



Cemex reporta Flujo de Operación récord en el año y anuncia propuesta para iniciar programa de dividendos

Monterrey, México. Febrero 8, 2024 – Cemex reportó hoy resultados excepcionales para el año 2023, con un crecimiento del 8% en Ventas, un aumento del 20% en Flujo de Operación y más del doble del Flujo de Efectivo Libre después de Inversión en Activo Fijo de Mantenimiento, alcanzando los \$1,200 millones de dólares. Este desempeño, respaldado por la confianza del Consejo de Administración en las perspectivas a mediano plazo y la sólida generación de flujo de efectivo libre en los últimos años, permite a Cemex iniciar un programa formal para devolver capital a sus accionistas, sujeto a aprobación en la próxima Asamblea General de Accionistas.

Cemex reportó un Margen de Flujo de Operación del 19.2%, una expansión de 2.0 puntos porcentuales, logrando su objetivo establecido de recuperar el margen al nivel del 2021. Un Flujo de Operación récord de aproximadamente \$3,350 millones de dólares y una recuperación en la Inversión de Capital de Trabajo, contribuyeron significativamente para alcanzar el nivel más alto en seis años en el Flujo de Efectivo Libre después de Inversión en Activo Fijo de Mantenimiento. Los resultados se fortalecieron debido a la sólida estrategia de precios de sus productos en todos sus mercados, la desaceleración de la inflación en los costos de insumos, y las contribuciones de la estrategia de Cemex en inversiones dirigidas al crecimiento y el negocio de Soluciones Urbanas. La Tasa de Apalancamiento de Cemex disminuyó a 2.06x⁽¹⁾, dentro de los parámetros de grado de inversión.

“Me complace anunciar que el 2023 fue un año récord para nuestra compañía, en el que no sólo obtuvimos grandes resultados y nos recuperamos de las presiones inflacionarias extraordinarias de los últimos años, sino que además continuamos ejecutando acciones para alcanzar nuestros ambiciosos compromisos de descarbonización, reduciendo nuestras emisiones de CO₂ en un 4% este año y un 13% desde el 2020”, dijo Fernando González, Director General de Cemex. “A pesar de los importantes desafíos macroeconómicos de los últimos cuatro años, hemos demostrado no solo la resiliencia de nuestro modelo de negocio, sino también nuestra rápida capacidad de adaptación y flexibilidad a las cambiantes condiciones globales. Estos cimientos nos dan flexibilidad adicional en la asignación de capital, en donde continuaremos acelerando las inversiones dentro de nuestra estrategia de crecimiento, iniciaremos un programa sostenible para devolver capital a los accionistas y fortaleceremos nuestra estructura de capital”.

Cemex propone el inicio de un programa de dividendos trimestrales:

- Sujeto a aprobación en la Asamblea General de Accionistas de Cemex, a ser programada para el 22 de marzo.
- Distribución equitativa trimestral de dividendos por un total de \$120 millones de dólares en el primer año; el primer pago comenzará en el segundo trimestre de 2024 y el último pago será en el primer trimestre de 2025.
- La distribución de dividendos subsecuentes dentro del programa estará sujeta a la aprobación de los accionistas.

Información financiera y operativa relevante consolidada de Cemex del año 2023 y del cuarto trimestre:

- Las Ventas Netas aumentaron 8% a \$17,416 millones de dólares en el 2023 y 5% a \$4,243 millones de dólares en el cuarto trimestre.

- El Flujo de Operación incrementó un 20% a \$3,347 millones de dólares en el 2023 y un 13% a \$743 millones de dólares en el cuarto trimestre.
- El Margen de Flujo de Operación incrementó 2.0pp en el 2023 a 19.2% y 1.2pp a un 17.5% en el cuarto trimestre.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento fue de \$1,208 millones de dólares en el 2023 y de \$511 millones de dólares en el cuarto trimestre.
- Durante el año 2023, el Flujo de Operación del negocio de Soluciones Urbanas de Cemex aumentó 27%.
- Continúa la ejecución del plan de descarbonización de Cemex, con una reducción del 4% en las emisiones de CO₂ en el 2023, en comparación con el año anterior, y del 13% desde el 2020.
- La Utilidad Neta de la Participación Controladora, después de ajustarla por un fallo fiscal adverso previamente divulgado en España de \$613 millones de dólares en el cuarto trimestre, fue \$63 millones de dólares menor en el 2023, en comparación con el año anterior, y \$271 millones de dólares mayor para el cuarto trimestre, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Información relevante de mercados principales del año completo y del cuarto trimestre de 2023.

- Las Ventas Netas en México incrementaron un 16% en el 2023 a \$5,088 millones de dólares y un 17% en el cuarto trimestre a \$1,333 millones de dólares. El Flujo de Operación incrementó un 15% en el 2023 a \$1,488 millones de dólares y aumentó un 13% en el cuarto trimestre a \$346 millones de dólares.
- La operación de Cemex en Estados Unidos reportó Ventas Netas de \$5,338 millones de dólares en el 2023, un incremento del 6%, y \$1,269 millones de dólares en el cuarto trimestre, un aumento del 4%. El Flujo de Operación incrementó un 37% en el 2023 a \$1,040 millones de dólares y aumentó un 18% a \$239 millones de dólares en el cuarto trimestre.
- En la región de Europa, Medio Oriente, África y Asia, las Ventas Netas incrementaron un 5% en el 2023 a \$5,059 millones de dólares y disminuyeron un 4% en el cuarto trimestre a \$1,166 millones de dólares. El Flujo de Operación fue de \$703 millones en el 2023, un 7% mayor, y de \$129 millones en el cuarto trimestre, una disminución del 14%.
- Las operaciones de Cemex en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe reportaron Ventas Netas de \$1,725 millones de dólares en el 2023, un incremento del 8%, y \$425 millones de dólares en el cuarto trimestre, un aumento del 7%. El Flujo de Operación incrementó un 5% a \$399 millones en el 2023 y aumentó un 14% a \$98 millones en el cuarto trimestre.

Nota: Todas las variaciones porcentuales relacionadas con Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones en curso y ajustando para fluctuaciones cambiarias, en comparación con el mismo período del año pasado.

(1) Calculado de acuerdo con nuestros contratos de deuda bancaria.

Acerca de Cemex

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas - Monterrey

Fabián Orta
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Analistas e Inversionistas – Nueva York

Scott Pollak
+1 (212) 317-6011
ir@cemex.com

Relación con Medios

Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado a “Cemex”, “nosotros”, “nos”, “nuestro”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias consolidadas. El presente comunicado contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Cemex tiene la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de Cemex sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros, así como los planes de Cemex con base en dichos hechos y circunstancias, salvo que se indique lo contrario. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados anticipados incluyen aquellos riesgos, incertidumbres y presunciones descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, que en caso de materializarse, podrían ultimadamente hacer que las expectativas o resultados esperados por Cemex no produzcan los resultados o beneficios esperados. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en este comunicado está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex puede resultar ser incorrecta. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera, fiscal o de cualquier otra clase. Todas las referencias a precios en este comunicado se refieren a los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, ‘ o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Resultados del cuarto trimestre 2023



*Oum Wellness Center, San Pedro Garza García, México
Construido con concreto Resilia y Pervia, parte de la familia de productos sostenibles Vertua*

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores

Símbolo: CEMXCPO

Razón de CEMXCPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados operativos y financieros destacados

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comp	2023	2022	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	51,665	55,134	(6%)		12,584	13,288	(5%)	
Concreto	47,093	50,026	(6%)		10,803	12,043	(10%)	
Agregados	138,839	139,210	(0%)		33,699	33,654	0%	
Ventas netas	17,416	15,577	12%	8%	4,243	3,869	10%	5%
Utilidad bruta	5,861	4,822	22%	16%	1,432	1,208	19%	12%
% de Ventas netas	33.7%	31.0%	2.7pp		33.7%	31.2%	2.5pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	2,114	1,561	35%	29%	432	361	20%	14%
% de Ventas netas	12.1%	10.0%	2.1pp		10.2%	9.3%	0.9pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas netas	9.1%	8.0%	1.1pp		10.6%	8.5%	2.1pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	182	858	(79%)		(441)	(99)	(345%)	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	3,347	2,681	25%	20%	743	630	18%	13%
% de Ventas netas	19.2%	17.2%	2.0pp		17.5%	16.3%	1.2pp	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	1208	553	118%		511	391	31%	
Flujo de efectivo libre	788	78	909%		403	201	101%	
Deuda total	7,486	8,147	(8%)		7,486	8,147	(8%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.04	(66%)		(0.03)	(0.01)	(160%)	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO	0.01	0.04	(66%)		(0.03)	(0.01)	(160%)	
CPOs en circulación promedio ⁽¹⁾	14,709	14,783	(1%)		14,709	14,752	(0%)	
Empleados	46,063	43,535	6%		46,063	43,535	6%	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. Favor de referirse a la sección "Información sobre Capital" al final de este reporte. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPOs restringidos y otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Esta información no incluye operaciones discontinuas. Por favor refiérase a la página 14 de este reporte para información adicional.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación a final del trimestre.

Las **Ventas Netas consolidadas** en el 2023 alcanzaron los \$17,416 millones de dólares, un incremento de 8% en términos comparables, mientras que incrementaron 5% en el cuarto trimestre, comparado con el cuarto trimestre de 2022. Nuestros mayores precios en términos de moneda local en todas nuestras regiones fueron el principal impulsor de nuestro crecimiento en ventas.

El **Costo de Ventas**, como porcentaje de Ventas netas, disminuyó 2.7pp a 66.3% en el 2023, y fue 2.5pp menor durante el cuarto trimestre en comparación al mismo periodo del año anterior, principalmente impulsado por los precios de nuestros productos, disminución en costos, y eficiencias operativas. Este fue el quinto trimestre consecutivo de disminución, en comparación con el mismo periodo del año anterior, en el costo de ventas como porcentaje de Ventas netas.

Los **Gastos de Operación**, como porcentaje de Ventas netas, incrementaron 0.6pp en el 2023 a 21.5%, y fueron 1.7pp más altos durante el cuarto trimestre de 2023, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

El **Flujo de Operación** en el 2023 creció 20% en términos comparables, alcanzando un récord de \$3,347 millones de dólares, con crecimiento en todas las cuatro regiones, mientras que incrementó 13% en el cuarto

trimestre. El desempeño superior del Flujo de Operación refleja no solo la fortaleza de los precios de nuestros productos y la desaceleración en la inflación de los costos de insumos, sino también el éxito de nuestra estrategia de inversiones dirigidas al crecimiento, además del crecimiento continuo de nuestro negocio de Soluciones Urbanas.

El **Margen de Flujo de Operación** incrementó 2.0pp de 17.2% a 19.2% en el 2023 y fue 1.2pp mayor en el cuarto trimestre. La expansión refleja la ejecución de nuestra estrategia de precios de nuestros productos, al igual que la desaceleración en la inflación de los costos de insumos y eficiencias operativas, con el margen anual excediendo nuestro objetivo de recuperar los niveles de 2021, después de ajustar por volumen y mezcla de producto.

La **Utilidad (pérdida) Neta de la Participación Controladora** resultó en una ganancia de \$182 millones de dólares en el 2023 y una pérdida de \$441 millones de dólares en el cuarto trimestre. A pesar de un mejor desempeño operativo, la utilidad neta para el año fue menor debido a una provisión creada en el cuarto trimestre relacionada a una multa fiscal en España. Adicionalmente, en el 2022 reportamos una ganancia por la venta de nuestras operaciones en Costa Rica y El Salvador, y Neoris.

