

VIVA AEROBUS REPORTE DE RESULTADOS DEL 3T 2021

Crecimiento en Pasajeros de 26% vs. el 3T 2019 y Margen EBITDAR de 44%

Cd. de México, a 25 de octubre de 2021 - Grupo Viva Aerobus S.A. de C.V. ("Grupo Viva") "holding" de Aeroenlaces Nacionales, S.A. de C.V. ("Viva Aerobus"), anuncia hoy sus resultados correspondientes al tercer trimestre de 2021.

COVID-19

- Mantenemos al día y en vigor todas las acciones de seguridad y salud ante el COVID-19 de nuestro programa 'Viva Contigo', para beneficio de nuestros pasajeros y 'Gente Viva'. Todos nuestros protocolos están basados en los lineamientos de autoridades sanitarias nacionales e internacionales, y se despliegan integralmente en cada una de nuestras aeronaves, mostradores y quioscos en aeropuertos, así como en oficinas. Para mayor información, visite: <https://www.vivaaerobus.com/es-mx/acciones-covid-19>.
- Viva Aerobus impuso como mandato el alcanzar, para el cierre de septiembre, una tasa de 100% de vacunación para toda la "Gente Viva", logrando a la fecha de este reporte un 98%, gracias al sólido respaldo de la Compañía en la consecución de la vacuna de COVID-19 en México y Estados Unidos.

Alta liquidez y un sólido balance de caja

- El saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al cierre del 3T 2021 fue de Ps.8,182 millones, Ps.5,112 millones o 166.5% mayor a los Ps.3,070 millones reportados en el 3T 2020, registrando un flujo de efectivo trimestral positivo de Ps.283 millones, mismo que se desglosa en flujos de Ps.1,670 millones generados por nuestras operaciones (gracias a una mayor oferta de rutas y asientos disponibles que se reflejó en ingresos incrementales), Ps.709 millones usados en actividades de financiamiento y Ps.678 millones desplegados en actividades de inversión.

Expandimos nuestra capacidad y flota a pesar de la 3ra ola de COVID-19

- Durante el 3T 2021, lanzamos 3 rutas nuevas, incluyendo nuestro primer servicio hacia Colombia (MEX-BOG), e incorporamos 2 aeronaves (7 aeronaves en lo que va del año). La expansión de nuestra flota y red de rutas se constata en los asientos disponibles por milla (ASMs por sus siglas en inglés), de 3,780, cifra 113.3% y 42.5% superior a los ASMs registrados en el 3T 2020 y 3T 2019, respectivamente.

El Futuro es Verde - Nuestra Cultura Ambiental

- En octubre de 2020, presentamos nuestra cultura ambiental 'El Futuro es Verde', que entre otras iniciativas, comprende: (1) la separación de residuos durante los vuelos para su reciclaje (primera aerolínea mexicana en establecer esta norma); (2) la aprobación para la adquisición de una cartera de créditos de carbono, alineada al Sistema de Compensación y Reducción de Carbono para la Aviación Internacional (CORSIA por sus siglas en inglés); (3) la reducción de las emisiones de CO₂ por asiento y milla, y de CO₂ por pasajero y milla, persiguiendo una reducción del 15% para el 2025; y, (4) el reciente cierre (mayo de 2021) de una alianza estratégica con Anaconda Carbon que involucra el lanzamiento de un programa de reducción voluntaria de la huella de carbono, que incentiva a todos los pasajeros a participar en la lucha contra el cambio climático. En este respecto, estamos muy agradecidos con la creciente respuesta a esta iniciativa, señalando que pasamos de una proporción del 0.36% de pasajeros transportados que decidieron compensar su huella de carbono, desde su lanzamiento en mayo de 2021 al cierre del 2T 2021, a un 0.46% para los 3 meses del 3T 2021.
- El 8 de julio de 2021, como parte de "El Futuro es Verde", Viva Aerobus cerró una alianza estratégica con Reforestamos México, asociación civil enfocada en el cuidado y conservación forestal, para el desarrollo sostenible. Este convenio contempla 3 actividades clave, para que Viva Aerobus y sus pasajeros, contribuyan al cuidado de los bosques en México, y de esa manera, a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU: i) Todas las recaudaciones que resulten del reciclaje de envolturas de PEBD y BOPP, latas de aluminio y botellas de plástico, provenientes de los alimentos y bebidas consumidos durante los vuelos, serán donadas a Reforestamos México; ii) Viva Aerobus adoptará una hectárea de bosque, donde implementará recursos económicos y humanos (voluntarios de la Gente Viva), para efectuar labores de plantación, reforestación y mantenimiento, bajo la guía experta de la asociación; y, iii) Viva Aerobus asume el compromiso de incentivar a todos sus pasajeros a donar recursos directamente a la asociación, a través de esfuerzos publicitarios sobre el [sitio web para donaciones](#) de Reforestamos México, tanto en el sitio web oficial de Viva Aerobus como en sus redes sociales.



