de acuerdo con la asignación del precio de compra, (“PPA”, por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se tiene una amortización acumulada de \$14,076 y \$12,797, respectivamente. Antes este activo estaba reconocido por GISSA, luego de la restructura accionaria, este activo es reconocido por Draxton Global, S.L.U. al cierre del 31 de diciembre de 2021.
- Derivado de la toma de control de Evercast, desde el 1° de enero de 2019, la Compañía reconoció un activo intangible por relación con clientes. Al 31 de diciembre de 2022 este activo intangible con valor de \$13,077 es reconocido por Draxton Global, S.L.U., amortizable en un periodo de 10 años, de acuerdo con la estimación de la Administración y la asignación del precio de compra, (“PPA”, por sus siglas en inglés). Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la amortización acumulada de este activo es de \$5,233 y \$3,923, respectivamente.

**(b) Pruebas de deterioro para unidades generadoras de efectivo que contengan crédito mercantil, otros activos intangibles, marcas y patentes**

Las pruebas de deterioro de crédito mercantil, otros intangibles, patentes y marcas registradas se determinan a un nivel de unidades generadoras de efectivo (UGE) de la Compañía que representan el nivel más bajo de la misma al que se monitorean por la Administración, las cuales no son superiores que los segmentos operativos de la Compañía que se reportan en la nota 5.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía, siguiendo las estrategias del Grupo, enfocadas en la homologación de las actividades, así como también, en línea con la estrategia de expansión global, estandarización de prácticas y en atención a los mercados que se atienden, se decidió unificar las UGE's a nivel geográfico (Europa y Asia), por lo que a partir de este año ACE e INFUN pasan a conformar las UGE's de Draxton Europa y Draxton Asia, y en conjunto con Draxton México y Evercast conforman el segmento de autopartes.

A continuación, se muestran los valores totales en libros de crédito mercantil que fueron asignados a cada unidad generadora de efectivo:

	Crédito mercantil	
	2022	2021
Unidad Draxton Europa	129,479	177,041
Unidad Draxton Asia	37,386	17
Unidad Draxton México	14,156	13,352
Unidad Evercast	8,745	8,745
	\$ 189,766	199,155

Las pruebas de deterioro de las UGE's, se basaron en la metodología del valor de uso de los activos, descontando los flujos futuros de efectivo esperados por el uso continuo de los activos, las tasas de descuento antes de impuestos utilizadas son las siguientes:

	Tasas de descuento	
	2022	2021
Unidad Draxton Europa	11.10%	10.11%
Unidad Draxton Asia	10.50%	9.78%
Unidad Draxton México	12%	10.22%
Unidad Evercast	12%	9.97%

- Los flujos de efectivo se proyectaron con base en experiencias pasadas, resultados reales de operación y el plan de negocios de cinco años para Autopartes.
- Las inversiones en maquinaria y equipo se consideran solo en función de mantener las capacidades actuales de manufactura, las cuales cubren en suficiencia los volúmenes previstos en las proyecciones de 5 años.
- Se estima que el costo de los insumos de origen nacional y que son comprados en pesos se incrementen de acuerdo con la inflación doméstica. Para los insumos de importación una similar condición de acuerdo con la inflación de los Estados Unidos. Los otros costos se estiman incrementen proporcionalmente a la inflación del país donde se generen.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

- La tasa de descuento en 2022 se calculó con base en el costo promedio ponderado de capital, la cual se basó en: a) un posible rango de apalancamiento de deuda de 41.33% a una tasa de interés de mercado entre 2.92% y 6.28%; b) de capital del 58.67% con un costo de mercado entre 15.26% y 17.69%, por unidad generadora de efectivo. Al cierre del 2021 la tasa de descuento se calculó con base en el costo promedio ponderado de capital, la cual se basó en: a) un posible rango de apalancamiento de deuda de 24.49% y 43% a una tasa de interés de mercado entre 3.37%; b) de capital del 56.96% y 75.51% con un costo de mercado entre 10.21% y 16.94%, por unidad generadora de efectivo.
- Las tasas de crecimiento utilizadas en 2022 para las UGE's Draxton Europa & Asia y Draxton América fueron 1.9% y 1%, respectivamente.

Los valores que se asignaron a los supuestos claves representan la evaluación de la Administración de tendencias futuras en el negocio y se basan tanto en fuentes externas como en internas.

Si las tasas de descuento utilizadas se incrementan en medio punto porcentual (11.10 + 0.5, 10.50 + 0.5 y 12 + 0.5) según la unidad generadora de efectivo de que se trate, el valor obtenido como flujo es mayor al valor de los neto de los activos analizados.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, de acuerdo con los análisis realizados no existe evidencia que indique la necesidad de reconocer un deterioro al valor de los activos intangibles reconocidos.

### 13 Inversiones valuadas bajo método de participación

Gisederlan, S.A. de C.V., (Gisederlan) es una compañía de maquinado de componentes de hierro en el sector autopartes. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la participación accionaria de Draxton Global, S.L.U. en la Compañía es del 50% y el restante 50% pertenece a Fagor Ederlan.

Ineder Projects, S.L. (Ineder) era una compañía de maquinado de componentes de hierro en el sector Autopartes. La participación accionaria en la Compañía era del 50% y el restante 50% pertenecía a Fagor Ederlan. Al 31 de diciembre de 2021, la inversión presentaba un saldo negativo de \$(2,246) sin que la Compañía mantuviera obligaciones de fondeo sobre Ineder Projects. El 11 de enero de 2022 se elevaron a públicos los acuerdos de disolución y liquidación simultánea de Ineder Projects. La Compañía reconoció la reversión del saldo negativo para reflejar la baja de la inversión con efecto en los resultados del período, sin que esto representara un derecho de cobro por la liquidación.

Gisederlan e Ineder se han estructurado a través de un vehículo separado por lo tanto han sido clasificados como un acuerdo conjunto que será tratado como un negocio conjunto y que será registrado como una inversión permanente utilizando el método de participación. Lo anterior de conformidad con lo documentado en los Acuerdos de los Accionistas donde acordaron que la toma de decisiones relevantes es de manera unánime e irrevocable sobre asuntos que afectan de manera más significativa los rendimientos de las compañías, por lo que ninguno de los inversionistas de forma unilateral ostenta control.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se presenta información condensada de las entidades, misma que fue preparada de acuerdo con las NIIF.

	<b>Gisederlan</b>		<b>Ineder</b>
	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>2021</b>
Ventas	\$ 57,032	49,180	-
Utilidad (pérdida) por operaciones continuas	5,694	4,509	(614)
Resultado integral de financiamiento	543	717	185
Impuesto a la utilidad	843	1,184	89
Utilidad (pérdida), neta	4,308	2,608	(888)
Activo circulante	\$ 20,861	20,648	-
Activo no circulante	32,393	32,443	-
Total Activo	53,254	53,091	-
Pasivo circulante	19,145	20,187	-
Pasivo no circulante	10,301	13,331	4,490
Total Pasivo	29,446	33,518	4,490
Total Capital Contable	\$ 23,808	19,573	(4,490)

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la inversión en acciones valuada por el método de participación es como sigue:

<b>Inversión en acciones</b>	<b>%</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gisederlan, S.A. de C.V.	50	\$ 11,904	9,787
Ineder Projects, S.L.	50	-	(2,246)
Total		\$ 11,904	7,541

	<b>%</b>	<b>Participación en resultados</b>	
		<b>2022</b>	<b>2021</b>
Gisederlan, S.A. de C.V.	50	\$ 2,154	1,304
Ineder Projects, S.L.	50	(787)	(444)
Total		\$ 1,367	860

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

El efecto por conversión reconocido en resultados integrales por los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, ascendió a \$2,996 y \$535, respectivamente.

**14 Proveedores y otras cuentas por pagar**

Los proveedores y otras cuentas por pagar a corto plazo se integran por:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Proveedores	\$ 204,462	200,830
Provisiones <sup>(2)</sup>	19,158	18,606
Anticipos de clientes	8,451	5,336
Acreeedores diversos <sup>(1)</sup>	51,254	41,226
	\$ 283,325	265,998

(1) **Acreeedores diversos** - Este concepto incluye, sin limitarse a; retenciones a terceros de Impuestos al Valor Agregado e Impuestos Sobre la Renta, saldos pendientes de pago al Instituto Mexicano del Seguro Social, INFONAVIT, FONACOT y otros.

(2) **Provisiones** – A continuación, se presenta el movimiento de las provisiones al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	<b>Sueldos y otros pagos al personal</b>	<b>Otros</b>	<b>Total</b>
Saldo al 1° de enero de 2021	\$ 5,509	12,727	18,236
Provisiones creadas durante el ejercicio	2,652	68,254	70,906
Provisiones utilizadas durante el ejercicio	(2,581)	(67,069)	(69,650)
Pagos	-	(1,004)	(1,004)
Efecto por conversión de moneda	70	48	118
Saldo al 31 de diciembre de 2021	\$ 5,650	12,956	18,606
Saldo al 1° de enero de 2022	\$ 5,650	12,956	18,606
Provisiones creadas durante el ejercicio	6,753	100,671	107,424
Provisiones utilizadas durante el ejercicio	(5,962)	(100,723)	(106,685)
Pagos	-	(2,046)	(2,046)
Efecto por conversión de moneda	378	1,481	1,859
Saldo al 31 de diciembre de 2022	\$ 6,819	12,339	19,158

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### (a) *Sueldos y otros pagos al personal*

El saldo de esta provisión está relacionado con servicios de personal. Dicha provisión se integra principalmente por los conceptos de vacaciones por devengar, fondo de ahorro, bono por productividad, aguinaldos, entre otros.

### (b) *Otros*

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, existe una provisión de \$19,158 y \$18,606, respectivamente, que se integra principalmente por remplazos de herramientas, energéticos, así como también por diversas provisiones relacionadas con servicios y obligaciones de proyectos estratégicos de inversión de la Compañía.

En la nota 20 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionado con proveedores y otras cuentas por pagar, y un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

## 15 Préstamos

a) A continuación, se presenta el movimiento de los préstamos al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	2022	2021
Saldo al 1° de enero	\$ 239,318	255,045
Contratación de deuda a corto plazo	60,377	-
Pago de préstamos	(100)	(14,425)
Cambios en el valor razonable	-	(508)
Reclasificación a otros pasivos	-	(446)
Cancelación costos de emisión de deuda	1,953	1,661
Costos de emisión de deuda nueva	(533)	(131)
Efecto por conversión de moneda	3,926	(1,878)
Saldo al 31 de diciembre	\$ 304,941	239,318

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**b) Préstamos de largo plazo**

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los préstamos bancarios se integran como sigue:

Institución financiera	Tasa	Moneda	Vigencia	Saldo insoluto	Costos de contratación <sup>(1)</sup>	Saldo insoluto después de costos de contratación	
						2022	2021
Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$146.4 millones	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00%	USD	2025	146,400	2,694	143,706	142,371
Crédito Bilateral con Comerica Bank con un saldo insoluto de \$31.4 millones <sup>(2)</sup>	BSBY 3M más un margen del 1.90%	USD	2026	31,350	440	30,910	30,748
Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17 con un saldo insoluto de \$1,375 millones de pesos mexicanos	Fija de 9.64% anual	MXP	2027	70,824	801	70,023	66,199
Línea Revolviente del Crédito Sindicado con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner con un saldo insoluto de \$50 millones.	Term SOFR 3M más un margen que va del 1.55% al 4.00%	USD	2023	50,000	-	50,000	-
Contrato de Cuenta Corriente con Banco Santander México con un saldo insoluto de \$200.00 MMXP al cierre de 2022.	TIE 28d + 2.00%	MXP	2024	10,302	-	10,302	-
					Gran total	304,941	239,318
					Porción circulante	87,437	-
					Deuda a largo plazo	217,504	239,318

<sup>(1)</sup> Los saldos insolutos de los créditos se presentan netos de los costos de contratación de los mismos, los cuales serán amortizados de acuerdo con el método de interés efectivo durante la vida remanente del crédito. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las NIIF vigentes.

<sup>(2)</sup> En mayo de 2022 se llevó a cabo una modificación al contrato de deuda de Evercast con Comerica Bank, en el cual otorga un crédito adicional hasta por 30 millones, con una de tasa de interés de BSBY + 1.90%, el periodo de disposición hasta mayo 2024 y con vencimiento en mayo 2028. Al cierre de 2022 este crédito no ha sido dispuesto, por lo que no existen impactos contables relacionados con esta modificación contractual.

Los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, entre las que destacan que no se pueden fusionar, liquidar o disolver todos sus activos, realizar cambios en sus políticas contables o prácticas de reporte (en todos los casos con algunas excepciones), excepto por lo requerido en la NIIF aplicable. Algunos créditos bancarios requieren presentar estados financieros trimestrales junto con un certificado de cumplimiento firmado por un funcionario de la Compañía.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

El Contrato de Apertura de Crédito Sindicado a largo plazo (Senior Secured Credit Agreement) de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. por \$195 millones más una línea de crédito de 50 millones ya dispuesta al cierre de este ejercicio, cuenta con un saldo insoluto de \$146,400 de los cuales se restan \$2,694 por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serán amortizados durante la vida del mismo; esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

El Contrato Bilateral de Crédito de Evercast, S.A. de C.V. por \$50 millones, cuenta con un saldo insoluto de \$31,350 de los cuales se restan \$440 por gastos de contratación de dicho crédito, los cuales serán amortizados durante la vida del mismo. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

La Emisión de Certificados Bursátiles de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con clave de pizarra GISSA 17 cuenta con un saldo de \$70,824 de los cuales se restan \$801 por gastos de contratación de dicho crédito los cuales serán amortizados durante la vida del mismo. Esta presentación en el estado consolidado de situación financiera se realiza para dar cumplimiento a las normas de información vigentes.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo, sin considerar los intereses futuros no devengados se detallan a continuación:

2024	\$	59,591
2025		75,392
2026		12,499
2027 en adelante		70,022
<b>Total</b>	<b>\$</b>	<b>217,504</b>

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con líneas de crédito para la emisión de cartas de crédito hasta por un monto total de \$110 millones, de los cuales \$27.5 millones pueden ser utilizados también en créditos a corto plazo. El saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2022 y 2021, es por \$10.9 y \$11.2 millones, respectivamente, utilizados en cartas de crédito.

Al 31 de diciembre de 2021, los préstamos vigentes, cuentan con garantías, las cuales se describen en la nota 28.

