

# Resultados del primer trimestre de 2021



## Información de la acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMEXCPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

## Relación con inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico:  
[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comp	2021	2020	% var	% var comp
Volumen de cemento consolidado	16,162	14,829	9%		16,162	14,829	9%	
Volumen de concreto consolidado	11,552	11,608	(0%)		11,552	11,608	(0%)	
Volumen de agregados consolidado	31,746	31,713	0%		31,746	31,713	0%	
Ventas netas	3,411	3,076	11%	9%	3,411	3,076	11%	9%
Utilidad bruta	1,109	964	15%	14%	1,109	964	15%	14%
% de ventas netas	32.5%	31.4%	1.1pp		32.5%	31.4%	1.1pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	406	260	56%	57%	406	260	56%	57%
% de ventas netas	11.9%	8.4%	3.5pp		11.9%	8.4%	3.5pp	
Utilidad (pérdida) neta de la part. controladora	665	42	1476%		665	42	1476%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	684	533	28%	28%	684	533	28%	28%
% de ventas netas	20.1%	17.3%	2.8pp		20.1%	17.3%	2.8pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	1	(215)	N/A		1	(215)	N/A	
Flujo de efectivo libre	(53)	(276)	81%		(53)	(276)	81%	
Deuda total más notas perpetuas	10,859	12,143	(11%)		10,859	12,143	(11%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.04	0.00	5534%		0.04	0.00	5534%	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO <sup>(4)</sup>	0.04	0.00	6540%		0.04	0.00	6540%	
CPOs en circulación promedio	14,957	15,175	(1%)		14,957	15,175	(1%)	
Empleados	42,304	40,856	4%		42,304	40,856	4%	

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 13 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio representados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **ventas netas consolidadas** durante el primer trimestre de 2021 alcanzaron los \$3,411 millones de dólares, lo que representa un aumento de 9% en términos comparables para las operaciones actuales y ajustando por fluctuaciones cambiarias, en comparación con el primer trimestre de 2020. Volúmenes de cemento más altos en la mayoría de nuestras regiones, junto con precios más altos en moneda local para nuestros productos en México y la región de Centro, Sudamérica y el Caribe fueron los principales factores del aumento en ventas.

El **costo de ventas** como porcentaje de ventas netas disminuyó 1.2pp durante el primer trimestre de 2021, en comparación con el mismo periodo del año anterior, pasando de 68.6% a 67.5%.

Los **gastos de operación** como porcentaje de ventas netas disminuyeron por 2.3pp durante el primer trimestre de 2021 y en comparación con el mismo periodo del año anterior, de 22.9% a 20.6%, principalmente debido a nuestro programa de "Operación Resiliencia".

El **flujo de operación** en el primer trimestre de 2021 alcanzó los \$684 millones de dólares, un aumento de 28% en términos comparables para las operaciones en curso y por fluctuaciones cambiarias. Se obtuvo una mayor contribución en todas nuestras regiones.

El **margen de flujo de operación** aumentó 2.8pp, de 17.3% en el primer trimestre de 2020 a 20.1% este trimestre.

**Otros ingresos y gastos, netos**, durante el trimestre fueron de \$570 millones de dólares, incluyendo principalmente la venta de nuestros derechos de emisiones de CO2 en la Unión Europea.

El **resultado por fluctuación cambiaria** durante el trimestre fue una pérdida de \$7 millones de dólares, debido principalmente a la fluctuación del peso mexicano, del peso colombiano, y del euro frente al dólar.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** registró una utilidad de \$665 millones de dólares en el primer trimestre de 2021, comparada con una utilidad de \$42 millones de dólares en el mismo trimestre de 2020. El aumento de la utilidad refleja principalmente una mayor utilidad operativa, incluyendo una ganancia por venta de activos y una variación positiva de instrumentos financieros; parcialmente compensados por mayores gastos financieros, una variación negativa en resultados por fluctuación cambiaria y mayores impuestos a la utilidad.

La **deuda neta más notas perpetuas** disminuyó por \$547 millones de dólares durante el trimestre.

