

**Relación con Medios**  
**Andrea Castro Velez**  
+57 (1) 603-9134  
andrea.castro@cemex.com

**Relación con Inversionistas**  
**Pablo Gutiérrez**  
+57 (1) 603-9051  
pabloantonio.gutierrez@cemex.com



## **EL FLUJO DE EFECTIVO LIBRE ALCANZÓ LOS 79 MILLONES DE DÓLARES, Y LA DEUDA NETA SE REDUJO EN 11%, DURANTE EL 2020**

- El margen de flujo de operación aumentó en 2.1pp en el año completo 2020, apoyado por nuestra estrategia de precios y nuestro programa de ahorros de costos, a pesar de que nuestros volúmenes fueron impactados fuertemente por la pandemia.
- El flujo de efectivo libre alcanzó los 79 millones de dólares durante el año completo 2020, una tasa de conversión de flujo de efectivo libre a EBITDA de 45%.
- Redujimos la deuda neta en 11% durante el 2020; nuestro índice de apalancamiento permaneció relativamente estable en 3.7 veces de diciembre 2019 a diciembre 2020, a pesar de la caída del flujo de operación.
- Nuestro “Net-Promoter-Score” durante el cuarto trimestre de 2020 alcanzó un nivel récord de 75 puntos, impulsado por nuestros programas de atención al cliente tales como los Protocolos de Seguridad, CEMEX Go y CEMEX Te Acompaña.

**BOGOTÁ, COLOMBIA. 11 DE FEBRERO DE 2021** – CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) (BVC: CLH), anunció hoy que sus ventas netas consolidadas y el flujo de operación disminuyeron en 3% y 1%, respectivamente, durante el cuarto trimestre en comparación con el mismo periodo del año 2019\*. El margen trimestral de flujo de operación incrementó en 0.4 puntos porcentuales.

Jesús González, Director General de CLH, expresó: “Estoy orgulloso de la forma cómo la organización respondió al reto que implicó la repentina llegada del COVID-19 a nuestras operaciones. Reaccionamos rápida y contundentemente ante una situación de alta incertidumbre, priorizando la seguridad de nuestros empleados y clientes, garantizando a su vez la continuidad del negocio y la flexibilidad financiera. En un año muy desafiante, logramos una expansión de margen de 2.1pp, una tasa de conversión de flujo de efectivo libre a EBITDA de 45% y una reducción de 11% en la deuda neta. Nuestros clientes premiaron nuestros esfuerzos de seguridad, confiabilidad y consistencia con el *Net-Promoter-Score* más alto de nuestra historia.”

Jesús González añadió: “En materia de sustentabilidad, avanzamos de manera decisiva en nuestros esfuerzos durante 2020. Incrementamos nuestra tasa de sustitución de combustibles alternos en 7 puntos porcentuales y redujimos nuestro factor de clínker en 2 puntos porcentuales, en comparación con el mismo período del año pasado.”

### Resultados Corporativos Consolidados

Durante el cuarto trimestre de 2020, se registró una utilidad neta de la participación controladora de 8 millones de dólares, en comparación con una pérdida de 3 millones de dólares registrada durante el mismo trimestre de 2019.

### Hechos Destacados de los Mercados Principales en el Cuarto Trimestre de 2020

El flujo de operación en **Colombia** alcanzó 30 millones de dólares, 1% mayor en términos comparables, en comparación con el del cuarto trimestre de 2019. Las ventas netas aumentaron en 1% en términos

comparables, en comparación con las del mismo periodo del año anterior, alcanzando 120 millones de dólares.

En **Panamá**, el flujo de operación durante el tercer trimestre fue de 4 millón de dólares. Las ventas netas alcanzaron 23 millones de dólares durante el trimestre, una disminución de 40% en comparación con las del mismo periodo de 2019.

En **Costa Rica**, el flujo de operación alcanzó 8 millones de dólares durante el trimestre, 34% mayor en términos comparables, respecto al mismo periodo del año anterior. Las ventas netas alcanzaron 22 millones de dólares, 7% mayores en términos comparables, en comparación con las del cuarto trimestre de 2019.

En el **Resto de CLH**, el flujo de operación aumentó 20% en términos comparables, a 16 millones de dólares durante el trimestre. Las ventas netas trimestrales alcanzaron 58 millones de dólares, un aumento de 12% en términos comparables, en comparación con las del mismo periodo del año 2019.

\* Términos comparables ajustados por fluctuaciones cambiarias.

Conforme a su visión, CLH continúa evolucionando constantemente buscando ser más flexibles en nuestras operaciones, más creativos en nuestras ofertas comerciales, más sostenibles en nuestro uso de recursos, más innovadores en la conducción de nuestro negocio global, y más eficientes en nuestra asignación de capital. CLH es líder regional en la industria de las soluciones para la construcción que proporciona productos y servicios de alta calidad a clientes y comunidades en Colombia, Panamá, Costa Rica, Nicaragua, El Salvador y Guatemala.

###

*La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre eventos futuros e información sujeta a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño o logros actuales de CLH sean materialmente diferentes a aquellos expresa o implícitamente contenidos en este comunicado, incluyendo, entre otros, cambios en las condiciones generales económicas, políticas, gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que CLH hace negocios, cambios en tasas de interés, cambios en tasas de inflación, volatilidad cambiaria, el nivel de la construcción en general, cambios en la demanda y el precio del cemento, cambios en los precios de materia prima y energía, cambios en estrategia de negocios, cambios derivados de acontecimientos que afecten a CEMEX, S.A.B de C.V. y sus subsidiarias ("CEMEX") y varios otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquéllos descritos en el presente como anticipados, creídos, estimados o esperados. CLH no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.*

*El flujo de operación es definido como el resultado de operación antes de otros gastos, neto más la depreciación y la amortización operativa. Los flujos libres de efectivo son definidos como el flujo de operación menos los gastos de intereses netos, gastos de mantenimientos, gastos de expansión de capital, capital de trabajo, impuestos, y otras cuentas de efectivo (otros gastos netos menos lo recaudado por la enajenación del activo fijo obsoleto y/o sustancialmente reducido que no se encuentra en operación). Todos los rubros mencionados anteriormente se prepararon bajo las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Información Financiera. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo (como se menciona anteriormente) son presentados dentro de este documento debido a que CLH considera que son indicadores financieros ampliamente aceptados para la habilidad de CLH de internamente financiar los gastos de capital y servicio ó incurrir en la deuda. El flujo de operación y el Flujo Libre de Efectivo no deben de ser considerados como indicadores del rendimiento financiero de CLH independiente del flujo de efectivo, como medida de liquidez o siendo comparable con otras medidas similares de otras compañías.*



# 2020

## RESULTADOS DEL CUARTO TRIMESTRE



- **Información de la acción**  
Bolsa de Valores de Colombia S.A.  
Símbolo: CLH
  
- **Relación con Inversionistas**  
Pablo Gutiérrez  
+57 (1) 603-9051  
E-mail: [pabloantonio.gutierrez@cemex.com](mailto:pabloantonio.gutierrez@cemex.com)

