

## OMA informa Resultados Operativos y Financieros del Tercer Trimestre 2021

Ciudad de México, México, a 26 de octubre de 2021 - Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V., OMA (BMV: OMA, NASDAQ: OMAB), reporta sus resultados operativos y financieros consolidados no auditados correspondientes al tercer trimestre de 2021 (3T21).

### Resumen

- El tráfico de pasajeros del 3T21 aumentó 121% comparado con el 3T20, totalizando 5.1 millones de pasajeros y fue 16.9% menor al tráfico registrado en el 3T19. Los aeropuertos con la mayor recuperación de tráfico respecto del 3T19 son Ciudad Juárez, Mazatlán, Reynosa, Zacatecas y San Luis Potosí.
- La UAFIDA ajustada fue de Ps.1,473 millones, comparada con Ps.432 millones en el 3T20 y fue 1.6% mayor que en el 3T19.
- El Margen UAFIDA Ajustado alcanzó 75.2%, comparado con 52.3% en el 3T20 y 74.1% en el 3T19.
- Las inversiones de capital y obras de mantenimiento mayor incluidas en los Programas Maestros de Desarrollo (PMD) comprometidos, así como las inversiones de capital estratégicas durante el trimestre fueron de Ps.524 millones.

(Miles de Pasajeros y Millones de Pesos)	3T19	3T20	3T21	%Var vs 3T19	%Var vs 3T20	9M19	9M20	9M21	%Var vs 9M19	%Var vs 9M20
<b>Tráfico de Pasajeros</b>	<b>6,145</b>	<b>2,311</b>	<b>5,105</b>	<b>(16.9)</b>	<b>120.9</b>	<b>17,217</b>	<b>7,758</b>	<b>12,666</b>	<b>(26.4)</b>	<b>63.3</b>
<i>Ingresos Aeronáuticos</i>	<i>1,491</i>	<i>594</i>	<i>1,504</i>	<i>0.8</i>	<i>153.0</i>	<i>4,310</i>	<i>2,023</i>	<i>3,725</i>	<i>(13.6)</i>	<i>84.1</i>
<i>Ingresos No Aeronáuticos</i>	<i>465</i>	<i>230</i>	<i>456</i>	<i>(2.0)</i>	<i>98.1</i>	<i>1,347</i>	<i>864</i>	<i>1,175</i>	<i>(12.8)</i>	<i>35.9</i>
<b>Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos</b>	<b>1,956</b>	<b>825</b>	<b>1,960</b>	<b>0.2</b>	<b>137.7</b>	<b>5,657</b>	<b>2,887</b>	<b>4,900</b>	<b>(13.4)</b>	<b>69.7</b>
<i>Ingresos de Construcción</i>	<i>199</i>	<i>389</i>	<i>417</i>	<i>109.7</i>	<i>7.3</i>	<i>607</i>	<i>858</i>	<i>1,140</i>	<i>87.9</i>	<i>33.0</i>
<b>Ingresos Totales</b>	<b>2,155</b>	<b>1,213</b>	<b>2,377</b>	<b>10.3</b>	<b>95.9</b>	<b>6,264</b>	<b>3,745</b>	<b>6,040</b>	<b>(3.6)</b>	<b>61.3</b>
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>1,450</b>	<b>432</b>	<b>1,473</b>	<b>1.6</b>	<b>241.3</b>	<b>4,160</b>	<b>1,696</b>	<b>3,589</b>	<b>(13.7)</b>	<b>111.6</b>
<i>Margen UAFIDA Ajustado</i>	<i>74.1%</i>	<i>52.3%</i>	<i>75.2%</i>			<i>73.5%</i>	<i>58.8%</i>	<i>73.3%</i>		
<b>Resultado de Operación</b>	<b>1,286</b>	<b>255</b>	<b>1,187</b>	<b>(7.8)</b>	<b>365.0</b>	<b>3,691</b>	<b>1,189</b>	<b>2,835</b>	<b>(23.2)</b>	<b>138.4</b>
<i>Margen de Operación (%)</i>	<i>59.7%</i>	<i>21.0%</i>	<i>49.9%</i>			<i>58.9%</i>	<i>31.8%</i>	<i>46.9%</i>		
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>858</b>	<b>69</b>	<b>812</b>	<b>(5.4)</b>	<b>1,070.0</b>	<b>2,466</b>	<b>859</b>	<b>1,848</b>	<b>(25.1)</b>	<b>115.2</b>
<b>Utilidad Neta Consolidada atribuible a la Participación Controladora</b>	<b>856</b>	<b>70</b>	<b>809</b>	<b>(5.5)</b>	<b>1,055.4</b>	<b>2,462</b>	<b>855</b>	<b>1,844</b>	<b>(25.1)</b>	<b>115.6</b>
<i>Utilidad por Acción (Ps.)</i>	<i>2.18</i>	<i>0.18</i>	<i>2.08</i>	<i>(4.4)</i>	<i>1,061.2</i>	<i>6.26</i>	<i>2.19</i>	<i>4.74</i>	<i>(24.4)</i>	<i>116.1</i>
<i>Utilidad por ADS (US\$)</i>	<i>0.89</i>	<i>0.06</i>	<i>0.81</i>	<i>(8.2)</i>	<i>1,166.6</i>	<i>2.55</i>	<i>0.78</i>	<i>1.85</i>	<i>(27.4)</i>	<i>135.8</i>
<b>Inversiones de PMD y Estratégicas</b>	<b>357</b>	<b>438</b>	<b>524</b>	<b>46.8</b>	<b>19.6</b>	<b>867</b>	<b>1,034</b>	<b>1,366</b>	<b>57.6</b>	<b>32.1</b>

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. DE C.V., OMA (BMV: OMA y NASDAQ: OMAB) realizará una conferencia telefónica para informar sobre los resultados del tercer trimestre de 2021 el día 27 de octubre de 2021 a las 10:00 a.m. (hora de la Ciudad de México) u 11:00 a.m. (hora del Este de E.U.A.)**

Para ingresar a la conferencia telefónica debe marcar desde México o fuera de los E.U.A. al número +1 (201) 493-6784 o al número +1 (877) 407-9208 desde los E.U.A. El código de confirmación es el 13723634. La conferencia también estará disponible vía Webcast en <http://ir.oma.aero/events.cfm>.

## **Resultado Operativo Consolidado Trimestral**

### ***Operaciones, Pasajeros y Carga***

La oferta de asientos aumentó 86.0% con respecto al 3T20. En comparación con el 3T19, ésta disminuyó 14.9% debido principalmente al número de rutas suspendidas por parte de las aerolíneas.

El **total de tráfico de pasajeros** alcanzó 5.1 millones de pasajeros, representando un aumento de 121% respecto del 3T20 y una disminución de 16.9% contra el mismo periodo de 2019. La mezcla de pasajeros en el trimestre fue de 87.2% nacionales y 12.8% internacionales.

El **tráfico de pasajeros nacionales** creció 106% con respecto al 3T20, mientras que el tráfico de pasajeros internacionales se incrementó 329%. Con respecto al 3T19, los pasajeros nacionales e internacionales decrecieron 18.9% y 0.4%, respectivamente.

Los aeropuertos con la mayor recuperación en volumen de pasajeros, en relación al 3T19, fueron:

- **Ciudad Juárez (+7.7%)**, en las rutas a Guadalajara, Ciudad de México y Cancún.
- **Mazatlán (+3.2%)**, en las rutas a Tijuana y Chihuahua.
- **Reynosa (-1.9%)**, en las rutas a Tapachula y Villahermosa.
- **Zacatecas (-9.0%)**, en las rutas a Tijuana, Chicago y Dallas.
- **San Luis Potosí (-9.8%)**, en las rutas a Cancún y Houston.

