



Cemex reporta sólido crecimiento en Ventas y Flujo de Operación, y marca importante punto de inflexión en recuperación de márgenes

Monterrey, México. 2 de mayo de 2023 – Cemex reportó hoy un crecimiento del 9% en Ventas y un crecimiento de 6% en Flujo de Operación en el primer trimestre de 2023. Estos sólidos resultados se deben a la estrategia de precios, la desaceleración de la inflación en el costo de los insumos, y las contribuciones de las inversiones de la compañía dirigidas al crecimiento y el negocio de Soluciones Urbanas. El margen de Flujo de Operación mostró una mejora secuencial significativa con un incremento de 1.9 puntos porcentuales.

“Estoy muy complacido con nuestro crecimiento en el primer trimestre, logrado en un contexto climático desafiante en Estados Unidos y una sólida base de comparación con el año anterior”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de Cemex. “Considero que este trimestre marca un punto de inflexión importante en nuestra misión de recuperar los márgenes de 2021 y compensar la fuerte inflación en costos que hemos experimentado en los últimos dos años. Es importante destacar que nuestra cartera de inversiones dirigidas al crecimiento y nuestro negocio de Soluciones Urbanas contribuyeron significativamente al crecimiento del Flujo de Operación. Y, por supuesto, nunca perdimos de vista nuestro plan de descarbonización, con nuestro programa Futuro en Acción, dando como resultado una disminución del 3% en las emisiones de CO₂ en comparación con el primer trimestre de 2022”.

Información Financiera y Operativa Relevante consolidada del primer trimestre de 2023 de Cemex

- La Ventas Netas aumentaron 9% a \$4,036 millones de dólares.
- El Flujo de Operación aumentó 6% a \$733 millones de dólares.
- El margen de Flujo de Operación de 18.2%, experimentó una mejora secuencial de 1.9pp, y representa la menor disminución de margen año tras año en cinco trimestres.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento fue negativo por \$55 millones de dólares, con una mejora comparada al año anterior de \$120 millones de dólares.
- Reducción del 3% en los niveles de CO₂ con respecto al año anterior.
- Emisión de un bono verde perpetuo subordinado por mil millones de dólares, el primero de su tipo en la industria, acelerando el camino hacia el grado de inversión.
- Razón de apalancamiento financiero de 2.62x¹, una reducción de 0.22x comparado con el cuarto trimestre de 2022.
- Crecimiento de Flujo de Operación del 34% en nuestro negocio de Soluciones Urbanas.
- Nuestras inversiones dirigidas al crecimiento y Soluciones Urbanas contribuyeron con \$40 millones de dólares incrementales al Flujo de Operación.

Información relevante de mercados principales del primer trimestre de 2023

- Las Ventas Netas en México aumentaron 13% en el primer trimestre, a \$1,097 millones de dólares, y el Flujo de Operación aumentó 9% a \$344 millones de dólares. El margen de Flujo de Operación secuencial mejoró 4.7pp a 31.4%.
- Las operaciones de Cemex en Estados Unidos reportaron un Flujo de Operación récord² con un crecimiento del 15%, a pesar del entorno desafiante que afecta a la mayoría de los mercados. Las Ventas Netas incrementaron 5% a \$1,255 millones de dólares. El margen de Flujo de Operación incrementó 1.5pp a 18.3%, una mejora secuencial por tercer trimestre consecutivo.

- En la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia, las Ventas Netas aumentaron 14% en el primer trimestre a \$1,234 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de \$148 millones de dólares, un incremento de 15% con respecto al año anterior. El margen de Flujo de Operación de 12% disminuyó en 0.3pp.
- Las operaciones de Cemex en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe reportaron Ventas Netas de \$411 millones de dólares en el primer trimestre, un aumento del 4%. El Flujo de Operación disminuyó 21% a \$84 millones de dólares. El margen de Flujo de Operación se redujo 5.9pp a 20.4%. Las disminuciones en el Flujo de Operación y el Margen de Flujo de Operación se atribuyen principalmente a los costos elevados de energía y mantenimiento, y menores volúmenes de cemento.

1) Calculado bajo los principales contratos de deuda bancaria de Cemex

2) En base a lo reportado desde 2006

Nota: Todas las variaciones porcentuales relacionadas con Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones en curso y ajustando para fluctuaciones cambiarias, en comparación con el mismo período del año pasado.

Acerca de Cemex

Cemex, S.A.B. de C.V. (“Cemex”) (BMV: CEMEX.CPO) es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas – Monterrey

Fabián Orta

+52 (81) 8888-4327

ir@cemex.com

Relación con Analistas e Inversionistas – Nueva York

Scott Pollak

+1 (212) 317-6011

ir@cemex.com

Relación con Medios

Jorge Pérez

+52 (81) 8259-6666

jorgeluis.perez@cemex.com

###

Este comunicado contiene, y los reportes que presentemos o enviemos en el futuro pueden contener, estimaciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. CEMEX tiene la intención de que estas estimaciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras en las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América. Estas estimaciones sobre condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de CEMEX sobre condiciones futuras basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario. Estas estimaciones necesariamente incluyen riesgos, incertidumbres y suposiciones que pudieran causar que los resultados actuales difieran significativamente de las expectativas de CEMEX, incluidos, entre otros, riesgos, incertidumbres y suposiciones discutidos en el reporte anual más reciente de CEMEX y detallados ocasionalmente en otros documentos de CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que se incorporan aquí por referencia, que, en caso de materializarse, podrían hacer que las expectativas y proyecciones de CEMEX no produzcan los beneficios y/o resultados esperados. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en este comunicado y el reporte al que se hace referencia está sujeta a cambios sin previo aviso, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de CEMEX puede resultar ser incorrecta. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre condiciones futuras, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Las referencias a precios en este comunicado se refieren a precios de CEMEX para productos y servicios de CEMEX. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera, fiscal o de cualquier otra clase.

Resultados del primer trimestre 2023



*Viaducto de la Calle 6, Los Ángeles, Estados Unidos
Construido con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua*

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEX.CPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados operativos y financieros destacados

| | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|--|---------------|--------|---------|------------|------------------|--------|---------|------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comp | 2023 | 2022 | % var | % var comp |
| Volumen de cemento consolidado | 14,402 | 15,776 | (9%) | | 14,402 | 15,776 | (9%) | |
| Volumen de concreto consolidado | 11,706 | 12,165 | (4%) | | 11,706 | 12,165 | (4%) | |
| Volumen de agregados consolidado | 32,251 | 33,867 | (5%) | | 32,251 | 33,867 | (5%) | |
| Ventas netas | 4,036 | 3,725 | 8% | 9% | 4,036 | 3,725 | 8% | 9% |
| Utilidad bruta | 1,290 | 1,149 | 12% | 12% | 1,290 | 1,149 | 12% | 12% |
| % de Ventas netas | 32.0% | 30.9% | 1.1pp | | 32.0% | 30.9% | 1.1pp | |
| Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto | 435 | 406 | 7% | 5% | 435 | 406 | 7% | 5% |
| % de Ventas netas | 10.8% | 10.9% | (0.1pp) | | 10.8% | 10.9% | (0.1pp) | |
| Gastos de venta y administración como % de Ventas netas | 8.8% | 7.7% | 1.1pp | | 8.8% | 7.7% | 1.1pp | |
| Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora | 225 | 198 | 14% | | 225 | 198 | 14% | |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 733 | 685 | 7% | 6% | 733 | 685 | 7% | 6% |
| % de Ventas netas | 18.2% | 18.4% | (0.2pp) | | 18.2% | 18.4% | (0.2pp) | |
| Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento | (55) | (175) | 69% | | (55) | (175) | 69% | |
| Flujo de efectivo libre | (141) | (251) | 44% | | (141) | (251) | 44% | |
| Deuda total | 7,862 | 8,963 | (12%) | | 7,862 | 8,963 | (12%) | |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO | 0.02 | 0.01 | 22% | | 0.02 | 0.01 | 22% | |
| Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO | 0.02 | 0.01 | 22% | | 0.02 | 0.01 | 22% | |
| CPOs en circulación promedio | 14,757 | 14,889 | (1%) | | 14,757 | 14,889 | (1%) | |
| Empleados | 43,718 | 46,535 | (6%) | | 43,718 | 46,535 | (6%) | |

La información no incluye operaciones discontinuas. Favor de referirse a la página 14 en este reporte para más información.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **Ventas Netas consolidadas** en el primer trimestre de 2023 alcanzaron los \$4,036 millones de dólares, un aumento de 9% en términos comparables, comparado con el primer trimestre de 2022. Mayores precios en términos de moneda local en todas las regiones fueron el principal impulsor de nuestro crecimiento en ventas.

El **Costo de Ventas**, como porcentaje de Ventas netas, disminuyó 1.1pp a 68.0% durante el primer trimestre de 2023, de 69.1% en el mismo periodo del año anterior, principalmente impulsado por precios y por la disminución del impacto en costos.

Los **Gastos de Operación**, como porcentaje de Ventas netas, aumentaron 1.2pp a 21.2% durante el primer trimestre de 2023 en comparación al mismo periodo del año anterior, principalmente debido a mayores gastos de administración.

El **Flujo de Operación** en el primer trimestre de 2023 alcanzó los \$733 millones de dólares, un incremento de 6% en términos comparables, impulsado por precios, disminución del impacto en costos, así como mayores contribuciones por parte de nuestras inversiones dirigidas al crecimiento y por nuestro negocio de Soluciones Urbanas. El flujo de operación fue mayor en tres de nuestras cuatro regiones, con Estados Unidos y Europa creciendo doble dígito y México incrementando un dígito alto.

El **Margen de Flujo de Operación** disminuyó 0.2pp, de 18.4% en el primer trimestre de 2022 a 18.2% este trimestre, pero aumentó significativamente 1.9pp de manera secuencial. La contracción año contra año fue la menor desde 4T21.

La **Utilidad (pérdida) Neta de la Participación Controladora** resultó en una ganancia de \$225 millones de dólares en el primer trimestre de 2023, comparada con una ganancia de \$198 millones de dólares en el mismo trimestre de 2022. La ganancia en utilidad refleja principalmente una variación positiva en resultados por fluctuación cambiaria y en participación minoritaria, así como mayor utilidad de operación.

Resultados operativos

México

| | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|---------------------------------|---------------|-------|---------|------------------|------------------|-------|---------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comparable | 2023 | 2022 | % var | % var comparable |
| Ventas netas | 1,097 | 881 | 25% | 13% | 1,097 | 881 | 25% | 13% |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 344 | 286 | 20% | 9% | 344 | 286 | 20% | 9% |
| Margen de flujo de operación | 31.4% | 32.5% | (1.1pp) | | 31.4% | 32.5% | (1.1pp) | |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico | | Concreto | | Agregados | |
|--|------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre |
| Volumen | (3%) | (3%) | 10% | 10% | 6% | 6% |
| Precio (dólares) | 29% | 29% | 37% | 37% | 32% | 32% |
| Precio (moneda local) | 17% | 17% | 24% | 24% | 20% | 20% |

Nuestras operaciones en **México** obtuvieron fuertes resultados, con crecimiento de doble dígito en Ventas y un incremento de un dígito alto en Flujo de Operación. El Flujo de Operación aumentó por segundo trimestre consecutivo, mientras que el margen de Flujo de Operación aumentó secuencialmente 4.7pp, la primera expansión secuencial de margen en cuatro trimestres.

Nuestra disminución de un dígito bajo en volúmenes de cemento refleja la pérdida de participación de mercado en cemento en saco, como resultado de nuestra estrategia de precios. Los volúmenes de cemento a granel y de concreto continuaron creciendo doble dígito, mientras que los volúmenes de agregados aumentaron un dígito medio, reflejando el dinamismo de la construcción formal en el país.