Aspectos Relevantes del 3T 2021

- Durante el 3T21, Viva Aerobus operó 125 rutas (103 nacionales y 22 internacionales). Ante este contexto, destacan los esfuerzos desplegados para impulsar a la industria mexicana del turismo, ante el dinamismo incremental del período de vacaciones de verano, mismo que buscamos capitalizar mediante la oferta de rutas de temporada a destinos como Huatulco, Cozumel e Ixtapa Zihuatanejo.
- La Agencia Federal de Aviación Civil informó que, entre enero y agosto de 2021, Viva Aerobus aumentó en 8.5 pp. su participación respecto al número de pasajeros transportados en el mercado nacional vs. el mismo período de 2019, alcanzando una participación en el mercado doméstico de 28.2%. También, resalta que, en agosto de 2021, Viva Aerobus fue la segunda aerolínea con la mayor porción de pasajeros nacionales transportados (28.4%, +6.0 pp. vs. agosto de 2019). Estos hitos alcanzados reflejan la destacada recuperación de la operación, así como la posición que la Compañía ha logrado afianzar.
- Las cifras de pasajeros reservados permanecen alentadoras, con crecimientos de 25.9% vs. el 3T 2019 y de 21.9% en el acumulado del año vs. el mismo período de 2019, totalizando 4,215,343 y 10,651,387 pasajeros reservados, respectivamente, aun cuando la tercera ola de COVID-19 en México, dado el brote de la variante “Delta”, ocasionó que la demanda de pasajeros se debilitara durante agosto y septiembre.
- Los ingresos operativos trimestrales crecieron 50.0% o Ps.1,981 millones vs. el 3T 2019, para sumar Ps.5,945 millones, favorecidos por el alza de 5.2% vs. 3T 2019 en los ingresos unitarios (RASM), mismos que ascendieron a Ps.1.57, impulsados por el crecimiento del 42.2% vs. el 3T 2019 en los ingresos por servicios complementarios por pasajero. En el 3T 2021, los ingresos complementarios tuvieron una participación del 45.9% sobre los ingresos consolidados.
- El Margen EBITDAR se ubicó en 44.0% en el 3T 2021 vs. 38.3% del 3T 2019 (+5.7 p.p.). El EBITDAR totalizó Ps.2,619 millones, aumentando 9x vs. el 3T 2020 y 72.4% (+Ps.1,100 millones) vs. el 3T 2019. Este incremento contribuyó a que Viva Aerobus operara con una sólida rentabilidad por segundo trimestre consecutivo, con una utilidad neta de Ps.919 millones, que se compara favorablemente con la pérdida neta del 3T 2020 (+Ps.1,653 millones AsA), y que es 4x (+Ps.693 millones AsA) mayor a la utilidad neta de Ps.226 millones registrada en el 3T 2019.
- El balance de efectivo y equivalentes de efectivo de Ps.8,182 millones, registrado al 30 de septiembre de 2021, equivale al 48.1% de los ingresos operativos UDM al 3T 2021.
- El costo promedio de referencia por galón de turbosina se disparó 84.5%, pasando de USD\$1.03 en el 3T 2020 a USD\$1.90 en el 3T 2021.
- El tipo de cambio promedio del MXN vs. el USD se apreció 9.5%, bajando a Ps.20.01/USD este trimestre, desde Ps.22.11/USD en el 3T 2020
- En el trimestre, adicionamos 2 aeronaves a nuestra flota, entre ellas la número 50 de nuestra trayectoria (un totalmente nuevo Airbus 321neo).
- El 10 de agosto de 2021, Viva Aerobus recibió la certificación ISO 9001:2015 de Bureau Veritas, uno de los líderes mundiales en servicios de prueba, inspección y certificación. La obtención de este certificado es resultado de un trabajo de más de 3 años a cargo de un equipo multidisciplinario, formado por Viva Aerobus para este fin. Este logro pone de manifiesto el compromiso inquebrantable de la Compañía con la mejora continua de sus operaciones y seguridad, así como con la calidad en el servicio.
- El 20 de septiembre de 2021, Sonia Jerez se unió a Viva Aerobus como Directora de Administración y Finanzas. Sonia cuenta con una larga trayectoria en el segmento financiero y de aviación comercial, donde ha fungido como CFO de Volaris, Wizz Air y Vueling.
- El 6 de octubre de 2021, Viva Aerobus recibió oficialmente el galardón de “Aerolínea de Valor 2021” en la ceremonia de premiación de la 47ª edición de los Premios Anuales de la Industria Aérea de *Air Transport World* (ATW), celebrada en Boston, Massachusetts. La recepción de este reconocimiento es una prueba más del profesionalismo, dedicación y compromiso de la Gente Viva para servir a nuestros pasajeros de forma segura, confiable y siempre al mejor precio, durante los escenarios más retadores.



Comparativo de Resultados

Las siguientes tablas resumen los resultados financieros y operativos del trimestre y acumulado del año. Durante el 2021, estaremos comparando nuestros resultados contra 2020 y 2019; ya que la pandemia de COVID-19 comenzó a afectar la demanda de pasajeros en México durante la segunda mitad de marzo de 2020. Este comparativo permite clarificar la recuperación de la Compañía de un periodo pre pandemia a periodos con incidencia del COVID-19

Información Financiera

Indicadores Financieros (Ps. millones)	3T 2021 (USD\$) ¹	3T 2021	3T 2020	Var. % vs. 3T 2020	3T 2019 \diamond	Var. % vs. 3T 2019
Ingresos Operativos	283	5,945	1,831	224.7%	3,964	50.0%
EBITDAR	126	2,619	272	862.2%	1,519	72.4%
Margen EBITDAR	44.0%	44.0%	14.9%	29.2 p.p.	38.3%	5.7 p.p.
EBTIDA	117	2,427	30	7,990.0%	1,425	70.3%
Margen EBITDA	40.8%	40.8%	1.6%	39.2 p.p.	36.0%	4.9 p.p.
Resultado de Operación	80	1,639	(751)	(318.2%)	597	174.6%
Margen de Operación	27.6%	27.6%	(41.0%)	68.6 p.p.	15.1%	12.5 p.p.
Resultado antes de Impuestos	68	1,394	(1,041)	(233.9%)	303	360.0%
Margen antes de Impuestos	23.4%	23.4%	(56.9%)	80.3 p.p.	7.7%	15.8 p.p.
Resultado Neto	45	919	(734)	(225.3%)	226	307.3%
Margen Neto	15.5%	15.5%	(40.1%)	55.5 p.p.	5.7%	9.8 p.p.

¹Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.