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	5,405	6,454	(16%)		1,487	1,562	(5%)	
Volumen de cemento gris doméstico consolidado	5,003	5,840	(14%)		1,368	1,448	(5%)	
Volumen de concreto consolidado	1,645	2,401	(31%)		467	570	(18%)	
Volumen de agregados consolidado	3,495	5,705	(39%)		1,068	1,329	(20%)	
Ventas netas	790	989	(20%)	(15%)	218	237	(8%)	(3%)
Utilidad bruta	319	383	(17%)	(11%)	90	92	(2%)	3%
% ventas netas	40.4%	38.7%	1.7pp		41.3%	39.0%	2.3pp	
Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto	99	116	(14%)	(8%)	30	29	5%	14%
% ventas netas	12.6%	11.7%	0.9pp		13.8%	12.1%	1.7pp	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	-121	4	N/A		8	-3	N/A	
Flujo de operación (Operating EBITDA)	175	199	(12%)	(7%)	49	53	(6%)	(1%)
% ventas netas	22.2%	20.1%	2.1pp		22.7%	22.3%	0.4pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	83	96	(14%)		15	45	(66%)	
Flujo de efectivo libre	79	93	(16%)		13	44	(70%)	
Deuda neta	654	736	(11%)		654	736	(11%)	
Deuda total	678	758	(11%)		678	758	(11%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción	-0.22	0.01	N/A		0.02	-0.01	N/A	
Acciones en circulación al final del periodo	559	557	0%		559	557	0%	
Empleados	3,940	4,260	(8%)		3,940	4,260	(8%)	

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos. En millones de dólares, excepto porcentajes, empleados y cantidades por acción. Acciones en circulación al final del periodo representadas en millones.

**Las ventas netas consolidadas** durante el cuarto trimestre de 2020 disminuyeron en 3% en términos de comparables ajustado por fluctuaciones cambiarias, comparadas con el cuarto trimestre de 2019.

**El costo de ventas** como porcentaje de ventas netas durante el cuarto trimestre disminuyó en 2.3pp de 61.0% a 58.7%, en comparación con el del mismo periodo del año anterior.

**Los gastos de operación** como porcentaje de ventas netas durante el trimestre aumentaron en 0.6pp, de 27.0% a 27.6%, en comparación con los del mismo periodo de 2019.

El **flujo de operación** durante el cuarto trimestre de 2020 disminuyó en 1% en términos comparables, en comparación con el del cuarto trimestre de 2019.

**El margen de flujo de operación** durante el cuarto trimestre de 2020 incrementó en 0.4pp, en comparación con el del cuarto trimestre de 2019.

**La utilidad neta de la participación controladora** durante el cuarto trimestre fue de 8 millones de dólares, comparado con una pérdida de 3 millones de dólares durante el mismo trimestre del año pasado. Para el año completo tuvimos una pérdida de 121 millones de dólares, principalmente debido a un cargo no monetario por deterioro de crédito mercantil y de activos en desuso por 121 millones de dólares, registrado en el tercer trimestre.

**La deuda neta** disminuyó 82 millones de dólares durante el año, alcanzando 654 millones de dólares.

Colombia

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	404	504	(20%)	(10%)	120	128	(6%)	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	87	91	(5%)	6%	30	32	(6%)	1%
Margen flujo de operación	21.4%	18.0%	3.4pp		24.9%	24.9%	0.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(17%)	(7%)	(26%)	(13%)	(25%)	(1%)
Precio (dólares)	(4%)	(2%)	(9%)	(6%)	(16%)	(23%)
Precio (moneda local)	8%	5%	2%	1%	(6%)	(17%)

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Colombia, los volúmenes de la industria mejoraron en 2% durante el trimestre y disminuyeron en 10% durante todo el año. Nuestro enfoque en precios, en adición a la entrada de nueva capacidad de un competidor a finales de 2019, llevó a que nuestros volúmenes tuvieran un desempeño menor al del mercado en comparación con los de la industria. Nuestros volúmenes de cemento disminuyeron en 7% durante el trimestre y en 17% durante el año.

Nuestros precios de cemento durante diciembre alcanzaron el nivel más alto desde 2016 en términos de moneda local. Con respecto a nuestra estrategia de precios para este año, implementamos un aumento de precio de alrededor de 4% para el cemento ensacado a partir del primero de enero.

Panamá

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	80	181	(56%)	(56%)	23	38	(40%)	(40%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	12	49	(75%)	(75%)	4	10	(65%)	(65%)
Margen flujo de operación	14.9%	26.8%	(11.9pp)		15.6%	27.1%	(11.5pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(55%)	(35%)	(70%)	(56%)	(66%)	(57%)
Precio (dólares)	(6%)	(4%)	(7%)	(8%)	(10%)	(12%)
Precio (moneda local)	(6%)	(4%)	(7%)	(8%)	(10%)	(12%)

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Panamá, nuestras operaciones reanudaron sus actividades normales a mediados de septiembre después de varios meses con severas restricciones gubernamentales debido al COVID-19.

Durante el cuarto trimestre, nuestros volúmenes de cemento mejoraron en 55% secuencialmente y disminuyeron en 35% comparados con el mismo periodo del año 2019. Nuestro desempeño, en comparación con el mismo periodo del año pasado, refleja condiciones débiles de demanda y un nuevo productor de cemento que ingresó al mercado durante junio de 2020.

Costa Rica

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	89	102	(13%)	(13%)	22	22	0%	7%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	30	30	(1%)	(0%)	8	7	26%	34%
Margen flujo de operación	33.8%	29.8%	4.0pp		38.3%	30.5%	7.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(11%)	(3%)	(20%)	(17%)	(71%)	(75%)
Precio (dólares)	(5%)	(7%)	(8%)	(11%)	111%	133%
Precio (moneda local)	(5%)	(0%)	(8%)	(5%)	109%	149%

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En Costa Rica, nuestros volúmenes de cemento durante el cuarto trimestre mejoraron en 8% secuencialmente y disminuyeron en 3% en comparación con el mismo periodo del año pasado.

Nuestros precios trimestrales de cemento se mantuvieron estables, comparados con el mismo periodo de 2019 y disminuyeron en 1% secuencialmente. A partir del primero de enero, implementamos un aumento de precio del cemento de alrededor de 6% en los segmentos de distribución y construcción.

Resto de CLH

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	231	217	7%	9%	58	52	10%	12%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	75	60	24%	26%	16	14	18%	20%
Margen flujo de operación	32.3%	27.9%	4.4pp		28.6%	26.6%	2.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	11%	11%	(15%)	(9%)	(34%)	(25%)
Precio (dólares)	(3%)	(1%)	2%	5%	4%	10%
Precio (moneda local)	(1%)	0%	3%	7%	7%	13%

Crecimiento porcentual contra año anterior.

En la región Resto de CLH, nuestros volúmenes de cemento mejoraron en 11%, tanto durante el trimestre como durante todo el año. Los volúmenes de cemento aumentaron en los 3 países de la región Resto de CLH.

En Guatemala, nuestros volúmenes de cemento fueron impulsados por una aceleración en el sector de autoconstrucción, segmento donde tenemos una mayor presencia relativa. Además, nuestros volúmenes se beneficiaron de controles más estrictos en la frontera norte, implementados debido al COVID-19, que restringió los flujos de importaciones de cemento.

