

MONTERREY, MÉXICO. 2 DE NOVIEMBRE DE 2020.- Esta segunda enmienda (la “Segunda Enmienda”) se presenta para corregir cierta información contenida en el evento relevante presentado por CEMEX, S.A.B de C.V. (“CEMEX”) (BMV: CX) el 28 de octubre del 2020 (el “Evento Relevante Original”).

Las correcciones modifican el contenido de la sección “Resumen de volúmenes y precios 3T20: Países/región selectos” en la diapositiva 31 de la presentación de resultados en la página 50 del Evento Relevante Original, conforme a lo siguiente:

- (i) En la línea “Panamá”, columna “Cemento gris doméstico 3T20 vs. 3T19” y el valor “Volumen”, se debe especificar “(63%)” y no “1%”;
- (ii) En la línea “Panamá”, columna “Cemento gris doméstico 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar “(5%)” y no “(18%)”;
- (iii) En la línea “Panamá”, columna “Concreto 3T20 vs. 3T19” y el valor “Volumen”, se debe especificar “(87%)” y no “(4%)”;
- (iv) En la línea “Panamá”, columna “Concreto 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar “(1%)” y no “10%”;
- (v) En la línea “Panamá”, columna “Concreto 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (ML)”, se debe especificar “(1%)” y no “2%”;
- (vi) En la línea “Panamá”, columna “Agregados 3T20 vs. 3T19” y el valor “Volumen”, se debe especificar “(82%)” y no “2%”;
- (vii) En la línea “Panamá”, columna “Agregados 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar “(19%)” y no “(3%)”;
- (viii) En la línea “Panamá”, columna “Agregados 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (ML)”, se debe especificar “(19%)” y no “(3%)”;
- (ix) En la línea “Costa Rica”, columna “Cemento gris doméstico 3T20 vs. 3T19” y el valor “Volumen”, se debe especificar “(21%)” y no “0%”;
- (x) En la línea “Costa Rica”, columna “Cemento gris doméstico 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar “(5%)” y no “0%”;
- (xi) En la línea “Costa Rica”, columna “Concreto 3T20 vs. 3T19” y el valor “Volumen”, se debe especificar “(17%)” y no “(7%)”;
- (xii) En la línea “Costa Rica”, columna “Concreto 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar “(8%)” y no “13%”;
- (xiii) En la línea “Costa Rica”, columna “Concreto 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (ML)”, se debe especificar “(5%)” y no “0%”;
- (xiv) En la línea “Costa Rica”, columna “Agregados 3T20 vs. 3T19” y el valor “Volumen”, se debe especificar “(79%)” y no “(10%)”;
- (xv) En la línea “Costa Rica”, columna “Agregados 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar “169%” y no “11%”; y
- (xvi) En la línea “Costa Rica”, columna “Agregados 3T20 vs. 3T19” y el valor “Precios (ML)”, se debe especificar “179%” y no “0%”.

Las correcciones también modifican el contenido de la sección “Resumen de volúmenes y precios 9M20: Países/región selectos” en la diapositiva 32 de la presentación de resultados en la página 51 del Evento Relevante Original, conforme a lo siguiente:

- (i) En la línea “México”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(11%)" y no "0%";
- (ii) En la línea “México”, columna “Agregados 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(6%)" y no "1%";
- (iii) En la línea “Filipinas”, columna “Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(2%)" y no "0%";
- (iv) En la línea “Colombia”, columna “Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(5%)" y no "2%";
- (v) En la línea “Colombia”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(10%)" y no "2%";
- (vi) En la línea “Colombia”, columna “Agregados 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(12%)" y no "0%";
- (vii) En la línea “Panamá”, columna “Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19” y el valor “Volumen”, se debe especificar "(60%)" y no "(1%)";
- (viii) En la línea “Panamá”, columna “Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(6%)" y no "(8%)";
- (ix) En la línea “Panamá”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Volumen”, se debe especificar "(74%)" y no "(10%)";
- (x) En la línea “Panamá”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(6%)" y no "1%";
- (xi) En la línea “Panamá”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (ML)”, se debe especificar "(6%)" y no "3%";
- (xii) En la línea “Panamá”, columna “Agregados 9M20 vs. 9M19” y el valor “Volumen”, se debe especificar "(69%)" y no "3%";
- (xiii) En la línea “Panamá”, columna “Agregados 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(8%)" y no "0%";
- (xiv) En la línea “Panamá”, columna “Agregados 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (ML)”, se debe especificar "(8%)" y no "0%";
- (xv) En la línea “Costa Rica”, columna “Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19” y el valor “Volumen”, se debe especificar "(13%)" y no "0%";
- (xvi) En la línea “Costa Rica”, columna “Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(5%)" y no "0%";
- (xvii) En la línea “Costa Rica”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Volumen”, se debe especificar "(21%)" y no "(3%)";
- (xviii) En la línea “Costa Rica”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (USD)”, se debe especificar "(7%)" y no "2%";
- (xix) En la línea “Costa Rica”, columna “Concreto 9M20 vs. 9M19” y el valor “Precios (ML)”, se debe especificar "(9%)" y no "0%";

- (xx) En la línea "Costa Rica", columna "Agregados 9M20 vs. 9M19" y el valor "Volumen", se debe especificar "(70%)" y no "(1%)";
- (xxi) En la línea "Costa Rica", columna "Agregados 9M20 vs. 9M19" y el valor "Precios (USD)", se debe especificar "107%" y no "3%"; y
- (xxii) En la línea "Costa Rica", columna "Agregados 9M20 vs. 9M19" y el valor "Precios (ML)", se debe especificar "102%" y no "0%".

Los errores anteriormente descritos han sido corregidos en la presentación de resultados incluida en el Evento Relevante Original, la cual se anexa corregida a esta Segunda Enmienda. Salvo lo descrito específicamente en esta nota explicativa, esta Segunda Enmienda no enmienda, modifica ni actualiza ninguna divulgación contenida en el Evento Relevante Original, incluso con respecto a cualquier evento que ocurra después de la transmisión del Evento Relevante Original.

