



Ciudad de México, a 21 de octubre de 2021 – Grupo Hotelero Santa Fe, S.A.B. de C.V. (BMV: HOTEL) (“HOTEL” o “la Compañía”), anunció hoy sus resultados correspondientes al tercer trimestre (“3T21”) terminado el 30 de septiembre de 2021. Las cifras están expresadas en pesos mexicanos, sin auditar y han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”) y pueden presentar variaciones por redondeo.

Información Relevante

- La UAFIDA¹ en el 3T21 ascendió a Ps. 103.3 millones, en comparación con la cifra negativa de Ps. 28.5 millones en el 3T20, impulsada por los mayores ingresos.
- Los Ingresos Totales del 3T21 sumaron Ps. 462.8 millones, comparándose contra los Ps. 179.1 millones del 3T20, gracias a los sólidos incrementos en los Ingresos por Habitaciones, Ingresos por Alimentos y Bebidas, Otros Ingresos de Hoteles y Honorarios de Administración de Hoteles de Terceros.
- En el 3T21, Hotel registró una Pérdida Neta de Ps. 62.0 millones, comparada con una pérdida de Ps. 32.0 millones en el 3T20. El menor resultado se derivó de una pérdida cambiaria.
- El flujo neto de efectivo de actividades de operación para el 3T21 fue de Ps. 143.0 millones, en comparación con los Ps. 10.2 millones reportados en el 3T20.
- La Deuda Neta/UAFIDA UDM presentó una razón de 10.4x al cierre del 3T21.
- El portafolio total de HOTEL sumó 5,964 habitaciones en operación al cierre del 3T21, una disminución de 4.4% en comparación con las 6,237 habitaciones del 3T20.
- El RevPAR² de los hoteles propios pasó de Ps. 257 en el 3T20 a Ps. 692 en el 3T21, impulsado por un incremento de 28.5 puntos porcentuales en la Tasa de Ocupación, en combinación con un aumento de 19.5% en el ADR².

Cifras en miles de Pesos	Tercer Trimestre				Acumulado Enero - Septiembre			
	2021	2020	Var.	% Var.	2021	2020	Var.	% Var.
Ingresos	462,811	179,143	283,668	NA	1,214,283	780,178	434,105	55.6
UAFIDA	103,257	(28,527)	131,785	NA	235,673	41,093	194,580	NA
Margen de UAFIDA	22.3%	(15.9%)	38.2 pt	38.2 pt	19.4%	5.3%	14.1 pt	14.1 pt
Utilidad de Operación	43,286	(89,830)	133,116	NA	40,730	(155,570)	196,299	NA
Utilidad Neta	(61,986)	(31,986)	(30,000)	93.8	(107,294)	(681,123)	573,829	(84.2)
Margen de Utilidad Neta	(13.4%)	(17.9%)	(25.0 pt)	(25.0 pt)	(8.8%)	(87.3%)	78.5 pt	78.5 pt
Flujo de Operación	143,027	10,165	132,861	NA	281,935	77,826	204,109	NA
Ocupación	51.2%	22.7%	28.5 pt	28.5 pt	45.1%	28.2%	16.9 pt	16.9 pt
ADR	1,352	1,131	221	19.5	1,275	1,266	9	0.7
RevPAR	692	257	435	NA	575	357	218	61.0

Nota: cifras operativas incluyen hoteles con propiedad de 50% o más

¹La UAFIDA se determina mediante la suma de la Utilidad de Operación, la Depreciación y los Gastos No Recurrentes.

²RevPAR o Ingreso por habitación disponible, y ADR o tarifa promedio diaria, por sus siglas en inglés, Revenue per Available Room y Average Daily Rate, respectivamente.



EMPRESA
SOCIALMENTE
RESPONSABLE



SÚPER
EMPRESAS
EXPANSIÓN
2019
TOP
companies



Comentario del Vicepresidente Ejecutivo

El Lic. Francisco Zinser, comentó:

En el 3T21, nuestra ocupación mejoró en el trimestre, lo que impulsó nuestra fuerte generación de UAFIDA en el periodo.

La ocupación del tercer trimestre fue del 52.2%, impulsada por los hoteles situados en centros vacacionales que se han recuperado a un ritmo más acelerado que los ubicados en áreas urbanas. Logramos aumentar nuestro ADR un 24.3% contra el 3T20. Durante el trimestre, nuestro portafolio superó su punto de equilibrio operativo y generó un sólido crecimiento de UAFIDA, manteniendo la tendencia de los tres últimos trimestres.

En cuanto a nuestros resultados trimestrales, los ingresos ascendieron a Ps. 462.8 millones. La UAFIDA fue de Ps. 103.3 millones en el trimestre, por efecto del crecimiento de los ingresos. Respecto a los hoteles propios de la Compañía, el RevPAR registró un fuerte aumento, impulsado por un crecimiento de 28.5 puntos porcentuales en la ocupación, combinado con un incremento del 19.5% en el ADR.

Antes de cerrar mis comentarios, quiero reiterar que seguiremos centrados en enfrentar con prudencia el entorno sin precedentes impuesto por la pandemia, lo cual implica: i) vigilar la plena implementación de las medidas de higiene y seguridad contra el COVID-19 en nuestras propiedades, ii) realizar pruebas complementarias de antígeno COVID-19 en nuestros hoteles de playa, iii) mantener un estricto control de gastos con el fin de preservar los niveles de liquidez, y iv) continuar la búsqueda de oportunidades operativas y financieras para asegurar la continuidad de nuestro negocio a largo plazo.

Por último, me gustaría destacar que estos logros no habrían sido posibles sin el apoyo de nuestros dedicados empleados, nuestro experimentado equipo directivo y la confianza que ustedes, nuestros inversionistas, han depositado en nosotros.