La tasa de sustitución de combustibles alternos alcanzó un récord en México de 42%, con algunas plantas logrando niveles de hasta 77%.

Estados Unidos

| | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|---------------------------------|---------------|-------|-------|------------------|------------------|-------|-------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comparable | 2023 | 2022 | % var | % var comparable |
| Ventas netas | 1,255 | 1,196 | 5% | 5% | 1,255 | 1,196 | 5% | 5% |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 230 | 200 | 15% | 15% | 230 | 200 | 15% | 15% |
| Margen de flujo de operación | 18.3% | 16.8% | 1.5pp | | 18.3% | 16.8% | 1.5pp | |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico | | Concreto | | Agregados | |
|--|------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre |
| Volumen | (19%) | (19%) | (12%) | (12%) | (15%) | (15%) |
| Precio (dólares) | 22% | 22% | 24% | 24% | 30% | 30% |
| Precio (moneda local) | 22% | 22% | 24% | 24% | 30% | 30% |

En **Estados Unidos**, a pesar de condiciones climáticas adversas significativas en la mayoría de nuestros mercados, y de una base comparativa fuerte, el Flujo de Operación aumentó a \$230 millones de dólares, un resultado récord para un primer trimestre¹, representando un incremento del 15%. Los volúmenes disminuyeron doble dígito principalmente debido a un clima invernal severo en gran parte de nuestro portafolio. Estimamos que el impacto de las condiciones climáticas en los volúmenes de cemento explica ~60% de la disminución. El margen de Flujo de Operación se expandió, beneficiándose de mayores precios y menores importaciones. Del lado de los precios, los incrementos del primer trimestre fueron exitosos, con aumentos adicionales anunciados para el tercer trimestre.

(1) En base a lo reportado desde 2006

Resultados operativos

Europa, Medio Oriente, África y Asia

| | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|---------------------------------|---------------|-------|---------|------------------|------------------|-------|---------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comparable | 2023 | 2022 | % var | % var comparable |
| Ventas netas | 1,234 | 1,185 | 4% | 14% | 1,234 | 1,185 | 4% | 14% |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 148 | 145 | 2% | 15% | 148 | 145 | 2% | 15% |
| Margen de flujo de operación | 12.0% | 12.3% | (0.3pp) | | 12.0% | 12.3% | (0.3pp) | |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico | | Concreto | | Agregados | |
|--|------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre |
| Volumen | (10%) | (10%) | (3%) | (3%) | (1%) | (1%) |
| Precio (dólares) | 16% | 16% | 9% | 9% | 3% | 3% |
| Precio (moneda local) (*) | 29% | 29% | 17% | 17% | 10% | 10% |

EMEA obtuvo fuertes resultados financieros con Ventas y Flujo de Operación creciendo doble dígito a pesar de una base comparativa difícil y un entorno retador en la demanda. Como resultado de nuestros anuncios en precios del primer trimestre, el impulso en precios continuó, con incrementos secuenciales en la región de entre 8% y 10% en todos nuestros productos.

El Flujo de Operación en **Europa** creció 46%, mientras que el margen aumentó 2.5pp, reflejando no solo nuestros esfuerzos en precios y en estrategia de carbono, sino también por una contribución importante de nuestras inversiones dirigidas al crecimiento y de nuestro negocio de Soluciones Urbanas. La tracción en precios continuó, con aumentos secuenciales entre 9% y 14%.

En **Filipinas**, los volúmenes de cemento disminuyeron 16% durante el primer trimestre principalmente debido a retos macroeconómicos continuos y condiciones climáticas adversas, así como a una base comparativa difícil. Los precios de cemento doméstico fueron 5% mayores en el primer trimestre, en términos de moneda local, y se mantuvieron estables secuencialmente. En términos comparables, las Ventas en el país disminuyeron 11% durante el trimestre, mientras que el Flujo de Operación y el margen de Flujo de Operación se redujeron 65% y 16.6pp respectivamente, principalmente debido a mayores costos de energía. La fecha prevista para la finalización de la nueva línea de nuestra planta de cemento Solid es en el primer trimestre de 2024.

En **Medio Oriente y África**, el Flujo de Operación creció doble dígito principalmente impulsado por **Egipto**, que demostró fortaleza en precios y en el desempeño del margen de Flujo de Operación.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados operativos

Centro, Sudamérica y el Caribe

| | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|---------------------------------|---------------|-------|---------|------------------|------------------|-------|---------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comparable | 2023 | 2022 | % var | % var comparable |
| Ventas netas | 411 | 416 | (1%) | 4% | 411 | 416 | (1%) | 4% |
| Flujo de operación (Op. EBITDA) | 84 | 109 | (23%) | (21%) | 84 | 109 | (23%) | (21%) |
| Margen de flujo de operación | 20.4% | 26.3% | (5.9pp) | | 20.4% | 26.3% | (5.9pp) | |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

| Crecimiento porcentual contra año anterior | Cemento gris doméstico | | Concreto | | Agregados | |
|--|------------------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|
| | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Enero - Marzo | Primer Trimestre |
| Volumen | (8%) | (8%) | (1%) | (1%) | 2% | 2% |
| Precio (dólares) | 6% | 6% | 6% | 6% | 7% | 7% |
| Precio (moneda local) (*) | 11% | 11% | 21% | 21% | 22% | 22% |

Las Ventas netas en nuestra región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** aumentaron 4%, impulsados por una estrategia de precios disciplinada. Los volúmenes de cemento se mantuvieron presionados por una demanda débil de cemento en saco, mientras que el cemento a granel continuó creciendo apoyado por el sector formal, en los segmentos de infraestructura y turismo, principalmente. La disminución en Flujo de Operación y en margen de Flujo de Operación resultó principalmente de mayores costos de energía y mantenimiento, y menores volúmenes de cemento.

En **Colombia**, los volúmenes de cemento disminuyeron un dígito medio, en mayoría debido a un comienzo lento del año en la actividad de construcción formal, y a una demanda débil de cemento en saco. Los precios del cemento tomaron impulso, con un incremento secuencial de doble dígito.

En **República Dominicana**, los volúmenes de cemento se redujeron debido a una caída de la demanda minorista de cemento, mientras que los volúmenes de concreto crecieron doble dígito, principalmente debido a la recuperación del segmento formal.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados operativos

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

| | Enero - Marzo | | | Primer Trimestre | | |
|---|---------------|--------------|------------|------------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | % var | 2023 | 2022 | % var |
| Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto | 435 | 406 | 7% | 435 | 406 | 7% |
| + Depreciación y amortización operativa | 298 | 279 | | 298 | 279 | |
| Flujo de operación | 733 | 685 | 7% | 733 | 685 | 7% |
| - Gasto financiero neto | 144 | 127 | | 144 | 127 | |
| - Inversiones en activo fijo de mantenimiento | 156 | 181 | | 156 | 181 | |
| - Inversiones en capital de trabajo | 454 | 487 | | 454 | 487 | |
| - Impuestos | 84 | 50 | | 84 | 50 | |
| - Otros gastos (neto) | (51) | 17 | | (51) | 17 | |
| - Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas | - | (3) | | - | (3) | |
| Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento | (55) | (175) | 69% | (55) | (175) | 69% |
| - Inversiones en activo fijo estratégicas | 86 | 76 | | 86 | 76 | |
| Flujo de efectivo libre | (141) | (251) | 44% | (141) | (251) | 44% |

En millones de dólares, excepto porcentajes.

El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento para el primer trimestre de 2023 fue mayor comparado al año anterior principalmente debido a mayores ventas de activos fijos, al incremento en Flujo de Operación, así como a menor capital de trabajo e inversión en activo fijo de mantenimiento.

Información sobre deuda

| | Primer Trimestre | | | Cuarto Trimestre | Primer Trimestre | |
|--|------------------|-------|-------|------------------|---------------------------------------|---------|
| | 2023 | 2022 | % var | 2022 | 2023 | 2022 |
| Deuda total ⁽¹⁾ | 7,862 | 8,963 | (12%) | 8,147 | Denominación de moneda | |
| Deuda de corto plazo | 4% | 4% | | 4% | Dólar americano | 77% 85% |
| Deuda de largo plazo | 96% | 96% | | 96% | Euro | 14% 7% |
| Efectivo y equivalentes | 758 | 593 | 28% | 495 | Peso mexicano | 4% 3% |
| Deuda neta | 7,104 | 8,370 | (15%) | 7,652 | Otras monedas | 4% 5% |
| Deuda Neta Consolidada ⁽²⁾ | 7,157 | 8,266 | | 7,620 | Tasas de interés⁽³⁾ | |
| Razón de apalancamiento financiero consolidado (2) | 2.62 | 2.83 | | 2.84 | Fija | 74% 86% |
| Razón de cobertura financiera consolidada (2) | 6.38 | 6.60 | | 6.27 | Variable | 26% 14% |

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

(2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria.

(3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés, según corresponda.

Resultados operativos

Cifras Consolidadas

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

| ESTADO DE RESULTADOS | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|--|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|------------------|------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comparable | 2023 | 2022 | % var | % var comparable |
| Ventas netas | 4,035,801 | 3,724,620 | 8% | 9% | 4,035,801 | 3,724,620 | 8% | 9% |
| Costo de ventas | (2,746,129) | (2,575,495) | (7%) | | (2,746,129) | (2,575,495) | (7%) | |
| Utilidad bruta | 1,289,672 | 1,149,125 | 12% | 12% | 1,289,672 | 1,149,125 | 12% | 12% |
| Gastos de operación | (854,716) | (743,118) | (15%) | | (854,716) | (743,118) | (15%) | |
| Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto | 434,955 | 406,007 | 7% | 5% | 434,955 | 406,007 | 7% | 5% |
| Otros gastos, neto | 8,240 | (21,154) | N/A | | 8,240 | (21,154) | N/A | |
| Resultado de operación | 443,196 | 384,853 | 15% | | 443,196 | 384,853 | 15% | |
| Gastos financieros | (132,059) | (118,407) | (12%) | | (132,059) | (118,407) | (12%) | |
| Otros (gastos) productos financieros, neto | 31,451 | (24,208) | N/A | | 31,451 | (24,208) | N/A | |
| Productos financieros | 6,852 | 3,695 | 85% | | 6,852 | 3,695 | 85% | |
| Resultado por instrumentos financieros, neto | (9,706) | (2,074) | (368%) | | (9,706) | (2,074) | (368%) | |
| Resultado por fluctuación cambiaria | 58,063 | (10,477) | N/A | | 58,063 | (10,477) | N/A | |
| Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros | (23,758) | (15,352) | (55%) | | (23,758) | (15,352) | (55%) | |
| Ganancia (pérdida) en participación de asociadas | 7,933 | 5,401 | 47% | | 7,933 | 5,401 | 47% | |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad | 350,520 | 247,638 | 42% | | 350,520 | 247,638 | 42% | |
| Impuestos a la utilidad | (130,694) | (51,992) | (151%) | | (130,694) | (51,992) | (151%) | |
| Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas | 219,827 | 195,646 | 12% | | 219,827 | 195,646 | 12% | |
| Operaciones discontinuas | (0) | 12,158 | N/A | | (0) | 12,158 | N/A | |
| Utilidad (pérdida) neta consolidada | 219,827 | 207,805 | 6% | | 219,827 | 207,805 | 6% | |
| Participación no controladora | (5,619) | 9,720 | N/A | | (5,619) | 9,720 | N/A | |
| Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora | 225,446 | 198,084 | 14% | | 225,446 | 198,084 | 14% | |
| Flujo de Operación (EBITDA) | 732,668 | 685,288 | 7% | 6% | 732,668 | 685,288 | 7% | 6% |
| Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO | 0.02 | 0.01 | 22% | | 0.02 | 0.01 | 22% | |
| Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO | 0.00 | 0.00 | (100%) | | 0.00 | 0.00 | (100%) | |