Resultados del Tercer Trimestre 2020



Hospital de Emergencias Isabel Zendal- Madrid, España



Esta presentación, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Un CEMEX Más Fuerte” y “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Mensajes clave del tercer trimestre 2020

- Las mejoras operativas conducen al más alto EBITDA, margen de EBITDA y flujo de efectivo libre desde 2016
- Recuperación significativa de volúmenes en los mercados que experimentaron confinamiento en el segundo trimestre
- El crecimiento de cemento en saco continúa en Mercados Emergentes incluso después de retiradas las restricciones
- El desempeño en México muestra recuperación después de las retadoras condiciones del 2019
- Los protocolos de seguridad, distribución y plataformas digitales continúan contribuyendo
- Dinámica de precios constructiva en la mayoría de los mercados
- Costos energéticos favorables en todo el portafolio
- Continúa la reducción de riesgo financiero
- Mejor visibilidad del negocio de frente al 2021



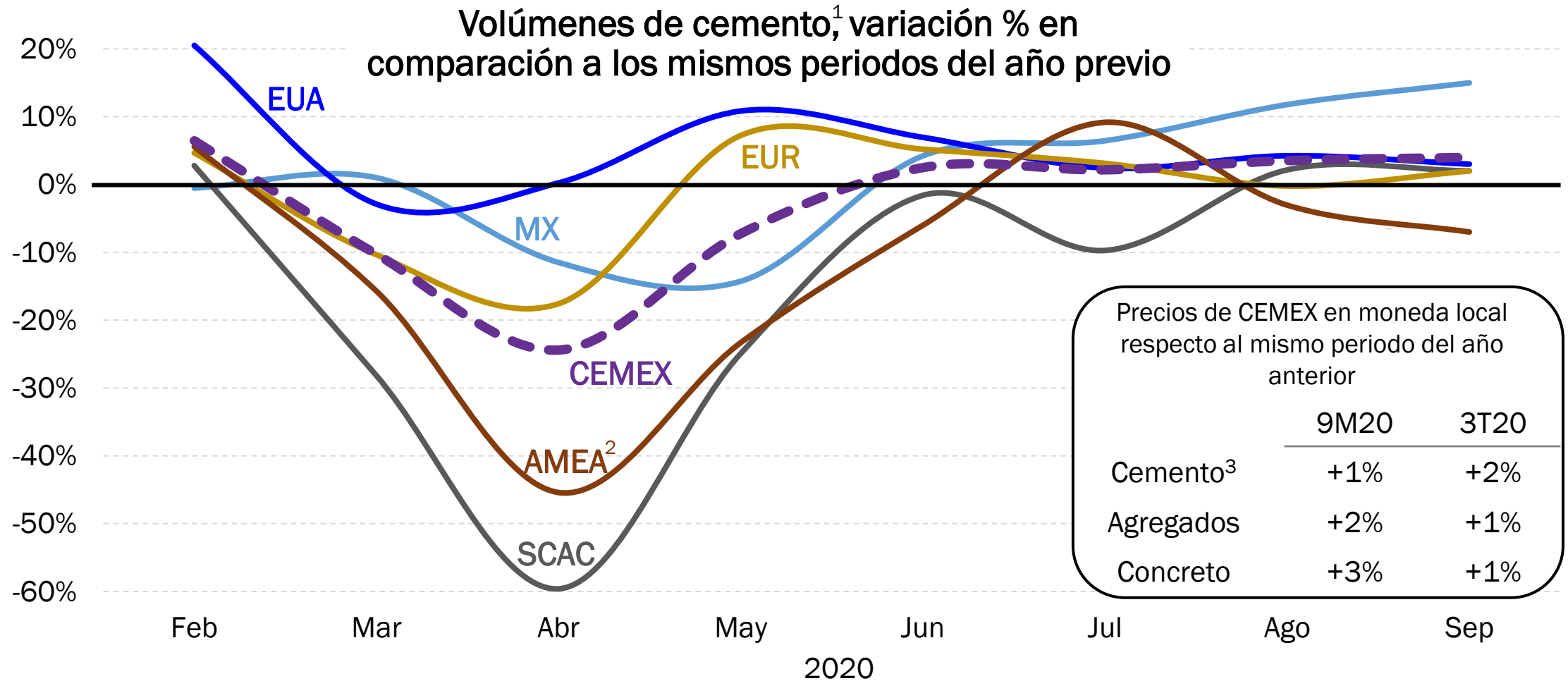
“Operación Resiliencia” generará retornos sostenibles para nuestros accionistas



**“Operación
Resiliencia”
sienta las
bases para
el futuro de
CEMEX**

- Crecimiento de EBITDA a través de mejora de margen
 - Objetivo de $\geq 20\%$ de margen de EBITDA para 2023
- Optimizar nuestro portafolio para crecimiento
 - Desinversiones y reinversiones estratégicas
- Alcanzar estructura de capital de grado de inversión
 - Apalancamiento neto de $\leq 3.0x$ para 2023
- Avanzar en la agenda de sostenibilidad 2030
 - Reducción del 35% en emisiones netas de CO₂ para 2030

Con la reapertura de los mercados, los volúmenes de cemento con crecimiento respecto al mismo trimestre del año anterior



1) Sobre una base de ventas diarias promedio

2) AMEA = Medio Oriente, África y Asia

3) Cemento gris doméstico

El sólido desempeño del cemento en saco impulsa el crecimiento del volumen en los Mercados Emergentes

Crecimiento de doble dígito de cemento ensacado en 3T20 respecto al mismo periodo del año anterior:

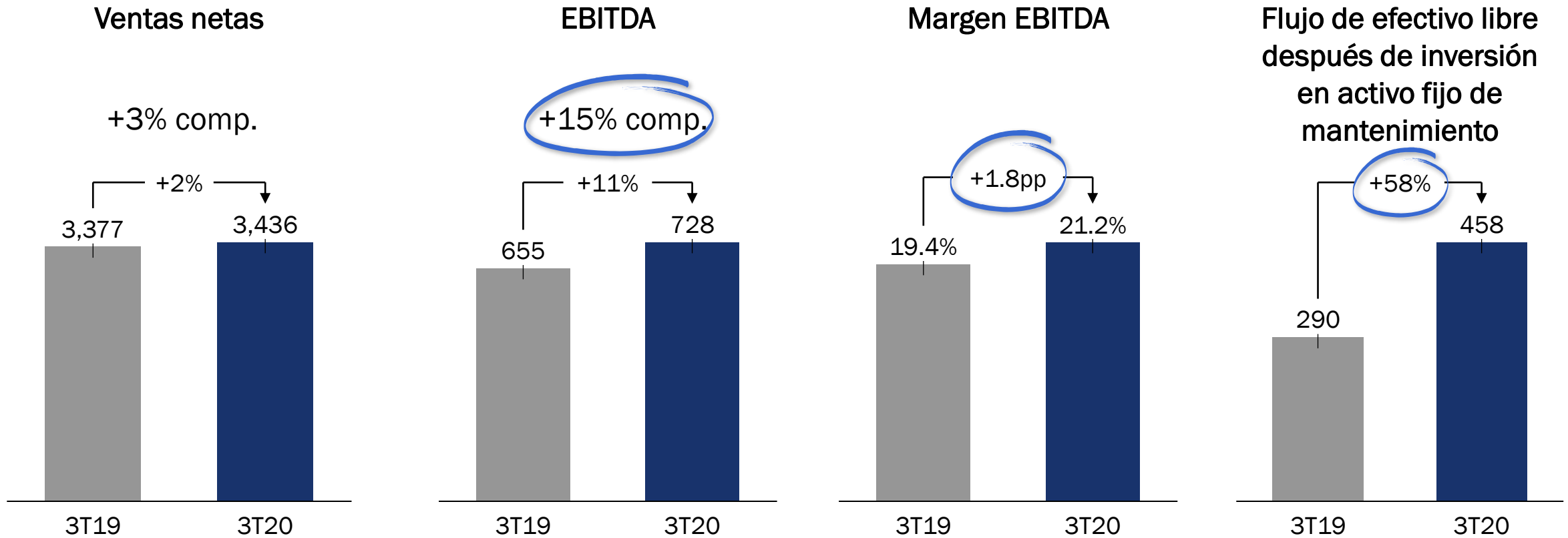
- México
- República Dominicana
- Nicaragua
- Guatemala
- Puerto Rico
- El Salvador
- Jamaica
- Bahamas