Portafolio de Hoteles

	Propiedad	Total Habitaciones	Propiedad	Tipo	Categoría	Meses en Operación	Estabilizado	Ciudad	Estado
1	Hilton Guadalajara	450	100%	Urbano	Gran Turismo	>36	Si	Guadalajara	Jalisco
2	Krystal Urban Monterrey	150	100%	Urbano	4 estrellas	>36	Si	Monterrey	Nuevo León
3	Krystal Urban Cd. Juárez	120	100%	Urbano	4 estrellas	>36	Si	Ciudad Juárez	Chihuahua
4	Krystal Urban Cancún	246	100%	Urbano	4 estrellas	>36	Si	Cancún	Quintana Roo
5	Krystal Satélite María Bárbara	215	100%	Urbano	5 estrellas	>36	Si	Estado de México	Estado de México
6	Hilton Garden Inn Monterrey Aeropuerto	134	15%	Urbano	4 estrellas	>36	Si	Monterrey	Nuevo León
7	Hampton Inn & Suites Paraíso Tabasco	117	-	Urbano	4 estrellas	>36	Si	Paraíso	Tabasco
8	Krystal Urban Aeropuerto Ciudad de México	96	-	Urbano	4 estrellas	>36	Si	Ciudad de México	Ciudad de México
9	Krystal Urban Guadalajara	140	100%	Urbano	4 estrellas	>36	Si	Guadalajara	Jalisco
10	Krystal Monterrey	207	-	Urbano	5 estrellas	>36	Si	Monterrey	Nuevo León
11	Ibis Irapuato	140	-	Urbano	3 estrellas	>36	Si	Irapuato	Guanajuato
12	Krystal Grand Suites Insurgentes	150	50%	Urbano	Gran Turismo	>36	Si	Ciudad de México	Ciudad de México
13	Hyatt Centric Campestre León	140	50%	Urbano	Gran Turismo	36	En Proceso	León	Guanajuato
14	Hyatt Place Aguascalientes	144	-	Urbano	4 estrellas	31	En Proceso	Aguascalientes	Aguascalientes
Subtotal Urbano		2,449							
15	Krystal Resort Cancún	502	-	Playa	5 estrellas	>36	Si	Cancún	Quintana Roo
16	Krystal Resort Ixtapa	255	-	Playa	5 estrellas	>36	Si	Ixtapa	Guerrero
17	Krystal Resort Puerto Vallarta	530	-	Playa	5 estrellas	>36	Si	Puerto Vallarta	Jalisco
18	Hilton Puerto Vallarta Resort	451	100%	Playa	Gran Turismo	>36	Si	Puerto Vallarta	Jalisco
19	Krystal Beach Acapulco	400	100%	Playa	4 estrellas	>36	Si	Acapulco	Guerrero
20	Krystal Grand Punta Cancún	398	100%	Playa	Gran Turismo	>36	Si	Cancún	Quintana Roo
21	Krystal Grand Los Cabos	454	50%	Playa	Gran Turismo	>36	Si	Los Cabos	Baja California Sur
22	Krystal Grand Nuevo Vallarta	480	50%	Playa	Gran Turismo	>36	Si	Nuevo Vallarta	Nayarit
23	SLS Cancún	45	-	Playa	Lujo	8	En Proceso	Cancún	Quintana Roo
Subtotal Playa		3,515							
Total en Operación		5,964							
24	Hyatt Regency Insurgentes Mexico City	250	50%	Urbano	Gran Turismo			Ciudad de México	Ciudad de México
25	AC by Marriott Distrito Armida	168	-	Urbano	4 estrellas			Monterrey	Nuevo León
26	Curio Collection Zacatecas	32	-	Urbano	Lujo			Zacatecas	Zacatecas
27	Secrets Tulum Resort & Spa	300	-	Playa	Gran Turismo			Tulum	Quintana Roo
Total en Construcción		750							
Total		6,714							

Al cierre del 3T21, HOTEL contaba con un total de 23 hoteles en operación, de los cuales 13 son propiedad de la Compañía³ y 10 propiedad de terceros⁴.

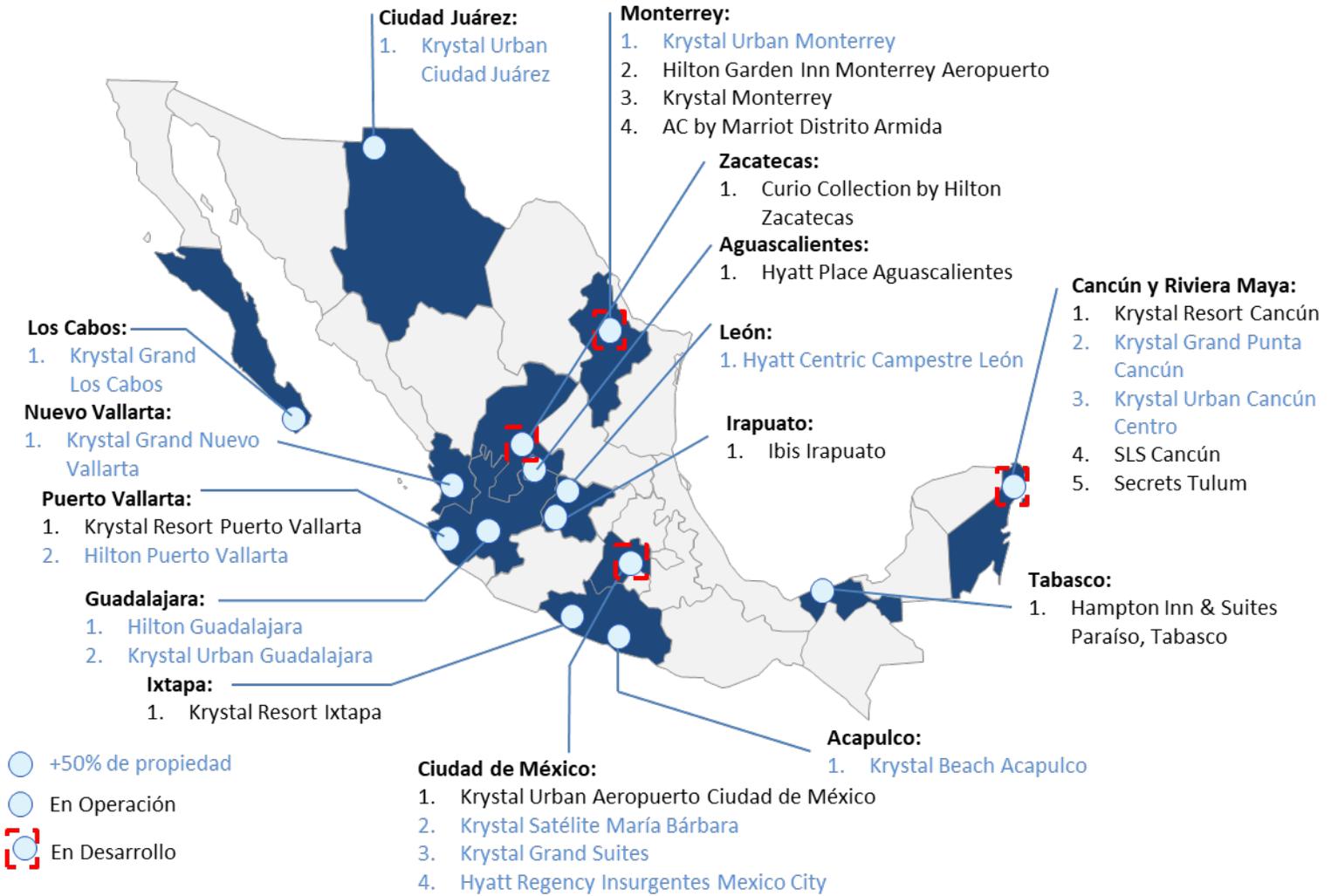
El número de habitaciones totales en operación al cierre del trimestre fue de 5,964, una disminución de 4.4% en comparación con las 6,237 que la Compañía operaba al cierre del mismo periodo del año anterior. Del decremento neto de 273 habitaciones, se adicionaron 45 y 318 fueron descontadas debido a la salida de los hoteles *AC Hotel by Marriott Santa Fe* y del *Courtyard by Marriott Puebla* del portafolio. Las 45 habitaciones adicionadas provienen de la entrada del hotel *SLS Cancún*.

Adicionalmente, HOTEL cuenta con 750 habitaciones en desarrollo, propias y de terceros, incluyendo 250 del hotel *Hyatt Regency Insurgentes Mexico City*, 168 del hotel *AC by Marriott Distrito Armida*, 32 del hotel *Curio Collection Zacatecas* y 300 del hotel *Secrets Tulum Resort & Spa*, para un portafolio total de 27 hoteles y 6,714 habitaciones.

³ La Compañía opera los hoteles *Reflect Krystal Grand Los Cabos*, *Reflect Krystal Grand Nuevo Vallarta*, *Krystal Grand Suites Insurgentes* y *Hyatt Centric Campestre León*, en los que además tiene un 50% de participación. Conforme a las NIIFs, los resultados de estas propiedades se consolidan en los estados financieros de la Compañía.