\diamond A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Indicadores Financieros (Ps. millones)	9M 2021 (USD\$) ¹	9M 2021	9M 2020	Var. % vs. 9M 2020	9M 2019 \diamond	Var. % vs. 9M 2019
Ingresos Operativos	677	13,743	4,984	175.7%	9,146	50.3%
EBITDAR	255	5,175	415	1,146.0%	2,753	88.0%
Margen EBITDAR	37.7%	37.7%	8.3%	29.3 p.p.	30.1%	7.6 p.p.
EBTIDA	213	4,334	(19)	(23,503.9%)	2,506	73.0%
Margen EBITDA	31.5%	31.5%	(0.4%)	31.9 p.p.	27.4%	4.1 p.p.
Resultado de Operación	104	2,104	(2,192)	(196.0%)	620	239.3%
Margen de Operación	15.3%	15.3%	(44.0%)	59.3 p.p.	6.8%	8.5 p.p.
Resultado antes de Impuestos	81	1,638	(3,091)	(153.0%)	(79)	(2,168.3%)
Margen antes de Impuestos	11.9%	11.9%	(62.0%)	73.9 p.p.	(0.9%)	12.8 p.p.
Resultado Neto	53	1,081	(2,168)	(149.8%)	50	2,083.6%
Margen Neto	7.9%	7.9%	(43.5%)	51.4 p.p.	0.5%	7.3 p.p.

¹Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.

\diamond A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Razones Financieras

Razones Financieras	3T 2021	3T 2020	3T 2019 \diamond
Razón de Liquidez*	0.72x	0.57x	0.75x
Razón Circulante**	0.74x	0.59x	0.77x
Caja como % de ingresos UDM***	48.1%	35.2%	30.3%
Deuda Total / Capital Contable	3.14x	2.89x	1.58x
Apalancamiento Neto Ajustado**** a EBITDAR UDM	3.35x	13.69x	3.56x

*Razón de Liquidez = (Activo circulante - inventarios) / Pasivo circulante

Razón Circulante = Activo circulante / Pasivo circulante

Incluye efectivo restringido

**** Apalancamiento Neto Ajustado: Deuda Neta (Deuda Financiera Total menos Efectivo****) más Arrendamientos

\diamond A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Información Operativa

Indicadores Operativos	3T 2021 (USD\$) ²	3T 2021	3T 2020	Var. % vs. 3T 2020	3T 2019	Var. % vs. 3T 2019
ASMs (millones)	-	3,780	1,772	113.3%	2,652	42.5%
RPMs (millones)	-	3,106	1,372	126.4%	2,332	33.2%
ASKs (millones)	-	6,083	2,852	113.3%	4,267	42.6%
RPKs (millones)	-	4,998	2,207	126.5%	3,753	33.2%
Sectores de vuelo	-	26,883	13,007	106.7%	20,694	29.9%
Horas Bloque	-	54,239	25,413	113.4%	41,138	31.8%
Utilización diaria promedio por aeronave (Hrs. Bloque)	-	13.1	9.8	33.7%	14.3	(8.4%)
Pasajeros Reservados (miles)	-	4,215	1,850	127.8%	3,347	25.9%
Factor de Ocupación (%)	-	82.2%	77.4%	4.8 p.p.	88.0%	(5.8 p.p.)
RASM ¹ (centavos)	7.7	157.3	103.3	52.3%	149.5	5.2%
RASM ajustado ^{1*} (centavos)	6.6	134.0	88.2	51.9%	124.3	7.8%
RASK ¹ (centavos)	4.8	97.7	64.2	52.2%	92.9	5.2%
RASK ajustado ^{1**} (centavos)	4.1	83.2	54.8	51.8%	77.2	7.8%
Ingreso por Tarifa por Pasajero ¹	38	763	424	80.0%	730	4.5%
Ingreso Complementario por Pasajero ¹	32	647	565	14.5%	455	42.2%
Ingreso Total por Pasajero ¹	69	1,410	990	42.4%	1,185	19.0%
CASM ¹ (centavos)	5.6	113.9	145.7	(21.8%)	127.0	(10.3%)
CASM ex. Combustible ¹ (centavos)	3.4	68.6	109.0	(37.1%)	79.2	(13.4%)
CASM ajustado ^{1*} (centavos)	4.8	97.0	124.3	(22.0%)	105.6	(8.1%)
CASM ajustado ^{1*} ex. Combustible (centavos)	2.9	58.4	93.1	(37.3%)	65.9	(11.4%)
CASK ¹ (centavos)	3.5	70.8	90.5	(21.8%)	78.9	(10.3%)
CASK ex. Combustible ¹ (centavos)	2.1	42.6	67.8	(37.2%)	49.2	(13.4%)
CASK ajustado ^{1**} (centavos)	3.0	60.3	77.3	(22.0%)	65.6	(8.1%)
CASK ajustado ^{1**} ex. Combustible (centavos)	1.8	36.3	57.8	(37.2%)	40.9	(11.2%)
Indicadores Operativos	9M 2021 (USD\$) ²	9M 2021	9M 2020	Var. % vs. 9M 2020	9M 2019	Var. % vs. 9M 2019
ASMs (millones)	-	9,297	4,578	103.1%	6,790	36.9%
RPMs (millones)	-	7,670	3,724	106.0%	6,047	26.8%
ASKs (millones)	-	14,962	7,367	103.1%	10,927	36.9%
RPKs (millones)	-	12,344	5,993	106.0%	9,732	26.8%
Sectores de vuelo	-	68,548	34,758	97.2%	53,504	28.1%
Horas Bloque	-	135,591	68,749	97.2%	106,184	27.7%
Utilización diaria promedio por aeronave (Hrs. Bloque)	-	12.2	10.8	13.0%	13.5	(9.6%)
Pasajeros Reservados (miles)	-	10,651	5,178	105.7%	8,737	21.9%
Factor de Ocupación (%)	-	82.5%	81.4%	1.1 p.p.	89.1%	(6.6 p.p.)
RASM ¹ (centavos)	7.3	147.8	108.9	35.7%	134.7	9.7%
RASM ajustado ^{1*} (centavos)	6.2	124.3	91.6	35.7%	111.6	11.4%
RASK ¹ (centavos)	4.6	91.8	67.7	35.6%	83.7	9.7%
RASK ajustado ^{1**} (centavos)	3.8	77.3	56.9	35.9%	69.3	11.5%
Ingreso por Tarifa por Pasajero ¹	35	705	445	58.4%	584	20.7%
Ingreso Complementario por Pasajero ¹	29	585	517	13.2%	463	26.3%
Ingreso Total por Pasajero ¹	64	1,290	963	34.0%	1,047	23.2%
CASM ¹ (centavos)	6.2	125.2	156.8	(20.2%)	125.6	(0.3%)
CASM ex. Combustible ¹ (centavos)	4.0	81.4	117.9	(31.0%)	75.3	8.1%
CASM ajustado ^{1*} (centavos)	5.2	105.3	131.9	(20.2%)	104.0	1.3%
CASM ajustado ^{1*} ex. Combustible (centavos)	3.4	68.5	99.2	(30.9%)	62.4	9.8%
CASK ¹ (centavos)	3.9	77.8	97.4	(20.1%)	78.0	(0.3%)
CASK ex. Combustible ¹ (centavos)	2.5	50.6	73.3	(31.0%)	46.8	8.1%
CASK ajustado ^{1**} (centavos)	3.3	65.4	81.9	(20.1%)	64.6	1.2%
CASK ajustado ^{1**} ex. Combustible (centavos)	2.1	42.6	61.6	(30.8%)	38.8	9.8%