## México

	Enero – Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2021	% var	% var comparable
Ventas netas	822	685	20%	19%	822	685	20%	19%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	299	233	28%	27%	299	233	28%	27%
Margen de flujo de operación	36.4%	34.0%	2.4pp		36.4%	34.0%	2.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	13%	13%	(12%)	(12%)	(3%)	(3%)
Precio (dólares)	5%	5%	(1%)	(1%)	3%	3%
Precio (moneda local)	5%	5%	(1%)	(1%)	3%	3%

En **México**, nuestros volúmenes de cemento aumentaron 13% durante el trimestre mientras que los volúmenes de concreto y agregados disminuyeron 12% y 3% respectivamente, en comparación al mismo periodo del año anterior. La actividad continúa siendo impulsada por el sector informal con el cemento ensacado creciendo a doble dígito. El crecimiento del cemento ensacado es impulsado por un alto nivel de remesas, mejoras del hogar, programas sociales del gobierno y gastos preelectorales. La actividad en el sector formal continúa demostrando una ligera mejora.

Los precios de cemento y concreto en moneda local mejoraron secuencialmente, de la mano del incremento en precios a principios de año.

## Estados Unidos

	Enero – Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	1,013	965	5%	5%	1,013	965	5%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	196	163	21%	21%	196	163	21%	21%
Margen de flujo de operación	19.4%	16.9%	2.5pp		19.4%	16.9%	2.5pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero – Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	9%	9%	3%	3%	(0%)	(0%)
Precio (dólares)	(1%)	(1%)	(1%)	(1%)	1%	1%
Precio (moneda local)	(1%)	(1%)	(1%)	(1%)	1%	1%

Nuestras operaciones en **Estados Unidos** continuaron mostrando un fuerte impulso durante el periodo, alcanzando el mayor flujo de operación y margen de flujo de operación en un primer trimestre desde 2006 y 2007, respectivamente. El flujo de operación fue de \$196 millones de dólares, 21% superior al mismo periodo del año anterior, mientras que el margen de flujo de operación fue de 19.4%, 2.5 pp por encima del mismo periodo del año anterior.

Los volúmenes de cemento y concreto aumentaron 9% y 3% respectivamente durante el primer trimestre, mientras que los volúmenes de agregados permanecieron sin cambios. El sector residencial continuó siendo el mayor contribuidor al incremento de volumen, mientras que el sector de infraestructura también aportó al incremento en volumen.

Los precios de cemento y concreto se mantuvieron estables de manera secuencial, mientras que los precios de agregados aumentaron por 4%, secuencialmente.

## Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero – Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	1,087	994	9%	2%	1,087	994	9%	2%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	113	103	9%	3%	113	103	9%	3%
Margen de flujo de operación	10.4%	10.4%	0.0pp		10.4%	10.4%	0.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(3%)	(3%)	3%	3%	2%	2%
Precio (dólares)	2%	2%	8%	8%	12%	12%
Precio (moneda local) (*)	(4%)	(4%)	1%	1%	4%	4%

En nuestra región **EMEA**, el flujo de operación creció un 9% con respecto al año anterior, como resultado de ahorros en gastos, mayor contribución de nuestro negocio de soluciones de urbanización y crecimiento en volúmenes de concreto y agregados.

En **Europa**, nuestros volúmenes de cemento disminuyeron 9% debido a condiciones climáticas desfavorables junto con nuevas medidas de confinamiento. Los volúmenes aumentaron en comparación con el mismo periodo del año anterior en Reino Unido, Francia y España. El Reino Unido reflejó su primer incremento en volumen para todos nuestros productos desde el primer trimestre de 2019.

Los precios en Europa en moneda local aumentaron entre 4% y 8% de forma secuencial para todos nuestros productos. Este movimiento refleja el aumento en precios en enero en Reino Unido y España, como también la mezcla geográfica.

En **Filipinas**, la caída en volúmenes se debió a nuevas medidas de confinamiento, que continúan afectando la actividad económica en el país.

En **Israel**, los volúmenes de concreto aumentaron debido a la actividad en la construcción relacionada al programa de infraestructura del gobierno.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero – Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	424	373	14%	15%	424	373	14%	15%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	123	91	36%	40%	123	91	36%	40%
Margen de flujo de operación	29.1%	24.3%	4.8pp		29.1%	24.3%	4.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero – Marzo	Primer Trimestre	Enero – Marzo	Primer Trimestre	Enero – Marzo	Primer Trimestre
Volumen	16%	16%	(10%)	(10%)	(6%)	(6%)
Precio (dólares)	2%	2%	(1%)	(1%)	(7%)	(7%)
Precio (moneda local) (*)	4%	4%	(1%)	(1%)	(8%)	(8%)

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe**, el flujo de operación alcanzó su mejor nivel desde el 2017. Los volúmenes de cemento en la región aumentaron un 16% a comparación del mismo periodo del año anterior con crecimiento en todos los países, a excepción de Panamá. Los precios de cemento en la región aumentaron 5% secuencialmente en términos de moneda local debido a aumentos en República Dominicana y Costa Rica, entre otros, también debido a la mezcla geográfica. El flujo de operación fue 36% superior e impulsado por República Dominicana, Colombia y TCL.