| BALANCE GENERAL | Al 31 de marzo | | |
|--|-------------------|-------------------|-------------|
| | 2023 | 2022 | % var |
| Activo Total | 27,488,331 | 27,176,873 | 1% |
| Efectivo y equivalentes de efectivo | 757,806 | 592,863 | 28% |
| Clientes, neto de estimaciones por incobrables | 1,909,796 | 1,793,924 | 6% |
| Otras cuentas por cobrar | 525,142 | 580,605 | (10%) |
| Inventarios, neto | 1,767,411 | 1,393,335 | 27% |
| Activos mantenidos para su venta | 50,875 | 146,674 | (65%) |
| Otros activos circulantes | 139,373 | 139,446 | (0%) |
| Activo circulante | 5,150,403 | 4,646,847 | 11% |
| Propiedades, maquinaria y equipo, neto | 11,639,315 | 11,354,360 | 3% |
| Otros activos | 10,698,612 | 11,175,666 | (4%) |
| Pasivo total | 15,353,809 | 16,660,504 | (8%) |
| Pasivo circulante | 5,625,457 | 5,393,802 | 4% |
| Pasivo largo plazo | 6,609,193 | 7,669,721 | (14%) |
| Otros pasivos | 3,119,159 | 3,596,982 | (13%) |
| Capital contable total | 12,134,522 | 10,516,369 | 15% |
| Capital social y prima en colocación de acciones | 7,686,469 | 7,810,104 | (2%) |
| Otras reservas de capital | (2,224,636) | (2,284,690) | 3% |
| Notas subordinadas | 1,885,258 | 948,842 | 99% |
| Utilidades retenidas | 4,471,227 | 3,585,506 | 25% |
| Participación no controladora | 316,204 | 456,607 | (31%) |

Resultados operativos

Resumen Operativo por País

En miles de dólares

| VENTAS NETAS | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|--|------------------|------------------|--------------|------------------|------------------|------------------|--------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comparable | 2023 | 2022 | % var | % var comparable |
| México | 1,097,044 | 880,700 | 25% | 13% | 1,097,044 | 880,700 | 25% | 13% |
| Estados Unidos | 1,254,960 | 1,196,130 | 5% | 5% | 1,254,960 | 1,196,130 | 5% | 5% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | 1,234,241 | 1,185,165 | 4% | 14% | 1,234,241 | 1,185,165 | 4% | 14% |
| Europa | 860,069 | 791,048 | 9% | 14% | 860,069 | 791,048 | 9% | 14% |
| Filipinas | 84,861 | 102,038 | (17%) | (11%) | 84,861 | 102,038 | (17%) | (11%) |
| Medio Oriente y África | 289,312 | 292,079 | (1%) | 21% | 289,312 | 292,079 | (1%) | 21% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | 411,112 | 416,109 | (1%) | 4% | 411,112 | 416,109 | (1%) | 4% |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | <i>38,444</i> | <i>46,515</i> | <i>(17%)</i> | <i>(19%)</i> | <i>38,444</i> | <i>46,515</i> | <i>(17%)</i> | <i>(19%)</i> |
| TOTAL | 4,035,801 | 3,724,620 | 8% | 9% | 4,035,801 | 3,724,620 | 8% | 9% |

| UTILIDAD BRUTA | | | | | | | | |
|--|------------------|------------------|------------|-------------|------------------|------------------|------------|-------------|
| México | 526,231 | 415,955 | 27% | 15% | 526,231 | 415,955 | 27% | 15% |
| Estados Unidos | 347,386 | 297,313 | 17% | 17% | 347,386 | 297,313 | 17% | 17% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | 269,719 | 270,427 | (0%) | 10% | 269,719 | 270,427 | (0%) | 10% |
| Europa | 194,156 | 172,712 | 12% | 18% | 194,156 | 172,712 | 12% | 18% |
| Filipinas | 18,316 | 38,803 | (53%) | (50%) | 18,316 | 38,803 | (53%) | (50%) |
| Medio Oriente y África | 57,246 | 58,912 | (3%) | 27% | 57,246 | 58,912 | (3%) | 27% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | 126,784 | 152,481 | (17%) | (13%) | 126,784 | 152,481 | (17%) | (13%) |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | <i>19,552</i> | <i>12,948</i> | <i>51%</i> | <i>163%</i> | <i>19,552</i> | <i>12,948</i> | <i>51%</i> | <i>163%</i> |
| TOTAL | 1,289,672 | 1,149,125 | 12% | 12% | 1,289,672 | 1,149,125 | 12% | 12% |

| RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO | | | | | | | | |
|--|------------------|-----------------|--------------|--------------|------------------|-----------------|--------------|--------------|
| México | 293,452 | 246,457 | 19% | 7% | 293,452 | 246,457 | 19% | 7% |
| Estados Unidos | 111,765 | 81,719 | 37% | 37% | 111,765 | 81,719 | 37% | 37% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | 67,547 | 62,737 | 8% | 28% | 67,547 | 62,737 | 8% | 28% |
| Europa | 37,843 | 16,626 | 128% | 139% | 37,843 | 16,626 | 128% | 139% |
| Filipinas | 976 | 19,136 | (95%) | (97%) | 976 | 19,136 | (95%) | (97%) |
| Medio Oriente y África | 28,727 | 26,975 | 6% | 49% | 28,727 | 26,975 | 6% | 49% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | 62,981 | 88,578 | (29%) | (27%) | 62,981 | 88,578 | (29%) | (27%) |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | <i>(100,790)</i> | <i>(73,484)</i> | <i>(37%)</i> | <i>(29%)</i> | <i>(100,790)</i> | <i>(73,484)</i> | <i>(37%)</i> | <i>(29%)</i> |
| TOTAL | 434,955 | 406,007 | 7% | 5% | 434,955 | 406,007 | 7% | 5% |

Resultados operativos

Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de Ventas netas.

| FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA) | Enero - Marzo | | | | Primer Trimestre | | | |
|--|-----------------|-----------------|--------------|------------------|------------------|-----------------|--------------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | % var comparable | 2023 | 2022 | % var | % var comparable |
| México | 344,401 | 285,938 | 20% | 9% | 344,401 | 285,938 | 20% | 9% |
| Estados Unidos | 229,835 | 200,426 | 15% | 15% | 229,835 | 200,426 | 15% | 15% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | 147,599 | 145,378 | 2% | 15% | 147,599 | 145,378 | 2% | 15% |
| Europa | 96,852 | 69,470 | 39% | 46% | 96,852 | 69,470 | 39% | 46% |
| Filipinas | 9,896 | 28,910 | (66%) | (65%) | 9,896 | 28,910 | (66%) | (65%) |
| Medio Oriente y África | 40,851 | 46,999 | (13%) | 18% | 40,851 | 46,999 | (13%) | 18% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | 83,979 | 109,255 | (23%) | (21%) | 83,979 | 109,255 | (23%) | (21%) |
| <i>Otros y eliminaciones intercompañía</i> | <i>(73,146)</i> | <i>(55,709)</i> | <i>(31%)</i> | <i>(20%)</i> | <i>(73,146)</i> | <i>(55,709)</i> | <i>(31%)</i> | <i>(20%)</i> |
| TOTAL | 732,668 | 685,288 | 7% | 6% | 732,668 | 685,288 | 7% | 6% |

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

| | | | | | |
|--------------------------------------|--------------|--------------|--|--------------|--------------|
| México | 31.4% | 32.5% | | 31.4% | 32.5% |
| Estados Unidos | 18.3% | 16.8% | | 18.3% | 16.8% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | 12.0% | 12.3% | | 12.0% | 12.3% |
| Europa | 11.3% | 8.8% | | 11.3% | 8.8% |
| Filipinas | 11.7% | 28.3% | | 11.7% | 28.3% |
| Medio Oriente y África | 14.1% | 16.1% | | 14.1% | 16.1% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | 20.4% | 26.3% | | 20.4% | 26.3% |
| TOTAL | 18.2% | 18.4% | | 18.2% | 18.4% |

Resultados operativos

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

| | Enero - Diciembre | | | Cuarto Trimestre | | |
|---|-------------------|--------|-------|------------------|--------|-------|
| | 2023 | 2022 | % var | 2023 | 2022 | % var |
| Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾ | 14,402 | 15,776 | (9%) | 14,402 | 15,776 | (9%) |
| Volumen de concreto consolidado | 11,706 | 12,165 | (4%) | 11,706 | 12,165 | (4%) |
| Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾ | 32,251 | 33,867 | (5%) | 32,251 | 33,867 | (5%) |

Volumen por país

| CEMENTO GRIS DOMÉSTICO | Enero - Diciembre | Cuarto Trimestre | Cuarto Trimestre 2022 vs. |
|--------------------------------------|-------------------|------------------|---------------------------|
| | 2022 vs. 2021 | 2022 vs. 2021 | Tercer Trimestre 2022 |
| México | (3%) | (3%) | (9%) |
| Estados Unidos | (19%) | (19%) | (7%) |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | (10%) | (10%) | (10%) |
| Europa | (9%) | (9%) | (13%) |
| Filipinas | (16%) | (16%) | (2%) |
| Medio Oriente y África | (6%) | (6%) | (10%) |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | (8%) | (8%) | 1% |

CONCRETO

| | | | |
|--------------------------------------|-------|-------|------|
| México | 10% | 10% | (5%) |
| Estados Unidos | (12%) | (12%) | (1%) |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | (3%) | (3%) | (3%) |
| Europa | (8%) | (8%) | (5%) |
| Filipinas | N/A | N/A | N/A |
| Medio Oriente y África | 5% | 5% | (1%) |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | (1%) | (1%) | (5%) |

AGREGADOS

| | | | |
|--------------------------------------|-------|-------|------|
| México | 6% | 6% | (8%) |
| Estados Unidos | (15%) | (15%) | (3%) |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África | (1%) | (1%) | (4%) |
| Europa | (1%) | (1%) | (5%) |
| Filipinas | N/A | N/A | N/A |
| Medio Oriente y África | 0% | 0% | 1% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe | 2% | 2% | (3%) |

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clinker.