¹ Cifras en pesos salvo se indique lo contrario² Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del período y se presentan únicamente para fines informativos

*Ajustado a 1,000 m

**Ajustado a 1,609 km

Análisis del Estado de Resultados (P&L)

Ingresos Totales Consolidados

Los ingresos totales ascendieron a Ps.5,945 millones, cifra que representa un aumento de 224.8% contra los Ps.1,831 millones del 3T 2020 (desempeño afectado por la incertidumbre que caracterizó a los inicios de la pandemia de COVID-19) y de 50.0% vs. los Ps.3,964 millones del 3T 2019. Estas tasas de crecimiento demuestran el claro repunte de nuestras operaciones, a partir de que restablecimos a plenitud nuestra capacidad instalada. Desde entonces, Viva Aerobus ha ampliado su oferta hasta alcanzar las 125 rutas (3 vuelos inaugurales durante el 3T 2021), incorporando 2 aeronaves en el 3T 2021 (7 aeronaves en lo que va de año), para respaldar su expandida red de rutas.

Aquí cabe recalcar que, a lo largo de la pandemia, Viva Aerobus se ha impulsado, a partir de su robusta oferta de servicios complementarios (participación de 45.9% en la mezcla de ingresos del tercer trimestre de 2021), haciendo despliegue de su modelo de ultra bajo costo para ofertar eficaces promociones que incentivan la demanda, así como posibilitar el continuo lanzamiento de rutas que contribuyen a la conectividad aérea de México.

Ingresos por Tarifa

Nuestros exitosos esfuerzos de expansión (+42.5% en ASMs vs 3T 2019) llevaron a que Viva Aerobus reporte ingresos por tarifa de Ps.3,218 millones en el 3T 2021, 31.8% más que los Ps.2,442 millones del 3T 2019, y significativamente superiores a los Ps.785 millones del 3T 2020 (periodo caracterizado por un menor uso de la capacidad instalada, mismo que gradualmente se recuperó, pasando de una tasa de uso menor al 50%, a principios de julio de 2020, a una tasa cercana al 80% a finales de septiembre de 2020).

Ingresos Complementarios

Aunque la participación de los ingresos complementarios en los ingresos totales consolidados disminuyó año contra año, dado el acelerado crecimiento de los ingresos por tarifa, los servicios complementarios mantienen su rol preponderante como piedra angular de nuestro modelo de negocio, aumentando 160.9% o +Ps.1,682 millones, y 79.2% o Ps.1,206 millones, vs. el 3T 2020 y el 3T 2019, respectivamente, para sumar Ps.2,728 millones para el 3T 2021.

Gastos de Operación

Los gastos de operación del 3T 2021 ascendieron a Ps.4,306 millones, con incrementos de 66.8% contra 3T 2020 y 27.9% contra 3T 2019, como resultado de una mayor escala operativa que fue impulsada por la notable recuperación de la Compañía. Es importante señalar que la tasa de crecimiento vs. el 3T 2020 es mayor a la de vs. 3T 2019 debido al menor uso de la capacidad instalada que caracterizó a la etapa inicial de la pandemia.

(Ps. Millones)	3T 2021 (USD\$) ¹	3T 2021	3T 2020	Var. % vs. 3T 2020	3T 2019 ◊	Var. % vs. 3T 2019
Combustible	81	1,715	649	164.2%	1,267	35.3%
Mantenimiento	5	117	201	(41.8%)	171	(31.7%)
Rentas	9	192	242	(20.7%)	94	105.0%
Sueldos, salarios y otros beneficios	26	552	280	97.3%	385	43.3%
Depreciación y amortización	37	787	781	0.9%	829	(5.0%)
Derechos por uso de espacio aéreo	9	187	96	95.9%	160	17.2%
Gtos. de vta, admón. y publicidad	37	781	380	105.4%	519	50.4%
Otros gastos (ingresos) operativos	(1)	(25)	(47)	(46.2%)	(58)	(56.0%)
Gastos totales de operación	203	4,306	2,581	66.8%	3,367	27.9%
% Ingresos Totales	72.4%	72.4%	141.0%	(68.6 p.p.)	84.9%	(12.5 pp.)

¹ Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del periodo y se presentan únicamente para fines informativos.

◊ A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.



EBITDAR

El EBITDAR del tercer trimestre de 2021 presentó incrementos de 9x (Ps.2,347 millones) y de 72.4% (Ps.1,100 millones) respecto al tercer trimestre de 2020 y 2019, respectivamente, para situarse en Ps.2,619 millones.

