

VIVA AEROBUS REPORTE DE RESULTADOS DEL 2T 2021

Liderando la recuperación con el mejor servicio al cliente, una operación confiable y constante innovación

Cd. de México, a 21 de julio de 2021 - Grupo Viva Aerobus S.A. de C.V. ("Grupo Viva") "holding" de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V. ("Viva Aerobus"), anuncia hoy sus resultados correspondientes al segundo trimestre de 2021.

COVID-19

- A través de nuestro programa 'Viva Contigo' seguimos adoptando y desplegando todas las medidas de seguridad y salud relacionadas con el COVID-19, para beneficio de nuestros pasajeros y 'Gente Viva'. Estas medidas están alineadas a las recomendaciones de autoridades sanitarias nacionales e internacionales y se implementan en todas nuestras aeronaves, mostradores, quioscos y oficinas. Para más información, visite: <https://www.vivaerobus.com/mx/info/acciones-covid-19>.

Mayor liquidez y un firme balance de caja

- Viva Aerobus registró un flujo de efectivo positivo este trimestre gracias a: (1) la recuperación total de sus operaciones, destacando los crecimientos vs. el 2T 2019 de 38.7% y 29.1%, en ASMs y pasajeros reservados, respectivamente, (2) una mejora significativa de 26.4% en sus ingresos unitarios (RASM) vs. el 2T 2019, (3) la contribución de las actividades de financiamiento, especialmente la del financiamiento de USD\$150 millones suscrito con CarVal Investors (anunciado en abril) y (4) las eficiencias alcanzadas en la estructura de costos. Como resultado, al 30 de junio de 2021, el saldo de efectivo y equivalentes registró alzas de 160.0% contra el 1T 2021 y 229.2% contra el 2T 2020.

Innovación en servicios complementarios para capitalizar la creciente demanda

- A lo largo de la contingencia sanitaria hemos desplegado iniciativas estratégicas dirigidas a prestar un servicio integral que proteja la economía de los pasajeros y brinde mayor flexibilidad y confort, destacando: (1) la eliminación permanente de los cargos por cambios de vuelo desde el 3 de noviembre de 2020 (primera aerolínea mexicana en proveer este beneficio); (2) Tarifa Zero (tarifa preferencial por renunciar a equipaje de mano y documentado); (3) TU Aliado (para diferir el pago de la TUA, desde la adquisición del boleto hasta antes del abordaje); y, (4) la inclusión de asientos *VIP Priority* y *Space+*, en todas las aeronaves, ofreciendo a los pasajeros mayor espacio para sentarse y la posibilidad de reclinarse, gracias a nuestros nuevos asientos de cuero Geven Essenza.



Recuperación del volumen operativo de la mano de la demanda incremental

- Desde que nos convertimos en la primera aerolínea en América en reanudar al 100% su capacidad operativa en noviembre de 2020, continuamos avanzando para incrementar nuestro volumen, tal como lo reflejan los asientos por milla disponible para el 2T 2021, de 3,184 millones (+38.7% vs. 2,296 en el 2T 2019), crecimiento que fue posible por la mejora del factor de ocupación, el cual ya ha regresado a los niveles anteriores a la pandemia (86.0% en 2T 2021, +7.8 p.p. TsT).
- Como resultado de nuestra orientación al cliente, la puntualidad del 2T 2021 alcanzó el 80.8%, 10.9 p.p. por arriba del 2T 2019.

El Futuro es Verde - Nuestra Cultura Ambiental

- Como parte de nuestra cultura ambiental 'El Futuro es Verde' (presentada en octubre de 2020), Viva Aerobus firmó una alianza estratégica con Anaconda Carbon para lanzar un programa de reducción voluntaria de la huella de carbono, a través de la cual se invita a todos los pasajeros a unirse a esta cruzada para combatir el cambio climático. En su primera etapa, estos esfuerzos estarán enfocados a mitigar los impactos de la explotación forestal en Oaxaca. Con esta iniciativa, Viva Aerobus contribuye a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la ONU, al tiempo que se mantiene a la vanguardia de las mejores prácticas ASG (aerolínea con menor número de emisiones de CO₂ por pasajero en México).
- Otras iniciativas de 'El Futuro es Verde' incluyen: (1) la separación de residuos para su reciclaje durante los vuelos (primera aerolínea mexicana en seguir esta práctica); (2) la reducción de emisiones de CO₂ por asiento y milla, y de CO₂ por pasajero y milla, con el objetivo de reducir en un 15% estas emisiones para 2025; y, (3) la aprobación para la adquisición, durante este 2021, de una cartera de créditos de carbono, de acuerdo con el Sistema de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA, por sus siglas en inglés).