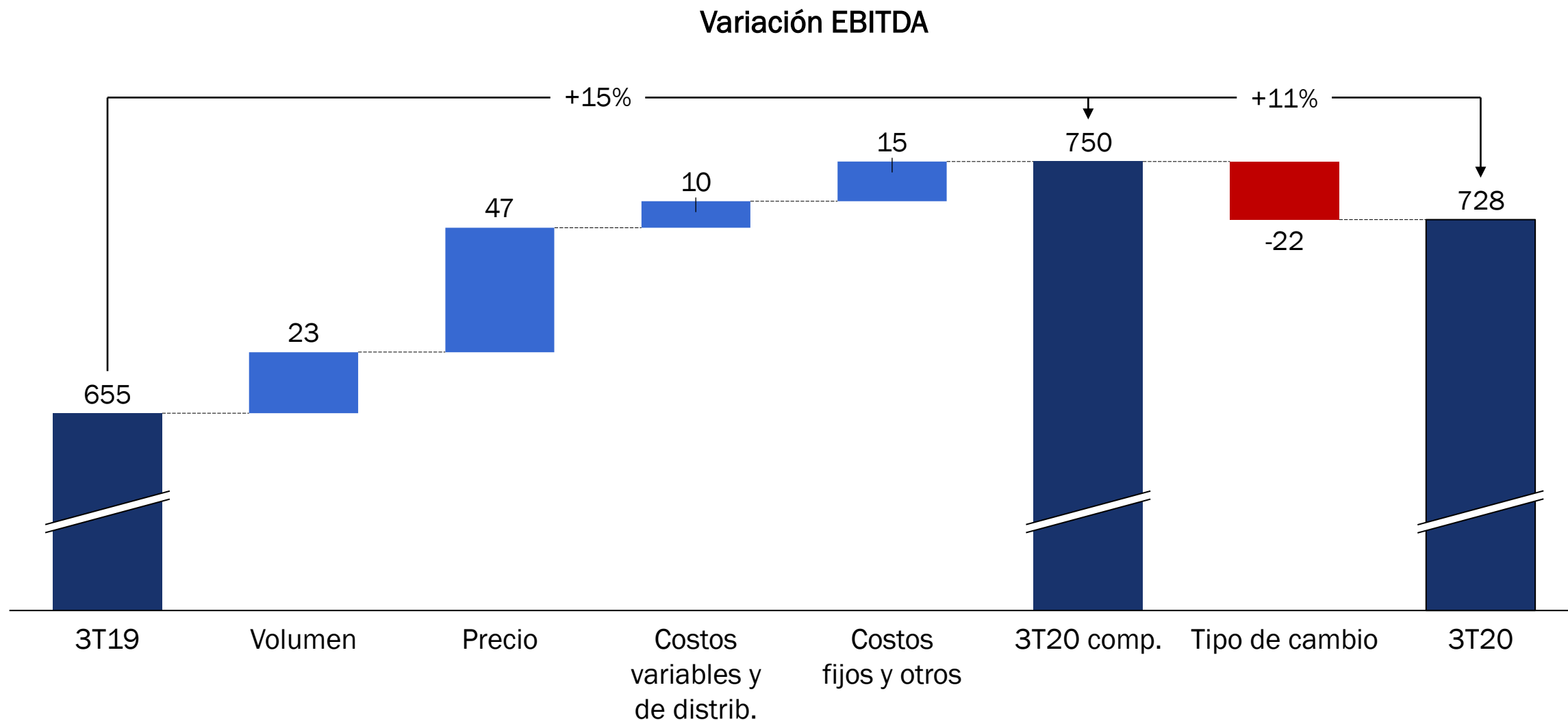
Demanda respaldada por:

- Mejoras en el hogar al estar las familias en cuarentena en sus casas
- Alto nivel de remesas, destinando una parte a la renovación de viviendas para mejorar la calidad de vida y la preservación del patrimonio
- Programas gubernamentales, particularmente en México, enfocados a la autoconstrucción
- Sólidas capacidades de distribución y cadena de suministro para atender la demanda de cemento en saco

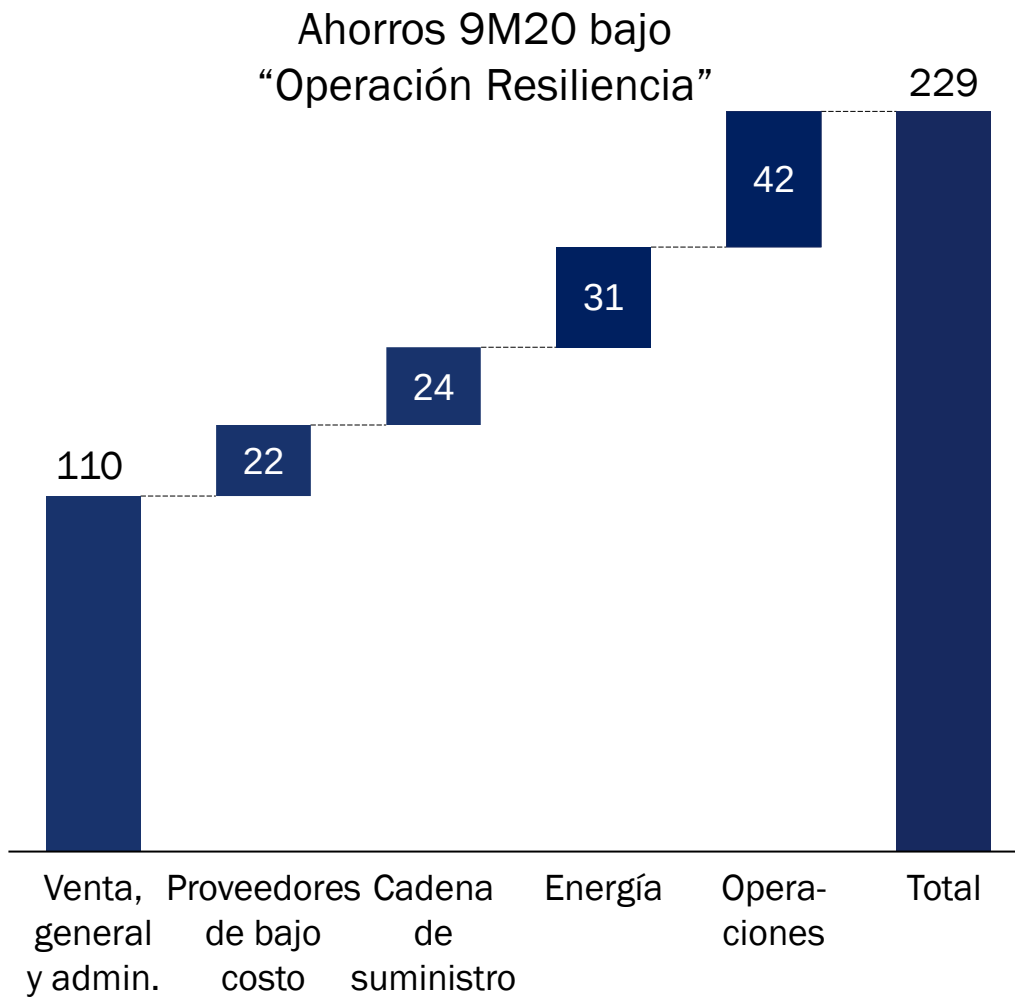
Alcanzamos el EBITDA, margen de EBITDA y flujo de efectivo libre trimestral más altos desde 2016