En Nicaragua, nos alienta la mejora en la actividad de construcción observada durante el año. Nuestros volúmenes de cemento fueron impulsados por el sector de autoconstrucción, así como por proyectos patrocinados por el gobierno. El consumo de cemento estuvo respaldado por el aumento de las remesas.

## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
<b>Resultado de operación antes de otros gastos, neto</b>	<b>99</b>	<b>116</b>	<b>(14%)</b>	<b>30</b>	<b>29</b>	<b>5%</b>
+ Depreciación y amortización operativa	76	83		19	24	
<b>Flujo de operación</b>	<b>175</b>	<b>199</b>	<b>(12%)</b>	<b>49</b>	<b>53</b>	<b>(6%)</b>
- Gasto financiero neto	50	52		11	12	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	16	43		7	12	
- Inversiones en capital de trabajo	(6)	(30)		(12)	(21)	
- Impuestos	17	52		19	17	
- Otros gastos	15	(14)		10	(12)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	<b>83</b>	<b>96</b>	<b>(14%)</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>(66%)</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	4	3		2	2	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>79</b>	<b>93</b>	<b>(16%)</b>	<b>13</b>	<b>44</b>	<b>(70%)</b>

En millones de dólares, excepto porcentajes.

## Información sobre Deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2020	2019	% var	2020
<b>Deuda total</b> <sup>1, 2</sup>	<b>678</b>	<b>758</b>		<b>688</b>
Corto plazo	1%	1%		3%
Largo plazo	99%	99%		97%
Efectivo y equivalentes	24	23	8%	30
<b>Deuda neta</b>	<b>654</b>	<b>736</b>	<b>(11%)</b>	<b>659</b>
<b>Deuda neta / LTM</b> <sup>3</sup> <b>Flujo de operación</b>	<b>3.74x</b>	<b>3.70x</b>		<b>3.69x</b>

	Cuarto Trimestre	
	2020	2019
<b>Denominación de moneda</b>		
Dólar norteamericano	87%	99%
Peso colombiano	13%	1%
<b>Interest rate</b>		
Fija	69%	69%
Variable	31%	31%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

<sup>1</sup> Incluye arrendamientos, de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera.

<sup>2</sup> Representa el balance consolidado de CLH y subsidiarias.

<sup>3</sup> Se refiere a los últimos 12 meses por sus siglas en inglés

En el mes de diciembre 2020, obtuvimos financiamientos bancarios en pesos colombianos por el equivalente a 85 millones de dólares, con vencimientos de entre 2 y 3 años. Los fondos fueron utilizados para prepagar deuda en dólares americanos, reduciendo nuestra exposición de tipo de cambio.

## Estado de resultados y balance general

### CEMEX Latam Holdings, S.A. y Subsidiarias en miles de dólares, excepto cantidades por acción

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp
Ventas netas	789,604	988,653	(20%)	(15%)	218,187	236,827	(8%)	(3%)
Costo de ventas	(470,701)	(606,139)	22%		(127,967)	(144,409)	11%	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>318,903</b>	<b>382,514</b>	<b>(17%)</b>	<b>(11%)</b>	<b>90,220</b>	<b>92,418</b>	<b>(2%)</b>	<b>3%</b>
Gastos de operación	(219,715)	(266,831)	18%		(60,114)	(63,862)	6%	
<b>Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto</b>	<b>99,188</b>	<b>115,683</b>	<b>(14%)</b>	<b>(8%)</b>	<b>30,106</b>	<b>28,556</b>	<b>5%</b>	<b>14%</b>
Otros gastos, neto	(141,033)	(13,081)	(978%)		(10,769)	(744)	(1348%)	
<b>Resultado (pérdida) de operación</b>	<b>(41,845)</b>	<b>102,602</b>	<b>n/a</b>		<b>19,337</b>	<b>27,812</b>	<b>(30%)</b>	
Gastos financieros	(49,914)	(51,956)	4%		(11,203)	(12,358)	9%	
Otros ingresos (gastos) financieros, neto	4,981	(16,731)	n/a		23,417	5,864	299%	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(86,778)</b>	<b>33,915</b>	<b>n/a</b>		<b>31,551</b>	<b>21,318</b>	<b>48%</b>	
Impuestos a la utilidad	(34,550)	(29,443)	(17%)		(23,061)	(24,407)	6%	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>(121,328)</b>	<b>4,472</b>	<b>n/a</b>		<b>8,490</b>	<b>(3,089)</b>	<b>n/a</b>	
Participación no controladora	718	(5)	n/a		(47)	(23)	(108%)	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>(120,610)</b>	<b>4,467</b>	<b>n/a</b>		<b>8,443</b>	<b>(3,112)</b>	<b>n/a</b>	
<b>Flujo de operación (Operating EBITDA)</b>	<b>175,047</b>	<b>198,864</b>	<b>(12%)</b>	<b>(7%)</b>	<b>49,447</b>	<b>52,861</b>	<b>(6%)</b>	<b>(1%)</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción</b>	<b>(0.22)</b>	<b>0.01</b>	<b>n/a</b>		<b>0.02</b>	<b>(0.01)</b>	<b>n/a</b>	

BALANCE GENERAL	al 31 de diciembre		
	2020	2019	% var
<b>Activo total</b>	<b>2,667,501</b>	<b>2,994,203</b>	<b>(11%)</b>
Efectivo e inversiones temporales	24,437	22,606	8%
Clientes	56,600	70,650	(20%)
Otras cuentas y documentos por cobrar	44,388	90,116	(51%)
Inventarios	74,262	77,973	(5%)
Otros Activos Circulantes	19,618	22,604	(13%)
Activo Circulante	219,305	283,949	(23%)
Activo Fijo	1,042,926	1,131,440	(8%)
Otros Activos	1,405,270	1,578,814	(11%)
<b>Pasivo total</b>	<b>1,318,052</b>	<b>1,450,397</b>	<b>(9%)</b>
Pasivo circulante	236,090	260,872	(9%)
Pasivo largo plazo	1,026,431	1,125,166	(9%)
Otros pasivos	55,531	64,359	(14%)
<b>Capital contable total</b>	<b>1,349,449</b>	<b>1,543,806</b>	<b>(13%)</b>
Participación no controladora	4,830	5,251	(8%)
Total de la participación controladora	1,344,619	1,538,555	(13%)