Resultados operativos

México

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	5,088	3,842	32%	16%	1,333	1,016	31%	17%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,488	1,133	31%	15%	346	271	28%	13%
Margen de flujo de operación	29.3%	29.5%	(0.2pp)		26.0%	26.7%	(0.7pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	3%	4%	7%	1%	9%	4%
Precio (dólares)	27%	21%	42%	37%	41%	44%
Precio (moneda local)	11%	8%	25%	22%	23%	29%

Nuestras operaciones en **México** obtuvieron sólidos resultados durante el 2023, con Ventas y EBITDA ambas creciendo entre 15% y 16%, apoyados por fuertes volúmenes e incrementos de precios en nuestros productos. El margen de Flujo de Operación disminuyó ligeramente en el año principalmente debido a un efecto desfavorable en la mezcla de producto y costos de transportación más altos.

La recuperación de los volúmenes de cemento en el 2023 fue impulsada por el sector formal, con el cemento a granel más que compensando la caída del cemento en saco, mientras que los volúmenes de concreto y agregados crecieron un dígito alto. De manera importante, vimos un alza en la demanda de cemento en saco en la última mitad del año, lo cual es una indicación positiva de cara al 2024.

Estados Unidos

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	5,338	5,038	6%	6%	1,269	1,221	4%	4%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,040	762	37%	37%	239	202	18%	18%
Margen de flujo de operación	19.5%	15.1%	4.4pp		18.8%	16.5%	2.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(13%)	(13%)	(10%)	(11%)	1%	11%
Precio (dólares)	14%	10%	19%	14%	12%	(0%)
Precio (moneda local)	14%	10%	19%	14%	12%	(0%)

Estados Unidos reportó un Flujo de Operación anual récord de más de \$1,000 millones de dólares en el 2023, un hito importante para el negocio. El Flujo de Operación creció 37%, en comparación al mismo periodo del año anterior debido a la estrategia de precios de nuestros productos, las inversiones dirigidas al crecimiento y la desaceleración de costos. La recuperación material del margen de Flujo de Operación de 4.4pp refleja nuestro éxito en recuperar la inflación multianual en costos a través de los precios, al igual que la disminución de las presiones inflacionarias.

Los precios de nuestros tres productos principales aumentaron entre 12% a 19% en el 2023.

La disminución de volúmenes en Estados Unidos en el 2023 principalmente refleja el mal clima, la menor demanda en los sectores residencial y comercial, la terminación de algunos grandes proyectos industriales, al igual que cierta pérdida de participación de mercado debido a la estrategia de precios de nuestros productos. En respuesta a la desaceleración en la demanda, fuimos nuevamente capaces de reducir nuestras importaciones de cemento con menor margen para poder apoyar la rentabilidad.

Resultados operativos

Europa, Medio Oriente, África y Asia

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	5,059	4,930	3%	5%	1,166	1,199	(3%)	(4%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	703	670	5%	7%	129	146	(11%)	(14%)
Margen de flujo de operación	13.9%	13.6%	0.3pp		11.1%	12.2%	(1.1pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(10%)	(9%)	(8%)	(16%)	(5%)	(11%)
Precio (dólares)	15%	11%	10%	9%	8%	8%
Precio (moneda local) (*)	18%	9%	12%	7%	8%	5%

EMEA presentó sólidos resultados a pesar de un entorno retador en la demanda. El crecimiento del Flujo de Operación y la expansión del margen de Flujo de Operación experimentados en los primeros nueve meses del año fueron interrumpidos en el cuarto trimestre, con una desaceleración en la actividad de la construcción en la región, al igual que por un mantenimiento mayor en Filipinas. A pesar de la desaceleración, el Flujo de Operación anual aumentó 7%, mientras que el margen del Flujo de Operación se expandió 0.3 puntos porcentuales.

Europa presentó un Flujo de Operación anual récord, creciendo más de 20%, y con una expansión del margen de 2pp. Estos logros son atribuibles al éxito de nuestra estrategia “One Europe” implementada en el 2019, la cual consolidó e integró nuestra presencia en la región, acelerando nuestros esfuerzos de Acción Climática, mientras racionalizamos costos y seguimos buscando inversiones complementarias dirigidas al crecimiento en micro mercados urbanos integrados.

En **Asia, Medio Oriente y África**, las dinámicas competitivas adversas en Filipinas, al igual que una ralentización general en la actividad de la construcción, impactaron negativamente a la región durante todo el año.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	1,725	1,605	7%	8%	425	377	13%	7%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	399	382	4%	5%	98	84	16%	14%
Margen de flujo de operación	23.2%	23.8%	(0.6pp)		23.1%	22.4%	0.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre
Volumen	(3%)	(2%)	(0%)	(1%)	8%	7%
Precio (dólares)	8%	12%	21%	36%	14%	23%
Precio (moneda local) (*)	9%	7%	20%	19%	14%	7%

Resultados operativos

En **Centro, Sudamérica y el Caribe** después de un 2022 retador en donde los precios de nuestros productos tuvieron dificultades para seguirle el ritmo a la inflación en costos, las Ventas y el Flujo de Operación se recuperaron en el 2023.

Los precios de nuestros productos impulsaron el crecimiento en Ventas, con nuestros precios de cemento incrementando 9%, pero aún sin ser suficiente para cubrir la inflación de los costos de insumos. Mientras que la demanda de cemento en saco sigue manteniéndose presionada, los volúmenes de cemento a granel continuaron creciendo, apoyados por los proyectos de infraestructura como el metro de Bogotá, el 4^{to} Puente sobre el canal de Panamá y proyectos relacionados al turismo en la República Dominicana.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados operativos

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2023	2022	% var	2023	2022	% var
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	2,114	1,561	35%	432	361	20%
+ Depreciación y amortización operativa	1,233	1,120		311	270	
Flujo de operación	3,347	2,681	25%	743	630	18%
- Gasto financiero neto	574	529		145	132	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	996	888		399	301	
- Inversiones en capital de trabajo	1	515		(405)	(307)	
- Impuestos	550	197		56	41	
- Otros gastos (neto)	17	6		36	74	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	-	(6)		-	(3)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	1,208	553	118%	511	391	31%
- Inversiones en activo fijo estratégicas	420	475		108	191	
Flujo de efectivo libre	788	78	909%	403	201	101%

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Un Flujo de Operación más alto y una menor inversión en capital de trabajo, parcialmente compensados por impuestos más altos, resultaron en un flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento de \$1,208 millones de dólares en el 2023, alcanzando el nivel más alto en 6 años, y \$655 millones de dólares mayor que el del año pasado.

El incremento en los impuestos es una consecuencia de resultados más fuertes, al igual que por un efecto por tipo de cambio en nuestra deuda denominada en dólares US.

Durante 2023 no tuvimos una inversión incremental en el capital de trabajo a pesar de tener mayores ventas y de las continuas presiones inflacionarias y en la cadena de suministro. Esto es la consecuencia de una iniciativa por parte de la administración tomada en el 2^{do} trimestre para optimizar el capital de trabajo. Se espera que este enfoque en el capital de trabajo para maximizar la generación de flujo de efectivo libre continúe en el 2024.

Durante el año, los usos principales del flujo de efectivo incluyen la adquisición de activos de Atlantic Minerals Limited en Canadá, la inversión en un nuevo centro de reciclaje de desechos de la construcción, demolición y excavación en EMEA, desembolsos en relación a nuestros instrumentos derivados principalmente relacionados al tipo de cambio, cupones de nuestras notas subordinadas sin vencimientos fijos, y recompras de acciones en CLH y CHP.

Información sobre deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre	Denominación de moneda	Cuarto Trimestre	
	2023	2022	% var	2023		2023	2022
Deuda total ⁽¹⁾	7,486	8,147	(8%)	7,492			
Deuda de corto plazo	3%	4%		4%	Dólar americano	74%	78%
Deuda de largo plazo	97%	96%		96%	Euro	16%	14%
Efectivo y equivalentes	624	495	26%	533	Peso mexicano	5%	4%
Deuda neta	6,862	7,652	(10%)	6,960	Otras monedas	5%	4%
Deuda Neta Consolidada ⁽²⁾	6,888	7,620		6,982	Tasas de interés ⁽³⁾		
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	2.06	2.84		2.16	Fija	70%	71%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	7.91	6.27		7.62	Variable	30%	29%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria.

⁽³⁾ Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés, según corresponda.

En octubre 30, 2023, cerramos el refinanciamiento de nuestro contrato de crédito sindicado vinculado a la sostenibilidad, el cual consiste en un préstamo a plazo fijo por \$1,000 millones de dólares y una línea de crédito revolving comprometida por \$2,000 millones de dólares. Adicionalmente, a principios de octubre emitimos certificados bursátiles de largo plazo vinculados a la sostenibilidad por un monto total de \$6,000 millones de pesos en el mercado de deuda bursátil mexicano, equivalente a \$350 millones de dólares. Finalmente, el 6 de diciembre de 2023 cerramos el refinanciamiento de nuestro crédito bilateral vinculado a la sostenibilidad por \$6,000 millones de pesos – equivalentes a aproximadamente \$350 millones de dólares.

Resultados operativos

Cifras Consolidadas

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
Ventas netas	17,415,624	15,576,819	12%	8%	4,243,201	3,868,517	10%	5%
Costo de ventas	(11,554,540)	(10,754,908)	(7%)		(2,811,609)	(2,660,572)	(6%)	
Utilidad bruta	5,861,083	4,821,911	22%	16%	1,431,592	1,207,945	19%	12%
Gastos de operación	(3,747,513)	(3,261,376)	(15%)		(999,519)	(847,045)	(18%)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	2,113,570	1,560,535	35%	29%	432,073	360,901	20%	14%
Otros gastos, neto	(264,574)	(467,275)	43%		(138,722)	(460,997)	70%	
Resultado de operación	1,848,996	1,093,260	69%		293,350	(100,097)	N/A	
Gastos financieros	(530,612)	(505,843)	(5%)		(131,583)	(128,195)	(3%)	
Otros (gastos) productos financieros, neto	32,888	151,674	(78%)		57,806	107,733	(46%)	
Productos financieros	40,171	26,697	50%		12,770	14,302	(11%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(58,337)	109,264	N/A		(5,780)	(4,562)	(27%)	
Resultado por fluctuación cambiaria	143,991	72,899	98%		76,493	110,774	(31%)	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(92,937)	(57,186)	(63%)		(25,678)	(12,782)	(101%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	97,629	30,900	216%		31,483	(15,432)	N/A	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	1,448,901	769,991	88%		251,056	(135,991)	N/A	
Impuestos a la utilidad	(1,250,303)	(209,065)	(498%)		(693,305)	(37,992)	(1725%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	198,598	560,926	(65%)		(442,249)	(173,983)	(154%)	
Operaciones discontinuas	-	323,605	(100%)		-	71,478	(100%)	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	198,598	884,530	(78%)		(442,249)	(102,504)	(331%)	
Participación no controladora	16,435	26,173	(37%)		(1,249)	(3,364)	63%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	182,163	858,357	(79%)		(441,000)	(99,140)	(345%)	
Flujo de Operación (EBITDA)	3,347,038	2,680,630	25%	20%	743,107	630,463	18%	13%
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.04	(66%)		(0.03)	(0.01)	(160%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	-	0.02	(100%)		-	0.00	(100%)	

BALANCE GENERAL	Al 31 de diciembre		
	2023	2022	% var
Activo Total	28,433,399	26,447,451	8%
Efectivo y equivalentes de efectivo	623,933	494,920	26%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,751,468	1,644,491	7%
Otras cuentas por cobrar	649,674	535,065	21%
Inventarios, neto	1,789,303	1,668,658	7%
Activos mantenidos para su venta	48,825	68,926	(29%)
Otros activos circulantes	142,197	113,664	25%
Activo circulante	5,005,400	4,525,723	11%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	12,465,655	11,284,126	10%
Otros activos	10,962,343	10,637,602	3%
Pasivo total	16,290,314	15,538,582	5%
Pasivo circulante	6,785,733	5,546,947	22%
Pasivo largo plazo	6,202,961	6,919,512	(10%)
Otros pasivos	3,301,621	3,072,124	7%
Capital contable total	12,143,084	10,908,869	11%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,686,469	7,810,104	(2%)
Otras reservas de capital	(2,036,270)	(2,463,631)	17%
Notas subordinadas	1,771,427	908,942	95%
Utilidades retenidas	4,370,228	4,245,780	3%
Participación no controladora	351,231	407,674	(14%)

