



Cemex reporta Flujo de Operación récord en tercer trimestre con crecimiento de 32% y expansión material de margen

Monterrey, México. 26 de octubre de 2023 – Cemex reportó hoy otro trimestre de resultados excepcionales, con un crecimiento de 9% en Ventas y 32% de aumento en Flujo de Operación, además de una expansión del Margen de Flujo de Operación de 3.5 puntos porcentuales a 19.9%. Por primera vez desde el lanzamiento de la estrategia de precios de Cemex en 2021, diseñada para recuperar la rentabilidad después de un incremento en la inflación de los costos de los insumos, el Margen de Flujo de Operación trimestral superó la meta de recuperar los márgenes de 2021. El Flujo de Efectivo Libre después de Inversión en Activo fijo de Mantenimiento creció significativamente, reflejando el crecimiento del Flujo de Operación y un menor gasto en capital de trabajo. La razón de apalancamiento se situó en 2.16x, lo que representa el tercer trimestre consecutivo de disminución, acelerando el camino hacia una calificación de grado de inversión.

Los resultados se fortalecieron por la sólida estrategia de precios de Cemex en todos sus mercados, la desaceleración de la inflación en los costos de insumos, contribuciones de la estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento y del negocio de Soluciones Urbanas. En el tercer trimestre de 2023, las inversiones de crecimiento contribuyeron con un 11% del Flujo de Operación incremental y 10% del Flujo de Operación total.

“2023 está demostrando ser un año excepcional para nuestra compañía y me siento especialmente entusiasmado por nuestra recuperación de los márgenes de Flujo de Operación a niveles de 2021, una prioridad estratégica clave”, dijo Fernando González Olivieri, Director General de Cemex. “El éxito de nuestra estrategia de precios, la contribución de las inversiones dirigidas al crecimiento y de nuestro negocio de Soluciones Urbanas de rápido crecimiento, así como la desaceleración de la inflación de costos, están contribuyendo a la rentabilidad de una manera muy significativa. Es importante resaltar que realizamos grandes avances en nuestra hoja de ruta de descarbonización, reduciendo las emisiones de carbono de Alcance 1 y Alcance 2 en un 12% y un 11%, respectivamente, desde 2020. Previo a la introducción de nuestro programa Futuro en Acción en 2020, una reducción de esta magnitud habría tardado cerca de 15 años”.

Información Financiera y Operativa Relevante consolidada del tercer trimestre de 2023 de Cemex

- Las Ventas Netas aumentaron 9% a \$4,571 millones de dólares.
- El Flujo de Operación aumentó 32% a \$910 millones de dólares.
- El margen de Flujo de Operación aumentó 3.5 puntos porcentuales a 19.9% correspondiendo a niveles del tercer trimestre de 2021.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversión en Activo Fijo de Mantenimiento fue de \$475 millones de dólares, aproximadamente \$300 millones de dólares más alto que el año anterior.
- Razón de apalancamiento en 2.16x, una reducción secuencial de casi 0.33x.
- Inversiones de crecimiento representaron el 10% del Flujo de Operación total y el 11% del Flujo de Operación incremental.
- Incremento de 31% del Flujo de Operación de nuestro negocio de Soluciones Urbanas.
- La utilidad neta de la participación controladora después del ajuste por una ganancia extraordinaria por la venta de activos en el año anterior fue aproximadamente \$130 millones menor año contra año, debido a mayores impuestos.

Información relevante de mercados principales del tercer trimestre de 2023

- Las Ventas Netas en México aumentaron 21% a \$1,361 millones de dólares, mientras que el Flujo de Operación creció 31% a \$399 millones de dólares. El margen de Flujo de Operación aumentó 2.4 puntos porcentuales hasta 29.3%.
- Las Ventas Netas de las operaciones de Cemex en Estados Unidos aumentaron 5% a \$1,394 millones de dólares. El Flujo de Operación aumentó 36% a \$268 millones de dólares y el Margen de Flujo de Operación alcanzó 19.3%, un crecimiento de 4.4 puntos porcentuales.
- En la región Europa, Medio Oriente, África y Asia, las Ventas Netas aumentaron un 2%, a \$1,306 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de \$213 millones de dólares, 12% mayor, mientras que el Margen de Flujo de Operación aumentó 1.5 puntos porcentuales a 16.3%.
- Las operaciones de Cemex en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe reportaron Ventas Netas de \$442 millones de dólares, un crecimiento de 11%, mientras que el Flujo de Operación aumentó 18% a \$105 millones de dólares. El Margen de Flujo de Operación aumentó 1.0 punto porcentual, alcanzando 23.8%.

Nota: Todas las variaciones porcentuales relacionadas con Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones en curso y ajustando para fluctuaciones cambiarias, en comparación con el mismo período del año anterior.

Acerca de Cemex

Cemex una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto:

Relación con Analistas e Inversionistas - Monterrey
Fabián Orta
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Analistas e Inversionistas – Nueva York
Scott Pollak
+1 (212) 317-6011
ir@cemex.com

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado a "Cemex", "nosotros", "nos", "nuestro", se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV:CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información que contiene este comunicado, así como la información revelada en los informes, documentos y evento aludidos en este comunicado, contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de

que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscar”, u otros términos similares. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en el presente comunicado y los informes y documentos que fueron revelados en el evento aludido en este comunicado. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros que pueden afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes de dichas materias primas, así como los bienes y servicios en general, particularmente los incrementos en los precios como resultado de la inflación; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas de remediación, y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia de negocios; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y fases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, particularmente reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones, que pudieran afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, o donde obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente comunicado y en los informes y documentos revelados en el evento aquí referenciado no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en el presente comunicado y revelada en los informes, documentos y evento aludidos en el presente está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado o los documentos que fueron revelados en el evento aludido en el presente o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores. Además, la información contenida en el presente comunicado y revelada en el evento referenciado incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, “o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Resultados del tercer trimestre 2023



Polideportivo de Alto Rendimiento, Jalpa de Méndez, México

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEX.CPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados operativos y financieros destacados

Enero - Septiembre

Tercer Trimestre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre				
	2023	2022	% var	% var comp	2023	2022	% var	% var comp
Volumen de cemento gris doméstico consolidado	39,082	41,846	(7%)		13,338	13,853	(4%)	
Volumen de concreto consolidado	36,290	37,983	(4%)		12,213	12,768	(4%)	
Volumen de agregados consolidado	105,141	105,556	(0%)		36,208	36,199	0%	
Ventas netas	13,172	11,708	13%	10%	4,571	3,956	16%	9%
Utilidad bruta	4,429	3,614	23%	28%	1,561	1,205	30%	39%
% de Ventas netas	33.6%	30.9%	2.7pp		34.2%	30.5%	3.7pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,681	1,200	40%	34%	595	363	64%	53%
% de Ventas netas	12.8%	10.2%	2.6pp		13.0%	9.2%	3.8pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas netas	8.6%	7.8%	0.8pp		8.7%	8.1%	0.6pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	623	957	(35%)		126	494	(75%)	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,604	2,050	27%	23%	910	649	40%	32%
% de Ventas netas	19.8%	17.5%	2.3pp		19.9%	16.4%	3.5pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	697	162	331%		475	182	160%	
Flujo de efectivo libre	385	(122)	N/A		331	72	362%	
Deuda total	7,492	8,188	(8%)		7,492	8,188	(8%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.04	0.05	(11%)		0.01	0.02	(51%)	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO ⁽¹⁾	0.04	0.05	(11%)		0.01	0.02	(51%)	
CPOs en circulación promedio ⁽¹⁾	14,709	14,793	(1%)		14,652	14,750	(1%)	
Empleados	45,749	43,864	4%		45,749	43,864	4%	

⁽¹⁾ Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. Favor de referirse a la sección "Información sobre Capital" al final de este reporte. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen las acciones Series A y Series B subyacentes a los CPOs restringidos y otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Esta información no incluye operaciones discontinuas. Por favor refiérase a la página 14 de este reporte para información adicional.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **Ventas Netas consolidadas** en el tercer trimestre de 2023 alcanzaron los \$4,571 millones de dólares, un aumento de 9% en términos comparables, comparado con el tercer trimestre de 2022. Mayores precios en términos de moneda local en todas las regiones fueron el principal impulsor de nuestro crecimiento en ventas.

El **Costo de Ventas**, como porcentaje de Ventas netas, disminuyó 3.7pp a 65.8% durante el tercer trimestre de 2023, de 69.5% en el mismo periodo del año anterior, principalmente impulsado por precios, disminución en costos y eficiencias operativas. Este fue el cuarto trimestre consecutivo de disminuciones en comparación al mismo periodo del año anterior, en el costo de ventas como porcentaje de Ventas netas.

Los **Gastos de Operación**, como porcentaje de Ventas Netas, disminuyeron 0.2pp a 21.1% durante el tercer trimestre de 2023 en comparación al mismo periodo del año anterior, principalmente debido a gastos de distribución.

El **Flujo de Operación** en el tercer trimestre de 2023 alcanzó los \$910 millones de dólares, un incremento de 32% en términos comparables, con crecimiento en todas las cuatro regiones. El desempeño superior del Flujo de Operación refleja no solo la fortaleza en precios y la desaceleración en la inflación de los costos de insumos, sino también el éxito de nuestra estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento, además del crecimiento continuo de nuestro negocio de Soluciones Urbanas.

El **Margen de Flujo de Operación** incrementó 3.5pp, de 16.4% en el tercer trimestre de 2022 a 19.9%. La expansión refleja el éxito de nuestra estrategia de precios con un margen trimestral excediendo por primera vez nuestro objetivo de recuperar los niveles de 2021, a pesar del impacto negativo proveniente de menores volúmenes consolidados y por mezcla de producto.

La **Utilidad (pérdida) Neta de la Participación Controladora** resultó en una ganancia de \$126 millones de dólares en el tercer trimestre de 2023, comparada con una ganancia de \$494 millones de dólares en el mismo trimestre de 2022. Después de ajustar por una ganancia extraordinaria derivado de la venta de los activos de Costa Rica, El Salvador y Neoris en el año anterior, la utilidad neta disminuyó aproximadamente \$130 millones de dólares debido a impuestos más altos.

Resultados operativos

México

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	3,755	2,826	33%	16%	1,361	948	44%	21%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,142	862	33%	15%	399	255	56%	31%
Margen de flujo de operación	30.4%	30.5%	(0.1pp)		29.3%	26.9%	2.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	3%	10%	9%	10%	10%	14%
Precio (dólares)	29%	30%	44%	49%	40%	48%
Precio (moneda local)	13%	10%	26%	26%	22%	25%

Nuestras operaciones en **México** obtuvieron sólidos resultados, con un crecimiento de 21% en Ventas apoyado por un incremento de doble dígito en volúmenes y precios en todos los productos. El Flujo de Operación también incrementó 31%, marcando el cuarto trimestre consecutivo de crecimiento. El margen de Flujo de Operación se expandió 2.4pp en comparación al mismo periodo del año anterior, debido a la fortaleza en precios y volúmenes, a la par de una desaceleración en costos.

El negocio de Soluciones Urbanas contribuyó aproximadamente 12% al Flujo de Operación incremental de México durante el trimestre.

Nuestros volúmenes de cemento aumentaron doble dígito, el segundo trimestre consecutivo de crecimiento, apoyados por un incremento en volúmenes de cemento en saco por primera vez desde el segundo trimestre de 2021, mientras que el cemento a granel continuó su trayectoria de crecimiento de doble dígito, impulsado por el sector formal. Los volúmenes de concreto y agregados también se beneficiaron de la fortaleza en la construcción formal, con crecimiento de doble dígito.