## Estado de resultados y balance general

### CEMEX Latam Holdings, S.A. y Subsidiarias

en millones de pesos colombianos nominales, excepto cantidades por acción

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Ventas netas	2,945,120	3,262,326	(10%)	792,927	804,387	(1%)
Costo de ventas	(1,755,653)	(2,000,118)	12%	(465,053)	(490,487)	5%
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1,189,467</b>	<b>1,262,208</b>	<b>(6%)</b>	<b>327,874</b>	<b>313,900</b>	<b>4%</b>
Gastos de operación	(819,508)	(880,482)	7%	(218,463)	(216,908)	(1%)
<b>Resultado (pérdida) de operación antes de otros</b>	<b>369,959</b>	<b>381,726</b>	<b>(3%)</b>	<b>109,411</b>	<b>96,992</b>	<b>13%</b>
Otros gastos, neto	(526,037)	(43,162)	(1119%)	(39,138)	(2,529)	(1448%)
<b>Resultado (pérdida) de operación</b>	<b>(156,078)</b>	<b>338,564</b>	<b>n/a</b>	<b>70,273</b>	<b>94,463</b>	<b>(26%)</b>
Gastos financieros	(186,170)	(171,444)	(9%)	(40,712)	(41,973)	3%
Otros ingresos (gastos) financieros, neto	18,577	(55,208)	n/a	85,102	19,917	327%
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>(323,671)</b>	<b>111,912</b>	<b>n/a</b>	<b>114,663</b>	<b>72,407</b>	<b>58%</b>
Impuestos a la utilidad	(128,867)	(97,156)	(33%)	(83,809)	(82,898)	(1%)
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>(452,538)</b>	<b>14,756</b>	<b>n/a</b>	<b>30,854</b>	<b>(10,491)</b>	<b>n/a</b>
Participación no controladora	2,679	(17)	n/a	(170)	(81)	(110%)
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>(449,859)</b>	<b>14,739</b>	<b>n/a</b>	<b>30,684</b>	<b>(10,572)</b>	<b>n/a</b>
<b>Flujo de operación (Operating EBITDA)</b>	<b>652,901</b>	<b>656,209</b>	<b>(1%)</b>	<b>179,697</b>	<b>179,542</b>	<b>0%</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por acción</b>	<b>(810)</b>	<b>26</b>	<b>n/a</b>	<b>55</b>	<b>(19)</b>	<b>n/a</b>

BALANCE GENERAL	al 31 de diciembre		
	2020	2019	% var
<b>Activo total</b>	<b>9,156,198</b>	<b>9,812,422</b>	<b>(7%)</b>
Efectivo e inversiones temporales	83,880	74,081	13%
Clientes	194,279	231,530	(16%)
Otras cuentas y documentos por cobrar	152,362	295,323	(48%)
Inventarios	254,903	255,529	(0%)
Otros Activos Circulantes	67,340	74,078	(9%)
Activo Circulante	752,764	930,541	(19%)
Activo Fijo	3,579,842	3,707,889	(3%)
Otros Activos	4,823,592	5,173,992	(7%)
<b>Pasivo total</b>	<b>4,524,213</b>	<b>4,753,153</b>	<b>(5%)</b>
Pasivo circulante	810,378	854,914	(5%)
Pasivo largo plazo	3,523,225	3,687,326	(4%)
Otros pasivos	190,610	210,912	(10%)
<b>Capital contable total</b>	<b>4,631,985</b>	<b>5,059,269</b>	<b>(8%)</b>
Participación no controladora	16,580	17,208	(4%)
Total de la participación controladora	4,615,405	5,042,061	(8%)

## Resumen Operativo por País

en miles de dólares

Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2020	2019	% var	% var comp	2020	2019	% var	% var comp

### VENTAS NETAS

Colombia	403,738	503,839	(20%)	(10%)	120,049	127,515	(6%)	1%
Panamá	80,445	181,229	(56%)	(56%)	22,919	38,191	(40%)	(40%)
Costa Rica	88,614	101,834	(13%)	(13%)	21,785	21,725	0%	7%
Resto de CLH	231,485	216,726	7%	9%	57,645	52,357	10%	12%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(14,678)	(14,975)	2%	2%	(4,211)	(2,961)	(42%)	(42%)
<b>TOTAL</b>	<b>789,604</b>	<b>988,653</b>	<b>(20%)</b>	<b>(15%)</b>	<b>218,187</b>	<b>236,827</b>	<b>(8%)</b>	<b>(3%)</b>

### UTILIDAD BRUTA

Colombia	163,678	191,865	(15%)	(5%)	51,458	51,921	(1%)	6%
Panamá	18,970	63,659	(70%)	(70%)	5,749	13,332	(57%)	(57%)
Costa Rica	44,909	47,212	(5%)	(4%)	11,455	10,078	14%	21%
Resto de CLH	93,557	81,354	15%	17%	21,462	18,333	17%	19%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(2,211)	(1,576)	(40%)	N/A	96	(1,246)	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>318,903</b>	<b>382,514</b>	<b>(17%)</b>	<b>(11%)</b>	<b>90,220</b>	<b>92,418</b>	<b>(2%)</b>	<b>3%</b>

### RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

Colombia	61,377	61,291	0%	10%	23,166	22,562	3%	10%
Panamá	(3,740)	31,277	N/A	N/A	(610)	5,853	N/A	N/A
Costa Rica	25,343	25,670	(1%)	(0%)	7,252	5,454	33%	42%
Resto de CLH	66,592	52,090	28%	30%	14,495	11,391	27%	29%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(50,384)	(54,645)	8%	8%	(14,197)	(16,704)	15%	15%
<b>TOTAL</b>	<b>99,188</b>	<b>115,683</b>	<b>(14%)</b>	<b>(8%)</b>	<b>30,106</b>	<b>28,556</b>	<b>5%</b>	<b>14%</b>

### FLUJO DE OPERACIÓN (OPERATING EBITDA)

Colombia	86,520	90,716	(5%)	6%	29,935	31,742	(6%)	1%
Panamá	11,962	48,619	(75%)	(75%)	3,576	10,338	(65%)	(65%)
Costa Rica	29,971	30,313	(1%)	(0%)	8,346	6,624	26%	34%
Resto de CLH	74,684	60,369	24%	26%	16,465	13,927	18%	20%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	(28,090)	(31,153)	10%	10%	(8,875)	(9,770)	9%	9%
<b>TOTAL</b>	<b>175,047</b>	<b>198,864</b>	<b>(12%)</b>	<b>(7%)</b>	<b>49,447</b>	<b>52,861</b>	<b>(6%)</b>	<b>(1%)</b>

### MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN

Colombia	21.4%	18.0%	3.4pp	24.9%	24.9%	0.0pp
Panamá	14.9%	26.8%	(11.9pp)	15.6%	27.1%	(11.5pp)
Costa Rica	33.8%	29.8%	4.0pp	38.3%	30.5%	7.8pp
Resto de CLH	32.3%	27.9%	4.4pp	28.6%	26.6%	2.0pp
<b>TOTAL</b>	<b>22.2%</b>	<b>20.1%</b>	<b>2.1pp</b>	<b>22.7%</b>	<b>22.3%</b>	<b>0.4pp</b>

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados en miles de toneladas métricas

Concreto en miles de metros cúbicos

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2020	2019	% var	2020	2019	% var
Volumen de cemento total <sup>1</sup>	5,405	6,454	(16%)	1,487	1,562	(5%)
Volumen de cemento gris doméstico total	5,003	5,840	(14%)	1,368	1,448	(5%)
Volumen de concreto total	1,645	2,401	(31%)	467	570	(18%)
Volumen de agregados total	3,495	5,705	(39%)	1,068	1,329	(20%)

<sup>1</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

### Volumen por país

	Enero - Diciembre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. Tercer Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
Colombia	(17%)	(7%)	(2%)
Panamá	(55%)	(35%)	55%
Costa Rica	(11%)	(3%)	8%
Resto de CLH	11%	11%	(6%)
<b>CONCRETO</b>			
Colombia	(26%)	(13%)	(5%)
Panamá	(70%)	(56%)	186%
Costa Rica	(20%)	(17%)	(10%)
Resto de CLH	(15%)	(9%)	22%
<b>AGREGADOS</b>			
Colombia	(25%)	(1%)	9%
Panamá	(66%)	(57%)	130%
Costa Rica	(71%)	(75%)	(11%)
Resto de CLH	(34%)	(25%)	42%