Resultados operativos

Resumen operativo por país

En miles de dólares

VENTAS NETAS	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
México	5,088,356	3,842,407	32%	16%	1,333,267	1,016,496	31%	17%
Estados Unidos	5,337,668	5,037,534	6%	6%	1,268,722	1,221,007	4%	4%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	5,059,473	4,929,607	3%	5%	1,165,643	1,198,768	(3%)	(4%)
Europa	3,653,975	3,389,313	8%	4%	848,724	819,660	4%	(3%)
Asia, Medio Oriente y África	1,405,497	1,540,294	(9%)	4%	316,919	379,108	(16%)	(9%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	1,724,876	1,604,708	7%	8%	424,574	377,276	13%	7%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>205,252</i>	<i>162,562</i>	<i>26%</i>	<i>26%</i>	<i>50,996</i>	<i>54,971</i>	<i>(7%)</i>	<i>(7%)</i>
TOTAL	17,415,624	15,576,819	12%	8%	4,243,201	3,868,517	10%	5%

UTILIDAD BRUTA

México	2,414,888	1,772,121	36%	20%	617,674	463,346	33%	19%
Estados Unidos	1,556,661	1,284,903	21%	21%	377,856	355,822	6%	6%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	1,227,671	1,205,406	2%	3%	263,277	277,049	(5%)	(8%)
Europa	956,424	864,581	11%	7%	214,099	210,505	2%	(5%)
Asia, Medio Oriente y África	271,246	340,825	(20%)	(7%)	49,178	66,544	(26%)	(18%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	584,718	553,761	6%	6%	146,024	126,949	15%	11%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>77,146</i>	<i>5,719</i>	<i>1249%</i>	<i>1249%</i>	<i>26,762</i>	<i>(15,220)</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
TOTAL	5,861,083	4,821,911	22%	16%	1,431,592	1,207,945	19%	12%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	1,267,027	960,589	32%	15%	288,904	224,840	28%	13%
Estados Unidos	557,080	306,590	82%	82%	118,171	105,278	12%	12%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	375,134	343,777	9%	12%	48,091	62,106	(23%)	(25%)
Europa	288,430	206,989	39%	33%	44,700	46,167	(3%)	(11%)
Asia, Medio Oriente y África	86,704	136,788	(37%)	(19%)	3,391	15,939	(79%)	(63%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	315,210	304,321	4%	4%	77,455	67,567	15%	13%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(400,881)</i>	<i>(354,742)</i>	<i>(13%)</i>	<i>1%</i>	<i>(100,549)</i>	<i>(98,890)</i>	<i>(2%)</i>	<i>14%</i>
TOTAL	2,113,570	1,560,535	35%	29%	432,073	360,901	20%	14%

Resultados operativos

Resultados operativos por país

Flujo de operación en miles de dólares. Margen de flujo de operación como porcentaje de Ventas netas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Diciembre				Cuarto Trimestre			
	2023	2022	% var	% var comparable	2023	2022	% var	% var comparable
México	1,488,365	1,132,631	31%	15%	346,119	271,022	28%	13%
Estados Unidos	1,040,094	761,585	37%	37%	238,726	201,808	18%	18%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	702,501	669,687	5%	7%	129,471	145,817	(11%)	(14%)
Europa	533,648	424,674	26%	21%	105,115	103,930	1%	(6%)
Asia, Medio Oriente y África ⁽¹⁾	168,853	245,013	(31%)	(17%)	24,356	41,887	(42%)	(33%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	399,435	382,329	4%	5%	98,287	84,461	16%	14%
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(283,356)</i>	<i>(265,602)</i>	<i>(7%)</i>	<i>13%</i>	<i>(69,496)</i>	<i>(72,645)</i>	<i>4%</i>	<i>26%</i>
TOTAL	3,347,038	2,680,630	25%	20%	743,107	630,463	18%	13%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	29.3%	29.5%	26.0%	26.7%
Estados Unidos	19.5%	15.1%	18.8%	16.5%
Europa, Medio Oriente, Asia y África	13.9%	13.6%	11.1%	12.2%
Europa	14.6%	12.5%	12.4%	12.7%
Asia, Medio Oriente y África	12.0%	15.9%	7.7%	11.0%
Centro, Sudamérica y el Caribe	23.2%	23.8%	23.1%	22.4%
TOTAL	19.2%	17.2%	17.5%	16.3%

(1) En Filipinas, las Ventas Netas (en miles de dólares) para el cuarto trimestre de 2023 fueron de \$68,688 dólares y para el periodo acumulado de enero a diciembre 2023 fueron de \$311,805 dólares. El Flujo de Operación (en miles de dólares) para el cuarto trimestre de 2023 fue de \$(166) dólares y para el periodo acumulado de enero a diciembre 2023 fue \$34,014 dólares.

Resultados operativos

Resumen Volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas.

Concreto: Miles de metros cúbicos.

	Enero - Diciembre			Cuarto Trimestre		
	2023	2022	% var	2023	2022	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	59,618	63,376	(6%)	14,226	15,569	(9%)
Volumen de concreto consolidado	47,093	50,026	(6%)	10,803	12,043	(10%)
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	138,839	139,210	(0%)	33,699	33,654	0%

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Diciembre	Cuarto Trimestre	Cuarto Trimestre 2023 vs.
	2023 vs. 2022	2023 vs. 2022	Tercer Trimestre 2023
México	3%	4%	0%
Estados Unidos	(13%)	(13%)	(11%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(10%)	(9%)	(9%)
Europa	(13%)	(14%)	(14%)
Asia, Medio Oriente y África	(6%)	(3%)	(3%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(3%)	(2%)	(3%)

CONCRETO

México	7%	1%	(7%)
Estados Unidos	(10%)	(11%)	(13%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(8%)	(16%)	(14%)
Europa	(10%)	(10%)	(6%)
Asia, Medio Oriente y África	(6%)	(25%)	(24%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	(0%)	(1%)	(3%)

AGREGADOS

México	9%	4%	(4%)
Estados Unidos	1%	11%	(4%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África	(5%)	(11%)	(12%)
Europa	(6%)	(11%)	(10%)
Asia, Medio Oriente y África	(2%)	(13%)	(18%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	8%	7%	(2%)

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resultados operativos

Resumen de precios

Variación en Dólares

	Enero - Diciembre 2023 vs. 2022	Cuarto Trimestre 2023 vs. 2022	Cuarto Trimestre 2023 vs. Tercer Trimestre 2023
CEMENTO GRIS DOMESTICO			
México	27%	21%	(3%)
Estados Unidos	14%	10%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	15%	11%	(3%)
Europa (*)	29%	23%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	(9%)	(6%)	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	8%	12%	(1%)
CONCRETO			
México	42%	37%	(2%)
Estados Unidos	19%	14%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	10%	9%	1%
Europa (*)	18%	14%	1%
Asia, Medio Oriente y África (*)	(2%)	(4%)	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	21%	36%	2%
AGREGADOS			
México	41%	44%	1%
Estados Unidos	12%	(0%)	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	8%	(2%)
Europa (*)	11%	13%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	(5%)	(8%)	(7%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	14%	23%	(0%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Resultados operativos

Variación en Moneda Local

CEMENTO GRIS DOMESTICO	Enero - Diciembre 2023 vs. 2022	Cuarto Trimestre 2023 vs. 2022	Cuarto Trimestre 2023 vs. Tercer Trimestre 2023
México	11%	8%	(0%)
Estados Unidos	14%	10%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	18%	9%	(3%)
Europa (*)	24%	14%	(1%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	8%	3%	1%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	9%	7%	(1%)

CONCRETO

México	25%	22%	0%
Estados Unidos	19%	14%	2%
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	12%	7%	1%
Europa (*)	14%	7%	1%
Asia, Medio Oriente y África (*)	8%	3%	(4%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	20%	19%	1%

AGREGADOS

México	23%	29%	3%
Estados Unidos	12%	(0%)	(0%)
Europa, Medio Oriente, Asia y África (*)	8%	5%	(1%)
Europa (*)	9%	6%	(0%)
Asia, Medio Oriente y África (*)	5%	(1%)	(7%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	14%	7%	(1%)

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Otra información

Gastos de operación

La siguiente table presenta el desglose de los gastos de operación del periodo presentado.

En miles de dólares	Enero - Diciembre		Cuarto Trimestre	
	2023	2022	2023	2022
Gastos de administración	1,221,542	934,252	348,416	239,023
Gastos de venta	356,804	311,545	99,791	88,478
Gastos de distribución y logística	1,952,528	1,824,315	494,558	469,737
Gastos de operación excluyendo depreciación	3,530,874	3,070,111	942,765	797,238
Depreciación en gastos de operación	216,639	191,265	56,755	49,806
Gastos de operación	3,747,513	3,261,376	999,519	847,045

% de Ventas Netas

Gastos de administración	7.0%	6.0%	8.2%	6.2%
Gastos de venta y administración	9.1%	8.0%	10.6%	8.5%

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2022, de conformidad con nuestro último reporte anual en la Forma 20-F, el número de equivalentes de CPOs en circulación era 14,487,786,971. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (*U.S. Securities and Exchange Commission*) y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2022. Para el periodo de doce meses terminado el 31 de diciembre de 2023, Cemex no realizó recompras de CPOs.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2022, eran 20,541,277. Los CPOs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Cuarto Trimestre				Tercer Trimestre	
	2023		2022		2023	
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,276	(84)	1,337	(30)	1,358	(83)
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾	1,085	53	1,018	54	1,050	47
Derivados de combustible	232	5	136	8	138	13
	2,593	(26)	2,491	32	2,546	(23)

1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 31 de diciembre de 2023, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de \$976 millones de dólares.

2) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios, incluye un derivado de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio con un monto nominal de \$335 millones de dólares.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 31 de diciembre de 2023, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, Cemex reconoció un cambio en el valor de mercado en comparación al 3T23 resultando en un pasivo financiero de \$26 millones de dólares.

Otra información

Operaciones Discontinuas

El 25 de octubre de 2022, Cemex concluyó una alianza con Advent International (“Advent”). Como parte de esta alianza, Advent adquirió de Cemex una participación del 65% en Neoris por \$119 millones de dólares. Cemex mantiene una participación del 34.8%, y continuará como socio estratégico y cliente clave de Neoris. La inversión del 34.8% de Cemex en Neoris se valúa bajo el método de participación. Las operaciones de Neoris por el periodo del 1 de enero al 25 de octubre de 2022 se presentan en el estado de resultados del año terminado el 31 de diciembre de 2022, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de agosto de 2022, a través de afiliadas de Cementos Progreso Holdings, S.L., Cemex concluyó la venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador, por un monto total relativo a la participación controladora de \$325 millones de dólares. Los activos vendidos consistían en una planta de cemento, una molienda, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. Las operaciones de Cemex por estos activos por el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2022 se presentan en el estado de resultados del año terminado el 31 de diciembre de 2022, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del Estado de Resultados al 31 de diciembre de 2022 para las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Neoris, Costa Rica y El Salvador:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Dic		Cuarto Trimestre	
	2023	2022	2023	2022
Ventas	-	256	-	17
Costos de ventas, gastos de operación y otros gastos	-	(233)	-	(13)
Resultado financiero neto y otros	-	-	-	(1)
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	-	23	-	3
Impuestos a la utilidad	-	(3)	-	2
Utilidad de las operaciones discontinuas	-	20	-	5
Resultado neto en venta	-	304	-	66
Resultado neto de las operaciones discontinuas	-	324	-	71

Efectos contables relevantes incluidos en los estados financieros reportados

Durante 2023 y 2022, Cemex reconoció cargos no monetarios por deterioro en los estados de resultados por montos de \$36 millones de dólares y \$442 millones de dólares, respectivamente, dentro del rubro de otros gastos, neto, de los cuales, \$365 millones de dólares en 2022 refieren a deterioro del crédito mercantil, mientras que \$77 millones de dólares en 2022 y \$36 millones de dólares en 2023 refieren a deterioro de propiedades, maquinaria y equipo. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil en 2022 refirieron a los segmentos operativos de Estados Unidos por \$273 millones de dólares y España por \$92 millones de dólares, las cuales redujeron el saldo del crédito mercantil en el estado de situación financiera de 2022. Las pérdidas por deterioro de propiedades, maquinaria y equipo en 2023 y 2022, refieren principalmente a activos fuera de uso en distintos países.

Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil en 2022 estuvieron directamente relacionadas con el incremento significativo en las tasas de descuento en comparación con 2021 y la resultante disminución material en los flujos de efectivo proyectados de Cemex en estos segmentos operativos considerando el entorno altamente inflacionario global a esa fecha, que incrementó las tasas libres de riesgo, y el costo de fondeo de la industria durante el año. Estos efectos negativos anularon las mejoras esperadas en la generación estimada de Flujo de Operación en ambos negocios de Cemex en estos países. Estos cargos no monetarios por deterioro no afectaron la liquidez, el Flujo de Operación y los impuestos por pagar de Cemex, sin embargo, redujeron los activos totales y el capital contable y generaron pérdida neta en el cuarto trimestre de 2022.

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región *Centro, Sudamérica y el Caribe* incluye las operaciones de Cemex en Bahamas, Colombia, República Dominicana, Guatemala, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente, Asia y África.

La subregión de *Europa* incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de *Asia, Medio Oriente y África* incluye las operaciones en Filipinas, Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

Definiciones

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Flujo de efectivo libre se calcula como flujo de operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y estratégicas, cambio en capital de trabajo, impuestos pagados, y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados).

IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

Inversiones en activo fijo estratégicas inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

pp equivale a puntos porcentuales

precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Diciembre		Cuarto Trimestre		Cuarto Trimestre	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	17.63	20.03	17.47	19.53	16.97	19.5
Euro	0.9227	0.9522	0.9198	0.9686	0.9059	0.9344
Libra Esterlina	0.8019	0.8139	0.7982	0.8415	0.7852	0.8266

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Aviso Legal

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información contenida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otros términos similares. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en este reporte. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (*U.S. Securities and Exchange Commission*) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros que pueden afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes de dichas materias primas, así como los bienes y servicios en general, particularmente los incrementos en los precios como resultado de la inflación; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas de remediación, y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia de negocios; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y fases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, particularmente reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones, que pudieran afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, o donde obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Diversos factores podrían causar que las expectativas,

Aviso Legal

resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia o supuesto sugerido por dichas declaraciones puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (*U.S. Securities and Exchange Commission*) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. Asimismo, este reporte incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este reporte. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de anticorrupción y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

Además, la información contenida en el presente reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", 'o 'sostenible' o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados del Cuarto Trimestre 2023

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscar”, u otros términos similares. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que pueden afectar adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes de dichas materias primas, así como los bienes y servicios en general, particularmente los incrementos en los precios como resultado de la inflación; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas de remediación, y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia “de negocios; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y fases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; cambio climático, particularmente reflejado en las condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones, que pudieran afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios, o donde obtenemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania en Medio Oriente; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en esta presentación no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsequentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia o supuesto sugerido por dichas declaraciones puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en esta presentación está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. Asimismo, esta presentación incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clinker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Cemex actúa en estricto cumplimiento de la leyes de anticorrupción y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

Además, la información contenida en esta presentación incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, ‘o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Aspectos clave del 2023



- EBITDA récord de ~\$3,350 millones de dólares, creciendo 20%
- Expansión del margen de EBITDA de 2pp, logrando el objetivo de recuperar los márgenes del 2021
 - Reciente desaceleración de la inflación en los costos de insumos
 - Las inversiones dirigidas al crecimiento contribuyendo 13% del EBITDA incremental
- EBITDA de Soluciones Urbanas incrementando cerca de 30%, con una expansión del margen de 1.4pp
- Flujo de efectivo libre¹ de ~\$1,208 millones de dólares, alcanzando un máximo en 6 años, impulsado por el EBITDA y una menor inversión en capital de trabajo
 - Razón de apalancamiento² en 2.06x, dentro de los parámetros de Grado de Inversión
 - Mejora continua en ROCE³ alcanzando 13.7%
- El Net Promoter Score alcanzó un máximo histórico de 73, un referente para nuestra industria
- Ejecución continua del plan de descarbonización, con una reducción récord del 13% en tres años en emisiones de CO₂
- Reconocidos por CDP con calificación élite de 'A' por divulgación climática

1) Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

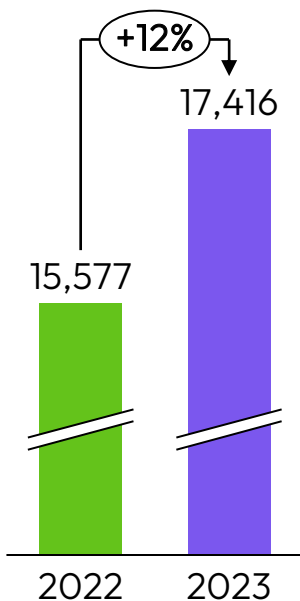
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Retorno sobre Capital Empleado por sus siglas en inglés. Últimos doce meses a Diciembre 2023, excluyendo crédito mercantil

2023: Presentando resultados excepcionales

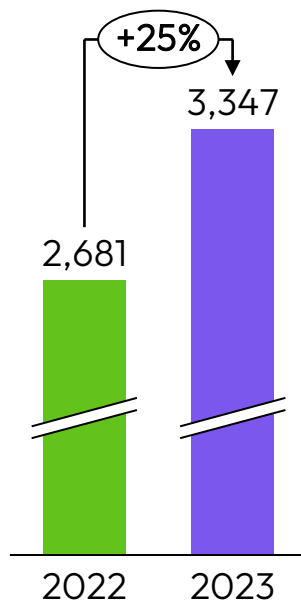
Ventas Netas

+8% comp.



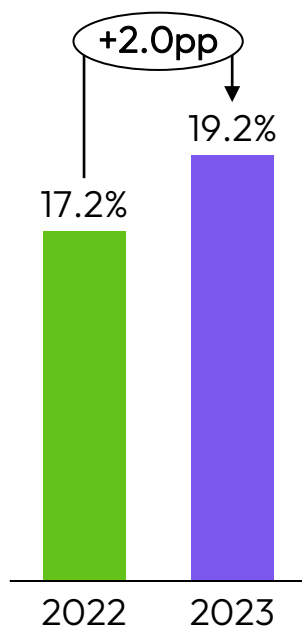
EBITDA

+20% comp.



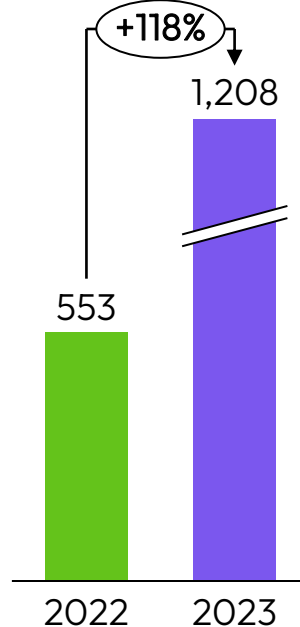
Margen de EBITDA

+2.0pp



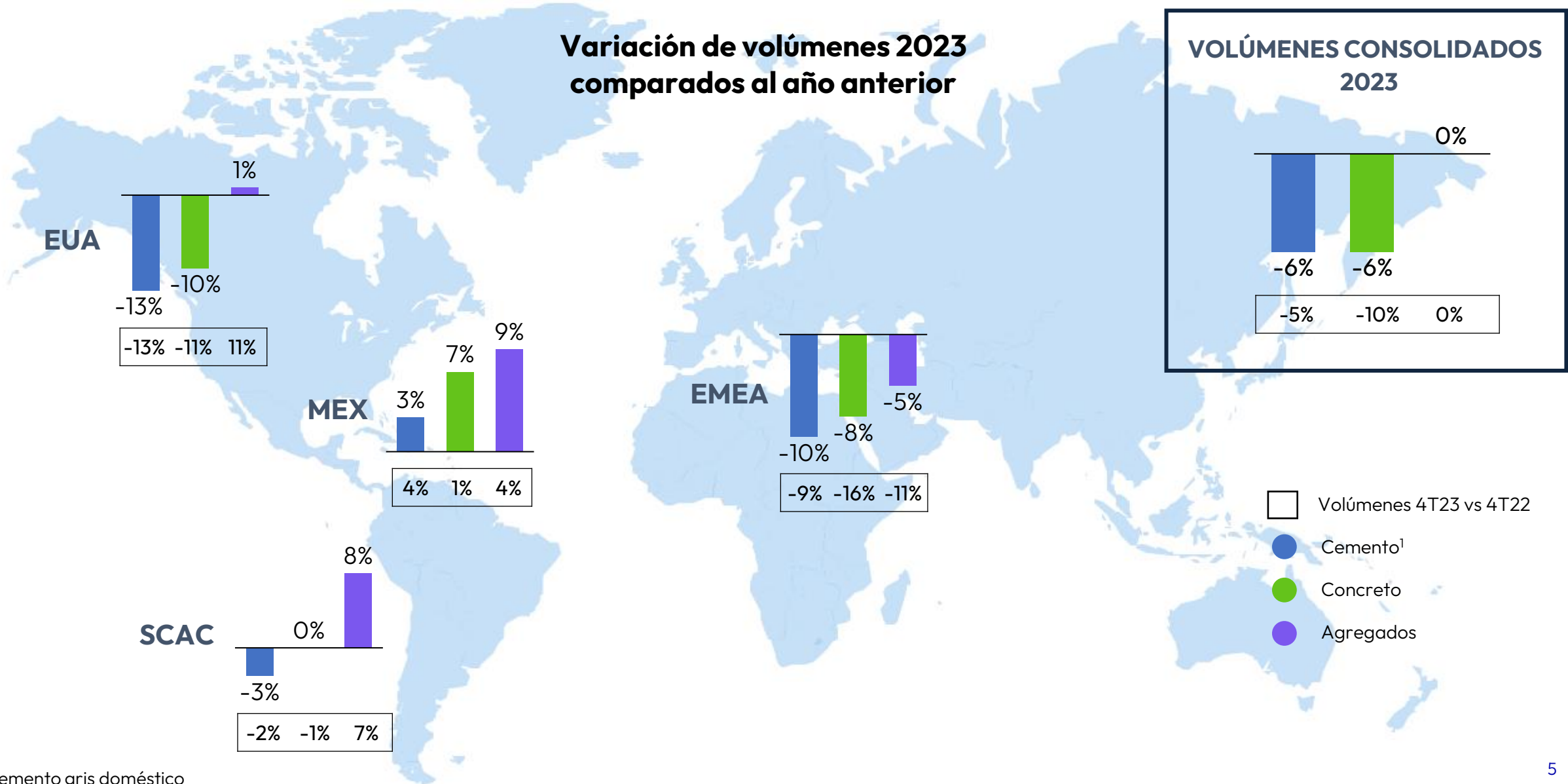
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

+118%

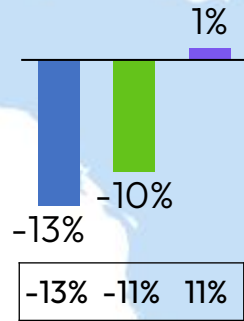


A pesar de un entorno retador en la demanda...