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resultados operativos

Resumen de Precios

Variación en Dólares

| | Enero - Marzo 2023 vs. 2022 | Primer Trimestre 2023 vs. 2022 | Primer Trimestre 2023 vs. Cuarto Trimestre 2022 |
|--|--------------------------------|-----------------------------------|--|
| CEMENTO GRIS DOMÉSTICO | | | |
| México | 29% | 29% | 14% |
| Estados Unidos | 22% | 22% | 4% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África (*) | 16% | 16% | 11% |
| Europa (*) | 29% | 29% | 18% |
| Filipinas | (1%) | (1%) | 3% |
| Medio Oriente y África (*) | (16%) | (16%) | (7%) |
| Centro, Sudamérica y el Caribe (*) | 6% | 6% | 8% |
| CONCRETO | | | |
| México | 37% | 37% | 19% |
| Estados Unidos | 24% | 24% | 5% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África (*) | 9% | 9% | 10% |
| Europa (*) | 16% | 16% | 15% |
| Filipinas | N/A | N/A | N/A |
| Medio Oriente y África (*) | 0% | 0% | 2% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe (*) | 6% | 6% | 16% |
| AGREGADOS | | | |
| México | 32% | 32% | 15% |
| Estados Unidos | 30% | 30% | 8% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África (*) | 3% | 3% | 11% |
| Europa (*) | 4% | 4% | 12% |
| Filipinas | N/A | N/A | N/A |
| Medio Oriente y África (*) | (2%) | (2%) | 5% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe (*) | 7% | 7% | 7% |

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Resultados operativos

Variación en Moneda Local

| | Enero - Marzo | Primer Trimestre | Primer Trimestre 2023 vs. Cuarto Trimestre 2022 |
|--|---------------|------------------|---|
| | 2023 vs. 2022 | 2023 vs. 2022 | |
| CEMENTO GRIS DOMESTICO | | | |
| México | 17% | 17% | 7% |
| Estados Unidos | 22% | 22% | 4% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África (*) | 29% | 29% | 10% |
| Europa (*) | 35% | 35% | 14% |
| Filipinas | 5% | 5% | (0%) |
| Medio Oriente y África (*) | 39% | 39% | 10% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe (*) | 11% | 11% | 7% |
| CONCRETO | | | |
| México | 24% | 24% | 11% |
| Estados Unidos | 24% | 24% | 5% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África (*) | 17% | 17% | 8% |
| Europa (*) | 21% | 21% | 10% |
| Filipinas | N/A | N/A | N/A |
| Medio Oriente y África (*) | 13% | 13% | 5% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe (*) | 21% | 21% | 15% |
| AGREGADOS | | | |
| México | 20% | 20% | 8% |
| Estados Unidos | 30% | 30% | 8% |
| Europa, Medio Oriente, Asia y África (*) | 10% | 10% | 8% |
| Europa (*) | 10% | 10% | 9% |
| Filipinas | N/A | N/A | N/A |
| Medio Oriente y África (*) | 10% | 10% | 7% |
| Centro, Sudamérica y el Caribe (*) | 22% | 22% | 5% |

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Otra información

Gastos de Operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

| En miles de dólares | Enero – Marzo | | Primer Trimestre | |
|---|---------------|---------|------------------|---------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Gastos de administración | 275,726 | 215,021 | 275,726 | 215,021 |
| Gastos de venta | 79,613 | 72,478 | 79,613 | 72,478 |
| Gastos de distribución y logística | 446,696 | 411,456 | 446,696 | 411,456 |
| Gastos de operación excluyendo depreciación | 802,034 | 698,955 | 802,034 | 698,955 |
| Depreciación en gastos de operación | 52,682 | 44,163 | 52,682 | 44,163 |
| Gastos de operación | 854,716 | 743,118 | 854,716 | 743,118 |

% de Ventas netas

| | | | | |
|----------------------------------|------|------|------|------|
| Gastos de administración | 6.8% | 5.8% | 6.8% | 5.8% |
| Gastos de venta y administración | 8.8% | 7.7% | 8.8% | 7.7% |

Información sobre capital

Un CEMEX ADS representa diez CPO de CEMEX. Un CPO de CEMEX representa dos acciones Serie A y una acción Serie B. Las siguientes cantidades se expresan en términos equivalentes de CPO.

| | |
|---|----------------|
| CPOs equivalentes en circulación al inicio del trimestre | 14,487,786,971 |
| CPOs equivalentes en circulación al final del trimestre | 14,487,786,971 |

Para propósitos de este reporte, CPOs equivalentes en circulación equivalen al total de acciones Series A y B en circulación expresadas como si todas estuvieran en forma de CPO menos los CPOs en subsidiarias, los cuales al 31 de marzo de 2023 eran 20,541,277.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

| En millones de dólares | Primer Trimestre | | Cuarto Trimestre | | | |
|---|----------------------|-----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-----------------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | | |
| Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾ | Valor Nominal: 1,495 | Valor Razonable: (94) | Valor Nominal: 1,842 | Valor Razonable: 1 | Valor Nominal: 1,337 | Valor Razonable: (30) |
| Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾ | Valor Nominal: 1,040 | Valor Razonable: 41 | Valor Nominal: 1,313 | Valor Razonable: 31 | Valor Nominal: 1,018 | Valor Razonable: 54 |
| Derivados de combustible | Valor Nominal: 161 | Valor Razonable: (1) | Valor Nominal: 117 | Valor Razonable: 68 | Valor Nominal: 136 | Valor Razonable: 8 |
| | 2,696 | (54) | 3,272 | 100 | 2,491 | 32 |

1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 31 de marzo de 2023, los derivados relacionados a la cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de \$995 millones de dólares.

2) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios

De acuerdo con las IFRS, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y luego reclasificados al estado de resultados compensando los efectos del instrumento cubierto conforme los efectos de dicho instrumento son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 31 de marzo de 2023, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, CEMEX reconoció un cambio negativo en el valor de mercado en comparación al 4T22 que incremento su pasivo financiero a \$54 millones de dólares.

Otra información

Operaciones discontinuas

El 25 de octubre de 2022, CEMEX concluyó exitosamente una alianza con Advent International (“Advent”). Advent adquirió de CEMEX una participación del 65% en Neoris por \$119 millones de dólares. CEMEX mantiene una participación del 34.8%, y continuará como socio estratégico y cliente clave de Neoris. La inversión del 34.8% de CEMEX en Neoris se valúa posteriormente bajo el método de participación. Las operaciones de Neoris por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2022 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de agosto de 2022, a través de afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L., CEMEX concluyó la venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador, por un monto total relativo a la participación mayoritaria agregada de \$325 millones de dólares. Los activos vendidos consistían en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de marzo de 2022 incluye los activos y pasivos asociados a estas operaciones dentro de los rubros de “Activos mantenidos para la venta” y “Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”. Las operaciones de CEMEX por estos activos por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2022 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados al 31 de marzo de 2022 para las operaciones discontinuas de CEMEX en: NEORIS; y Costa Rica y El Salvador:

| ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares) | Ene-Mar | | Primer Trimestre | |
|--|---------|------|------------------|------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Ventas | - | 81 | - | 81 |
| Costos de ventas, gastos de operación y otros gastos | - | (73) | - | (73) |
| Resultado financiero neto y otros | - | 8 | - | 8 |
| Utilidad (pérdida) antes de impuestos | - | 16 | - | 16 |
| Impuestos a la utilidad | - | (4) | - | (4) |
| Utilidad de las operaciones discontinuas | - | 12 | - | 12 |
| Resultado neto en venta | - | 81 | - | 81 |
| Resultado neto de las operaciones discontinuas | - | (73) | - | (73) |

Efectos contables relevantes incluidos en los estados financieros reportados

Durante el cuarto trimestre de 2022, CEMEX reconoció cargos no monetarios por deterioro en el estado de resultados por un monto agregado de \$442 millones de dólares dentro del rubro de otros gastos, neto, de los cuales, \$365 millones de dólares refieren a deterioro del crédito mercantil y \$77 millones de dólares refieren a deterioro de propiedades, maquinaria y equipo. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil refieren a los segmentos operativos de Estados Unidos por \$273 millones de dólares y España por \$92 millones de dólares, las cuales redujeron el saldo del crédito mercantil en el estado de situación financiera. En tanto que, las pérdidas por deterioro de propiedades, maquinaria y equipo refiere principalmente de igual forma a los negocios de CEMEX en Estados Unidos y España.

Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil están directamente relacionadas con el incremento significativo en las tasas de descuento en comparación con 2021 y la resultante disminución material en los flujos de efectivo proyectados de CEMEX en estos segmentos operativos considerando el entorno altamente inflacionario global, que incrementó las tasas libres de riesgo, y el incremento significativo en el costo de fondeo de la industria durante el año. Estos efectos negativos anulaban las mejoras esperadas en la generación estimada de Flujo de Operación en ambos negocios de CEMEX en estos países. Estos cargos no monetarios por deterioro no afectaron la liquidez, el Flujo de Operación y los impuestos por pagar de CEMEX, sin embargo, redujeron los activos totales y el capital contable y generaron pérdida neta en el cuarto trimestre.

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, CEMEX convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de CEMEX en Bahamas, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África. Asia incluye nuestras operaciones en Filipinas.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización operativa.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

| Tipos de cambio | Enero - Marzo | | Primer Trimestre | | Primer Trimestre | |
|-----------------|---------------|----------|------------------|----------|------------------|----------------|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| | Promedio | Promedio | Promedio | Promedio | Fin de periodo | Fin de periodo |
| Peso | 18.39 | 20.32 | 18.39 | 20.32 | 18.03 | 19.88 |
| Euro | 0.9289 | 0.8959 | 0.9289 | 0.8959 | 0.9224 | 0.9038 |
| Libra Esterlina | 0.8166 | 0.7509 | 0.8166 | 0.7509 | 0.8111 | 0.7610 |

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en este reporte contiene, y los reportes que presentemos o enviemos en el futuro pueden contener, ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otros términos similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre condiciones futuras basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en este reporte. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros que pueden afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes de dichas materias primas, así como los bienes y servicios en general, particularmente los incrementos en los precios como resultado de la inflación; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas de remediación, y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia de negocios; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, particularmente reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones, que pudieran afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, o donde obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa

o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre condiciones futuras, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Este reporte también incluye, sin limitarse a, datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables disponibles a la fecha de este reporte. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este reporte.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados del Primer Trimestre 2023



Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “CEMEX”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene, y los reportes que presentemos o enviemos en el futuro pueden contener, ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otros términos similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre condiciones futuras basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre condiciones futuras. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que pueden afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes de dichas materias primas, así como los bienes y servicios en general, particularmente los incrementos en los precios como resultado de la inflación ; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas de remediación, y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia “de negocios; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, particularmente reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones, que pudieran afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, o donde obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre condiciones futuras, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye, sin limitarse a, datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables disponibles a la fecha de esta presentación. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Aspectos clave del primer trimestre 2023

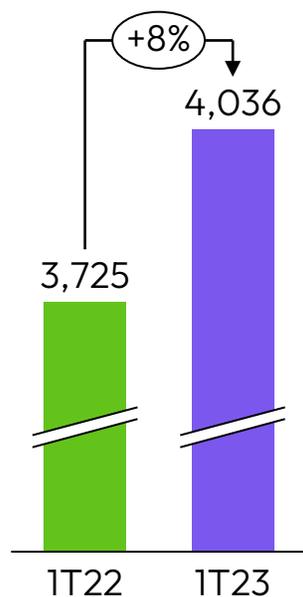
- Crecimiento en ventas del 9% impulsado por precios
- Crecimiento de un dígito medio en EBITDA atribuible a la estrategia de precios, disminución de impacto en costos, así como por las inversiones dirigidas al crecimiento y Soluciones Urbanas
- Recuperación significativa en el margen de EBITDA
- Mejora en el costo de ventas como porcentaje de ventas
- Cierre de la transacción Atlantic Minerals Limited a finales de abril, la cual aumentará las reservas de agregados en Estados Unidos en ~20%
- EBITDA de Soluciones Urbanas creciendo 34%
- Reducción continua de emisiones de CO₂, con -3% vs. 1T22
- Colocación de \$1,000 millones de notas verdes subordinadas perpetuas brindando una fuente de financiamiento atractiva y acelerando el camino hacia el grado de inversión
- Razón de apalancamiento en 2.62x
- ROCE en 12.2%¹, muy por encima de nuestro costo de capital

1) Últimos doce meses a Marzo 2023, excluyendo crédito mercantil

1T23: Sólido crecimiento en EBITDA con recuperación importante en el margen de manera secuencial

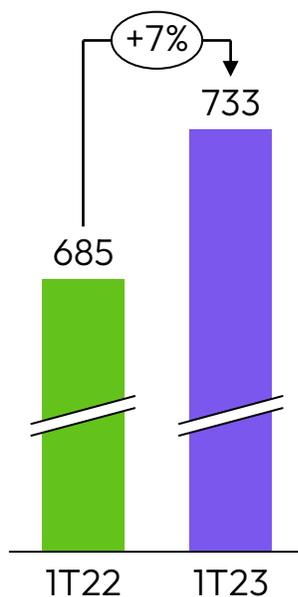
Ventas Netas

+9% comp.