En **Colombia**, la industria está disfrutando de un crecimiento robusto, con los sectores de autoconstrucción e infraestructura siendo los mayores contribuidores en la demanda. Nuestros volúmenes de cemento aumentaron 4% durante el trimestre, menos que la industria, debido principalmente a nuestra estrategia de precios y dinámicas competitivas.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

## Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	406	260	56%	406	260	56%
+ Depreciación y amortización operativa	278	273		278	273	
<b>Flujo de operación</b>	684	533	28%	684	533	28%
- Gasto financiero neto	170	172		170	172	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	96	123		96	123	
- Inversiones en capital de trabajo	349	410		349	410	
- Impuestos	50	41		50	41	
- Otros gastos (neto)	21	14		21	14	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(3)	(12)		(3)	(12)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	1	(215)	N/A	1	(215)	N/A
- Inversiones en activo fijo estratégicas	53	61		53	61	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	(53)	(276)	81%	(53)	(276)	81%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

El flujo de efectivo libre aumentó por \$223 millones de dólares, o un 81% en comparación al mismo periodo del año anterior. Esto fue debido a un fuerte crecimiento de flujo de operación y por la menor inversión en capital de trabajo en un primer trimestre desde el 2016. Los días promedio de capital de trabajo alcanzaron una cifra récord de -17, en comparación a -14 en el primer trimestre de 2020.

## Información sobre deuda y notas perpetuas

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre	Denominación de moneda	Primer Trimestre	
	2021	2020	% var	2020		2021	2020
Deuda total <sup>(1)</sup>	10,413	11,701	(11%)	10,598			
Deuda de corto plazo	8%	4%		4%	Dólar americano	65%	69%
Deuda de largo plazo	92%	96%		96%	Euro	22%	23%
Notas perpetuas	446	441	1%	449	Peso mexicano	4%	0%
Deuda Total más notas perpetuas	10,859	12,143	(11%)	11,047	Otras monedas	9%	8%
Efectivo y equivalentes	1,309	1,387	(6%)	950			
Deuda neta más notas perpetuas	9,550	10,756	(11%)	10,097	<b>Tasas de interés<sup>(3)</sup></b>		
Deuda Fondeada Consolidada <sup>(2)</sup>	9,666	10,751		10,254	Fija	83%	70%
Razón de apalancamiento financiero consolidado <sup>(2)</sup>	3.61	4.40		4.07	Variable	17%	30%
Razón de cobertura financiera consolidada <sup>(2)</sup>	4.10	3.87		3.82			

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

<sup>(1)</sup> Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

<sup>(2)</sup> Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo el Contrato de Crédito de 2017, según fue enmendado y reexpresado.

<sup>(3)</sup> Incluye el efecto de derivados de intercambio de tasas de interés referentes a préstamos bancarios para fijar tasas variables por un monto nominal de 1,325 millones de dólares.

Nuestro índice de apalancamiento, de acuerdo con el Contrato de Crédito, se redujo a 3.61 veces, una reducción de 0.46 veces a comparación del 31 de diciembre. Un mayor flujo de operación y la venta de activos, incluyendo derechos de emisiones de CO2, contribuyeron a una reducción en nuestra deuda neta de \$547 millones de dólares con respecto del cuarto trimestre de 2020.

## Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
Ventas netas	3,411,030	3,075,934	11%	9%	3,411,030	3,075,934	11%	9%
Costo de ventas	(2,301,971)	(2,111,613)	(9%)		(2,301,971)	(2,111,613)	(9%)	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>1,109,059</b>	<b>964,321</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>	<b>1,109,059</b>	<b>964,321</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>
Gastos de operación	(702,991)	(704,477)	0%		(702,991)	(704,477)	0%	
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	<b>406,068</b>	<b>259,843</b>	<b>56%</b>	<b>57%</b>	<b>406,068</b>	<b>259,843</b>	<b>56%</b>	<b>57%</b>
Otros ingresos y gastos, neto	569,797	(42,746)	N/A		569,797	(42,746)	N/A	
<b>Resultado de operación</b>	<b>975,866</b>	<b>217,098</b>	<b>350%</b>		<b>975,866</b>	<b>217,098</b>	<b>350%</b>	
Gastos financieros	(244,462)	(170,244)	(44%)		(244,462)	(170,244)	(44%)	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(19,572)	14,713	N/A		(19,572)	14,713	N/A	
Productos financieros	3,229	4,926	(34%)		3,229	4,926	(34%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(98)	(27,399)	100%		(98)	(27,399)	100%	
Resultado por fluctuación cambiaria	(6,606)	51,721	N/A		(6,606)	51,721	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(16,098)	(14,535)	(11%)		(16,098)	(14,535)	(11%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	3,345	4,915	(32%)		3,345	4,915	(32%)	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>715,176</b>	<b>66,482</b>	<b>976%</b>		<b>715,176</b>	<b>66,482</b>	<b>976%</b>	
Impuestos a la utilidad	(74,747)	(50,027)	(49%)		(74,747)	(50,027)	(49%)	
<b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>	<b>640,429</b>	<b>16,455</b>	<b>3792%</b>		<b>640,429</b>	<b>16,455</b>	<b>3792%</b>	
Operaciones discontinuas	31,965	30,776	4%		31,965	30,776	4%	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>672,394</b>	<b>47,231</b>	<b>1324%</b>		<b>672,394</b>	<b>47,231</b>	<b>1324%</b>	
Participación no controladora	7,861	5,063	55%		7,861	5,063	55%	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>664,533</b>	<b>42,168</b>	<b>1476%</b>		<b>664,533</b>	<b>42,168</b>	<b>1476%</b>	
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>684,322</b>	<b>532,938</b>	<b>28%</b>	<b>28%</b>	<b>684,322</b>	<b>532,938</b>	<b>28%</b>	<b>28%</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO</b>	<b>0.04</b>	<b>0.00</b>	<b>5534%</b>		<b>0.04</b>	<b>0.00</b>	<b>5534%</b>	
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5%</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5%</b>	

BALANCE GENERAL	Al 31 de marzo		
	2021	2020	% var
<b>Activo Total</b>	<b>27,562,367</b>	<b>28,597,946</b>	<b>(4%)</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,308,733	1,386,584	(6%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,631,961	1,558,743	5%
Otras cuentas por cobrar	406,358	365,665	11%
Inventarios, neto	1,073,814	971,315	11%
Activos mantenidos para su venta	155,764	359,048	(57%)
Otros activos circulantes	131,157	135,677	(3%)
Activo circulante	4,707,787	4,777,031	(1%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,160,912	11,071,060	1%
Otros activos	11,693,668	12,749,855	(8%)
<b>Pasivo total</b>	<b>17,987,728</b>	<b>18,423,280</b>	<b>(2%)</b>
Pasivo circulante	5,417,872	4,589,395	18%
Pasivo largo plazo	8,693,079	10,202,024	(15%)
Otros pasivos	3,876,777	3,631,862	7%
<b>Capital contable total</b>	<b>9,574,639</b>	<b>10,174,666</b>	<b>(6%)</b>
Participación no controladora e instrumentos perpetuos	889,209	1,390,974	(36%)
Total de la participación controladora	8,685,430	8,783,692	(1%)

## Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero – Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	821,642	685,337	20%	19%	821,642	685,337	20%	19%
Estados Unidos	1,013,157	964,994	5%	5%	1,013,157	964,994	5%	5%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1,087,071	993,632	9%	2%	1,087,071	993,632	9%	2%
Europa	718,964	641,734	12%	3%	718,964	641,734	12%	3%
Filipinas	107,466	110,796	(3%)	(8%)	107,466	110,796	(3%)	(8%)
Medio Oriente y África	260,642	241,102	8%	4%	260,642	241,102	8%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	424,252	372,572	14%	15%	424,252	372,572	14%	15%
Otras y eliminaciones intercompañía	64,907	59,398	9%	15%	64,907	59,398	9%	15%
<b>TOTAL</b>	<b>3,411,030</b>	<b>3,075,934</b>	<b>11%</b>	<b>9%</b>	<b>3,411,030</b>	<b>3,075,934</b>	<b>11%</b>	<b>9%</b>