	3T19	3T20	3T21	%Var vs 3T19	%Var vs 3T20	9M19	9M20	9M21	%Var vs 9M19	%Var vs 9M20
<b>Oferta de Asientos</b>	8,127,223	3,720,633	6,919,783	(14.9)	86.0	23,139,065	12,237,515	17,499,706	(24.4)	43.0
Tráfico de Pasajeros:										
Nacionales	5,488,464	2,158,513	4,450,345	(18.9)	106.2	15,165,291	6,870,461	11,037,479	(27.2)	60.7
Internacionales	656,510	152,503	654,176	(0.4)	329.0	2,051,267	887,320	1,628,902	(20.6)	83.6
<b>Total de Tráfico de Pasajeros</b>	<b>6,144,974</b>	<b>2,311,016</b>	<b>5,104,521</b>	<b>(16.9)</b>	<b>120.9</b>	<b>17,216,558</b>	<b>7,757,781</b>	<b>12,666,381</b>	<b>(26.4)</b>	<b>63.3</b>
Aviación Comercial (Regular y Chárter)	6,106,776	2,281,775	5,067,628	(17.0)	122.1	17,089,199	7,668,677	12,550,604	(26.6)	63.7
Aviación General	38,198	29,241	36,893	(3.4)	26.2	127,359	89,104	115,777	(9.1)	29.9
<b>Unidades de Carga</b>	<b>238,977</b>	<b>232,544</b>	<b>311,465</b>	<b>30.3</b>	<b>33.9</b>	<b>727,528</b>	<b>622,880</b>	<b>869,673</b>	<b>19.5</b>	<b>39.6</b>
<b>Unidades de Tráfico</b>	<b>6,383,951</b>	<b>2,543,560</b>	<b>5,415,986</b>	<b>(15.2)</b>	<b>112.9</b>	<b>17,944,086</b>	<b>8,380,661</b>	<b>13,536,054</b>	<b>(24.6)</b>	<b>61.5</b>
Operaciones (Despegues y Aterrizajes):										
Nacionales	73,639	43,122	62,136	(15.6)	44.1	221,110	132,175	171,889	(22.3)	30.0
Internacionales	11,046	4,942	10,288	(6.9)	108.2	34,191	19,482	30,241	(11.6)	55.2
<b>Operaciones Totales</b>	<b>84,685</b>	<b>48,064</b>	<b>72,424</b>	<b>(14.5)</b>	<b>50.7</b>	<b>255,301</b>	<b>151,657</b>	<b>202,130</b>	<b>(20.8)</b>	<b>33.3</b>

### Actividades Comerciales

El nivel de ocupación en las áreas comerciales dentro de los edificios terminales de OMA al 30 de septiembre de 2021 fue de 85.1%. Durante el trimestre, se ocuparon espacios por un total de 596 metros cuadrados.

### Operaciones OMA Carga

- **OMA Carga:** los ingresos de este segmento se incrementaron 51.8% contra el 3T20 debido a una mayor operación para el manejo, almacenaje y custodia de carga de importación aérea, así como el manejo de mercancías de alto valor durante el trimestre. Se operó un total de 10,887 toneladas, 72.9% mayor al 3T20.

### Servicios de Hotelería

- **Hotel NH Collection T2:** registró una tasa de ocupación promedio de 69.5%, comparado con 35.8% en el 3T20. La tarifa promedio por habitación fue de Ps.2,200 durante el trimestre.
- **Hotel Hilton Garden Inn:** registró una tasa de ocupación promedio de 51.0%, comparado con 18.6% en el 3T20. La tarifa promedio por habitación fue de Ps.1,903 durante el trimestre.

### Operaciones Servicios Industriales

- **OMA VYNMSA Aero Industrial Park:** generó ingresos por Ps.15 millones, 24.4% mayor en relación al 3T20. El incremento es atribuible a las tres naves que se rentaron en 2020 y que comenzaron a generar ingresos a partir del 4T20. Durante el trimestre se firmó un contrato por la renta de una nave industrial de 4,849m<sup>2</sup>, la cual comenzará a generar ingresos a partir del 4T21.

## Resultados Financieros Consolidados Trimestrales

### Ingresos

Los **ingresos aeronáuticos** aumentaron 153% derivado principalmente de un mayor número de pasajeros en relación al 3T20.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
TUA Nacional	398,798	969,959	143.2	1,224,320	2,386,982	95.0
TUA Internacional	77,038	351,514	356.3	400,010	845,528	111.4
Otros Servicios Aeroportuarios, Arrendamientos y Derechos de Acceso Regulados	118,529	182,215	53.7	399,042	492,727	23.5
<b>Ingresos Aeronáuticos</b>	<b>594,366</b>	<b>1,503,689</b>	<b>153.0</b>	<b>2,023,372</b>	<b>3,725,236</b>	<b>84.1</b>
Ingresos Aeronáuticos/Pasajero (Ps.)	257.2	294.6	14.5	260.8	294.1	12.8

Los ingresos no aeronáuticos crecieron 98.1%.

Las actividades comerciales aumentaron 125%. Los giros con mayor variación fueron:

- **Estacionamientos**, +140% derivado del incremento en tráfico de pasajeros.
- **Restaurantes, Arrendadoras de Autos y Tiendas**, +267%, +112% y +190%, respectivamente, debido a los apoyos a locatarios otorgados en el 3T20 y a un incremento en el ingreso por participaciones sobre ventas.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
<b>Actividades Comerciales:</b>						
Estacionamientos	25,895	62,251	140.4	93,877	151,270	61.1
Publicidad	8,657	19,916	130.1	48,685	49,116	0.9
Tiendas	8,426	24,442	190.1	47,240	57,451	21.6
Duty Free	1,236	2,969	140.2	7,540	7,251	(3.8)
Restaurantes	10,106	37,097	267.1	62,343	86,253	38.4
Arrendadoras de Autos	18,464	39,156	112.1	77,437	98,606	27.3
Servicios al Pasajero	568	931	63.9	2,907	2,496	(14.1)
Tiempos Compartidos y Promoción de Hoteles	2,809	3,266	16.3	10,401	9,781	(6.0)
Comunicaciones y Redes	5,298	4,499	(15.1)	13,571	13,606	0.3
Salones VIP	6,925	13,319	92.3	26,529	33,869	27.7
Servicios Financieros	1,796	2,225	23.9	5,936	6,103	2.8
Otros Servicios	7,651	10,383	35.7	26,144	29,229	11.8
<b>Total Ingresos por Actividades Comerciales</b>	<b>97,832</b>	<b>220,454</b>	<b>125.3</b>	<b>422,611</b>	<b>545,031</b>	<b>29.0</b>

Las **actividades de diversificación** tuvieron un aumento de 70.9%, principalmente por el crecimiento en los ingresos de servicios de hotelería y OMA Carga.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
<b>Actividades de Diversificación:</b>						
Servicios de Hotelería	25,483	60,516	137.5	110,093	149,081	35.4
OMA Carga (Servicios de Logística de Carga Aérea)	43,635	66,219	51.8	130,635	194,174	48.6
Servicios Inmobiliarios	4,100	4,663	13.7	13,356	13,725	2.8
Servicios Industriales	12,440	15,472	24.4	35,592	46,152	29.7
Otros Servicios	1,721	2,431	41.2	6,050	5,786	(4.4)
<b>Total Ingresos por Actividades de Diversificación</b>	<b>87,379</b>	<b>149,301</b>	<b>70.9</b>	<b>295,726</b>	<b>408,918</b>	<b>38.3</b>
<b>Actividades Complementarias:</b>						
Revisión de Equipaje Documentado	18,048	43,132	139.0	60,699	106,296	75.1
Arrendamientos Varios	21,337	36,432	70.7	65,151	93,830	44.0
Derechos de Acceso	2,884	4,328	50.1	11,909	13,275	11.5
Otros Servicios	2,764	2,368	(14.3)	7,891	7,187	(8.9)
<b>Total Ingresos por Actividades Complementarias</b>	<b>45,033</b>	<b>86,260</b>	<b>91.5</b>	<b>145,650</b>	<b>220,588</b>	<b>51.5</b>
<b>Ingresos No Aeronáuticos</b>	<b>230,244</b>	<b>456,014</b>	<b>98.1</b>	<b>863,986</b>	<b>1,174,537</b>	<b>35.9</b>
Ingresos No Aeronáuticos/Pasajero (Ps.)	99.6	89.3	(10.3)	111.4	92.7	(16.7)