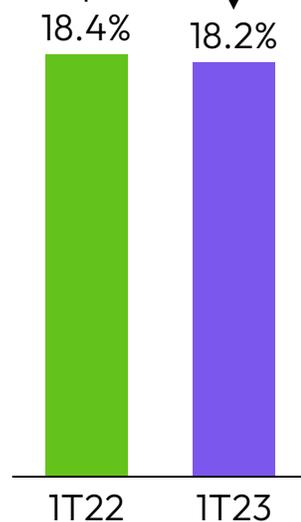
EBITDA

+6% comp.

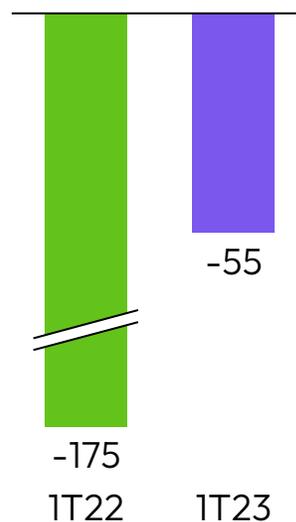


Margen de EBITDA

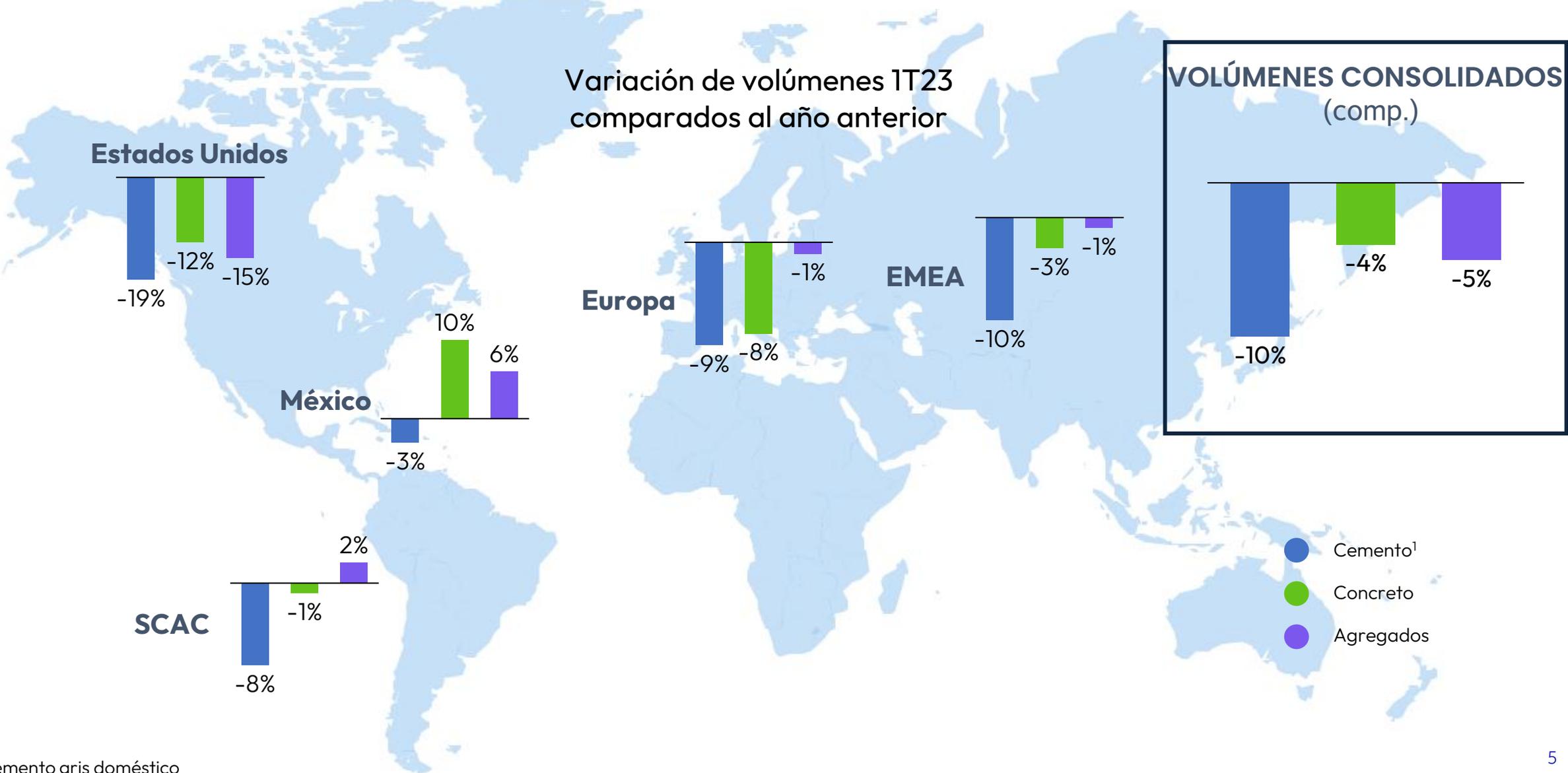
-0.2pp



Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



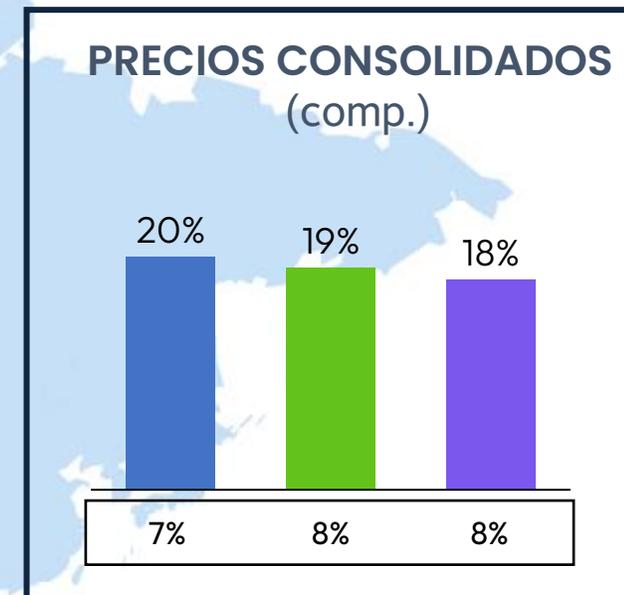
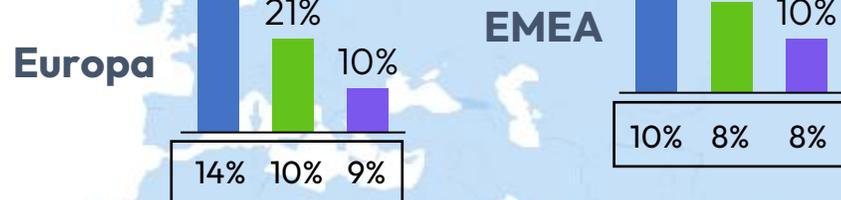
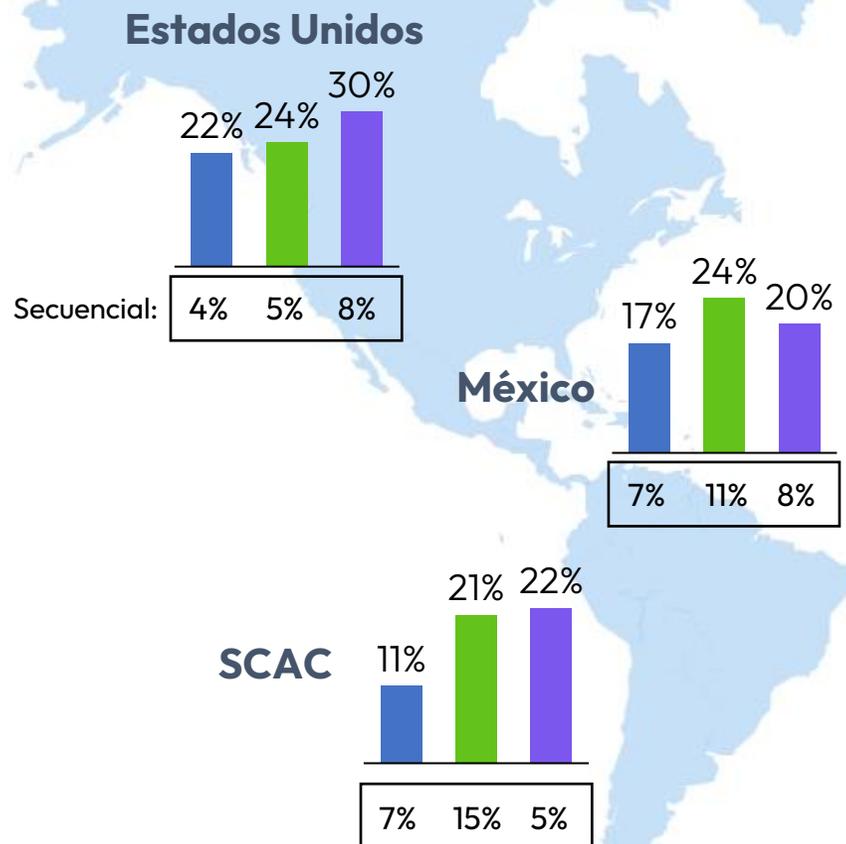
Demanda débil de cemento en saco en mercados emergentes y el clima en los Estados Unidos afectan los volúmenes...



1) Cemento gris doméstico

... mientras el impulso en precios se acelera

Variación de precios 1T23 comparados al año anterior y secuenciales



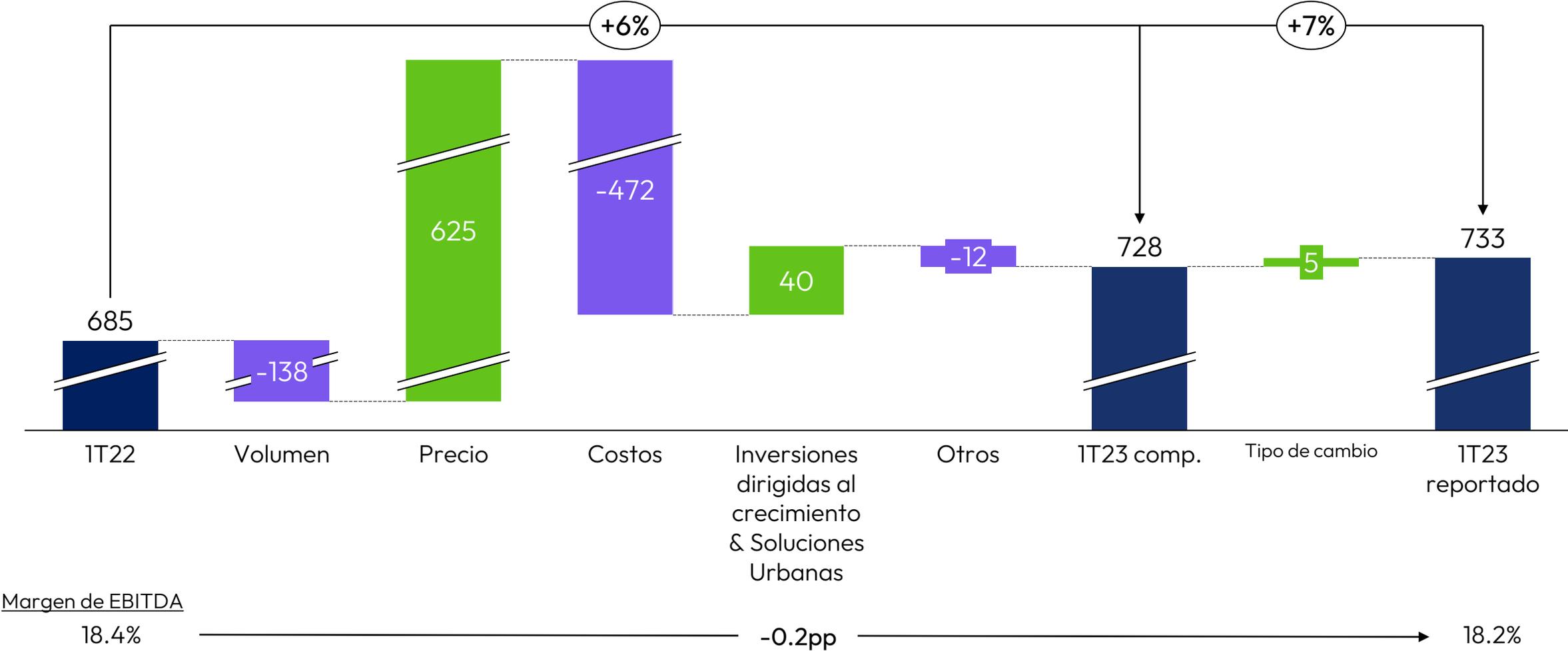
- Precios secuenciales (4T22 a 1T23)
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

