

ALFA reporta Flujo de US \$535 millones en el 1T21; la segunda cifra trimestral más alta en su historia

- Guía de Flujo 2021 aumenta 13% a US \$1,637 millones.
- Sigma aumenta 7% Flujo en el 1T21 y alcanza el mayor margen de Flujo para un primer trimestre desde 2016.
- Alpek registra un Flujo de US\$324 millones impulsado por volumen récord y márgenes mayores a lo esperado.

Monterrey, N.L. México, abril 20, 2021. ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), administra un portafolio diversificado de negocios y con operaciones globales, anunció hoy sus resultados no auditados para el primer trimestre de 2021 ("1T21"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

INFORMACIÓN RELEVANTE 1T21

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> • Guía de Flujo de 2021 revisada al alza 13% a US \$1,637 millones debido a mejores perspectivas en Alpek. • Obtuvo aprobación para expandir el fideicomiso de inversión neutra extranjera del 50% al 75%; se espera la implementación del nuevo límite próximamente, una vez se obtengan otras aprobaciones en marcha. • Apalancamiento (Deuda Neta/Flujo) de 2.9 veces, debajo de 3.0 veces por primera vez desde el comienzo de la pandemia.
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> • Flujo de 1T21 7% superior año contra año impulsado por crecimiento en Europa (+51%), Latam (+13%) y México (+3%). • Aceleración en marzo de la tendencia de recuperación del canal de <i>Foodservice</i> ante incremento en movilidad. • Lanzamiento de la segunda generación del programa de aceleración de <i>startups</i>: Tastech. Inversión minoritaria en una <i>startup</i> latinoamericana seleccionada en la primera generación del programa.
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> • Flujo comparable 1T21 de US \$203 millones (+38% año contra año) debido principalmente a crecimiento en volumen y márgenes de referencia mejores de los esperados. • Guía de Flujo en 2021 revisada al alza 34% a US \$750 millones basada en los sólidos resultados del 1T21 y mejores perspectivas. • Constituyó nueva sociedad (<i>JV</i>) para el desarrollo de una planta de captura de CO₂ y licuefacción en México; primer activo carbono negativo de la compañía.
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> • Interactúa activamente con compradores potenciales que han mostrado interés en su unidad de Infraestructura. • Flujo 1T21 en línea con la Guía para el año.

Mensaje del Director General de ALFA

“Esperamos que todos ustedes y sus familias se encuentren bien y con buena salud. Los resultados del 1T21 reflejan un sólido comienzo de año, extendiendo la tendencia positiva de los trimestres anteriores ante la continua recuperación de la economía global. ALFA alcanzó Ingresos y Flujo mejores de lo esperado, impulsados principalmente por el extraordinario desempeño de Alpek. El Flujo consolidado de US \$535 millones en el 1T21 es la segunda cifra trimestral más alta en nuestra historia.

Sigma mostró un desempeño alineado con su Guía del año, impulsado por un incremento del 51% en el Flujo en Europa año contra año, así como una mejora en la recuperación del canal de *Foodservice* durante el mes de marzo. Los resultados de Axtel también están en línea con su Guía de Flujo para 2021. Por su parte, Alpek excedió las expectativas de desempeño al capitalizar un fuerte volumen, mayores márgenes de referencia en poliéster y polipropileno, el incremento favorable en los precios del petróleo y las materias primas, así como las interrupciones temporales causadas por el vórtice polar que afectó la Costa del Golfo en los EE.UU.

En consecuencia, las Guías anuales de Flujo de Alpek y ALFA fueron revisadas al alza para reflejar las mejores perspectivas en algunas de las variables clave. La nueva Guía de ALFA para el Flujo de 2021 es US \$1,637 millones.

El primer trimestre también estuvo marcado por los avances en las principales prioridades corporativas, incluyendo: i) la expansión del Fideicomiso Nafinsa para permitir una mayor inversión extranjera de las acciones de ALFA y ii) nuestra estrategia de Liberación de Valor.

Recientemente obtuvimos la aprobación necesaria para ampliar el fideicomiso de inversión neutra extranjera de ALFA, que también se conoce como el Fideicomiso Nafinsa. La Dirección de Inversión Extranjera de la Secretaría de Economía de México autorizó el aumento del límite máximo del fideicomiso, pasando del 50% al 75% del total de acciones de ALFA. Los siguientes pasos incluyen una enmienda al fideicomiso y ciertas autorizaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Esperamos implementar próximamente el nuevo límite del 75%.