Aspectos Relevantes del 2T 2021

- Viva Aerobus mantuvo la fuerte dinámica registrada en pasajeros reservados, con notables alzas de 29% vs. 2T 2019 y de 19% en el acumulado del año vs. el mismo período de 2019. Además, por primera vez en su historia, Viva Aerobus superó la marca de 1 millón de pasajeros reservados por 4 meses consecutivos (marzo a junio).
- En el 2T 2021, Viva Aerobus operó 133 rutas (104 nacionales y 29 internacionales). En el 1S 2021, se lanzaron 10 nuevas rutas (5 de ellas internacionales: SJD-CVG, BJX-IAH, BJX-SAT, HRL-MTY y BOG-MEX).
- De enero de 2021 a mayo de 2021, la Agencia Federal de Aviación Civil informó que Viva Aerobus aumentó su participación en el mercado nacional en 9.1 pp. vs. el mismo periodo de 2019, alcanzando una participación de 27.4%, con un crecimiento de 37.7% en el volumen de pasajeros contra mayo 2019.
- Los ingresos operativos del 2T 2021 fueron Ps.5,194 millones, un incremento de 74.8% en comparación con los del 2T 2019, impulsado por una demanda de calidad, con un incremento de 26.4% en ingresos unitarios (RASM) frente al 2T 2019, además de un fuerte crecimiento en pasajeros.
- El EBITDAR ascendió a Ps.2,265 millones, creciendo 272.9% y 122.1% contra el 1T 2020 y 2T 2019, respectivamente. Esto permitió que, por primera vez desde el cuarto trimestre de 2019, Viva Aerobus reporte una utilidad neta trimestral, misma que totalizó Ps.663 millones, la cual se comprara positivamente con la pérdida neta del 2T 2020, y ubicándose 952.3% por arriba de la utilidad neta de Ps.63 millones del 2T 2019.
- Consciente de las oportunidades emergentes que le brindará la consolidación del mercado, Viva Aerobus cerró un financiamiento de USD\$150 millones con CarVal Investors, para reforzar aún más su posición financiera y aprovechar oportunidades adicionales de expansión. Como resultado, el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo del 2T 2021 se duplicó AsA, llegando a Ps.7,899 millones. La deuda total subió 57.4% AsA, para totalizar Ps.5,293 millones, la deuda neta se mantuvo negativa, pasando de -Ps.682 millones el trimestre pasado a -Ps.2,606 millones este trimestre, favorecida por nuestro primer flujo de efectivo trimestral positivo desde el inicio de la pandemia. La razón de apalancamiento siguió con su tendencia de recuperación, bajando AsA de 7.43x a 5.26x.
- El costo promedio de referencia por galón de turbosina subió 125% de USD\$0.76 en el 2T 2020 a USD\$1.71 este trimestre.
- El tipo de cambio promedio del MXN vs. USD se apreció 13.09% AsA (Ps.23.07/USD en 2T 2020 vs. Ps.20.05/USD este trimestre).
- *Air Transport World (ATW) de Aviation Week Network*, una marca de medios de comunicación líder en soluciones de información para aerolíneas globales, reconoció el modelo de ultra bajo costo de Viva Aerobus, con la distinción de Aerolínea de Valor del Año, en el marco de su 47ª Ceremonia de Reconocimiento a los Logros de la Industria de las Aerolíneas (*Airline Industry Achievement Awards*). El acto oficial se celebrará en octubre de 2021, en Boston, Massachusetts. Para mayor información, por favor visite: <https://awards.atwonline.com/en/home.html>.



Comparativo de Resultados

Las siguientes tablas resumen los resultados financieros y operativos del trimestre. Durante el 2021, estaremos comparando nuestros resultados contra 2020 y 2019; ya que la pandemia de COVID-19 comenzó a afectar la demanda de pasajeros en México durante la segunda mitad de marzo de 2020. Este comparativo permite clarificar la recuperación de la Compañía de un periodo pre pandemia a periodos con incidencia del COVID-19.

Información Financiera

Indicadores Financieros (Ps. millones)	2T 2021 (USD\$) ¹	2T 2021	2T 2020	Var. % vs. 2T 2020	2T 2019	Var. % vs. 2T 2019
Ingresos Operativos	262	5,194	478	986.6%	2,971	74.8%
EBITDAR*	114	2,265	(464)	(587.9%)	1,020	122.1%
Margen EBITDAR*	43.6%	43.6%	(97.1%)	140.7 p.p.	34.3%	9.3 p.p.
Resultado de Operación*	60	1,184	(1,347)	(187.9%)	359	229.8%
Margen de Operación*	22.8%	22.8%	(281.8%)	304.6 p.p.	12.1%	10.7 p.p.
Resultado antes de Impuestos*	48	952	(1,565)	(160.8%)	56	1,600.0%
Margen antes de Impuestos*	18.3%	18.3%	(327.4%)	345.7 p.p.	1.9%	16.4 p.p.
Resultado Neto*	33	663	(1,095)	(160.5%)	63	952.3%
Margen Neto*	12.8%	12.8%	(229.2%)	242.0 p.p.	2.1%	10.6 p.p.

¹⁾Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.