Los **ingresos de construcción** representan el valor de las mejoras en bienes concesionados realizadas durante el trimestre. Estos ingresos son iguales a los **costos de construcción** registrados en el trimestre y no generan ninguna utilidad ni pérdida; están en función del avance de obra de acuerdo con los Programas Maestros de Desarrollo (PMD) de los trece aeropuertos y su variación depende del avance en los compromisos de inversión de cada periodo.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
Ingresos Aeronáuticos	594,366	1,503,689	153.0	2,023,372	3,725,236	84.1
Ingresos No Aeronáuticos	230,244	456,014	98.1	863,986	1,174,537	35.9
<b>Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos</b>	<b>824,610</b>	<b>1,959,703</b>	<b>137.7</b>	<b>2,887,358</b>	<b>4,899,773</b>	<b>69.7</b>
Ingresos de Construcción	388,850	417,164	7.3	857,538	1,140,471	33.0
<b>Ingresos Totales</b>	<b>1,213,460</b>	<b>2,376,867</b>	<b>95.9</b>	<b>3,744,896</b>	<b>6,040,244</b>	<b>61.3</b>
Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos / Pasajero (Ps.)	356.8	383.9	7.6	372.2	386.8	3.9

### Costos y Gastos de Operación

La suma del **costo de servicios de aeropuertos y los gastos generales y de administración (G&A)** aumentó 4.9%, principalmente por los incrementos en servicios contratados y servicios básicos, resultado del crecimiento en el tráfico de pasajeros. Asimismo, en nómina se registró un gasto de única ocasión por Ps.8 millones, relacionado con la reestructura organizacional por los cambios en disposiciones en materia laboral en México.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
Nómina	127,718	147,544	15.5	387,402	390,762	0.9
Servicios Contratados (Vigilancia, Limpieza y Honorarios)	47,057	58,989	25.4	169,716	188,255	10.9
Mantenimiento Menor	31,662	32,133	1.5	98,894	96,167	(2.8)
Servicios Básicos (Electricidad, Agua y Telefonía)	17,769	24,843	39.8	49,306	57,961	17.6
Materiales y Suministros	7,807	9,176	17.5	24,498	24,173	(1.3)
Seguros	8,687	8,561	(1.5)	23,681	27,511	16.2
Otros costos y gastos	65,958	40,321	(38.9)	145,947	114,092	(21.8)
<b>Costo de Servicios de Aeropuertos + G&amp;A</b>	<b>306,658</b>	<b>321,566</b>	<b>4.9</b>	<b>899,443</b>	<b>898,921</b>	<b>(0.1)</b>
Costo y Gasto de Servicios de Hotelería	23,644	34,615	46.4	79,255	86,185	8.7
Costo y Gasto de Servicios de Parque Industrial	1,464	1,825	24.6	5,744	5,608	(2.4)
<b>Subtotal (Costo de Servicios + G&amp;A)</b>	<b>331,766</b>	<b>358,006</b>	<b>7.9</b>	<b>984,442</b>	<b>990,714</b>	<b>0.6</b>
Subtotal (Costo de Servicios + G&A) / Pasajero (Ps.)	143.6	70.1	(51.1)	126.9	78.2	(38.4)

La **provisión de mantenimiento mayor** registró un cargo por Ps.165 millones y refleja una mayor ejecución futura de obras de mantenimiento mayor en el Programa Maestro de Desarrollo aprobado para el periodo 2021-2025. Al cierre del trimestre, el saldo de la provisión en el estado de situación financiera fue de Ps.1,659 millones.

El **derecho de uso de activos concesionados (DUAC)** fue de Ps.91 millones y la **asistencia técnica** fue de Ps.38 millones.

El **total de costos y gastos de operación** se incrementó 24.2%.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
Costo de Servicios	204,534	202,711	(0.9)	595,434	554,629	(6.9)
Gastos de Administración (G&A)	127,232	155,295	22.1	389,008	436,085	12.1
<b>Subtotal (Costo de Servicios + G&amp;A)</b>	<b>331,766</b>	<b>358,006</b>	<b>7.9</b>	<b>984,442</b>	<b>990,714</b>	<b>0.6</b>
Provisión de Mantenimiento Mayor	68,060	165,129	142.6	184,215	394,790	114.3
Costo de Construcción	388,850	417,164	7.3	857,538	1,140,471	33.0
Derecho de Uso de Activos Concesionados	41,485	90,868	119.0	143,706	227,588	58.4
Asistencia Técnica	19,810	38,197	92.8	62,966	92,829	47.4
Depreciación y Amortización	108,395	121,455	12.0	322,868	359,531	11.4
Otros Gastos (Ingresos) - Neto	(89)	(463)	420.2	(121)	(672)	455.4
<b>Total Costos y Gastos de Operación</b>	<b>958,277</b>	<b>1,190,356</b>	<b>24.2</b>	<b>2,555,614</b>	<b>3,205,251</b>	<b>25.4</b>

### **UAFIDA Ajustada y Resultado de Operación**

El **resultado de operación** fue de Ps.1,187 millones, con un margen operativo de 49.9%.

La **UAFIDA Ajustada** fue de Ps.1,473 millones, con un margen de 75.2%.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>69,382</b>	<b>811,786</b>	<b>1,070.0</b>	<b>858,588</b>	<b>1,848,077</b>	<b>115.2</b>
- (Costo) Ingreso de Financiamiento	(157,908)	(41,913)	(73.5)	40,461	(244,942)	n.a.
+ Total de Impuestos a la Utilidad	27,893	332,812	1,093.2	371,155	741,974	99.9
<b>Resultado de Operación</b>	<b>255,183</b>	<b>1,186,511</b>	<b>365.0</b>	<b>1,189,282</b>	<b>2,834,993</b>	<b>138.4</b>
<i>Margen Operativo (%)</i>	21.0%	49.9%		31.8%	46.9%	
+ Depreciación y Amortización	108,395	121,455	12.0	322,868	359,531	11.4
<b>UAFIDA</b>	<b>363,578</b>	<b>1,307,966</b>	<b>259.7</b>	<b>1,512,150</b>	<b>3,194,524</b>	<b>111.3</b>
<i>Margen UAFIDA (%)</i>	30.0%	55.0%		40.4%	52.9%	
- Ingresos de Construcción	388,850	417,164	7.3	857,538	1,140,471	33.0
+ Costos de Construcción	388,850	417,164	7.3	857,538	1,140,471	33.0
+ Provisión de Mantenimiento Mayor	68,060	165,129	142.6	184,215	394,790	114.3
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>431,638</b>	<b>1,473,095</b>	<b>241.3</b>	<b>1,696,365</b>	<b>3,589,314</b>	<b>111.6</b>
<i>Margen UAFIDA Ajustado: (UAFIDA Ajustado / Ingresos aeronáuticos + ingresos no aeronáuticos) (%)</i>	52.3%	75.2%		58.8%	73.3%	

### Costos de Financiamiento, Impuestos y Utilidad Neta

El **costo de financiamiento** fue de Ps.42 millones menor en 73.5%, principalmente por la utilidad cambiaria en comparación con una pérdida cambiaria en el 3T20, y por un mayor ingreso por intereses.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
Ingreso por Intereses	16,210	32,839	102.6	93,712	79,944	(14.7)
(Costo) por Intereses	(105,279)	(129,584)	23.1	(315,769)	(373,893)	18.4
Utilidad (Pérdida) Cambiaria - Neto	(68,839)	54,832	n.a.	262,518	49,007	(81.3)
<b>(Costo) Ingreso de Financiamiento</b>	<b>(157,908)</b>	<b>(41,913)</b>	<b>(73.5)</b>	<b>40,461</b>	<b>(244,942)</b>	<b>n.a.</b>

La **utilidad neta consolidada** en el trimestre fue de Ps.812 millones, mayor en Ps.742 millones.

Tomando como base la participación controladora de la utilidad neta, la utilidad por acción fue de Ps.2.08 y la utilidad por ADS fue de US\$0.81. Cada ADS equivale a ocho acciones Serie B.