Durante el 2022 para hacer frente al riesgo de liquidez y optimizar los flujos de efectivo ante cualquier imprevisto, la Compañía dispuso de diversas líneas de crédito comprometidas las cuales se presentan en este apartado. Al 31 de diciembre de 2021, no se presentaron disposición de líneas de crédito.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**16 Otros pasivos a largo plazo**

Otros financiamientos

Algunas compañías subsidiarias de GIS llevaron a cabo contratos de financiamiento con diversas instituciones para la realización de proyectos de desarrollo tecnológico, los cuales no reúnen las características necesarias para ser considerados como deuda bancaria, y por ende se clasifican contablemente en el rubro de otros pasivos a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los otros pasivos a largo plazo se integran como sigue:

<b>Institución gubernamental</b>	<b>Tasa</b>	<b>Vigencia</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €31.9 mil	Tasa Preferencial / Sin intereses	2027	28	32
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €172.9 mil	Tasa Preferencial / Sin intereses	2024	182	287
Sociedad Para La Promoción y Reconversión Industrial (saldo liquidado en el 2022)	Tasa Preferencial / Sin intereses	2022	-	119
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y Ministerio de Industria, Turismo y Comercio con un saldo insoluto de €1 millón	Tasa Preferencial / Sin intereses	2032	1,025	1,526
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial, Entidad Pública Empresarial con un saldo insoluto de €330 mil	Tasa Preferencial / Sin intereses	2029	311	352
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €209 mil	Tasa Preferencial / Sin intereses	2026	202	247
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial con un saldo insoluto de €219 mil.	Tasa Preferencial / Sin intereses	2025	221	296
Otros pasivos <sup>(1)</sup>			2,494	1,093
<b>Total</b>			<b>4,463</b>	<b>3,952</b>
Porción circulante			692	770
Porción no circulante			3,771	3,182
			<b>4,463</b>	<b>3,952</b>

<sup>(1)</sup> El saldo de esta cuenta está compuesto principalmente por un esquema de compensación variable.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se presenta el movimiento de los otros pasivos a largo plazo sin incluir pasivos por compensación variable, al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo al 1° de enero	\$ 2,859	4,067
Contratación de otros pasivos a largo plazo	-	392
Cambios en el valor razonable	53	(163)
Pago de otros pasivos	(662)	(1,143)
Cancelación de otros pasivos	(117)	(480)
Reclasificación	-	447
Efecto por conversión de moneda	(164)	(261)
<b>Saldo al 31 de diciembre</b>	<b>\$ 1,969</b>	<b>2,859</b>

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Fuchosa, S.L.U. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €32 mil, o su equivalente en dólares de \$34 mil se restan \$6 mil por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto del financiamiento otorgado a Fuchosa, S.L.U. por parte del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €173 mil o su equivalente en dólares de \$184 mil se restan \$2 mil por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Casting Ros, S.A. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial y del Ministerio de Industria, Turismo y Comercio por €1 millón, o su equivalente en dólares de \$1,072 mil se restan \$47 mil por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain and Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €330 mil, o su equivalente en dólares de \$352 mil se restan \$41 mil por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain and Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €209 mil, o su equivalente en dólares de \$223 mil se restan \$21 mil por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

Del saldo insoluto de los financiamientos otorgados a Draxton Powertrain and Chassis, S.L. por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial por €219 mil, o su equivalente en dólares de \$234 mil se restan \$13 mil por concepto de ajustes a los préstamos mencionados de acuerdo a las características propias de los mismos.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Los vencimientos de los otros pasivos a largo plazo se detallan a continuación:

2024	\$	2,234
2025		532
2026		454
2027 en adelante		551
Total	\$	3,771

En la nota 20 se revela la exposición de la Compañía al riesgo de tasa de interés, riesgo cambiario y de liquidez, así como un análisis de sensibilidad para activos y pasivos financieros.

**17 Pasivos por arrendamiento**

El saldo del pasivo por arrendamiento al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se detalla a continuación:

	2022	2020
<u>Circulante:</u>		
En dólares	\$ 350	719
En pesos mexicanos	941	931
En euros	805	785
Otras monedas	450	277
Pasivo por arrendamiento circulante	\$ 2,546	2,712
<u>No circulante:</u>		
En dólares	\$ 404	332
En pesos mexicanos	1,154	1,179
En euros	1,059	1,241
Otras monedas	3,391	4,005
Pasivo por arrendamiento no circulante	\$ 6,008	6,757

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, con respecto al saldo inicial, los cambios en el pasivo por arrendamiento que derivan de actividades de financiamiento de acuerdo con el flujo de efectivo se integran como se presenta a continuación:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Saldo inicial	\$ 9,469	12,601
Altas/nuevos contratos	3,169	3,109
Bajas de contratos	(171)	(1,654)
Gasto por interés de los pasivos por arrendamiento	441	445
Pagos de arrendamiento	(4,186)	(4,128)
Disponible para la venta	(484)	-
Efecto por conversión de moneda	316	(904)
<b>Saldo final</b>	<b>\$ 8,554</b>	<b>9,469</b>

El total de pagos mínimos futuros de los arrendamientos a valor nominal al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se analiza como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Menos de 1 año	\$ 2,937	2,925
Más de 1 año y menos de 3 años	3,162	3,296
Más de 5 años	8,060	8,795
<b>Total</b>	<b>\$ 14,159</b>	<b>15,016</b>

La tasa incremental promedio ponderada sobre la cual fueron descontados a valor presente los pagos mínimos de los acuerdos de arrendamiento dentro del alcance de la NIIF 16, al 31 de diciembre de 2022 y 2021 fue de 7.52% y 7.42%, respectivamente.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**18 Beneficios a los empleados**

## a) Plan de beneficios definidos

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos sin fondear	\$ 12,765	15,151
Valor presente de las obligaciones por beneficios definidos fondeadas	4,146	6,352
Valor presente total de las obligaciones por beneficios definidos	16,911	21,503
Activos del plan a valor razonable	(4,146)	(6,352)
Pasivo neto proyectado en el estado consolidado de situación financiera	\$ 12,765	15,151

Los planes de beneficios definidos en México normalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales como riesgo de tasa de interés, de longevidad y de salario. Sin embargo, ninguno de estos se considera que ha tenido comportamientos inusuales durante los periodos reportados.

Durante el período existieron reducciones o liquidaciones en los planes de beneficios que se otorgan a los empleados, montos que se expresan revelados como parte del componente del costo laboral.

**(i) Composición de los activos del plan**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Títulos de capital	\$ 2	4
Sociedades de inversión de acciones	752	1,152
Títulos de deuda pública	2,652	4,063
Títulos de deuda privada	740	1,133
	\$ 4,146	6,352

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**(ii) Movimientos en el valor presente de las obligaciones por beneficios definidos (OBD)**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Obligaciones por beneficios definidos al 1° de enero	\$ 21,503	24,304
Beneficios pagados por el plan	(1,419)	(1,099)
Costo laboral del servicio actual y costo financiero	1,671	2,278
Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral	(955)	(3,108)
Efecto por transferencia de personal	(40)	(39)
Pasivos relacionados con operación discontinua	(5,120)	-
Efecto por conversión de moneda	1,271	(833)
Obligaciones por beneficios definidos al 31 de diciembre	\$ 16,911	21,503

**(iii) Movimiento en el valor presente de los activos del plan**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Valor razonable de los activos del plan al 1° de enero	\$ 6,352	6,382
Beneficios pagados por el plan	(856)	(816)
Contribuciones realizadas durante el año	104	817
Rendimiento esperado de los activos del plan	545	419
Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral	(647)	(184)
Efecto por transferencia de personal	-	(60)
Activos relacionados con operación discontinua	(1,728)	-
Efecto por conversión de la moneda	376	(206)
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	\$ 4,146	6,352

**(iv) Costo reconocido en resultados**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Costo laboral del servicio actual	\$ (43)	737
Intereses sobre la obligación	1,714	1,541
Rendimiento esperado de los activos del plan	(545)	(419)
	\$ 1,126	1,859

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

El costo se reconoce en los siguientes rubros del estado consolidado de resultados:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Costo de ventas	\$ 58	597
Costo financiero	946	1,011
Operación discontinua	122	251
	<b>\$ 1,126</b>	<b>1,859</b>

**(v) Remediciones actuariales reconocidas en la cuenta de utilidad integral**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Monto acumulado al 1° de enero	\$ (2,588)	(5,513)
Reconocidas durante el ejercicio	403	2,925
Monto acumulado al 31 diciembre	<b>\$ (2,185)</b>	<b>(2,588)</b>

**(vi) Supuestos actuariales**

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Tasa de descuento al 31 de diciembre	9.50%	8.00%
Tasa de rendimiento de los activos del plan	9.50%	8.00%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	5.00%	5.00%

Los supuestos sobre la mortalidad futura se basan en estadísticas publicadas y en tablas de mortalidad. En la actualidad, la edad de retiro en México es 65 años. Las longevidades actuales que subyacen los valores de los pasivos en los planes de beneficios definidos son:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Longevidad al momento de retiro de los actuales pensionados:		
Hombres	21.88	21.88
Mujeres	24.43	24.43
Longevidad al momento de retiro de miembros actuales cuya edad es:		
Hombres	24.28	24.28
Mujeres	26.23	26.23

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Cambios razonablemente posibles en las suposiciones actuariales relevantes a la fecha del estado consolidado de situación financiera, siempre que las otras suposiciones se mantuvieran constantes, habrían afectado la obligación por beneficios definidos en los importes incluidos en el inciso (vii) a continuación:

### (vii) Análisis de sensibilidad

Los principales supuestos actuariales a la fecha del informe (expresados como promedios ponderados):

	Obligación por beneficios definidos	
	Aumento	Disminución
Tasa de descuento (cambio de 1%)	\$ 15,713	18,271
Futuros aumentos salariales (cambio de 1%)	18,233	15,734

Aunque el análisis no considera la distribución total de los flujos de efectivo esperados bajo el plan, si provee una aproximación de la sensibilidad de las suposiciones presentadas.

### b) Plan de contribución definida

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, fue de aproximadamente \$264 y \$325; respectivamente. La Compañía aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de los estados financieros consolidados.

## 19 Impuestos a la utilidad

La Compañía determinó el impuesto a la utilidad para cada subsidiaria con base en la legislación fiscal aplicable en su respectivo país.

La Compañía determinó hasta el 31 de diciembre de 2013 el ISR de forma consolidada. A partir del 1° de enero de 2014 se estableció un nuevo régimen opcional para grupos de sociedades, mismo que fue adoptado por la Compañía y sus subsidiarias en México.

Al 31 de diciembre de 2022, se tiene un pasivo por consolidación fiscal por \$1,666 por pagar a corto plazo y \$3,015 a largo plazo; así como al 31 de diciembre de 2021, se tiene un pasivo por consolidación fiscal por \$1,459 por pagar a corto plazo y \$3,538 a largo plazo.

De acuerdo con la ley vigente en México al 31 de diciembre del 2013, la Compañía durante 2022 y 2021, pagó \$1,569 y \$1,989 como resultado de aplicar el 15%, 20% y 25%, respectivamente a la eliminación de los efectos de la consolidación fiscal de 2009, 2010, 2011, 2012 y 2013. Con relación a los efectos de consolidación fiscal originados después de 2004, estos deben ser considerados en el sexto año después de su ocurrencia, y ser pagados en los siguientes cinco años en la misma proporción (25%, 25%, 20%, 15% y 15%). Los impuestos por pagar resultantes de los cambios en la ley se incrementarán por inflación en los términos de la Ley del Impuesto Sobre la Renta. Así mismo, derivado de las reformas fiscales vigentes a partir del 1° de enero de 2010 y 2014, la Compañía ha evaluado cada uno de los efectos del régimen de consolidación y ha determinado que los impactos se encuentran adecuadamente reconocidos y revelados en sus estados financieros consolidados.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

El gasto por impuestos por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, se integra por lo siguiente:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Impuesto sobre la renta base legal	\$ 30,841	11,015
Impuesto sobre la renta diferido	(11,605)	6,135
Reconocimiento de ISR por salida del régimen de consolidación	324	395
<b>Total de impuestos a la utilidad</b>	<b>\$ 19,560</b>	<b>17,545</b>

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos fue diferente del que resultaría de aplicar las distintas tasas de las subsidiarias a la utilidad antes de impuestos, como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Utilidad neta consolidada de operaciones continuas	\$ 22,586	1,458
Gasto de impuesto a la utilidad	19,560	17,545
<b>Utilidad antes de impuestos</b>	<b>\$ 42,146</b>	<b>19,003</b>
Gasto “esperado”	\$ 12,644	5,701
Incremento (reducción) resultante de:		
Efecto de la inflación, neto	2,665	(292)
Actualización del pasivo de largo plazo por consolidación fiscal	324	395
Participación en inversiones permanentes	(410)	(258)
Efecto por diferencia en tasas de jurisdicciones extranjeras	(2,423)	312
Gastos no deducibles	1,524	1,704
Impuestos diferidos por disposición de negocios	3,545	6,217
Efectos por conversión	1,205	3,982
Otros, neto	486	(216)
Gasto por impuesto a la utilidad	\$ 19,560	17,545
Tasa efectiva	46%	92%

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**(a) Activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos**

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se integran como siguen:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Activos diferidos:		
Provisiones y beneficios a empleados	\$ 17,348	22,851
Pérdidas fiscales	2,871	17,771
<b>Total de activos diferidos</b>	<b>\$ 20,219</b>	<b>40,622</b>
Pasivos diferidos:		
Propiedades, maquinaria y equipo	\$ (11,035)	(10,574)
Activos intangibles	(19,845)	(25,026)
Pasivos relacionados con operación discontinua	(3,545)	-
<b>Total de pasivos diferidos</b>	<b>\$ (34,425)</b>	<b>(35,600)</b>
<b>(Pasivo) activo diferido, neto</b>	<b>\$ (14,206)</b>	<b>5,022</b>
De los cuales:		
Posición neta de impuestos diferidos (pasiva) activa de entidades mexicanas	\$ (6,102)	32,438
Posición neta de impuestos diferidos pasiva de entidades extranjeras	(8,104)	(27,416)
<b>Posición neta de impuestos diferidos (pasiva) activa</b>	<b>(14,206)</b>	<b>5,022</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos en el estado consolidado de situación financiera se desglosan como sigue:

	<b>2022</b>			<b>2021</b>		
	<b>Activo</b>	<b>Pasivo</b>	<b>Neto</b>	<b>Activo</b>	<b>Pasivo</b>	<b>Neto</b>
Entidades mexicanas	\$ 17,932	(24,034)	(6,102)	36,807	(4,369)	32,438
Entidades extranjeras	786	(8,890)	(8,104)	2,450	(29,866)	(27,416)
	\$ 18,718	(32,924)	(14,206)	39,257	(34,235)	5,022