Indicadores Financieros (Ps. millones)	1S 2021 (USD\$) ¹	1S 2021	1S 2020	Var. % vs. 1S 2020	1S 2019	Var. % vs. 1S 2019
Ingresos Operativos	394	7,798	3,154	147.2%	5,182	50.5%
EBITDAR*	129	2,556	143	1,685.8%	1,234	107.1%
Margen EBITDAR*	32.8%	32.8%	4.5%	28.3 p.p.	23.8%	9.0 p.p.
Resultado de Operación*	23	465	(1,441)	(132.3%)	23	1,921.7%
Margen de Operación*	6.0%	6.0%	(45.7%)	51.7 p.p.	0.5%	5.6 p.p.
Resultado antes de Impuestos*	12	244	(2,050)	(111.9%)	(383)	(163.7%)
Margen antes de Impuestos*	3.1%	3.1%	(65.0%)	68.1 p.p.	(7.4%)	10.5 p.p.
Resultado Neto*	8	162	(1,435)	(111.3%)	(176)	(192.0%)
Margen Neto*	2.1%	2.1%	(45.5%)	47.6 p.p.	(3.4%)	5.5 p.p.

¹⁾Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.



Información Operativa

Indicadores Operativos	2T 2021	2T 2020	Var. % vs. 2T 2020	2T 2019	Var. % vs. 2T 2019
ASMs (millones)	3,184	464	586.2%	2,296	38.7%
RPMs (millones)	2,740	368	644.6%	2,075	32.0%
ASKs (millones)	5,124	747	585.9%	3,696	38.6%
RPKs (millones)	4,409	592	644.8%	3,339	32.0%
Pasajeros Reservados (miles)	3,865	491	687.2%	2,993	29.1%
Factor de Ocupación (%)	86.0%	79.2%	6.8 p.p.	90.4%	(4.4 p.p.)
RASM (Ps.)	1.63	1.03	58.3%	1.29	26.4%
RASM ajustado* (Ps.)	1.36	0.88	54.5%	1.07	27.1%
RASK (Ps.)	1.01	0.64	57.8%	0.80	26.3%
RASK ajustado* (Ps.)	0.85	0.54	57.4%	0.67	26.9%
Ingreso por Tarifa por Pasajero (Ps.)	803	342	134.8%	509	57.8%
Ingreso Complementario por Pasajero (Ps.)	540	631	(14.4%)	484	11.6%
Ingreso Total por Pasajero (Ps.)	1,344	973	38.1%	992	35.5%
CASM (Ps.)	1.26	3.93	(67.9%)	1.14	10.5%
CASM ex. Combustible (Ps.)	0.82	3.38	(75.7%)	0.62	32.3%
CASM ajustado* (Ps.)	1.05	3.35	(68.7%)	0.94	11.7%
CASM ajustado* ex. Combustible (Ps.)	0.69	2.88	(76.0%)	0.51	35.3%
CASK (Ps.)	0.78	2.44	(68.0%)	0.71	9.9%
CASK ex. Combustible (Ps.)	0.51	2.10	(75.7%)	0.38	34.2%
CASK ajustado** (Ps.)	0.65	2.08	(68.8%)	0.59	10.2%
CASK ajustado** ex. Combustible (Ps.)	0.43	1.79	(76.0%)	0.32	34.4%
Sectores de vuelo	23,977	3,444	596.2%	18,112	32.4%
Horas Bloque	47,068	6,769	595.3%	36,069	30.5%
Utilización diaria promedio por aeronave (Hrs. Bloque)	12.5	7.4	68.9%	13.4	(6.7%)

*Ajustado to 1,000 m

**Ajustado a 1,609 km



Indicadores Operativos	1S 2021	1S 2020	Var. % vs. 1S 2020	1S 2019	Var. % vs. 1S 2019
ASMs (millones)	5,518	2,805	96.7%	4,138	33.3%
RPMs (millones)	4,564	2,352	94.0%	3,715	22.9%
ASKs (millones)	8,880	4,515	96.7%	6,660	33.3%
RPKs (millones)	7,345	3,786	94.0%	5,979	22.8%
Pasajeros Reservados (miles)	6,433	3,329	93.2%	5,391	19.3%
Factor de Ocupación (%)	82.7%	83.8%	(1.1 p.p.)	89.8%	(7.1 p.p.)
RASM (Ps.)	1.41	1.12	25.9%	1.25	12.8%
RASM ajustado* (Ps.)	1.18	0.94	25.5%	1.03	14.6%
RASK (Ps.)	0.88	0.70	25.7%	0.78	12.8%
RASK ajustado* (Ps.)	0.73	0.58	25.9%	0.64	14.1%
Ingreso por Tarifa por Pasajero (Ps.)	668	457	46.2%	493	35.5%
Ingreso Complementario por Pasajero (Ps.)	544	491	10.8%	469	16.0%
Ingreso Total por Pasajero (Ps.)	1,212	947	28.0%	961	26.1%
CASM (Ps.)	1.33	1.64	(18.9%)	1.25	6.4%
CASM ex. Combustible (Ps.)	0.90	1.24	(27.4%)	0.73	23.3%
CASM ajustado* (Ps.)	1.11	1.37	(19.0%)	1.03	7.8%
CASM ajustado* ex. Combustible (Ps.)	0.75	1.03	(27.2%)	0.60	25.0%
CASK (Ps.)	0.83	1.02	(18.6%)	0.77	7.8%
CASK ex. Combustible (Ps.)	0.56	0.77	(27.3%)	0.45	24.4%
CASK ajustado** (Ps.)	0.69	0.85	(18.8%)	0.64	7.8%
CASK ajustado** ex. Combustible (Ps.)	0.47	0.64	(26.6%)	0.37	27.0%
Sectores de vuelo	41,665	21,751	91.6%	32,810	27.0%
Horas Bloque	81,351	43,336	87.7%	65,045	25.1%
Utilización diaria promedio por aeronave (Hrs. Bloque)	11.6	11.5	0.9%	13.1	(11.5%)