Los precios de cemento se mantuvieron estables secuencialmente, mientras que los de concreto y agregados incrementaron 2% y 5%, respectivamente.

Durante el trimestre, nuestra expansión de capacidad de 1.5 millones de toneladas en Tepeaca entró en operación, permitiéndonos satisfacer la demanda a mediano plazo esperada en el país a un menor costo por tonelada que la capacidad existente.

Estados Unidos

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	4,069	3,817	7%	7%	1,394	1,324	5%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	801	560	43%	43%	268	197	36%	36%
Margen de flujo de operación	19.7%	14.7%	5.0pp		19.3%	14.9%	4.4pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(13%)	(13%)	(10%)	(8%)	(3%)	2%
Precio (dólares)	15%	10%	20%	16%	16%	9%
Precio (moneda local)	15%	10%	20%	16%	16%	9%

Resultados operativos

Estados Unidos obtuvo otro trimestre sólido con el Flujo de Operación creciendo 36%, impulsado por nuestra estrategia de precios y la desaceleración en costos. El margen de Flujo de Operación se expandió 4.4pp en comparación al mismo periodo del año anterior debido a precios, desaceleración en costos, y menores importaciones, sin embargo, disminuyó secuencialmente debido principalmente a mayores mantenimientos y menores volúmenes.

Los precios de cemento y concreto aumentaron doble dígito, mientras que los de agregados incrementaron un dígito alto. Secuencialmente, los precios de cemento y concreto aumentaron un dígito bajo, reflejando el éxito de nuestros incrementos de precios en la segunda mitad del año, implementados en la mayoría de nuestros estados.

Los volúmenes de cemento y concreto disminuyeron principalmente debido a la continua debilidad en California, junto con la terminación gradual de varios proyectos industriales de gran tamaño. Los volúmenes de agregados crecieron en el trimestre, beneficiándose de las recientes adquisiciones en Florida y Canadá.

La actividad comercial y residencial se ralentizó durante el trimestre, mientras que la actividad de infraestructura continuó creciendo. En respuesta al entorno de la demanda, disminuimos las importaciones de cemento para apoyar los márgenes.

Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	3,894	3,731	4%	7%	1,306	1,252	4%	2%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	573	524	9%	13%	213	186	15%	12%
Margen de flujo de operación	14.7%	14.0%	0.7pp		16.3%	14.8%	1.5pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(10%)	(9%)	(6%)	(8%)	(4%)	(8%)
Precio (dólares)	16%	15%	11%	11%	8%	11%
Precio (moneda local) (*)	21%	13%	13%	9%	8%	6%

EMEA obtuvo sólidos resultados a pesar de un entorno retador en la demanda, con Flujo de Operación que continúa creciendo, mientras que el margen se expandió al nivel más alto desde el inicio de la pandemia.

En Europa, el Flujo de Operación aumentó 17%, mientras que el margen incrementó a un récord máximo de 17.3%, un incremento de 2.6pp. A pesar de menores volúmenes, los precios se mantuvieron resilientes, con los precios de cemento aumentando 21%, conmensurado a un entorno con inflación aún elevada, mientras que los precios se mantuvieron estables secuencialmente. Los precios de concreto y agregados también mostraron un crecimiento significativo, pero disminuyeron ligeramente de manera secuencial debido a la mezcla geográfica.

En Asia, Medio Oriente y África, el Flujo de Operación incrementó un dígito bajo en el trimestre, mientras que el margen se contrajo 1.2pp, debido principalmente al ambiente competitivo en Filipinas.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados operativos

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	1,300	1,227	6%	8%	442	393	12%	11%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	301	298	1%	3%	105	90	17%	18%
Margen de flujo de operación	23.2%	24.3%	(1.1pp)		23.8%	22.8%	1.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(4%)	1%	(0%)	(2%)	8%	9%
Precio (dólares)	7%	9%	16%	27%	11%	16%
Precio (moneda local) (*)	10%	8%	21%	20%	16%	9%

Las Ventas Netas y el Flujo de Operación en la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** aumentaron 11% y 18%, respectivamente, impulsados principalmente por precios y la desaceleración en los costos de energía. El margen mejoró 1pp con una ligera disminución en el margen secuencial, explicado en su mayoría por mayor mantenimiento en el trimestre.

Los precios de cemento en la región aumentaron un dígito alto. A pesar de la presión continua en el cemento en saco en la región, los volúmenes crecieron por primera vez en dos años, impulsados en su mayoría por un desempeño positivo en Panamá, República Dominicana, y Jamaica. La demanda ha sido apoyada por la construcción formal relacionada con los proyectos de infraestructura, como el Metro de Bogotá en Colombia, el 4to Puente sobre el Canal en Panamá y proyectos relacionados al turismo en República Dominicana y Jamaica.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados operativos

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2023	2022	% var	2023	2022	% var
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,681	1,200	40%	595	363	64%
+ Depreciación y amortización operativa	922	851		315	286	
Flujo de operación	2,604	2,050	27%	910	649	40%
- Gasto financiero neto	428	396		139	138	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	597	587		208	201	
- Inversiones en capital de trabajo	406	821		(140)	162	
- Impuestos	494	156		204	42	
- Otros gastos (neto)	(19)	(68)		24	(64)	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	-	(4)		-	(12)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	697	162	331%	475	182	160%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	312	284		143	111	
Flujo de efectivo libre	385	(122)	N/A	331	72	362%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Un Flujo de Operación más alto y una menor inversión en capital de trabajo, parcialmente compensadas por impuestos más altos, resultaron en un flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento de casi \$700 millones de dólares para el periodo acumulado de enero a septiembre 2023, \$535 millones de dólares más alto que el mismo periodo del año anterior.

El incremento en impuestos es una consecuencia de resultados más sólidos, así como por el efecto que el tipo de cambio tuvo en nuestra deuda denominada en dólares.

Durante el trimestre, los usos principales de efectivo por debajo de la línea de flujo de efectivo libre están relacionados con el pago de cupones de nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo, al igual que de nuestros instrumentos derivados.

Información sobre deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	
	2023	2022	% var	2023	2023	2022
Deuda total ⁽¹⁾	7,492	8,188	(8%)	7,665	Denominación de moneda	
Deuda de corto plazo	4%	5%		4%	Dólar americano	75% 77%
Deuda de largo plazo	96%	95%		96%	Euro	15% 15%
Efectivo y equivalentes	533	397	34%	471	Peso mexicano	5% 4%
Deuda neta	6,960	7,791	(11%)	7,194	Otras monedas	5% 4%
Deuda Neta Consolidada ⁽²⁾	6,982	7,669		7,281	Tasas de interés ⁽³⁾	
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	2.16	2.82		2.45	Fija	65% 74%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	7.62	6.51		6.90	Variable	35% 26%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

(2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria.

(3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés, según corresponda.

En octubre 30, 2023, esperamos concluir el refinanciamiento de nuestro contrato de crédito sindicado, que ahora consistirá en un préstamo a plazo fijo por \$1,000 millones de dólares y una línea de crédito revolvente comprometida por \$2,000 millones de dólares. Adicionalmente, a principios de octubre emitimos certificados bursátiles de largo plazo vinculados a la sostenibilidad por un monto total de \$6,000 millones de pesos en el mercado de deuda bursátil mexicano, equivalente a \$335 millones de dólares. La información de la deuda mostrada anteriormente no refleja las transacciones previamente mencionadas, las cuales fueron ejecutadas durante octubre 2023.

Resultados operativos

Cifras Consolidadas

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	13,172,423	11,708,302	13%	10%	4,570,546	3,955,565	16%	9%
Costo de ventas	(8,742,931)	(8,094,336)	(8%)		(3,009,642)	(2,750,252)	(9%)	
Utilidad bruta	4,429,491	3,613,966	23%	28%	1,560,904	1,205,313	30%	39%
Gastos de operación	(2,747,994)	(2,414,332)	(14%)		(965,665)	(841,895)	(15%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,681,498	1,199,634	40%	34%	595,238	363,419	64%	53%
Otros gastos, neto	(125,852)	(6,278)	(1905%)		(96,690)	(12,734)	(659%)	
Resultado de operación	1,555,646	1,193,357	30%		498,548	350,685	42%	
Gastos financieros	(399,029)	(377,649)	(6%)		(130,537)	(134,010)	3%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(24,917)	43,942	N/A		(49,276)	85,005	N/A	
Productos financieros	27,400	12,395	121%		11,119	5,408	106%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(52,556)	113,826	N/A		1,004	92,357	(99%)	
Resultado por fluctuación cambiaria	67,498	(37,875)	N/A		(39,771)	2,174	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(67,260)	(44,404)	(51%)		(21,628)	(14,933)	(45%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	66,145	46,332	43%		35,162	23,545	49%	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	1,197,845	905,982	32%		353,898	325,225	9%	
Impuestos a la utilidad	(556,998)	(171,073)	(226%)		(219,388)	(50,521)	(334%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	640,847	734,908	(13%)		134,509	274,704	(51%)	
Operaciones discontinuas	-	252,126	(100%)		-	233,582	(100%)	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	640,847	987,035	(35%)		134,509	508,286	(74%)	
Participación no controladora	17,684	29,538	(40%)		8,637	14,195	(39%)	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	623,163	957,497	(35%)		125,873	494,091	(75%)	
Flujo de Operación (EBITDA)	2,603,931	2,050,167	27%	23%	909,822	649,083	40%	32%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.04	0.05	(11%)		0.01	0.02	(51%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	-	0.02	(100%)		-	0.02	(100%)	

BALANCE GENERAL	Al 30 de septiembre		
	2023	2022	% var
Activo Total	27,658,616	26,603,032	4%
Efectivo y equivalentes de efectivo	532,512	396,813	34%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	2,018,808	1,814,788	11%
Otras cuentas por cobrar	586,574	612,556	(4%)
Inventarios, neto	1,734,619	1,571,880	10%
Activos mantenidos para su venta	48,997	222,568	(78%)
Otros activos circulantes	158,398	164,997	(4%)
Activo circulante	5,079,909	4,783,603	6%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,876,465	10,941,920	9%
Otros activos	10,702,242	10,877,509	(2%)
Pasivo total	15,156,758	15,686,529	(3%)
Pasivo circulante	5,736,537	5,486,240	5%
Pasivo largo plazo	6,255,153	6,859,864	(9%)
Otros pasivos	3,165,068	3,340,426	(5%)
Capital contable total	12,501,858	10,916,503	15%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,686,469	7,810,104	(2%)
Otras reservas de capital	(2,196,231)	(2,581,545)	15%
Notas subordinadas	1,810,474	922,039	96%
Utilidades retenidas	4,868,949	4,344,919	12%
Participación no controladora	332,197	420,986	(21%)

Resultados operativos

Resumen Operativo por País

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
México	3,755,089	2,825,912	33%	16%	1,360,542	947,601	44%	21%
Estados Unidos	4,068,946	3,816,528	7%	7%	1,393,659	1,324,049	5%	5%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	3,893,830	3,730,839	4%	7%	1,306,071	1,252,041	4%	2%
Europa	2,805,251	2,569,653	9%	7%	934,245	860,038	9%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África	1,088,579	1,161,186	(6%)	8%	371,826	392,003	(5%)	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,300,301	1,227,432	6%	8%	442,124	393,449	12%	11%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>154,256</i>	<i>107,591</i>	<i>43%</i>	<i>44%</i>	<i>68,150</i>	<i>38,426</i>	<i>77%</i>	<i>80%</i>
TOTAL	13,172,423	11,708,302	13%	10%	4,570,546	3,955,565	16%	9%