Todas las palancas del negocio contribuyeron al crecimiento del EBITDA



“Operación Resiliencia” impulsa la mejora de los márgenes



- Ahorro de US\$89 millones en 3T20, contribuyendo a 2.6pp al margen EBITDA
- Ahorros a la fecha de US\$229 millones, que contribuyen a 2.4pp al margen EBITDA
 - Impulsado principalmente por gastos de venta, generales y administración y eficiencias operativas
- En camino para alcanzar la meta de US\$280 millones para 2020 bajo “Operación Resiliencia”

Una experiencia superior para el cliente habilitada por tecnologías digitales

- Marca paraguas que cubre todas nuestras soluciones digitales para los clientes
- Se lanzó en 2017 y está en continua evolución para satisfacer las necesidades específicas de productos y segmentos de clientes
- Disponible en la mayoría de nuestras operaciones, con ~40,000 usuarios
- El 90% de nuestros clientes recurrentes totales utilizan CEMEX Go
- 52% de nuestras ventas globales totales se procesan a través de la plataforma
- Ha permitido a nuestros clientes trabajar sin problemas en un entorno de bajo contacto durante COVID-19
- El Centro de Desarrolladores de CEMEX Go ofrece conectividad directa a nuestros clientes para realizar y rastrear pedidos, y acceder a documentos financieros para todos los productos y servicios



Nuestras plataformas digitales juegan un papel importante en el récord del Net Promoter Score (NPS por sus siglas en inglés) en el tercer trimestre

Hoja de ruta sólida para abordar los objetivos del cambio climático



Objetivo 2030¹

35% Reducción de emisiones² de CO₂ en cemento

- Reducir el factor de clínker
- Uso de materias primas descarbonatadas
- Nuevos clínkers de bajo CO₂
- Incrementar el uso de combustibles alternos
- Incrementar la eficiencia térmica
- Región Europea alcanzando 35% al final del 2020



CLIMATE



Ambición 2050

Ofrecer concreto con cero emisiones netas de CO₂

- Contribución adicional de los esfuerzos de cemento en 2030
- Captura, uso y almacenamiento de carbono
- Aditivos, aglutinantes y adiciones en concreto
- Agregados reciclados
- Recarbonatación del concreto durante su vida útil

Reducción de las emisiones de CO₂ hasta la fecha en más del 22% en comparación con la línea base de 1990

1) De acuerdo con el Acuerdo de París: escenario de 2 grados de EIA y verificado por Carbon Trust

2) Emisiones netas específicas de CO₂ por tonelada de producto cementante. Reducción frente a la línea de base de 1990

Resultados por región

Estados Unidos: Mejoras en logística y otras eficiencias impulsan el crecimiento del margen EBITDA

	9M20	3T20
Ventas Netas	2,983	1,012
% var (comp)	5%	1%
Flujo de Operación	560	199
% var (comp)	17%	7%
Margen Flujo de Operación	18.8%	19.7%
var pp	1.9pp	1.0pp

		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Cemento	Volumen	6%	3%
	Precio (ML)	1%	0%
Concreto	Volumen	(0%)	(4%)
	Precio (ML)	2%	1%
Agregados	Volumen	3%	2%
	Precio (ML)	0%	(3%)

- Con comparaciones más retadoras del año anterior, la eficiencia en costos impulsa el crecimiento de EBITDA
- Incremento en volúmenes de cemento impulsado por el repunte de la actividad residencial y fuerza en infraestructura
- Precios secuenciales estables para nuestros tres productos principales
- Expansión del margen de EBITDA debido principalmente a una mejora en logística, menores costos de combustible y ahorros de “Operación Resiliencia”
- La extensión del acta FAST por un año brinda más visibilidad a los estados sobre el gasto en transporte

México: Recuperándose del retador desempeño de la industria del cemento en 2019

	9M20	3T20
Ventas Netas	1,976	723
% var (comp)	2%	14%
Flujo de Operación	662	246
% var (comp)	1%	16%
Margen Flujo de Operación	33.5%	34.1%
var pp	(0.5pp)	0.6pp

		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Cemento	Volumen	2%	11%
	Precio (ML)	1%	3%
Concreto	Volumen	(20%)	(13%)
	Precio (ML)	(0%)	(1%)
Agregados	Volumen	(14%)	(5%)
	Precio (ML)	5%	8%

- El aumento de dos dígitos en los volúmenes de cemento apunta a una recuperación de la desaceleración de 2019
- Impulso del cemento en saco respaldado por programas sociales del gobierno, actividades de mejoramiento del hogar y mayores remesas
- Crecimiento del sector formal a medida que se aceleran los proyectos de infraestructura del sector privado y del gobierno
- Precios secuenciales estables en términos de moneda local debido principalmente a la mezcla de productos
- Mayores volúmenes y precios, medidas de contención de costos, mezcla de productos y menores precios de combustible respaldan la expansión del margen EBITDA

EMEAA: Crecimiento del EBITDA como resultado de mejores precios y contención de costos

	9M20	3T20
Ventas Netas	3,236	1,238
% var (comp)	(4%)	2%
Flujo de Operación	471	220
% var (comp)	(4%)	8%
Margen Flujo de Operación	14.5%	17.7%
var pp	0.0pp	0.9pp

		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Cemento	Volumen	(3%)	1%
	Precio (comp)	(2%)	(2%)
Concreto	Volumen	(6%)	(1%)
	Precio (comp)	0%	1%
Agregados	Volumen	(6%)	2%
	Precio (comp)	1%	2%

- Crecimiento de EBITDA debido a las ganancias en precios en Europa y a las iniciativas de contención de costos
- Sólido y sostenido crecimiento de volúmenes de cemento y buen desempeño de los precios en Europa central
- Visible recuperación del volumen en Europa occidental a medida que se abrieron las economías
- Buen posicionamiento para la fase IV del Sistema de Comercio de Emisiones de la Unión Europea, con extensos créditos de carbono que se espera duren hasta 2030
- Israel reporta segundo trimestre consecutivo con récord de EBITDA