*Ajustado to 1,000 m

**Ajustado a 1,609 km



Razones Financieras

Razones Financieras	2T 2021	2T 2020	2T 2019
Razón de Liquidez*	0.69x	0.47x	0.72x
Razón Circulante**	0.70x	0.50x	0.73x
Caja como % de ingresos UDM***	61.4%	22.1%	32.8%
Deuda Total / Capital Contable	5.75x	2.60x	3.05x
Apalancamiento Neto Ajustado**** a EBITDAR	5.26x	7.43x	3.92x

*Razón de Liquidez = (Activo circulante - Inventarios) / Pasivo circulante

** Razón Circulante = Activo circulante / Pasivo circulante

*** Incluye efectivo restringido

**** Apalancamiento Neto Ajustado: Deuda Neta (Deuda Financiera Total menos Efectivo) más Arrendamientos

Análisis del Estado de Resultados (P&L)

Ingresos Totales Consolidados

Los ingresos totales fueron de Ps.5,194 millones, significativamente, por encima de los Ps.478 millones del 2T 2020 (periodo que se vio fuertemente afectado por la pandemia de COVID-19) y 74.8% mayores a los Ps.2,971 millones del 2T 2019 (reflejando la fortaleza de nuestros fundamentales subyacentes y propuesta de valor, fuera de los efectos de distorsión del COVID-19), impulsados por la expansión de nuestra flota y red de rutas. En este sentido, Viva Aerobus alcanzó la cifra de 133 rutas (10 nuevas en lo que va de 2021).

Asimismo, es importante destacar la contribución de 40.2% de los ingresos complementarios (vs. 64.9% en el 2T 2020 y 48.7% del 2T 2019), catalizador clave de la operación de Viva Aerobus y piedra angular de su modelo de ultra bajo costo. El amplio alcance de estos servicios impulsa a Viva Aerobus a innovar constantemente, para adaptar mejor su oferta a las necesidades de los pasajeros. Esta estrategia claramente está dando resultados, tal como lo constatan las sólidas cifras del trimestre y la incremental participación de mercado.

Ingresos por Tarifa

Los ingresos por tarifa del 2T 2021 se expandieron 103.9% respecto al 2T 2019, sumando Ps.3,105 millones, beneficiados por las cifras récord alcanzadas en pasajeros reservados, atribuible al efecto combinado de un factor de ocupación cercano a niveles pre pandemia (86.0% vs. 90.4% en el 2T 2019) y un mayor volumen de operación (+38.7% en ASMs vs. el 2T 2019). Los ingresos por tarifa fueron sustancialmente superiores a los Ps.168 millones del 2T 2020, ya que el desempeño operativo del año pasado se vio significativamente impactado por la incertidumbre derivada de los brotes iniciales de COVID-19 en México y la adopción de estrictas restricciones de movilidad.

Ingresos Complementarios

Los ingresos complementarios continúan siendo primordiales para nuestra operación, reportando tasas de crecimiento de 573.9% (+Ps.1,779 millones) y 44.3% (+Ps.641 millones), en comparación con el 2T 2020 y el 2T 2019, respectivamente, para ubicarse en Ps.2,089 millones.

Gastos de Operación

Los gastos operativos del 2T 2021 fueron de Ps.4,009 millones, incrementándose frente al 2T 2020 y 2T 2019, en línea con nuestros esfuerzos de expansión en flota y rutas, que implican mayores desembolsos para cubrir gastos de ventas, administración y publicidad, mantenimiento y suministros, y un mayor nivel de depreciación y amortización (no implican salida de efectivo). Respecto a los pasivos operativos que se generaron como resultado de los acuerdos que alcanzamos con nuestros principales socios comerciales durante los peores meses de la pandemia, que en su máximo totalizaron Ps.1,919 millones, los hemos reducido a Ps.759 millones al 30 de junio de 2021, lo que equivale únicamente a un 39.6% del importe inicial.

(Ps. Millones)	2T 2021	2T 2020	2T 2019*
Combustible	1,385	256	1,192
Mantenimiento	232	103	84
Rentas	341	135	84
Sueldos, salarios y otros beneficios	511	356	284
Depreciación y amortización	739	748	577
Derechos por uso de espacio aéreo	161	28	139
Gtos. de vta, admón. y publicidad	684	217	347
Otros gastos (ingresos) operativos	(45)	(17)	(95)
Gastos totales de operación	4,009	1,825	2,612
% Ingresos Totales	77.2%	381.7%	87.9%



EBITDAR

El EBITDAR del 2T 2021 ascendió a Ps.2,265 millones, Ps.1,245 millones o 122.1% más que los Ps.1,020 millones del 2T 2019, y positivamente comparado a los Ps.464 millones negativos del 2T 2020.