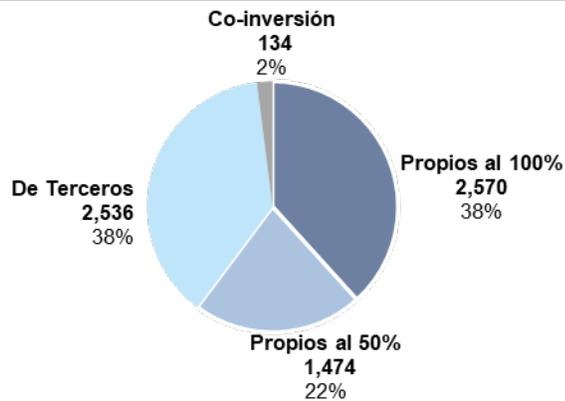
⁴ La Compañía opera el hotel *Hilton Garden Inn Monterrey Aeropuerto*, en el que además tiene un 15% de participación. Conforme a las NIIFs, aunque los resultados del hotel no se consolidan en los estados financieros de la Compañía, los honorarios de operación que recibe la Compañía se reconocen dentro de Otros Ingresos, por lo que el hotel se considera como un hotel en administración.

A continuación, se presenta la distribución geográfica del portafolio de hoteles:

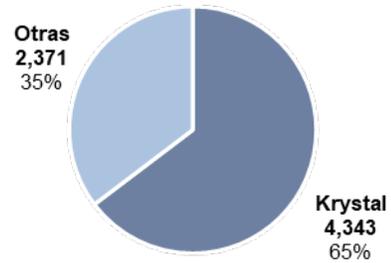


En las siguientes gráficas se presenta un resumen de la composición del portafolio de hoteles en términos de habitaciones operadas y en desarrollo (incluyendo en construcción y conversión) al cierre del 3T21:

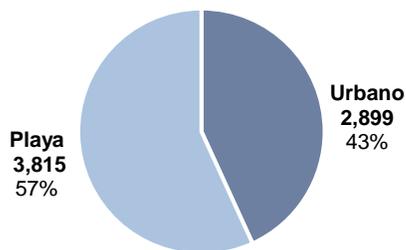
Propiedad (número de habitaciones)



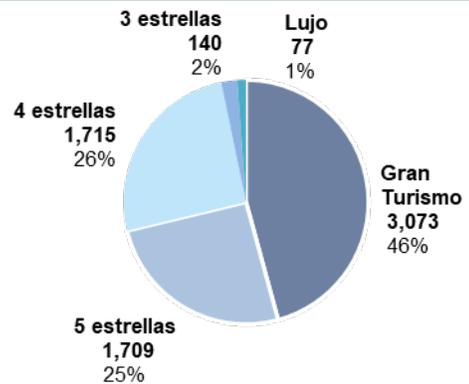
Marca (número de habitaciones)



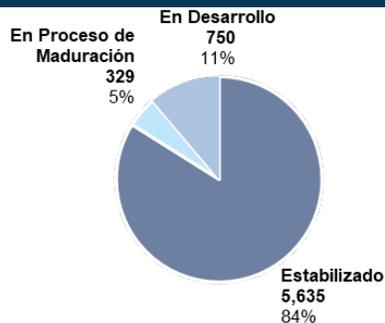
Segmento (número de habitaciones)



Categoría (número de habitaciones)



Etapa de Estabilización (número de habitaciones)



Clasificación de Hoteles

Con el fin de poder comparar adecuadamente las métricas operativas, el portafolio de hoteles se clasifica en: i) hoteles propios y ii) hoteles de terceros en administración por parte de HOTEL. Lo anterior obedece a que la mayor parte de los ingresos de la Compañía provienen de los hoteles propios, mientras que los hoteles en administración, independientemente de que son fundamentales para efectos comerciales, así como para la plataforma de hoteles, únicamente generan honorarios por su gestión, los cuales se presentan en la partida de Honorarios por Administración de Hoteles de Terceros en el Estado de Resultados.

Los hoteles propios se clasifican de acuerdo a la etapa del ciclo de estabilización en la que se encuentran. Dentro de esta clasificación, se consideran como hoteles maduros o estabilizados aquéllos que han estado en operación por lo menos 36 meses. Por otro lado, los hoteles que llevan menos de 36 meses bajo la operación de HOTEL y que continúan en su ciclo de estabilización, se consideran hoteles en etapa de maduración. Al cierre del 3T21, HOTEL cuenta con 13 hoteles propios en operación y 10 hoteles de terceros en administración.

De un total de 5,964 habitaciones en operación, las métricas operativas para el 3T21 consideran 5,701 habitaciones hoteleras ya que 263 habitaciones pertenecientes al club vacacional se excluyen del presente análisis y se detallan al final del reporte en el Anexo 1. Conforme a dicha clasificación, la siguiente tabla contiene un resumen de los principales indicadores operativos del 3T21 comparados contra el mismo periodo del año anterior. La metodología para determinar el número de habitaciones considera el número total de cuartos noche disponibles dividido entre el número de días correspondientes a cada periodo.

Cifras en Pesos	Tercer Trimestre				Acumulado Enero a Septiembre			
	2021	2020	Var.	% Var.	2021	2020	Var.	% Var.
Clasificación de Hoteles								
Total Hoteles en Operación	23	24	(1)	(4.2)	25	25	-	0.0
Número de Habitaciones	5,701	5,974	(273)	(4.6)	5,762	6,021	(259)	(4.3)
Ocupación	52.2%	26.2%	26.0 pt	26.0 pt	47.1%	30.3%	16.8 pt	16.8 pt
ADR	1,451	1,168	283	24.3	1,356	1,298	58	4.4
RevPAR	757	307	450	NA	638	393	245	62.3
1 Total Hoteles Propios (propiedad del 50% o más)	13	13	-	0.0	13	13	-	0.0
Número de Habitaciones	3,741	3,741	-	0.0	3,741	3,739	2	0.1
Ocupación	51.2%	22.7%	28.5 pt	28.5 pt	45.1%	28.2%	16.9 pt	16.9 pt
ADR	1,352	1,131	221	19.5	1,275	1,266	9	0.7
RevPAR	692	257	435	NA	575	357	218	60.9
1.1 Hoteles Propios Estabilizados	12	9	3	33.3	12	9	3	33.3
Número de Habitaciones	3,601	2,517	1,084	43.1	3,601	2,517	1,084	43.1
Ocupación	51.9%	23.4%	28.5 pt	28.5 pt	45.8%	29.1%	16.7 pt	16.7 pt
ADR	1,349	1,136	213	18.7	1,271	1,249	22	1.7
RevPAR	700	266	434	NA	582	363	219	60.2
1.2 Hoteles Propios en Maduración	1	4	(3)	(75.0)	1	4	(3)	(75.0)
Número de Habitaciones	140	1,224	(1,084)	(88.6)	140	1,224	(1,084)	(88.6)
Ocupación	33.1%	21.3%	11.8 pt	11.8 pt	27.2%	26.3%	0.9 pt	0.9 pt
ADR	1,471	1,119	352	31.4	1,454	1,303	151	11.6
RevPAR	487	239	248	NA	395	343	52	15.2
2 Hoteles en Administración⁽¹⁾	10	11	(1)	(9.1)	12	12	-	0.0
Número de Habitaciones	1,960	2,233	(273)	(12.2)	2,021	2,280	(259)	(11.4)
Ocupación	54.1%	32.1%	22.0 pt	22.0 pt	50.7%	33.8%	16.9 pt	16.9 pt
ADR	1,630	1,213	417	34.4	1,488	1,343	145	10.8
RevPAR	882	390	492	NA	755	454	301	66.3

Nota: El número de habitaciones varía respecto al del portafolio derivado de remodelaciones, adquisiciones o aperturas recientes durante cada periodo.