(Ps. Millones)	3T 2021 (USD\$) ¹	3T 2021	3T 2020	Var. % vs. 3T 2020	3T 2019 ◇	Var. % vs. 3T 2019
Resultado de Operación	80	1,639	(751)	(318.2%)	597	174.6%
Depreciaciones y Amortizaciones	37	787	781	0.9%	829	(5.0%)
Rentas	9	192	242	(20.7%)	94	105.0%
EBITDAR ⁽²⁾	126	2,619	272	862.1%	1,519	72.4%
Margen EBITDAR	44.0%	44.0%	14.9%	29.2 p.p.	38.3%	5.7 p.p.

⁽¹⁾ Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del período y se presentan únicamente para fines informativos.

⁽²⁾ Calculado como ingresos totales menos gastos, excluyendo intereses, depreciaciones, amortizaciones y costos de reestructuración y rentas.

◇ A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

EBITDA

En línea con lo anterior, el EBITDA del 3T 2021 ascendió a Ps.2,427 millones de pesos, Ps.1,001 millones o 70.2% por arriba de los Ps.1,425 millones del 3T 2019, y mejorando considerablemente (Ps.2,397 millones) frente a los Ps.30 millones del 3T 2020. Dicho resultado deriva del aumento de los ingresos, que crecieron en mayor escala al compararse con los gastos operativos.

(Ps. Millones)	3T 2021 (USD\$) ¹	3T 2021	3T 2020	Var. % vs. 3T 2020	3T 2019 ◇	Var. % vs. 3T 2019
EBITDAR	126	2,619	272	862.1%	1,519	72.4%
Rentas	9	192	242	(20.7%)	94	105.0%
EBITDA	117	2,427	30	7,990.0%	1,425	70.2%
Margen EBITDA	40.8%	40.8%	1.6%	39.2 p.p.	36.0%	4.9 p.p.

⁽¹⁾ Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del período y se presentan únicamente para fines informativos.

⁽²⁾ Calculado como ingresos totales menos gastos, excluyendo intereses, depreciaciones y amortizaciones (EBITDAR menos rentas).

◇ A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Impuestos a la Utilidad

La provisión de impuestos fue de Ps.475 millones, el cual se compara contra el beneficio fiscal de Ps.307 millones del 3T 2020, y el impuesto a pagar por Ps.78 millones del 3T 2019.

Utilidad (Pérdida) Neta

El buen desempeño de los ingresos, en conjunto junto con una eficiente estructura de costos, coadyuvó a que Viva Aerobus se mantenga en la senda de la rentabilidad, registrando una destacada utilidad neta de Ps.919 millones este trimestre (segundo trimestre consecutivo reportando utilidad neta).

(Ps. Millones)	3T 2021 (USD\$) ¹	3T 2021	3T 2020	Var. % vs. 3T 2020	3T 2019 ◇	Var. % vs. 3T 2019
Utilidad (Pérdida) Neta	45	919	(734)	(225.3%)	226	307.3%
Margen Neto	15.5%	15.5%	(40.1%)	55.5 p.p.	5.7%	9.8 p.p.

⁽¹⁾ Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del período y se presentan únicamente para fines informativos.

◇ A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Estado de Situación Financiera

Efectivo y Otros Equivalentes de Efectivo

El saldo de efectivo y equivalentes, al 30 de septiembre de 2021, totalizaba Ps.8,182 millones, siendo mayor a los Ps.3,070 millones (+166.5% o Ps.5,112 millones) y Ps.3,803 millones (+115.1% o Ps.4,379 millones) de los mismos periodos de 2020 y 2019, respectivamente. Esta alza fue propiciada por la obtención de un préstamo *bullet* por USD\$150 millones con CarVal Investors en abril de 2021 y por el flujo de efectivo positivo generado por segundo trimestre consecutivo. Los recursos del financiamiento de CarVal se desplegarán conforme a la ejecución de nuestra visión a largo plazo.

Deuda Financiera

(Ps. millones)	Sep-2021	Sep-2020	Var. % vs. Sep-2020	Sep-2019	Var. % vs. Sep-2019
Deuda Bancaria (mayormente para PDPs)	1,550	1,325	16.9%	1,370	13.1%
Bonos Públicos y Privados Emitidos	4,107	1,329	209.0%	2,000	105.4%
Corto Plazo	1,903	1,220	56.0%	1,773	7.3%
Largo Plazo	3,754	1,434	161.8%	1,596	135.2%
Deuda Total	5,657	2,654	113.2%	3,370	67.9%
Deuda Neta*	(2,525)	(416)	507.3%	(433)	483.1%

*Deuda Neta: Deuda Financiera Total (excluyendo arrendamientos capitalizados) menos efectivo (incluyendo efectivo restringido)

La deuda total al cierre del tercer trimestre de 2021 sumó Ps.5,657 millones, representando incrementos de Ps.3,003 millones (113.2%) y Ps.2,287 millones (67.9%) contra los mismos periodos de 2020 y 2019, respectivamente. Este crecimiento deriva principalmente con la suscripción de un préstamo *bullet* de USD\$150 millones a 5 años con CarVal Investors. El 33.6% de la deuda total, es decir Ps.1,903 millones, vence en el corto plazo y está relacionada con las próximas amortizaciones de los certificados bursátiles de largo plazo en circulación emitidos en febrero de 2019 en la Bolsa Mexicana de Valores, así como con los financiamientos para el anticipo de entrega de aeronaves (*Pre Delivery Payments* o "PDP")

Respecto al desglose de la deuda, 27.4% proviene de líneas de crédito bancarias, utilizadas para ejecutar los "PDP", y la porción más significativa, de 72.6%, deriva de bonos, entre ellos las notas privadas del préstamo *bullet* con CarVal.