(Ps. Millones)	2T 2021	2T 2020	2T 2019*
Resultado de Operación	1,184	(1,347)	359
Depreciaciones y Amortizaciones	739	748	577
Rentas	341	135	84
EBITDAR	2,265	(464)	1,020
Margen EBITDAR	43.6%	(97.1%)	34.3%

EBITDA

Siguiendo la misma dinámica que el EBITDAR, el EBITDA del 2T 2021 aumentó Ps.988 millones o 105.6% más que el 2T 2019, comparándose favorablemente contra la cifra negativa del 2T 2020. Estas tasas de crecimiento están relacionadas con el alza en ingresos, misma que sobre compensó el aumento en los gastos de operación.

(Ps. Millones)	2T 2021	2T 2020	2T 2019*
EBITDAR	2,265	(464)	1,020
Rentas	341	135	84
EBITDA	1,924	(599)	936
Margen EBITDA	37.0%	(125.3%)	31.5%

Impuestos a la Utilidad

La provisión de impuestos del 2T 2021 fue de Ps.289 millones, en comparación con los beneficios fiscales registrados por Ps.469 millones en el 2T 2020, y de Ps.8 millones en el 2T 2019.

Utilidad (Pérdida) Neta

Favorecidos por la evolución de los ingresos y los continuos esfuerzos para robustecer la estructura de costos, volvimos a la rentabilidad, al registrarse una utilidad neta de Ps.664 millones en el trimestre.

(Ps. Millones)	2T 2021	2T 2020	2T 2019*
Utilidad (Pérdida) Neta	663	(1,095)	63
Margen Neto	12.8%	(229.2%)	2.1%

Estado de Situación Financiera

Efectivo y Otros Equivalentes

El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo del 2T 2021 aumentó aproximadamente 2.3 veces vs. los Ps.2,399 millones registrados al finalizar el 2T 2020, superando la cifra de los Ps.7,800 millones, principalmente como resultado de la suscripción de un financiamiento por USD\$150 millones con CarVal Investors y nuestros exitosos esfuerzos de los últimos doce meses para regresar a una generación positiva de efectivo. Nuestro nivel de efectivo actual también es sustancialmente superior a los Ps.3,622 millones registrados en el 2T 2019. Viva Aerobus buscará desplegar progresivamente estos recursos en la ejecución de su plan de negocios, para consolidar una mayor participación de mercado y expandir su flota y red de rutas.

Deuda Financiera

(Ps. millones)	Jun-21	Jun-20	Var. % Jun-21 vs. Jun-20	Jun-19	Var. % Jun-21 vs. Jun-19
Deuda Bancaria (mayormente para PDPs)	1,323	1,687	(21.6%)	1,818	(27.2%)
Bonos Privados Emitidos	3,970	1,676	136.9%	2,000	98.5%
Corto Plazo	1,489	2,262	(34.2%)	2,049	(27.3%)
Largo Plazo	3,804	1,101	245.6%	1,769	115.0%
Deuda Total	5,293	3,363	57.4%	3,818	38.6%
Deuda Neta*	(2,606)	963	(370.6%)	196	(1,429.6%)

*Deuda Neta: deuda financiera total menos efectivo (incluyendo efectivo restringido)

La deuda total, al 30 de junio de 2021, fue de Ps.5,293 millones, 57.4% y 38.6% más que lo reportado en el mismo periodo de 2020 y 2019, respectivamente. Este resultado se debe principalmente a la suscripción del crédito (préstamo *bullet*), por USD\$150 millones a 5 años, con CarVal Investors (realizada en abril de 2021), cuyos recursos serán utilizados para ejecutar nuestra estrategia de largo plazo. Ps.1,489 millones (28.1%) de nuestra deuda total vence en el corto plazo (correspondiente al saldo restante de los certificados bursátiles de largo plazo emitidos en febrero de 2019 en la BMV y al financiamiento para anticipos de la entrega de aeronaves "PDPs").

La deuda total estaba compuesta por un 25.0% de líneas de crédito suscritas con la banca comercial, para anticipos de la entrega de aeronaves (*Pre Delivery Payments* o "PDP"); y, por un 75.0% de bonos privados, que incluyen el financiamiento de USD\$150 millones con CarVal Investors.

La deuda neta se mantuvo en terreno negativo sumando Ps.2,606 millones, comparándose contra los Ps.963 millones y Ps.196 millones positivos del 2T 2020 y del 2T 2019, respectivamente, reflejando nuestros exitosos esfuerzos por contener y revertir la tendencia de "quemar" de efectivo que inició con la pandemia.

El nivel de apalancamiento (deuda neta más arrendamientos operativos entre el EBITDAR UDM) se redujo 2.17x AsA a 5.26x, beneficiado por la mejora registrada en la deuda neta y el EBITDAR UDM.