(1) El cambio en número de hoteles y de habitaciones es debido a la salida del AC Hotel by Marriott Santa Fe y del Courtyard by Marriott Puebla del portafolio.

Resultados Financieros Consolidados

Cifras en miles de Pesos Estado de Resultados	Tercer Trimestre				Acumulado Enero - Septiembre			
	2021	2020	Var.	% Var.	2021	2020	Var.	% Var.
Ingresos Por Habitaciones	238,093	88,524	149,570	NA	586,771	365,737	221,034	60.4
Ingresos Por Alimentos y Bebidas	185,444	74,816	110,628	NA	445,690	305,814	139,876	45.7
Otros Ingresos de Hoteles	25,216	12,731	12,485	98.1	144,492	86,490	58,002	67.1
Honorarios por Administración de Hoteles de Terceros	14,057	3,072	10,985	NA	37,330	22,138	15,192	68.6
Ingresos Totales	462,811	179,143	283,668	NA	1,214,283	780,178	434,105	55.6
Costos y Gastos Operativos	230,904	124,320	106,584	85.7	627,452	444,955	182,497	41.0
Administración y Ventas	120,047	70,886	49,161	69.4	324,983	267,697	57,285	21.4
Otros Gastos	8,602	12,464	(3,863)	(31.0)	26,175	26,433	(258)	(1.0)
Depreciación	57,503	59,779	(2,276)	(3.8)	174,321	179,051	(4,730)	(2.6)
Total Costos y Gastos	417,057	267,449	149,607	55.9	1,152,931	918,136	234,795	25.6
Total Gastos No Recurrentes	2,468	1,524	944	62.0	20,623	17,612	3,011	17.1
UAFIDA	103,257	(28,527)	131,785	NA	235,673	41,093	194,580	NA
Margen de UAFIDA (%)	22.3%	(15.9%)	38.2 pt	38.2 pt	19.4%	5.3%	14.1 pt	14.1 pt
Utilidad de Operación	43,286	(89,830)	133,116	NA	40,730	(155,570)	196,299	NA
Margen de Utilidad de Operación (%)	9.4%	(50.1%)	59.5 pt	59.5 pt	3.4%	(19.9%)	23.3 pt	23.3 pt
Costo Financiero neto	(105,639)	59,725	(165,364)	NA	(148,710)	(525,076)	376,366	(71.7)
Impuestos a la utilidad	-	-	-	NA	(0)	0	(0)	NA
Utilidad Neta	(61,986)	(31,986)	(30,000)	93.8	(107,294)	(681,123)	573,829	(84.2)
Margen de Utilidad Neta (%)	(13.4%)	(17.9%)	4.5 pt	4.5 pt	(8.8%)	(87.3%)	78.5 pt	78.5 pt
Ganancias atribuibles a:								
Propietarios de la compañía	(38,231)	(45,433)	7,202	(15.9)	(71,308)	(495,367)	424,058	(85.6)
Participación no controladora	(23,755)	13,447	(37,202)	NA	(35,985)	(185,756)	149,771	(80.6)

Ingresos Totales

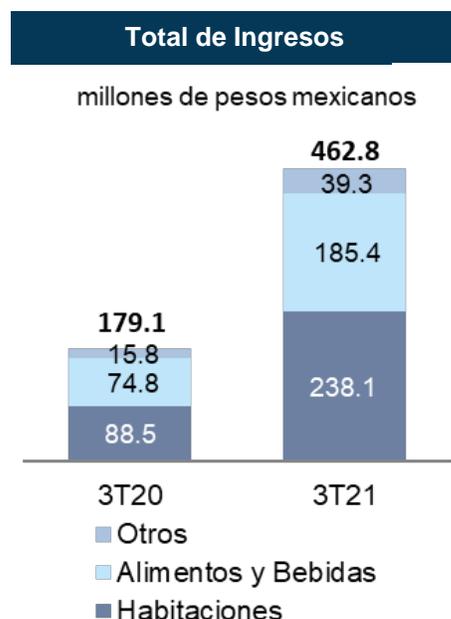
Los Ingresos Totales pasaron de Ps. 179.1 millones en el 3T20 a Ps. 462.8 millones en el 3T21, registrando sólidos incrementos en los Ingresos por Habitaciones, Ingresos por Alimentos y Bebidas, Otros Ingresos de Hoteles, y Honorarios por Administración de Hoteles de Terceros.

El aumento de los Ingresos por Habitaciones se derivó de una mayor tasa de ocupación, combinada con un mayor ADR en general.

En el 3T21, los Ingresos por Habitaciones fueron de Ps. 238.1 millones comparados con Ps. 88.5 millones en el 3T20, debido al incremento en el RevPAR, compuesto por un crecimiento de 28.5 puntos porcentuales en la Tasa de Ocupación y un alza de 19.5% en el ADR.

El portafolio de hoteles propios estabilizados presentó un fuerte incremento en el RevPAR, derivado de un crecimiento de 28.5 puntos porcentuales en la Tasa de Ocupación y un aumento de 18.7% en el ADR.

Por su parte, el portafolio de hoteles propios en maduración registró un fuerte aumento en el RevPAR, incentivado por un incremento de 11.8 puntos porcentuales en la Tasa de Ocupación y un alza de 31.4% en el ADR.



Los Ingresos por Alimentos y Bebidas aumentaron de Ps. 74.8 millones en el 3T20 a Ps. 185.4 millones en el 3T21.

Los Otros Ingresos Hoteleros, que incluyen entre otros, renta de salones, ingresos por estacionamiento, ingresos de lavandería, teléfonos y renta de locales comerciales, pasaron de Ps. 12.7 millones en el 3T20 a Ps. 25.2 millones en el 3T21.

Los honorarios por administración de hoteles de terceros incrementaron de Ps. 3.1 millones en el 3T20 a Ps. 14.1 millones en el 3T21. Este segmento registró un sólido aumento en el RevPAR, a raíz de un incremento de 22.0 puntos porcentuales en la Tasa de Ocupación y un alza de 34.4% en el ADR. El número de habitaciones en operación decreció por la salida de los hoteles *AC by Marriott Santa Fe* y *Courtyard by Marriott Puebla* del portafolio. La Compañía ve una oportunidad de continuar con sus planes de crecimiento a través de los contratos de operación de terceros, principalmente con la marca Krystal®, sin impactar su estructura operativa de manera significativa.

Costos y Gastos

Los Costos y Gastos Operativos aumentaron de Ps. 124.3 millones en el 3T20 a Ps. 230.9 millones en el 3T21. Este incremento fue incentivado por los mayores ingresos y actividad hotelera.