UTILIDAD BRUTA

México	1,797,214	1,308,775	37%	20%	651,367	414,182	57%	33%
Estados Unidos	1,178,805	929,082	27%	27%	404,593	334,741	21%	21%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	964,393	928,354	4%	6%	343,422	319,733	7%	4%
Europa	742,325	654,073	13%	10%	264,881	234,964	13%	3%
Asia, Medio Oriente y África	222,068	274,281	(19%)	(4%)	78,542	84,769	(7%)	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe	438,694	426,811	3%	5%	152,500	133,919	14%	13%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>50,384</i>	<i>20,944</i>	<i>141%</i>	<i>2026%</i>	<i>9,021</i>	<i>2,738</i>	<i>229%</i>	<i>8445%</i>
TOTAL	4,429,491	3,613,966	23%	28%	1,560,904	1,205,313	30%	39%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	978,122	735,749	33%	16%	340,795	212,276	61%	34%
Estados Unidos	438,909	201,311	118%	118%	146,117	77,226	89%	89%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	327,043	281,671	16%	20%	131,317	105,075	25%	23%
Europa	243,730	160,822	52%	46%	100,403	71,664	40%	28%
Asia, Medio Oriente y África	83,313	120,849	(31%)	(13%)	30,914	33,411	(7%)	12%
Centro, Sudamérica y el Caribe	237,755	236,755	0%	2%	82,624	69,638	19%	20%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(300,332)</i>	<i>(255,852)</i>	<i>(17%)</i>	<i>(3%)</i>	<i>(105,614)</i>	<i>(100,796)</i>	<i>(5%)</i>	<i>13%</i>
TOTAL	1,681,498	1,199,634	40%	34%	595,238	363,419	64%	53%

Resultados operativos

Resumen Operativo por País

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de Ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
México	1,142,246	861,609	33%	15%	398,634	255,349	56%	31%
Estados Unidos	801,368	559,777	43%	43%	268,496	197,273	36%	36%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	573,030	523,870	9%	13%	213,350	185,781	15%	12%
Europa	428,533	320,745	34%	29%	161,640	126,406	28%	17%
Asia, Medio Oriente y África	144,497	203,126	(29%)	(14%)	51,710	59,375	(13%)	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe	301,148	297,868	1%	3%	105,042	89,590	17%	18%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(213,860)</i>	<i>(192,957)</i>	<i>(11%)</i>	<i>8%</i>	<i>(75,701)</i>	<i>(78,910)</i>	<i>4%</i>	<i>27%</i>
TOTAL	2,603,931	2,050,167	27%	23%	909,822	649,083	40%	32%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	30.4%	30.5%		29.3%	26.9%
Estados Unidos	19.7%	14.7%		19.3%	14.9%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	14.7%	14.0%		16.3%	14.8%
Europa	15.3%	12.5%		17.3%	14.7%
Asia, Medio Oriente y África	13.3%	17.5%		13.9%	15.1%
Centro, Sudamérica y el Caribe	23.2%	24.3%		23.8%	22.8%
TOTAL	19.8%	17.5%		19.9%	16.4%

(1) En Filipinas, las Ventas Netas (en miles de dólares) para el tercer trimestre de 2023 fueron de \$78,351 dólares y para el periodo acumulado de enero a septiembre 2023 fueron de \$243,117 dólares. El Flujo de Operación (en miles de dólares) para el tercer trimestre de 2023 fue de \$12,003 dólares y para el periodo acumulado de enero a septiembre 2023 fue de \$34,179 dólares.

Resultados operativos

Resumen Volúmenes

Volumen consolidado

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2023	2022	% var	2023	2022	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	45,392	47,807	(5%)	15,368	15,700	(2%)
Volumen de concreto consolidado	36,290	37,983	(4%)	12,213	12,768	(4%)
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	105,141	105,556	(0%)	36,208	36,199	0%

Volumen por país

	Enero - Septiembre 2023 vs. 2022	Tercer Trimestre 2023 vs. 2022	Tercer Trimestre 2023 vs. Segundo Trimestre 2023
CEMENTO GRIS DOMÉSTICO			
México	3%	10%	2%
Estados Unidos	(13%)	(13%)	(7%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(10%)	(9%)	1%
Europa	(13%)	(16%)	(7%)
Asia, Medio Oriente y África	(7%)	1%	13%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(4%)	1%	1%

CONCRETO

México	9%	10%	6%
Estados Unidos	(10%)	(8%)	(5%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(6%)	(8%)	(2%)
Europa	(10%)	(13%)	(8%)
Asia, Medio Oriente y África	1%	(0%)	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(0%)	(2%)	2%

AGREGADOS

México	10%	14%	7%
Estados Unidos	(3%)	2%	(2%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(4%)	(8%)	(5%)
Europa	(5%)	(12%)	(9%)
Asia, Medio Oriente y África	2%	7%	11%
Centro, Sudamérica y el Caribe	8%	9%	4%

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resultados operativos

Resumen de Precios

Variación en Dólares

	Enero - Septiembre 2023 vs. 2022	Tercer Trimestre 2023 vs. 2022	Tercer Trimestre 2023 vs. Segundo Trimestre 2023
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	29%	30%	3%
Estados Unidos	15%	10%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	16%	15%	(5%)
Europa (*)	31%	33%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	(10%)	(12%)	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	7%	9%	(0%)
CONCRETO			
México	44%	49%	5%
Estados Unidos	20%	16%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	11%	11%	(3%)
Europa (*)	19%	21%	(3%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	(1%)	(2%)	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	16%	27%	7%
AGREGADOS			
México	40%	48%	9%
Estados Unidos	16%	9%	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	11%	(2%)
Europa (*)	11%	16%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	(4%)	(7%)	(2%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	11%	16%	7%

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Resultados operativos

Variación en Moneda Local

	Enero - Septiembre 2023 vs. 2022	Tercer Trimestre 2023 vs. 2022	Tercer Trimestre 2023 vs. Segundo Trimestre 2023
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	13%	10%	(0%)
Estados Unidos	15%	10%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	21%	13%	(5%)
Europa (*)	28%	21%	(0%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	9%	5%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	10%	8%	(2%)

CONCRETO

México	26%	26%	2%
Estados Unidos	20%	16%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	13%	9%	(2%)
Europa (*)	16%	11%	(2%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	10%	8%	2%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	21%	20%	1%

AGREGADOS

México	22%	25%	5%
Estados Unidos	16%	9%	(1%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	6%	(1%)
Europa (*)	9%	7%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	6%	2%	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	16%	9%	0%

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Otra información

Gastos de Operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero - Septiembre		Tercer Trimestre	
	2023	2022	2023	2022
Gastos de administración	873,126	695,229	307,347	249,403
Gastos de venta	257,012	223,066	89,806	72,864
Gastos de distribución y logística	1,457,971	1,354,577	513,739	471,113
Gastos de operación excluyendo depreciación	2,588,109	2,272,873	910,892	793,381
Depreciación en gastos de operación	159,885	141,459	54,773	48,514
Gastos de operación	2,747,994	2,414,332	965,665	841,895
% de Ventas Netas				
Gastos de administración	6.6%	5.9%	6.7%	6.3%
Gastos de venta y administración	8.6%	7.8%	8.7%	8.1%

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2022, de conformidad con nuestro último reporte anual en la Forma 20-F, el número de equivalentes de CPOs en circulación era 14,487,786,971. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (*U.S. Securities and Exchange Commission*) y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México para información sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2022. Para el trimestre terminado el 30 de septiembre de 2023, Cemex no realizó recompras de CPOs.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2022, eran 20,541,277. Los CPOs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Tercer Trimestre		Segundo Trimestre			
	2023	2022	2023	2023		
	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable	Valor Nominal	Valor Razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,358	(83)	1,862	38	1,488	(135)
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾	1,050	47	1,010	59	1,056	49
Derivados de combustible	138	13	165	21	152	(1)
	2,546	(23)	3,037	118	2,696	(87)

1) *Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 30 de septiembre de 2023, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de \$1,058 millones de dólares.*

2) *Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios*

De acuerdo con las IFRS, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de septiembre de 2023, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, Cemex reconoció un cambio en el valor de mercado en comparación al 2T23 resultando en un pasivo financiero de \$23 millones de dólares.

Otra información

Operaciones discontinuas

El 25 de octubre de 2022, Cemex concluyó exitosamente una alianza con Advent International (“Advent”). Advent adquirió de Cemex una participación del 65% en Neoris por \$119 millones de dólares. Cemex mantiene una participación del 34.8%, y continuará como socio estratégico y cliente clave de Neoris. La inversión del 34.8% de Cemex en Neoris se valúa bajo el método de participación. Las operaciones de Neoris por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2022 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de agosto de 2022, a través de afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L., Cemex concluyó la venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador, por un monto total relativo a la participación controladora de \$325 millones de dólares. Los activos vendidos consistían en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. Las operaciones de Cemex por estos activos por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados al 30 de septiembre de 2022 para las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Neoris, Costa Rica y El Salvador:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Sep		Tercer Trimestre	
	2023	2022	2023	2022
Ventas	-	239	-	74
Costos de ventas, gastos de operación y otros gastos	-	(221)	-	(65)
Resultado financiero neto y otros	-	-	-	(19)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	-	18	-	(10)
Impuestos a la utilidad	-	(4)	-	4
Utilidad de las operaciones discontinuas	-	14	-	(6)
Resultado neto en venta	-	238	-	240
Resultado neto de las operaciones discontinuas	-	252	-	234

Efectos contables relevantes incluidos en los estados financieros reportados

Durante el cuarto trimestre de 2022, Cemex reconoció cargos no monetarios por deterioro en el estado de resultados por un monto agregado de \$442 millones de dólares dentro del rubro de otros gastos, neto, de los cuales, \$365 millones de dólares refieren a deterioro del crédito mercantil y \$77 millones de dólares refieren a deterioro de propiedades, maquinaria y equipo. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil refieren a los segmentos operativos de Estados Unidos por \$273 millones de dólares y España por \$92 millones de dólares, las cuales redujeron el saldo del crédito mercantil en el estado de situación financiera. En tanto que, las pérdidas por deterioro de propiedades, maquinaria y equipo refiere principalmente de igual forma a los negocios de Cemex en Estados Unidos y España.

Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil están directamente relacionadas con el incremento significativo en las tasas de descuento en comparación con 2021 y la resultante disminución material en los flujos de efectivo proyectados de Cemex en estos segmentos operativos considerando el entorno altamente inflacionario global, que incrementó las tasas libres de riesgo, y el incremento significativo en el costo de fondeo de la industria durante el año. Estos efectos negativos anulaban las mejoras esperadas en la generación estimada de Flujo de Operación en ambos negocios de Cemex en estos países. Estos cargos no monetarios por deterioro no afectaron la liquidez, el Flujo de Operación y los impuestos por pagar de Cemex, sin embargo, redujeron los activos totales y el capital contable y generaron pérdida neta en el cuarto trimestre.

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de Cemex en Bahamas, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Asia, Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Filipinas, Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Septiembre		Tercer Trimestre		Tercer Trimestre	
	2023 Promedio	2022 Promedio	2023 Promedio	2022 Promedio	2023 Fin de periodo	2022 Fin de periodo
Peso	17.68	20.19	17.06	20.21	17.42	20.14
Euro	0.9236	0.9467	0.9235	0.9995	0.9457	1.0198
Libra Esterlina	0.8031	0.8047	0.7948	0.8584	0.8195	0.8965

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Aviso legal

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información contenida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otros términos similares. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en este reporte. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros que pueden afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes de dichas materias primas, así como los bienes y servicios en general, particularmente los incrementos en los precios como resultado de la inflación; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas de remediación, y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia de negocios; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y fases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, particularmente reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones, que pudieran afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, o donde obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcazas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia o supuesto sugerido por dichas declaraciones puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados

Aviso legal

Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Este reporte también incluye, sin limitarse a, datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de Cemex para productos de Cemex. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables disponibles a la fecha de este reporte. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en este reporte.