	Jun-21	Jun-20	Jun-19*
Apalancamiento Neto Ajustado / EBITDAR	5.26x	7.43x	3.92x

Flota

Aeronave	Junio 21	Marzo 21	Junio 20	Junio 19
Airbus 320ceo	20	20	18	20
Airbus 320neo	20	20	19	14
Airbus 321ceo	4	-	-	-
Airbus 321neo	4	4	1	-

Al 30 de junio de 2021, hemos recibido 1 de los 4 aviones A321neo programados para ser entregados este año, alcanzando con ello una flota de 48 aeronaves (10 más que al cierre de junio de 2020), alineada con la ejecución de nuestra visión de mediano y largo plazo, que continuó inalterada. Nuestra flota se encuentra compuesta por 20 Airbus 320ceo, 20 Airbus 320neo, 4 Airbus 320ceo y 4 Airbus 321neo, con una edad promedio de 4.4 años (la más moderna de México y la segunda más moderna de Norteamérica).

Analistas de Renta Fija

Institución	Calificación	Analista	E-mail
HR Ratings	HR A+ (E) – HR3	Luis Miranda	luis.miranda@hrratings.com
Verum	A/M (e) – 4/M	Jonathan Félix	jonathan.felix@verum.mx

Declaración sobre Eventos Futuros

Este comunicado incluye declaraciones a futuro. Viva Aerobus ha basado estas declaraciones a futuro en gran medida en sus expectativas y proyecciones actuales sobre eventos futuros y tendencias financieras que afectan a la condición financiera del negocio de Viva Aerobus. Las declaraciones a futuro no deben ser interpretadas como una garantía o seguridad de rendimiento o resultados futuros y no serán necesariamente indicaciones precisas de los momentos en los que se logrará dicho rendimiento o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se realizan y/o en la creencia de buena fe de la administración de la empresa en ese momento, con respecto a acontecimientos futuros, y están sujetas a riesgos e incertidumbre que podrían hacer que el rendimiento o los resultados reales difieran materialmente de los expresados o sugeridos en las declaraciones a futuro. Los factores relevantes que podrían causar tales diferencias incluyen, pero no se limitan a, el entorno competitivo en la industria de Viva Aerobus; su capacidad de mantener los costos bajos; los cambios en el costo del combustible de Viva Aerobus, un eficiente costo de combustible para Viva Aerobus, la efectividad de sus coberturas y la capacidad de Viva Aerobus para cubrir los costos de combustible; el impacto de las condiciones económicas mundiales; los ataques terroristas o amenazas de ataques terroristas, la inestabilidad global y las posibles acciones o actividades militares de EE.UU.; la capacidad de generar ingresos no relacionados con la venta de boletos; las condiciones externas, incluida la congestión del tráfico aéreo, las condiciones meteorológicas, el brote de enfermedades y un nuevo brote o escalada del COVID-19 o cualquier forma relacionada/mutada de COVID-19; la capacidad de mantener las franjas horarias en los aeropuertos que operamos y el servicio prestado por los operadores de aeropuertos; los conflictos laborales; la dependencia de los saldos de caja y los flujos de efectivo operativos; los costos de mantenimiento; el uso de datos personales; la regulación gubernamental y la interpretación y supervisión del cumplimiento de la legislación aplicable; la capacidad de Viva Aerobus para ejecutar su estrategia de crecimiento; las interrupciones operativas; el endeudamiento de Viva Aerobus; la liquidez de Viva Aerobus; la dependencia de Viva Aerobus de terceros proveedores y socios; un accidente o incidente aéreo; los cambios en el mercado mexicano; los costos de los seguros; y la normativa medioambiental.

Además, en este comunicado, las palabras "creer", "puede", "estimar", "continuar", "anticipar", "pretender", "esperar", "predecir", "potencial" y expresiones similares, en lo que respecta a Viva Aerobus, su negocio y su administración, pretenden identificar las declaraciones a futuro. Ante estos riesgos e incertidumbres, los eventos y circunstancias a futuro discutidos en este comunicado pueden no ocurrir y los resultados reales podrían diferir materialmente de aquellos anticipados o implícitos en las declaraciones a futuro.

Todas las declaraciones a futuro atribuibles a Viva Aerobus o a las personas que actúan en su nombre están expresamente calificadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia expuestas anteriormente. Las declaraciones a futuro se refieren únicamente a la fecha de este comunicado. No se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones a futuro. Viva Aerobus no asume ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en las asunciones o los cambios en otros factores que afecten a la información a futuro, excepto en la medida en que se requiera conforme a la legislación aplicable. Si Viva Aerobus actualiza una o más declaraciones a futuro, no se debe inferir que Viva Aerobus hará actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Moneda Funcional (*)

Partidas no comparables con el ejercicio 2019, debido a la conversión de la moneda funcional realizada en 2020.



Glosario

ASMs / ASKs: "Asientos disponibles por milla" / "Asientos disponibles por kilómetro", representa la capacidad de asientos de la aeronave multiplicado por el número de millas / kilómetros volados.

CASM / CASK: "Costo por asiento por milla disponible" / "Costo por asiento por kilómetro disponible", hace referencia a los gastos operacionales totales divididos por los asientos disponible por millas (ASMs) / asientos disponibles por kilómetros (ASKs).

CASM / CASK ex-fuel: Representa los gastos operacionales totales excluyendo el gasto de combustible, divididos por los asientos disponibles por millas (ASMs) / asientos disponibles por kilómetros (ASKs)

EBITDAR: Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones. Se calcula como ingresos menos gastos, excluyendo impuestos, intereses, depreciaciones, amortizaciones y reestructura o costos de renta.

