

ALFA reporta Flujo de US \$496 millones en el 2T21; récord de US \$1,031 millones de Flujo en el primer semestre de 2021

- Obtiene exitosamente las aprobaciones regulatorias para expandir el Fideicomiso Nafinsa a 75% de las acciones en circulación de ALFA.
- Guía de Flujo de 2021 revisada al alza 8% a US \$1,767 millones.
- Sigma reporta récord en Ingresos y Flujo para un segundo trimestre en 2T21 y una recuperación mejor de la esperada en su canal de *Foodservice*.
- Flujo comparable 2T21 de Alpek de US \$225 millones, +51% año contra año.

Monterrey, N.L. México, julio 21, 2021. ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), administra un portafolio diversificado de negocios y con operaciones globales, anunció hoy sus resultados no auditados para el segundo trimestre de 2021 ("2T21"). Todas las cifras se han preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF").

INFORMACIÓN RELEVANTE 2T21

ALFA	<ul style="list-style-type: none"> • Obtiene exitosamente las aprobaciones regulatorias requeridas y enmiendas necesarias para expandir el umbral máximo de inversión extranjera a través del Fideicomiso Nafinsa a 75%. • Guía de Flujo de 2021 revisada al alza 8% a US \$1,767 millones debido a mejores perspectivas en Alpek. • Avance estable en la estrategia de Liberación de Valor, apalancamiento (Deuda Neta/Flujo) de 2.6 veces, por debajo del 3.2 veces en 2T20 y 2.9 veces en 1T21.
Sigma	<ul style="list-style-type: none"> • Récord en Ingresos y Flujo para un segundo trimestre en 2T21. • El canal de <i>Foodservice</i> con una recuperación mejor de la esperada; Flujo 11% mayor en comparación a los niveles antes de la pandemia (2T19). • La segunda generación del programa de aceleración de <i>startups</i>: Tastech by Sigma recibió más de 360 propuestas y 12 fueron seleccionadas para realizar pruebas piloto en las cuatro regiones.
Alpek	<ul style="list-style-type: none"> • Flujo comparable 2T21 de US \$225 millones (+51% año contra año) impulsado por el volumen récord de segundo trimestre y márgenes de referencia mejores de los esperados. • Guía de Flujo en 2021 revisada al alza 17% a US \$880 millones basada en los sólidos resultados del 2T21 y mejores perspectivas de márgenes. • Finalizó la adquisición de una planta con tecnología de punta de rPET en Pensilvania, EE. UU.
Axtel	<ul style="list-style-type: none"> • Flujo 2T21 de US \$57 millones (+17% año contra año excluyendo ganancias extraordinarias en 2T20) debido a crecimiento de 32% en su unidad de Infraestructura. • Continúa la interacción activa con compradores potenciales que han mostrado interés en su unidad de Infraestructura. • Resultados en línea con la Guía para el año.

Mensaje del Director General de ALFA

“Esperamos que todos ustedes se encuentren bien. El 2T21 marca un año desde que tuvimos el mayor impacto en nuestros resultados por la pandemia. Estoy muy orgulloso de los logros de todo el equipo en los últimos doce meses, conforme ALFA va cumpliendo con sus metas operativas, financieras y estratégicas.

Los resultados del segundo trimestre resaltan la rápida recuperación de nuestros negocios principales en medio de la reactivación económica global. El crecimiento de doble dígito en Ingresos de Sigma, Alpek y Axtel en el 2T21, comparados con el 2T20, impulsó los Ingresos y Flujo de ALFA 34% y 89%, respectivamente. El Flujo consolidado del 2T21 fue el segundo más alto de un trimestre desde 2019 y el Flujo acumulado de más de US \$1,000 millones establece un nuevo récord para cualquier primer semestre del año.

Sigma y Axtel continúan en línea con sus metas para el año, mientras que Alpek una vez más registró resultados extraordinarios. Los Ingresos y Flujo récord de segundo trimestre de Sigma fueron impulsados por una recuperación mejor de la esperada en su canal de *Foodservice*, así como por las tendencias favorables de tipo de cambio. Axtel se benefició de un sólido desempeño de su unidad de Infraestructura y un fuerte Peso Mexicano.

Alpek superó su guía dado que continuó capitalizando la fuerte demanda y los mayores márgenes de referencia en poliéster y polipropileno en medio de un entorno favorable de alza en los precios del petróleo y las materias primas. Como resultado Alpek incrementó su guía de Flujo para 2021 a US \$880 millones contra US \$750 millones anunciados el trimestre anterior. Para reflejar este incremento, la guía de Flujo de ALFA para 2021 también ha sido revisada al alza a US \$1,767 millones contra US \$1,637 millones de la revisión anterior.