## UTILIDAD BRUTA

México	427,330	355,669	20%	20%	427,330	355,669	20%	20%
Estados Unidos	266,151	244,983	9%	9%	266,151	244,983	9%	9%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	235,874	228,926	3%	(3%)	235,874	228,926	3%	(3%)
Europa	146,065	136,829	7%	(1%)	146,065	136,829	7%	(1%)
Filipinas	42,493	46,900	(9%)	(14%)	42,493	46,900	(9%)	(14%)
Medio Oriente y África	47,317	45,196	5%	(0%)	47,317	45,196	5%	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	165,239	140,452	18%	20%	165,239	140,452	18%	20%
Otras y eliminaciones intercompañía	14,464	(5,709)	N/A	N/A	14,464	(5,709)	N/A	N/A
<b>TOTAL</b>	<b>1,109,059</b>	<b>964,321</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>	<b>1,109,059</b>	<b>964,321</b>	<b>15%</b>	<b>14%</b>

## RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO

México	260,021	195,628	33%	32%	260,021	195,628	33%	32%
Estados Unidos	87,240	55,092	58%	58%	87,240	55,092	58%	58%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	30,379	24,386	25%	22%	30,379	24,386	25%	22%
Europa	(4,939)	(10,233)	52%	61%	(4,939)	(10,233)	52%	61%
Filipinas	18,956	19,975	(5%)	(8%)	18,956	19,975	(5%)	(8%)
Medio Oriente y África	16,361	14,644	12%	4%	16,361	14,644	12%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	100,924	67,830	49%	53%	100,924	67,830	49%	53%
Otras y eliminaciones intercompañía	(72,495)	(83,094)	13%	15%	(72,495)	(83,094)	13%	15%
<b>TOTAL</b>	<b>406,068</b>	<b>259,843</b>	<b>56%</b>	<b>57%</b>	<b>406,068</b>	<b>259,843</b>	<b>56%</b>	<b>57%</b>

## Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero – Marzo				Primer Trimestre			
	2021	2020	% var	% var comparable	2021	2020	% var	% var comparable
México	298,743	232,988	28%	27%	298,743	232,988	28%	27%
Estados Unidos	196,464	162,918	21%	21%	196,464	162,918	21%	21%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	112,517	103,149	9%	3%	112,517	103,149	9%	3%
Europa	52,854	44,672	18%	11%	52,854	44,672	18%	11%
Filipinas	30,386	30,964	(2%)	(6%)	30,386	30,964	(2%)	(6%)
Medio Oriente y África	29,277	27,513	6%	1%	29,277	27,513	6%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe	123,370	90,550	36%	40%	123,370	90,550	36%	40%
Otras y eliminaciones intercompañía	(46,770)	(56,667)	17%	21%	(46,770)	(56,667)	17%	21%
<b>TOTAL</b>	<b>684,322</b>	<b>532,938</b>	<b>28%</b>	<b>28%</b>	<b>684,322</b>	<b>532,938</b>	<b>28%</b>	<b>28%</b>

## MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	36.4%	34.0%	36.4%	34.0%
Estados Unidos	19.4%	16.9%	19.4%	16.9%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	10.4%	10.4%	10.4%	10.4%
Europa	7.4%	7.0%	7.4%	7.0%
Filipinas	28.3%	27.9%	28.3%	27.9%
Medio Oriente y África	11.2%	11.4%	11.2%	11.4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	29.1%	24.3%	29.1%	24.3%
<b>TOTAL</b>	<b>20.1%</b>	<b>17.3%</b>	<b>20.1%</b>	<b>17.3%</b>

## Resumen Volúmenes

### Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero – Marzo			Primer Trimestre		
	2021	2020	% var	2021	2020	% var
Volumen de cemento consolidado <sup>(1)</sup>	16,162	14,829	9%	16,162	14,829	9%
Volumen de concreto consolidado	11,552	11,608	(0%)	11,552	11,608	(0%)
Volumen de agregados consolidado <sup>(2)</sup>	31,746	31,713	0%	31,746	31,713	0%

### Volumen por país

	Enero - Marzo 2021 vs. 2020	Primer Trimestre 2021 vs. 2020	Primer Trimestre 2021 vs. Cuarto Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	13%	13%	(6%)
Estados Unidos	9%	9%	(2%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(3%)	(3%)	(9%)
Europa	(9%)	(9%)	(17%)
Filipinas	(4%)	(4%)	14%
Medio Oriente y África	15%	15%	(15%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	16%	16%	0%