SCAC: Historia de crecimiento resurgiendo después de la interrupción de COVID-19

	9M20	3T20
Ventas Netas	1,051	395
% var (comp)	(12%)	1%
Flujo de Operación	266	109
% var (comp)	(1%)	31%
Margen Flujo de Operación	25.3%	27.7%
var pp	2.9pp	6.3pp

		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19
Cemento	Volumen	(13%)	(1%)
	Precio (comp)	5%	6%
Concreto	Volumen	(37%)	(26%)
	Precio (comp)	(2%)	(5%)
Agregados	Volumen	(39%)	(28%)
	Precio (comp)	7%	3%

- Recuperación en volúmenes trimestrales de cemento a niveles cercanos a 2019
- Los precios de cemento disminuyeron 2% secuencialmente debido principalmente a la mezcla geográfica
- En Colombia, los volúmenes de la industria se recuperaron a niveles previos a COVID-19, apoyados sobre todo por la autoconstrucción y proyectos de carreteras 4G
- El margen EBITDA aumentó 6.3pp principalmente por iniciativas de reducción de costos y mayores precios en moneda local

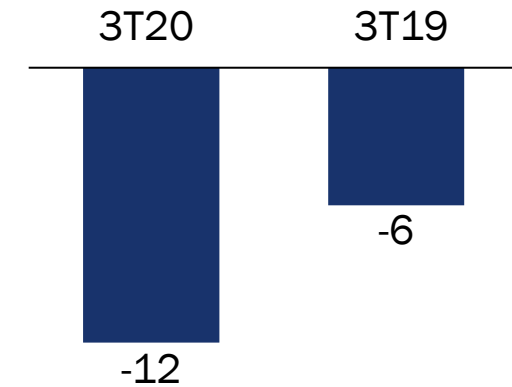
Resultados 3T20



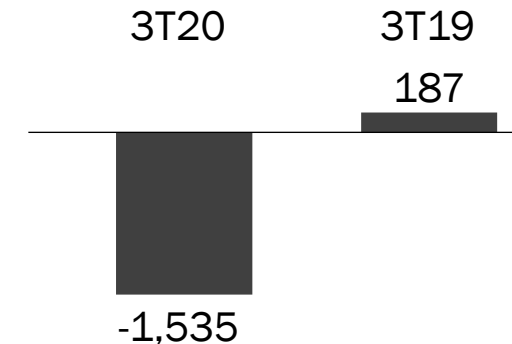
Fuerte generación de Flujo de Efectivo Libre mientras que la Utilidad Neta fue afectada por cargo por deterioro no monetario

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Flujo de operación	1,816	1,824	(0%)	728	655	11%
- Gasto financiero neto	542	522		187	169	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	320	441		103	176	
- Inversiones en capital de trabajo	344	563		(136)	(7)	
- Impuestos	115	142		34	31	
- Otros gastos	126	40		83	23	
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(14)	(53)		(1)	(27)	
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	383	169	126%	458	290	58%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	147	163		32	80	
Flujo de efectivo libre	237	6	3847%	427	211	103%

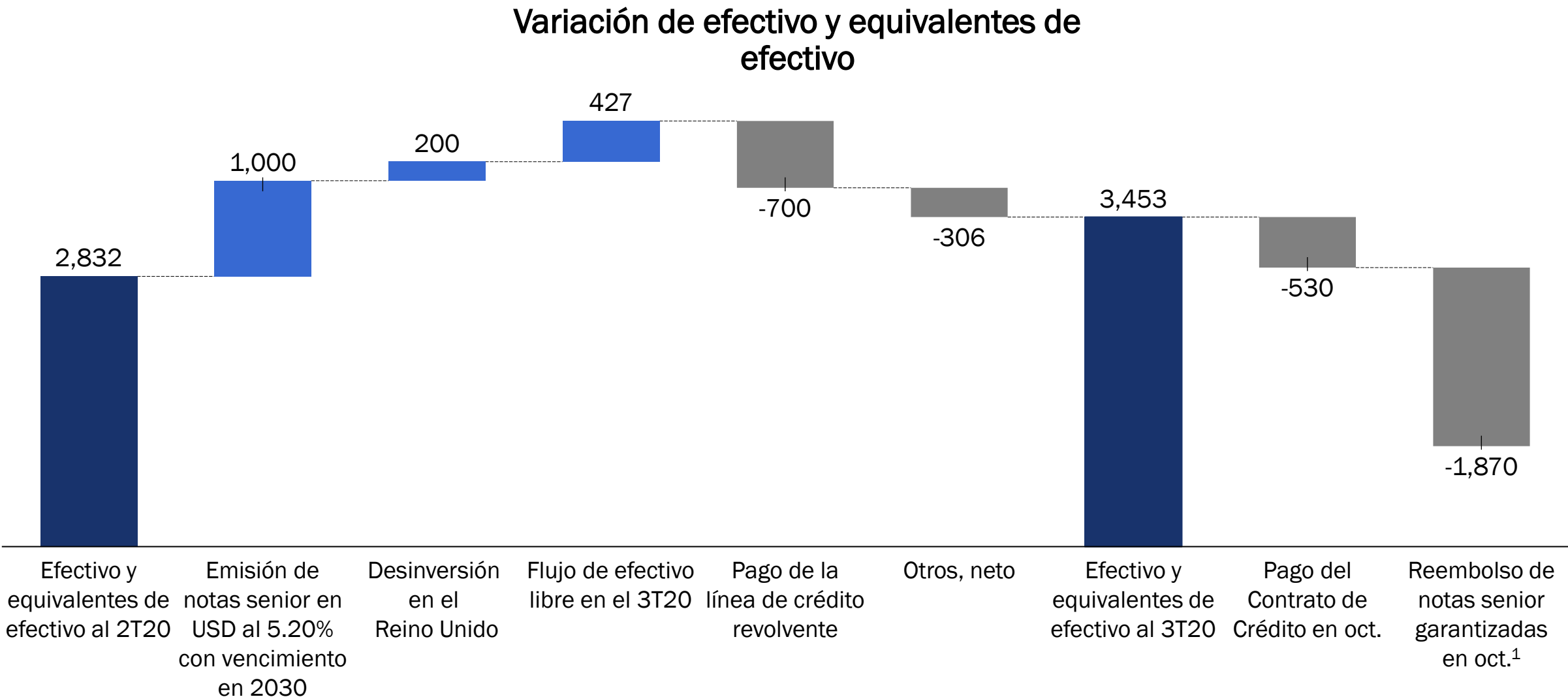
Días promedio de capital de trabajo



Utilidad neta de la participación controladora US\$ M



Con visibilidad mejorada, efectivo utilizado para pagar deuda



Millones de dólares US

1) Incluye el pago de las siguientes notas senior garantizadas durante octubre: US\$640 millones con cupón de 6.0% con vencimiento en 2024, US\$750 millones con cupón de 6.125% con vencimiento en 2025 y EUR400 millones con cupón de 4.625% con vencimiento en 2024