En la reciente Asamblea Anual, reafirmamos el compromiso con nuestros accionistas de seguir avanzando con el proceso de transformación gradual y ordenada hacia empresas totalmente independientes para así liberar el alto potencial de valor de ALFA, basados en tres directrices clave: 1) Reducir la deuda, 2) Enfoque en los negocios clave y 3) Impulsar la independencia de los negocios.

- 1. Reducir la Deuda.** El desapalancamiento es fundamental en la medida que avanzamos en el proceso de transformación. Nuestro objetivo es llegar a la meta de Deuda Neta de Caja a Flujo de 2.5 veces a través de iniciativas estratégicas y generación de Flujo de Efectivo en las operaciones. Seguimos comprometidos con la reducción de la Deuda a través de la posible venta de Axtel u otras alternativas estratégicas. Axtel continúa interactuando con potenciales compradores que han mostrado interés por su unidad de Infraestructura. El Flujo del 1T21 mejor de lo esperado también es importante para el avance de esta directriz clave. Es la primera vez desde el inicio de la pandemia que el apalancamiento consolidado de ALFA está por debajo de 3.0 veces, apoyado por Alpek en 1.6 veces y Sigma en 2.6 veces.
- 2. Enfoque en los negocios clave.** El apoyo a iniciativas de crecimiento y mejora del negocio en Sigma, Alpek y Axtel es relevante para impulsar el valor subyacente en medio del proceso de transformación de ALFA. **Sigma** está implementando un plan integral para alcanzar todo el potencial de sus operaciones en Europa;

su meta es lograr un margen en Flujo de dos dígitos para 2025. La Compañía busca conseguir esto a través de la optimización de su portafolio, implementación continua de eficiencias operativas y el desarrollo de oportunidades de alto crecimiento.

Como parte de su enfoque en innovación, Sigma lanzó recientemente la convocatoria para la segunda generación de "Tastech", retando a *startups* y pymes en tres categorías: i) Alimentos del futuro, ii) Tecnología sustentable, y iii) Conexiones de valor. Estamos entusiasmados con las perspectivas de esta iniciativa después de que Sigma recibiera más de 120 aplicaciones en la primera generación e invirtiera durante el 1T21 en una participación minoritaria de *The Live Green Co.*, una *startup* latinoamericana que combina nutrición vegetal, biotecnología y aprendizaje automatizado de máquinas para desarrollar alimentos del futuro a base de plantas.

Alpek constituyó una sociedad (*JV*) con ContourGlobal para desarrollar en México una planta de captura y licuefacción de CO₂ con capacidad de 70,000 toneladas, para satisfacer la creciente demanda de CO₂ de grado alimenticio y al mismo tiempo reducir la huella de carbono de la Compañía. En el frente financiero, Alpek emitió con éxito un bono a 10 años por US \$600 millones con una tasa récord del 3.25%. La vida promedio de la deuda de Alpek se amplió de 4.4 a 7.2 años, dado que los recursos se utilizaron para refinanciar pasivos de menor plazo.

- 3. Impulsar la independencia de los negocios.** Nematik fue nuestro primer negocio en independizarse por completo, acontecimiento que pudimos celebrar con nuestros accionistas en la Asamblea Anual. Hacia el futuro, nuestro enfoque es que las empresas logren la independencia en los servicios que reciben de ALFA, mientras que alcanzamos nuestro objetivo de apalancamiento. Actualmente, se realiza un análisis conjunto entre ALFA y cada uno de los negocios para determinar la asignación más adecuada y la transición más efectiva de las capacidades de servicios compartidos.

Nuestra estrategia de asignación de capital incluye un enfoque integral para equilibrar el desapalancamiento, el crecimiento y regresar valor a nuestros accionistas. Durante nuestra reciente Asamblea Anual, los accionistas aprobaron un dividendo en efectivo de US \$98 millones, que se pagó el 7 de abril de 2021. Esto se suma al dividendo de US \$25 millones pagado en enero de 2021. Los accionistas también aprobaron un monto máximo de Ps. \$5,800 millones (US \$280 millones aproximadamente) para recompra de acciones propias. Este ha sido otro medio a través del cual hemos proporcionado valor a nuestros accionistas, ya que consideramos que el precio actual de las acciones no refleja adecuadamente los fundamentales y las perspectivas de crecimiento a largo plazo de los negocios. Por último, los accionistas aprobaron la cancelación de todas las acciones de ALFA en la Tesorería (145.9 millones de acciones) – con lo que ALFA transfirió efectivamente un beneficio a los accionistas equivalente al 2.9% del total de acciones.