### CONCRETO

México	(12%)	(12%)	(11%)
Estados Unidos	3%	3%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3%	3%	(12%)
Europa	(0%)	(0%)	(14%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	8%	8%	(9%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(10%)	(10%)	(2%)

### AGREGADOS

México	(3%)	(3%)	(11%)
Estados Unidos	(0%)	(0%)	(2%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	2%	2%	(14%)
Europa	5%	5%	(12%)
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África	(7%)	(7%)	(21%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(6%)	(6%)	(10%)

<sup>(1)</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

<sup>(2)</sup> Volumen de agregado consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

## Resumen de Precios

## Variación en Dólares

	Enero – Marzo 2021 vs. 2020	Primer Trimestre 2021 vs. 2020	Primer Trimestre 2021 vs. Cuarto Trimestre 2020
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	5%	5%	4%
Estados Unidos	(1%)	(1%)	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	2%	2%	3%
Europa (*)	11%	11%	5%
Filipinas	0%	0%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	(14%)	(14%)	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	2%	4%
<b>CONCRETO</b>			
México	(1%)	(1%)	0%
Estados Unidos	(1%)	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	8%	3%
Europa (*)	12%	12%	6%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	1%	1%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(1%)	4%
<b>AGREGADOS</b>			
México	3%	3%	(3%)
Estados Unidos	1%	1%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	12%	12%	10%
Europa (*)	13%	13%	9%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	8%	8%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(7%)	(7%)	4%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

## Variación en Moneda Local

<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>	<b>Enero – Marzo 2021 vs. 2020</b>	<b>Primer Trimestre 2021 vs. 2020</b>	<b>Primer Trimestre 2021 vs. Cuarto Trimestre 2020</b>
México	5%	5%	5%
Estados Unidos	(1%)	(1%)	0%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	(4%)	(4%)	3%
Europa (*)	3%	3%	4%
Filipinas	(4%)	(4%)	(0%)
Medio Oriente y África (*)	(14%)	(14%)	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	4%	4%	5%

## CONCRETO

México	(1%)	(1%)	1%
Estados Unidos	(1%)	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	1%	1%	3%
Europa (*)	4%	4%	5%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	(4%)	(4%)	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(1%)	(1%)	5%

## AGREGADOS

México	3%	3%	(2%)
Estados Unidos	1%	1%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	4%	4%	8%
Europa (*)	4%	4%	8%
Filipinas	N/A	N/A	N/A
Medio Oriente y África (*)	2%	2%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(8%)	(8%)	5%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

## Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Primer Trimestre				Cuarto Trimestre	
	2021		2020		2020	
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio <sup>(1)</sup>	1,028	(11)	980	130	741	(42)
Derivados relacionados con capital <sup>(2)</sup>	-	-	72	3	27	3
Derivados de intercambio de tasas de interés <sup>(3)</sup>	1,325	(41)	1,000	(64)	1,334	(47)
Derivados de combustible <sup>(4)</sup>	108	24	185	(27)	128	5
	2,461	(28)	2,237	42	2,230	(81)

(1) Los derivados por tipo de cambio son utilizados para administrar las exposiciones cambiarias que surgen de las operaciones regulares y de transacciones pronosticadas.

(2) Los derivados relacionados con capital refieren a forwards netos de efectivo depositado, sobre las acciones de Grupo Cementos Chihuahua, S.A.B. de C.V.

(3) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios.

(4) Contratos forwards negociados para cubrir el precio del combustible consumido en ciertas operaciones.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos, a su valor de mercado estimado, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados, y/o transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimado son reconocidos directamente en capital como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo hasta la venta de la inversión neta. Al 31 de marzo de 2021, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció incrementos en sus activos y pasivos, los cuales resultaron en un pasivo neto de \$28 millones de dólares.

## Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre	14,708,429,449
CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre	14,708,429,449

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 31 de marzo de 2021 eran 20,541,277.