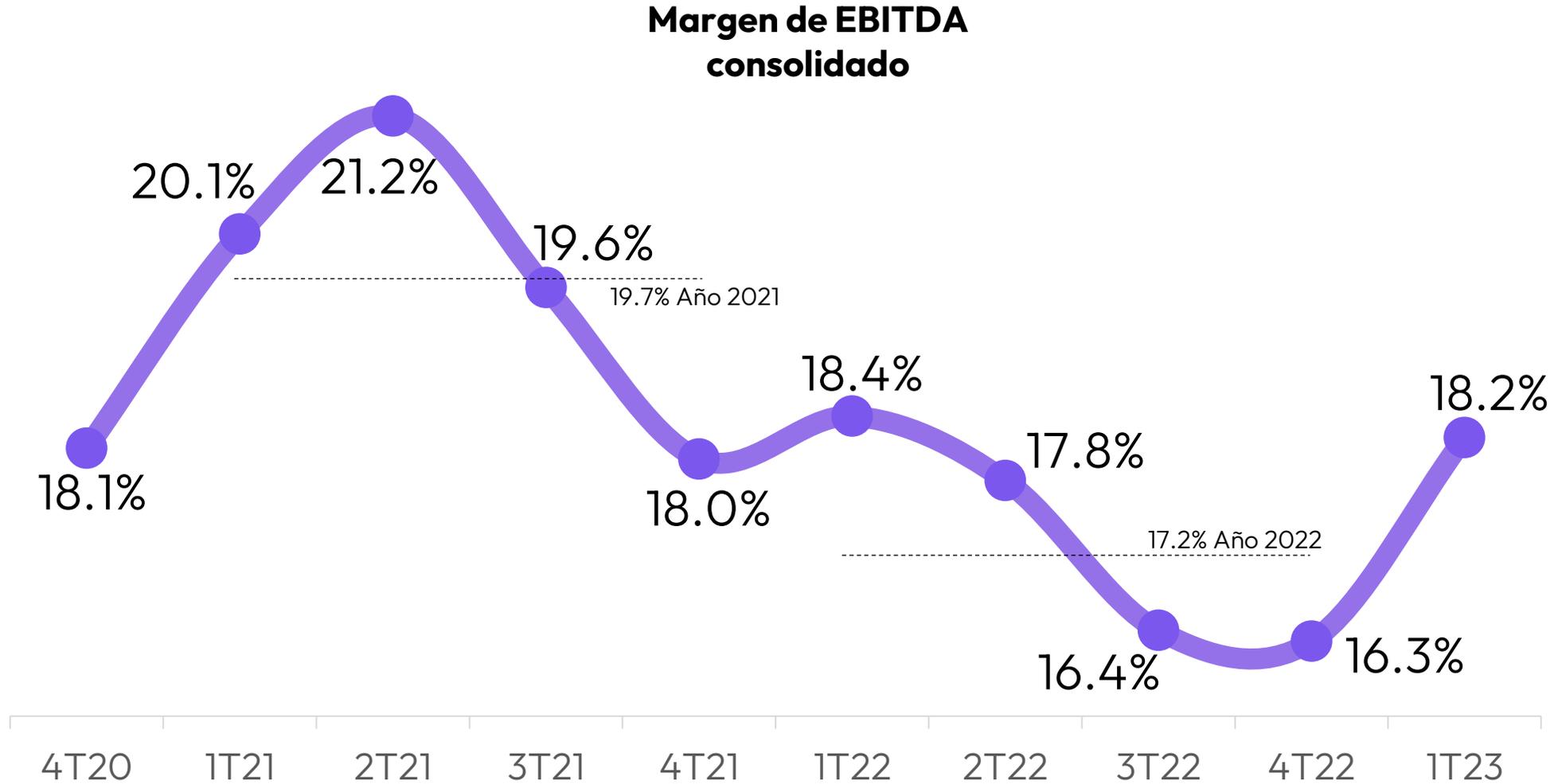
Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Contribución de precios superando a la inflación actual...

Variación de EBITDA 1T23

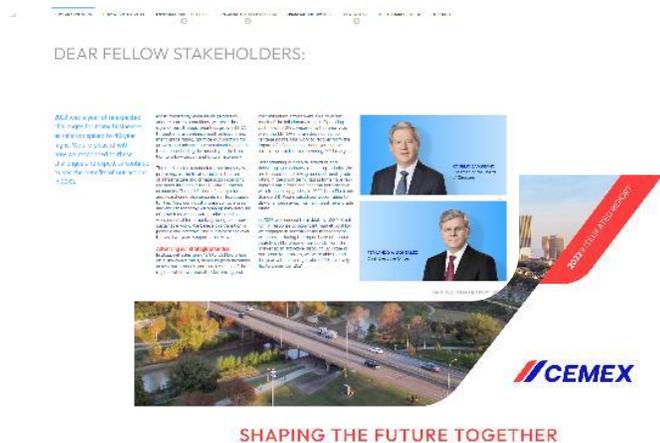


...y avanzando en la recuperación del margen



Reporte Integrado 2022 detalla resultados excepcionales de Futuro en Acción

Séptimo Reporte Integrado consecutivo



Validación de SBTi de objetivos de **cero emisiones netas de CO₂** bajo el escenario de 1.5°C



Alcanzando récords:

- Factor de clinker de **73.7%**
- Combustibles alternos en **35%**
- Inyección de hidrógeno en **44%** de la producción



Durante los últimos 2 años, reducción en emisiones netas de CO₂ de:

- ~**9%** de CO₂ por tonelada
- ~**22%** de kg CO₂ por ventas \$
- ~**3% de reducción vs 1T22** de CO₂ por tonelada



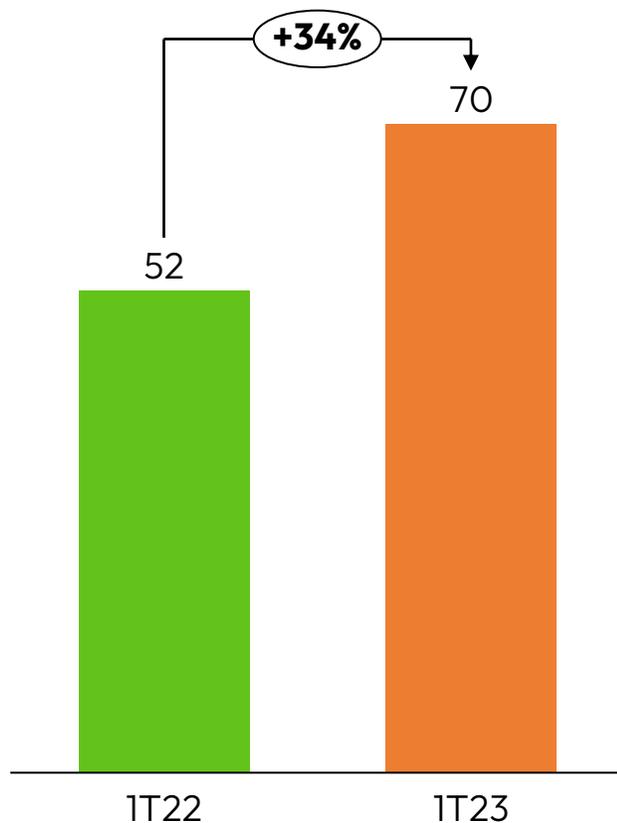
Incrementando la adopción de nuestros productos Vertua:

- **33%** para concreto, +16.1pp vs 2021

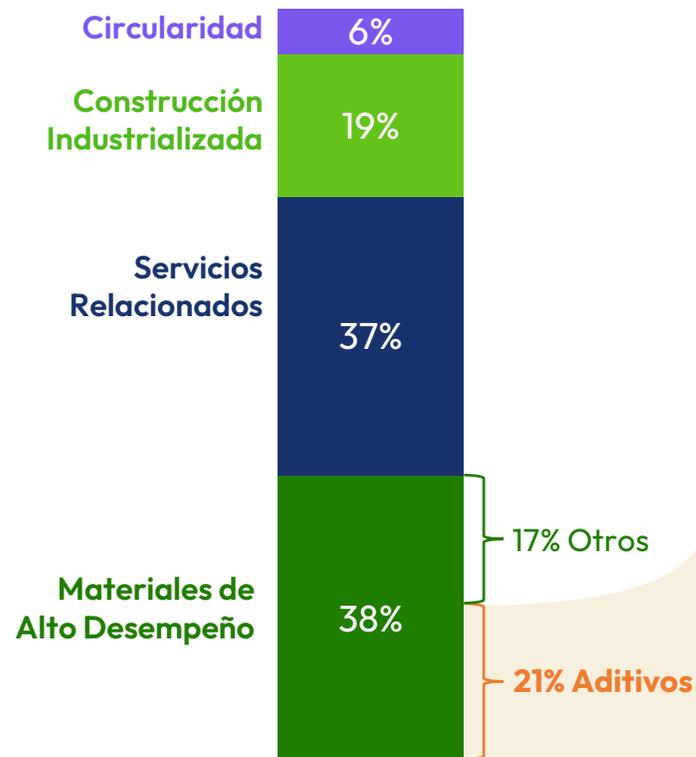


Rápido crecimiento del negocio de Soluciones Urbanas: Enfoque en Materiales de Alto Desempeño

EBITDA de Soluciones Urbanas
(\$ millones de dólares)



EBITDA 2022



Los aditivos permiten la reducción de hasta el ~40% en emisiones de CO₂



\$49
millones de dólares de EBITDA en el 2022

Mega tendencias clave:

- Descarbonización
- Eficiencia en la construcción
- Circularidad





Resultados por región

México: Crecimiento de doble dígito en ventas y de un dígito alto en EBITDA



Parque La Mexicana, Ciudad de México, México
 Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

| | 1T23 | Acum 1T23 |
|---------------|---------|--------------|
| Ventas Netas | 1,097 | 1,097 |
| % var (comp) | 13% | 13% |
| EBITDA | 344 | 344 |
| % var (comp) | 9% | 9% |
| Margen EBITDA | 31.4% | 31.4% |
| var pp | (1.1pp) | (1.1pp) |

- Crecimiento continuo en el sector formal debido a inversiones en “nearshoring”, turismo, y proyectos de infraestructura
- Sólido crecimiento en ventas impulsado por precios
- Incremento de un dígito alto en EBITDA, aumentando por segundo trimestre consecutivo
- La disminución del margen de EBITDA en comparación al año anterior continúa moderándose frente al desempeño en el 2022
- Mejora significativa en el margen de EBITDA vs. 4T22
- Récord en tasa de sustitución de combustibles alternos de 42%