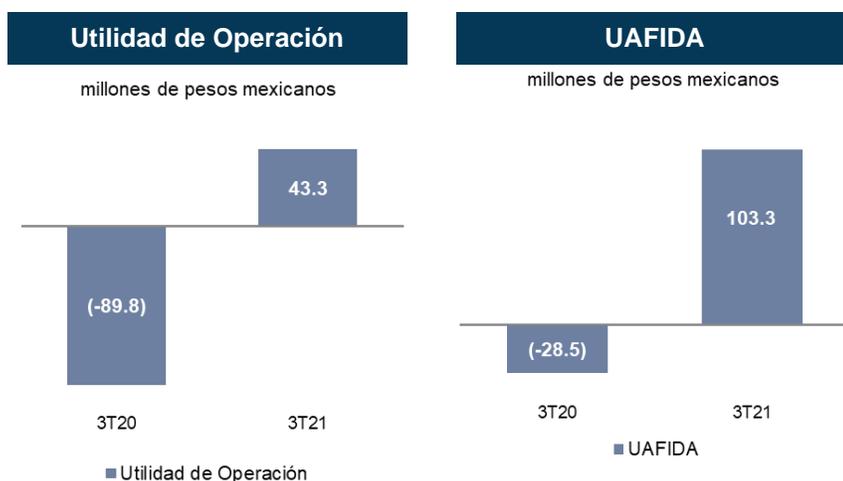
Los Gastos de Administración y Ventas pasaron de Ps. 70.9 millones en el 3T20 a Ps. 120.0 millones en el 3T21, debido a los factores previamente señalados.

Utilidad de Operación

Durante el 3T21, HOTEL registró una Utilidad Operativa de Ps. 43.3 millones en comparación con una pérdida de Ps. 89.8 millones en el 3T20. Este resultado fue producto de los mayores ingresos combinados con un apalancamiento operativo.

UAFIDA

La UAFIDA del 3T21 fue de Ps. 103.3 millones, comparada con una cifra negativa de Ps. 28.5 millones en el 3T20, reflejando los efectos positivos ya mencionados.



(Cifras en miles de Pesos)	3T21	3T20	% Var.	2021	2020	% Var.
Utilidad de Operación	43,286	(89,830)	NA	40,730	(155,570)	NA
(+) Depreciación	57,503	59,779	(3.8)	174,321	179,051	(2.6)
(+) Gastos de Expansión y Apertura de Nuevos hoteles ⁵	2,825	5,392	(47.6)	4,792	9,987	(52.0)
(+) Otros Gastos no Recurrentes ⁶	(357)	(3,869)	(90.8)	15,830	7,625	NA
UAFIDA	103,257	(28,527)	NA	235,673	41,093	NA
Margen UAFIDA	22.3%	(15.8%)	38.1 pt	19.4%	5.3%	14.1 pt

Costo Financiero Neto

Para el 3T21, el Costo Financiero Neto pasó de una ganancia de Ps. 59.7 millones en el 3T20 a una pérdida de Ps. 105.6 millones en el 3T21. Este resultado se atribuye a la pérdida cambiaria generada por el efecto de valuación de mercado de un mayor tipo de cambio USD/MXN de nuestra deuda denominada en dólares.

Utilidad Neta

La Utilidad Neta pasó de una pérdida de Ps. 32.0 millones en el 3T20 a una pérdida de Ps. 62.0 millones en el 3T21, explicado por los factores anteriormente mencionados.

⁵ Gastos de expansión y apertura de nuevos hoteles incluyen gastos efectuados por el área de nuevos desarrollos y están relacionados con la adquisición y búsqueda de oportunidades de adquisición.

⁶ Otros gastos no recurrentes incluyen gastos por liquidaciones y asesorías relacionadas con la toma de posesión de hoteles adquiridos.

Resumen de Flujo de Efectivo

Cifras en miles de Pesos	Tercer Trimestre				Acumulado Enero-Septiembre			
	2021	2020	Var.	%Var.	2021	2020	Var.	%Var.
Flujo de Efectivo								
Flujos de efectivo de actividades de operación								
Utilidad neta	(61,986)	(31,986)	(30,000)	93.8	(107,294)	(681,123)	573,829	(84.2)
Depreciación y amortización	57,503	59,779	(2,276)	(3.8)	174,321	179,051	(4,730)	(2.6)
Impuestos a la utilidad	0	(0)	0	NA	0	(0)	0	NA
Pérdida (utilidad) en cambios no realizada	91,927	(89,922)	181,849	NA	69,486	447,244	(377,757)	(84.5)
Gasto por Intereses, neto	19,180	34,730	(15,551)	(44.8)	68,154	103,006	(34,852)	(33.8)
Otros costos financieros	1,177	1,323	(146)	(11.0)	4,927	3,703	1,224	33.0
Participación no controladora	367	1,881	(1,514)	(80.5)	686	477	210	44.0
Utilidad en venta de acciones	-	-	-	0.0	-	-	-	NA
Flujo antes de variaciones al capital de trabajo	108,168	(24,194)	132,363	NA	210,280	52,357	157,923	NA
Capital de Trabajo	34,858	34,360	499	1.5	71,655	25,469	46,186	NA
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	143,027	10,165	132,861	NA	281,935	77,826	204,109	NA
Partidas No Recurrentes	4,088	(2,388)	6,476	NA	(14,680)	11,950	(26,630)	NA
Flujos netos de efectivo de partidas no recurrentes	147,115	7,777	139,338	NA	267,256	89,777	177,479	NA
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(271,856)	(2,572)	(269,284)	NA	(359,164)	(24,288)	(334,875)	NA
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(70,215)	(13,570)	(56,645)	NA	83,538	(128,960)	212,497	NA
(Disminución neta) incremento neto de efectivo y equivalentes	(194,956)	(8,366)	(186,591)	NA	(8,370)	(63,472)	55,101	(86.8)
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	727,011	146,389	580,622	NA	539,133	179,884	359,249	NA
Efectivo y equivalentes al final del periodo	532,054	138,023	394,031	NA	530,763	116,413	414,350	NA
Efecto de revaluación sobre el efectivo	(149)	(7,420)	7,271	(98.0)	1,143	14,191	(13,048)	(91.9)
Total Efectivo al final del periodo	531,905	130,603	401,302	NA	531,905	130,603	401,302	NA

Al cierre del 3T21, el flujo de operación fue de Ps. 143.0 millones, en comparación con los Ps. 10.2 millones del 3T20, que se atribuyó a la utilidad operativa generada en el periodo.

Resumen de Balance General

Cifras en miles de Pesos

Resumen del Balance General	Sep-21	Sep-20	Var.	Var %
Efectivo y equivalentes de efectivo	531,905	130,603	401,302	NA
Cuentas por cobrar y otros activos circulantes	141,017	215,385	(74,368)	(34.5%)
Impuestos acreditables	420,939	376,308	44,630	11.9%
Total del activo circulante	1,093,861	722,296	371,564	51.4%
Efectivo restringido	100,342	126,790	(26,447)	(20.9%)
Inmuebles, mobiliario y equipo	7,644,018	7,903,260	(259,242)	(3.3%)
Activos fijos no productivos (Obras en Proceso)	939,532	651,370	288,163	44.2%
Otras Partidas de activo no circulante	757,374	555,858	201,515	36.3%
Total del activo no circulante	9,441,267	9,237,277	203,989	2.2%
Total Activo	10,535,128	9,959,574	575,554	5.8%
Vencimientos circulantes de la deuda	235,247	255,167	(19,921)	(7.8%)
Otros pasivos circulantes	572,453	503,699	68,754	13.6%
Total del pasivo circulante	807,700	758,867	48,833	6.4%
Deuda a largo plazo	2,898,259	2,986,617	(88,358)	(3.0%)
Otros pasivos no circulantes	942,763	883,548	59,215	6.7%
Total del pasivo no circulante	3,841,022	3,870,165	(29,143)	(0.8%)
Total del capital contable	5,886,405	5,330,542	555,863	10.4%
Total Pasivo y Capital	10,535,127	9,959,574	575,554	5.8%

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

Al cierre del 3T21, el saldo en caja y bancos ascendió a Ps. 531.9 millones. De esta cifra, Ps. 417.1 millones están en pesos mexicanos y el equivalente a Ps. 114.8 millones están en dólares americanos.