## Activos mantenidos para la venta y operaciones discontinuas

El 31 de marzo de 2021, CEMEX vendió 24 plantas concreteras y 1 cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por aproximadamente \$44 millones de dólares. Estos activos se localizan en la región de Rhone Alpes, en el sureste Francia, y al este de las operaciones de CEMEX en Lyon, las cuales mantendrá la compañía. Las operaciones de CEMEX de estos activos en Francia por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 3 de agosto de 2020, a través de una filial en el Reino Unido, CEMEX cerró la venta de activos con Breedon Group plc por aproximadamente \$230 millones de dólares, incluyendo \$30 millones de dólares de deuda. Los activos incluían 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación de CEMEX en el Reino Unido. Después de la desinversión, CEMEX mantiene una presencia significativa en geografías operativas clave en el Reino Unido dentro de la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación, entre otros. El Estado de Resultados por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2020, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas" incluyendo una distribución de crédito mercantil de \$47 millones de dólares.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta de su filial estadounidense, Kosmos Cement Company ("Kosmos"), una sociedad con una subsidiaria de BUZZI UNICEM SpA en la que CEMEX tenía una participación del 75%, a Eagle Materials Inc. por \$665 millones de dólares. Los recursos que CEMEX obtuvo de esta transacción fueron de \$499 millones de dólares antes de costos y gastos transaccionales y otros. Los activos vendidos consistieron en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky, así como activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. El Estado de Resultados de CEMEX por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2020, incluyen las operaciones relacionadas a este segmento por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 29 de marzo de 2019, CEMEX firmó un acuerdo definitivo con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş. para vender su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio inicial de \$180 millones de dólares, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España. La transacción está sujeta para su conclusión a la autorización de autoridades correspondientes. CEMEX actualmente espera poder cerrar esta venta a finales del 2T21. Los Estados de Situación Financiera de CEMEX al 31 de marzo de 2021 y 2020 incluyen los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de "Activos y pasivos mantenidos para la venta", según corresponda. Asimismo, las operaciones de CEMEX de

estos activos en España por los periodos de tres meses terminados el 31 de diciembre de 2021 y 2020 se presentan en los Estados de Resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) el Sureste de Francia por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020; b) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 31 de marzo de 2020; c) los Estados Unidos en relación a Kosmos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020; y d) España por los periodos de tres meses terminados el 31 de marzo de 2021 y 2020:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Mar		Primer Trimestre	
	2021	2020	2021	2020
Ventas	23	97	23	97
Costos y gastos de operación	(22)	(90)	(22)	(90)
Otros productos (gastos), neto	(1)	0	(1)	0
Resultado financiero neto y otros	-	6	-	(6)
Utilidad antes de impuestos	-	13	-	13
Impuestos a la utilidad	-	0	-	0
Utilidad de las operaciones discontinuas	-	13	-	13
Resultado neto en venta	32	18	32	18
Resultado neto de las operaciones discontinuas	32	31	32	31

### Activos disponibles para la venta y pasivos relacionados

Al 31 de marzo de 2021, la siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Situación Financiera de los activos mantenidos para la venta en España, mencionados anteriormente:

(Millones de dólares)	1T21
Activos circulantes	3
Activos no circulantes	97
Total del activo del grupo para la venta	100
Pasivo circulante	0
Pasivo no circulante	0
Total del pasivo directamente relacionado con el grupo para la venta	0
Activos netos del grupo para la venta	100

En relación con los derechos de emisiones de CO2 (los “Derechos”) en la Unión Europea (“UE”), de acuerdo con el Sistema de Comercio de Emisiones de la UE (“EU ETS” por sus siglas en inglés), y considerando el objetivo de la Compañía en alcanzar una reducción del 55% en sus emisiones de CO2 en todas las plantas de cemento de CEMEX en Europa, en comparación con la base de emisiones en 1990. Asimismo, la expectativa de ofrecer concreto con cero emisiones de CO2 para todos los productos y geografías para el 2050, así como tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, durante la segunda mitad de marzo de 2021, para lograr tales objetivos, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos, a través de varias transacciones, por aproximadamente €509 millones (aproximadamente \$600 millones), los cuales se habían acumulado al final de la Fase III bajo el EU ETS, la cual finalizó el 31 de diciembre de 2020. Esta venta fue reconocida en el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021, como parte del rubro “Otros ingresos (gastos), neto”. A la fecha del presente reporte, CEMEX considera que aún conserva suficientes Derechos para cubrir los requerimientos de sus operaciones en Europa hasta al menos el final de 2025 bajo la Fase IV del EU ETS, la cual comenzó el 1 de enero de 2021 y durará hasta el 31 de diciembre de 2030. CEMEX considera que esta transacción mejorará su capacidad para seguir realizando las inversiones necesarias para lograr sus objetivos de reducción de emisiones de CO2, que incluyen, entre otros, el proceso de cambio de combustibles fósiles a alternativas con menor uso de carbono, eficientizar el uso de energía, abastecimiento de materias primas alternativas que contribuyan a reducir el total de emisiones de carbono o uso de clinker, desarrollo y activamente promover productos con menores emisiones de CO2, así como, el reciente desarrollo de tecnologías innovadoras de hidrogeno en todos los hornos de CEMEX en Europa. CEMEX también trabaja en colaboración con alianzas para desarrollar tecnologías a escala industrial hacia su objetivo de un futuro con cero emisiones de carbono.