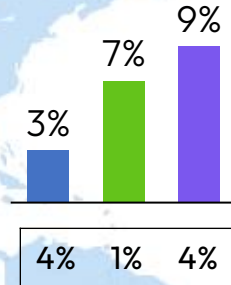
Variación de volúmenes 2023 comparados al año anterior



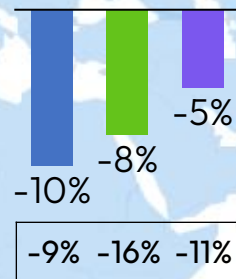
EUA



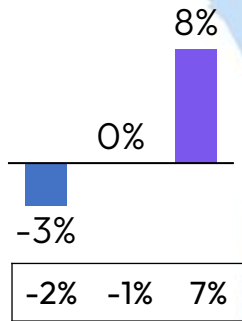
MEX



EMEA



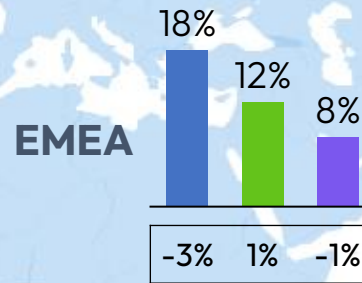
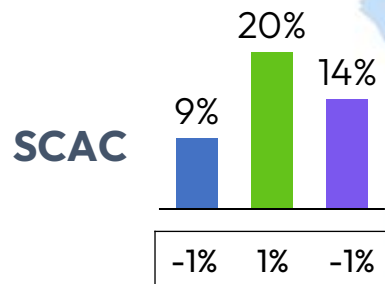
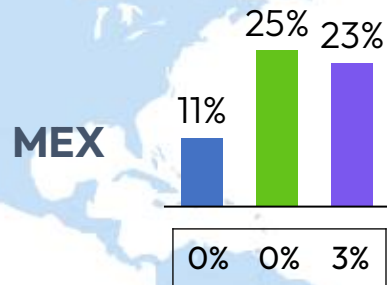
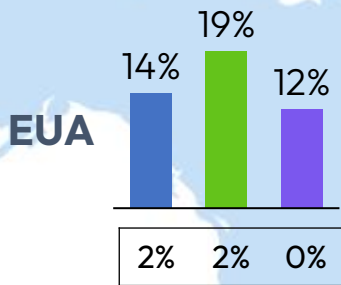
SCAC



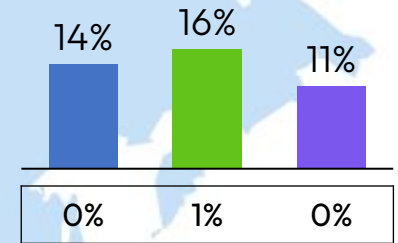
1) Cemento gris doméstico





... nuestros precios se beneficiaron de un fuerte impulso en todo nuestro portafolio

Variación de precios 2023 comparados al año anterior



PRECIOS CONSOLIDADOS 2023



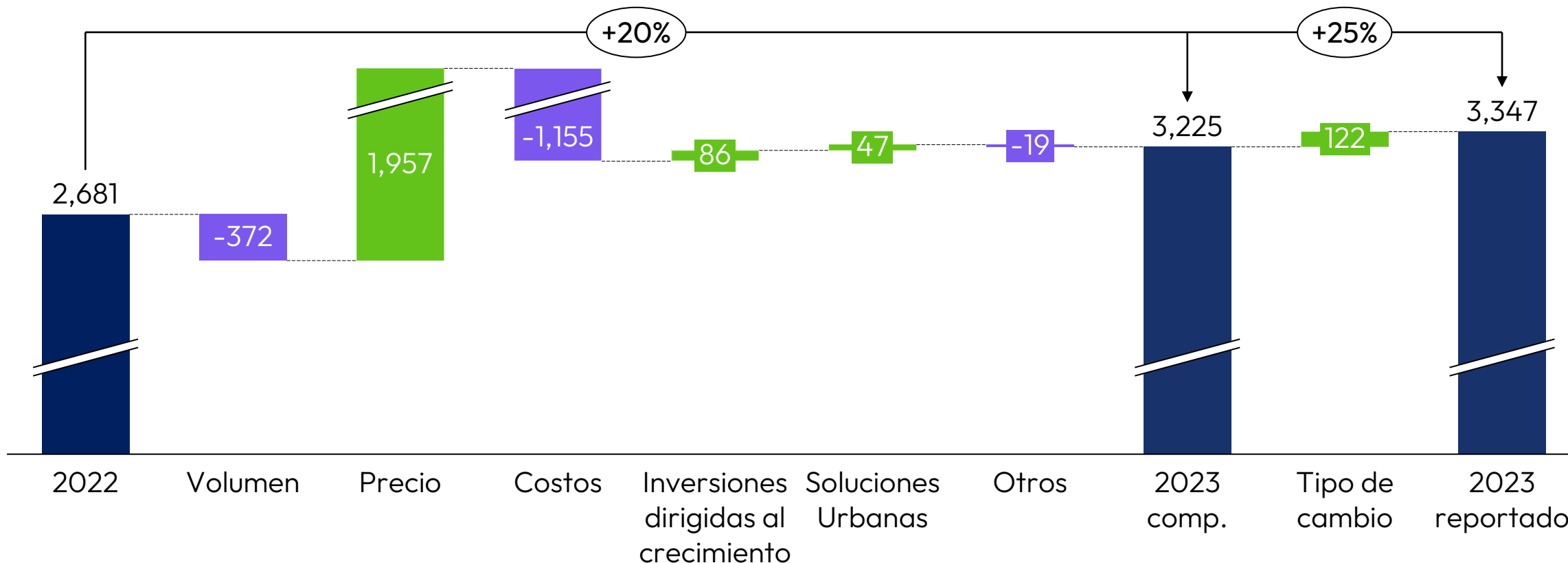
-  Precios secuenciales (3T23 vs 4T23)
-  Cemento¹
-  Concreto
-  Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Para Cemex consolidado, SCAC, y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Relación precio/costo, inversiones dirigidas al crecimiento y Soluciones Urbanas impulsan el cambio en el EBITDA

Variación de EBITDA 2023



Margen EBITDA 17.2%

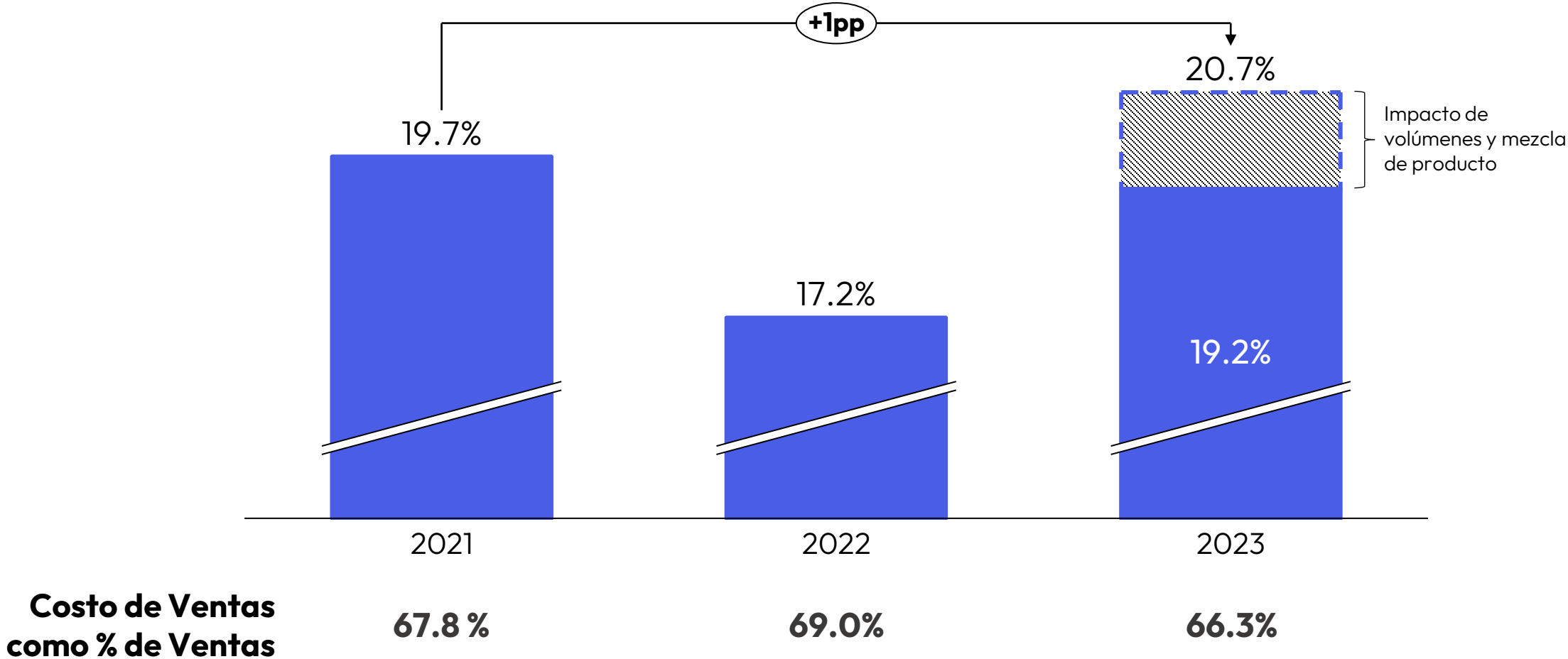
+2.0 pp

19.2%

Logrando el objetivo de recuperar margen al nivel del 2021



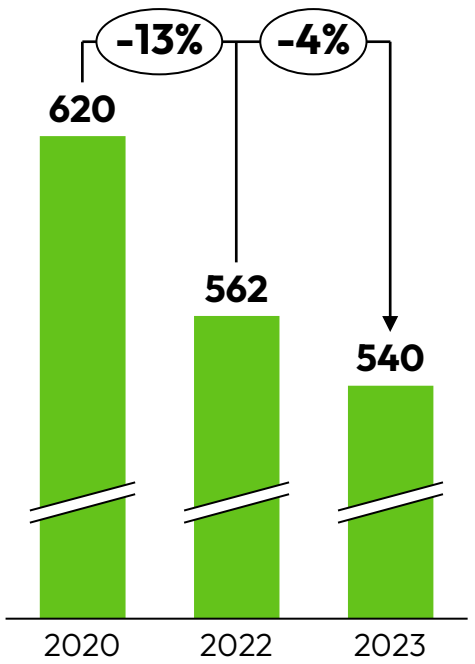
Margen de EBITDA consolidado



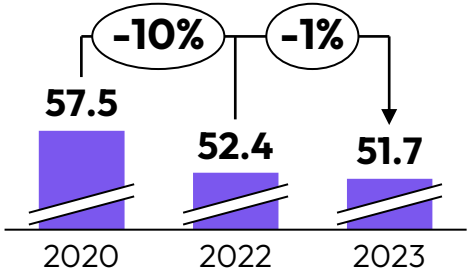
Futuro en Acción: Su socio en la descarbonización del sector de construcción



Alcance 1

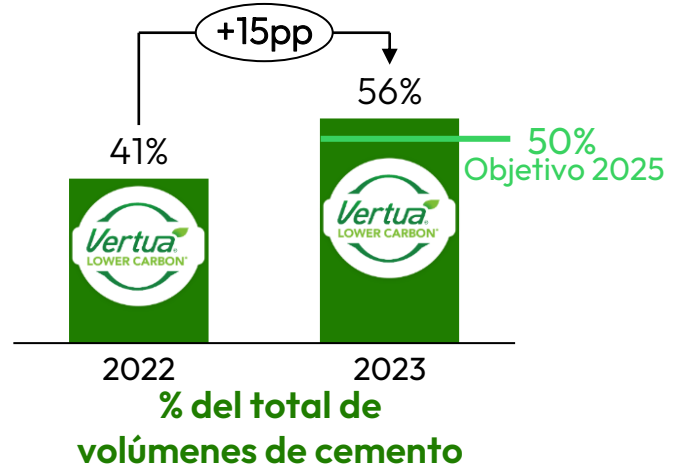


Alcance 2



Acelerando el ritmo de la descarbonización: logrando en 3 años lo que antes nos tomaba 15 años

Alcanzamos el objetivo 2025 de tasa de adopción de clientes de Vertua, 2 años antes de lo previsto



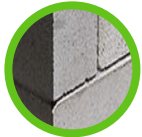
1º en la industria en proporcionar información sobre el impacto climático a nivel mundial
- Validado por un tercero

Reconocido con calificación de 'A' por divulgación climática



Kilogramos de CO₂ por tonelada de producto cementante. Alcance 1 se relaciona con las emisiones netas.