Estados Unidos: Récord EBITDA¹ en el primer trimestre a pesar de condiciones climáticas adversas

| | 1T23 | Acum. 1T23 |
|---------------|-------|---------------|
| Ventas Netas | 1,255 | 1,255 |
| % var (comp) | 5% | 5% |
| EBITDA | 230 | 230 |
| % var (comp) | 15% | 15% |
| Margen EBITDA | 18.3% | 18.3% |
| var pp | 1.5pp | 1.5pp |

- Incrementos de precio de doble dígito en todo nuestro portafolio de productos
- Disminución de volumen atribuible principalmente a un severo clima invernal y una base comparativa difícil
- Mejora del margen secuencial por tercer trimestre consecutivo, beneficiándose por precios más altos y un menor nivel de importaciones
- Cierre de la adquisición de Atlantic Minerals Limited a finales de abril, expandiendo en un 20% nuestras reservas de agregados en Estados Unidos y fortaleciendo aún más nuestra posición en mercados con limitaciones en la oferta como Florida y la costa este de los Estados Unidos
- Esperamos que el *“Infrastructure Bill”*, *“Inflation Reduction Act”* y el *“CHIPS Act”* apoyen los volúmenes



Edificio Acqualina, Miami, Estados Unidos

1) Con base en lo reportado
Millones de dólares US

EMEA: Resultados sólidos a pesar de una base comparativa difícil y un entorno retador de la demanda

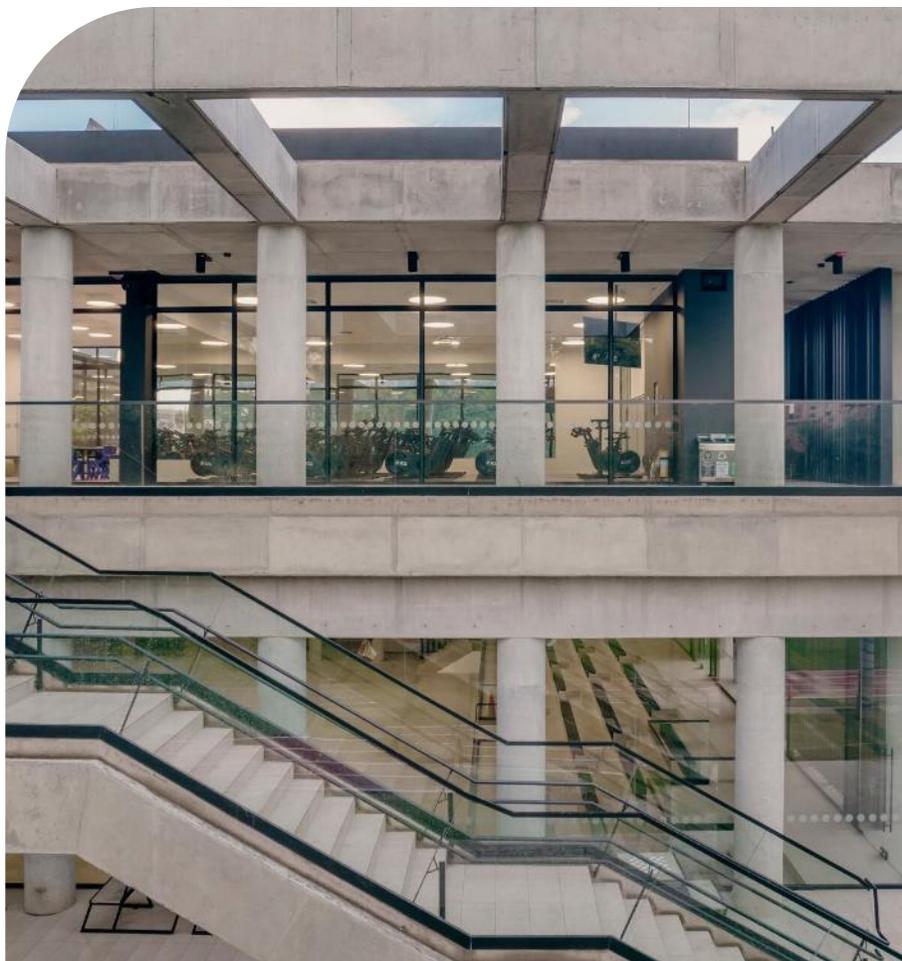
| | 1T23 | Acum. 1T23 |
|---------------|---------|---------------|
| Ventas Netas | 1,234 | 1,234 |
| % var (comp) | 14% | 14% |
| EBITDA | 148 | 148 |
| % var (comp) | 15% | 15% |
| Margen EBITDA | 12.0% | 12.0% |
| var pp | (0.3pp) | (0.3pp) |

- Crecimiento de doble-dígito en ventas impulsado por una mejora continua en precios
- Margen de EBITDA resiliente
- Las operaciones europeas se encuentran bien posicionadas para alcanzar el objetivo de la UE de reducción de CO₂ de 55% para el 2030
- El EBITDA en Europa incrementó 46%, con el margen expandiéndose 2.5pp
- Contribución relevante en el EBITDA por parte de las inversiones dirigidas al crecimiento
- Volúmenes en Filipinas afectados por retos macroeconómicos continuos y condiciones climáticas adversas, así como por una base comparativa difícil



Edificio Crédit Agricole, Nîmes, Francia
 Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

SCAC: Crecimiento en ventas impulsado por estrategia de precios diciplinada



Gimnasio Moderno, Bogotá, Colombia

| | 1T23 | Acum. 1T23 |
|---------------|---------|---------------|
| Ventas Netas | 411 | 411 |
| % var (comp) | 4% | 4% |
| EBITDA | 84 | 84 |
| % var (comp) | (21%) | (21%) |
| Margen EBITDA | 20.4% | 20.4% |
| var pp | (5.9pp) | (5.9pp) |

- Incremento en ventas apoyado por un incremento de doble dígito en precios
- La demanda de cemento en saco continúa siendo moderada, sin embargo, la construcción formal ha sido resiliente, impulsada principalmente por proyectos relacionados a infraestructura y turismo
- EBITDA y margen afectados por costos más altos de energía y mantenimiento



Avances Financieros

Mejora en el flujo de efectivo libre debido al crecimiento en EBITDA, menor capital de trabajo e inversiones en activo fijo, y mayores ventas de activos

| | Primer Trimestre | | |
|---|------------------|--------------|------------|
| | 2023 | 2022 | % var |
| Flujo de operación | 733 | 685 | 7% |
| - Gasto financiero neto | 144 | 127 | |
| - Inversiones en activo fijo de mantenimiento | 156 | 181 | |
| - Inversiones en capital de trabajo | 454 | 487 | |
| - Impuestos | 84 | 50 | |
| - Otros gastos | (51) | 17 | |
| - Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas | - | (3) | |
| Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto | (55) | (175) | 69% |
| - Inversiones en activo fijo estratégicas | 86 | 75 | |
| Flujo de efectivo libre | (141) | (251) | 44% |

Días promedio de capital de trabajo



Utilidad Neta de la Participación Controladora

Millones de dólares

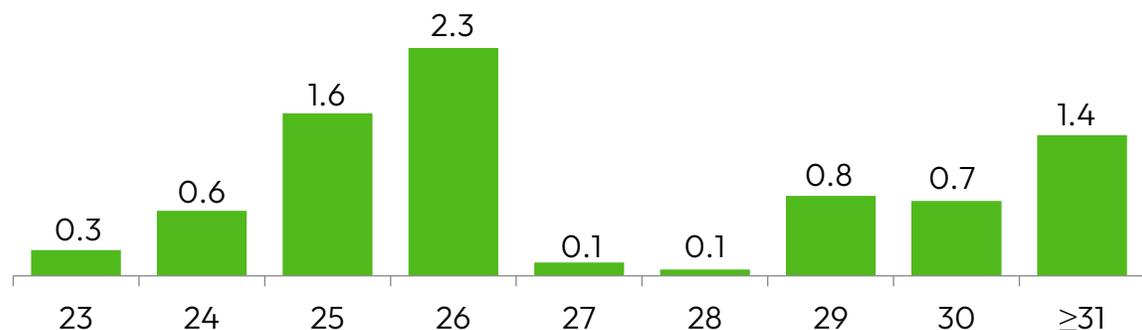


Fortaleciendo nuestra estructura de capital y acelerando nuestro camino al grado de inversión



Perfil de vencimiento de deuda Proforma¹ a Marzo 2023

Miles de millones de dólares



- Emitimos \$1,000 millones de notas verdes subordinadas perpetuas, las primeras de su tipo en nuestra industria; los fondos serán utilizados para financiar inversiones verdes
- Recompra de nuestras notas² 7.375% 2027, dejando una ventana de dos años ('27 & '28) sin vencimientos relevantes
- Desliste de CEMEX Latam Holdings de la Bolsa de Valores de Colombia
- Incrementamos nuestra participación en CEMEX Holdings Philippines de ~78% a ~90%
- Alcanzamos el objetivo para el 2025 del 50%¹ de nuestra deuda ligada a indicadores clave de sostenibilidad dos años antes de lo planeado

1) Dando efecto al pago de ~\$934 millones de dólares de las notas 7.375% 2027 utilizando los recursos de nuestra línea de Crédito Revolvente bajo nuestro contrato de deuda bancaria

2) A ser redimidas el 5 de junio, 2023



Estimados 2023

Estimados 2023 - Sin revisión al EBITDA y elementos del flujo de efectivo libre esperado hasta los resultados del 2T23

Estimados al 13 de febrero de 2023

| | |
|--|--|
| EBITDA ¹ | Incremento de un dígito bajo |
| Costo de energía por tonelada de cemento producido | Incremento de ~10% |
| Inversiones en activo fijo | ~\$1,250 millones de dólares en total ~\$850 millones de dólares de mantenimiento, y ~\$400 millones de dólares de estratégico |
| Inversión en capital de trabajo | ~\$250 millones de dólares |
| Impuestos pagados | ~\$250 millones de dólares |
| Costo de deuda ² | Incremento de ~\$70 millones de dólares |

Reconocemos que los resultados del 1T23 y tendencias del mercado podrían brindar un soporte a la alza

1) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio al 31 de diciembre, 2022, para lo que resta del año

2) Incluye notas subordinadas perpetuas y el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar



Apéndice

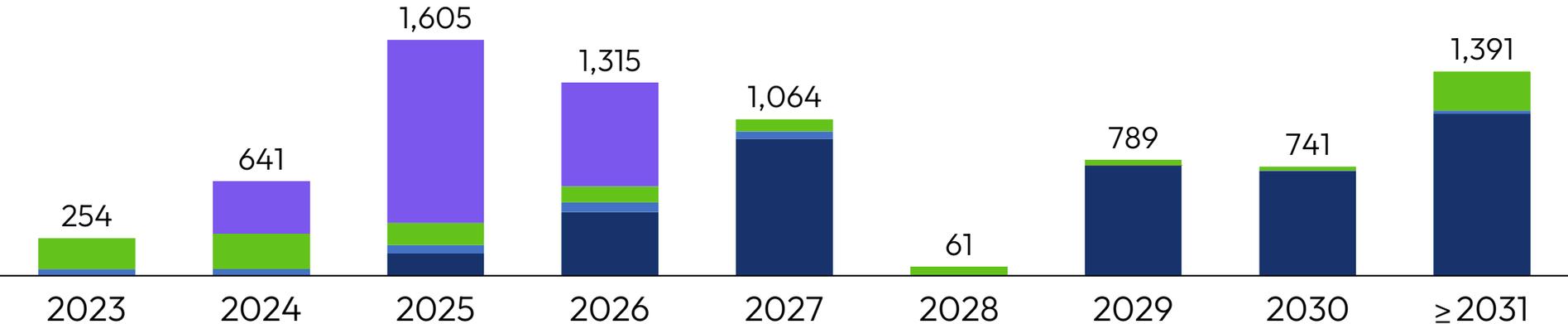
Perfil de vencimientos de deuda al 31 de marzo de 2023