El fuerte comienzo de 2021 refuerza nuestra visión optimista sobre las perspectivas de la recuperación en marcha. Esperamos seguir construyendo sobre el impulso de los resultados operativos recientes y avanzar en nuestras iniciativas estratégicas en medio de un entorno mejor de lo esperado.

Manténganse bien y seguros,

Álvaro Fernández

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	1T21	4T20	1T20	Var. % 4T20	Var. % 1T20
ALFA y Subsidiarias con Nemak como Operaciones Discontinuas					
Ingresos ALFA	3,388	3,218	3,261	5	4
Alpek	1,614	1,392	1,433	16	13
Sigma	1,613	1,662	1,637	(3)	(1)
Axtel	140	150	157	(7)	(11)
Flujo¹ ALFA	535	419	415	28	29
Alpek	324	201	111	61	193
Sigma	181	178	169	2	7
Axtel	45	51	156	(12)	(71)
Utilidad Neta Mayoritaria²	154	(63)	170	346	(10)
Inversiones y Adquisiciones³	79	165	82	(52)	(4)
Deuda Neta⁴	4,864	4,699	6,323	4	(23)
Deuda Neta/Flujo UDM ⁵	2.9	3.1	3.0		
Cobertura de Intereses ⁶ UDM	4.3	4.4	4.7		

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Nemak).

3 Cifra bruta; no incluye desinversiones ni Inversiones y Adquisiciones de Operaciones Discontinuas (Nemak).

4 Deuda Neta ajustada por Operaciones Discontinuas (excluyendo Nemak) al cierre del 3T20; periodos previos sin cambios. Como referencia la Deuda Neta del 1T20 incluye US \$1,210 millones de Nemak.

5 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas.

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 1T21

Fecha: miércoles, 21 de abril de 2021

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)

Teléfono: EE.UU.: +1-877-451-6152
Internacional: +1-201-389-0879
México: 800-522-0034

Clave: 13718399

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=144229>

Repetición: <http://www.alfa.com.mx/RI/conferencia.htm>

Contacto

Hernán F. Lozano

Director de Relación con Inversionistas
ALFA, S.A.B. de C.V.
T. +52 (81) 8748-2521
iralfa@alfa.com.mx

Carolina Alvear

Directora de Comunicación Corporativa
ALFA, S.A.B. de C.V.
T. +52 (81) 8748-2521
comunicacion@alfa.com.mx



Acerca de ALFA

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), empresa que ha desarrollado un portafolio diversificado de negocios líderes con operaciones globales: Sigma, compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Alpek, uno de los más grandes productores a nivel mundial de poliéster (PTA, PET y fibras) y líder en el mercado mexicano de polipropileno, poliestireno expandible y caprolactama. Axtel, compañía de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) que sirve a los mercados empresarial y gubernamental en México. Newpek, empresa que realiza operaciones en la industria de hidrocarburos en México. En 2020, ALFA generó ingresos por \$263,867 millones de Pesos (US \$12,325 millones) y Flujo de Operación de \$32,597 millones de Pesos (US \$1,536 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, en la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Sobre la preparación de este reporte

Este comunicado puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. Estas incertidumbres incluyen, pero no se limitan a, riesgos relacionados con la pandemia COVID-19, tales como alcance y duración del brote, implementación de acciones de respuesta gubernamentales y medidas restrictivas, disponibilidad de trabajadores y contratistas debido a enfermedades o restricciones como quedarse en casa, interrupciones de las cadenas de suministro y otros impactos en el negocio o en la capacidad de la Compañía para ejecutar planes de continuidad del negocio. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en esta versión. El informe presenta información financiera no auditada. Las cifras se presentan en Pesos mexicanos o Dólares estadounidenses, según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. Las razones financieras se calculan en Dólares estadounidenses. Debido al redondeo de cifras, pueden producirse pequeñas diferencias al calcular los cambios porcentuales de un período a otro.