Cuentas por Cobrar y Otros Activos Circulantes

Este rubro disminuyó 34.5%, de Ps. 215.4 millones en el 3T20 a Ps. 141.0 millones para el 3T21.

Inmuebles, Mobiliario y Equipo

Este concepto registró Ps. 7,644.0 millones al cierre del 3T21, una disminución de 3.3% con respecto a los Ps. 7,903.3 millones al cierre del 3T20. El CAPEX ejercido en el 3T21 fue de Ps. 150.0 millones comparado con Ps. 15.2 millones en el 3T20.

Cifras en miles de Pesos	3T21		Acumulado Enero - Septiembre	
	Capex Ejercido durante el periodo	% Total	Capex Ejercido durante el periodo	% Total
Hoteles en desarrollo	129,222	86.4%	219,939	85.8%
Mejoras y adecuaciones a hoteles propios	6,660	4.5%	13,754	5.4%
Capex ordinario	13,677	9.1%	22,594	8.8%
Total Capex	149,559	100.0%	256,287	100.0%

Deuda Neta y Vencimientos

Al cierre del 3T21, la Deuda Total de la Compañía fue de Ps. 3,133.5 millones, lo que representa un múltiplo Deuda Neta / UAFIDA UDM de 10.4x. El 87.2% de la deuda total de la Compañía está denominada en dólares americanos, con un costo financiero promedio de 3.23%, y el 12.8% restante está denominada en pesos mexicanos, con un costo financiero ponderado de 7.84%. Adicionalmente, más del 92% de los vencimientos de la deuda son a largo plazo.

Durante el 3T21, la depreciación del peso mexicano contra el dólar americano fue de 3.3%, pasando de Ps. 19.8157 al 30 de junio de 2021 a Ps. 20.4977 al 30 de septiembre de 2021, teniendo un impacto negativo en el Costo Financiero Neto de la Compañía, debido a que al cierre del 3T21, la posición corta en dólares americanos fue de US\$125.5 millones o el equivalente a Ps. 2,521.8 millones.

A continuación, se incluye el detalle de la deuda y de la posición en caja de la Compañía, así como una tabla de los vencimientos de la deuda.

Cifras en miles de Pesos	Denominación en (moneda):		
	Pesos	Dólares	Total
Deuda*			
Corto Plazo	29,328	205,919	235,247
Largo Plazo	372,812	2,525,447	2,898,259
Total	402,139	2,731,366	3,133,506
% Total	12.8%	87.2%	100.0%
Tasa Promedio del pasivo financiero	7.84%	3.23%	3.82%
Efectivo y equivalentes	417,101	114,804	531,905
Efectivo restringido	5,611	94,731	100,342
Caja y bancos**	422,712	209,535	632,247
Deuda Neta	(20,573)	2,521,831	2,501,258

Deuda Neta / UAFIDA (últimos 12 meses al 30 de septiembre 2021) 10.4x

*Incluye intereses devengados por pagar y efecto de instrumentos financieros relacionados con pasivos bancarios.

**Incluye efectivo restringido relacionado con la deuda bancaria.



Para continuar con sus planes de crecimiento, la Compañía seguirá balanceando su deuda entre pesos mexicanos y dólares americanos. Tanto la deuda en pesos mexicanos como en dólares americanos tienen una cobertura sobre incrementos en la tasa de referencia (TIIE y LIBOR), con valor del ejercicio en 8.5% y 2.5%, respectivamente.

Conforme a las NIIFs, las cifras en dólares fueron convertidas a pesos usando el tipo de cambio publicado por el Diario Oficial de la Federación el 30 de septiembre del 2021, que fue de 20.4977 pesos por dólar.

Cobertura Cambiaria

Cifras en miles de pesos

Análisis Cobertura Cambiaria	Tercer Trimestre 2021			Enero a Septiembre 2021		
	Denominado en Pesos	Denominado en USD	Total en Pesos	Denominado en Pesos	Denominado en USD	Total en Pesos
Ingresos Totales	298,636	164,175	462,811	842,247	372,036	1,214,283
% de Ingresos Totales	64.5%	35.5%	100.0%	69.4%	30.6%	100.0%
(-) Total Costos y Gastos	333,170	83,887	417,057	995,877	157,054	1,152,931
(-) Gastos No Recurrentes	2,468	-	2,468	20,623	-	20,623
Utilidad de Operación	(37,001)	80,288	43,287	(174,252)	214,982	40,730
(+) Depreciación	57,503	-	57,503	174,321	-	174,321
Flujo de Operación	20,502	80,288	100,790	68	214,982	215,050
% de Flujo de Operación Total	20.3%	79.7%	100.0%	0.0%	100.0%	100.0%
Interés	7,377	22,054	29,431	14,501	80,660	95,161
Capital	2,288	37,017	39,305	12,992	76,438	89,430
Total Servicio de Deuda	9,665	59,071	68,736	27,493	157,098	184,591
Ratio de Cobertura de Intereses 1	2.8x	3.6x	3.4x	0.0x	2.7x	2.3x
Ratio de Cobertura de Servicio de Deuda 2	2.1x	1.4x	1.5x	0.0x	1.4x	1.2x

1) Flujo de Operación / Interés; 2) Flujo de Operación / Total Servicio de Deuda.

En los primeros 9 meses del año, aproximadamente el 30.6% de los ingresos y el 100% del Flujo de Operación estuvieron denominados en dólares.

Al cierre del 3T21, la Compañía tuvo una razón de cobertura de servicio de deuda de 1.2x, debido a los menores ingresos. Adicionalmente, la Compañía cuenta con una posición monetaria en dólares por el equivalente a Ps. 209.5 millones al cierre del 3T21, disminuyendo la totalidad de su exposición a riesgos cambiarios.

Datos de la Conferencia Telefónica del 3T21:

HOTEL llevará a cabo un webcast (audio + presentación) para comentar estos resultados:

Fecha: viernes 22 de octubre de 2021
Hora: 12:00 horas de la Ciudad de México
13:00 horas del Este de Estados Unidos

Para acceder al audio y a la sesión de preguntas y respuestas, favor de marcar:

Teléfonos: EE. UU.: 1-877-271-1828
Internacional: +1-334-323-9871
México: 01-800-847-7666

Clave de la Conferencia: 34879910#

Webcast: El *webcast* se llevará a cabo en inglés, y para seguir la presentación se deberá ingresar a la siguiente página de internet: <http://www.gsf-hotels.com/investors>

Acerca de Grupo Hotelero Santa Fe

HOTEL es una empresa líder dentro de la industria hotelera en México, dedicada a la adquisición, conversión, desarrollo y operación de hoteles propios, así como hoteles propiedad de terceros. La Compañía se enfoca en la ubicación estratégica y calidad de sus hoteles, un modelo único de administración, un estricto control de gastos y en el uso de la propiedad de la marca Krystal®, así como otras marcas internacionales. Al cierre del 2020, contaba con más de 2,800 colaboradores y generó ingresos por Ps. 1,071 millones. Para obtener mayor información, favor de visitar www.gsf-hotels.com