Continuamos avanzando en nuestras prioridades corporativas: implementando nuestra estrategia de Liberación de Valor y expandiendo el “Fideicomiso Nafinsa” para permitir una mayor inversión extranjera en acciones de ALFA. Me da gusto informarles que ALFA obtuvo exitosamente todas las aprobaciones regulatorias y completó las enmiendas requeridas para ampliar el umbral máximo del Fideicomiso Nafinsa a 75% del total de las acciones en circulación de ALFA. El umbral aprobado de 75% provee un amplio espacio para que los inversionistas extranjeros continúen invirtiendo en ALFA. Basados en las cifras de Nacional Financiera, S.N.C., los inversionistas extranjeros tenían el 50.26% del total de acciones en circulación de ALFA al 30 de junio del 2021.

Hemos avanzado consistentemente en nuestro plan de Liberación de Valor, alineado a tres directrices principales: i) Reducir la deuda, ii) Enfoque en los negocios clave e iii) Impulsar la independencia de los negocios.

- i. **Reducir la Deuda.** El apalancamiento consolidado (Deuda Neta a Flujo) continuó su tendencia a la baja hacia nuestra meta de 2.5 veces, impulsado por un Flujo mejor de lo esperado y el uso disciplinado del capital que se reflejó en una menor Deuda Neta. Este fue el segundo trimestre consecutivo desde el 2T20 en que el apalancamiento neto consolidado de ALFA fue menor de tres veces. También tenemos el compromiso de acelerar el desapalancamiento a través de iniciativas estratégicas como la potencial venta de Axtel. El equipo de Axtel continúa interactuando activamente con los posibles compradores que están interesados en su unidad de Infraestructura.

- ii. **Enfoque en los negocios clave.** Estamos enfocados en impulsar el valor subyacente de nuestros negocios principales para complementar el gran potencial del proceso de transformación de ALFA. “Desarrollar nuevas fuentes de ingresos” es uno de los tres pilares estratégicos en los que Sigma se centra para potenciar su crecimiento. Sigma avanzó significativamente durante el 2T21 para comenzar el despliegue de productos *Plant-Based* en diferentes regiones bajo una nueva marca global. Además, “Tastech by Sigma”, el programa de aceleración para colaborar con *startups* y *scaleups* de alto impacto, llevó a cabo su *Selection Day* luego de recibir más de 360 solicitudes de participantes de 23 países. Doce nuevas empresas de vanguardia fueron elegidas para realizar pruebas piloto junto con Sigma en sus cuatro regiones.

Otro evento reciente relacionado con Sigma fue la publicación de su Informe de Sustentabilidad 2020, que describe la estrategia de sustentabilidad de la Compañía y el progreso en sus Objetivos de Sustentabilidad para 2025. Esto refleja el compromiso de ALFA hacia los temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), incluso cada uno de sus negocios principales publicó sus Informes de Sustentabilidad. Los invitamos a conocer más sobre cómo nuestras Compañías incorporan principios de sustentabilidad y contribuyen a hacer de este mundo un lugar mejor.

Además, Alpek concluyó la adquisición de una planta de peletización y reciclaje de PET de última generación en Pensilvania, EE. UU. por US \$96 millones; alineado con su pilar estratégico a largo plazo de “Fomentar una Economía Circular”. Esta transacción reafirma la posición de Alpek como el reciclador de PET más grande de América y permitirá a la Compañía lograr su objetivo de suministrar un 25% de contenido de PET reciclado a ciertos clientes antes de lo previsto. Alpek espera arrancar la producción en esa planta en el 3T21.

- iii. **Impulsar la independencia de los negocios.** Celebramos que Nemark y Controladora Nemark estén buscando las aprobaciones necesarias de los accionistas para fusionar las dos entidades en una. Este es un acontecimiento positivo para liberar valor en Nemark al simplificar su estructura de accionistas; lo cual es relevante para los accionistas de ALFA, que recibieron acciones de Controladora Nemark como parte de nuestra estrategia de Liberación de Valor.

En lo que se refiere a los servicios que ALFA proporciona a los negocios, continuamos enfocados en lograr su independencia a través de un proceso gradual y ordenado. Con base en los resultados iniciales del análisis conjunto para determinar la asignación más adecuada de las capacidades corporativas, algunas transferencias de personal entre ALFA y sus subsidiarias comenzaron durante el 2T21.

Por otra parte, realizaremos una Asamblea Extraordinaria de Accionistas el 29 de julio de 2021 para proponer la fusión entre “ALFA Corporativo”, nuestra empresa de servicios corporativos, y “ALFA S.A.B.” - la entidad listada que controla las subsidiarias a las que se prestan dichos servicios. La fusión propuesta, así como una enmienda al artículo 2 de los estatutos sociales de ALFA, son requeridas bajo la nueva ley de subcontratación en México. Es importante señalar que este asunto no está relacionado con la estrategia de Liberación de Valor de ALFA. Invitamos a todos nuestros accionistas a asegurarse de que sus acciones estén representadas ya que es necesario un registro del 75% para instalar la Asamblea.