Además, la información contenida en el presente reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", 'o 'sostenible' o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados del Tercer Trimestre 2023

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “pretender”, “buscar”, u otros términos similares. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectar, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que pueden afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes de dichas materias primas, así como los bienes y servicios en general, particularmente los incrementos en los precios como resultado de la inflación; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas de remediación, y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia “de negocios; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y fases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, particularmente reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones, que pudieran afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, o donde obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevisibles (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en esta presentación no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia o supuesto sugerido por dichas declaraciones puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevisibles. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye, sin limitarse a, datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de Cemex para productos de Cemex. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables disponibles a la fecha de esta presentación. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

Además, la información contenida en esta presentación incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, “o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Aspectos clave 3T23



- Tercer trimestre récord¹, con EBITDA creciendo 32%
- Expansión de 3.5pp del margen de EBITDA
- Por primera vez el margen de EBITDA está por encima de nuestro objetivo de recuperar niveles de 2021
- 4^{to} trimestre consecutivo de desaceleración de la inflación en costos
- Las inversiones dirigidas al crecimiento contribuyen 11% al EBITDA incremental
 - Incremento de 31% en EBITDA de Soluciones Urbanas
- El *Net Promoter Score* alcanzó un máximo histórico de 73, un referente para nuestra industria
- Mínimo histórico en emisiones de CO₂, con una reducción de 3% para el periodo acumulado de Enero a Septiembre 2023
- Mejor flujo de efectivo libre impulsado por un mayor EBITDA y menor inversión en capital de trabajo
- Razón de apalancamiento² en 2.16x, acercándonos al Grado de Inversión
- Crecimiento significativo en ROCE³

1) En términos comparables

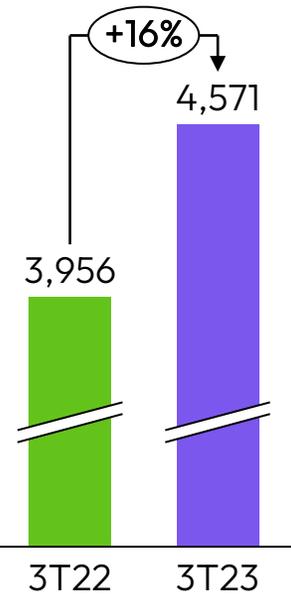
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Retorno sobre Capital Empleado por sus siglas en inglés. Últimos doce meses a Septiembre 2023, excluyendo crédito mercantil

3T23: Fuerte desempeño en todos los frentes

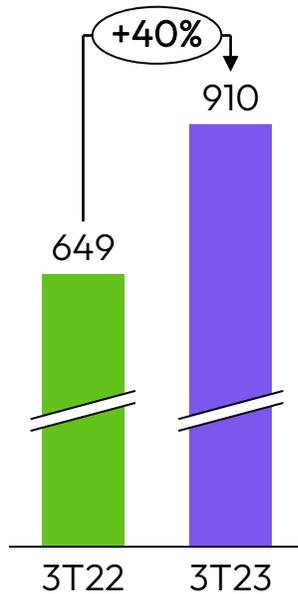
Ventas Netas

+9% comp.



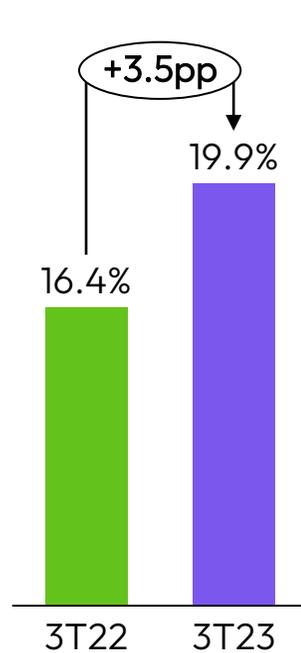
EBITDA

+32% comp.



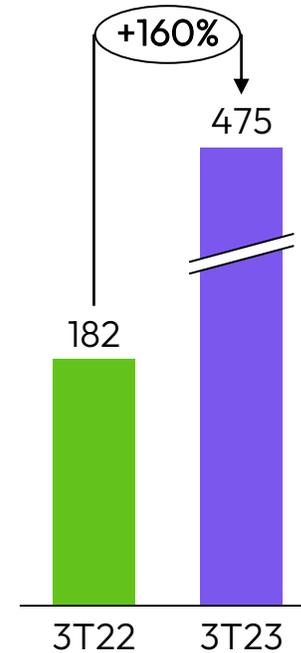
Margen de EBITDA

+3.5pp



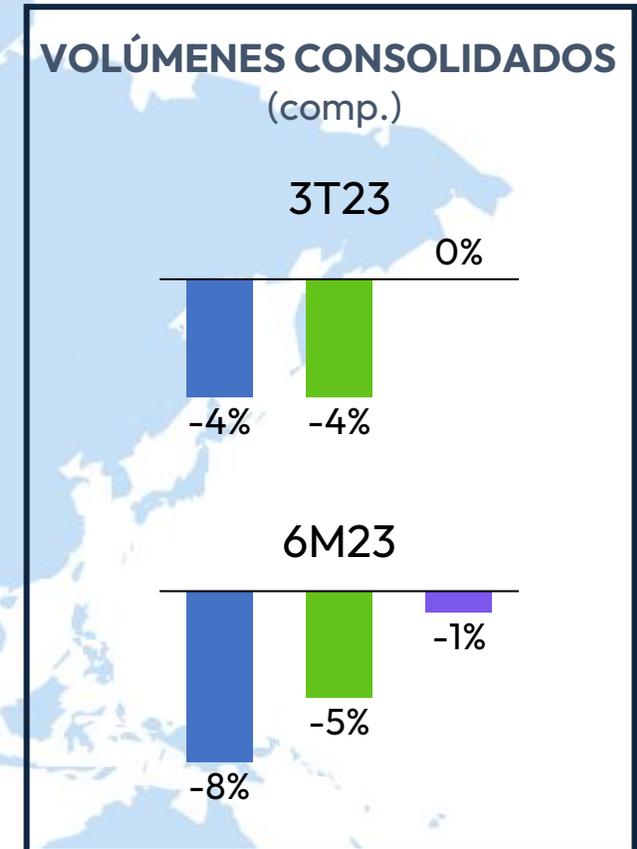
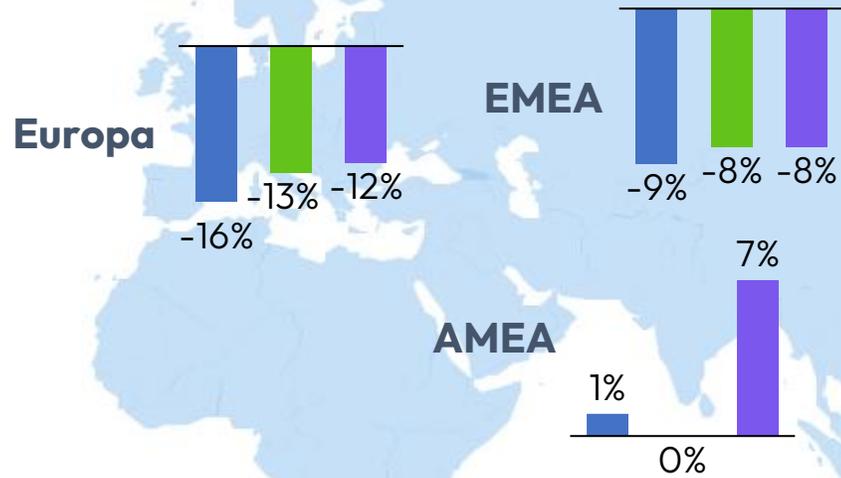
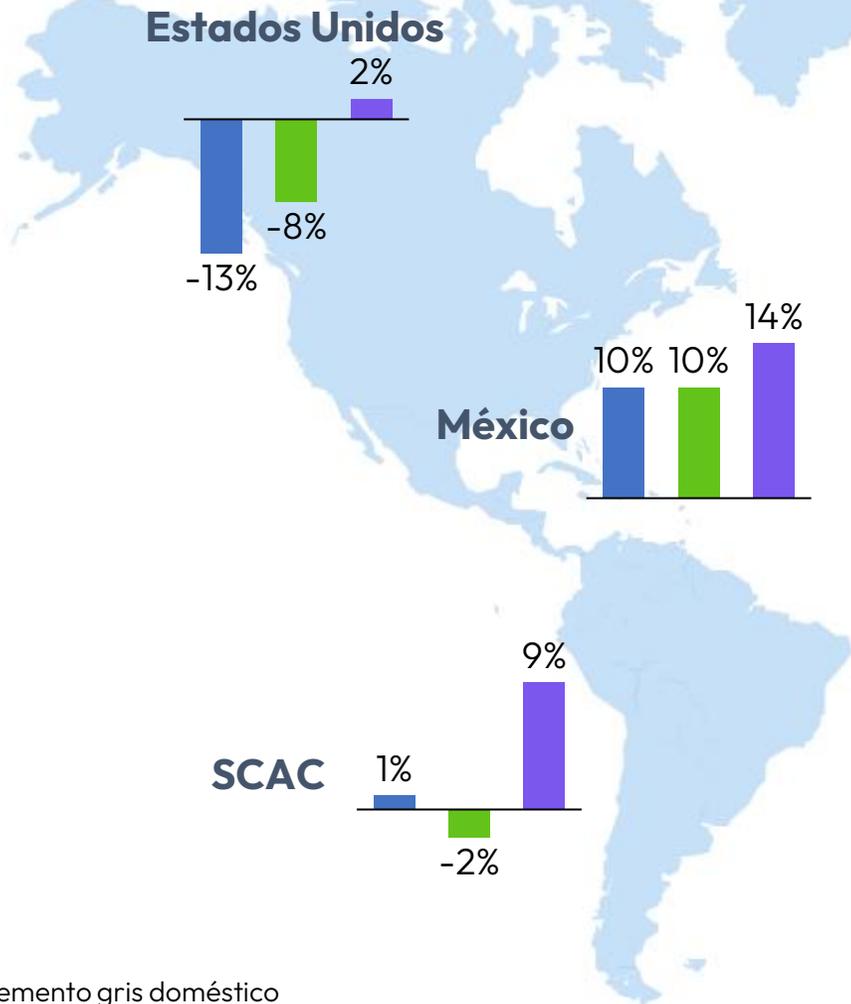
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

+160%



Mejor desempeño en volúmenes versus la primera mitad del año (6M23)