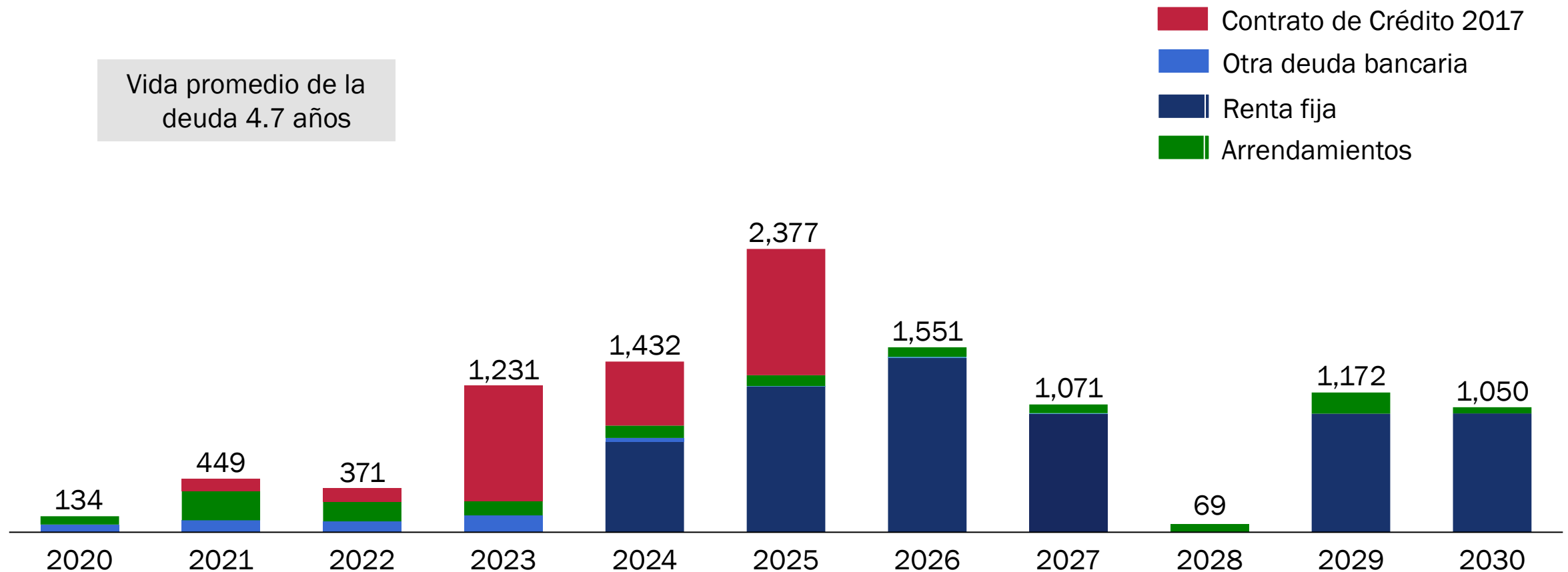
El refinanciamiento bancario destaca nuestro compromiso con la sostenibilidad...



- Compromisos totales bajo el Contrato de Crédito disminuyeron de ~\$4,100 millones a ~\$3,500 millones
- Extensión de vencimientos de ~93% de los acreedores
 - Extensión de 3 años de ~US\$1,100 millones de Préstamos a Plazo de 2022 a 2025
 - Extensión de 1 año de ~US\$1,100 millones del Crédito Revolvente de 2022 a 2023
- Sin vencimientos relevantes hasta julio de 2023
- Margen de la tasa de interés ligado a 5 métricas vinculadas a la sostenibilidad:
 - Emisiones de CO₂, consumo de energía procedente de energías verdes, rehabilitación de canteras, gestión del agua y factor de clínker
 - Puede resultar en un ajuste del margen de la tasa de interés de hasta 5 puntos base
- Se redennominan ~US\$313 millones de la exposición anterior en dólares bajo el Contrato de Crédito a Pesos Mexicano y ~US\$82 millones a Euros
 - Los niveles de margen de tasa de interés para el tramo en Pesos Mexicanos son de 25 a 50 puntos básicos más bajos que la del resto de los tramos

...y crea una ruta sin vencimientos materiales hasta julio de 2023

Deuda total proforma¹excluyendo notas perpetuas al 30 de septiembre de 2020: US\$10,908 millones