(Ps. Miles)	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>69,382</b>	<b>811,786</b>	<b>1,070.0</b>	<b>858,588</b>	<b>1,848,077</b>	<b>115.2</b>
Margen Neto %	5.7%	34.2%		22.9%	30.6%	
<b>Participación No Controladora</b>	<b>(663)</b>	<b>2,453</b>	<b>n.a.</b>	<b>3,286</b>	<b>3,809</b>	<b>15.9</b>
<b>Participación Controladora</b>	<b>70,045</b>	<b>809,333</b>	<b>1,055.4</b>	<b>855,302</b>	<b>1,844,268</b>	<b>115.6</b>
Utilidad por Acción (Ps.)	0.18	2.08	1,061.2	2.19	4.74	116.1
Utilidad por ADS (US\$)	0.06	0.81	1,166.6	0.78	1.85	135.8

### PMD e Inversiones Estratégicas

En el 3T21, las inversiones de capital, obras de mantenimiento mayor en los PMD comprometidos, así como las inversiones de capital estratégicas fueron por un total de Ps.524 millones, los cuales se desglosan en Ps.417 millones de mejoras a bienes concesionados, Ps.86 millones de mantenimiento mayor, Ps.20 millones de inversiones estratégicas y Ps.1 millón en otros conceptos.

Entre los proyectos de obra más importantes en el trimestre destacan:

Aeropuerto	Proyecto	Estatus
<b>Inversiones PMD</b>		
Ciudad Juárez	Rehabilitación de plataforma de aviación comercial	Iniciada
Torreón	Rehabilitación mayor de pista	Iniciada
13 Aeropuertos	Sistema de Energía Solar Fotovoltaico	En proceso
Ciudad Juárez	Remodelación y Expansión de Edificio Terminal	En proceso
Monterrey	Reconfiguración de plataformas	En proceso
Monterrey	Ampliación de Terminal C	En proceso
Monterrey	Ampliación ambulatorio Terminal A - primera fase	En proceso
Tampico	Ampliación y remodelación de edificio terminal	En proceso
Zihuatanejo	Modernización de edificio terminal	En proceso
<b>Inversiones Estratégicas</b>		
Monterrey	Parque industrial - Construcción de nave	Iniciada
Monterrey	Parque industrial - Adecuación de nave	Iniciada

### Endeudamiento

(Ps. Miles)	Vencimiento Calendarizado	Tasa de interés	Al 30 de sep 2020	Al 31 de dic 2020	Al 30 de sep 2021
<b>Total Deuda Corto Plazo</b>		-	-	-	-
<b>Deuda de Largo Plazo</b>					
Certificados Bursátiles 10 años, Ps. 1,500 mm: OMA13 <i>Financiamiento Inv. de Capital y Refinanciamiento Deuda</i>	Marzo 2023 Bullet	6.47%	1,500,000	1,500,000	1,500,000
Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 3,000 mm: OMA14 <i>Financiamiento Inv. de Capital y Refinanciamiento Deuda</i>	Junio 2021 Bullet	6.85%	3,000,000	3,000,000	-
Deuda Bancaria 10 años - Private Export Funding Corporation <i>Financiamiento Equipos Seguridad</i>	Mayo 2021 Amort. Trimestral	3M Libor + 125 pb	27,380	13,503	-
Certificados Bursátiles 5 años, Ps. 1,000 mm: OMA21V <i>Financiamiento de proyectos verdes especificados en el Marco de Referencia del Bono</i>	Abril 2026 Bullet	TIE + 28 + 75 pb	-	-	1,000,000
Certificados Bursátiles 7 años, Ps. 2,500 mm: OMA21-2 <i>Refinanciamiento Deuda</i>	Abril 2028 Bullet	7.83%	-	-	2,500,000
<b>Subtotal Deuda Largo Plazo</b>			4,527,380	4,513,503	5,000,000
Menos: Porción Circulante de la Deuda de Largo Plazo			(3,026,080)	(3,013,502)	-
Menos: Comisiones y Gastos por Financiamiento			(3,935)	(3,114)	(6,337)
<b>Total Deuda Largo Plazo</b>			<b>1,497,365</b>	<b>1,496,886</b>	<b>4,993,663</b>
Más: Arrendamiento financiero			196,546	194,763	214,053
Más: Porción Circulante de la Deuda de Largo Plazo			3,026,080	3,013,502	-
<b>Deuda Total + Arrendamiento Financiero</b>			<b>4,719,991</b>	<b>4,705,151</b>	<b>5,207,716</b>
<i>Deuda denominada en pesos mexicanos</i>			99.4%	99.7%	100.0%
<i>Deuda denominada en dólares americanos</i>			0.6%	0.3%	0.0%
<b>Deuda Neta (Incluye arrendamiento financiero)</b>			<b>1,698,235</b>	<b>1,746,347</b>	<b>523,934</b>
<i>Deuda Neta / UAFIDA Ajustada (veces)</i>			0.55	0.69	0.12

### Instrumentos Financieros Derivados

OMA informa que a la fecha de este reporte no tiene participación en operaciones con instrumentos financieros derivados.

### Estados de Flujos de Efectivo

Durante el tercer trimestre de 2021, las actividades de operación generaron una entrada neta de efectivo por Ps.1,379 millones, principalmente debido al incremento en el resultado de operación.

En el tercer trimestre de 2021, las actividades de inversión generaron una salida neta de efectivo por Ps.361 millones. Las actividades de financiamiento representaron una salida neta de efectivo por Ps.579 millones, principalmente por los recursos utilizados para la recompra de acciones por Ps.475 millones.

Los flujos de efectivo de las diferentes actividades durante el 3T21 resultaron en un aumento de Ps.440 millones, que sumados al efecto de la depreciación del peso frente al dólar durante el trimestre en la posición de caja de la Compañía, el cual ocasionó un incremento de efectivo por Ps.54 millones, resultaron en un saldo de efectivo y equivalentes de efectivo al 30 de septiembre de 2021 de Ps.4,684 millones.

(Miles de Pesos)	Del 1 de jul al 30 de sep de			Del 1 de ene al 30 de sep de		
	2020	2021	%Var	2020	2021	%Var
<b>Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>97,275</b>	<b>1,144,598</b>	<b>1,076.7</b>	<b>1,229,743</b>	<b>2,590,051</b>	<b>110.6</b>
Partidas no afectadas en Actividades de Operación	343,438	327,697	(4.6)	479,960	998,340	108.0
Cambios en Activos y Pasivos de Operación	(60,673)	(93,117)	53.5	(1,008,038)	(355,231)	(64.8)
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	380,040	1,379,178	262.9	701,664	3,233,159	360.8
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(348,358)	(360,688)	3.5	(958,109)	(1,237,011)	29.1
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento	(96,016)	(578,942)	503.0	(425,300)	(320,986)	(24.5)
<b>Incremento (Disminución) Neta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>(64,334)</b>	<b>439,548</b>	<b>n.a.</b>	<b>(681,745)</b>	<b>1,675,162</b>	<b>n.a.</b>
Efectos por cambios en el valor del efectivo	(60,001)	53,637	n.a.	273,628	49,816	(81.8)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Principio del Período	3,146,091	4,190,597	33.2	3,429,873	2,958,804	(13.7)
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Período</b>	<b>3,021,756</b>	<b>4,683,782</b>	<b>55.0</b>	<b>3,021,756</b>	<b>4,683,782</b>	<b>55.0</b>

### Actualización COVID-19

Durante el tercer trimestre del año, el tráfico de pasajeros en los aeropuertos OMA mantuvo una tendencia positiva de recuperación en relación con el mismo período de 2019, derivado de una mayor movilidad en el país en línea con el semáforo epidemiológico. A la fecha de este reporte, 2 estados en los que opera OMA se encuentran en semáforo amarillo, mientras que 7 se encuentran en verde.

Durante los meses de julio, agosto y septiembre, el tráfico total de pasajeros se contrajo en 13.9%, 20.8% y 16.2% en relación a los mismos meses del 2019. Cabe destacar que, durante el trimestre, los pasajeros internacionales se encuentran en un nivel de 99.6% de los pasajeros internacionales atendidos en el 3T19. Dicha recuperación fue impulsada principalmente por los viajes hacia Estados Unidos.

Al 30 de septiembre de 2021, OMA tenía en operación 136 rutas origen-destino, comparado con 140 rutas origen-destino al 31 de diciembre de 2020 y 183 al 31 de diciembre de 2019. Durante el trimestre, 7 rutas que no existían antes de la pandemia por COVID-19 iniciaron operaciones.

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.