Información de Contacto

Enrique Martínez Guerrero
Director de Finanzas
inversionistas@gsf-hotels.com

Maximilian Zimmermann
Director de Relación con Inversionistas
mzimmermann@gsf-hotels.com

Nota Legal:

La información que se presenta en este comunicado contiene ciertas declaraciones acerca del futuro e información relativa a Grupo Hotelero Santa Fe, S. A. B. de C. V. y sus subsidiarias (en conjunto "Grupo Hotelero Santa Fe", "HOTEL", o la "Compañía") las cuales están basadas en el entendimiento de sus administradores, así como en supuestos e información actualmente disponible para la Compañía. Tales declaraciones reflejan la visión actual de Grupo Hotelero Santa Fe sobre eventos futuros y están sujetas a ciertos riesgos, factores inciertos y presunciones. Muchos factores podrían causar que los resultados, desempeño, o logros actuales de la Compañía sean materialmente diferentes con respecto a cualquier resultado futuro, desempeño o logro de Grupo Hotelero Santa Fe que pudiera ser incluido, en forma expresa o implícita dentro de dichas declaraciones acerca del futuro, incluyendo, entre otros: cambios en las condiciones generales económicas y/o políticas, cambios gubernamentales y comerciales a nivel global y en los países en los que la Compañía hace negocios, cambios en las tasas de interés y de inflación, volatilidad cambiaria, cambios en la demanda y regulación de los productos comercializados por la Compañía, cambios en el precio de materias primas y otros insumos, cambios en la estrategia de negocios y varios otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultan ser incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de aquellos descritos en el presente como anticipados, creídos, estimados o esperados. Grupo Hotelero Santa Fe no pretende y no asume ninguna obligación de actualizar estas declaraciones acerca del futuro.

Estado de Resultados

GRUPO HOTELERO SANTA FE, S.A.B. de C.V.
Estados de Resultados Consolidados
Periodo de nueve meses terminados al 30 septiembre, 2021 y 2020
(Miles de pesos mexicanos)

	Tercer Trimestre				Acumulado Enero - Septiembre			
	2021	2020	Var.	% Var.	2021	2020	Var.	% Var.
INGRESOS								
Habitaciones	238,093	88,524	149,570	NA	586,771	365,737	221,034	60.4
Alimentos y Bebidas	185,444	74,816	110,628	NA	445,690	305,814	139,876	45.7
Otros Ingresos de Hoteles	25,216	12,731	12,485	98.1	144,492	86,490	58,002	67.1
Honorarios por Administración de Hoteles de Terceros	14,057	3,072	10,985	NA	37,330	22,138	15,192	68.6
TOTAL INGRESOS	462,811	179,143	283,668	NA	1,214,283	780,178	434,105	55.6
COSTOS Y GASTOS								
Costos y gastos Operativos	230,904	124,320	106,584	85.7	627,452	444,955	182,497	41.0
Administración y ventas	120,047	70,886	49,161	69.4	324,983	267,697	57,285	21.4
Predial y seguros	8,602	12,464	(3,863)	(31.0)	26,175	26,433	(258)	(1.0)
Depreciación y Amortización	57,503	59,779	(2,276)	(3.8)	174,321	179,051	(4,730)	(2.6)
TOTAL COSTOS Y GASTOS	417,057	267,449	149,607	55.9	1,152,931	918,136	234,795	25.6
Gastos de expansión y apertura nuevos hoteles	2,825	5,392	(2,567)	(47.6)	4,792	9,987	(5,194)	(52.0)
Otros gastos no recurrentes	(357)	(3,869)	3,512	(90.8)	15,830	7,625	8,205	NA
UAFIDA	103,257	(28,527)	131,785	NA	235,673	41,093	194,580	NA
Margen de UAFIDA (%)	22.3%	(15.9%)	38.2 pt	38.2 pt	19.4%	5.3%	14.1 pt	14.1 pt
UTILIDAD DE OPERACIÓN	43,286	(89,830)	133,116	NA	40,730	(155,570)	196,299	NA
Margen de Operación (%)	9.4%	(50.1%)	59.5 pt	59.5 pt	3.4%	(19.9%)	23.3 pt	23.3 pt
Gasto por intereses, neto	(19,180)	(34,730)	15,551	(44.8)	(68,154)	(103,006)	34,852	(33.8)
(Pérdida) Utilidad en cambios, neta	(85,282)	95,779	(181,060)	NA	(75,629)	(418,367)	342,738	(81.9)
Otros costos financieros	(1,177)	(1,323)	146	(11.0)	(4,927)	(3,703)	(1,224)	33.0
Costo financiero, neto	(105,639)	59,725	(165,364)	NA	(148,710)	(525,076)	376,366	(71.7)
Participación en resultados de inversiones permanentes	367	(1,881)	2,247	NA	686	(477)	1,163	NA
Utilidad antes de Impuestos	(61,986)	(31,986)	(30,000)	93.8	(107,294)	(681,123)	573,829	(84.2)
Impuestos a la utilidad	-	-	-	NA	(0)	0	(0)	NA
Utilidad Neta	(61,986)	(31,986)	(30,000)	93.8	(107,294)	(681,123)	573,829	(84.2)
Margen de Utilidad Neta (%)	(13.4%)	(17.9%)	4.5 pt	4.5 pt	(8.8%)	(87.3%)	78.5 pt	78.5 pt
Ganancias atribuibles a:								
Propietarios de la compañía	(38,231)	(45,433)	7,202	(15.9)	(71,308)	(495,367)	424,058	(85.6)
Participación no controladora	(23,755)	13,447	(37,202)	NA	(35,985)	(185,756)	149,771	(80.6)

Estado de Situación Financiera

Grupo Hotelero Santa Fe, S.A.B. de C.V.
Estados Consolidados de Situación Financiera
Al 30 de septiembre 2021 y 2020
(Miles de pesos mexicanos)