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**(b) Movimiento del impuesto diferido originado por las diferencias temporales durante el ejercicio**

								<u>31 de diciembre de 2022</u>	
	1° de enero de 2022	Reconocido en resultados	Reconocido en resultados por operación discontinúa	Otros resultados integrales	Reclasificación a activos disponibles para la venta por operación discontinua	Efecto por conversión de moneda	Neto	Impuesto diferido activo	Impuesto diferido pasivo
Propiedades, maquinaria y equipo	(10,574)	4,355	4,124	-	(11,449)	2,509	(11,035)	4,350	(15,385)
Activos intangibles	(25,026)	6,432	-	-	-	(1,251)	(19,845)	2,176	(22,021)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	-	(3,494)	1	-	86	(138)	(3,545)	-	(3,545)
Provisiones y beneficios a empleados	22,851	2,407	(619)	(1,342)	(6,995)	1,046	17,348	18,182	(834)
Pérdidas fiscales	17,771	1,905	11,012	-	(29,398)	1,581	2,871	2,871	-
<b>Activos por impuestos, neto</b>	<b>5,022</b>	<b>11,605</b>	<b>14,518</b>	<b>(1,342)</b>	<b>(47,756)</b>	<b>3,747</b>	<b>(14,206)</b>	<b>27,579</b>	<b>(41,785)</b>

								<u>31 de diciembre de 2021</u>	
	1° de enero de 2021	Reconocido en resultados	Reconocido en resultados por operación discontinúa	Otros resultados integrales	Reclasificación a activos disponibles para la venta por operación discontinua	Efecto por conversión de moneda	Neto	Impuesto diferido activo	Impuesto diferido pasivo
Propiedades, maquinaria y equipo	(11,489)	4,869	-	(7,169)	-	3,215	(10,574)	6,845	(17,419)
Activos intangibles	(32,776)	7,136	-	-	-	614	(25,026)	4,007	(29,033)
Diferido de activos mantenidos para la venta por operación discontinua	6,333	(5,780)	-	(583)	-	30	-	-	-
Provisiones y beneficios a empleados	33,801	(8,526)	-	(874)	-	(1,550)	22,851	22,851	-
Pérdidas fiscales	11,612	6,783	-	-	-	(624)	17,771	17,771	-
<b>Activos por impuestos, neto</b>	<b>7,481</b>	<b>4,482</b>	<b>-</b>	<b>(8,626)</b>	<b>-</b>	<b>1,685</b>	<b>5,022</b>	<b>51,474</b>	<b>(46,452)</b>

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía no ha reconocido un activo por impuestos diferidos de aproximadamente \$10,473, relativo a pérdidas fiscales de subsidiarias mexicanas; así como también \$24,608 relativo a la pérdida fiscal en venta de acciones derivado de la aportación de acciones realizada el 21 de enero de 2021 de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. a Draxton Global S.L.U.

Durante el año 2022 y 2021 el segmento de construcción tuvo una mejora relevante en su rentabilidad debido al dinamismo en la industria que permitió aumentar los volúmenes y los precios de venta en los mercados en que participa, adicionalmente al mantener las mejoras operativas en plantas permitió mitigar el impacto del costo de gas natural y electricidad. Como resultado de lo anterior, la Compañía registró un activo por impuestos diferidos previamente no reconocido por \$9,985 y \$10,189, respectivamente; relativo a diferencias temporales relacionadas con el rubro de propiedades, planta y equipo, y pérdidas fiscales, debido a que la Administración estima que sea probable que se cuenten con utilidades fiscales suficientes para su recuperación.

Al 31 de diciembre de 2022, las pérdidas fiscales operativas (excluyendo pérdidas fiscales en enajenación de acciones) por amortizar de subsidiarias y el año en que vencerá el derecho a utilizarlas, son como sigue:

<b>Año de origen</b>	<b>Año de vencimiento</b>	<b>Importe actualizado al 31 de diciembre de 2022</b>	
2021	2031	\$	1,375
2022	2032		904
		\$	2,279

**(c) Movimiento del pasivo a largo plazo por consolidación fiscal**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Pasivo diferido por consolidación fiscal	\$ 4,997	8,754
Actualización del pasivo por consolidación	324	395
Pagos del pasivo diferido régimen opcional para grupos de sociedades	(68)	(2,035)
Pagos del pasivo diferido por consolidación	(1,514)	(1,989)
Impuesto diferido régimen opcional para grupo de sociedades	942	(128)
<b>Total</b>	<b>4,681</b>	<b>4,997</b>
<b>Pasivo por consolidación fiscal corto plazo</b>	<b>(1,666)</b>	<b>(1,459)</b>
<b>Pasivo diferido por consolidación</b>	<b>\$ 3,015</b>	<b>3,538</b>

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### 20 Instrumentos financieros

#### *Riesgo de crédito*

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera que enfrenta la Compañía si un cliente o contraparte en un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales, y se origina principalmente de las cuentas por cobrar a clientes y los instrumentos de inversión e instrumentos financieros derivados de la Compañía.

La Compañía denomina, desde un punto de vista de negocio y de perfil de riesgo de crédito, los clientes significativos con los que mantiene una cuenta por cobrar, distinguiendo aquellos que requieran una evaluación del riesgo de crédito de forma individual. Para el resto de los clientes, la Compañía realiza su clasificación de acuerdo con el tipo de mercado en el que operan (nacionales o extranjeros), en línea con la gestión de negocios y de la administración de riesgos interna. Cada subsidiaria de la Compañía es responsable de administrar y analizar el riesgo de crédito por cada uno de sus nuevos clientes antes de fijar los términos y condiciones de pago. Si los clientes de venta al mayoreo son calificados independientemente, estas son las calificaciones usadas. Si no hay una calificación independiente, el control de riesgos de la Compañía evalúa la calidad crediticia del cliente, tomando en cuenta su posición financiera, experiencia previa y otros factores. La máxima exposición al riesgo de crédito está dada por los saldos de estas partidas, como se presentan en el estado consolidado de situación financiera.

Los límites de riesgo individuales se determinan basándose en calificaciones internas y externas de acuerdo con límites establecidos por la Administración. Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, no se excedieron los límites de crédito establecidos en las políticas de la Compañía.

Adicionalmente, la Compañía realiza una evaluación cualitativa de proyecciones económicas, con la finalidad de determinar el posible impacto sobre probabilidades de incumplimiento y la tasa de recuperación que asigna a sus clientes.

#### Inversiones

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo solamente en instrumentos líquidos y con contrapartes con buena calidad crediticia. Por lo tanto, la Administración no espera que ninguna de sus contrapartes deje de cumplir con sus obligaciones.

El valor en libros de los activos financieros antes mencionados representa la máxima exposición al riesgo de crédito como se muestra a continuación:

	Valor en libros	
	2022	2021
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 29,284	21,051
Inversiones conservadas a vencimiento	36,293	52,675
Clientes	119,019	122,925
Partes relacionadas	13,142	14,055
	\$ 197,738	210,706

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

## Efectivo y equivalentes de efectivo

El deterioro del efectivo y equivalentes de efectivo se midió sobre la base de la pérdida esperada de 12 meses y refleja los vencimientos cortos de las exposiciones. La Compañía considera que su efectivo y equivalentes de efectivo tienen un riesgo crediticio bajo en base a las calificaciones crediticias externas de las contrapartes.

La Compañía utiliza un enfoque similar para la evaluación de PCE para efectivo y equivalentes de efectivo a los utilizados para títulos de deuda.

A continuación, se muestra la exposición máxima al riesgo crediticio para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2022 y 2021, por región geográfica, excluyendo los descuentos y bonificaciones por \$2,683 y \$6,317, respectivamente:

	<b>Valor en libros</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nacionales	\$ 44,229	58,834
Estados Unidos de América	7,431	22,276
Otros países latinoamericanos	410	2,542
Países de la zona europea	35,626	16,473
Otras regiones	34,006	29,117
	<b>\$ 121,702</b>	<b>129,242</b>

En la siguiente hoja, se muestra la exposición máxima al riesgo de crédito para cuentas por cobrar a clientes al 31 de diciembre de 2022 y 2021, por tipo de cliente excluyendo los descuentos por \$2,683 y \$6,317, respectivamente:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Clientes mayoristas	\$ 114,089	105,446
Autoservicio	4,384	3,602
Promociones	144	271
Catálogo	769	1,257
Otros	2,316	18,666
	<b>\$ 121,702</b>	<b>129,242</b>

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se presenta un desglose de las cuentas por cobrar a clientes, mostrando aquellos saldos vencidos, pero no deteriorados según su antigüedad a la fecha de reporte:

	2022		2021	
	Bruto	Deterioro	Bruto	Deterioro
Al corriente	\$ 104,884	(102)	115,932	(38)
Vencido de 0 a 30 días	10,182	(96)	6,291	(62)
Vencido de 31 a 120 días	4,132	(126)	4,046	(150)
Vencido a más de 120 días	2,504	(592)	2,973	(1,234)
	\$ 121,702	(916)	129,242	(1,484)

El movimiento en las pérdidas crediticias esperadas respecto de cuentas por cobrar a clientes durante el ejercicio fue como sigue:

	Pérdida crediticia esperada	
	2022	2021
Saldo al inicio del ejercicio	\$ 1,484	2,783
Incremento durante el ejercicio	35	596
Cantidades canceladas contra cuentas por cobrar a clientes	(5)	(622)
Disminución debido a la reversión	(159)	(1,181)
Activo mantenido para la venta relacionado con operación discontinua	(498)	-
Efecto por conversión de moneda	59	(92)
Saldo al final del ejercicio	\$ 916	1,484

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la Administración también considera la demografía de la base de clientes de la Compañía, que incluye el riesgo de incumplimiento de la industria y país en que operan los mismos, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito. En 2022 y 2021, los productos de la Compañía se comercializaron con un gran número de clientes, sin que exista concentración importante en alguno de ellos en lo específico.

**Modelo e insumos utilizados en el cálculo de la pérdida crediticia esperada (PCE)**

La estimación del deterioro de las cuentas por cobrar se calcula bajo un modelo de pérdida esperada que contempla el reconocimiento de las pérdidas por deterioro a lo largo de toda la vida del contrato. La Compañía definió modelos colectivos para la estimación de pérdida esperada por deterioro según el tipo de negocio y la situación de cobranza en la que se encuentren.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

En la estimación del deterioro bajo este modelo, se definió una probabilidad de incumplimiento ponderada para cada canal de negocio. Para su definición, la Compañía utilizó información histórica del comportamiento de la cartera y de las recuperaciones, así como factores macroeconómicos que puedan afectar el nivel de riesgo de las cuentas por cobrar. Con base en este análisis y la gestión del negocio, el incumplimiento se define, usando factores cualitativos y cuantitativos que son indicativos del riesgo de incumplimiento. Cabe mencionar que la Compañía ajusta el modelo conforme al comportamiento que la cartera presente a través del tiempo y para cada entidad, como puede ser un ajuste en la tasa de recuperación por cualquier convenio de pagos que se tenga con clientes, demandas a causa de incumplimiento de pago, etc.

Anualmente, la Compañía revisa la definición del modelo de pérdida esperada, así como los parámetros y, en caso de ser necesario, realiza los ajustes correspondientes. De manera que la estimación del deterioro presente resultados que reflejen el comportamiento esperado de la cartera.

De forma adicional, el equipo del área de Crédito de la Compañía realiza un seguimiento periódico sobre el comportamiento de las cuentas por cobrar, considerando la mora o incumplimiento de los clientes, así como información puntual de la situación financiera de los clientes. Dicha información agrega un componente externo para prever un cambio en el comportamiento futuro.

### **Definición del incumplimiento (*default*)**

La Compañía considera que un activo financiero está deteriorado cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- El cliente con saldos vencidos y no ha realizado arreglos de pagos para poder efectuar el pago de sus facturas. Esto, dependiendo del canal de negocio y región que se este analizando; y
- La Compañía cuenta con documentación que se acredite que se han agotado todos los recursos legales para recuperar la deuda o saldos pendientes.

Al evaluar si un cliente está en incumplimiento, la Compañía considera algunos indicadores como son:

- Cuantitativo - Días de mora y falta de pago de otra obligación del mismo emisor para la Compañía; y
- Cualitativos - Degradación en la calificación crediticia publicada por alguna agencia calificadora reconocida.

Los insumos utilizados en la evaluación para determinar si un instrumento financiero está en incumplimiento y su importancia, podrán variar a lo largo del tiempo para reflejar los cambios en las circunstancias.

### **Elementos del Modelo de PCE**

Los factores clave en la medición de la PCE son los siguientes:

- Probabilidad de incumplimiento (PI);
- Tasas de recuperación;
- Severidad de la pérdida;
- Exposición al incumplimiento;
- Factor “forward looking”;

Los parámetros anteriores se derivan de modelos estadísticos desarrollados internamente y datos históricos.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Las estimaciones de PI son estimaciones en una fecha específica, y se calculan utilizando información de los eventos de incumplimiento históricos de los últimos 2 años. Estos modelos estadísticos se basan en datos conformados internamente que comprenden factores cuantitativos.

La severidad de la pérdida es la magnitud de la pérdida probable una vez dado el incumplimiento. La Compañía estima los parámetros de la severidad de las pérdidas basándose en el historial de tasas de recuperación histórica de la entidad y considera las pólizas de seguro que respaldan la cartera.

La exposición al incumplimiento representa la exposición al riesgo de crédito o impago. La Compañía deriva la exposición al incumplimiento de la exposición actual a su contraparte y los cambios potenciales en el monto actual permitido en virtud del contrato, incluida la amortización. La exposición al incumplimiento de un activo financiero es su valor bruto en libros.

En cada fecha de reporte, la Compañía evalúa de manera cualitativa si existen variables macroeconómicas que pudieran afectar la cobranza de los saldos abiertos con sus clientes. Esta información incluye el análisis cualitativo, basado en la experiencia histórica de la Compañía y en el juicio experto crediticio para incorporar el ajuste forward-looking en el modelo.

La tasa de recuperación es el porcentaje que, con base al comportamiento histórico de las carteras de cada segmento de negocio y ejecución de pólizas de seguro contratadas, suelen recuperar después de que una cuenta cae en default.

### ***Riesgo de liquidez***

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la Compañía.