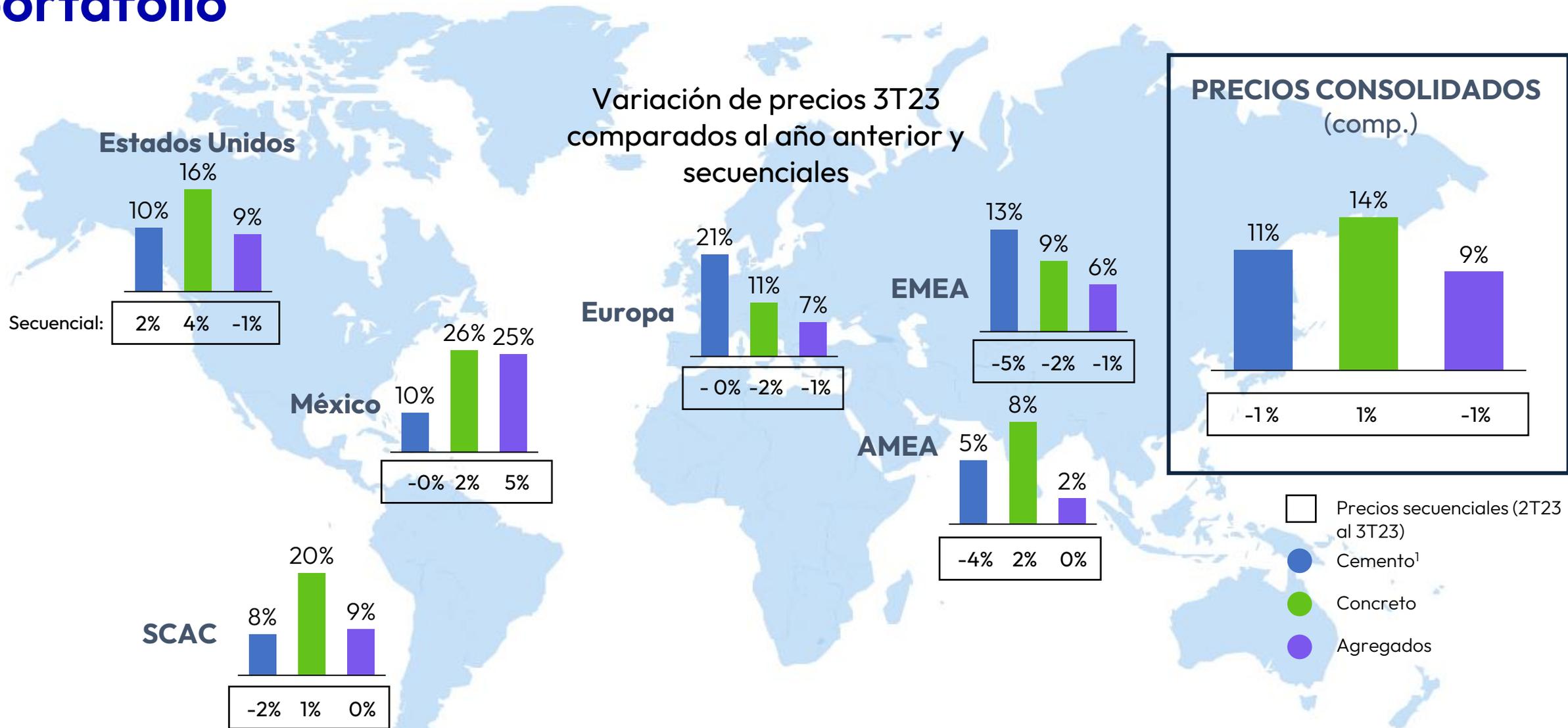
Variación de volúmenes 3T23 comparados al año anterior



- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Fuerte impulso de los precios en todo nuestro portafolio



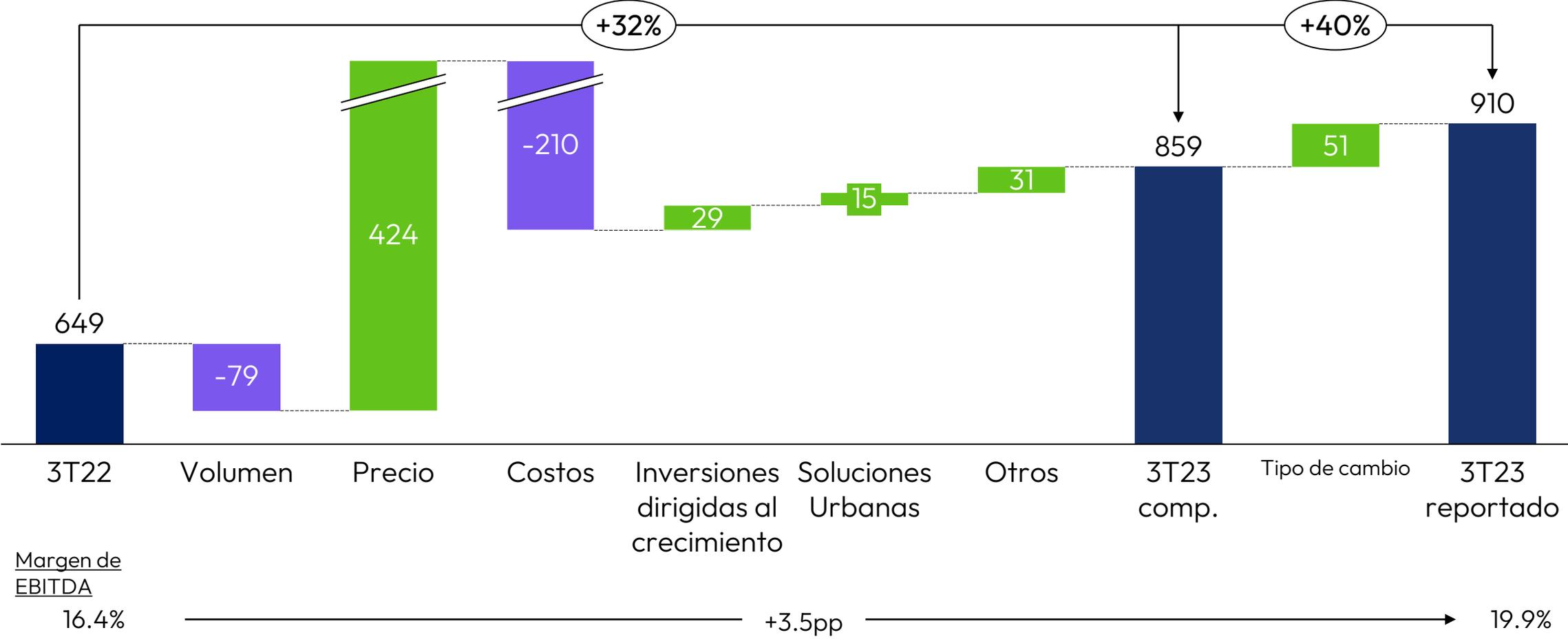
1) Cemento gris doméstico

Nota: Para Cemex consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Precios, desaceleración de la inflación e inversiones dirigidas al crecimiento impulsan el crecimiento en EBITDA



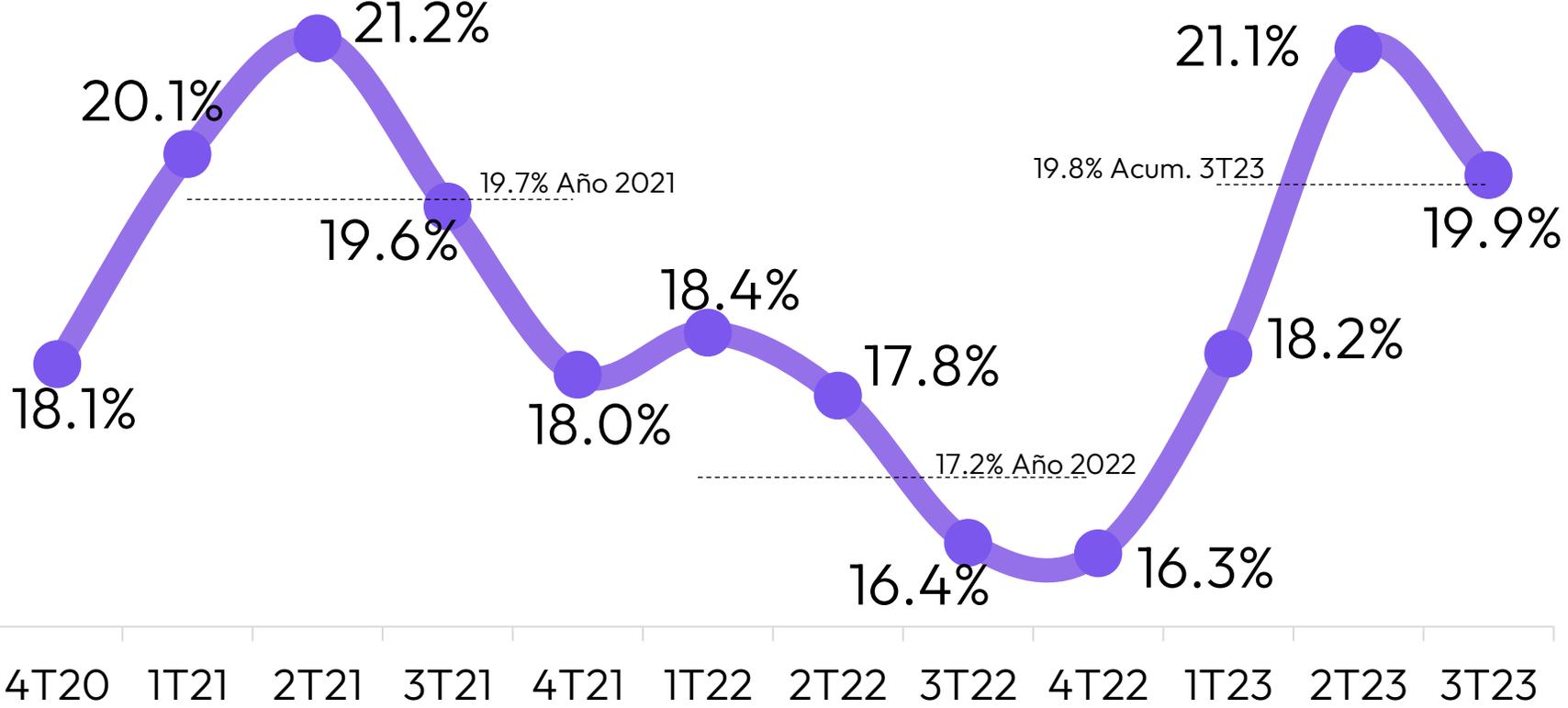
3T23 Variación de EBITDA



Logrando el objetivo de recuperar márgenes del 2021



Margen de EBITDA consolidado

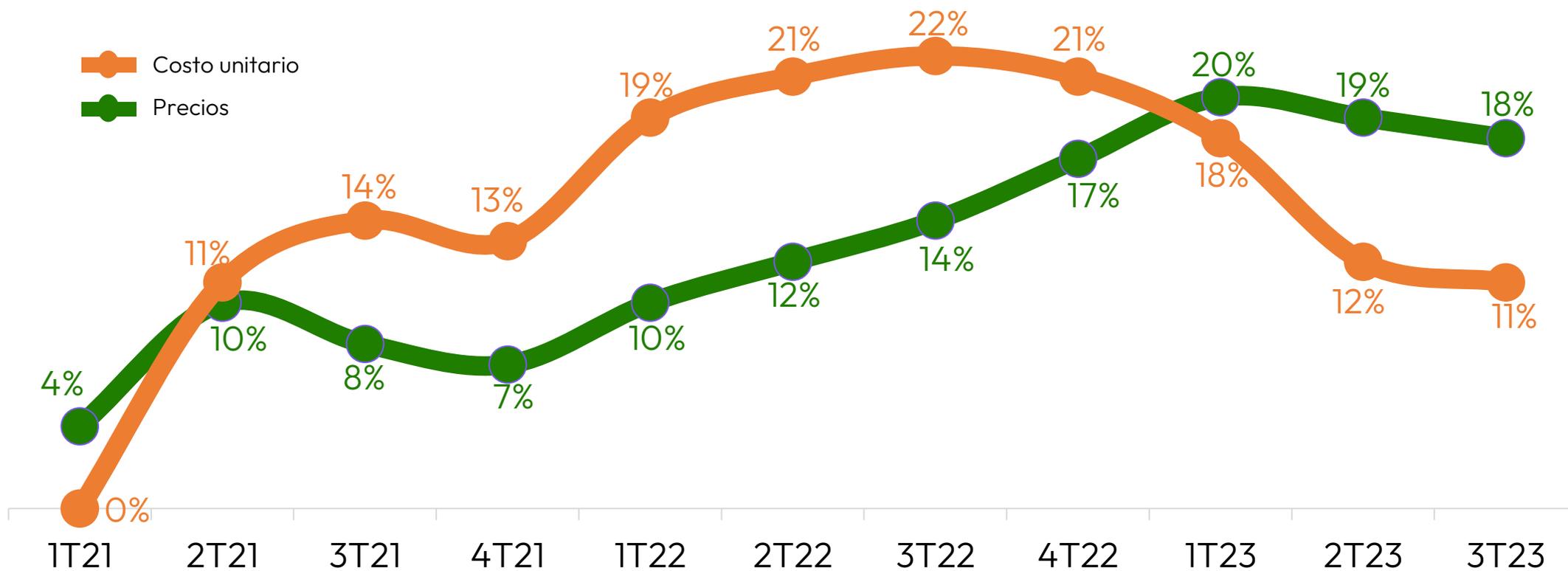


Costo de ventas como % de ventas

68.8%	67.6%	66.4%	67.7%	69.8%	69.2%	68.7%	69.5%	68.8%	68.0%	65.4%	65.8%
-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