Factor de Ocupación: Representa el porcentaje de capacidad de asientos que son utilizados en las aeronaves y se calcula dividiendo los pasajeros pago millas (RPMs) por los asientos disponibles por millas (ASMs).

RASM / RASK: "Ingreso operacional por asientos millas disponibles" / Ingreso operacional por asientos kilómetros disponibles", representa el ingreso operacional dividido por los asientos millas disponibles / asientos kilómetros disponibles.

RPMs / RPKs: "Pasajeros pago millas" / "Pasajeros pago kilómetros", representa el número de millas / kilómetros volados de los pasajeros pagos.

Contacto Relación con Inversionistas

Christian Ramos Hurtado / Carla Núñez Gómez / ir@vivaerobus.com



Estados Financieros

Estado de Resultados Integrales Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado consolidado de Estado de Resultados Integrales
Periodo de 3 meses al 30 de junio de 2021 y 2020
(Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	2T 2021 (USD\$)*	2T 2021	2T 2020	Var % vs. 2T 2020	2T 2019	Var % vs. 2T 2019
Ingresos						
Pasajeros	156,780	3,104,666	168,068	1,747.3%	1,522,802	103.9%
Ingresos complementarios y otros	105,485	2,088,891	310,152	573.5%	1,447,934	44.3%
Total de Ingresos	262,265	5,193,557	478,220	986.0%	2,970,736	74.8%
Gastos Operativos						
Combustible	69,928	1,384,768	256,002	440.9%	1,191,928	16.2%
Mantenimiento	11,737	232,431	102,760	126.2%	83,643	177.9%
Sueldos, salarios y otros beneficios	25,791	510,730	356,329	43.3%	284,459	79.5%
Derechos por uso de espacio aéreo	8,154	161,478	27,549	486.1%	139,188	16.0%
Gastos de venta, administración y publicidad	34,543	684,054	216,586	215.8%	347,000	97.1%
Otros (Ingresos) Gastos	(2,274)	(45,024)	(16,733)	169.1%	(95,116)	(52.7%)
Gastos Operativos Totales	147,879	2,928,437	942,493	210.7%	1,951,102	50.1%
EBITDAR	114,386	2,265,120	(464,273)	(587.9%)	1,019,634	122.2%
<i>Margen EBITDAR</i>	43.6%	43.6%	(97.1%)	140.7 p.p.	34.3%	9.3 p.p.
Rentas	17,245	341,488	135,163	152.6%	83,757	307.7%
EBITDA	97,141	1,923,632	(599,436)	(420.9%)	935,877	105.5%
<i>Margen EBITDA</i>	37.0%	37.0%	(125.3%)	162.3 p.p.	31.5%	5.5 p.p.
Depreciación y Amortización	37,335	739,334	747,659	(1.1%)	577,171	28.1%
Resultado de Operación	59,806	1,184,298	(1,347,095)	(187.9%)	358,706	230.2%
<i>Margen de Operación</i>	22.8%	22.8%	(281.7%)	304.5 p.p.	12.1%	10.7 p.p.
Gasto (ingreso) por interés, neto	(16,414)	(325,045)	(286,281)	13.5%	(377,984)	(14.0%)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	4,665	92,376	68,594	34.7%	74,817	23.5%
Resultado Antes de Impuestos	48,057	951,629	(1,564,782)	(160.8%)	55,539	1,613.4%
<i>Margen Antes de Impuestos</i>	18.3%	18.3%	(327.2%)	345.5 p.p.	1.9%	16.4 p.p.
Impuestos a la utilidad	14,577	288,658	(469,434)	(161.5%)	(7,881)	(3,762.7%)
Resultado Neto	33,480	662,971	(1,095,348)	(160.5%)	63,420	945.4%
<i>Margen Neto</i>	12.8%	12.8%	(229.0%)	241.8 p.p.	2.1%	10.7 p.p.

*Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.