Tráfico de Pasajeros

Pasajeros Terminales - Excluyen Pasajeros en Tránsito

Pasajeros Totales	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
Acapulco	54,400	175,917	223.4	291,439	479,348	64.5
Ciudad Juárez	192,854	463,701	140.4	560,601	1,053,350	87.9
Culiacán	300,047	484,369	61.4	947,279	1,412,368	49.1
Chihuahua	195,962	397,221	102.7	577,518	962,006	66.6
Durango	58,801	129,180	119.7	191,506	318,488	66.3
Mazatlán	154,110	264,046	71.3	509,120	767,528	50.8
Monterrey	1,051,404	2,408,587	129.1	3,497,432	5,770,137	65.0
Reynosa	47,491	129,798	173.3	152,900	304,411	99.1
San Luis Potosí	62,954	156,490	148.6	210,599	369,060	75.2
Tampico	38,214	110,364	188.8	191,775	281,442	46.8
Torreón	67,797	154,233	127.5	224,682	376,746	67.7
Zacatecas	49,897	120,139	140.8	160,043	270,396	69.0
Zihuatanejo	37,085	110,476	197.9	242,887	301,101	24.0
<b>Total</b>	<b>2,311,016</b>	<b>5,104,521</b>	<b>120.9</b>	<b>7,757,781</b>	<b>12,666,381</b>	<b>63.3</b>
<b>Pasajeros Nacionales</b>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>	<b>% Var</b>	<b>9M20</b>	<b>9M21</b>	<b>% Var</b>
Acapulco	53,894	164,146	204.6	261,021	447,120	71.3
Ciudad Juárez	192,566	458,744	138.2	559,054	1,044,505	86.8
Culiacán	297,957	468,674	57.3	937,444	1,375,549	46.7
Chihuahua	182,873	362,023	98.0	534,556	867,437	62.3
Durango	44,744	98,074	119.2	152,645	248,767	63.0
Mazatlán	142,389	233,262	63.8	364,783	664,143	82.1
Monterrey	983,326	2,030,006	106.4	3,130,044	4,837,417	54.5
Reynosa	47,053	127,105	170.1	151,796	298,329	96.5
San Luis Potosí	44,583	103,480	132.1	150,425	251,766	67.4
Tampico	36,058	98,821	174.1	178,494	251,948	41.2
Torreón	63,887	135,585	112.2	206,704	331,850	60.5
Zacatecas	35,327	77,214	118.6	112,011	177,851	58.8
Zihuatanejo	33,856	93,211	175.3	131,484	240,797	83.1
<b>Total</b>	<b>2,158,513</b>	<b>4,450,345</b>	<b>106.2</b>	<b>6,870,461</b>	<b>11,037,479</b>	<b>60.7</b>
<b>Pasajeros Internacionales</b>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>	<b>% Var</b>	<b>9M20</b>	<b>9M21</b>	<b>% Var</b>
Acapulco	506	11,771	2,226.3	30,418	32,228	6.0
Ciudad Juárez	288	4,957	1,621.2	1,547	8,845	471.8
Culiacán	2,090	15,695	651.0	9,835	36,819	274.4
Chihuahua	13,089	35,198	168.9	42,962	94,569	120.1
Durango	14,057	31,106	121.3	38,861	69,721	79.4
Mazatlán	11,721	30,784	162.6	144,337	103,385	(28.4)
Monterrey	68,078	378,581	456.1	367,388	932,720	153.9
Reynosa	438	2,693	514.8	1,104	6,082	450.9
San Luis Potosí	18,371	53,010	188.6	60,174	117,294	94.9
Tampico	2,156	11,543	435.4	13,281	29,494	122.1
Torreón	3,910	18,648	376.9	17,978	44,896	149.7
Zacatecas	14,570	42,925	194.6	48,032	92,545	92.7
Zihuatanejo	3,229	17,265	434.7	111,403	60,304	(45.9)
<b>Total</b>	<b>152,503</b>	<b>654,176</b>	<b>329.0</b>	<b>887,320</b>	<b>1,628,902</b>	<b>83.6</b>

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.  
Estados Consolidados de Situación Financiera - No Auditados

(Miles de Pesos)

	Al 30 de septiembre, 2020	Al 31 de diciembre, 2020	Al 30 de septiembre, 2021	% Var Sep21/Sep20	% Var Sep21/Dic20
<b>Activo</b>					
<b>Activo Circulante</b>					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	3,021,756	2,958,804	4,683,782	55.0	58.3
Cuentas por Cobrar a Clientes - Neto	873,795	833,643	1,004,715	15.0	20.5
Cuentas por Cobrar a Partes Relacionadas	221,513	214,209	292,853	32.2	36.7
Impuestos a Favor	503,718	542,365	198,919	(60.5)	(63.3)
Anticipos a Contratistas	143,773	115,233	147,801	2.8	28.3
Otras Cuentas por Cobrar	80,005	66,575	52,147	(34.8)	(21.7)
<b>Total de Activo Circulante</b>	<b>4,844,560</b>	<b>4,730,829</b>	<b>6,380,217</b>	<b>31.7</b>	<b>34.9</b>
Terrenos, Edificios, Maquinaria y Equipo - Neto	2,694,304	2,700,469	2,719,329	0.9	0.7
Inversión en Concesiones Aeroportuarias - Neto	9,908,653	10,229,656	11,120,799	12.2	8.7
Derecho de uso de activos arrendados, neto	183,302	178,247	194,762	6.3	9.3
Otros Activos - Neto	36,056	34,621	49,011	35.9	41.6
Impuestos Diferidos	312,743	317,758	360,511	15.3	13.5
<b>Total de Activos</b>	<b>17,979,618</b>	<b>18,191,580</b>	<b>20,824,629</b>	<b>15.8</b>	<b>14.5</b>
<b>Pasivo y Capital Contable</b>					
<b>Pasivo Circulante</b>					
Porción Circulante del Pasivo a Largo Plazo	3,026,080	3,013,502	-	(100.0)	(100.0)
Porción Circulante de Provisión de Mantenimiento Mayor	690,425	443,570	649,152	(6.0)	46.3
Porción Circulante del Arrendamiento Financiero	29,390	26,553	26,694	(9.2)	0.5
Cuentas por Pagar	141,262	204,048	199,858	41.5	(2.1)
Impuestos y Gastos Acumulados	404,042	370,188	749,880	85.6	102.6
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas	319,277	167,704	259,204	(18.8)	54.6
<b>Total Pasivo Circulante</b>	<b>4,610,476</b>	<b>4,225,565</b>	<b>1,884,788</b>	<b>(59.1)</b>	<b>(55.4)</b>
Préstamos Bancarios y Bursátiles de Largo Plazo	1,497,365	1,496,886	4,993,663	233.5	233.6
Depósitos en Garantía	375,938	350,738	337,784	(10.1)	(3.7)
Obligaciones Laborales al Retiro	104,306	115,691	127,765	22.5	10.4
Provisión de Mantenimiento Mayor	447,003	874,415	1,009,549	125.8	15.5
Arrendamiento financiero	167,156	168,210	187,359	12.1	11.4
Impuestos a la utilidad, diferidos pasivo	181,291	133,828	84,249	(53.5)	(37.0)
<b>Pasivo Total</b>	<b>7,383,535</b>	<b>7,365,333</b>	<b>8,625,157</b>	<b>16.8</b>	<b>17.1</b>
Capital Social	300,822	300,822	297,782	(1.0)	(1.0)
Prima en Emisión de Acciones	29,786	29,786	29,786	-	-
Utilidades Acumuladas	8,585,610	8,824,666	10,668,934	24.3	20.9
Reserva para Recompra de Acciones	1,500,000	1,500,000	1,028,188	(31.5)	(31.5)
Ganancias (Pérdidas) Actuariales de Plan de Beneficios al Retiro	4,194	(4,933)	(4,933)	n.a.	-
Participación No Controladora	175,671	175,906	179,715	2.3	2.2
<b>Total Capital Contable</b>	<b>10,596,083</b>	<b>10,826,247</b>	<b>12,199,472</b>	<b>15.1</b>	<b>12.7</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>17,979,618</b>	<b>18,191,580</b>	<b>20,824,629</b>	<b>15.8</b>	<b>14.5</b>

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Estados Consolidados de Resultados Integrales - No Auditados**  
(Miles de Pesos)