En la siguiente hoja, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses y excluyendo el impacto de los acuerdos de compensación. No se prevé que los flujos de efectivo que se incluyen en el análisis de vencimiento pudieran presentarse significativamente antes, o por montos sensiblemente diferentes.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre 2022	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	0-6 meses	6-12 meses	1 – 3 años	3 años en adelante
<b>Pasivos financieros no derivados</b>						
Préstamos bancarios e						
intereses	\$ 304,941	(339,885)	(80,402)	(25,361)	(150,217)	(83,905)
Otros pasivos	4,463	(2,101)	(310)	(382)	(932)	(477)
Proveedores y otras						
cuentas por pagar	283,325	(283,325)	(232,071)	(51,254)	-	-
Pasivos por arrendamientos	8,554	(14,159)	(1,685)	(1,252)	(3,162)	(8,060)
	601,283	(639,470)	(314,468)	(78,249)	(154,311)	(92,442)
<b>Pasivos financieros derivados</b>						
Instrumentos financieros						
derivados	11,316	(11,316)	(408)	(676)	12,400	-
<hr/>						
Al 31 de diciembre 2021	Valor en libros	Flujos de efectivo contractuales	0-6 meses	6-12 meses	1 – 3 años	3 años en adelante
<b>Pasivos financieros no derivados</b>						
Préstamos bancarios e						
Intereses	\$ 239,318	(290,832)	(5,258)	(5,263)	(188,422)	(91,889)
Otros pasivos	3,952	(3,952)	(1,488)	(375)	(1,620)	(469)
Proveedores y otras						
cuentas por pagar	265,998	(265,998)	(230,505)	(35,493)	-	-
Pasivos por arrendamientos	9,469	(15,016)	(1,574)	(1,351)	(3,296)	(8,795)
	518,737	(575,798)	(238,825)	(42,482)	(193,338)	(101,153)
<b>Pasivos financieros derivados</b>						
Instrumentos financieros						
derivados	9,921	(9,921)	(1,312)	(492)	(5,960)	(2,157)

***Administración de capital***

La Administración de la Compañía monitorea la mezcla de instrumentos de deuda y capital de su cartera de inversión con base en índices de mercado. Las inversiones importantes dentro de la cartera se administran individualmente y todas las decisiones de compra y venta son aprobadas por el Comité de Administración de Riesgos.

La principal meta de la estrategia de inversión de la Compañía es aumentar al máximo los rendimientos de la inversión con la finalidad de cumplir en parte con las obligaciones por beneficios definidos sin financiar de la Compañía; la Administración recibe el apoyo de asesores externos en este sentido.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

La Compañía no celebra contratos sobre productos básicos que no sean para cubrir el uso previsto y los requerimientos de venta de la Compañía; dichos contratos no se liquidan en términos netos.

### ***Riesgo de mercado***

El riesgo mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, como en los tipos de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y mitigar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

### **Cobertura de riesgos**

La Compañía y sus subsidiarias cuentan con un Comité de Administración de riesgos compuesto por funcionarios de la propia Compañía. Dicho Comité se encarga de dar el seguimiento adecuado y oportuno a los indicadores financieros, al comportamiento de los precios, sus tendencias y los futuros de dichos indicadores, apoyándose en publicaciones, en servicios de información especializados, en intermediarios financieros y otras referencias que sean útiles para tal fin.

La Compañía contrata derivados, y también incurre en obligaciones financieras, para administrar los riesgos de mercado. Todas estas transacciones se valorizan con el Comité de Administración de Riesgos en base al procedimiento establecido. Por lo general, la Compañía busca aplicar la contabilidad de cobertura a fin de mitigar la volatilidad en resultados.

Conforme a la Política de Inversión de Tesorería aprobada por el Consejo de Administración, la Compañía y sus subsidiarias solo pueden celebrar operaciones financieras en instrumentos del Mercado de Dinero de renta fija. No se permiten inversiones en instrumentos de renta variable, ni en instrumentos derivados o de los denominados exóticos o alternativos, salvo inversiones en instrumentos con capital garantizado en los que solo estaría en riesgo el rendimiento.

La Compañía utiliza los servicios profesionales independientes para efectuar las pruebas prospectivas de efectividad, así como los análisis de sensibilidad de los instrumentos financieros derivados (IFD's) que clasifican como instrumentos de cobertura, cuando aplique.

Para las coberturas por el riesgo de divisa, tasa de interés y commodities (donde se utilizan derivados como instrumentos de cobertura), la metodología para evaluar y medir la efectividad es un Análisis de Compensación Monetaria de Flujos de Efectivo, donde se comparan los flujos de efectivo de las posiciones a cubrir de acuerdo con diversos escenarios utilizando el método del derivado hipotético y los flujos de efectivo de los derivados contratados ante los mismos escenarios.

Al cierre del ejercicio, las pruebas de efectividad indicaron que las coberturas fueron altamente efectivas.

Esta misma metodología se aplica para el caso de coberturas por el riesgo de tasa de interés.

### **Instrumentos Financieros Derivados - Cobertura de riesgos**

En las operaciones con instrumentos financieros derivados que se registran como cobertura de riesgos y que por lo mismo se establece una relación de cobertura, la Compañía documenta formalmente el objetivo de la cobertura, la estrategia de administración de riesgos, el instrumento de cobertura, el rubro o la transacción cubierta, la naturaleza del riesgo que está siendo cubierto y la metodología para medir la efectividad de cobertura, así como las fuentes de ineffectividad.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

La Compañía realiza pruebas de efectividad prospectiva para vigilar en todo momento que las relaciones de cobertura tengan una efectividad alta de acuerdo con la normatividad contable. En el momento en que se detecte una ineffectividad la Compañía registra ese monto ineffectivo en resultados.

La Compañía y sus subsidiarias han celebrado convenios por tiempo indefinido con sus partes relacionadas para la celebración de operaciones derivadas asociadas al consumo de gas, en las cuales la Compañía y sus subsidiarias se responsabilizan frente a su compañía relacionada de los beneficios y/o en su caso, obligaciones de pago relacionadas con las operaciones derivadas, las cuales a su vez son contratadas y descargadas por las compañías relacionadas a través de instrumentos financieros derivados, pactados con instituciones financieras reconocidas para celebrar dichas operaciones.

### Instrumentos financieros derivados

El valor razonable de los contratos futuros de tipo de cambio se determina con base en su precio de lista del mercado, si se tiene. En caso contrario, entonces el valor razonable de un forward se estima descontando la diferencia entre el precio contractual y el precio actual del “forward” por el tiempo remanente del vencimiento del contrato utilizando una tasa de interés libre de riesgos por el monto de referencia.

El valor razonable de los contratos de operaciones de intercambio o “swaps” de tasa de interés se determina con base en precios de mercados reconocidos y cuando no cotizan en un mercado organizado, este valor se determina en bases técnicas e insumos de valuación aceptados en el ámbito financiero. En ambos casos, se determina con base en las cotizaciones proporcionadas por corredores. Dichas cotizaciones se someten a pruebas de razonabilidad descontando los flujos futuros de efectivo estimados con base en los términos y vencimiento de cada contrato y utilizando tasas de interés de mercado para instrumentos similares en la fecha de medición.

Los valores razonables de los derivados reflejan el riesgo de crédito de la Compañía y de la contraparte tomando previamente en consideración garantías y colaterales entregados o recibidos.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el valor razonable del portafolio de instrumentos financieros derivados asciende a \$11,316 y \$(9,921), respectivamente.

A continuación, se detalla el portafolio vigente al 31 de diciembre de 2022 y 2021 de instrumentos financieros derivados y su valor razonable:

### **Instrumentos financieros derivados clasificados y designados como cobertura**

#### **a) Swaps de moneda (Cross Currency Swap)**

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Cross Currency Swap (“CCS”). Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar empatar las monedas de las obligaciones financieras versus los flujos que percibe la Compañía. Estas operaciones de acuerdo a la normatividad contable son consideradas como operación de cobertura.

Los CCS EUR/USD que mantiene la Compañía son con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de las operaciones (activos/pasivos) en moneda extranjera. La entidad ha decidido realizar una cobertura con instrumentos financieros derivados buscando hacer eficientes los costos transaccionales. Por lo tanto, ha decidido contratar tres CCS en donde GIS recibe USD y paga EUR.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Para propósitos contables, la Compañía ha designado CCS EUR/USD en conjunto con la fluctuación cambiaria de una porción de la deuda en USD (en conjunto se forma un instrumento híbrido de cobertura donde queda una deuda sintética en EUR) bajo el modelo de cobertura de inversión neta en el extranjero para cubrir una porción de los activos netos de una subsidiaria con moneda funcional EUR.

Los CCS EUR/MXN que mantiene la Compañía son con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de las operaciones (activos) en moneda extranjera. La Compañía ha decidido realizar una cobertura con instrumentos financieros derivados, contratando cuatro CCS en donde GIS recibe MXN y paga EUR.

Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos CCS EUR/MXN bajo el modelo de cobertura de inversión neta en el extranjero para cubrir una porción de los activos netos de una subsidiaria con moneda funcional EUR.

A continuación, se muestran los datos mas relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2022:

	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional Entrega	24,656	36,915	16,424	7,028	15,228	2,344	4,703
Moneda del Nocional	EUR						
Nocional Recibe	27,450	41,175	18,300	150,000	325,000	50,000	100,000
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	MXN	MXN	MXN	MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados						
Tasa Entrega	1.80%	1.70%	1.60%	3.46%	3.14%	2.9%	2.92%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M + 1.90	TERM SOFR 3M + 1.90	TERM SOFR 3M + 1.90	9.64%	9.64%	9.64%	9.64%
Valor razonable	2,782	4,151	1,938	93	235	57	96
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	oct-24	oct-24	oct-24	oct-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	3,557	5,089	2,319	1,160	2,388	369	741
Monto reconocido en ORI	3,557	5,089	2,319	1,160	2,388	369	741
Ineffectividad reconocida En resultados	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (Exposición)	194,214	194,214	194,214	194,214	194,214	194,214	194,214
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	(2,782)	(4,151)	(1,938)	(93)	(235)	(57)	(96)
Razón de Cobertura	13%	19%	8%	4%	8%	1%	2%

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos mas relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2021:

	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/USD	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN	CCS EUR/MXN
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Citibanamex	Santander	Scotiabank	Scotiabank
Nocional Entrega	27,856	41,705	18,556	7,940	17,204	2,648	5,313
Moneda del Nocional	EUR						
Nocional Recibe	27,450	41,175	18,300	7,287	15,789	2,429	4,858
Moneda del Nocional	USD	USD	USD	MXN	MXN	MXN	MXN
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados						
Tasa Entrega	1.80%	1.70%	1.6%	3.46%	3.14%	2.92%	2.90%
Tasa Recibe	LIBOR 3M + 1.90%	LIBOR 3M + 1.90%	LIBOR 3M + 1.90%	9.64%	9.64%	9.64%	9.64%
Valor razonable	(776)	(938)	(382)	(1,068)	(2,153)	(311)	(646)
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25	oct-24	oct-24	oct-24	oct-24
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(776)	(938)	(382)	(1,068)	(2,153)	(311)	(646)
Monto reconocido en ORI	2,791	4,030	1,805	(161)	(471)	(72)	(140)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-	-	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-	-	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	209,739 EUR						
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	776	938	382	1,068	2,153	311	646
Razón de Cobertura	13%	20%	9%	4%	8%	1%	3%

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones, tanto en las tasas de interés a pagar en EUR, como en las variaciones de los tipos de cambio por los capitales a pagar. El riesgo de la Compañía se mitiga toda vez que la misma recibe flujos de operación en dólares americanos y pesos mexicanos y paga en euros. Con lo anterior se busca empatar las obligaciones financieras con dichos flujos.

Las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser principalmente originadas por el monto de la inversión neta en el extranjero de las subsidiarias, el riesgo de crédito y el cross currency basis spread.

Para la evaluación de la efectividad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía determinó que las coberturas son altamente efectivas, dando un resultado de 86% y 99%, de efectividad para la cobertura de EUR/MXN, y 104% y 101%, respectivamente, para la cobertura de EUR/USD. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

### **b) Swaps de tasa de interés (Interest Rate Swaps)**

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 se tenían celebrados diversos contratos de intercambio de flujos de los denominados Interest Rate Swaps (IRS) con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad de la tasa de interés pagada en los pasivos contraídos en moneda extranjera.

Este tipo de operaciones representan mecanismos de cobertura para buscar fijar la tasa de interés de las obligaciones financieras. Estas operaciones de acuerdo con la normatividad contable, son consideradas como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dichos Swaps de Tasa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir una porción del pago de intereses de la deuda en moneda extranjera USD.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2022:

Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank
Nocional	21,045	32,940	5,490
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.7%	1.7%	1.7%
Tasa Recibe	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M	TERM SOFR 3M
Valor razonable a diciembre 2022	1,121	1,716	299
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	1,476	2,258	386
Monto reconocido en ORI	1,476	2,258	386
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	146,400 USD	146,400 USD	146,400 USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	(1,121)	(1,716)	(299)
Razón de Cobertura	14%	23%	4%

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al 31 de diciembre de 2021:

	IRS Libor 3M	IRS Libor 3M	IRS Libor 3M
Banco	Citibanamex	Santander	Scotiabank
Nocional	21,045	32,940	5,490
Moneda del Nocional	USD	USD	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Tasa Entrega	1.678%	1.715%	1.65%
Tasa Recibe	LIBOR 3M + 1.90	LIBOR 3M + 1.90	LIBOR 3M + 1.90
Valor razonable a diciembre 2021	(355)	(542)	(87)
Vencimiento	sep-25	sep-25	sep-25
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(355)	(542)	(87)
Monto reconocido en ORI	934	1,463	348
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Valor en libros de la partida cubierta (exposición total)	146,400 USD	146,400 USD	146,400 USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	355	542	87
Razón de Cobertura	14%	23%	4%

Los riesgos identificados en estas operaciones derivadas son los relacionados con las variaciones en el precio de mercado de la tasa de interés Term SOFR. El riesgo de la Compañía es limitado a pagar una tasa de interés mayor a la de mercado en caso de que la Term SOFR sea menor a la pactada. Las posibles fuentes de ineffectividad pueden ser principalmente originadas por las partidas cubiertas o una sobrecobertura y el riesgo de crédito.

Para la evaluación de la efectividad, la Compañía determinó que las coberturas son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 99% y 96% de efectividad al 31 de diciembre de 2022 y 2021, respectivamente. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**c) Forwards de divisa (FX Forwards)**

La Compañía está expuesta al riesgo de las variaciones en el tipo de cambio derivado de transacciones pronosticadas del flujo natural del negocio (compra de materia prima) en una moneda extranjera. Por lo anterior, la Compañía designa Forwards de Divisa bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir la fluctuación cambiaria de una transacción pronosticada en una moneda extranjera.