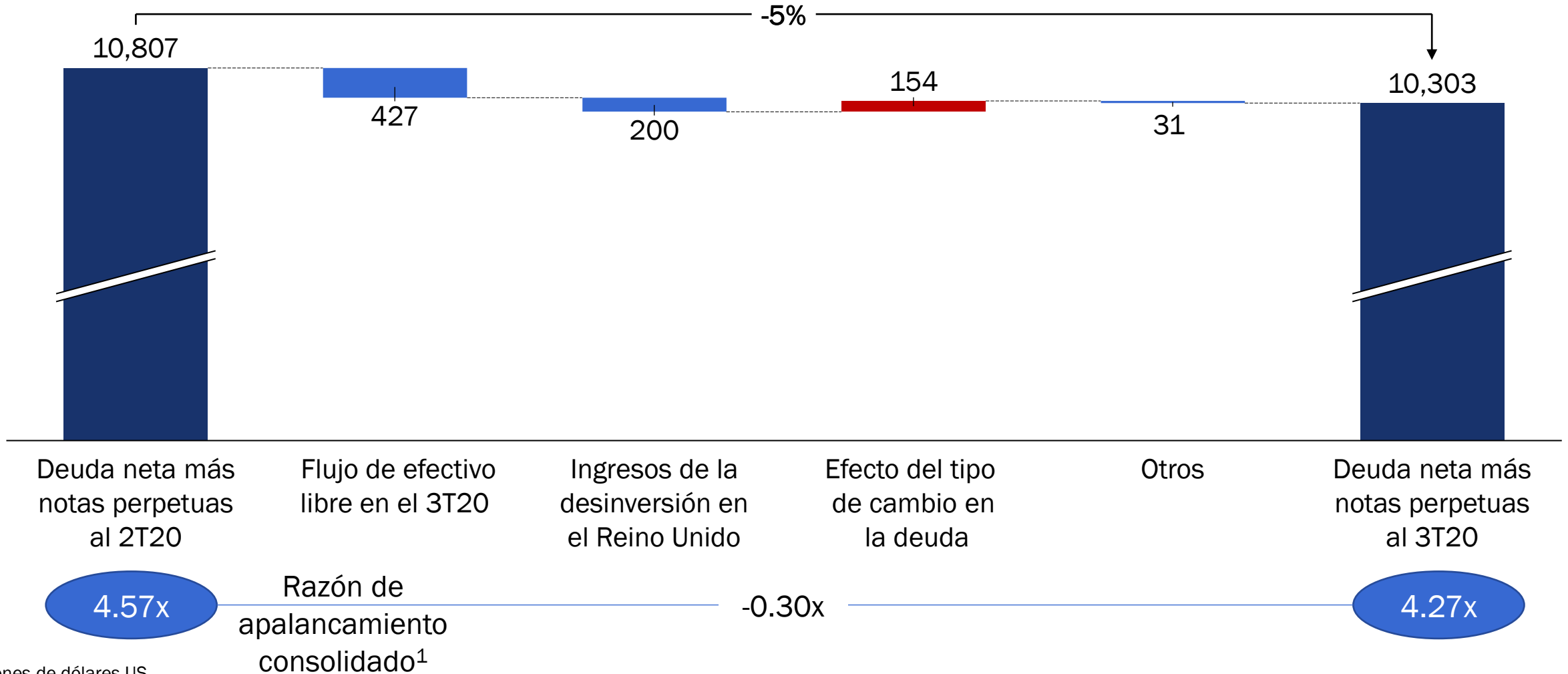


Millones de dólares US

1) Dando efecto proforma a las siguientes transacciones realizadas / ejecutadas en octubre: (i) Pago de las siguientes notas senior garantizadas: US\$640 millones con cupón de 6.0% con vencimiento en 2024, US\$750 millones con cupón de 6.125% con vencimiento en 2025 y EUR400 millones con cupón de 4.625% con vencimiento en 2024; y (ii) la extensión de ~US2,200 millones de deuda bajo el Contrato de Crédito e incluye el pago de ~\$530 millones de Préstamos a Plazo.

Mientras nuestra razón de apalancamiento disminuye

Variación de la Deuda Neta más perpetuos



Millones de dólares US

¹ Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y actualizado

Estimados 2020



Los estimados¹ de 2020 mejoraron ligeramente para EBITDA

Costo de energía por tonelada de cemento producida	(9%) a (7%)
EBITDA	~US\$2,400 millones
Inversiones en activo fijo	US\$750 a US\$780 millones
Inversión en capital de trabajo	~US\$150 millones
Impuestos pagados	~US\$200 millones
Costo de deuda²	Incremento de US\$15 a US\$20 millones

1 Refleja las expectativas actuales de CEMEX

2 Incluidos valores perpetuos y convertibles

Qué esperar

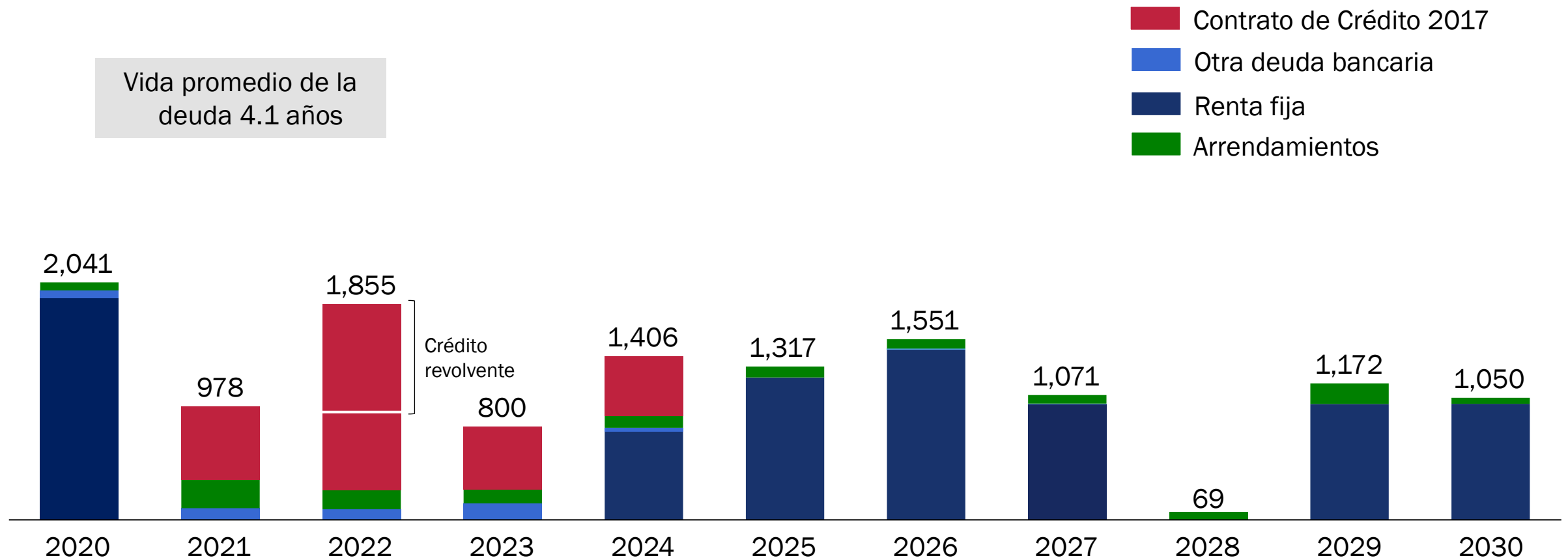
- Satisfechos de ver la recuperación no solo de los confinamientos en el segundo trimestre, sino también del desempeño retador durante el 2019
- Esperamos el resurgimiento de COVID-19 en nuestros mercados, pero creemos que las disrupciones serán menores que en 2019
- Posible estímulo fiscal y monetario beneficiando a EUA y Europa en el futuro
- Fuerte crecimiento residencial e infraestructura resiliente impulsarán el negocio en EUA
- La aceleración del gasto público y las elecciones de 2021 continuarán apoyando el cemento en México
- La alta utilización de la capacidad en la mayoría de los mercados deberá facilitar los aumentos en precios para compensar la inflación en los costos de los insumos
- Contribución continua de “Operación Resiliencia”, incluyendo nuestra estrategia de inversiones complementarias
- Continuar priorizando la salud y seguridad de nuestros empleados y sus familias, así como de nuestros clientes en todo lo que hacemos

Apéndice



Perfil de vencimiento de deuda al 3T20

Deuda total excluyendo notas perpetuas al 30 de septiembre de 2020: US\$13,310 millones



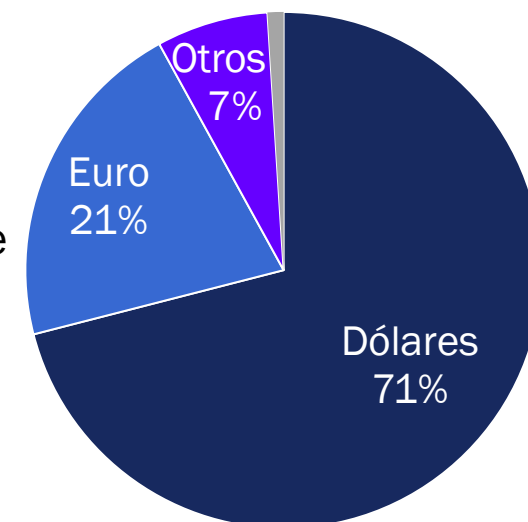
Volúmenes y precios consolidados

		9M20 vs. 9M19	3T20 vs. 3T19	3T20 vs. 2T20
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(2%)	4%	16%
	Precio (USD)	(3%)	(1%)	1%
	Precio (comp)	1%	2%	(1%)
Concreto	Volumen (comp)	(8%)	(6%)	17%
	Precio (USD)	1%	1%	(0%)
	Precio (comp)	2%	1%	(3%)
Agregados	Volumen (comp)	(6%)	(0%)	16%
	Precio (USD)	2%	3%	(0%)
	Precio (comp)	3%	1%	(3%)