Los esfuerzos en precios reflejan la inflación de los costos de insumos

Cemento
Variación porcentual comparada al año anterior en dólares/ton

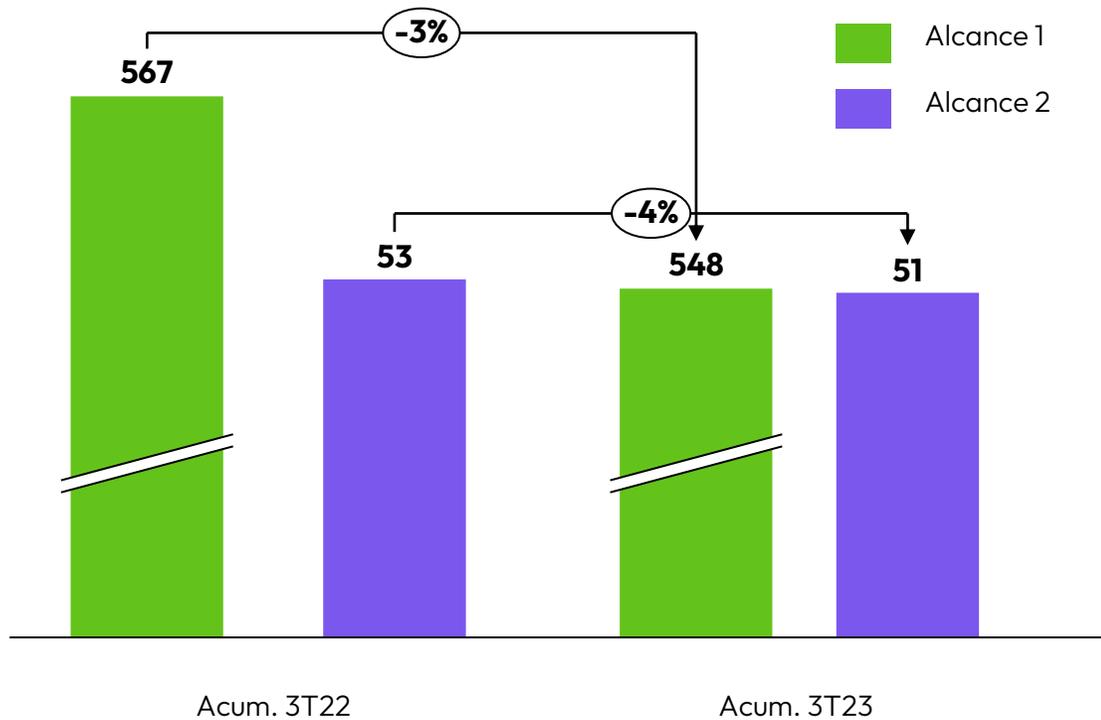


Costo de energía por tonelada¹

1% 16% 21% 27% 37% 43% 51% 35% 25% 14% 1%

1) Para la producción de cemento

Mínimo histórico de emisiones de CO₂¹



Desde 2020, las emisiones de Alcance 1 y de Alcance 2 se han reducido 12% y 11%, respectivamente

Divulgación de Impacto Ambiental

- Primeros en la industria en divulgar a nivel global el impacto climático
- Para todos nuestros productos y mercados principales
- Validada por terceros
- Incluyendo emisiones de CO₂

Mejora del programa Futuro en Acción con objetivos de Biodiversidad y Agua



- Trabajando con *Science Based Targets Network* para establecer objetivos sobre naturaleza y biodiversidad
- Compromiso para desarrollar bases de referencia en biodiversidad para todas las canteras activas para 2025, sentando las bases para un enfoque de Naturaleza Positiva

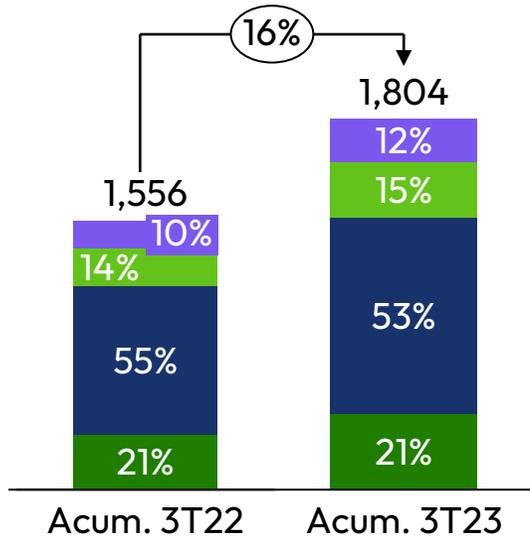
1) Kilogramos de CO₂ por tonelada de producto cementante

Soluciones Urbanas: >20% de crecimiento anual compuesto en EBITDA desde 2019



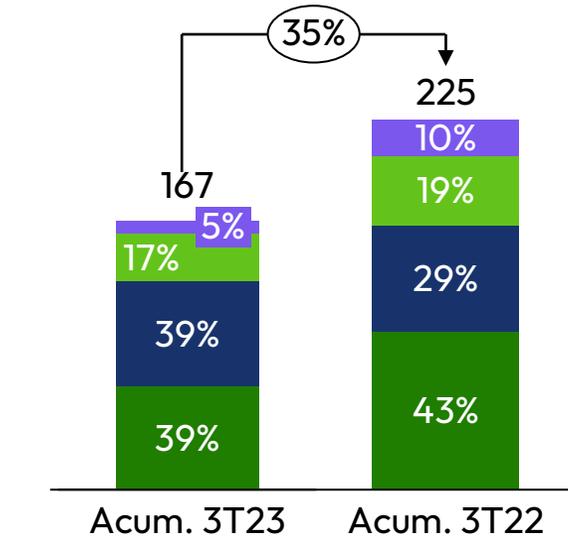
Ventas Netas

+10% comp.



EBITDA

+30% comp.



Margen de EBITDA 10.7% — +1.8pp —> 12.5%

Circularidad
Construcción Industrializada
Servicios Relacionados
Materiales de Alto Desempeño

Por región
Acum 3T23



■ México ■ Estados Unidos ■ EMEA ■ SCAC

Crecimiento Orgánico

24

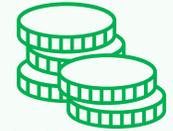
Inversiones

+\$57M de dólares

de EBITDA en estado estable

4 años de recuperación

con **50%** de TIR



Crecimiento Inorgánico

4

Inversiones complementarias

\$20M de dólares

de EBITDA en estado estable

Broquers AMBIENTAL



READYMIX-SHTANG RECYCLE ISRAEL LTD

Kiesel¹

MORTSAZ

1) Se espera que la adquisición de Kiesel cierre en el 4T23
Millones de dólares US



Resultados por región

México: Crecimiento de doble dígito en volúmenes y precios



Pedre, Ciudad de México, México

	3T23	Acum. 3T23
Ventas Netas	1,361	3,755
% var (comp)	21%	16%
EBITDA	399	1,142
% var (comp)	31%	15%
Margen EBITDA	29.3%	30.4%
var pp	2.4pp	(0.1pp)

- Crecimiento de 21% en Ventas impulsado por fuertes volúmenes y precios
- Los volúmenes de cemento, concreto y agregados creciendo doble dígito, apoyados por la construcción formal
- Cemento en saco creciendo por primera vez en comparación al año anterior desde el 2T21
- EBITDA y margen expandiéndose por cuarto trimestre consecutivo
- Expansión de 1.5 millones de toneladas en Tepeaca completamente en operación y con ahorros importantes en costos

Estados Unidos: Fuertes resultados a pesar de menores volúmenes

	3T23	Acum. 3T23
Ventas Netas	1,394	4,069
% var (comp)	5%	7%
EBITDA	268	801
% var (comp)	36%	43%
Margen EBITDA	19.3%	19.7%
var pp	4.4pp	5.0pp

- Crecimiento en EBITDA y expansión de margen impulsados por incrementos en precios y desaceleración en costos
- Los precios de cemento, concreto y agregados aumentaron 10%, 16% y 9% respectivamente
- Los volúmenes de agregados se incrementaron 2%, beneficiándose de las recientes adquisiciones, mientras que cemento y agregados disminuyeron 13% y 8% respectivamente
- La actividad comercial y residencial se ralentizó durante el trimestre, mientras que la de infraestructura continuó creciendo
- En el mediano plazo, se espera que los niveles históricos de inversión en el sector privado y público apoyen los volúmenes



Torre Centennial del Hospital Houston Methodist, Houston, Estados Unidos
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

EMEA: Rentabilidad aumentando a pesar de presiones en la demanda

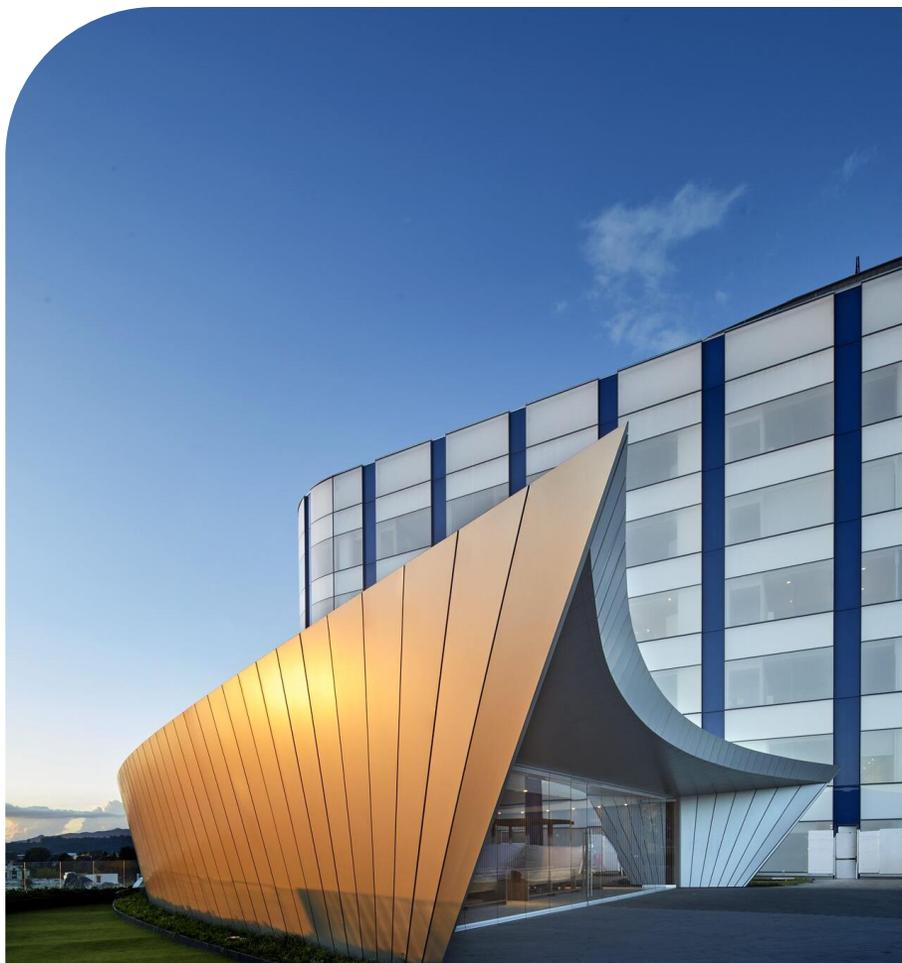
	3T23	Acum. 3T23
Ventas Netas	1,306	3,894
% var (comp)	2%	7%
EBITDA	213	573
% var (comp)	12%	13%
Margen EBITDA	16.3%	14.7%
var pp	1.5pp	0.7pp