A continuación, se muestran los datos mas relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	Fwd USDMXN	Fwd USDMXN
Banco	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Cinsa
Nocional	550	7,000
Moneda del Nocional	USD	USD
Subyacente	Costos en USD	Costos en USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	20.5112	20.4373
Valor razonable a diciembre 2022	(19)	(220)
Vencimiento	jun-23	jun-23
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	19	66
Monto reconocido en ORI	19	66
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	1,100	14,000
Moneda exposición	USD	USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	19	220
Razón de Cobertura	50%	50%

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos mas relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	Fwd USDMXN	Fwd USDMXN	Fwd EURMXN
Banco	HSBC	HSBC	HSBC
Compañía	Cinsa	Manufacturas Vitromex	Manufacturas Vitromex
Nocional	8,400	3,388	7,050
Moneda del Nocional	USD	EUR	USD
Subyacente	Costos en USD	Costos en Euros	Costos en USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados	Instrumentos Financieros Derivados
Strike Promedio	21.33	24.48	21.06
Valor razonable a diciembre 2021	(154)	(92)	(86)
Vencimiento	jun-22	jun-22	jun-22
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(154)	(92)	(86)
Monto reconocido en ORI	(137)	(56)	308
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	16,645	6,569	13,074
Moneda exposición	USD	EUR	USD
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	154	92	86
Razón de Cobertura	50%	52%	54%

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

En la evaluación de la efectividad de la cobertura, la Compañía determinó que son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 100% de efectividad al cierre del 2022 para las posiciones que actualmente tiene Cinsa y de 99% de efectividad al cierre de 2021. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

La fuente de la ineffectividad puede ser causada principalmente por el riesgo de crédito, la diferencia en la fecha de liquidación de los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas y que el presupuesto llegara a ser un monto menor a los instrumentos de cobertura.

**d) Swaps de Gas Natural**

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 se tenían celebrados diversos swaps de gas natural con la finalidad de mitigar el riesgo por la variabilidad del precio del gas natural originado de la compra del mismo.

La Compañía está expuesta al riesgo de las variaciones en el precio del gas natural derivado de transacciones pronosticadas del flujo natural del negocio. Por lo anterior, la Compañía designa Swaps de Gas Natural bajo el modelo de cobertura de flujo de efectivo para cubrir el precio de una transacción pronosticada, fijando el precio de la molécula y del consumo del Gas Natural.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	Swaps Gas natural	Swaps Gas natural
Banco	Citibanamex	Citibanamex
Compañía	Cinsa	Draxton México
Nocional	120	480
Moneda del Nocional	MMBTU's	MMBTU's
Subyacente	Costo Gas Natural	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos financieros derivados	Instrumentos financieros derivados
Strike Promedio	3.0928	4.9448
Valor razonable a diciembre 2022	(171)	(676)
Vencimiento	jun-23	dic-23
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(169)	(676)
Monto reconocido en ORI	(169)	(676)
Ineffectividad reconocida en resultados	-	-
Reclasificación de ORI a resultados	-	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	240	960
Moneda exposición	MMBTU's	MMBTU's
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	169	676
Razón de Cobertura	50%	50%

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	Swaps Gas natural
Banco	Citibanamex
Compañía	Manufacturas Vitromex
Nocional	1,120
Moneda del Nocional	MMBTUs
Subyacente	Costo Gas Natural
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Instrumentos Financieros Derivados
Strike Promedio	(1,472)
Valor razonable a diciembre 2021	(1,472)
Vencimiento	jun-22
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento de cobertura	(1,472)
Monto reconocido en ORI	(969)
Ineffectividad reconocida en resultados	-
Reclasificación de ORI a resultados	-
Presupuesto de la partida cubierta (exposición)	2,240
Moneda exposición	MMBTUs
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	1,472
Razón de Cobertura	50%

En la evaluación de la efectividad de la cobertura, la Compañía determinó que son altamente efectivas, dando un resultado en promedio de 99% de efectividad al cierre del 2022. El método utilizado por la Compañía es el de compensación de flujos utilizando un derivado hipotético, el cual consiste en comparar los cambios en el valor razonable del instrumento de cobertura con los cambios en el valor razonable del derivado hipotético que resultaría en una cobertura perfecta del elemento cubierto.

La fuente de la ineffectividad puede ser causada principalmente por el riesgo de crédito, la diferencia en la fecha de liquidación de los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas y que el presupuesto llegara a ser un monto menor a los instrumentos de cobertura.

**e) Operaciones de cobertura de inversión neta en el extranjero, sin IFDs**

A partir de septiembre de 2019, la Compañía designó una porción de la fluctuación cambiaria de su nuevo crédito en USD como instrumento de cobertura para sus inversiones netas en operaciones extranjeras en USD, con el objetivo de mitigar las variaciones en los tipos de cambio que se originan entre la moneda funcional de las subsidiarias en USD y la moneda funcional de la tenedora que mantiene dichas inversiones.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Esta operación de acuerdo con la normatividad contable es considerada como operación de cobertura. Para propósitos contables, la Compañía ha designado dicha porción del crédito bajo el modelo de cobertura de Inversión Neta en el Extranjero para cubrir la variabilidad de tipo de cambio generada al revaluar las inversiones.

Dado que la relación de cobertura de tipo de cambio es clara, el método que la Compañía utilizó para evaluar la efectividad consistió en una prueba de efectividad cualitativa comparando los términos críticos entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, dando un resultado de 100% de efectividad al cierre del 2022 y 2021. La cobertura será efectiva mientras la deuda nocional designada como instrumento de cobertura, sea igual o menor al valor de los activos netos de la operación extranjera cubierta. Por su parte, cuando el valor de los activos netos de la operación extranjera es menor al valor nocional de la deuda designada, la Compañía realiza un rebalanceo de la relación de cobertura y reconoce la ineffectividad en el estado consolidado de resultados.

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2022:

	Deuda USD
Banco	HSBC
Nocional Entrega	\$59,475
Moneda del Nocional	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	TERM SOFR 3M + 1.90
Valor razonable al 31 de diciembre 2021	N/A
Vencimiento	sep-25
Monto reconocido en ORI	31,488
Ineffectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$822,239
Cambio en el valor razonable para medir la ineffectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	7%

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se muestran los datos más relevantes de las coberturas antes mencionadas al cierre del 2021:

	Deuda USD
Banco	HSBC
Nocional Entrega	\$59,475
Moneda del Nocional	USD
Línea en el estado financiero donde se encuentra el instrumento de cobertura	Deuda a largo plazo
Tasa Entrega	LIBOR 3M + 1.90%
Valor razonable al 31 de diciembre 2021	N/A
Vencimiento	sep-25
Monto reconocido en ORI	N/A
Inefectividad reconocida en resultados	N/A
Reclasificación de ORI a resultados	N/A
Valor en libros de la partida cubierta (exposición)	\$777,080
Cambio en el valor razonable para medir la inefectividad del instrumento cubierto	N/A
Razón de cobertura	7.65%

### Derivados implícitos separables

La Compañía y sus subsidiarias revisan por procedimiento los contratos que celebran con un valor superior a los \$50 o una vigencia mayor a los 90 días naturales, a fin de identificar la posible existencia de derivados implícitos, y en su caso, proceder a determinar si aplica o no, la segregación de los mismos a partir de los respectivos contratos anfitriones, excluyendo los activos financieros de este análisis.

De requerirse la segregación de estos instrumentos financieros derivados implícitos, la Compañía y sus subsidiarias reconocen éstos en el estado consolidado de situación financiera a su valor razonable y en el estado consolidado de resultados el cambio en los valores razonables de los mismos, de conformidad con la normatividad vigente, y queda a discreción de la Compañía, la posibilidad de designar estos derivados implícitos bajo alguno de los modelos de contabilización de cobertura permisibles.

Al 31 de diciembre de 2020, se realizó una enmienda al Senior Credit Secured Agreement que la Compañía, mantiene con HSBC y se llevó a cabo una evaluación de los impactos contables de dicha modificación en las características contables. El contrato cuenta con una cláusula que determina como piso del valor de la tasa variable de referencia libor (Term SOFR a partir de septiembre de 2022) por un valor de 0.70%. Se realizó un análisis y, a la fecha de modificación, se identificó que dicha cláusula implica la existencia de un derivado implícito. Se concluyó que debe ser segregado y reconocido como un derivado con cambios en su valor razonable a través del estado consolidado de resultados. Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, el derivado implícito tiene un valor de \$86 y \$860, respectivamente.

### Instrumentos financieros derivados clasificados como negociación (no designados como cobertura contable)

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía y sus subsidiarias no mantuvieron portafolios de instrumentos financieros derivados que no calificaban con fines de cobertura y por ende tuvieron que ser clasificados con fines de negociación.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

***Riesgo cambiario***

La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por la realización de diferentes ventas, compras y préstamos originados en otra moneda diferente a la funcional. La Compañía está expuesta al riesgo cambiario por las siguientes monedas:

Dólares Americanos, Euros, Coronas Checas, Zlotys Polacos y Renminbis Chinos.

Los intereses sobre préstamos, así como el capital de los mismos se denomina en monedas que concuerdan con los flujos de efectivo que generan las operaciones subyacentes de cada compañía, estas pueden ser en Dólares Americanos, Euros o Renminbis Chinos principalmente, de acuerdo a las necesidades del proyecto de inversión a financiar. Esto ofrece una cobertura económica natural y no se celebran derivados en este caso; sin embargo, la Compañía analiza en todo momento dicha exposición y los mercados para ver si es necesaria alguna cobertura de tasa de interés, tipo de cambio, Cross Currency Swap o de algún otro tipo.

A continuación, se presenta la exposición al riesgo cambiario, mostrados en moneda de presentación:

	<b>2022</b>			
	<b>USD</b>	<b>Zlotys</b>	<b>Euros</b>	<b>Rmb</b>
Efectivo	1,031	335	16	3,046
Cuentas por cobrar	26	2,148	45	32,424
Préstamos bancarios y otros pasivos	(10,117)	(4,696)	-	(845)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(350)	(3,988)	(13,847)	(14,714)
Partes relacionadas	(116)	-	(3)	-
<b>Exposición, neta</b>	<b>(9,526)</b>	<b>(6,201)</b>	<b>(13,789)</b>	<b>19,911</b>

	<b>2021</b>			
	<b>USD</b>	<b>Zlotys</b>	<b>Euros</b>	<b>Rmb</b>
Efectivo	46,667	382	545	3,571
Cuentas por cobrar	1,957	42,317	1,100	46,445
Préstamos bancarios y otros pasivos	(146,524)	(22,094)	-	(2,613)
Proveedores y otras cuentas por pagar	(15,408)	(1,572)	(6,926)	(10,655)
Partes relacionadas	11,641	-	1	-
<b>Exposición, neta</b>	<b>(101,667)</b>	<b>19,033</b>	<b>(5,280)</b>	<b>36,748</b>

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Los siguientes tipos de cambio aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio		Tipo de cambio spot a la
	2022	2021	fecha del informe
Dólar Americano	19.41	20.58	18.95
Euro	20.69	23.25	20.33
Zloty Polaco	4.43	5.04	4.16
Renminbi Chino	2.80	3.20	2.73

*Análisis de sensibilidad del tipo de cambio.*

Un fortalecimiento o debilitamiento de las monedas extranjeras en 10%, como se indica a continuación, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, hubiera disminuido el capital y los resultados en los montos que se muestran más abajo. Este análisis se basa en las variaciones del tipo de cambio de divisas que la Compañía considera serán razonablemente posibles al cierre del periodo que abarca el informe. El análisis supone que todas las demás variables, especialmente las tasas de interés, permanecen constantes.

	2022		2021	
	Capital	Resultados	Capital	Resultados
Dólar Americano (10% de fortalecimiento)	(10)	(10)	(102)	(102)
Dólar Americano (10% de debilitamiento)	10	10	102	102
Euro (10% de fortalecimiento)	(14)	(14)	(5)	(5)
Euro (10% de debilitamiento)	14	14	5	5

*Riesgo de tasa de interés*

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos, cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La Administración cuenta con un Comité de Administración de Riesgos el cual analiza, entre otras cosas, si cada uno de los créditos que contrata ya sea para capital de trabajo o para financiar proyectos de inversión, deben de ser (de acuerdo a las condiciones de mercado y de la moneda funcional de cada Compañía) contratados a tasa fija o variable. Ver detalle de los préstamos en la nota 15.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

A continuación, se presenta la exposición de la Compañía a los créditos bancarios sujetos a tasa de interés, con base en montos nominales al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

	<b>Valor en libros</b>	
	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Préstamos a Corto Plazo	\$ 60,302	-
Préstamos a Largo Plazo	244,639	239,318
	<b>\$ 304,941</b>	<b>239,318</b>

Las siguientes tasas de interés aplicaron durante el ejercicio:

	<b>Tasa a fecha del informe</b>
Libor 3M	4.87
Term SOFR 3M	4.76
BSBY 3M	4.77
SOFR	4.55
TIEE	11.23

*Análisis de sensibilidad de la tasa de interés*

	<b>2022</b>		<b>2021</b>	
	<b>Capital</b>	<b>Resultados</b>	<b>Capital</b>	<b>Resultados</b>
Libor (Aumento 50 BP)	-	-	(1,197)	(1,197)
Libor (Aumento 20 BP)	-	-	(479)	(479)
SOFR (Aumento 50 BP)	(969)	(969)	-	-
SOFR (Aumento 20 BP)	(387)	(387)	-	-
Libor (Disminución 50 BP)	-	-	1,197	1,197
Libor (Disminución 20 BP)	-	-	479	479
SOFR (Disminución 50 BP)	(1,937)	(1,937)	-	-
SOFR (Disminución 20 BP)	1,937	1,937	-	-

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

***Valores razonables de los instrumentos financieros medidos a costo amortizado***

A continuación, se presentan los valores razonables de los pasivos financieros, en conjunto con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

	2022		2021	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
<b>Pasivos financieros medidos a costo amortizado</b>				
Deuda bursátil y préstamos bancarios	\$ (304,941)	(212,609)	(239,318)	(246,726)

***Jerarquía de valor razonable***

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable, mediante el método de valuación, sobre la jerarquía de valor razonable.

Los diferentes niveles se han definido de la siguiente manera:

- Los datos de nivel 1 son precios cotizados en mercados activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que la Compañía tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.
- Los datos de nivel 2 son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita, márgenes de crédito, y otros datos obtenidos, incluyendo datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de nivel 1, la Compañía determina valores razonables, mediante la interacción de los datos de nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- Los datos de nivel 3 son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. La Compañía utiliza estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de nivel 1 o nivel 2, en modelos de valuación como flujos de efectivo descontados.