	3T20	3T21	% Var	9M20	9M21	% Var
<b>Ingresos</b>						
Ingresos Aeronáuticos	594,366	1,503,689	153.0	2,023,372	3,725,236	84.1
Ingresos No Aeronáuticos	230,244	456,014	98.1	863,986	1,174,537	35.9
<b>Ingresos Aeronáuticos + Ingresos No Aeronáuticos</b>	<b>824,610</b>	<b>1,959,703</b>	<b>137.7</b>	<b>2,887,358</b>	<b>4,899,773</b>	<b>69.7</b>
Ingresos de Construcción	388,850	417,164	7.3	857,538	1,140,471	33.0
<b>Total de Ingresos</b>	<b>1,213,460</b>	<b>2,376,867</b>	<b>95.9</b>	<b>3,744,896</b>	<b>6,040,244</b>	<b>61.3</b>
<b>Costos de Operación</b>						
Costo de Servicios	204,534	202,711	(0.9)	595,434	554,629	(6.9)
Gastos de Administración	127,232	155,295	22.1	389,008	436,085	12.1
Provisión de Mantenimiento Mayor	68,060	165,129	142.6	184,215	394,790	114.3
Costo de Construcción	388,850	417,164	7.3	857,538	1,140,471	33.0
Derechos de Uso de Bienes Concesionados	41,485	90,868	119.0	143,706	227,588	58.4
Asistencia Técnica	19,810	38,197	92.8	62,966	92,829	47.4
Depreciación y Amortización	108,395	121,455	12.0	322,868	359,531	11.4
Otros Gastos (Ingresos) - Neto	(89)	(463)	420.2	(121)	(672)	455.4
<b>Total de Costos y Gastos de Operación</b>	<b>958,277</b>	<b>1,190,356</b>	<b>24.2</b>	<b>2,555,614</b>	<b>3,205,251</b>	<b>25.4</b>
<b>Resultado de Operación</b>	<b>255,183</b>	<b>1,186,511</b>	<b>365.0</b>	<b>1,189,282</b>	<b>2,834,993</b>	<b>138.4</b>
Margen Operativo (%)	21.0%	49.9%		31.8%	46.9%	
<b>(Costo) Ingreso de Financiamiento:</b>						
Ingreso por Intereses	16,210	32,839	102.6	93,712	79,944	(14.7)
(Gasto) por Intereses	(105,279)	(129,584)	23.1	(315,769)	(373,893)	18.4
Utilidad (Pérdida) Cambiaria - Neto	(68,839)	54,832	n.a.	262,518	49,007	(81.3)
<b>Total (Costo) Ingreso de Financiamiento</b>	<b>(157,908)</b>	<b>(41,913)</b>	<b>(73.5)</b>	<b>40,461</b>	<b>(244,942)</b>	<b>n.a.</b>
<b>Resultado antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>97,275</b>	<b>1,144,598</b>	<b>1,076.7</b>	<b>1,229,743</b>	<b>2,590,051</b>	<b>110.6</b>
Impuestos Causados	63,979	388,942	507.9	408,319	834,307	104.3
Impuestos Diferidos	(36,086)	(56,130)	55.5	(37,164)	(92,333)	148.4
<b>Impuestos a la Utilidad</b>	<b>27,893</b>	<b>332,812</b>	<b>1,093.2</b>	<b>371,155</b>	<b>741,974</b>	<b>99.9</b>
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>69,382</b>	<b>811,786</b>	<b>1,070.0</b>	<b>858,588</b>	<b>1,848,077</b>	<b>115.2</b>
<b>Utilidad Integral Consolidada</b>	<b>69,382</b>	<b>811,786</b>	<b>1,070.0</b>	<b>858,588</b>	<b>1,848,077</b>	<b>115.2</b>
<b>Utilidad Neta Consolidada atribuible a:</b>						
Participación No Controladora	(663)	2,453	n.a.	3,286	3,809	15.9
Participación Controladora	70,045	809,333	1,055.4	855,302	1,844,268	115.6
<b>Utilidad Integral Consolidada atribuible a:</b>						
Participación No Controladora	(663)	2,453	n.a.	3,286	3,809	15.9
Participación Controladora	70,045	809,333	1,055.4	855,302	1,844,268	115.6
Promedio Ponderado de Acciones en Circulación	390,111,556	388,194,750		390,381,934	389,465,599	
Utilidad Neta por Acción (Ps.)	0.18	2.08	1,061.2	2.19	4.74	116.1
Utilidad Neta por ADS (US\$)	0.06	0.81	1,166.6	0.78	1.85	135.8
<b>UAFIDA</b>	<b>363,578</b>	<b>1,307,966</b>	<b>259.7</b>	<b>1,512,150</b>	<b>3,194,524</b>	<b>111.3</b>
Margen UAFIDA (%)	30.0%	55.0%		40.4%	52.9%	
<b>UAFIDA Ajustada</b>	<b>431,638</b>	<b>1,473,095</b>	<b>241.3</b>	<b>1,696,365</b>	<b>3,589,314</b>	<b>111.6</b>
Margen UAFIDA Ajustado (%)	52.3%	75.2%		58.8%	73.3%	

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
Estados Consolidados de Flujos de Efectivo - No Auditados

(Miles de Pesos)

	Del 1 de jul al 30 de sep de			Del 1 de ene al 30 de sep de		
	2020	2021	% Var	2020	2021	%Var
<b>Actividades de Operación</b>						
<b>Resultado antes de Impuestos a la Utilidad</b>	<b>97,275</b>	<b>1,144,598</b>	<b>1,076.7</b>	<b>1,229,743</b>	<b>2,590,051</b>	<b>110.6</b>
Depreciación y Amortización	108,395	121,454	12.0	322,868	359,531	11.4
Provisión de Mantenimiento Mayor	68,060	165,129	142.6	184,215	394,790	114.3
Estimación para Cuentas de Dudosos Cobro	9,040	(1,290)	n.a.	13,922	1,106	(92.1)
(Ganancia) / Pérdida en Venta de Inmuebles, Maquinaria y Equipo - Neto	(89)	(704)	692.5	(121)	(913)	657.7
Intereses a Favor	(16,210)	(32,839)	102.6	(93,712)	(79,944)	(14.7)
<b>Partidas en Resultados Relacionadas con Actividades de Financiamiento</b>						
Valor Presente de Provisión de Mantenimiento	19,206	25,982	35.3	57,234	77,946	36.2
Intereses a Cargo	86,074	103,602	20.4	258,535	295,947	14.5
Fluctuación Cambiaria No Pagada	68,962	(53,637)	n.a.	(262,982)	(50,122)	(80.9)
	<b>440,713</b>	<b>1,472,295</b>	<b>234.1</b>	<b>1,709,703</b>	<b>3,588,391</b>	<b>109.9</b>
<b>(Aumento) Disminución en:</b>						
Cuentas por Cobrar a Clientes	(86,905)	3,046	n.a.	(129,961)	(172,178)	32.5
Impuestos por Recuperar	942	70,179	7,350.0	(207,950)	343,446	n.a.
Otras Cuentas por Cobrar	28,202	(461)	n.a.	(22,285)	2,749	n.a.
Cuentas por Pagar	(10,113)	15,126	n.a.	(60,302)	(40,469)	(32.9)
Impuestos y Gastos Acumulados	64,379	(37,283)	n.a.	45,232	(104,324)	n.a.
Impuestos Pagados	(23,942)	(130,834)	446.5	(638,907)	(350,265)	(45.2)
Cuentas por Pagar a Partes Relacionadas	(11,069)	61,221	n.a.	77,624	98,708	27.2
Pagos de Mantenimiento Mayor	(10,156)	(85,868)	745.5	(57,917)	(132,020)	127.9
Otros Pasivos a Largo Plazo	(12,011)	11,756	n.a.	(13,572)	(879)	(93.5)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación</b>	<b>380,040</b>	<b>1,379,178</b>	<b>262.9</b>	<b>701,664</b>	<b>3,233,159</b>	<b>360.8</b>
<b>Actividades de Inversión</b>						
Adquisición de Propiedades y Equipo	(29,290)	(15,641)	(46.6)	(143,730)	(73,104)	(49.1)
Adquisición de Mejoras en Bienes Concesionados	(335,367)	(378,590)	12.9	(908,212)	(1,244,764)	37.1
Flujos por Venta de Propiedades y Equipo	89	704	692.5	121	913	657.7
Intereses Cobrados	16,210	32,839	102.6	93,712	79,944	(14.7)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<b>(348,358)</b>	<b>(360,688)</b>	<b>3.5</b>	<b>(958,109)</b>	<b>(1,237,011)</b>	<b>29.1</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo antes de Actividades de Financiamiento</b>	<b>31,682</b>	<b>1,018,490</b>	<b>3,114.7</b>	<b>(256,445)</b>	<b>1,996,149</b>	<b>n.a.</b>
<b>Actividades de Financiamiento</b>						
Recompra de Acciones	-	(474,852)	n.a.	(150,000)	(474,852)	216.6
Obtención de Préstamos Bursátiles	-	-	n.a.	-	3,500,000	n.a.
Pago de Préstamos Bursátiles	-	-	n.a.	-	(3,000,000)	n.a.
Pago por Costos de Emisión por Financiamiento	-	-	n.a.	-	(12,859)	n.a.
Obtención de Préstamo de Parte Relacionada	9,310	-	(100.0)	41,895	-	(100.0)
Pago de Préstamos de Partes Relacionada	-	-	n.a.	-	(7,350)	n.a.
Pago de Préstamos Bancarios	(10,901)	-	(100.0)	(32,842)	(13,967)	(57.5)
Intereses Pagados	(80,153)	(90,725)	13.2	(241,053)	(270,142)	12.1
Pagos por Créditos de Arrendamiento Financiero	(14,272)	(13,364)	(6.4)	(43,300)	(41,816)	(3.4)
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Financiamiento</b>	<b>(96,016)</b>	<b>(578,942)</b>	<b>503.0</b>	<b>(425,300)</b>	<b>(320,986)</b>	<b>(24.5)</b>
<b>Incremento (Disminución) Neta de Efectivo y Equivalentes de Efectivo</b>	<b>(64,334)</b>	<b>439,548</b>	<b>n.a.</b>	<b>(681,745)</b>	<b>1,675,162</b>	<b>n.a.</b>
Efectos por Cambios en el Valor del Efectivo	(60,001)	53,637	n.a.	273,628	49,816	(81.8)
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Principio del Período	3,146,091	4,190,597	33.2	3,429,873	2,958,804	(13.7)
<b>Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Final del Período</b>	<b>3,021,756</b>	<b>4,683,782</b>	<b>55.0</b>	<b>3,021,756</b>	<b>4,683,782</b>	<b>55.0</b>