## Resumen de Precios

### Variación en dólares

	Enero - Diciembre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. Tercer Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
Colombia	(4%)	(2%)	4%
Panamá	(6%)	(4%)	(2%)
Costa Rica	(5%)	(7%)	(3%)
Resto de CLH	(3%)	(1%)	(0%)
<b>CONCRETO</b>			
Colombia	(9%)	(6%)	4%
Panamá	(7%)	(8%)	(13%)
Costa Rica	(8%)	(11%)	(1%)
Resto de CLH	2%	5%	1%
<b>AGREGADOS</b>			
Colombia	(16%)	(23%)	(9%)
Panamá	(10%)	(12%)	(5%)
Costa Rica	111%	133%	(7%)
Resto de CLH	4%	10%	5%

Para la región Resto de CLH, precio promedio ponderado por volumen.

### Variación en moneda local

	Enero - Diciembre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. 2019	Cuarto Trimestre 2020 vs. Tercer Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMÉSTICO</b>			
Colombia	8%	5%	0%
Panamá	(6%)	(4%)	(2%)
Costa Rica	(5%)	(0%)	(1%)
Resto de CLH	(1%)	0%	1%
<b>CONCRETO</b>			
Colombia	2%	1%	(0%)
Panamá	(7%)	(8%)	(13%)
Costa Rica	(8%)	(5%)	1%
Resto de CLH	3%	7%	2%
<b>AGREGADOS</b>			
Colombia	(6%)	(17%)	(13%)
Panamá	(10%)	(12%)	(5%)
Costa Rica	109%	149%	(5%)
Resto de CLH	7%	13%	6%

Para la región Resto de CLH, precio promedio ponderado por volumen.

### Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

Bajo IFRS, CLH reporta sus resultados consolidados en su moneda funcional, la cual es el dólar, convirtiendo los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio correspondientes a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Para conveniencia del lector, las cantidades en pesos colombianos de la entidad que consolida se determinaron convirtiendo los montos expresados en USD al tipo de cambio de cierre COP/USD\$ a la fecha de reporte para el balance general, y el tipo de cambio promedio COP/USD\$ para el periodo correspondiente para el estado de resultados. Los tipos de cambio se muestran en la tabla siguiente.

La información financiera condensada del estado de resultados por país/región es presentada en dólares antes de cargos corporativos y regalías las cuales se encuentran dentro de “otros y eliminaciones intercompañías”.

### Información financiera consolidada

Cuando se hace referencia a la información financiera consolidada, significa la información financiera de CLH en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

### Presentación de información financiera y operativa

Se presenta información individual para Colombia, Panamá y Costa Rica.

Los países en Resto de CLH incluyen Guatemala, El Salvador y Nicaragua.

### Tipos de cambio

	Enero - Diciembre		Enero - Diciembre		Cuarto Trimestre	
	2020 Cierre	2019 cierre	2020 promedio	2019 promedio	2020 promedio	2019 promedio
Peso de Colombia	3,432.50	3,277.14	3,729.87	3,299.77	3,634.17	3,396.52
Balboa de Panamá	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
Colón de Costa Rica	617.30	576.49	591.41	588.40	613.00	575.92
Euro	0.82	0.89	0.87	0.89	0.84	0.90

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

### Definición de términos

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Deuda neta** equivale a la deuda total menos efectivo e inversiones temporales.

**Inversiones en activo fijo estratégico** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de CLH. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de CLH. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación o se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas internas.

**pp** equivale a puntos porcentuales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como el flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados).





# RESULTADOS 4T20

Febrero 11, 2021

Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia,” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CLH. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CLH o las subsidiarias de CLH, incluyen, pero no están limitadas a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CLH a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CLH, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CLH opera; que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, sanitario, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquier de los activos u operaciones, el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CLH para satisfacer sus obligaciones de deuda y la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el refinanciamiento esperado de la deuda existente de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios del mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en el costo de capital de CLH y CEMEX; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos y la integración en su totalidad de negocios recientemente adquiridos; alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CLH para la reducción de costos e implementar las iniciativas de CLH para precios para los productos de CLH; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CLH en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros para la salud mundial, como COVID-19); y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CLH. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CLH. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CLH no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CLH para productos de CLH. A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS CONSOLIDADOS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA PAÍS PREPARADOS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.



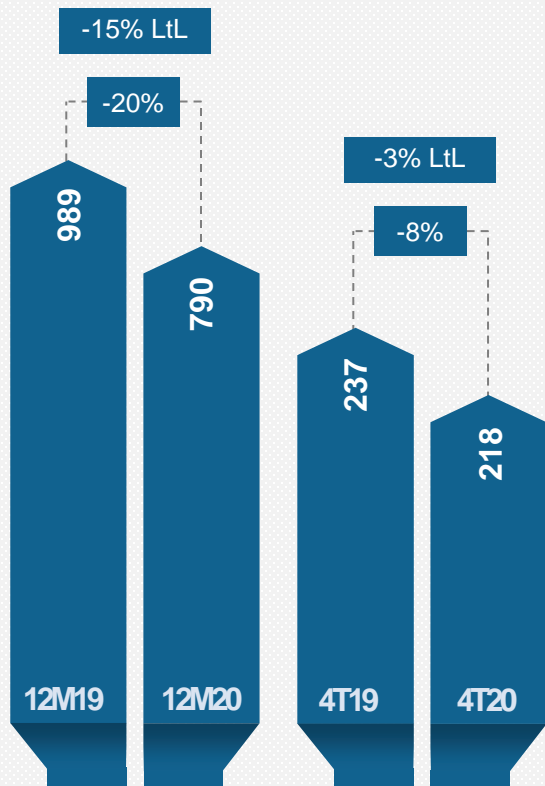
## || Principales mensajes para el año completo 2020

- ✓ El margen EBITDA mejoró en 2.1pp para todo el año, respaldado por nuestras iniciativas de precios y nuestro programa de ahorro de costos, a pesar de que nuestros volúmenes se vieron fuertemente afectados por la pandemia
- ✓ El programa de ahorro de costos logró 46 millones de dólares en el año; 65% de los ahorros son recurrentes
- ✓ La tasa de sustitución de combustibles alternos alcanzó un récord de 21% en 2020, +7pp en comparación con el mismo periodo del año anterior
- ✓ Flujo de efectivo libre alcanzó los 79 millones de dólares durante el 2020, una tasa de conversión de flujo libre a EBITDA de 45%
- ✓ Reducción de la deuda neta en 11% durante el año; Nuestro índice de apalancamiento se mantuvo relativamente estable a pesar del menor EBITDA
- ✓ Obtuvimos préstamos bancarios por 85 millones de dólares en pesos colombianos, los cuales fueron utilizados para prepagar la deuda en dólares, reduciendo nuestra exposición cambiaria
- ✓ Los programas de apoyo a nuestros clientes, como nuestros protocolos de seguridad, CEMEX Go y CEMEX Te Acompaña, dieron sus frutos, ya que nuestro “Net-Promoter-Score” alcanzó un récord de 75 puntos durante el 4T20, 24 puntos más en comparación con el mismo periodo del año anterior