<b>31 de diciembre de 2022</b>	<b>Nivel 1</b>	<b>Nivel 2</b>	<b>Nivel 3</b>	<b>Total</b>
Activos financieros derivados	\$ -	-	-	-
Pasivos financieros derivados	\$ -	11,316	-	10,598

<b>31 de diciembre de 2021</b>	<b>Nivel 1</b>	<b>Nivel 2</b>	<b>Nivel 3</b>	<b>Total</b>
Activos financieros derivados	\$ -	-	-	-
Pasivos financieros derivados	\$ -	9,921	-	9,921

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### 21 Capital contable y reservas

#### (a) Capital social y prima por emisión y recolocación de acciones

	Acciones ordinarias	
	2022	2021
Acciones ordinarias autorizadas - Valor nominal	319,232,636	330,960,241

Con fecha del 29 de marzo de 2022, la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas acordó extinguir 11,727,605 de acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 3.7% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$5,509 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$10,922, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$16,431. El capital social de la Compañía queda representado por un total de 319,232,636 acciones ordinarias, nominativas de la Serie “A”, sin expresión de valor nominal.

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021, se acordó extinguir 9,715,090 acciones que adquirió mediante operaciones de recompra, las cuales representan el 2.9% de su capital social y, en consecuencia, reducir el monto del capital social en \$4,428 por el equivalente al valor nominal de las acciones canceladas y el excedente, con respecto a la recompra previa, se reconoció en la prima por emisión y recolocación de acciones por un importe de \$5,185, llevando un aumento de las utilidades retenidas de \$9,613.

La Serie “A” representa el total de las acciones ordinarias pagadas, que tienen plenos derechos de voto y gozan de todos los derechos políticos y patrimoniales que la Ley y los Estatutos les otorgan.

Los importes actualizados de la cuenta de capital de aportación actualizado (“CUCA”) y de la cuenta de utilidad fiscal neta (“CUFIN”), de la entidad legal Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se integran a continuación:

	2022	2021
Cuenta de Capital de Aportación Actualizado	\$ 161,925	162,355
Cuenta de Utilidad Fiscal Neta	306,487	256,160

#### (b) Reserva para recompra de acciones propias

En Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas realizadas el 29 de marzo de 2022 y 24 de marzo de 2021, se autorizó destinar un monto de hasta 40 millones, respectivamente, para la recompra y recolocación de acciones propias, así mismo se acordó que con el producto de las ventas de dichas acciones propias que en su caso efectúe la Compañía durante este periodo, se adicionará al monto máximo autorizado para los fines antes señalados.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre los movimientos de la reserva para recompra de acciones fueron como siguen:

	2022	2021
Compra	\$ 16,454	14,711
Incremento de reserva	(12,803)	(12,780)
	\$ 3,651	1,931

**(c) Reserva de efecto acumulado por conversión**

La reserva de conversión comprende los efectos de las diferencias de conversión entre la moneda funcional y de informe de las subsidiarias que componen a la Compañía, a excepción del sector Autopartes cuya moneda funcional es el dólar americano, así como totalidad de diferencias en cambios que se derivan de la conversión de estados financieros de todas las operaciones de la Compañía en el extranjero.

**(d) Reserva de remediciones actuariales del plan de beneficios**

La reserva de remediciones actuariales comprende los cambios en las obligaciones de los planes de beneficios diferidos y los cambios en los activos del plan de pérdidas o ganancias actuariales.

**(e) Reserva de superávit por revaluación de activos fijos**

La reserva de revaluación incluye el efecto de la revaluación de terreno y edificios que de acuerdo a la política contable de la Compañía, se llevó a cabo durante el año 2021, con un impacto en el superávit dentro de la reserva por \$24,959, presentando un saldo al cierre del 31 de diciembre de 2021 por \$60,294.

**(f) Dividendos**

En la Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas, celebrada el 29 de marzo de 2022, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo por cada una de las acciones en circulación emitidas serie "A" de \$1.41 pesos mexicanos, pagaderos en dos exhibiciones: la primera por la cantidad de \$0.71 pesos mexicanos por acción que se pagaría a partir del 7 de abril de 2022 contra la entrega del cupón 0011, y la segunda por la cantidad de \$0.70 pesos mexicanos por acción, que se pagaría a partir del 6 de octubre de 2022, contra la entrega del cupón 0012; ambos de los títulos definitivos de acciones de la emisión que a la fecha del pago se encuentre vigente. El monto del dividendo decretado ascendió a \$22,220.

En Asamblea Anual Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de marzo de 2021, se aprobó la propuesta de pagar un dividendo en efectivo por cada una de las acciones en circulación de \$1.97 pesos mexicanos, pagadero en una sola exhibición, el 5 de abril del 2021. El monto del dividendo ascendió a \$31,403.

Al 31 de diciembre de 2022, existen dividendos decretados y no pagados a los accionistas por \$89 que están representados por \$11 decretados en 2022, \$16 decretados en 2021, \$9 decretados durante 2019, \$8 durante 2018, \$7 durante 2017, \$8 durante 2016, \$7 correspondientes al 2015, \$13 en 2013 y \$7 decretados durante 2012. Dichos dividendos decretados y no pagados se integran dentro del rubro de proveedores y otras cuentas por pagar del estado consolidado de situación financiera.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### 22 Utilidad por acción

La utilidad básica por acción se calcula dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas ordinarios y a los preferentes entre el promedio ponderado de acciones ordinarias y preferentes en circulación, respectivamente, durante el ejercicio. La Compañía no tiene acciones ordinarias con potencial de efectos dilutivos.

A continuación, se presenta el detalle del promedio ponderado de acciones:

<b>Acciones</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Promedio ponderado de acciones por el ejercicio terminado	315,136,233	324,755,245
UPA (dólares por acción)	\$ 0.12	0.06

### 23 Ingresos

Los ingresos se integran como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ventas de productos	\$ 966,830	788,714
Ingresos por prestación de servicios	2,241	3,548
Total de ingresos	\$ 969,071	792,262

Como se describe en la nota 5, la Compañía opera en diferentes segmentos que se dedican a la manufactura y comercialización de productos de autopartes de hierro gris y nodular y recubrimientos cerámicos; así como artículos para cocina y mesa de acero porcelanizado y de vajillas cerámicas para uso doméstico e institucional.

Todos los ingresos relacionados con manufactura y comercialización de productos se reconocen en un punto en el tiempo cuando el control de los bienes es transferido al cliente. Por su parte, los ingresos por prestación de servicios corresponden a servicios administrativos que se cobran a entidades no consolidadas, principalmente, los cuales se reconocen a través del tiempo, conforme se va prestando dicho servicio al cliente.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía tiene ingresos por realizar (pasivos de contratos con clientes) por \$3,108 y \$2,361, respectivamente, que representan el valor razonable de la porción de la contraprestación recibida respecto del desarrollo de nuevos productos y tecnología.

Finalmente, debido a que las obligaciones de desempeño de la Compañía, como se explica en la nota 3 l), no son separables, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, no existen obligaciones de desempeño que hayan sido satisfechas parcialmente. Todas las ventas facturadas al cierre del año y por las cuales el cliente no ha adquirido el control de la mercancía, han sido revertidas en cumplimiento con la política contable de la Compañía.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**24 Costos y gastos por naturaleza**

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, los costos y gastos por naturaleza se integran como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Materia prima y consumibles	\$ 539,337	427,636
Beneficios a empleados	131,674	131,055
Servicios básicos	76,824	48,188
Gastos indirectos de fabricación	74,423	62,334
Depreciación y amortización	64,341	57,837
Variación en precio	(6,280)	12,402
Mantenimiento	23,725	21,765
Honorarios	15,807	14,509
Otros	8,584	3,959
	\$ 928,435	779,685

**25 Otros ingresos, neto**

Los otros ingresos, neto se integran como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Otros ingresos, neto <sup>(1)</sup>	(15,879)	(13,666)
Ingreso por interrupción de energía	\$ (423)	(567)
(Ingreso) pérdida en venta de propiedades, maquinarias y equipos	(471)	323
Actualización por devolución de impuestos	(371)	(637)
	\$ (17,144)	(14,547)

(1) **Otros ingresos** - Este concepto incluye, sin limitarse a: ventas de refacciones, materias primas, desechos, dividendos recibidos, y otros.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

**26 Ingresos y gastos financieros**

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Reconocidos en resultados</b>		
Valor razonable instrumentos financieros derivados	\$ (1,597)	(4,557)
Ingresos por intereses en inversiones conservadas a vencimiento	(5,216)	(2,719)
Ingresos por liquidación de instrumentos financieros derivados	(4,086)	(1,162)
Ingresos financieros	\$ (10,899)	(8,438)
Gasto financiero por pasivos por arrendamiento	\$ 372	420
Costo financiero de pasivo laboral	939	1,011
Otros gastos financieros	9,959	7,454
Gastos por intereses	13,704	11,532
Gastos financieros	\$ 24,974	20,417
Ganancia cambiaria	\$ (42,817)	(32,231)
Pérdida cambiaria	45,743	29,233
Pérdida (utilidad) cambiaria, neta	2,926	(2,998)
Costos financieros netos reconocidos en resultados	\$ 17,001	8,981

**27 Operaciones y saldos con partes relacionadas**

- a) Compensaciones al personal clave de la Administración:

Para los años terminados el 31 de diciembre de 2022 y 2021, la compensación total por los servicios prestados por consejeros y directores fue de aproximadamente \$7,653 y \$6,077, respectivamente. Esta cantidad incluye honorarios, salarios, compensación variable, gratificaciones por retiro y jubilaciones.

- b) Las operaciones y saldos de la Compañía con sus asociadas son los siguientes:

Los saldos por cobrar y por pagar a partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se integran como sigue:

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Cuentas por cobrar:</b>		
Infun-Ederlan Auto Parts (Wuhu) <sup>(1)</sup>	\$ -	2,245
Gisederlan, S.A. de C.V. <sup>(2)</sup>	13,142	11,810
	\$ 13,142	14,055

<sup>(1)</sup> Realizadas con Draxton Powertrain & Chasis, S.L.

<sup>(2)</sup> Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V. y Draxton México, S. de R.L de C.V.

**GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

Al 31 de diciembre de 2022, se tiene cuentas por cobrar por \$9,142 por cobrar a corto plazo y \$4,000 a largo plazo; así como al cierre de 2021, se tiene \$7,810 por cobrar a corto plazo y \$6,245 a largo plazo.

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b><i>Cuentas por pagar:</i></b>		
Gisederlan, S.A. de C.V. <sup>(4)</sup>	\$ 1,777	371

Las operaciones con partes relacionadas, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se integran como sigue:

<b>Gisederlan</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingresos por venta de productos <sup>(4)</sup>	\$ 32,369	26,677
Servicios prestados <sup>(1)(2)</sup>	2,241	2,779
Ingresos por intereses <sup>(5)</sup>	176	103
Otros ingresos <sup>(3)</sup>	77	215
Venta de herramientas <sup>(4)</sup>	526	-
Costo compra materia prima <sup>(4)</sup>	1,516	1,610
Gasto por intereses <sup>(6)</sup>	82	21
Costo de personal <sup>(1)</sup>	40	-
Costo de maquila <sup>(4)</sup>	703	-

<sup>(1)</sup> Realizadas con Asesoría y Servicios GIS, S. A. de C. V.

<sup>(2)</sup> Realizadas con Aximus, S.A. de C.V. entidad fusionada el 1° de diciembre de 2021, en Draxton México, S. de R.L. de C.V.

<sup>(3)</sup> Estas operaciones corresponden a la captación y administración de recursos financieros, a partes relacionadas.

<sup>(4)</sup> Realizadas con Draxton México, S. de R.L. de C.V.

<sup>(5)</sup> Préstamo otorgado por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con una tasa de interés del 7.22%

<sup>(6)</sup> Esta operación corresponde a la cuenta corriente que es administrada por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

<b>Infun-Ederlan Auto Partes (WUHU)</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ingresos por venta de materia prima <sup>(1)</sup>	\$ -	8
Ingresos por intereses <sup>(1)</sup>	-	89

(1) Realizadas con Infun, S.A.U.

Todos los saldos pendientes con estas partes relacionadas tienen un precio de mercado y deben liquidarse en efectivo dentro de los doce meses posteriores a la fecha de presentación. Ninguno de los saldos está garantizado.