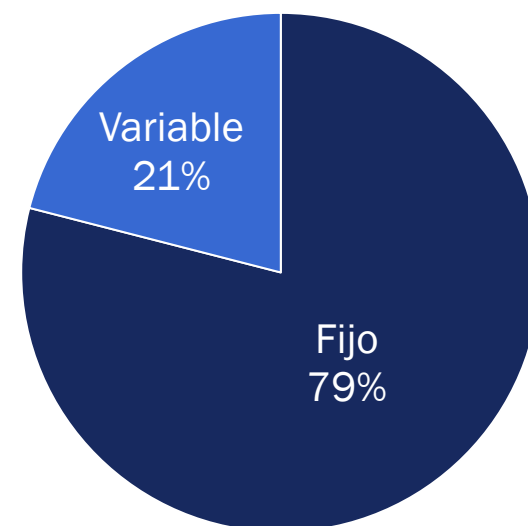
Información adicional de deuda y notas perpetuas

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2020	2019	% var	2020
Deuda Total ¹	13,310	10,889	22%	13,196
Corto Plazo	22%	10%		6%
Largo Plazo	78%	90%		94%
Notas perpetuas	446	441	1%	443
Deuda Total más notas perpetuas	13,756	11,330	21%	13,638
Efectivo y equivalentes	3,453	299	1055%	2,832
Deuda neta más notas perpetuas	10,303	11,031	(7%)	10,807
Deuda Fondeada Consolidada ²	10,337	10,624	(3%)	10,790
Razón de apalancamiento consolidado ²	4.27	4.05		4.57
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	3.69	4.03		3.69

Denominación de moneda



Tasa de interés³



Millones de dólares US

¹ Incluye arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

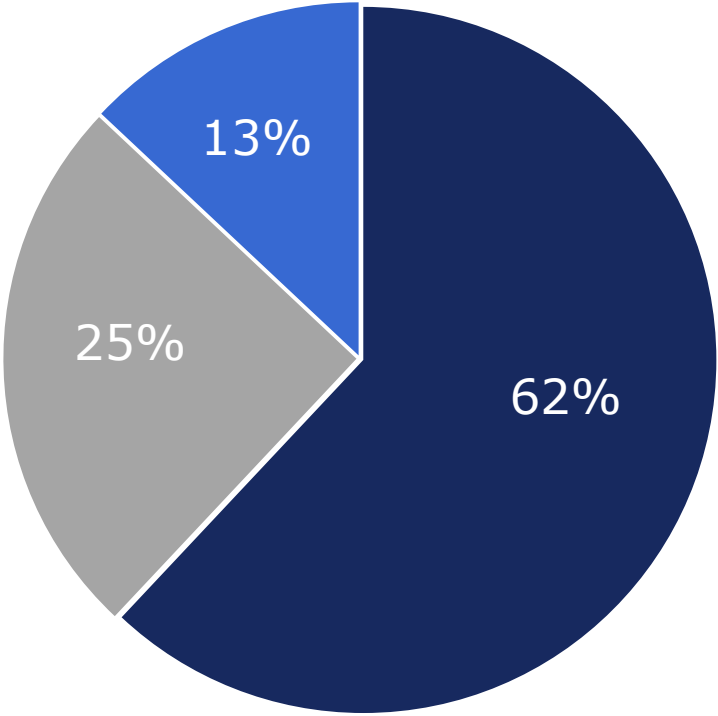
² Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado

³ Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de US\$1,000 millones

Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre 2020		Segundo Trimestre 2020	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	8,337	62%	7,205	55%
■ Contrato de Crédito 2017	3,280	25%	3,984	30%
■ Otros	1,693	13%	2,007	15%
Deuda Total¹	13,310		13,196	

Deuda total¹ por instrumento



Millones de dólares US
 1 Incluye notas arrendamientos, de acuerdo a las NIIFs (IFRS por sus siglas en inglés)

Resumen de volúmenes y precios 3T20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 3T20 vs. 3T19			Concreto 3T20 vs. 3T19			Agregados 3T20 vs. 3T19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	11%	(8%)	3%	(13%)	(12%)	(1%)	(5%)	(4%)	8%
Estados Unidos	3%	0%	0%	(4%)	1%	1%	2%	(3%)	(3%)
Europa	2%	9%	3%	(4%)	10%	3%	0%	9%	2%
Filipinas	(3%)	2%	(3%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(6%)	(3%)	8%	(12%)	(9%)	2%	(13%)	(15%)	(5%)
Panamá	(63%)	(5%)	(5%)	(87%)	(1%)	(1%)	(82%)	(19%)	(19%)
Costa Rica	(21%)	(5%)	(1%)	(17%)	(8%)	(5%)	(79%)	169%	179%

Resumen de volúmenes y precios 9M20: Países/región selectos



	Cemento gris doméstico 9M20 vs. 9M19			Concreto 9M20 vs. 9M19			Agregados 9M20 vs. 9M19		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	2%	(10%)	1%	(20%)	(11%)	(0%)	(14%)	(6%)	5%
Estados Unidos	6%	1%	1%	(0%)	2%	2%	3%	0%	0%
Europa	1%	2%	2%	(10%)	1%	1%	(9%)	2%	1%
Filipinas	(12%)	(2%)	(5%)	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A	N/A
Colombia	(20%)	(5%)	9%	(30%)	(10%)	3%	(33%)	(12%)	(0%)
Panamá	(60%)	(6%)	(6%)	(74%)	(6%)	(6%)	(69%)	(8%)	(8%)
Costa Rica	(13%)	(5%)	(6%)	(21%)	(7%)	(9%)	(70%)	107%	102%

Definiciones



9M20/ 9M19	Resultados para los nueve primeros meses de los años 2020 y 2019, respectivamente
SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEAA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
EBITDA (Flujo de operación)	Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
ML	Moneda local
Net Promoter Score (NPS)	un indicador clave de desempeño que nos ayuda a medir sistemáticamente la lealtad y satisfacción de nuestros clientes
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
TCL	Trinidad Cement Limited incluye Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago
US\$	Dólares US
% var	Variación porcentual
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Información de contacto



Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos
+1 877 7CX NYSE

En México
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores:
CEMEXCPO

Razón del CEMEXCPO a CX:
10 a 1