Soluciones Urbanas: Nuestro negocio con más rápido crecimiento



- Contribuyendo 9% al EBITDA y 7% al EBITDA incremental en el 2023



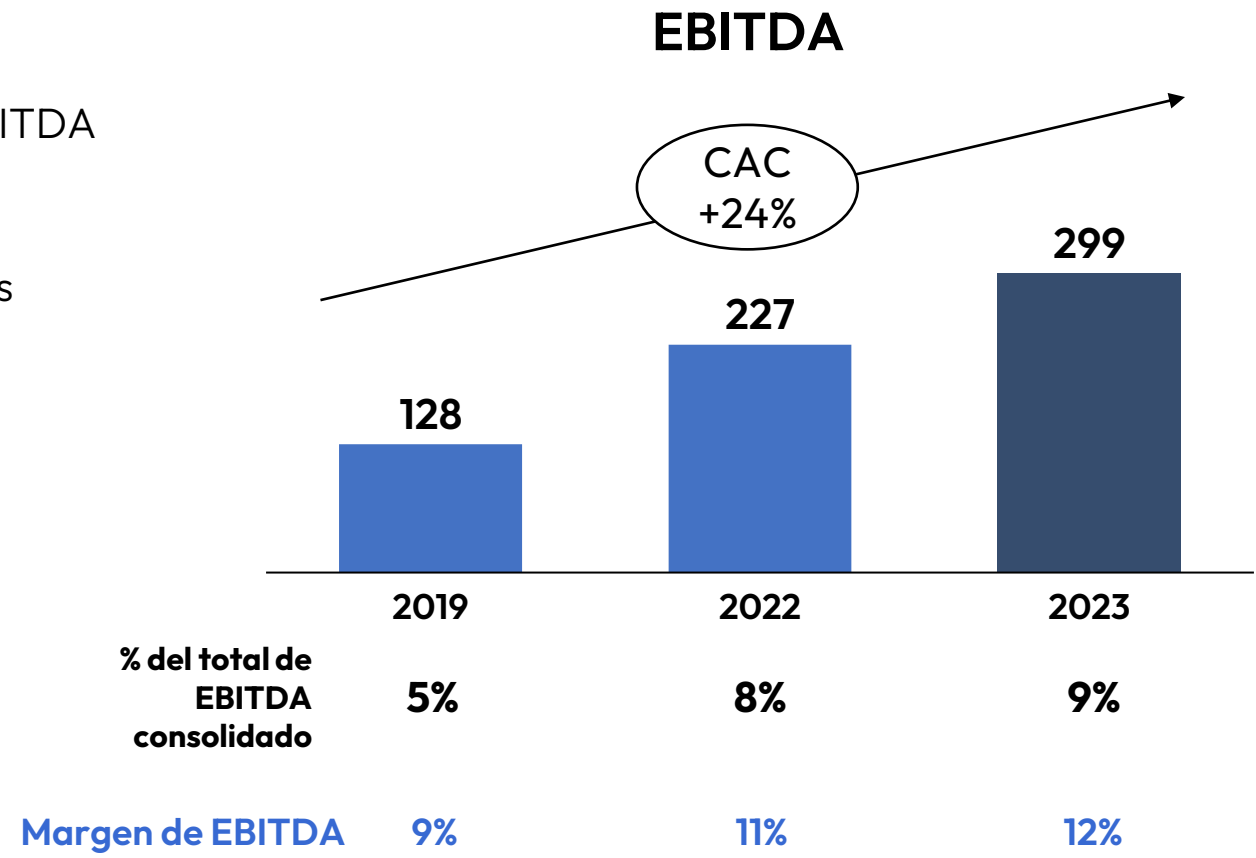
- ~\$130 millones de dólares de inversiones finalizadas desde 2020



- El negocio de Circularidad, impulsado por Regenera, es el mayor contribuidor al crecimiento



- Amplias oportunidades de inversiones complementarias pequeñas



Alineado a las mega tendencias de la industria de la construcción, incluyendo descarbonización, resiliencia, circularidad y urbanización

Las inversiones dirigidas al crecimiento contribuyen 10% al EBITDA en el 2023

~\$2,900 millones de dólares en cartera de crecimiento¹

~\$600
millones de dólares
Restantes

~\$900
millones de dólares
Inversiones en curso a la fecha

~\$1,300
millones de dólares
Finalizados

Claras directrices de rentabilidad

- Rápidos periodos de recuperación de la inversión
- TIR >25%
- Encaje estratégico

Contribuyendo en 2023

~\$325 EBITDA
millones de dólares

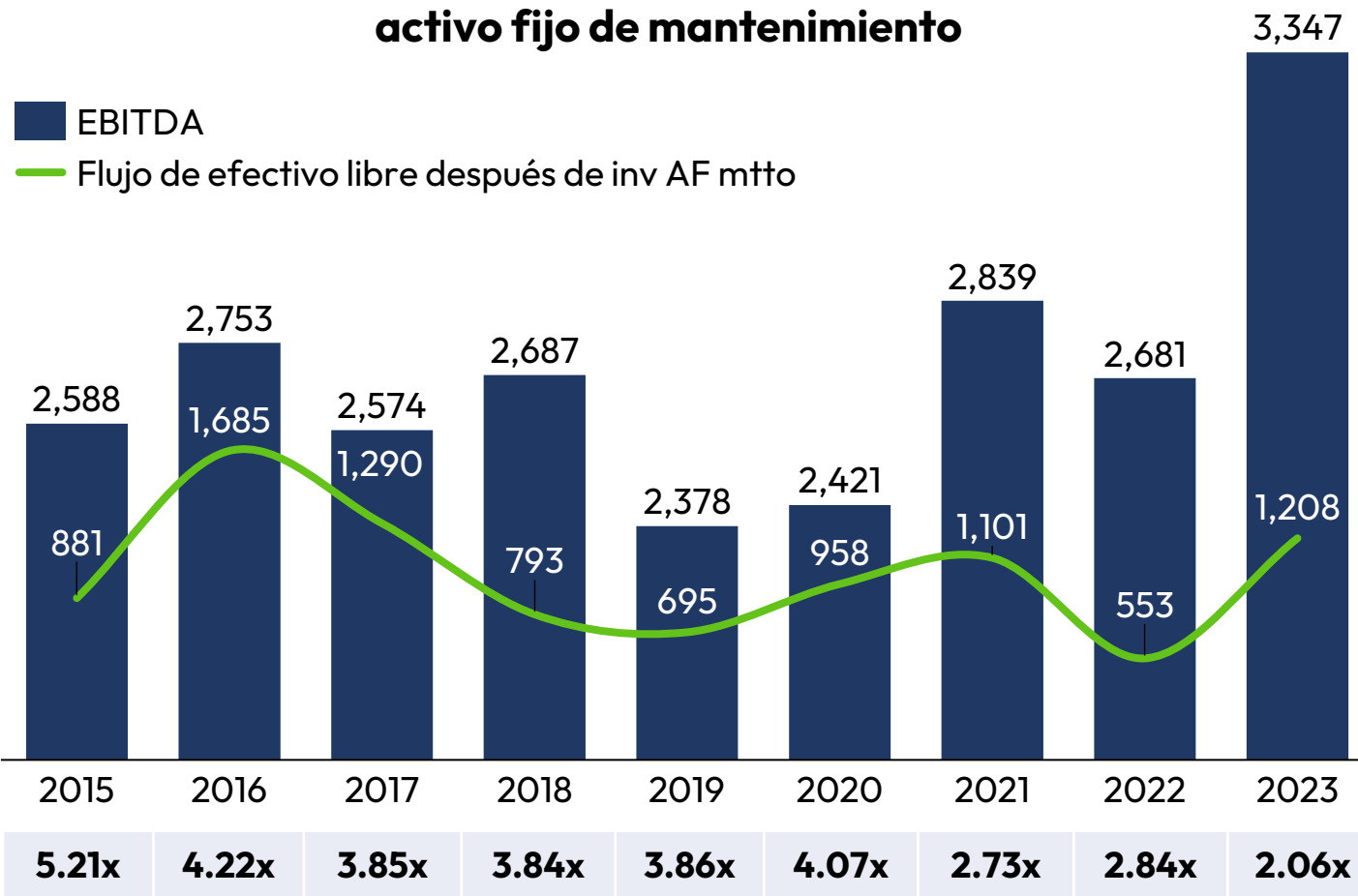
~\$86 EBITDA incremental
millones de dólares



1) A Diciembre 2023, cartera de inversión aprobada de inversiones complementarias y de cemento de legado desde 2020

Permitiendo una asignación de capital más flexible hacia adelante

EBITDA¹ y Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



Apalancamiento²

Millones de dólares US

1) A partir de 2018 se refleja la adopción de IFRS16

2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

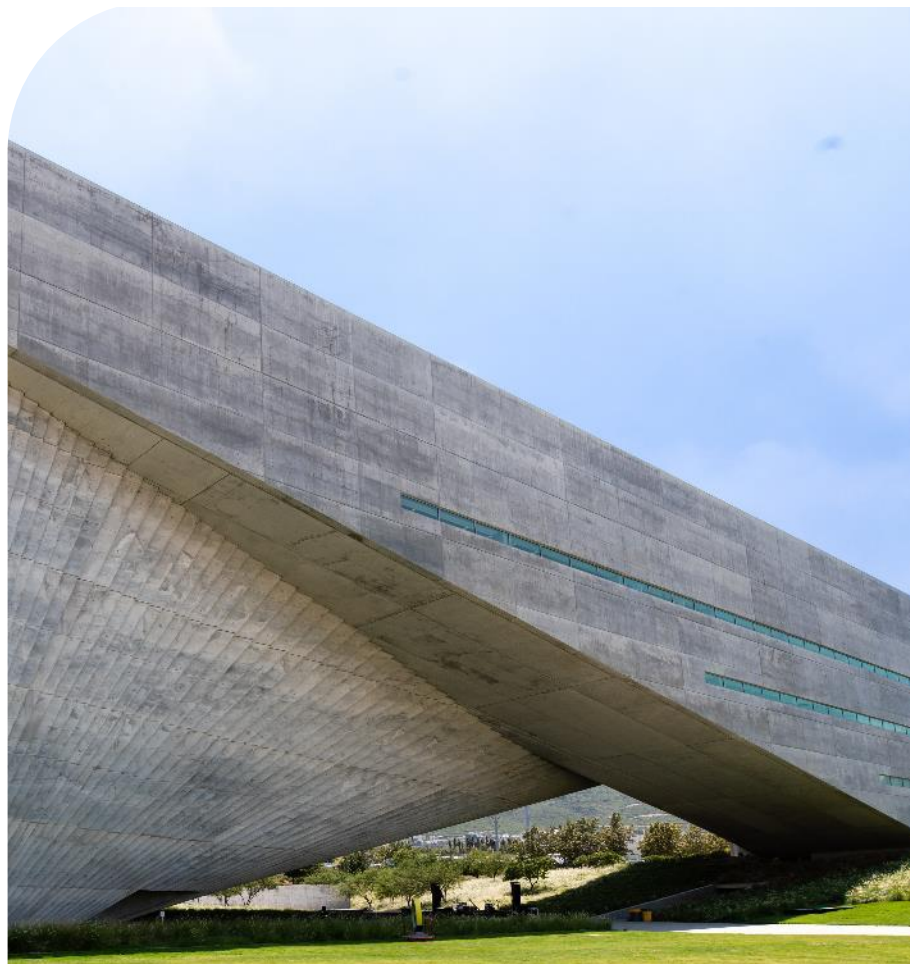
Elevando el compromiso hacia nuestros accionistas