No se ha reconocido ningún gasto en el ejercicio en curso ni en ejercicios anteriores por insolvencia o dudoso cobro de importes adeudados por partes vinculadas. No se han dado ni recibido garantías.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### 28 Compromisos

- a) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. y Draxton México, S de R.L. de C.V., a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en un Contrato de Crédito Sindicado a largo plazo con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, por un monto original de \$195 millones, más una línea revolvente comprometida por hasta \$50 millones, cuyo saldo insoluto de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2022 es por \$146 millones y de \$50 millones de la línea revolvente, respectivamente.
- b) Otorgamiento de prenda por parte de Draxton Global, S.L.U. sobre las acciones Automotive Components Europe, S.L. como garantía en el crédito sindicado a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 es por \$146 millones, más una línea revolvente por \$50 millones dispuesta en su totalidad al cierre de este ejercicio.
- c) Otorgamiento de prenda por parte de Draxton Global, S.L.U. sobre las acciones de Draxton Powertrain and Chassis, S.L. como garantía en el crédito sindicado a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 es por \$146 millones, más una línea revolvente por \$50 millones dispuesta en su totalidad al cierre de este ejercicio.
- d) Otorgamiento de prenda por parte de Draxton Global, S.L.U. sobre las acciones de Altec Engineering, S.L. como garantía en el crédito sindicado a largo plazo de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. con HSBC Bank USA, National Association, as Administrative Agent and Collateral Agent, HSBC Bank USA, HSBC Securities (USA) Inc., as Lead Arranger and Bookrunner y Otros Bancos como Participantes de la Sindicación, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 es por \$146 millones, más una línea revolvente por \$50 millones dispuesta en su totalidad al cierre de este ejercicio.
- e) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V. y Draxton México, S de R.L. de C.V. a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en la Emisión de Certificados Bursátiles con clave de pizarra GISSA 17 con un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 de \$1,375 millones de pesos mexicanos.
- f) Aval otorgado por Cinsa, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V., Automotive Components Europe, S.L., y Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. a favor de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. en una línea de crédito revolvente comprometida con Comerica Bank hasta por un monto de \$20 millones la cual al 31 de diciembre de 2022 no esta dispuesta.
- g) Draxton Global, S.L.U. como Obligado Mancomunado a favor de Gisederlan, S.A. de C.V. (compañía no consolidada al ser negocio conjunto, pero reconocida bajo el método de participación) en un Contrato de Apertura de Crédito Simple con BBVA Bancomer, S.A. por hasta el 50% del saldo insoluto, el cual al 31 de diciembre de 2022 cuenta con un saldo insoluto de \$5 millones.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

- h) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Obligado Solidario en un contrato de línea de crédito en cuenta corriente para factoraje a proveedores con Nacional Financiera, S.N.C, por hasta \$900 millones de pesos, cuyo saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 asciende a \$596 millones de pesos.
- i) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Obligado Solidario a favor de Cinsa, S.A. de C.V., Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., Draxton México, S de R.L. de C.V. y Cinsa USA Inc. en un contrato de factoraje sin recurso con Santander, S.A. (España) por hasta el 5% del monto dispuesto sobre la línea autorizada de \$52 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de \$25 millones.
- j) Draxton Global, S.L.U. como Aval a favor de Draxton México, S de R.L. de C.V. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. sobre la línea autorizada de \$13 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de \$6 millones.
- k) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. como Aval a favor de Manufacturas Vitromex, S.A. de C.V., en un contrato de Línea para Cartas de Crédito con Banco del Bajío, S.A., Institución de Banca Múltiple, hasta por un monto de \$6 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de \$4 millones.
- l) Fuchosa, S.L.U., como Fiador de Automotive Componets Europe, S.L., en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A hasta por un monto de €6 millones el cual al 31 de diciembre de 2022 no está dispuesto.
- m) Casting Ros, S.A. como Fiador de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U., en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A hasta por un monto de €6 millones el cual al 31 de diciembre de 2022 no está dispuesto.
- n) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., como Garante de Automotive Componets Europe, S.L., en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Santander, S.A hasta por un monto de €5 millones el cual al 31 de diciembre de 2022 no está dispuesto.
- o) Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V., como Garante de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U., en una Póliza de Crédito de corto plazo con Banco Santander, S.A hasta por un monto de €5 millones el cual al 31 de diciembre de 2022 no está dispuesto.
- p) Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O. y Draxton Brno s.r.o. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A. hasta por un monto de €28.5 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de €22 millones.
- q) Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.A. como Obligado Solidario a favor de Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. en un contrato de factoraje sin recurso con CaixaBank, S.A., hasta por un monto de €19 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de €17 millones.
- r) Casting Ros, S.A. y Fundiciones Miguel Ros, S.A. como Fiadores a favor de Draxton Powertrain and Chassis, S.L. en un contrato de factoraje sin recurso con Santander Factoring and Confirming, S.A., E.F.C., hasta por un monto de €5 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de €912 mil.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

- s) Automotive Components Europe, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton México, S. de R.L. de C.V. y Draxton Brno s.r.o. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con Bankinter, S.A. hasta por un monto de €6.9 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de €4 millones.
- t) Draxton Powertrain & Chassis, S.L.U. Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., e Infun For, S.P.A. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con Bankinter, S.A. hasta por un monto de €7 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de €6 millones.
- u) Automotive Components Europe, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O. y Draxton Brno s.r.o. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. hasta por un monto de €7 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de €8 millones.
- v) Draxton Powertrain and Chassis, S.L.U., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., Manteniment Foneria, S.L. e Infun For, S.P.A. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. hasta por un monto de €10 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2021 es de €10 millones.
- w) Automotive Componets Europe, S.L., ACE 4C, AIE, Fuchosa, S.L.U., European Brakes and Chasis Components SP. Z O.O., Draxton Brno s.r.o. Draxton Powertrain and Chassis, S.L., Fundiciones Miguel Ros, S.A., Casting Ros, S.A., Altec Engineering, S.L.U., Infun For, S.P.A., Draxton Global, S.L. y Draxton México, S. de R.L. de C.V. como Acreditados y Obligados Solidarios en conjunto hasta por el saldo insoluto en el contrato de Confirming con CaixaBank, S.A. hasta por un monto de €15 millones cuyo saldo al 31 de diciembre de 2022 es de €12 millones.
- x) Grupo Industrial Saltillo, S.A. B. de C.V., y sus subsidiarias utilizan diversos instrumentos bancarios principalmente cartas de crédito, para la adquisición de materia prima, refacciones, maquinaria y producto terminado particularmente para la importación de los mismos; dichas cartas de crédito emitidas a favor de diversos proveedores tienen un saldo insoluto al 31 de diciembre de 2022 de \$11 millones, las cuales han sido emitidas con diversas instituciones bancarias nacionales.
- y) Al cierre del ejercicio 2022, Grupo Industrial Saltillo y sus subsidiarias, cuentan con líneas de factoraje de cartera sin recurso con diversas instituciones financieras, con un saldo dispuesto al cierre del ejercicio 2022 de \$178 millones de pesos, \$22 millones y de €5 millones. Al cierre del ejercicio 2021 las líneas de factoraje dispuestas por Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V. representan \$231 millones de pesos, \$16 millones y de €36 millones. Las cuentas por cobrar liquidadas con estas líneas de factoraje sin recurso fueron dadas de baja del estado consolidado de situación financiera presentado al cierre del ejercicio 2022 y 2021 respectivamente, de acuerdo a las NIIF y a lo mencionado en la nota 7.

## GRUPO INDUSTRIAL SALTILLO, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

(En miles de dólares)

### 29 Contingencias

#### (a) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones y otras obligaciones contractuales, que se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera y resultados de operación futuros.

En los casos cuyas resoluciones se considera probable que implique una salida de efectivo u otro recurso de la Compañía se han registrado las provisiones que representan el mejor estimado de estos probables pagos.

#### (b) Contingencias fiscales

- i) De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.
- ii) De acuerdo con la Ley del Impuesto sobre la Renta, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

- iii) Algunas subsidiarias del Grupo con Domicilio Fiscal en México cuentan con programas de importación temporal autorizados por la Secretaría de Economía denominado “IMMEX”. Este programa establece ciertas obligaciones relativas a realizar ciertas ventas de exportación, utilización de los bienes, custodia y control, retorno al extranjero en los plazos establecidos, entre otros, y permite entre otros, la importación temporal y libre de impuestos de importación e IVA sobre los inventarios, maquinaria y equipo utilizados en sus procesos productivos, mismos que podrán permanecer en el país en forma temporal mientras el programa se encuentre vigente. Las autoridades hacendarias tienen derecho a revisar el cumplimiento de estas situaciones para confirmar su cumplimiento.

#### (c) Pasivo contingente

Existe un pasivo contingente derivado de los beneficios a los empleados, que se menciona en la nota 3(i).



Informe Anual del Comité de Auditoría  
Al Consejo de Administración de  
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

## **INTRODUCCION**

En conformidad con los requisitos estipulados en los Artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores y el Reglamento Interno del Comité de Auditoría de GIS, se informan las acciones realizadas durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2023.

En consonancia con los principios del Código de Gobierno Corporativo, nos hemos reunido trimestralmente para llevar a cabo las tareas detalladas en nuestro plan de trabajo.

## **EVALUACION DE RIESGOS**

Se aseguró de que la Administración haya cumplido con su deber de identificar y evaluar los riesgos clave para el negocio, así como de implementar actividades y controles para mitigarlos.

## **TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN**

El Comité de Auditoría se enfocó en supervisar el progreso del plan anual de seguridad de la información, destacando las medidas para fortalecer la ciberseguridad y garantizar la continuidad operativa. Estos riesgos se están vigilando regularmente como parte fundamental de la agenda del comité.

## **CONTROL INTERNO**

Se dio seguimiento activamente la mejora y actualización del sistema de control interno, abarcando la revisión de políticas y el seguimiento a estrategias de mitigación alineadas con la agenda de riesgos de la organización. Emitimos recomendaciones para fortalecer la cultura organizacional, subrayando la importancia del control interno y la gestión de riesgos."

## **AUDITORÍA EXTERNA**

Se recomendó al Consejo de Administración la contratación de auditores externos para el ejercicio fiscal 2023, asegurando su independencia conforme a la circular única artículo 20, la Ley, y las normativas de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores sobre auditoría externa.

Se evaluó su metodología, plan de trabajo y coordinación con auditoría interna, cumpliendo con las responsabilidades del Comité y los requisitos para auditores externos.

Se mantuvo comunicación constante para monitorear el progreso, observaciones y recomendaciones en sus evaluaciones de los estados financieros. Actuamos sobre sus informes anuales y seguimos las recomendaciones emitidas.

Finalmente, se revisó y solicitó al Consejo la aprobación de sus honorarios, verificando que no comprometan su independencia.



## **AUDITORÍA INTERNA**

En alineación con mejores prácticas de gobernanza y en acuerdo con la Dirección General, Auditoría Interna seguirá reportando al Comité de Auditoría para garantizar su independencia y objetividad.

Se revisó y aprobó el programa anual de auditoría interna, enfocándonos en los riesgos operativos, estratégicos y de negocio de las unidades del Grupo, así como el presupuesto anual y la estructura organizativa de la función.

Se recibieron informes regulares sobre el progreso del programa de trabajo, las posibles desviaciones, sus causas y se monitoreó la implementación de las observaciones y planes de mitigación propuestos.

Se revisó la ejecución de un plan anual de capacitación para el personal enfocado en mejores prácticas globales de Auditoría Interna.

Además, se analizó el resultado de evaluación anual de los servicios de Auditoría Interna, involucrando a los responsables de las unidades de negocio y al Comité.

## **INFORMACION FINANCIERA, POLITICAS CONTABLES E INFORMES A TERCEROS**

En colaboración con los responsables de la preparación, se examinaron los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad, recomendando su aprobación y publicación al Consejo de Administración.

Este proceso incluyó la evaluación de las opiniones y observaciones de los auditores externos, asegurando que las políticas y criterios contables utilizados por la Administración fueran apropiados, suficientes y consistentes con el año anterior.

Se confirmó que la información financiera presentada refleja adecuada y razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad al 31 de diciembre de 2023.

Además, se revisaron los informes trimestrales destinados a la Bolsa Mexicana de Valores, accionistas y el público, verificando su conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y la coherencia con los criterios contables de información anual.

Se revisó que existiera un proceso integral para garantizar la fiabilidad de estos informes y, trimestralmente, realizamos recomendaciones y recomendamos la aprobación por parte del Consejo para su publicación.

Se aprobó la actualización de las políticas contables de la Sociedad para incorporar los nuevos procedimientos contables adoptados en 2023, siguiendo las Normas Internacionales de Contabilidad.



Procedimos a revisar y analizar detalladamente las siguientes operaciones relevantes, sobre las cuales emitimos nuestra opinión:

- Revisión del proceso final de venta sobre la venta de las operaciones de Manufacturas Vitromex y Vitromex US a Mohawk Industries, Inc por alrededor de \$299M USD.
- Pago anticipado del programa de Certificados Bursátiles "GISSA 17" por un monto de MXN \$1,375M
- Cambio y transición de Auditor Externo para los Estados Financieros a partir de 2023.
- Monitoreo de huelga, sector automotriz en EUA.

#### **CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, ASPECTOS LEGALES Y CONTINGENCIAS**

Se verificó la efectividad y fiabilidad de los controles del Grupo para garantizar el cumplimiento de las obligaciones legales, asegurando su correcta divulgación en los informes financieros.

Se analizó información relacionada a contingencias fiscales, legales y laborales, evaluando la eficacia de los procedimientos de identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro en la documentación pertinente."

#### **CODIGO DE CONDUCTA**

Se validó la implementación de procesos efectivos para el cumplimiento y difusión del Código de Ética, asegurando su actualización y recomendamos la aplicación de sanciones en caso de infracciones identificadas.

Se evaluaron periódicamente las denuncias registradas en el sistema establecido por la empresa, asegurando su independencia, resolución adecuada y puntual.

#### **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS**

Se organizaron reuniones periódicas con la Administración y los auditores externos e internos para discutir la situación y eventos relevantes de la Sociedad, así como el avance de las auditorías y posibles obstáculos encontrados, facilitando un canal de comunicación directa con el Comité cuando necesario.

Adicional, se definieron y realizaron espacios y reuniones ejecutivas exclusivas con los miembros del Comité, donde se formularon acuerdos y recomendaciones para la Administración.

La Presidencia del Comité de Auditoría informó trimestralmente al Consejo de Administración sobre las actividades del Comité.

Todas las reuniones fueron meticulosamente documentadas en actas, las cuales se revisaron y aprobaron oportunamente.

Atentamente

Ing. Luis Arizpe Jiménez  
Presidente del Comité de Auditoría

19 de Febrero del 2024



Informe Anual del Comité de Auditoría  
Al Consejo de Administración de  
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

En cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores y el Reglamento del Comité de Auditoría, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo durante el año terminando el 31 de diciembre de 2022. En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo. Nos reunimos cuando menos trimestralmente y con base en un programa de trabajo, llevamos a cabo las actividades que se describen a continuación.

### EVALUACION DE RIESGOS

Nos cercioramos que la Administración en cumplimiento de sus responsabilidades, haya llevado a cabo el proceso para la identificación y evaluación de los principales riesgos a los que se enfrentan los negocios, para la implementación de actividades y controles que permitan la mitigación de los mismos.

### TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN: ASEGURAMIENTO DEL PLAN GLOBAL DE SEGURIDAD DE INFORMACION, INCLUYENDO CIBERSEGURIDAD Y PRIVACIDAD DE DATOS

Considerando que, en 2022 el riesgo de ciberseguridad continúa siendo uno de los riesgos significativos a nivel global para la organización, el Comité de Auditoría dedicó especial atención al seguimiento del avance del plan anual de seguridad de información, incluyendo las iniciativas para mejorar vulnerabilidades relacionadas con ciberseguridad y continuidad operativa.

Estos riesgos están siendo monitoreados con una periodicidad importante dentro de la agenda del comité de auditoría.

### CONTROL INTERNO

Hemos dado seguimiento al detalle de los avances en proceso de implementación y mejora del sistema de control interno presentadas por la administración, a través de reportes trimestrales preparados por las áreas respectivas y, como resultado, hemos expresado nuestros comentarios y observaciones los cuales han sido tomados en cuenta para la mejora del mismo.



## AUDITORIA EXTERNA

Recomendamos al Consejo de Administración la contratación de auditores externos del Grupo y subsidiarias para el ejercicio fiscal 2022. Para este fin, nos cercioramos de su independencia y que el Auditor Externo cumplió con las disposiciones establecidas en la circular única artículo 20 y los requerimientos establecidos en la Ley y en las disposiciones del carácter general aplicables a las entidades y emisoras por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de Estados Financieros básicos, que entraron en vigor a partir del 1ero de agosto del 2018. Analizamos con ellos su enfoque y programa de trabajo, así como a su coordinación con la administración y el área de auditora interna.