(Miles de pesos mexicanos)	2021	2020	Var \$	Var %
ACTIVOS				
Activo circulante				
Efectivo y equivalentes de efectivo	531,905	130,603	401,302	NA
Efectivo restringido	-	-	-	NA
Cuentas por cobrar	70,907	137,947	(67,040)	(48.6%)
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	8,518	11,141	(2,623)	(23.5%)
Impuestos acreditables	420,939	376,308	44,630	11.9%
Otros activos circulantes	61,592	66,297	(4,705)	(7.1%)
Depósito en fideicomiso adquisición hotel	-	-	-	0.0%
Total del activo circulante	1,093,861	722,296	371,564	51.4%
Activo no circulante				
Efectivo restringido	100,342	126,790	(26,447)	(20.9%)
Inmuebles, mobiliario y equipo	7,644,018	7,903,260	(259,242)	(3.3%)
Activos fijos no productivos (Obras en Proceso)	939,532	651,370	288,163	44.2%
Otros activos	172,184	29,627	142,557	NA
Inversiones en acciones	88,583	38,162	50,421	NA
Impuestos a la utilidad diferidos	150,990	133,255	17,735	13.3%
Crédito mercantil	345,617	354,815	(9,198)	(2.6%)
Total del activo no circulante	9,441,267	9,237,277	203,989	2.2%
Total activo	10,535,128	9,959,574	575,554	5.8%
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE				
Pasivo circulante				
Vencimientos circulantes de la deuda a largo plazo	235,247	255,167	(19,921)	(7.8%)
Proveedores	138,734	159,023	(20,289)	(12.8%)
Pasivos acumulados	151,839	119,708	32,132	26.8%
Cuentas por pagar a partes relacionadas	14,178	14,132	45	0.3%
Impuestos por pagar	154,948	129,998	24,950	19.2%
Anticipos de clientes	112,754	80,838	31,916	39.5%
Total del pasivo circulante	807,700	758,867	48,833	6.4%
Pasivo no circulante				
Deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	2,898,259	2,986,617	(88,358)	(3.0%)
Otros pasivos no circulantes	80,490	9,944	70,546	NA
Impuesto sobre la renta diferido	862,273	873,604	(11,331)	(1.3%)
Total del pasivo no circulante	3,841,022	3,870,165	(29,143)	(0.8%)
Total del pasivo	4,648,722	4,629,032	19,691	0.4%
Capital contable				
Capital social	3,913,136	3,417,196	495,940	14.5%
Reserva legal	190,493	190,493	-	0.0%
Prima en suscripción de acciones	80,000	80,000	-	0.0%
Utilidad del año	(71,310)	(495,367)	424,057	(85.6%)
Utilidades retenidas	645,355	1,044,267	(398,912)	(38.2%)
Capital contable - Atribuible a accionistas de la compañía	4,757,674	4,236,590	521,085	12.3%
Participación no controladora	1,128,731	1,093,952	34,779	3.2%
Total del capital contable	5,886,405	5,330,542	555,863	10.4%
Total pasivo y capital contable	10,535,127	9,959,574	575,554	5.8%

Estado de Flujo de Efectivo

Grupo Hotelero Santa Fe, S.A.B. de C. V.
Estados Consolidados de Flujo de Efectivo
Periodo de nueve meses terminados el 30 de septiembre, 2021 y 2020

Cifras en miles de Pesos	Tercer Trimestre		Acumulado Enero-Septiembre	
	2021	2020	2021	2020
Flujo de Efectivo				
Flujos de efectivo de actividades de operación				
Utilidad neta	(61,986)	(31,986)	(107,294)	(681,123)
Depreciación y amortización	57,503	59,779	174,321	179,051
Impuestos a la utilidad	0	(0)	0	(0)
Pérdida (utilidad) en cambios no realizada	91,927	(89,922)	69,486	447,244
Gasto por Intereses, neto	19,180	34,730	68,154	103,006
Otros costos financieros	1,177	1,323	4,927	3,703
Participación no controladora	367	1,881	686	477
Flujo antes de variaciones al capital de trabajo	108,168	(24,194)	210,280	52,357
Cuentas por cobrar a clientes	65,611	39,032	21,500	99,311
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	2,219	1,629	1,822	(4,503)
Otros activos circulantes	14,197	3,733	(5,464)	(2,211)
Impuestos acreditable	3,216	(5,836)	10,529	(48,920)
Proveedores	(13,866)	(21,158)	(24,059)	(14,871)
Pasivos acumulados	(14,534)	1,074	51,571	13,036
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(5,439)	944	(4,543)	3,231
Anticipos de clientes	(10,408)	3,840	29,491	19,766
Impuestos por pagar	(6,139)	11,101	(9,192)	(39,370)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	143,027	10,165	281,935	77,826
Partidas No Recurrentes				
Pasivos Acumulados	26,039	-	26,039	-
Impuestos pagados	(21,950)	(2,388)	(40,718)	11,950
Flujos netos de efectivo de partidas no recurrentes	147,115	7,777	267,256	89,777
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión				
Cambio en efectivo restringido	(3,952)	11,744	6,914	23,745
Adquisiciones de inmuebles, mobiliario y equipo	(149,559)	(15,154)	(256,287)	(47,194)
Adquisición de negocio	-	-	-	-
Depósito en fideicomiso adquisición de hotel	-	-	-	-
Venta de acciones de inversión en asociada	-	-	-	3,000
Inversión en asociada	(50,733)	(0)	(51,372)	101
Efecto de distribución de prima capitalizada	-	-	-	-
Otros activos y pasivos netos	(70,549)	(335)	(70,572)	(3,180)
Intereses ganados	2,938	1,173	12,153	(760)
Flujos netos de efectivo generados de actividades de inversión	(271,856)	(2,572)	(359,164)	(24,288)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento				
Incremento neto en capital social	-	-	-	-
Incremento neto en capital pagado de compañías no controladoras	1,750	260	5,966	(12,931)
Recompra de acciones	(4,021)	(3,384)	(4,033)	(4,672)
Préstamos obtenidos	-	1,984	263,421	10,102
Préstamo a accionista de compañía no controladora	792	2,352	2,775	19,645
Intereses pagados y amortizaciones de créditos	(68,737)	(14,781)	(184,593)	(141,104)
Préstamos obtenidos de accionistas y partes relacionadas, neto	-	-	-	-
Efectos de fusión participación no controladora y utilidades retenidas	-	-	-	-
Flujos netos de efectivo utilizado en actividades de financiamiento	(70,215)	(13,570)	83,538	(128,960)
(Disminución neta) incremento neto de efectivo y equivalentes	(194,956)	(8,366)	(8,370)	(63,472)
Efectivo y equivalentes al inicio del periodo	727,011	146,389	539,133	179,884
Efectivo y equivalentes al final del periodo	532,054	138,023	530,763	116,413
Efectivo en adquisición de negocio	-	-	-	-
Efecto de revaluación sobre el efectivo	(149)	(7,420)	1,143	14,191
Total Efectivo al final del periodo	531,905	130,603	531,905	130,603

Anexo 1: Integración de Habitaciones en Operación

Las métricas operativas para el 3T21 consideran 5,701 habitaciones hoteleras en operación de un total de 5,964. La integración de las 263 habitaciones excluidas se detalla a continuación:

- i) 263 habitaciones de Club Vacacional⁷

Las métricas operativas para el periodo de nueve meses al 30 de septiembre de 2021 consideran 5,762 habitaciones hoteleras en operación de un total de 6,025. La integración de las 263 habitaciones que se excluyen se detalla a continuación:

- i) 263 habitaciones de Club Vacacional⁸

En la siguiente tabla se integra el total de habitaciones en operación:

Habitaciones 3T21	Hoteles Propios	Hoteles en Administración	Total Habitaciones	Habitaciones Acumuladas Enero - Septiembre	Hoteles Propios	Hoteles en Administración	Total Habitaciones
En Operación	3,741	1,960	5,701	En Operación	3,741	2,021	5,762
Club Vacacional	53	210	263	Club Vacacional	53	210	263
No Disponibles	-	-	-	No Disponibles	-	-	-
En Remodelación	-	-	-	En Remodelación	-	-	-
Total Habitaciones	3,794	2,170	5,964	Total Habitaciones	3,794	2,231	6,025

⁷ 263 habitaciones son parte del Club Vacacional, de las cuales 53 son propias, y los 210 restantes son de terceros en administración. El ingreso de Club Vacacional se ve reflejado en el rubro de Otros Ingresos en el Estado de Resultados y por eso se excluye del presente análisis

⁸ 263 habitaciones son parte del Club Vacacional, de las cuales 53 son propias, y los 210 restantes son de terceros en administración. El ingreso de Club Vacacional se ve reflejado en el rubro de Otros Ingresos en el Estado de Resultados y por eso se excluye del presente análisis