- Proponiendo un programa de dividendos progresivo
 - Distribución trimestral de dividendos por \$120 millones de dólares en el primer año
 - Comenzando en el 2T24
 - Sujeto a la aprobación de los accionistas en la Asamblea General de Accionistas del 22 de Marzo
- Manteniendo el programa anual de recompra de acciones
- Reflejando la confianza del Consejo de Administración en las perspectivas operativas, la generación del flujo de efectivo libre y la solidez del balance general



Resultados por región

México: Presentando fuertes resultados, con incremento de doble dígito en EBITDA



UDEM - Roberto Garza Sada Center, Santa Catarina, Mexico

	4T23	2023
Ventas Netas	1,333	5,088
% var (comp)	17%	16%
EBITDA	346	1,488
% var (comp)	13%	15%
Margen EBITDA	26.0%	29.3%
var pp	(0.7pp)	(0.2pp)

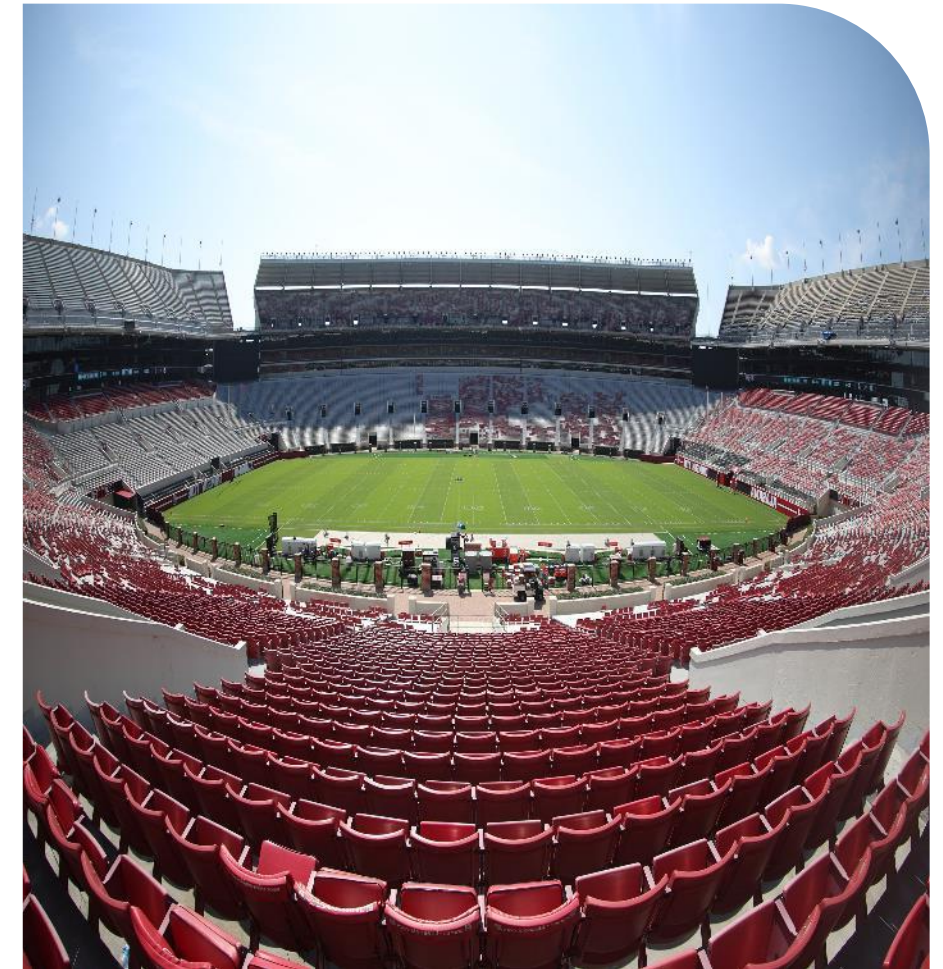
- Fuerte desempeño de volúmenes y precios
- Volúmenes impulsados por el sector formal, respaldado por la infraestructura y el “*nearshoring*”
- Mejora en la demanda de cemento en saco en la última mitad del 2023
- El margen de EBITDA fue principalmente impactado por un efecto desfavorable en la mezcla de productos y costos de transportación más altos
- Se espera un impulso significativo en 2024 debido a la continuación de la actividad del sector formal y cierta recuperación en el sector informal ligado a la desaceleración de la inflación y ejecución de los programas sociales del gobierno

US: Récord de EBITDA anual de más de \$1,000 millones de dólares¹



	4T23	2023
Ventas Netas	1,269	5,338
% var (comp)	4%	6%
EBITDA	239	1,040
% var (comp)	18%	37%
Margen EBITDA	18.8%	19.5%
var pp	2.3pp	4.4pp

- A pesar de las presiones en volumen, el EBITDA incrementó 37% impulsado por la estrategia de precios, las inversiones dirigidas al crecimiento y la desaceleración de costos
- La recuperación material del margen refleja el éxito en recuperar la inflación multianual en costos a través de los precios
- Para 2024, se espera un incremento de volumen de un dígito bajo en todos los productos
- Impulsado por los sectores de infraestructura e industrial, respaldados por las tendencias de “*nearshoring*” y programas de estímulo fiscal
- Se espera un mejor desempeño del sector residencial debido a la disminución de las tasas de interés y el bajo inventario de viviendas



Universidad de Alabama Estadio Bryant-Denny, Alabama, Estados Unidos
 Construido con concreto Vertua permeable al agua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua
 Cortesía de : Universidad de Alabama

Millones de dólares US

¹) Variación comparable anual más alta del EBITDA desde 2007

EMEA: Desempeño impresionante en Europa, a pesar del entorno de la demanda

	4T23	2023
Ventas Netas	1,166	5,059
% var (comp)	(4%)	5%
EBITDA	129	703
% var (comp)	(14%)	7%
Margen EBITDA	11.1%	13.9%
var pp	(1.1pp)	0.3pp

- Récord de EBITDA anual en Europa, incrementando más de 20%, con una expansión del margen de EBITDA de 2 puntos porcentuales
- Nuestros precios en Europa se beneficiaron de un fuerte impulso a pesar de un entorno retador en la demanda
- La resiliencia de Europa deriva de nuestra estrategia “*One Europe*” implementada en 2019, la aceleración de los esfuerzos de acción climática, y a las inversiones altamente rentables dirigidas al crecimiento
- Mantenemos el optimismo sobre las perspectivas de mediano plazo de Europa a medida que la región gira en torno a una economía más circular
- AMEA¹ se ve afectada por la desaceleración en la actividad de construcción en la región y por dinámicas competitivas adversas en Filipinas



L'Arbre Blanc, Montpellier, Francia
SOU FUJIMOTO ARCHITECTS, OXO Arquitectos, DREAM, Nicolas Laisné Arquitectos

SCAC: Fuertes precios impulsan el crecimiento en Ventas y EBITDA



Centro de Tratamiento e Investigación sobre Cáncer Luis Carlos Sarmiento
Angulo, Bogotá, Colombia

	4T23	2023
Ventas Netas	425	1,725
% var (comp)	7%	8%
EBITDA	98	399
% var (comp)	14%	5%
Margen EBITDA	23.1%	23.2%
var pp	0.7pp	(0.6pp)

- Después de un retador 2022 en donde los precios no lograron mantener el ritmo de la inflación, las ventas y EBITDA lograron algo de recuperación en 2023
- Fuerte desempeño de los precios
- Mientras la demanda informal se mantiene bajo presión, los volúmenes relacionados a la demanda formal crecieron, apoyados por los proyectos de infraestructura en Colombia y Panamá, así como por los proyectos de turismo en la República Dominicana
- Esperando volúmenes estables en todos los productos en 2024, mientras la construcción formal continúa aumentando debido a los proyectos de infraestructura, compensando la presión continua en los volúmenes de cemento en saco

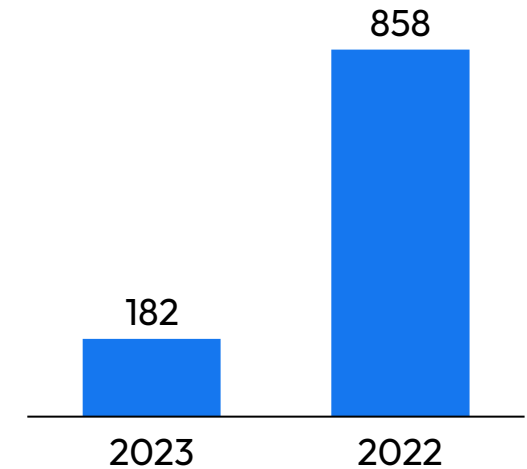


Avances Financieros

Resultados operativos récord con una generación de flujo de efectivo libre significativamente más alta

	Enero - Diciembre			%var comp	Cuarto Trimestre			%var comp
	2023	2022	%var		2023	2022	%var	
Flujo de operación	3,347	2,681	+25%	+20%	743	630	+18%	+13%
- Gasto financiero neto	574	529			145	132		
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	996	888			399	301		
- Inversiones en capital de trabajo	1	515			(405)	(307)		
- Impuestos	550	197			56	41		
- Otros gastos	17	6			36	74		
- Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	0	(6)			0	(3)		
Flujo de efectivo libre después de inv AF mtto	1,208	553	+118%		511	391	+31%	
- Inversiones en activo fijo estratégicas	420	475			108	191		
Flujo de efectivo libre	788	78	+909%		403	201	+101%	

Utilidad Neta de la parte Controladora

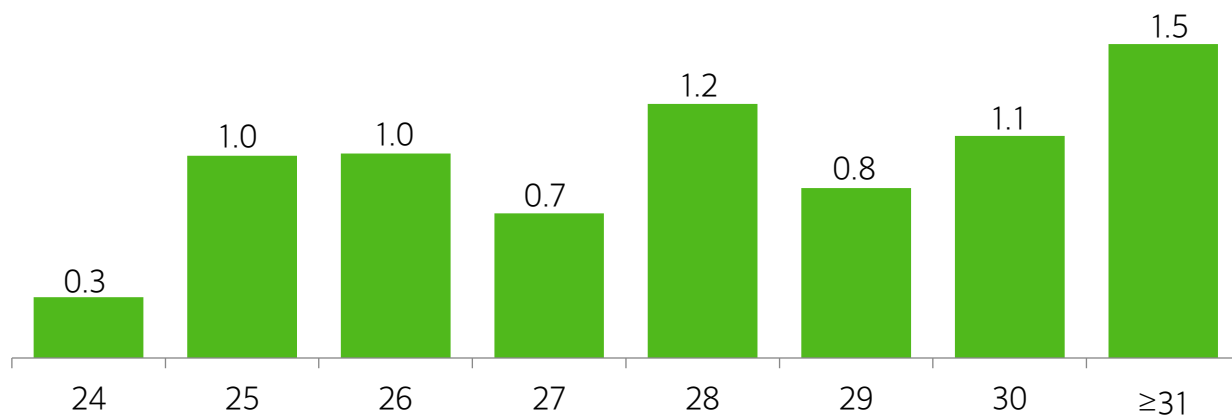


Mejoras en el perfil de vencimiento de la deuda, liquidez y apalancamiento



Perfil de vencimientos de deuda a Diciembre 2023

Miles de millones de dólares



- Incrementamos la línea de crédito revolving comprometida a \$2,000 millones de dólares, mejorando la liquidez
- Refinanciamos el contrato de crédito sindicado, con vencimiento final ahora en el 2028
- Regresamos a los mercados de deuda bursátil mexicanos, por primera vez en más de 15 años
- Mejorando el perfil de vencimientos, lo que mejora aún más el perfil crediticio
- Deuda vinculada a indicadores de sostenibilidad ahora representa el 50%, dos años antes de lo previsto
- Razón de apalancamiento de 2.06x, la más baja desde 2009



Estimados 2024

Estimados¹ 2024



EBITDA²

Incremento porcentual de un dígito bajo a medio

Costo de energía por tonelada de cemento producido

Disminución porcentual de un dígito medio

Inversiones en activo fijo

~\$1,600 millones de dólares en total
~\$1,000 millones de dólares de mantenimiento, y
~\$600 millones de dólares de estratégico