Deuda total al 31 de marzo de 2023: \$7,862 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 5.0 años

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos



Volúmenes y precios consolidados



| | | 3M23 vs. 3M22 | 1T23 vs. 1T22 | 1T23 vs. 4T22 |
|-------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| Cemento gris doméstico | Volumen (comp) | (10%) | (10%) | (7%) |
| | Precio (USD) | 20% | 20% | 10% |
| | Precio (comp) | 20% | 20% | 7% |
| Concreto | Volumen (comp) | (4%) | (4%) | (3%) |
| | Precio (USD) | 18% | 18% | 10% |
| | Precio (comp) | 19% | 19% | 8% |
| Agregados | Volumen (comp) | (5%) | (5%) | (4%) |
| | Precio (USD) | 15% | 15% | 10% |
| | Precio (comp) | 18% | 18% | 8% |

Información adicional de deuda

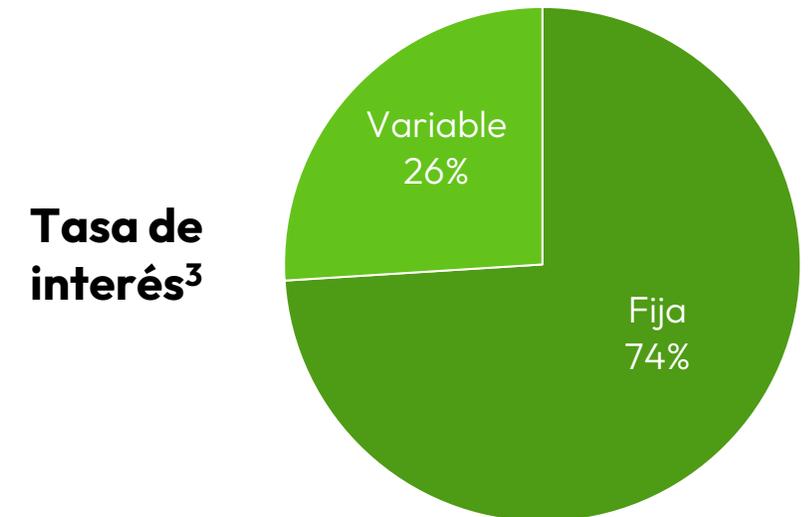
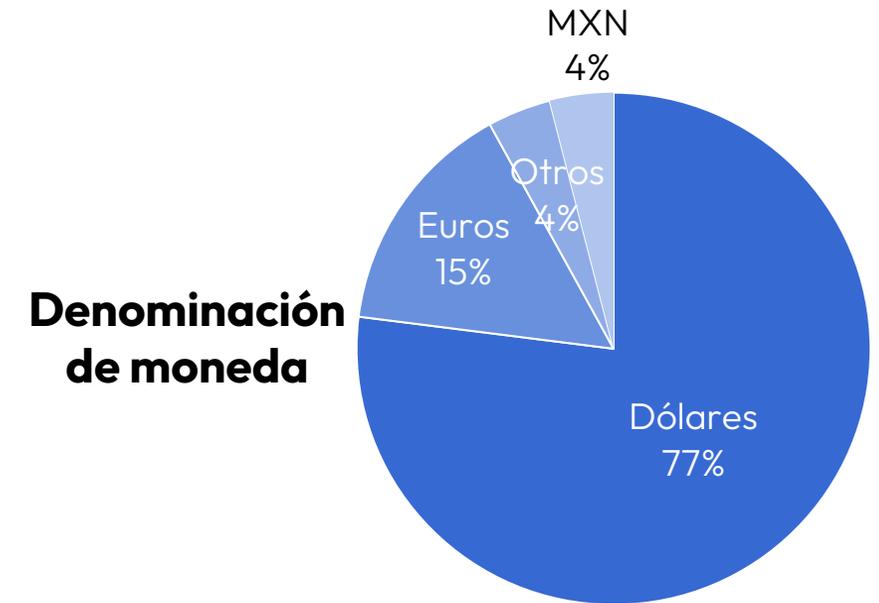
| | Primer Trimestre | | | Cuarto Trimestre |
|--|------------------|-------|-------|------------------|
| | 2023 | 2022 | % var | 2022 |
| Deuda Total ¹ | 7,862 | 8,963 | (12%) | 8,147 |
| Corto Plazo | 4% | 4% | | 4% |
| Largo Plazo | 96% | 96% | | 96% |
| Efectivo y equivalentes | 758 | 593 | 28% | 495 |
| Deuda neta | 7,104 | 8,370 | (15%) | 7,652 |
| Deuda neta Consolidada ² | 7,157 | 8,266 | (13%) | 7,620 |
| Razón de apalancamiento consolidado ² | 2.62 | 2.83 | | 2.84 |
| Razón de cobertura de intereses consolidado ² | 6.38 | 6.60 | | 6.27 |

Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a IFRS

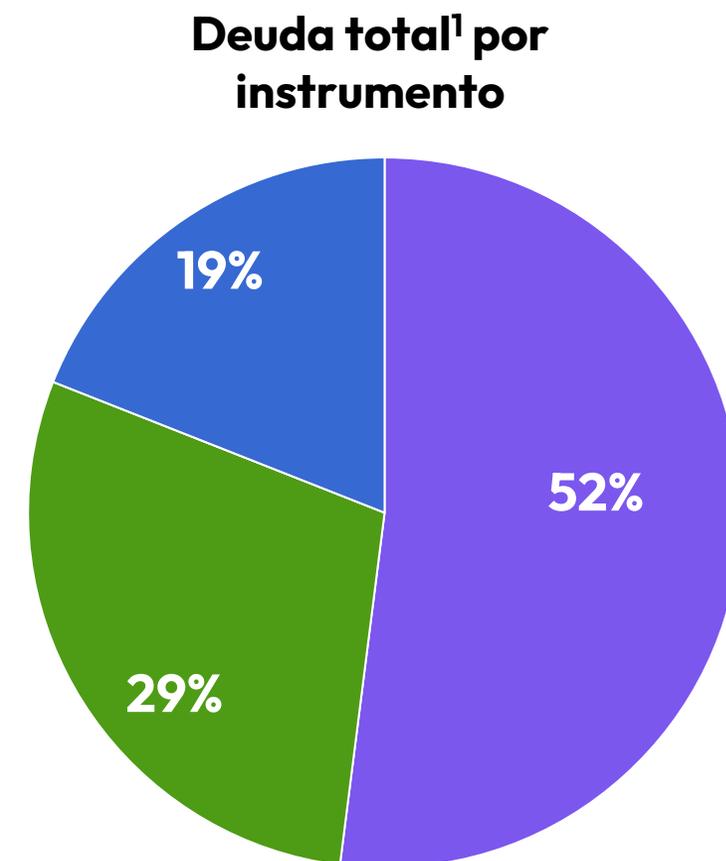
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés, cuando corresponda



Información adicional de deuda

| | Primer Trimestre 2023 | | Cuarto Trimestre 2022 | |
|--|--------------------------|-------------|--------------------------|-------------|
| | | % del total | | % del total |
| ■ Renta Fija | 4,080 | 52% | 4,139 | 51% |
| ■ Principales Contratos de Deuda Bancaria | 2,307 | 29% | 2,578 | 32% |
| ■ Otros ¹ | 1,475 | 19% | 1,430 | 17% |
| Deuda Total | 7,862 | | 8,147 | |



Resumen de volúmenes y precios 1T23: Países/regiones seleccionados



| | Cemento gris doméstico 1T23 vs. 1T22 | | | Concreto 1T23 vs. 1T22 | | | Agregados 1T23 vs. 1T22 | | |
|----------------------|---|-----------------|----------------|---------------------------|-----------------|----------------|----------------------------|-----------------|----------------|
| | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) | Volumen | Precio (USD) | Precio (ML) |
| México | (3%) | 29% | 17% | 10% | 37% | 24% | 6% | 32% | 20% |
| Estados Unidos | (19%) | 22% | 22% | (12%) | 24% | 24% | (15%) | 30% | 30% |
| Europa | (9%) | 29% | 35% | (8%) | 16% | 21% | (1%) | 4% | 10% |
| Israel | N/A | N/A | N/A | 5% | 0% | 12% | 0% | (2%) | 10% |
| Filipinas | (16%) | (1%) | 5% | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A | N/A |
| Colombia | (4%) | (3%) | 17% | (6%) | 3% | 25% | (3%) | 4% | 26% |
| Panamá | 1% | 4% | 4% | 44% | 8% | 8% | 18% | 14% | 14% |
| República Dominicana | (8%) | 15% | 14% | 10% | 20% | 19% | N/A | N/A | N/A |

Estimados¹ de volúmenes en 2023: países/regiones seleccionados

| | Cemento | Concreto | Agregados |
|-----------------------------|---|--|---|
| CEMEX | Disminución de un dígito bajo | Disminución de un dígito bajo | Estable |
| México | Estable | Incremento de un dígito alto | Incremento de un dígito alto |
| Estados Unidos | Disminución de un dígito medio | Disminución de un dígito medio | Disminución de un dígito medio |
| Europa | Disminución de un dígito medio | Disminución de un dígito bajo a medio | Estable a disminución de un dígito bajo |
| Colombia | Estable | Incremento de un dígito alto | NA |
| Panamá | Estable | Incremento de $\geq 20\%$ | NA |
| República Dominicana | Estable a disminución de un dígito bajo | Incremento de doble dígito bajo | NA |
| Israel | NA | Estable a incremento de un dígito bajo | Disminución de un dígito bajo |
| Filipinas | Disminución de un dígito bajo | NA | NA |

1) Refleja las expectativas actuales de CEMEX. Volúmenes en base comparable

Indicadores relevantes de ESG



| Estrategia de Carbono | 1T23 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante | 558 | 562 |
| Combustibles alternos (%) | 34% | 35% |
| Factor de clínker | 73.3% | 73.7% |

| Productos bajos en carbono | 1T23 | 2022 |
|--|-------------|-------------|
| Cemento adicionado como % del total de cemento producido | 81% | 75% |
| Concreto con especificaciones Vertua como % del total | 43% | 33% |
| Cemento con especificaciones Vertua como % del total | 51% | 41% |

| Clientes y proveedores | 1T23 | 2022 |
|-------------------------------|-------------|-------------|
| Net Promoter Score (NPS) | 68 | 66 |
| % de ventas a través de CX Go | 66% | 60% |

| Salud y seguridad | 1T23 | 2022 |
|---|-------------|-------------|
| Fatalidades de empleados | 2 | 3 |
| Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes | 0.5 | 0.5 |
| Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%) | 99% | 96% |

Definiciones



| | |
|---|---|
| SCAC | Centro, Sudamérica y el Caribe |
| EMEA | Europa, Medio Oriente, África y Asia |
| Cemento | Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico) |
| Comp. (comparable) | En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique. |
| EBITDA (Flujo de operación) | Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa |
| IFRS | IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”). |
| Inversiones en activo fijo de mantenimiento | Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa |
| Inversiones en activo fijo estratégicas | Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos |
| ML | Moneda local |
| pp | Puntos porcentuales |
| Precios | Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos |
| Dólares US | Dólares Americanos |
| % var | Variación porcentual |



Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:
+1 877 7CX NYSE

En México:
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

**Bolsa Mexicana de Valores
(CPO):**
CEMEX.CPO

Razón de CPO a ADS:
10 a 1