### Otras transacciones significativas

## Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados. A partir del 31 de marzo de 2019 y en cada periodo subsecuente, CEMEX reportará sus resultados consolidados en dólares de los Estados Unidos.

## Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Argentina, Bahamas, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, El Salvador, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

## Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Comparable (en términos comparables)** en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/desinversiones cuando aplique.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

**Flujo de operación** equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

**Flujo de efectivo libre** se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados el pago de cupones de nuestros instrumentos perpetuos).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“ISAB”).

**Inversiones en activo fijo estratégicas** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos.

**% var** porcentaje de variación

## Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero – Marzo		Primer Trimestre		Primer Trimestre	
	2020	2019	2020	2019	2020	2019
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.63	20.72	20.63	20.72	20.43	23.68
Euro	0.833	0.9076	0.833	0.9076	0.8525	0.907
Libra Esterlina	0.7226	0.7819	0.7226	0.7819	0.7256	0.8057

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Este reporte, y los informes que presentemos en el futuro pueden contener, contiene declaraciones sobre el futuro dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Nosotros pretendemos que estas declaraciones sobre el futuro sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre el futuro en el sentido que contemplan las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. En algunos casos, estas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podría,” “asumir,” “puede,” “debería,” “podrá,” “continuar,” “haría,” “puede,” “considerar,” “anticipar,” “estimar,” “esperar,” “visualizar,” “planear,” “creer,” “prever,” “predecir,” “posible,” “objetivo,” “estrategia” y “pretender” u otras palabras similares. Estas declaraciones reflejan, a la fecha en que se realizan las declaraciones sobre el futuro, salvo que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros. Estas declaraciones incluyen necesariamente riesgos e incertidumbres que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de nuestras expectativas. Algunos de estos riesgos, incertidumbres y otros factores importantes que pudieran causar que estos resultados difieran, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias, incluyen, entre otras cosas: la actividad cíclica del sector de la construcción; la exposición de CEMEX a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestro negocio y el de nuestros clientes, tales como, pero no se limitan, al sector de energía disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, sanitarias, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, político, sanitario o social significativo en esos mercados, así como riesgos inherentes a operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, impuestos, competencia económica y adquisiciones; nuestra capacidad para satisfacer las obligaciones bajo nuestros contratos de deuda materiales, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas preferentes garantizadas y otros de nuestros instrumentos de deuda y obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo que puedan ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo del grado de inversión en nuestro costo de capital; pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad a negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas para la reducción de costos e implementar nuestras iniciativas globales para precios para nuestros productos y en general cumplir con nuestras iniciativas del plan “Operación Resiliencia”: la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para facturación de ventas, abasto, estados financieros y otros procesos que pueden afectar en forma adversa las ventas y las operaciones de CEMEX en caso de que la infraestructura no llegase a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación a COVID-19, que han afectado y pueden seguir afectando negativamente, entre otros asuntos, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de los consumidores, así como disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, que incluyen, entre otras, lluvia y nieve excesivas, y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a los acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, si entra en vigencia, y el TLCAN, mientras esté vigente, ambos de los cuales México es parte, o retiros de los mismos, actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos; declaraciones quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar;; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo los peligros globales para la salud, como COVID-19); y otros de nuestros riesgos e incertidumbres descritos en los documentos disponibles públicamente. Se recomienda a los lectores que lean este documento y consideren cuidadosamente los riesgos, incertidumbres y otros factores que afectan nuestro negocio. La información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, y no estamos obligados a publicar actualizaciones o a revisar las declaraciones sobre actos futuros después de la fecha del presente o para reflejar la ocurrencia de eventos o circunstancias anticipados o no anticipados. Los lectores deberán revisar los reportes futuros presentados por CEMEX ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, la Bolsa Mexicana de Valores y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores de México. El plan “Operación Resiliencia” está diseñado con base a las creencias actuales y expectativas de CEMEX. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a los precios de nuestros productos. Este reporte también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker y agregados. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este informe anual.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA  
Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.