Implementamos las acciones establecidas en el ordenamiento mencionado, en lo relativos a las responsabilidades del Comité y también, en lo referente a los requerimientos aplicables a los auditores externos.

Mantuvimos con ellos una comunicación constante y directa para conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran y tomar nota de sus comentarios sobre su revisión a los estados financieros. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales y dimos seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones que desarrollaron en el transcurso de su trabajo.

Revisamos y recomendamos al consejo la aprobación de los honorarios pagados a los auditores externos por servicios de auditoría y otros servicios permitidos, asegurándonos que no interfieran con su independencia de la empresa.

Durante 2022, en apego con las buenas prácticas de gobierno corporativo, este Comité inició un proceso de licitación para la contratación del despacho que preste los servicios de auditoría externa de los Estados Financieros Básicos de Grupo Industrial Saltillo, S.A.B de C.V. En dicho proceso participaron las firmas globales con mayor relevancia dentro del sector de servicios de auditoría, quienes presentaron sus respectivas propuestas y programas.

Para la evaluación, se tomó en cuenta la transparencia, independencia, grado de cumplimiento y apego con las disposiciones, el valor agregado de cada una de ellas, así como varios factores, en especial el tecnológico. Como resultado de lo anterior, este Comité recomendó al consejo de administración designar a la firma Deloitte (Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.) como nuevo despacho que preste los servicios de auditoría externa de la Compañía a partir del ejercicio del 2023. Asimismo, se agradeció profundamente la colaboración y el profesionalismo de KPMG Cardenas Dosal S.C. firma que por más de 10 años ha prestado sus servicios de auditoría externa a la Compañía, quien ha realizado un excelente trabajo y es el responsable de dictaminar los resultados del ejercicio del 2022.



## AUDITORIA INTERNA

Con el fin de mantener su independencia y objetividad de acuerdo a la normatividad vigente aplicable y, en acuerdo con la Dirección General, el área de Auditoría Interna le continuará reportando funcionalmente al Comité de Auditoría.

Con la debida oportunidad, revisamos y aprobamos el programa anual de auditorías, asegurándonos que se haya preparado considerando los riesgos operativos y de negocio en las distintas unidades del Grupo. Como consecuencia, aprobamos también el presupuesto anual y la estructura organizacional de la función.

Recibimos informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado, las variaciones que pudiera haber tenido, así como las causas que las originaron.

Dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que desarrollaron y su implementación oportuna.

Nos aseguramos que, se tuviera implementado un plan anual de capacitación, para el personal del área, buscando la actualización del personal en temas de auditorías ágiles y enfocado a innovación digital.

Durante el año se llevó a cabo un proceso de evaluación de los servicios de Auditoría Interna por los responsables de las unidades de negocio y por el propio Comité.

## INFORMACION FINANCIERA, POLITICAS CONTABLES E INFORMES A TERCEROS.

Revisamos con las personas responsables de su preparación, los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y autorización para ser publicados.

Como parte de este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos y nos cercioramos que, los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Administración para preparar la información financiera sean adecuados y suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior. En consecuencia, la información presentada por la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación y flujos de efectivo de la Sociedad, por el año terminado al 31 de diciembre de 2022.

Revisamos también, los reportes trimestrales que prepara la Administración para ser presentados a la Bolsa Mexicana de Valores, accionistas y público en general, verificando que fueran preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera utilizando los mismos criterios contables empleados para preparar la información anual. Nuestra revisión incluyo el satisfacernos, que existe un proceso integral que proporcione una seguridad razonable sobre su contenido. Como conclusión, recomendamos en cada trimestre al Consejo que aprobara su publicación.



Aprobamos la incorporación a las políticas contables de la Sociedad, de los nuevos procedimientos contables que entraron en vigor en 2022, como resultado de la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad.

Revisamos, analizamos, dimos nuestra opinión de las siguientes operaciones relevantes:

- Revisión de oferta de Mohawk Industries, Inc por \$293MDD para la adquisición de Manufacturas Vitromex y Vitromex US.
- Licitación, recomendación y cambio del Auditor Externo 2023.
- Sucesión en la Dirección General de GIS.
- Impactos en las operaciones de Draxton, derivados por la Guerra de Rusia-Ucrania.
- Aumento en la capacidad de producción, principalmente en Draxton Norteamérica.
- Actualización del Código de Ética.

#### CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, ASPECTOS LEGALES Y CONTINGENCIAS

Confirmamos la existencia y confiabilidad de los controles establecidos en el Grupo, para asegurar el cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeto, asegurándonos que estuviesen adecuadamente revelados en la información financiera.

Revisamos periódicamente las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en el Grupo vigilando la eficacia del procedimiento para su identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro.

#### CODIGO DE CONDUCTA

Nos cercioramos de la existencia de los procesos adecuados para el cumplimiento del Código de Ética, incluyendo su difusión al personal, actualización y aplicación de sanciones correspondientes en los casos de violaciones detectadas.

Analizamos las denuncias recibidas en el Sistema que para este fin tiene establecido la empresa, dando seguimiento a su correcta y oportuna atención.

Revisamos la nueva versión del código de ética, la cual estamos de acuerdo y recomendamos al Consejo y Administración su publicación.



## ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Llevamos a cabo reuniones regulares del Comité con la Administración para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad, las actividades, eventos relevantes y poco usuales. También nos reunimos con los auditores externos e internos, para comentar el desarrollo de su trabajo, las limitaciones que pudieran haber tenido para llevarlo a cabo y buscamos facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité.

Celebramos reuniones ejecutivas con la participación exclusiva de los miembros del Comité, estableciéndose durante los mismos acuerdos y recomendaciones para la Administración.

El Presidente del Comité de Auditoría reportó trimestralmente al Consejo de Administración, las actividades que se desarrollaron.

Los trabajos que llevamos a cabo quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada una de las reuniones que llevamos a cabo, las cuales revisamos y aprobamos.

Atentamente

---

Ing. Luis Arizpe Jiménez  
Presidente del Comité de Auditoría

21 de febrero de 2023



Informe Anual del Comité de Auditoría  
Al Consejo de Administración de  
Grupo Industrial Saltillo, S.A.B. de C.V.

En cumplimiento a lo dispuesto en los Artículos 42 y 43 de la Ley del Mercado de Valores y el Reglamento del Comité de Auditoría, informo a ustedes sobre las actividades que llevamos a cabo durante el año terminando el 31 de diciembre de 2021. En el desarrollo de nuestro trabajo, hemos tenido presentes las recomendaciones establecidas en el Código de Principios y Mejores Prácticas de Gobierno Corporativo. Nos reunimos cuando menos trimestralmente y con base en un programa de trabajo, llevamos a cabo las actividades que se describen a continuación.

### EVALUACION DE RIESGOS

Nos cercioramos que la Administración en cumplimiento de sus responsabilidades, haya llevado a cabo el proceso para la identificación y evaluación de los principales riesgos a los que se enfrentan los negocios, para la implementación de actividades y controles que permitan la mitigación de los mismos.

### TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN: CIBERSEGURIDAD Y PLAN DE RECUPERACIÓN DE DESASTRES

Considerando que, en 2021 el riesgo de ciberseguridad ha aumentado de manera global y continúa siendo un área de riesgo significativa para la organización, el Comité de Auditoría dedicó especial atención al seguimiento del avance de las principales vulnerabilidades identificadas durante las evaluaciones de ciberseguridad y a revisar la adecuada implementación de las iniciativas de seguridad de la información que garantizan la continuidad de la operación, en las áreas de procesos de información.

También se aumentó la periodicidad durante el periodo 2021 que el comité solicita a la administración presente avances en implementar las estrategias y controles necesarios para mitigar este riesgo.

### CONTROL INTERNO

Hemos dado seguimiento al detalle de los avances en proceso de implementación y mejora del sistema de control interno presentadas por la administración, a través de reportes trimestrales preparados por las áreas respectivas y, como resultado, hemos expresado nuestros comentarios y observaciones los cuales han sido tomados en cuenta para la mejora del mismo.



## AUDITORIA EXTERNA

Recomendamos al Consejo de Administración la contratación de auditores externos del Grupo y subsidiarias para el ejercicio fiscal 2021. Para este fin, nos cercioramos de su independencia y que el Auditor Externo cumplió con las disposiciones establecidas en la circular única artículo 20 y los requerimientos establecidos en la Ley y en las disposiciones del carácter general aplicables a las entidades y emisoras por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores que contraten servicios de auditoría externa de Estados Financieros básicos, que entraron en vigor a partir del 1ero de agosto del 2018. Analizamos con ellos su enfoque y programa de trabajo, así como a su coordinación con el área de auditora interna.

Implementamos las acciones establecidas en el ordenamiento mencionado, en lo relativos a las responsabilidades del Comité y también, en lo referente a los requerimientos aplicables a los auditores externos.

Revisamos el programa de trabajo de la auditoria externa y su coordinación, con el área de Auditoria Interna.

Mantuvimos con ellos una comunicación constante y directa para conocer los avances de su trabajo, las observaciones que tuvieran y tomar nota de sus comentarios sobre su revisión a los estados financieros. Conocimos oportunamente sus conclusiones e informes sobre los estados financieros anuales y dimos seguimiento a la implementación de las observaciones y recomendaciones que desarrollaron en el transcurso de su trabajo.

Autorizamos la aprobación de los honorarios pagados a los auditores externos por servicios de auditoría y otros servicios permitidos, asegurándonos que no interfieran con su independencia de la empresa.

Tomando en cuenta los puntos de vista de la Administración, iniciamos el proceso de evaluación del desempeño de los auditores externos correspondientes al ejercicio 2020, el cual se reportó en su oportunidad en la sesión de consejo del 22 de Julio de 2021.



## AUDITORIA INTERNA

Con el fin de mantener su independencia y objetividad de acuerdo a la normatividad vigente aplicable y, en acuerdo con la Dirección General, concluimos que el área de Auditoría Interna, le continuará reportando funcionalmente al Comité de Auditoría.

Con la debida oportunidad, revisamos y aprobamos el programa anual de auditorías, asegurándonos que se haya preparado considerando los riesgos operativos y de negocio en las distintas unidades del Grupo. Como consecuencia, aprobamos también el presupuesto anual y la estructura organizacional de la función.

Recibimos informes periódicos relativos al avance del programa de trabajo aprobado, las variaciones que pudiera haber tenido, así como las causas que las originaron.

Dimos seguimiento a las observaciones y sugerencias que desarrollaron y su implementación oportuna.

Nos aseguramos que se tuviera implementado un plan anual de capacitación, para el personal del área.

Durante el año se llevó a cabo un proceso de evaluación de los servicios de Auditoría Interna por los responsables de las unidades de negocio y por el propio Comité.

## INFORMACION FINANCIERA, POLITICAS CONTABLES E INFORMES A TERCEROS.

Revisamos con las personas responsables de su preparación, los estados financieros trimestrales y anuales de la Sociedad y recomendamos al Consejo de Administración su aprobación y autorización para ser publicados.

Como parte de este proceso tomamos en cuenta la opinión y observaciones de los auditores externos y nos cercioramos que los criterios, políticas contables y de información utilizados por la Administración para preparar la información financiera sean adecuados y suficientes y se hayan aplicado en forma consistente con el ejercicio anterior. En consecuencia, la información presentada por la Administración refleja en forma razonable la situación financiera, los resultados de la operación y flujos de efectivo de la Sociedad, por el año terminado al 31 de diciembre de 2021.

Revisamos también, los reportes trimestrales que prepara la Administración para ser presentados a la Bolsa Mexicana de Valores, accionistas y público en general, verificando que fueran preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera utilizando los mismos criterios contables empleados para preparar la información anual. Nuestra revisión incluyo el satisfacernos, que existe un proceso integral que proporcione una seguridad razonable sobre su contenido. Como conclusión, recomendamos en cada trimestre al Consejo que aprobara su publicación.



Aprobamos la incorporación a las políticas contables de la Sociedad, de los nuevos procedimientos contables que entraron en vigor en 2021, como resultado de la adopción de las Normas Internacionales de Contabilidad.

Revisamos, analizamos, dimos nuestra opinión de las siguientes operaciones relevantes:

- Estrategia GIS sobre impacto por COVID19
- Aseguramiento de la implementación de los cambios necesarios para el cumplimiento con la ley en materia de subcontratación laboral.
- Impacto en las operaciones de Draxton y Joint Ventures debido a la escasez de semiconductores, aumento de precios de materia prima y alza en los precios de energía en Europa.

#### CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVIDAD, ASPECTOS LEGALES Y CONTINGENCIAS

Confirmamos la existencia y confiabilidad de los controles establecidos en el Grupo, para asegurar el cumplimiento de las diferentes disposiciones legales a que está sujeto, asegurándonos que estuviesen adecuadamente revelados en la información financiera.

Revisamos periódicamente las diversas contingencias fiscales, legales y laborales existentes en el Grupo vigilando la eficacia del procedimiento para su identificación y seguimiento, así como su adecuada revelación y registro.

#### CODIGO DE CONDUCTA

Nos cercioramos de la existencia de los procesos adecuados para el cumplimiento del Código de Ética, incluyendo su difusión al personal, actualización y aplicación de sanciones correspondientes en los casos de violaciones detectadas.

Revisamos las denuncias recibidas en el Sistema que para este fin tiene establecido la empresa, dando seguimiento a su correcta y oportuna atención.



## ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

Llevamos a cabo reuniones regulares del Comité con la Administración para mantenernos informados de la marcha de la Sociedad, las actividades, eventos relevantes y poco usuales. También nos reunimos con los auditores externos e internos, para comentar el desarrollo de su trabajo, las limitaciones que pudieran haber tenido para llevarlo a cabo y buscamos facilitar cualquier comunicación privada que desearan tener con el Comité.

Celebramos reuniones ejecutivas con la participación exclusiva de los miembros del Comité, estableciéndose durante los mismos acuerdos y recomendaciones para la Administración.

El Presidente del Comité de Auditoria reportó trimestralmente al Consejo de Administración, las actividades que se desarrollaron.

Los trabajos que llevamos a cabo quedaron debidamente documentados en actas preparadas de cada una de las reuniones que llevamos a cabo, las cuales revisamos y aprobamos.

Atentamente

---

Ing. Luis Arizpe Jiménez  
Presidente del Comité de Auditoria

22 de febrero de 2022