- Octavo trimestre consecutivo con crecimiento de EBITDA
- Margen de EBITDA se expandió hacia el nivel más alto en doce trimestres
- Los resultados regionales son impulsados por Europa, con crecimiento de 17% en EBITDA y margen en máximo histórico
- A pesar de un contexto retador en volúmenes en Europa, los precios se mantienen resilientes
- Seguimos siendo optimistas sobre las perspectivas de Europa mientras la región se perfila hacia una economía más circular
- Incremento de la rentabilidad en Europa debido a la estrategia “*One Europe*”, introducida en 2019
- EBITDA de AMEA¹ subió 2%



Puente Moračica, Podgorica, Montenegro

SCAC: Segundo trimestre consecutivo con crecimiento de doble dígito en EBITDA



Centro de Tratamiento e Investigación sobre Cáncer Luis Carlos Sarmiento
Angulo, Bogotá, Colombia

	3T23	Acum. 3T23
Ventas Netas	442	1,300
% var (comp)	11%	8%
EBITDA	105	301
% var (comp)	18%	3%
Margen EBITDA	23.8%	23.2%
var pp	1.0pp	(1.1pp)

- Crecimiento de 18% en EBITDA
- Expansión de margen debido a precios y desaceleración en costos de energía
- Crecimiento en volúmenes de cemento por primera vez en dos años, impulsado por los segmentos de infraestructura y turismo
- Desempeño positivo de volúmenes en Panamá, República Dominicana y Jamaica
- Crecimiento de un dígito alto en cemento y de doble dígito en concreto, comparados con el mismo periodo del año anterior

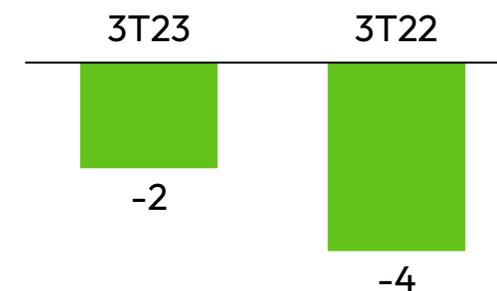


Avances Financieros

Mayor flujo de efectivo libre debido al fuerte desempeño operativo y menor capital de trabajo

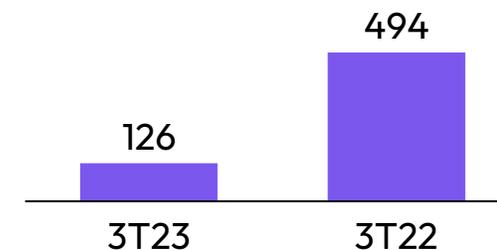
	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2023	2022	% var	I-t-t %var	2023	2022	% var	I-t-t %var
	Flujo de operación	2,604	2,050	27%	23%	910	649	40%
- Gasto financiero neto	428	396			139	138		
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	597	587			208	201		
- Inversiones en capital de trabajo	406	821			(140)	162		
- Impuestos	494	156			204	42		
- Otros gastos	(19)	(68)			24	(64)		
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	-	(4)			-	(12)		
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	697	162	331%		475	182	160%	
- Inversiones en activo fijo estratégicas	312	284			143	111		
Flujo de efectivo libre	385	(122)	N/A		331	72	362%	

Días promedio de capital de trabajo



Utilidad Neta de la Participación Controladora

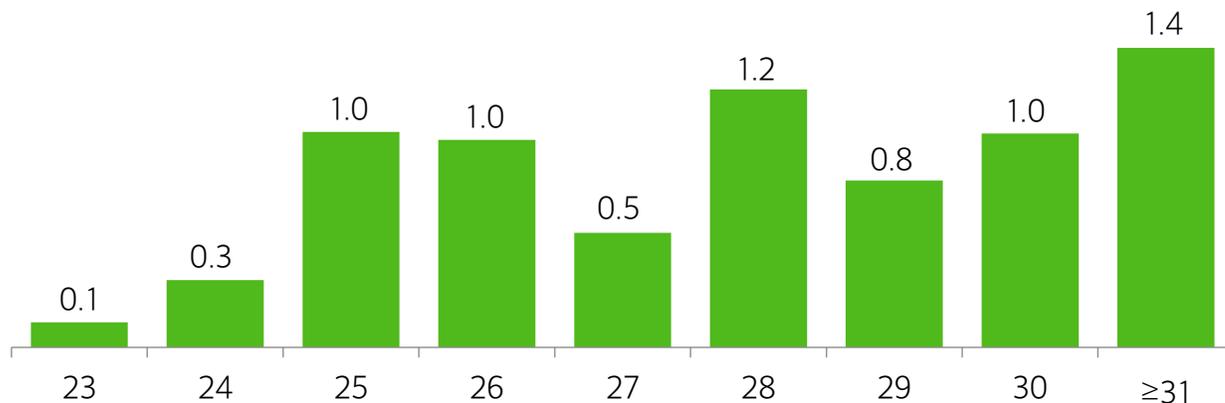
Millones de dólares



Extendiendo y diversificando con éxito las fuentes de financiamiento

Perfil de vencimientos de deuda a Septiembre 2023 (Proforma¹)

Miles de millones de dólares



- Refinanciando el contrato de crédito sindicado actual, ahora con vencimiento final en 2028, e incrementando la línea de crédito revolving a \$2,000 millones de dólares
 - Los términos y condiciones permanecerán sin cambios materiales, incluyendo el precio
- En México, emitimos Certificados Bursátiles de Largo Plazo en Pesos vinculados a la sostenibilidad de 3 y 7 años por el equivalente a \$335 millones de dólares²:
 - Intercambiado a dólares mediante un Swap, ~130 puntos base menos que nuestro costo de financiamiento directo en dólares
- Mejorando el perfil de vencimientos, lo que mejora aún más el perfil crediticio
- Razón de apalancamiento a 2.16x

1) Dando efecto al refinanciamiento de nuestro contrato de crédito de \$3,000 millones de dólares que se espera concluir el 30 de octubre de 2023, y la emisión de ~\$345 millones de dólares equivalentes de certificados bursátiles a largo plazo en México el 5 de octubre de 2023, con un tramo de ~\$287 millones de dólares madurando en el 2030, y un tramo de \$58 millones de dólares madurando en el 2026, y el pago de la deuda bancaria con los recursos obtenidos.

2) Tipo de cambio a la fecha de la transacción



Estimados 2023

Estimados 2023



EBITDA¹

>\$3,300 millones de dólares

Costo de energía por tonelada de cemento producido

Incremento de ~10%

Inversiones en activo fijo

~\$1,350 millones de dólares en total
~\$900 millones de dólares de mantenimiento, y
~\$450 millones de dólares de estratégico

Inversión en capital de trabajo

~\$100 millones de dólares

Impuestos pagados

~\$550 millones de dólares

Costo de deuda²

Incremento de ~\$100 millones de dólares

1) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio al 30 de septiembre, 2023, para lo que resta del año

2) Incluye notas subordinadas perpetuas y el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar y pesos-dólar