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
Estados Consolidados de Variaciones en el Capital Contable - No Auditados  
Del 31 de diciembre 2019 al 30 de septiembre 2020 (Miles de Pesos)

	Numero de Acciones	Capital Social Nominal	Prima en Emisión de Acciones	Utilidades Acumuladas	Reserva para Compra de Acciones	Plan de Beneficios	Participación No Controladora	Total Capital Contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2019</b>	<b>391,300,815</b>	<b>301,739</b>	<b>29,786</b>	<b>8,121,937</b>	<b>1,257,454</b>	<b>4,194</b>	<b>172,385</b>	<b>9,887,495</b>
Recolocación (Recompra) de Acciones - Neto	(1,189,259)	(917)	-	-	(149,083)	-	-	(150,000)
Incremento en Reserva para Compra de Acciones	-	-	-	(391,629)	391,629	-	-	-
Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada	-	-	-	855,302	-	-	3,286	858,588
<b>Saldos al 30 de septiembre de 2020</b>	<b>390,111,556</b>	<b>300,822</b>	<b>29,786</b>	<b>8,585,610</b>	<b>1,500,000</b>	<b>4,194</b>	<b>175,671</b>	<b>10,596,083</b>

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
Del 31 de diciembre de 2020 al 30 de septiembre de 2021 (Miles de Pesos)

	Numero de Acciones	Capital Social Nominal	Prima en Emisión de Acciones	Utilidades Acumuladas	Reserva para Compra de Acciones	Plan de Beneficios	Participación No Controladora	Total Capital Contable
<b>Saldos al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>390,111,556</b>	<b>300,822</b>	<b>29,786</b>	<b>8,824,666</b>	<b>1,500,000</b>	<b>(4,933)</b>	<b>175,906</b>	<b>10,826,247</b>
Recolocación (Recompra) de Acciones - Neto	(3,942,131)	(3,040)	-	-	(471,812)	-	-	(474,852)
Utilidad (Pérdida) Integral Consolidada	-	-	-	1,844,268	-	-	3,809	1,848,077
<b>Saldos al 30 de septiembre de 2021</b>	<b>386,169,425</b>	<b>297,782</b>	<b>29,786</b>	<b>10,668,934</b>	<b>1,028,188</b>	<b>(4,933)</b>	<b>179,715</b>	<b>12,199,472</b>

**Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V.**  
**Resultados de Operación Subsidiarias- No Auditados**  
Miles de Pesos

<b>Monterrey</b>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>	<b>9M20</b>	<b>9M21</b>	<b>Culiacán</b>	<b>3T20</b>	<b>3T21</b>	<b>9M20</b>	<b>9M21</b>
Ingresos Totales	602,134	1,067,482	1,763,913	2,631,139	Ingresos Totales	123,984	172,038	332,833	516,620
Ingresos Aeronáuticos	256,432	694,210	859,115	1,666,991	Ingresos Aeronáuticos	80,778	144,275	247,466	415,483
Ingresos No Aeronáuticos	95,064	154,487	369,558	396,808	Ingresos No Aeronáuticos	8,573	14,443	35,812	43,171
Ingresos de Construcción	250,638	218,785	535,239	567,341	Ingresos de Construcción	34,633	13,319	49,556	57,966
Resultado de Operación	243,894	95,177	417,482	403,486	Resultado de Operación	67,111	22,557	107,627	82,544
UAFIDA	274,757	130,685	508,600	508,956	UAFIDA	72,343	28,172	123,262	99,321
<b>Chihuahua</b>					<b>Ciudad Juárez</b>				
Ingresos Totales	79,030	141,534	203,891	371,021	Ingresos Totales	68,887	136,952	183,525	402,177
Ingresos Aeronáuticos	53,005	118,739	150,224	292,676	Ingresos Aeronáuticos	47,825	123,423	137,779	277,949
Ingresos No Aeronáuticos	9,953	11,020	33,344	35,895	Ingresos No Aeronáuticos	8,505	6,949	27,337	27,174
Ingresos de Construcción	16,072	11,774	20,323	42,450	Ingresos de Construcción	12,557	6,580	18,410	97,054
Resultado de Operación	39,502	14,158	57,657	52,158	Resultado de Operación	31,494	11,626	38,314	55,966
UAFIDA	45,876	20,757	76,483	71,917	UAFIDA	34,752	15,666	47,680	67,109
<b>Mazatlán</b>					<b>Acapulco</b>				
Ingresos Totales	45,084	111,478	189,395	283,367	Ingresos Totales	29,466	80,817	133,766	194,073
Ingresos Aeronáuticos	35,698	75,437	141,782	220,281	Ingresos Aeronáuticos	16,221	53,326	89,524	143,338
Ingresos No Aeronáuticos	5,696	11,065	27,135	33,878	Ingresos No Aeronáuticos	4,606	9,545	21,625	25,139
Ingresos de Construcción	3,690	24,975	20,477	29,207	Ingresos de Construcción	8,640	17,946	22,616	25,596
Resultado de Operación	22,171	2,343	30,418	44,883	Resultado de Operación	(3,957)	4,047	359	30,880
UAFIDA	26,892	7,163	44,383	59,299	UAFIDA	7,235	15,477	33,843	65,085
<b>Zihuatanejo</b>					<b>Otros seis aeropuertos</b>				
Ingresos Totales	24,834	69,256	122,272	202,610	Ingresos Totales	174,812	404,758	583,826	986,208
Ingresos Aeronáuticos	6,392	34,341	76,575	96,996	Ingresos Aeronáuticos	103,727	273,879	335,429	645,282
Ingresos No Aeronáuticos	2,326	6,300	13,405	16,592	Ingresos No Aeronáuticos	18,174	34,766	69,600	95,372
Ingresos de Construcción	16,117	28,615	32,292	89,021	Ingresos de Construcción	52,911	96,113	178,797	245,554
Resultado de Operación	(3,447)	(3,424)	3,839	15,085	Resultado de Operación	40,136	18,832	48,129	119,367
UAFIDA	1,363	1,600	18,103	29,916	UAFIDA	57,277	40,263	97,801	182,078
<b>Consorcio Grupo Hotelero T2(1)</b>					<b>Consorcio Hotelero Aeropuerto Monterrey (1)</b>				
Ingresos Totales	20,099	47,639	85,087	116,960	Ingresos Totales	5,157	14,666	25,909	34,510
Resultado de Operación	(9,012)	11,983	(4,601)	22,076	Resultado de Operación	(2,996)	876	(3,697)	1,365
UAFIDA	1,031	21,834	24,695	51,621	UAFIDA	(156)	3,896	4,824	10,054
<b>OMA VYNMSA Aero Industrial Park</b>					<small>(1) Las cifras del segmento incluyen resultados de sus subsidiarias a través del método de participación</small>				
Ingresos Totales	13,457	16,550	39,679	49,541					
Resultado de Operación	6,003	7,128	16,759	21,598					
UAFIDA	11,754	14,503	33,206	43,272					