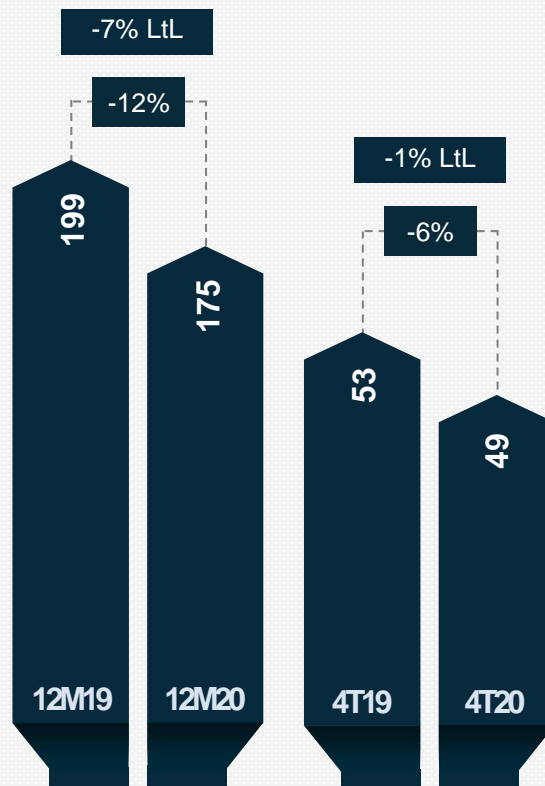


# Resumen Resultados Financieros

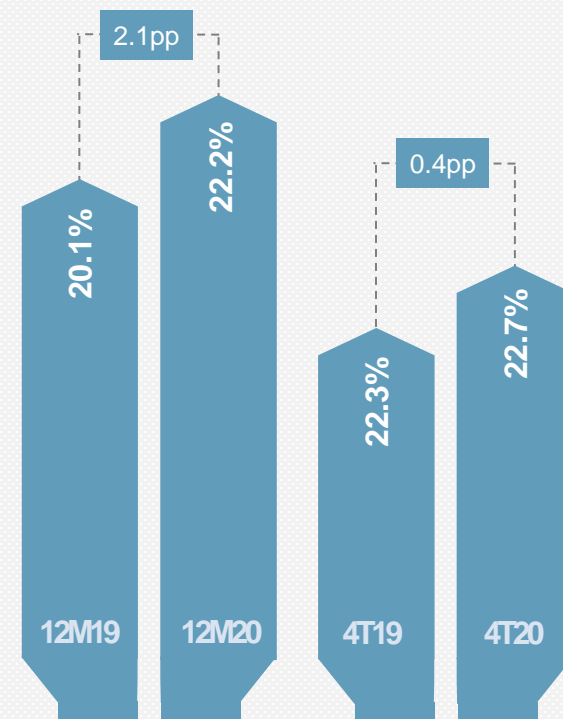
### Ventas Netas (US\$M)



### EBITDA (US\$M)



### Margen EBITDA (%)



## || Volúmenes y Precios Consolidados

### Cemento gris Doméstico

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Volumen	-14%	-5%	0%
Precio (USD)	-3%	-2%	2%
Precio (LtL <sub>1</sub> )	3%	3%	1%

### Concreto

Volumen	-31%	-18%	1%
Precio (USD)	-11%	-8%	5%
Precio (LtL <sub>1</sub> )	-3%	-2%	2%

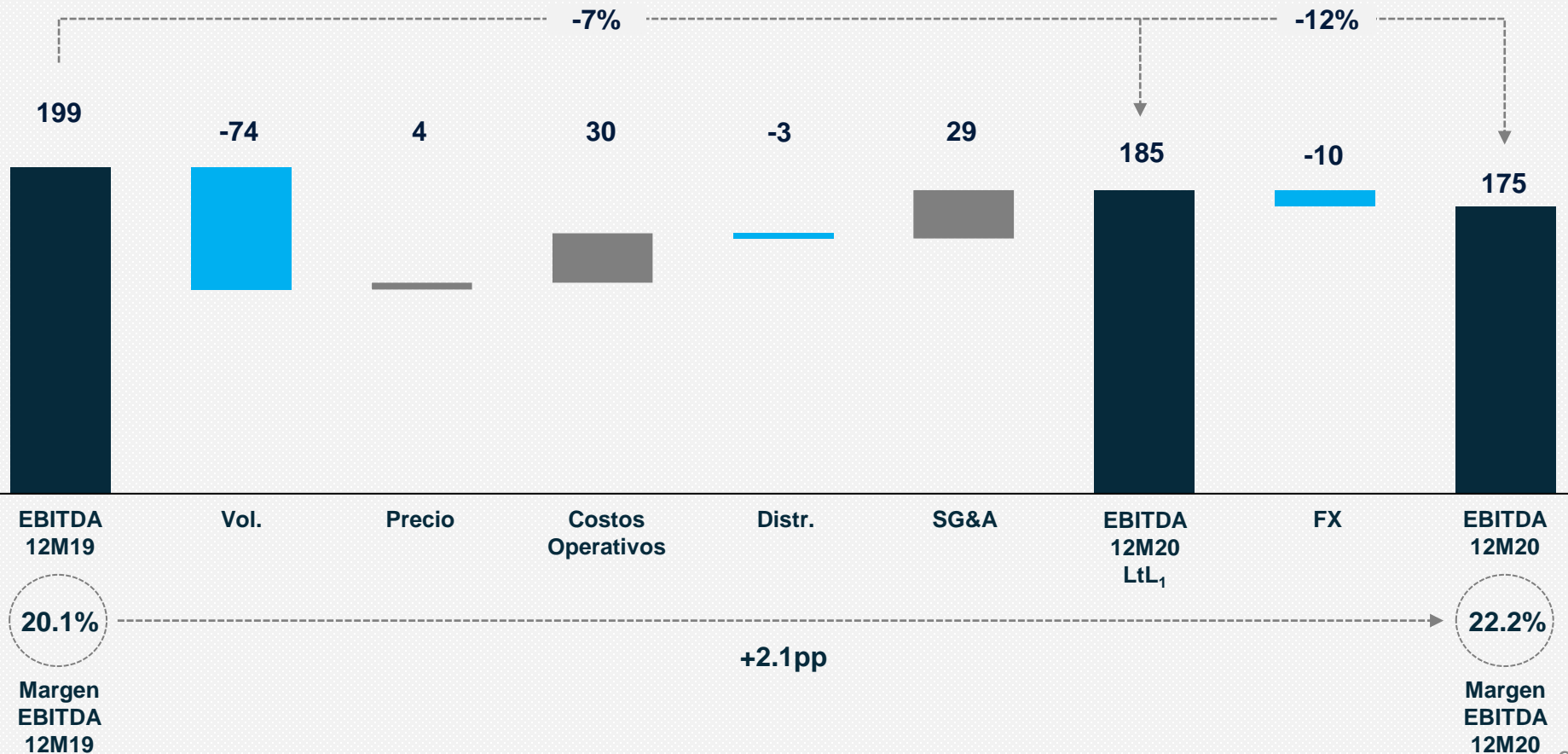
### Agregados

Volumen	-39%	-20%	15%
Precio (USD)	-7%	-15%	-8%
Precio (LtL <sub>1</sub> )	1%	-9%	-11%