Es relevante señalar que la reversión de la tendencia de "quema" de efectivo presentada en los periodos más severos de la pandemia se refleja en la deuda neta de la Compañía, que ahora es negativa, por -Ps.2,525 millones

En seguimiento a la recuperación del EBITDAR UDM, el nivel de apalancamiento (deuda neta más arrendamientos operativos entre el EBITDAR UDM) finalizó su camino hacia la normalización, disminuyendo 10.34x AsA a 3.35x, por debajo del 3.56x registrado en el 3T 2019.

	Sep-2021	Sep-2020	Sep-2019 ◊
Apalancamiento Neto Ajustado / EBITDAR(1)	3.35x	13.69x	3.56x

(1) EBITDAR es calculado como ingresos totales menos gastos, excluyendo intereses, depreciaciones, amortizaciones y costos de reestructuración y rentas.

◊A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Flota

Aeronave	Sep-2021	Jun-2021	Sep-2020	Sep-2019
Airbus 320ceo	20	20	18	20
Airbus 320neo	20	20	20	16
Airbus 321ceo	5	4	-	-
Airbus 321neo	5	4	1	-
Total Flota	50	48	39	36

Durante el tercer trimestre, añadimos 2 aeronaves a nuestra flota (1 Airbus 321ceo y 1 Airbus 321neo), incorporando un total de 7 aeronaves en lo que va de 2021. Como resultado, nuestra flota se encuentra compuesta por 20 Airbus 320ceo, 20 Airbus 320neo, 5 Airbus321ceo y 5 Airbus 321neo, con una edad promedio de 5.07 años que la ponen a la vanguardia al posicionarla como la más joven de México y la segunda de Norteamérica, hecho que atestigua nuestro compromiso con la estrategia y visión de largo plazo de Viva Aerobus.

Analistas de Renta Fija

Institución	Calificación	Analista	E-mail
HR Ratings	HR A+ (E) – HR3	Luis Miranda	luis.miranda@hrratings.com
Verum*	AA-/M (e) – 3/M	Jonathan Félix	jonathan.felix@verum.mx

*PCR Verum elevó las calificaciones de la emisión a largo plazo de Viva Aerobus 'VIVAACB 19' a AA- /M (e) desde A/M(e), y de su programa de CEBURES a corto plazo a 3/M desde 4/M.

Declaración sobre Eventos Futuros

Este comunicado incluye declaraciones a futuro. Viva Aerobus ha basado estas declaraciones a futuro en gran medida en sus expectativas y proyecciones actuales sobre eventos futuros y tendencias financieras que afectan a la condición financiera del negocio de Viva Aerobus. Las declaraciones a futuro no deben ser interpretadas como una garantía o seguridad de rendimiento o resultados futuros y no serán necesariamente indicaciones precisas de los momentos en los que se logrará dicho rendimiento o resultados. Las declaraciones a futuro se basan en la información disponible en el momento en que se realizan y/o en la creencia de buena fe de la administración de la empresa en ese momento, con respecto a acontecimientos futuros, y están sujetas a riesgos e incertidumbre que podrían hacer que el rendimiento o los resultados reales difieran materialmente de los expresados o sugeridos en las declaraciones a futuro. Los factores relevantes que podrían causar tales diferencias incluyen, pero no se limitan a, el entorno competitivo en la industria de Viva Aerobus; su capacidad de mantener los costos bajos; los cambios en el costo del combustible de Viva Aerobus, un eficiente costo de combustible para Viva Aerobus, la efectividad de sus coberturas y la capacidad de Viva Aerobus para cubrir los costos de combustible; el impacto de las condiciones económicas mundiales; los ataques terroristas o amenazas de ataques terroristas, la inestabilidad global y las posibles acciones o actividades militares de EE.UU.; la capacidad de generar ingresos no relacionados con la venta de boletos; las condiciones externas, incluida la congestión del tráfico aéreo, las condiciones meteorológicas, el brote de enfermedades y un nuevo brote o escalada del COVID-19 o cualquier forma relacionada/mutada de COVID-19; la capacidad de mantener las franjas horarias en los aeropuertos que operamos y el servicio prestado por los operadores de aeropuertos; los conflictos laborales; la dependencia de los saldos de caja y los flujos de efectivo operativos; los costos de mantenimiento; el uso de datos personales; la regulación gubernamental y la interpretación y supervisión del cumplimiento de la legislación aplicable; la capacidad de Viva Aerobus para ejecutar su estrategia de crecimiento; las interrupciones operativas; el endeudamiento de Viva Aerobus; la liquidez de Viva Aerobus; la dependencia de Viva Aerobus de terceros proveedores y socios; un accidente o incidente aéreo; los cambios en el mercado mexicano; los costos de los seguros; y la normativa medioambiental.

Además, en este comunicado, las palabras "creer", "puede", "estimar", "continuar", "anticipar", "pretender", "esperar", "predecir", "potencial" y expresiones similares, en lo que respecta a Viva Aerobus, su negocio y su administración, pretenden identificar las declaraciones a futuro. Ante estos riesgos e incertidumbres, los eventos y circunstancias a futuro discutidos en este comunicado pueden no ocurrir y los resultados reales podrían diferir materialmente de aquellos anticipados o implícitos en las declaraciones a futuro.

Todas las declaraciones a futuro atribuibles a Viva Aerobus o a las personas que actúan en su nombre están expresamente calificadas en su totalidad por las declaraciones de advertencia expuestas anteriormente. Las declaraciones a futuro se refieren únicamente a la fecha de este comunicado. No se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones a futuro. Viva Aerobus no asume ninguna obligación de actualizar las declaraciones a futuro para reflejar los resultados reales, los cambios en las asunciones o los cambios en otros factores que afecten a la información a futuro, excepto en la medida en que se requiera conforme a la legislación aplicable. Si Viva Aerobus actualiza una o más declaraciones a futuro, no se debe inferir que Viva Aerobus hará actualizaciones adicionales con respecto a esas u otras declaraciones a futuro.