Inversión en capital de trabajo

Reducción de ~\$300 millones de dólares

Impuestos pagados

~\$1,000 millones de dólares

Costo de deuda³

Estable

1) Refleja las expectativas de Cemex al 8 de Febrero de 2024

2) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio al 31 de Diciembre del 2023

3) Incluye cupones de notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas peso-dólar



Apéndice

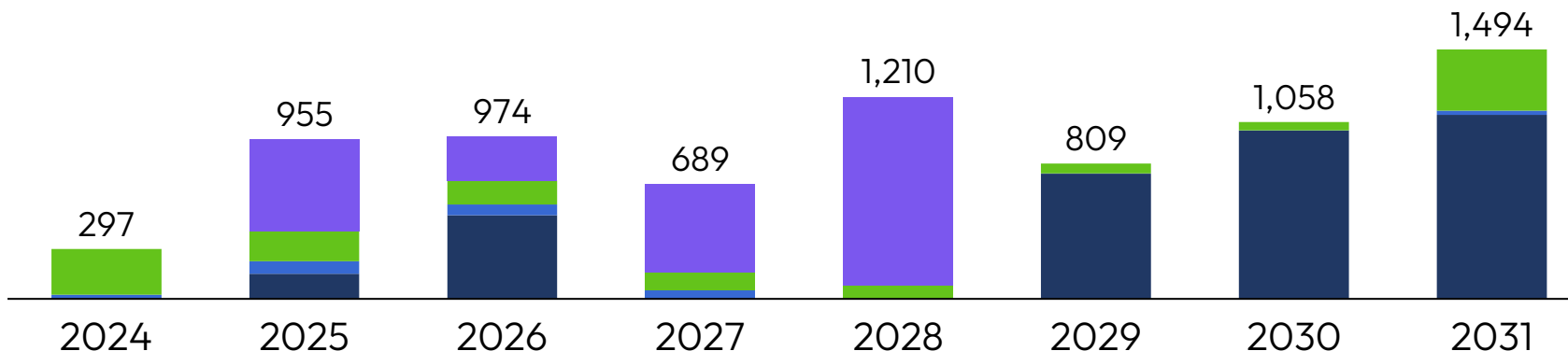
Perfil de vencimientos de deuda al 31 de Diciembre 2023



Deuda total al 31 de Diciembre 2023 : \$7,486 millones de dólares

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

Vida promedio de la deuda : 4.8 años



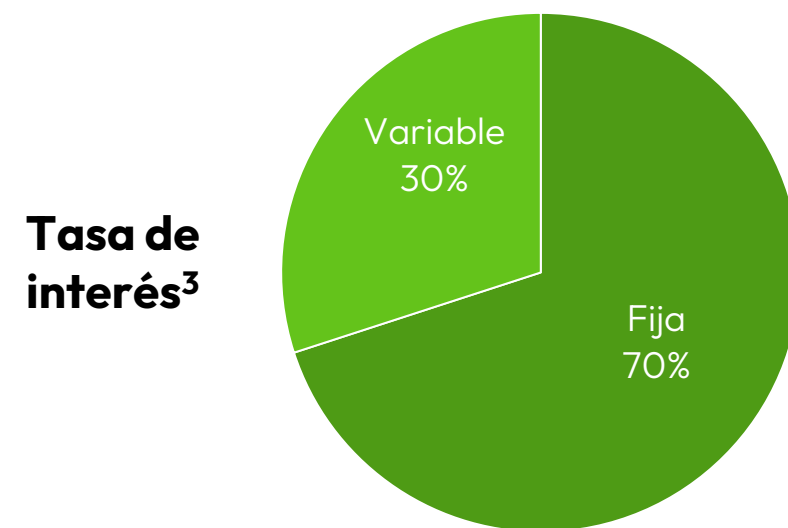
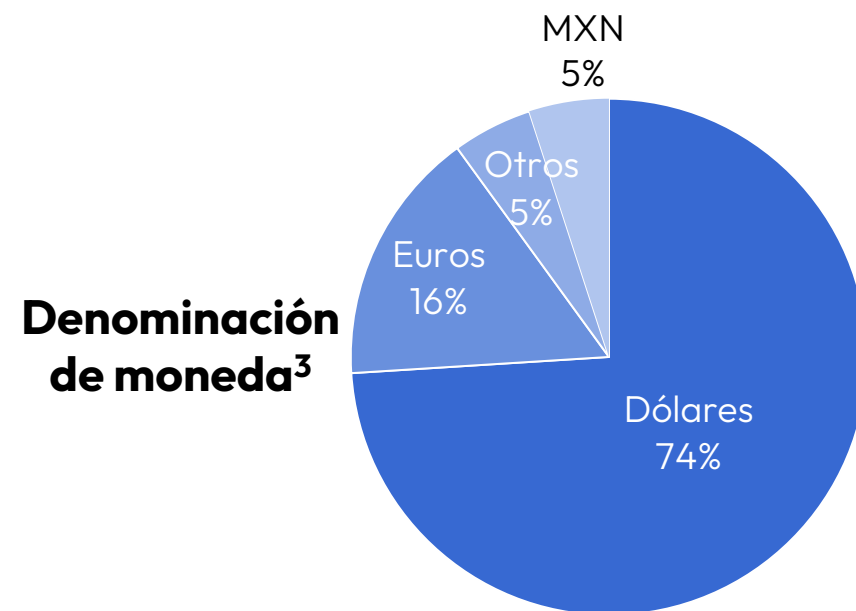
Volúmenes y precios consolidados



		2023 vs. 2022	4T23 vs. 4T22	4T23 vs. 3T23
Cemento gris doméstico	Volumen (comp)	(6%)	(5%)	(6%)
	Precio (USD)	18%	15%	(1%)
	Precio (comp)	14%	9%	0%
Concreto	Volumen (comp)	(6%)	(10%)	(12%)
	Precio (USD)	18%	17%	1%
	Precio (comp)	16%	13%	1%
Agregados	Volumen (comp)	(0%)	0%	(7%)
	Precio (USD)	13%	10%	(0%)
	Precio (comp)	11%	7%	0%

Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre			Tercer Trimestre
	2023	2022	% var	2023
Deuda Total ¹	7,486	8,147	(8%)	7,492
Corto Plazo	3%	4%		4%
Largo Plazo	97%	96%		96%
Efectivo y equivalentes	624	495	26%	533
Deuda neta	6,862	7,652	(10%)	6,960
Deuda neta Consolidada ²	6,888	7,620	(10%)	6,982
Razón de apalancamiento consolidado ²	2.06	2.84		2.16
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	7.91	6.27		7.62



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo a IFRS

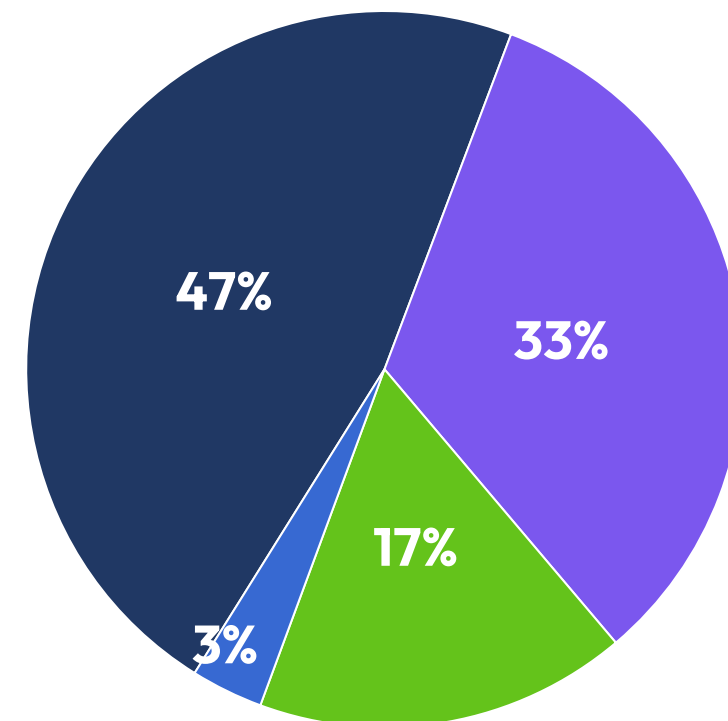
2) Calculado de acuerdo a nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas (*cross currency swaps*), cuando corresponda

Información adicional de deuda

	Cuarto Trimestre 2023		Tercer Trimestre 2023	
		% del		% del total
■ Renta Fija	3,508	47%	3,138	42%
■ Principales Contratos de Deuda Bancaria	2,476	33%	2,907	39%
■ Arrendamientos	1,258	17%	1,177	16%
■ Otros	244	3%	271	4%
Deuda Total	7,486		7,492	

Deuda total por instrumento



Resumen de volúmenes y precios 4T23: Países/regiones seleccionadas

	Cemento gris doméstico 4T23 vs. 4T22			Concreto 4T23 vs. 4T22			Agregados 4T23 vs. 4T22		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	4%	21%	8%	1%	37%	22%	4%	44%	29%
Estados Unidos	(13%)	10%	10%	(11%)	14%	14%	11%	(0%)	(0%)
EMEA	(9%)	11%	9%	(16%)	9%	7%	(11%)	8%	5%
Europa	(14%)	23%	14%	(10%)	14%	7%	(11%)	13%	6%
AMEA	(3%)	(6%)	3%	(25%)	(4%)	3%	(13%)	(8%)	(1%)
SCAC	(2%)	12%	7%	(1%)	36%	19%	7%	23%	7%

Resumen de volúmenes y precios 2023: Países/regiones seleccionadas

	Cemento gris doméstico 2023 vs. 2022			Concreto 2023 vs. 2022			Agregados 2023 vs. 2022		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	3%	27%	11%	7%	42%	25%	9%	41%	23%
Estados Unidos	(13%)	14%	14%	(10%)	19%	19%	1%	12%	12%
EMEA	(10%)	15%	18%	(8%)	10%	12%	(5%)	8%	8%
Europa	(13%)	29%	24%	(10%)	18%	14%	(6%)	11%	9%
AMEA	(6%)	(9%)	8%	(6%)	(2%)	8%	(2%)	(5%)	5%
SCAC	(3%)	8%	9%	(0%)	21%	20%	8%	14%	14%

Estimados¹ de volúmenes 2024: Países/regiones seleccionadas

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	Estable a incremento de un dígito bajo	Estable a disminución de un dígito bajo	Estable a disminución de un dígito bajo
México	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
Estados Unidos	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
EMEA	Estable	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
Europa	Estable a disminución de un dígito bajo	Estable a disminución de un dígito bajo	Estable a disminución de un dígito bajo
AMEA	Estable a incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
SCAC	Estable	Estable	N/A

1) Refleja las expectativas de Cemex al 8 de Febrero de 2024. Volúmenes en base comparable. Todos los estimados en esta filmina se refieren a la variación porcentual comparada con el 2023

Indicadores relevantes de ESG



Estrategia de carbono	2023	2022
Kgs de CO ₂ por tonelada de producto cementante	540	562
Combustibles alternos (%)	36.8%	35.0%
Factor de clínker	73.2%	73.7%

Productos bajos en carbono	2023	2022
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	81%	75%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	48%	33%
Cemento con especificaciones Vertua como % del total	56%	41%

Clientes y proveedores	4T23	2023	2022
Net Promoter Score (NPS)	73	70	66
% de ventas a través de CX Go	68%	67%	59%

Salud y seguridad	2023	2022
Fatalidades de empleados	3	3
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.6	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	96%	96%

Definiciones



SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente, África y Asia
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
EBITDA (Flujo de operación)	En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Inversiones en activo fijo estratégicas	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
ML	Moneda local
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
Dólares US	Dólares Americanos
% var	Variación porcentual



Información de Contacto

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:
+1 877 7CX NYSE

En México:
+52 81 8888 4292

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

**Bolsa Mexicana de Valores
(CPO):**
CEMEX.CPO

Razón de CPO a ADS:
10 a 1