## **Notas a la Información Financiera**

Los estados financieros son elaborados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y se prepararon con base en la NIC 34 “Información Financiera Intermedia”. Para mayor información, consultar la Información Financiera Trimestral presentada a la Bolsa Mexicana de Valores ([www.bmv.com.mx](http://www.bmv.com.mx)).

Para los propósitos del presente documento, a menos que se indique lo contrario, el porcentaje de cambio trimestral (crecimiento o disminución) se refiere al que hay entre las cifras del tercer trimestre de 2021 (3T21), respecto de las cifras del tercer trimestre de 2020 (3T20). El tipo de cambio utilizado para convertir las cifras en dólares que se muestran en este reporte es Ps.19.6808 al 30 de septiembre de 2019, Ps.22.3598 al 30 de septiembre de 2020, Ps.19.9352 al 31 de diciembre de 2020 y Ps.20.4977 al 30 de septiembre de 2021.

**Ingresos de construcción y costos de construcción:** La CINIIF 12 “acuerdos de concesión de servicios” habla sobre cómo los operadores de servicios concesionados deben tomar en cuenta las obligaciones que asumen y los derechos que reciben sobre los acuerdos de servicios contractuales. Los contratos de concesión de cada aeropuerto de OMA establecen que la concesionaria está obligada a realizar mejoras a la infraestructura o construir nueva infraestructura a cambio de los derechos de concesión cedidos por el Gobierno Federal. Este último recibirá los activos al final del periodo de concesión. El concesionario deberá entonces utilizar el método de avance de obra para reconocer los ingresos y costos asociados con las mejoras a los activos concesionados. El monto de los ingresos y costos reconocidos deben ser a precio de mercado que el concesionario paga o pagará para la ejecución de los trabajos o la compra de maquinaria y equipo, sin reconocer utilidad por la construcción o mejora del activo. La aplicación de la CINIIF 12 no afecta el resultado de operación, utilidad neta, o UAFIDA, pero afecta los márgenes calculados con base en el total de ingresos.

**Inversiones de capital:** Se refiere a las inversiones en activo fijo incluidas en el Programa Maestro de Desarrollo e inversiones estratégicas, las cuales comprenden las inversiones en propiedades, maquinaria y equipo.

**Inversiones estratégicas:** Se refiere únicamente a aquellas inversiones de capital adicionales al Programa Maestro de Desarrollo.

**Pasajeros y Pasajeros Terminales:** Toda cifra referida al volumen de tráfico de pasajeros se refiere a pasajeros terminales. Pasajeros terminales incluye los pasajeros de los tres tipos de aviación (comercial, comercial no regular, y general), y excluye pasajeros en tránsito.

**UAFIDA Ajustada y Margen UAFIDA Ajustado:** La UAFIDA Ajustada se determina restando a la UAFIDA los ingresos de construcción y sumando los costos de construcción y la provisión de mantenimiento. El Margen UAFIDA Ajustado se determina como la división de la UAFIDA Ajustada entre la suma de los ingresos aeronáuticos y los ingresos no aeronáuticos. La UAFIDA se determina sumando a la utilidad de operación, la depreciación y amortización. La UAFIDA y la UAFIDA Ajustada no deben considerarse como medidas alternativas de la utilidad neta, como un indicador del desempeño de la Compañía, o como una alternativa al flujo de efectivo como indicador de la liquidez. Se debe de tener en cuenta que la UAFIDA puede ser calculada en forma distinta por otras compañías y que no es una medida reconocida bajo las Normas Internacionales de Información Financiera.

## Cobertura de Analistas

Por requerimiento de la Bolsa Mexicana de Valores, OMA informa sobre los analistas que cubren la acción de la empresa:

Institución	Nombre	Institución	Nombre
Actinver Casa de Bolsa	Ramón Ortiz	HSBC	Cenk Orçan
Bank of America Merrill Lynch	Alan Macías	Intercam Casa de Bolsa	Alejandra Marcos
Banorte-IXE	José Espitia	Insight Investment Research	Robert Crimes
Barclays Bank PLC	Pablo Monsiváis	Itaú BBA	Thais Cascello
BBVA Bancomer	Montserrat Araujo	J.P. Morgan	Fernando Abdalla
Bradesco BBI	Rodolfo Ramos	Morgan Stanley	Josh Milberg
Citigroup	Stephen Trent	Scotiabank	Francisco Suárez
Credit Suisse	Alejandro Zamacona	Signum Research	Lucía Tamez
Goldman Sachs	Bruno Armorm	UBS Brasil CCTVM	Rogério Araujo
Grupo Bursátil Mexicano (GBM)	Javier Gayol	BTG Pactual	Lucas Marquiori
Vector	Marco Montañez	Invex	José Cardona

*El presente comunicado contiene información y declaraciones en tiempo futuro. Las declaraciones en tiempo futuro no constituyen hechos históricos. Estas declaraciones son únicamente predicciones basadas en información conocida por la Compañía hasta el momento y en nuestras expectativas y proyecciones con respecto a eventos futuros. Las declaraciones en tiempo futuro pueden ser identificadas con las palabras “considerar”, “esperar”, “anticipar”, “dirigir”, “estimar” o expresiones similares. A pesar de que la administración de OMA considera que las expectativas reflejadas en dichas declaraciones en tiempo futuro son razonables, se hace del conocimiento de los inversionistas que la información y declaraciones en tiempo futuro están sujetas a distintos riesgos y eventos inciertos, los cuales son difíciles de predecir y se encuentran generalmente fuera del control de OMA, y pudieran provocar que los resultados y el desempeño reales difieran sustancialmente de aquellos expresados en el presente comunicado. Estos riesgos y eventos inciertos incluyen, sin limitación, aquellos incluidos en nuestro Reporte Anual bajo el rubro “Factores de Riesgo”. OMA no asume responsabilidad alguna en cuanto a la actualización pública de sus declaraciones o información en tiempo futuro, ya sea como resultado de nueva información, eventos futuros o cualquier otra circunstancia.*

### Acerca de OMA

Grupo Aeroportuario del Centro Norte, S.A.B. de C.V., mejor conocido como OMA, opera y administra 13 aeropuertos internacionales dentro de nueve estados en la región centro y norte de México, localizados en las ciudades de: Monterrey, el tercer más grande centro metropolitano en México; Acapulco, Mazatlán y Zihuatanejo, importantes destinos turísticos; así como en otros nueve centros regionales y ciudades fronterizas. También administra el Hotel NH Collection dentro de la Terminal 2 del Aeropuerto de la Ciudad de México y el Hotel Hilton Garden Inn en el Aeropuerto de Monterrey. OMA emplea a más de 1,000 personas para ofrecer a pasajeros y clientes, servicios aeroportuarios y comerciales de excelencia en instalaciones que cumplen con las normas internacionales de seguridad. OMA está listada en la Bolsa Mexicana de Valores bajo la clave OMA y en el NASDAQ Global Select Market bajo la clave OMAB. Para mayor información síguenos en:

- Página de Internet (<http://ir.oma.aero>)
- Twitter (<http://twitter.com/OMAeropuertos>)
- Facebook (<https://www.facebook.com/OMAeropuertos>)