Los volúmenes de cemento durante el 4T20 se mantuvieron estables secuencialmente y disminuyeron en 5%, comparado con el mismo periodo del año pasado. Para todo el año, nuestros volúmenes de cemento disminuyeron en 14%, principalmente debido al impacto de COVID-19

Para todo el año, nuestros precios de cemento mejoraron en 3%, impulsados por un aumento de 8% en Colombia en términos comparables. Nuestros precios de cemento mejoraron a pesar de que los volúmenes se vieron fuertemente afectados por la pandemia

# Variación de EBITDA 12M20



(1) Variación en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias



# RESULTADOS REGIONALES

Resultados 4T20



# Colombia – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

	12M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	4T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	404	-20%	-10%	120	-6%	1%
EBITDA	87	-5%	6%	30	-6%	1%
Como % de ventas netas	21.4%	3.4pp		24.9%	0.0pp	

## Volumen

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	-17%	-7%	-2%
Concreto	-26%	-13%	-5%
Agregados	-25%	-1%	9%

## Precio (Moneda Local)

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	8%	5%	0%
Concreto	2%	1%	0%
Agregados	-6%	-17%	-13%

Volúmenes de cemento de la industria +2% en 4T20 y -10% en 2020. Nuestros volúmenes de cemento -17% en 2020, reflejando un impacto de nuestra estrategia de aumento de precios y un nuevo competidor

Nuestros precios de cemento durante 2020 +8% en moneda local. Nuestros precios en diciembre alcanzaron el nivel más alto desde 2016. Implementamos un aumento de precios de ~4% para el cemento ensacado el primero de enero

EBITDA del año completo +6% en términos comparables, a pesar de las ventas -10%. Mejora de EBITDA impulsada por precios, menores gastos de venta y administración y menores costos, incluyendo la reducción de los costos de mantenimiento

(1) Variación en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias

# || Panamá – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

	12M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	4T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	80	-56%	-56%	23	-40%	-40%
EBITDA	12	-75%	-75%	4	-65%	-65%
Como % de ventas netas	14.9%	(11.9pp)		15.6%	(11.5pp)	

## Volumen

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	-55%	-35%	55%
Concreto	-70%	-56%	186%
Agregados	-66%	-57%	130%

## Precio (Moneda Local)

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	-6%	-4%	-2%
Concreto	-7%	-8%	-13%
Agregados	-10%	-12%	-5%

Nuestros volúmenes de cemento + 55% secuencialmente y -35% comparados con el mismo periodo del año pasado. Nuestro desempeño, versus el mismo periodo del año pasado, refleja una demanda débil y un nuevo productor de cemento que ingresó al mercado en junio de 2020

Satisfechos con el anuncio del gobierno que extiende el arancel del 30% al cemento importado para 2021; esto debería ayudar a proteger el empleo en la industria de la construcción

El país más afectado por COVID-19 en nuestro portafolio. En este entorno, detuvimos los gastos discrecionales, redujimos la jornada laboral, entre muchas otras iniciativas. Mejoramos la utilización de nuestra planta al exportar cemento y clínker



# || Costa Rica – Resumen de Resultados

## Resumen Financiero US\$ Millones

	12M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	4T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	89	-13%	-13%	22	0%	7%
EBITDA	30	-1%	0%	8	26%	34%
Como % de ventas netas	33.8%	4.0pp		38.3%	7.8pp	

## Volumen

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	-11%	-3%	8%
Concreto	-20%	-17%	-10%
Agregados	-71%	-75%	-11%

## Precio (Moneda Local)

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	-5%	0%	-1%
Concreto	-8%	-5%	1%
Agregados	109%	149%	-5%

Nuestros volúmenes de cemento durante el 4T20 +8% secuencialmente y -3% comparados con el mismo periodo del año pasado. Precios de cemento estables en comparación con los del mismo periodo del año pasado y -1% secuencialmente. Implementamos un aumento en el precio de cemento de ~6% efectivo en enero

Nuestra tasa de sustitución de combustibles alternos alcanzó el 31% durante 2020, frente al 24% durante 2019. Ahorros en el combustible utilizado en el horno por cambiar a combustibles alternos, principalmente llantas usadas

Nuestro EBITDA de todo el año se mantuvo estable en términos comparables, a pesar de las ventas -13%. La expansión del margen EBITDA de 4pp impulsada por nuestro programa de ahorro de costos



## || Resto de CLH – Resumen de Resultados

### Resumen Financiero US\$ Millones

	12M20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>	4T20	Var %	Var % LtL <sub>1</sub>
Ventas Netas	231	7%	9%	58	10%	12%
EBITDA	75	24%	26%	16	18%	20%
Como % de ventas netas	32.3%	4.4pp		28.6%	2.0pp	

### Volumen

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	11%	11%	-6%
Concreto	-15%	-9%	22%
Agregados	-34%	-25%	42%

### Precio (Moneda Local)

	12M20 vs. 12M19	4T20 vs. 4T19	4T20 vs. 3T20
Cemento	-1%	0%	1%
Concreto	3%	7%	2%
Agregados	7%	13%	6%

Volúmenes de cemento +11%, tanto durante el trimestre como durante todo el año; Los volúmenes incrementaron en Guatemala, Nicaragua y El Salvador

Los precios regionales mejoraron secuencialmente en 1%, 2% y 6% para cemento, concreto y agregados, respectivamente, durante el 4T20

El EBITDA del año completo +26% en términos comparables, impulsado por mayores volúmenes de cemento, menores costos de clínker en Guatemala y nuestro programa de ahorro de costos



# OTRA INFORMACIÓN

Resultados 4T20

## || Generación de Flujo de Efectivo Libre

US\$ Millones		12M20	12M19	% var	4T20	4T19	% var
<b>Flujo de Operación</b>		<b>175</b>	<b>199</b>	<b>-12%</b>	<b>49</b>	<b>53</b>	<b>-6%</b>
	- Gasto financiero neto	50	52		11	12	
	- Inversión en activo fijo de mantenimiento	16	43		7	12	
	- Variación en capital de trabajo	-6	-30		-12	-21	
	- Impuestos	17	52		19	17	
	- Otros gastos (netos)	15	-14		10	-12	
<b>Flujo de Efectivo Libre</b> Después de inv. en activo fijo de mto		<b>83</b>	<b>96</b>	<b>-14%</b>	<b>15</b>	<b>45</b>	<b>-66%</b>
	- Inversión en activo fijo estratégico	4	3		2	2	
<b>Flujo de Efectivo Libre</b>		<b>79</b>	<b>93</b>	<b>-16%</b>	<b>13</b>	<b>44</b>	<b>-70%</b>

Nuestro flujo de efectivo libre alcanzó 79 millones de dólares durante 2020, una tasa de conversión de flujo de efectivo libre a EBITDA de 45%