Estado consolidado de Estado de Resultados Integrales
 Periodo de 6 meses al 30 de junio de 2021 y 2020
 (Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	1S 2021 (USD\$)*	1S 2021	1S 2020	Var. % vs. 1S 2020	1S 2019	Var. % vs. 1S 2019
Ingresos						
Pasajeros	216,895	4,295,107	1,519,786	182.6%	2,656,530	61.7%
Ingresos complementarios y otros	176,868	3,502,460	1,634,065	114.3%	2,525,903	38.7%
Total de Ingresos	393,763	7,797,567	3,153,851	147.2%	5,182,433	50.5%
Gastos Operativos						
Combustible	118,856	2,353,667	1,129,589	108.4%	2,143,881	9.8%
Mantenimiento	21,799	431,680	246,765	74.9%	228,287	89.1%
Sueldos, salarios y otros beneficios	47,690	944,390	771,473	22.4%	612,307	54.2%
Derechos por uso de espacio aéreo	14,460	286,343	151,725	88.7%	247,778	15.6%
Gastos de venta, administración y publicidad	64,514	1,277,558	740,371	72.6%	812,029	57.3%
Otros (Ingresos) Gastos	(2,643)	(52,340)	(29,220)	79.1%	(95,506)	(45.2%)
Gastos Operativos Totales	264,676	5,241,298	3,010,703	74.1%	3,948,776	32.7%
EBITDAR	129,087	2,556,269	143,148	1,685.8%	1,233,657	107.2%
<i>Margen EBITDAR</i>	32.8%	32.8%	4.5%	28.3 p.p.	23.8%	9.0 p.p.
Rentas	32,754	648,617	191,323	239.0%	153,597	322.3%
EBITDA	96,333	1,907,652	(48,175)	(4,059.8%)	1,080,060	76.6%
<i>Margen EBITDA</i>	24.5%	24.5%	(1.5%)	26.0 p.p.	20.8%	3.7 p.p.
Depreciación y Amortización	72,848	1,442,588	1,392,984	3.6%	1,056,677	36.5%
Resultado de Operación	23,485	465,064	(1,441,159)	(132.3%)	23,383	1,888.9%
<i>Margen de Operación</i>	6.0%	6.0%	(45.7%)	51.7 p.p.	0.5%	5.5 p.p.
Gasto (ingreso) por interés, neto	(18,674)	(369,799)	(498,899)	(25.9%)	(657,568)	(43.8%)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	7,504	148,602	(109,626)	(235.6%)	251,526	(40.9%)
Resultado Antes de Impuestos	12,315	243,867	(2,049,684)	(111.9%)	(382,659)	(163.7%)
<i>Margen Antes de Impuestos</i>	3.1%	3.1%	(65.0%)	68.1 p.p.	(7.4%)	10.5 p.p.
Impuestos a la utilidad	4,142	82,029	(614,905)	(113.3%)	(206,516)	(139.7%)
Resultado Neto	8,173	161,838	(1,434,779)	(111.3%)	(176,143)	(191.9%)
<i>Margen Neto</i>	2.1%	2.1%	(45.5%)	47.6 p.p.	(3.4%)	5.5 p.p.

*Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.

Estado de Situación Financiera
Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias

Estado consolidado de Situación Financiera
 Periodos terminados al 30 de junio de 2021 y 2020
 (Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	Al 30 de junio de 2021 (\$USD)*	Al 30 de junio de 2021	Al 30 de junio de 2020	Var. % vs. 30 de junio de 2020	Al 31 de diciembre de 2020	Var. % vs. 31 de diciembre de 2020
Activos						
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	398,906	7,899,421	2,399,306	229.2%	2,967,319	166.2%
Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar	20,733	410,571	308,967	32.9%	353,015	16.3%
Inventarios	9,979	197,619	221,512	(10.8%)	199,565	(1.0%)
Pagos Anticipados por Mantenimiento	64,745	1,282,127	1,301,632	(1.5%)	1,181,454	8.5%
Depósitos en Garantía y Pagos Anticipados	209,178	4,142,285	4,114,480	0.7%	3,001,986	38.0%
Equipo de Operación, Mobiliario y Equipo, Neto	58,418	1,156,843	1,566,597	(26.2%)	1,213,872	(4.7%)
Instrumentos Financieros Derivados	4,644	91,966	177,963	(48.3%)	47,643	93.0%
Impuestos a la Utilidad Diferidos	94,419	1,869,755	1,060,146	76.4%	1,990,349	(6.1%)
Activos por Derechos de Uso	864,258	17,114,634	17,712,195	(3.4%)	17,336,741	(1.3%)
Otros Activos	131,647	2,606,975	2,085,229	25.0%	2,490,695	4.7%
Total Activo	1,856,927	36,772,196	30,948,027	18.8%	30,782,639	19.5%
Pasivos						
Deuda Financiera a Corto Plazo	75,212	1,489,406	2,262,096	(34.2%)	651,531	128.6%
Proveedores	63,574	1,258,941	1,920,626	(34.5%)	1,743,695	(27.8%)
Pasivos Acumulados	112,776	2,233,318	657,086	239.9%	1,052,122	112.3%
Provisiones	156,329	3,095,723	2,381,363	30.0%	2,548,110	21.5%
Transportación Vendida no Utilizada	118,340	2,343,453	564,541	315.1%	1,060,141	121.1%
Deuda Financiera a Largo Plazo	192,082	3,803,738	1,100,667	245.6%	1,400,891	171.5%
Anticipo por Servicios	23,471	464,787	327,714	41.8%	438,879	5.9%
Pasivos por Arrendamiento	1,066,796	21,125,434	19,723,743	7.1%	20,791,048	1.6%
Otros Pasivos	1,829	36,216	715,595	(94.9%)	308,461	(88.3%)
Total Pasivo	1,810,409	35,851,016	29,653,431	20.9%	29,994,878	19.5%
Capital Contable						
Capital Social	47,159	933,875	933,875	0.0%	933,875	0.0%
Otras Cuentas de Capital	13,855	274,374	(164,981)	(266.3%)	301,219	(8.9%)
Resultados Acumulados	(14,496)	(287,069)	525,702	(154.6%)	(447,333)	(35.8%)
Total de Capital Contable	46,518	921,180	1,294,596	(28.8%)	787,761	16.9%
Total de Pasivo y Capital Contable	1,856,927	36,772,196	30,948,027	18.8%	30,782,639	19.5%

*Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.