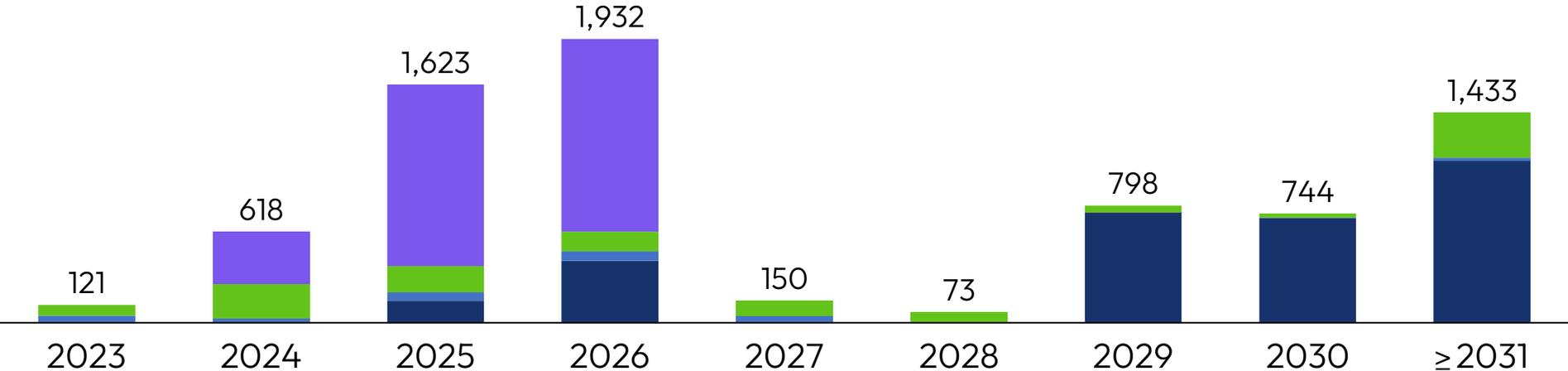
Apéndice

Perfil de vencimientos de deuda al 30 de septiembre de 2023

Deuda total al 30 de septiembre de 2023: \$7,492 millones de dólares

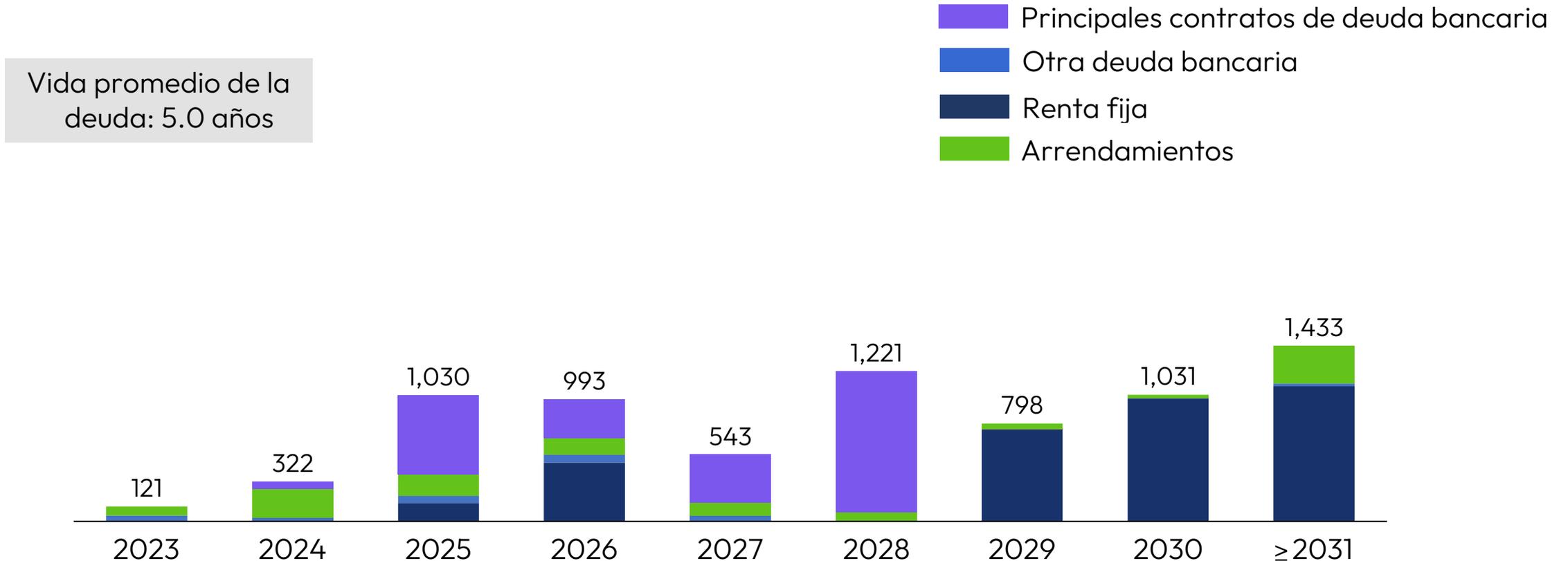
Vida promedio de la deuda: 4.3 años

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos



Perfil de vencimientos de deuda al 30 de septiembre de 2023 (Proforma¹)

Deuda total proforma¹ al 30 de septiembre de 2023: \$7,492 millones de dólares



Millones de dólares US

1) Dando efecto al refinanciamiento de nuestro contrato de crédito de \$3,000 millones de dólares que se espera concluir el 30 de octubre de 2023, y la emisión de ~\$345 millones de dólares equivalentes de certificados bursátiles a largo plazo en México el 5 de octubre de 2023, con un tramo de ~\$287 millones de dólares madurando en el 2030, y un tramo de \$58 millones de dólares madurando en el 2026, y el pago de la deuda bancaria con los recursos obtenidos.

Volúmenes y precios consolidados

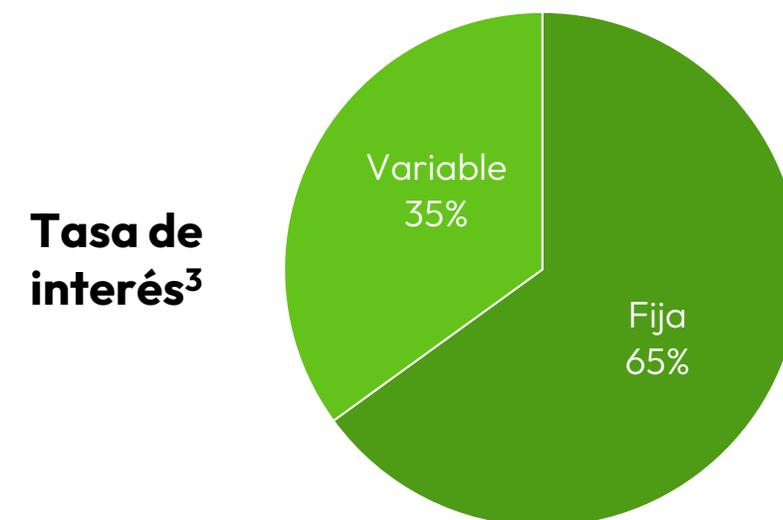
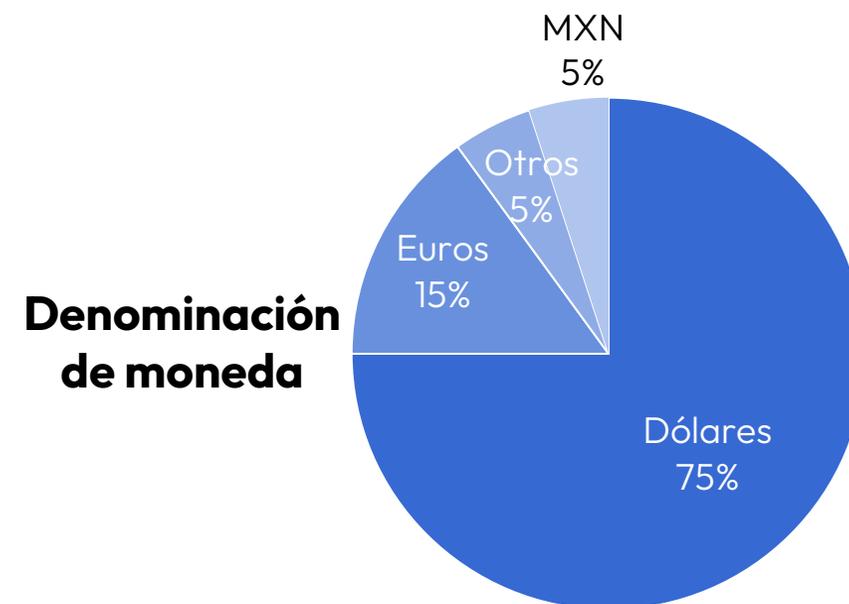


		Acum 3T23 vs. Acum 3T22	3T23 vs. 3T22	3T23 vs. 2T23
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(7%)	(4%)	(1%)
	Precio (USD)	19%	18%	0%
	Precio (comp)	15%	11%	(1%)
Concreto	Volumen (comp)	(4%)	(4%)	(1%)
	Precio (USD)	19%	19%	1%
	Precio (comp)	17%	14%	1%
Agregados	Volumen (comp)	(0%)	0%	(1%)
	Precio (USD)	14%	14%	(0%)
	Precio (comp)	12%	9%	(1%)

Información adicional de deuda



	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2023	2022	% var	2023
Deuda Total ¹	7,492	8,188	(8%)	7,665
Corto Plazo	4%	5%		4%
Largo Plazo	96%	95%		96%
Efectivo y equivalentes	533	397	34%	471
Deuda neta	6,960	7,791	(11%)	7,194
Deuda neta Consolidada ²	6,982	7,669	(9%)	7,281
Razón de apalancamiento consolidado ²	2.16	2.82		2.45
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	7.62	6.51		6.90



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a IFRS

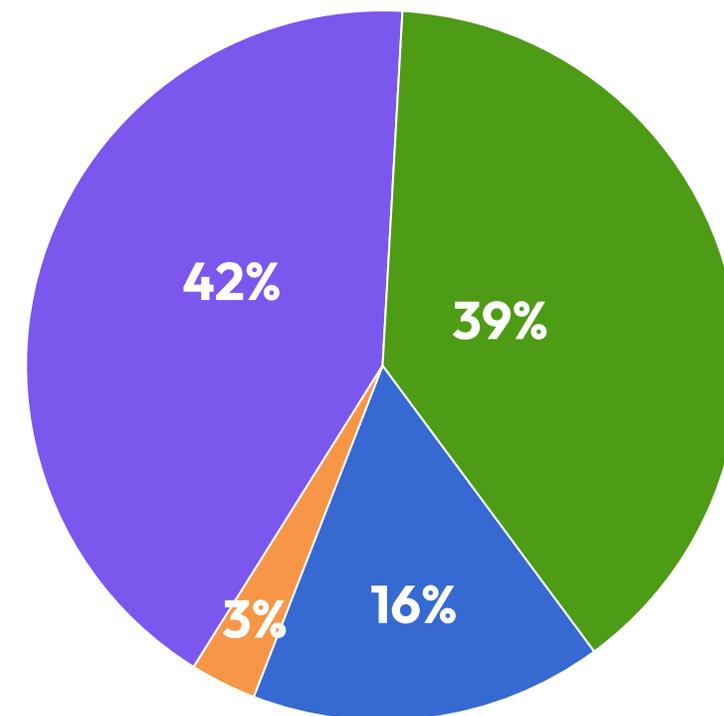
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés, cuando corresponda

Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre 2023		Segundo Trimestre 2023	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	3,138	42%	3,151	41%
■ Principales Contratos de Deuda Bancaria	2,907	39%	3,026	39%
■ Arrendamientos	1,177	16%	1,201	16%
■ Otros	271	3%	288	4%
Deuda Total	7,492		7,665	

Duda total por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 3T23: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico 3T23 vs. 3T22			Concreto 3T23 vs. 3T22			Agregados 3T23 vs. 3T22		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	10%	30%	10%	10%	49%	26%	14%	48%	25%
Estados Unidos	(13%)	10%	10%	(8%)	16%	16%	2%	9%	9%
EMEA	(9%)	15%	13%	(8%)	11%	9%	(8%)	11%	6%
Europa	(16%)	33%	21%	(13%)	21%	11%	(12%)	16%	7%
AMEA	1%	(12%)	5%	(0%)	(2%)	8%	7%	(7%)	2%
SCAC	1%	9%	8%	(2%)	27%	20%	9%	16%	9%

Resumen de volúmenes y precios Acum. 3T23: Países/regiones seleccionados

	Cemento gris doméstico Acum 3T23 vs. Acum 3T22			Concreto Acum 3T23 vs. Acum 3T22			Agregados Acum 3T23 vs. Acum 3T22		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	3%	29%	13%	9%	44%	26%	10%	40%	22%
Estados Unidos	(13%)	15%	15%	(10%)	20%	20%	(3%)	16%	16%
EMEA	(10%)	16%	21%	(6%)	11%	13%	(4%)	8%	8%
Europa	(13%)	31%	28%	(10%)	19%	16%	(5%)	11%	9%
AMEA	(7%)	(10%)	9%	1%	(1%)	10%	2%	(4%)	6%
SCAC	(4%)	7%	10%	(0%)	16%	21%	8%	11%	16%

Estimados¹ de volúmenes en 2023: Países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio	Estable
México	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito alto	Incremento de un dígito alto
Estados Unidos	Disminución de ~12%	Disminución de un dígito alto	Disminución de un dígito bajo
EMEA	Disminución de un dígito medio a alto	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
Europa	Disminución de ~10%	Disminución de un dígito alto	Disminución de un dígito alto
AMEA	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
SCAC	Disminución de un dígito bajo	Estable a incremento de un dígito bajo	NA

1) Refleja las expectativas actuales de Cemex. Volúmenes en base comparable

Indicadores relevantes de ESG

Estrategia de carbono	Acum. 3T23	Acum. 3T22	2022
Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante	548	567	562
Combustibles alternos (%)	36.8%	34.2%	35.0%
Factor de clínker	73.2%	74.5%	73.7%

Productos bajos en carbono	Acum. 3T23	Acum. 3T22	2022
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	82%	76%	75%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	47%	37%	33%
Cemento con especificaciones Vertua como % del total	56%	40%	41%

Clientes y proveedores	3T23	3T22	2022
Net Promoter Score (NPS)	73	66	66
% de ventas a través de CX Go	66%	56%	59%

Salud y seguridad	Acum. 3T23	Acum. 3T22	2022
Fatalidades de empleados	3	1	3
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.5	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	96%	97%	96%

Definiciones



SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
Dólares US	Dólares Americanos
% var	Variación porcentual



Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:
+1 877 7CX NYSE

En México:
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

**Bolsa Mexicana de Valores
(CPO):**
CEMEX.CPO

Razón de CPO a ADS:
10 a 1