Durante 2020, redujimos el CAPEX al mínimo y administramos el capital de trabajo de manera efectiva. Nuestros días de capital de trabajo promedio fueron 11 días negativos durante 2020

Recibimos reembolsos de impuestos en Colombia por ~20 millones de dólares en total durante el 2T20 y el 3T20

# || Estado de Resultados

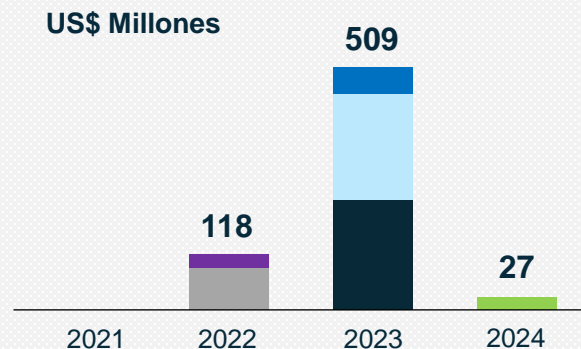
US\$ Millones	12M20	12M19	% var	4T20	4T19	% var
Ventas netas	790	989	-20%	218	237	-8%
- Costo de ventas	471	606		128	144	
Utilidad bruta	319	383	-17%	90	92	-2%
- Gastos de operación	220	267		60	64	
Resultado (pérdida) de operación antes de otros gastos, neto	99	116	-14%	30	29	5%
- Otros gastos, neto	141	13		11	1	
Resultado (pérdida) de operación	-42	103	n/a	19	28	-30%
- Gastos financieros	50	52		11	12	
- Otros ingresos (gastos) financieros, neto	-5	17		-23	-6	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la Utilidad	-87	34		32	21	
- Impuestos a la utilidad	35	29		23	24	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	-121	4		8	-3	
- Participación no controladora	-1	0		0	0	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>-121</b>	<b>4</b>	<b>n/a</b>	<b>8</b>	<b>-3</b>	<b>n/a</b>

La pérdida neta durante todo el año se dio principalmente por un deterioro no monetario del crédito mercantil y de activos inactivos por 121 millones de dólares, registrados en el 3T20

El rubro de otros gastos, neto, durante el 4T20 refleja un gasto de 11 millones de dólares, principalmente por indemnizaciones y gastos relacionados con COVID-19.

Durante el 4T20, el rubro Otros ingresos (gastos) financieros, neto, refleja un ingreso de 23 millones de dólares, debido principalmente a un efecto cambiario favorable por la depreciación del dólar vs. el peso colombiano de sept. a dic. de 2020

# Deuda Consolidada a Diciembre 31, 2020



678 millones de dólares de deuda total  
 24 millones de dólares de caja  
 654 millones de deuda neta  
 3.7x deuda neta / EBITDA últimos doce meses

Reducción de la deuda neta en 82 millones de dólares durante 2020. El índice de apalancamiento relativamente estable desde diciembre de 2019 a diciembre de 2020, en 3.7x, a pesar de un menor EBITDA

Obtuvimos financiamientos bancarios en COP por ~85 millones de dólares, con vencimientos de 2 a 3 años, a tasas de interés favorables. Usamos los préstamos para prepagar la deuda en dólares estadounidenses, reduciendo la exposición cambiaria de nuestra deuda.

Prestatario	Prestador	Moneda	US\$ M	Vencimiento
Cementos Bayano S.A. <sup>1</sup>	Lomez International B.V. <sub>3</sub>	USD	89	Dic-2022
CEMEX Colombia S.A. <sup>1</sup>	Banco Local	COP	29	Dic-2022
CEMEX Colombia S.A. <sup>1</sup>	Bancos Locales	COP	56	Dic-2023
CEMEX Latam Holdings S.A.	Lomez International B.V. <sub>3</sub>	USD	222	Feb-2023
CCL <sub>2</sub>	Lomez International B.V. <sub>3</sub>	USD	231	Feb-2023
CEMEX Colombia S.A. <sup>1</sup>	CEMEX España S.A. <sub>3</sub>	USD	27	Dic-2024
Arrendamientos y otros			24	
<b>Total</b>		<b>USD</b>	<b>678</b>	

(1) Compañía subsidiaria de CEMEX Latam Holdings S.A.

(2) Se refiere a "Corporación Cementera Latinoamericana S.L.U.". Compañía subsidiaria de CEMEX Latam Holdings S.A.

(3) Compañía subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V.

## Volumen. Var% vs. año anterior

### Colombia

Cemento	Concreto
9% to 11%	17% to 19%

### Panama

Cemento	Concreto
26% to 28%	85% to 89%

### Costa Rica

Cemento	Concreto
0% to 2%	10% to 12%

## Volúmenes consolidados:

Cemento:	6% to 8%
Concreto:	16% to 21%

**CAPEX Total US\$50 M**

Mantenimiento	US\$45 M
Estratégico	US\$5 M

**Impuestos US\$55 M**

Esta presentación contiene declaraciones sobre el futuro. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia,” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones sobre el futuro reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX Latam Holdings, S.A. (“CLH”) sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CLH. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre CLH o las subsidiarias de CLH, incluyen, pero no están limitadas a, la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CLH a otros sectores que tienen un impacto sobre el negocio de CLH, tales como, pero no se limitan, al sector de energía; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; las condiciones generales políticas, sociales, económicas y de negocio en los mercados en los cuales CLH opera; que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, sanitario, político o social significativo en esos mercados, así como la nacionalización o privatización de cualquier de los activos u operaciones, el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; la capacidad de CLH para satisfacer sus obligaciones de deuda y la capacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. (“CEMEX”) para satisfacer sus obligaciones bajo sus contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan las notas preferentes garantizadas y otros instrumentos de deuda de CEMEX; el refinanciamiento esperado de la deuda existente de CEMEX; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo, existentes en relación con los precios del mercado; el impacto de la calificación de la deuda de CEMEX por debajo del grado de inversión en el costo de capital de CLH y CEMEX; pérdida de reputación de nuestras marcas; la capacidad de CEMEX para completar ventas de activos y la integración en su totalidad de negocios recientemente adquiridos; alcanzar ahorros en costos de las iniciativas de CLH para la reducción de costos e implementar las iniciativas de CLH para precios para los productos de CLH; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las operaciones de CLH en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; condiciones climáticas; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; condiciones climáticas, incluyendo desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros para la salud mundial, como COVID-19); y otros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente de CLH. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan el negocio de CLH. La información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, y CLH no está obligada a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CLH para productos de CLH. A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS CONSOLIDADOS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA PAÍS PREPARADOS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA. Copyright CEMEX Latam Holdings, S.A. y subsidiarias.





# RESULTADOS 4T20

Febrero 11, 2021



### Relaciones con Inversionistas

Pablo Gutiérrez, CFA

Teléfono: +57(1) 603-9051

Correo: [pabloantonio.gutierrez@cemex.com](mailto:pabloantonio.gutierrez@cemex.com)

Juan Camilo Álvarez

Teléfono: +57(1) 603-9909

Correo: [juancamilo.alvarez@cemex.com](mailto:juancamilo.alvarez@cemex.com)

### Información de la Acción

Bolsa de Valores de Colombia (BVC)

Símbolo: CLH