Glosario

ASMs / ASKs: "Asientos disponibles por milla" / "Asientos disponibles por kilómetro", representa la capacidad de asientos de la aeronave multiplicado por el número de millas / kilómetros volados.

CASM / CASK: "Costo por asiento por milla disponible" / "Costo por asiento por kilómetro disponible", hace referencia a los gastos operacionales totales divididos por los asientos disponible por millas (ASMs) / asientos disponibles por kilómetros (ASKs).

CASM / CASK ex. Combustible: Representa los gastos operacionales totales excluyendo el gasto de combustible, divididos por los asientos disponibles por millas (ASMs) / asientos disponibles por kilómetros (ASKs).

EBITDAR: Utilidad antes de intereses, impuestos, depreciaciones y amortizaciones. Se calcula como ingresos menos gastos, excluyendo impuestos, intereses, depreciaciones, amortizaciones y reestructura o costos de renta.

Factor de Ocupación: Representa el porcentaje de capacidad de asientos que son utilizados en las aeronaves y se calcula dividiendo los pasajeros pago millas (RPMs) por los asientos disponibles por millas (ASMs).

RASM / RASK: "Ingreso operacional por asientos millas disponibles" / Ingreso operacional por asientos kilómetros disponibles", representa el ingreso operacional dividido por los asientos millas disponibles / asientos kilómetros disponibles.

RPMs / RPKs: "Pasajeros pago millas" / "Pasajeros pago kilómetros", representa el número de millas / kilómetros volados de los pasajeros pagos.

Contacto Relación con Inversionistas

Christian Ramos Hurtado / Carla Núñez Gómez / ir@vivaerobus.com



Estados Financieros

Estado de Resultados Integrales
 Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
 Estado consolidado de Estado de Resultados Integrales
 Periodo de 3 meses al 30 de septiembre de 2021 y 2020
 (Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	3T 2021 (USD\$)*	3T 2021	3T 2020	Var % vs. 3T 2020	3T 2019 ◊	Var % vs. 3T 2019
Ingresos						
Pasajeros	153,082	3,217,640	785,034	309.9%	2,442,080	31.8%
Ingresos complementarios y otros	129,944	2,727,659	1,045,514	160.9%	1,521,977	79.2%
Total de Ingresos	283,026	5,945,299	1,830,548	224.8%	3,964,057	50.0%
Gastos Operativos						
Combustible	81,498	1,714,713	649,078	164.2%	1,267,300	35.3%
Mantenimiento	5,213	116,820	200,732	(41.8%)	170,971	(31.7%)
Sueldos, salarios y otros beneficios	26,009	552,139	279,876	97.3%	385,376	43.3%
Derechos por uso de espacio aéreo	8,861	187,218	95,591	95.9%	159,724	17.2%
Gastos de venta, administración y Publicidad	36,861	780,965	380,256	105.4%	519,090	50.4%
Otros (Ingresos) Gastos	(1,184)	(25,367)	(47,171)	(46.2%)	(57,674)	(56.0%)
Gastos Operativos Totales	157,258	3,326,488	1,558,362	113.5%	2,444,787	36.1%
EBITDAR	125,768	2,618,811	272,186	862.1%	1,519,270	72.4%
<i>Margen EBITDAR</i>	44.0%	44.0%	14.9%	29.2 p.p.	38.3%	5.7 p.p.
Rentas	8,658	192,301	242,530	(20.7%)	93,798	105.0%
EBITDA	117,110	2,426,510	29,656	7,990.0%	1,425,472	70.2%
<i>Margen EBITDA</i>	40.8%	40.8%	1.6%	39.2 p.p.	36.0%	4.9 p.p.
Depreciación y Amortización	36,974	787,463	780,655	0.9%	828,633	(5.0%)
Resultado de Operación	80,136	1,639,047	(750,999)	(318.2%)	596,839	174.6%
<i>Margen de Operación</i>	27.6%	27.6%	(41.0%)	68.6 p.p.	15.1%	12.5 p.p.
Gasto (ingreso) por interés, neto	(15,333)	(320,737)	(266,204)	20.5%	(100,768)	218.3%
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	3,525	75,362	(23,893)	(415.4%)	(192,584)	(139.1%)
Resultado Antes de Impuestos	68,328	1,393,672	(1,041,096)	(233.9%)	303,487	359.2%
<i>Margen Antes de Impuestos</i>	23.4%	23.4%	(56.9%)	80.3 p.p.	7.7%	15.8 p.p.
Impuestos a la utilidad	23,270	474,608	(307,490)	(254.3%)	77,842	509.7%
Resultado Neto	45,058	919,064	(733,606)	(225.3%)	225,645	307.3%
<i>Margen Neto</i>	15.9%	15.5%	(40.1%)	55.5 p.p.	5.7%	9.8 p.p.

*Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del período y se presentan únicamente para fines informativos.