El Flujo récord en el primer semestre de 2021 destaca la resiliencia de nuestros negocios y reafirma nuestra perspectiva optimista de la recuperación en marcha. Entramos a esta nueva era en una posición sólida para continuar aprovechando el impulso positivo y cumplir nuestros objetivos.”

Manténganse bien y seguros,

Álvaro Fernández

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ Millones)

	2T21	1T21	2T20	Var. % 1T21	Var. % 2T20	Acum. '21	Acum. '20	Var. %
ALFA y Subsidiarias con Nemak como Operaciones Discontinuas								
Ingresos ALFA	3,731	3,388	2,789	10	34	7,119	6,050	18
Alpek	1,849	1,614	1,175	15	57	3,463	2,608	33
Sigma	1,707	1,613	1,470	6	16	3,320	3,107	7
Axtel	149	140	132	7	13	288	289	-
Flujo¹ ALFA	496	535	263	(7)	89	1,031	679	52
Alpek	273	324	74	(16)	268	597	185	223
Sigma	182	181	159	-	15	363	327	11
Axtel	57	45	53	26	8	102	208	(51)
Flujo Comparable² ALFA	449	414	334	8	34	863	678	27
Alpek	225	203	149	11	51	429	296	45
Sigma	182	181	159	-	15	363	327	11
Axtel	57	45	49	26	17	102	97	5
Utilidad Neta Mayoritaria³	99	154	(88)	(35)	213	253	82	210
Inversiones y Adquisiciones⁴	183	79	85	132	115	262	167	57
Deuda Neta⁵	4,811	4,864	6,640	(1)	(28)	4,811	6,640	(28)
Deuda Neta/Flujo UDM ⁶	2.6	2.9	3.3					
Cobertura de Intereses ⁷ UDM	5.0	4.3	4.2					

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos

2 Excluye partidas extraordinarias

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Nemak).

4 Cifra bruta; no incluye desinversiones ni Inversiones y Adquisiciones de Operaciones Discontinuas (Nemak).

5 Deuda Neta ajustada por Operaciones Discontinuas (excluyendo Nemak) al cierre del 3T20; periodos previos sin cambios. Como referencia la Deuda Neta del 2T20 incluye US \$1,515 millones de Nemak.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas.



INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 2T21

Fecha: jueves, 22 de julio de 2021

Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 1:00 p.m. (Este, NY)

Teléfono: EE.UU.: +1-877-451-6152
Internacional: +1-201-389-0879
México: 800-522-0034

Clave: 13720839

Webcast: <http://public.viavid.com/index.php?id=145401>

Repetición: <http://www.alfa.com.mx/RI/conferencia.htm>

Contactos

Hernán F. Lozano
Director de Relación con Inversionistas
ALFA, S.A.B. de C.V.
T. +52 (81) 8748-2521
iralfa@alfa.com.mx

Carolina Alvear
Directora de Comunicación Corporativa
ALFA, S.A.B. de C.V.
T. +52 (81) 8748-2521
comunicacion@alfa.com.mx



Acerca de ALFA

ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (ALFA), empresa que ha desarrollado un portafolio diversificado de negocios líderes con operaciones globales: Sigma, compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. Alpek, uno de los más grandes productores a nivel mundial de poliéster (PTA, PET y fibras) y líder en el mercado mexicano de polipropileno, poliestireno expandible y caprolactama. Axtel, compañía de Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) que sirve a los mercados empresarial y gubernamental en México. Newpek, empresa que realiza operaciones en la industria de hidrocarburos en México. En 2020, ALFA generó ingresos por \$263,867 millones de Pesos (US \$12,325 millones) y Flujo de Operación de \$32,597 millones de Pesos (US \$1,536 millones). Las acciones de ALFA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, en la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Sobre la preparación de este reporte

Este comunicado puede contener información prospectiva basada en numerosas variables y suposiciones que son inherentemente inciertas. Implican juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. Estas incertidumbres incluyen, pero no se limitan a, riesgos relacionados con la pandemia COVID-19, tales como alcance y duración del brote, implementación de acciones de respuesta gubernamentales y medidas restrictivas, disponibilidad de trabajadores y contratistas debido a enfermedades o restricciones como quedarse en casa, interrupciones de las cadenas de suministro y otros impactos en el negocio o en la capacidad de la Compañía para ejecutar planes de continuidad del negocio. En consecuencia, los resultados podrían variar de los establecidos en esta versión. El informe presenta información financiera no auditada. Las cifras se presentan en Pesos mexicanos o Dólares estadounidenses, según se indica. En su caso, los montos en Pesos se convirtieron a Dólares estadounidenses utilizando el tipo de cambio promedio de los meses durante los cuales se registraron las operaciones. Las razones financieras se calculan en Dólares estadounidenses. Debido al redondeo de cifras, pueden producirse pequeñas diferencias al calcular los cambios porcentuales de un período a otro.