◊A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Estado consolidado de Estado de Resultados Integrales
Periodo de 9 meses al 30 de septiembre de 2021 y 2020
(Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	9M 2021 (USD\$)*	9M 2021	9M 2020	Var % vs. 9M 2020	9M 2019 ◊	Var % vs. 9M 2019
Ingresos						
Pasajeros	369,977	7,512,747	2,304,820	226.0%	5,098,610	47.3%
Ingresos complementarios y otros	306,812	6,230,119	2,679,579	132.5%	4,047,880	53.9%
Total de Ingresos	676,789	13,742,866	4,984,399	175.7%	9,146,490	50.3%
Gastos Operativos						
Combustible	200,354	4,068,380	1,778,667	128.7%	3,411,181	19.3%
Mantenimiento	27,012	548,500	447,497	22.6%	399,258	37.4%
Sueldos, salarios y otros beneficios	73,699	1,496,529	1,051,349	42.3%	997,683	50.0%
Derechos por uso de espacio aéreo	23,321	473,561	247,316	91.5%	407,502	16.2%
Gastos de venta, administración y publicidad	101,375	2,058,523	1,120,627	83.7%	1,331,119	54.6%
Otros (Ingresos) Gastos	(3,827)	(77,707)	(76,391)	1.7%	(153,180)	(49.3%)
Gastos Operativos Totales	421,934	8,567,786	4,569,065	87.5%	6,393,563	34.0%
EBITDAR	254,855	5,175,080	415,334	1,146.0%	2,752,927	88.0%
<i>Margen EBITDAR</i>	37.7%	37.7%	8.3%	29.3 p.p.	30.1%	7.6 p.p.
Rentas	41,412	840,918	433,853	93.8%	247,395	239.9%
EBITDA	213,443	4,334,162	(18,519)	(23,503.9%)	2,505,532	73.0%
<i>Margen EBITDA</i>	31.5%	31.5%	(0.4%)	31.9 p.p.	27.4%	4.1 p.p.
Depreciación y Amortización	109,822	2,230,051	2,173,639	2.6%	1,885,310	18.3%
Resultado de Operación	103,621	2,104,111	(2,192,158)	(196.0%)	620,222	239.3%
<i>Margen de Operación</i>	15.3%	15.3%	(44.0%)	59.3 p.p.	6.8%	8.5 p.p.
Gasto (ingreso) por interés, neto	(34,007)	(690,536)	(765,103)	(9.7%)	(758,336)	(8.9%)
Utilidad (pérdida) cambiaria, neta	11,029	223,964	(133,519)	(267.7%)	58,942	280.0%
Resultado Antes de Impuestos	80,643	1,637,539	(3,090,780)	(153.0%)	(79,172)	(2,168.3%)
<i>Margen Antes de Impuestos</i>	11.9%	11.9%	(62.0%)	73.9 p.p.	(0.9%)	12.8 p.p.
Impuestos a la utilidad	27,412	556,637	(922,395)	(160.3%)	(128,674)	(532.6%)
Resultado Neto	53,231	1,080,902	(2,168,385)	(149.8%)	49,502	2,083.6%
<i>Margen Neto</i>	7.9%	7.9%	(43.5%)	51.4 p.p.	0.5%	7.3 p.p.

*Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del período y se presentan únicamente para fines informativos.

◊A partir del 1 de enero de 2020, la Compañía cambió su moneda funcional al dólar americano (USD), por lo que algunas cifras del 2019 pueden no ser comparables al 100% contra el 2020 y 2021, dado que fueron preparadas con base al peso mexicano (MXN) como su moneda funcional.

Estado de Situación Financiera
Grupo Viva Aerobus, S.A. de C.V. y Subsidiarias
Estado consolidado de Situación Financiera
Periodos terminados al 30 de septiembre de 2021 y 2020
(Miles de pesos mexicanos)

Miles de Pesos	Al 30 de septiembre de 2021 (\$USD)*	Al 30 de septiembre de 2021	Al 30 de septiembre de 2020	Var % vs. 30 de septiembre de 2020	Al 31 de diciembre de 2020	Var % vs. 31 de diciembre de 2020
Activos						
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	402,924	8,181,764	3,069,617	166.5%	2,967,319	175.7%
Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas por Cobrar	17,755	360,534	766,437	(53.0%)	353,015	2.1%
Inventarios	10,763	218,551	208,425	4.9%	199,565	9.5%
Pagos Anticipados por Mantenimiento	50,305	1,021,488	1,293,524	(21.0%)	1,181,454	(13.5%)
Depósitos en Garantía y Pagos Anticipados	235,468	4,781,408	3,180,188	50.3%	3,001,986	59.3%
Equipo de Operación, Mobiliario y Equipo, Neto	64,956	1,318,999	1,484,151	(11.1%)	1,213,872	8.7%
Instrumentos Financieros Derivados	3,587	72,840	75,816	(3.9%)	47,643	52.9%
Impuestos a la Utilidad Diferidos	72,662	1,475,471	1,576,073	(6.4%)	1,990,349	(25.9%)
Activos por Derechos de Uso	881,592	17,901,604	18,359,275	(2.5%)	17,336,741	3.3%
Otros Activos	130,553	2,650,997	2,210,975	19.9%	2,490,695	6.4%
Total Activo	1,870,565	37,983,656	32,224,481	17.9%	30,782,639	23.4%
Pasivos						
Deuda Financiera a Corto Plazo	93,717	1,903,017	1,219,827	56.0%	651,531	192.1%
Proveedores	60,923	1,237,097	1,378,933	(10.3%)	1,743,695	(29.1%)
Pasivos Acumulados	99,179	2,013,908	963,268	109.1%	1,052,122	91.4%
Provisiones	128,140	2,602,001	3,214,037	(19.0%)	2,548,110	2.1%
Transportación Vendida no Utilizada	90,430	1,836,266	782,955	134.5%	1,060,141	73.2%
Deuda Financiera a Largo Plazo	184,883	3,754,233	1,434,092	161.8%	1,400,891	168.0%
Anticipo por Servicios	28,012	568,814	327,670	73.6%	438,879	29.6%
Pasivos por Arrendamiento	1,092,914	22,192,709	21,450,610	3.5%	20,791,048	6.7%
Otros Pasivos	3,561	72,303	536,032	(86.5%)	308,461	(76.6%)
Total Pasivo	1,781,759	36,180,348	31,307,424	15.6%	29,994,878	20.6%
Capital Contable						
Capital Social	46,720	948,701	933,875	1.6%	933,875	1.6%
Otras Cuentas de Capital	11,104	225,481	171,360	31.6%	301,219	(25.1%)
Resultados Acumulados	30,982	629,126	(188,178)	(434.3%)	(447,333)	(240.6%)
Total de Capital Contable	88,806	1,803,308	917,057	96.6%	787,761	128.9%
Total de Pasivo y Capital Contable	1,870,565	37,983,656	32,224,481	17.9%	30,782,639	23.4%

*Los montos en dólares fueron convertidos utilizando el tipo de cambio al final del período y se presentan únicamente para fines informativos.