



Cemex presenta estrategia para crecimiento de flujo de operación de un dígito alto en el mediano plazo

- Cemex anticipa que acelerará su crecimiento en Estados Unidos, liderará la descarbonización rentable en Europa, apalancará su posición de liderazgo en México y escalará su negocio de Soluciones Urbanas de rápido crecimiento.
- Sólido flujo de efectivo libre, resultados consistentes y calificación de Grado de Inversión permitirían una mayor flexibilidad en la asignación de capital.
- Nuevo objetivo para mejorar aún más la razón de apalancamiento¹ en 0.5 veces.
- Cemex pretende introducir un programa progresivo para devolver capital a los accionistas con el anuncio de un dividendo, sujeto a su aprobación, que comenzará en el segundo trimestre de 2024.

Monterrey, México. 20 de marzo de 2024 – En su día con analistas e inversionistas en la Bolsa de Valores de Nueva York, Cemex presentó su plan estratégico para lograr una tasa de crecimiento de flujo de operación de un dígito alto en el mediano plazo.

La estrategia de Cemex, presentada por su Director General, Fernando González Olivieri, y su equipo directivo, se enfoca en un crecimiento acelerado en Estados Unidos, apalancar su posición de liderazgo en el mercado de México para obtener ventaja de oportunidades de crecimiento únicas, ser pionera en Europa en prácticas con bajas emisiones de carbono rentables y circulares para implementarse a nivel global, y ampliar su negocio de Soluciones Urbanas, de rápido crecimiento.

“Con una tasa líder en crecimiento orgánico de flujo de operación a nivel industria durante los últimos 4 años, una fuerte generación de flujo de efectivo libre y nuestra calificación de grado de inversión recientemente recibida, continuaremos enfocándonos en implementar nuestra estrategia de crecimiento a través de inversiones complementarias, fortaleciendo nuestra estructura de capital, e introduciendo un retorno sostenible para los accionistas”, dijo Fernando González Olivieri. “Nuestro objetivo es seguir centrándonos en ampliar nuestro negocio en Estados Unidos y convertirnos en el líder en soluciones de construcción circulares, sostenibles y con bajas emisiones de carbono. Adicionalmente, continuaremos fortaleciendo nuestra estructura de capital y mantendremos una política de dividendos sistemática y progresiva”.

La región de más rápido crecimiento de Cemex, Estados Unidos, ofrece el mayor potencial de crecimiento con un ciclo de construcción multi-anual que apenas comienza. Desde 2020, Cemex se ha enfocado en rebalancear su portafolio hacia Estados Unidos, incrementando su porcentaje de contribución de flujo de operación de 24% a 29%. La compañía tiene la intención de aumentar esta cifra al 40% en el mediano plazo mediante el aumento de inversiones dirigidas al crecimiento, así como invertir los recursos obtenidos de desinversiones en la región.

Cemex también planea seguir apalancando su negocio de más rápido crecimiento, Soluciones Urbanas, el cual fue presentado por primera vez como negocio principal en 2020 y que en 2023 alcanzó ventas por \$2,500 millones de dólares y flujo de operación por \$300 millones de dólares, lo que representa el 9% del flujo de operación consolidado. Cemex espera que este negocio siga creciendo a una tasa de dos dígitos.

En relación con la sostenibilidad, Cemex destacó su estrategia “Reducir antes de Capturar”, que busca maximizar la descarbonización a través de tecnologías rentables existentes. Las operaciones europeas de Cemex lideran la ruta en esta transición, demostrando que no sólo es factible, sino también rentable. Durante los últimos cuatro años, el flujo de operación de Cemex Europa creció a una tasa de crecimiento anual compuesto de 7%, con una expansión de su margen de aproximadamente 1 punto porcentual, junto con una reducción de 17% en sus emisiones de CO₂.

Más del 90% de sus ventas de cemento provienen de su familia Vertua de productos más sostenibles, con una reducción promedio de carbono del 45%.

(1) *Calculado de acuerdo con nuestros contratos de deuda bancaria.*

Acerca de Cemex

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas

Fabián Orta
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Medios

Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

###

Este comunicado contiene declaraciones condiciones futuras dentro del significado de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 (Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 (Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Cemex, S.A.B. de C.V. ("Cemex," "nosotros," "nuestro," "nuestra compañía") tiene la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras estén cubiertas por las disposiciones de garantía de protección legal para las declaraciones sobre condiciones futuras dentro del significado de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE. UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). En algunos casos, estas declaraciones pueden identificarse mediante el uso de palabras a futuro como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscan", u otras palabras reflejando condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se realizan dichas declaraciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, las expectativas y proyecciones de Cemex sobre eventos futuros basadas en el conocimiento de Cemex de los hechos y las circunstancias actuales, y las suposiciones sobre eventos futuros. Estas declaraciones e información a futuro están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y suposiciones, incluidas, entre otras, declaraciones relacionadas con los planes, los objetivos y las expectativas de Cemex (financieros o de otro tipo). Aunque Cemex cree que sus expectativas son razonables, no puede garantizar que estas expectativas sean correctas, y los resultados reales pueden variar sustancialmente de los resultados históricos o los resultados previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras debido a varios factores. Algunos de los riesgos, incertidumbres, suposiciones y otros factores importantes que podrían hacer que los resultados difieran, o que de otro modo podrían tener un impacto en nosotros o en nuestras entidades consolidadas incluyen aquellos analizados en el informe anual más reciente de Cemex y aquellos detallados ocasionalmente en las otras publicaciones de Cemex ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores, cuyos factores se incorporan en este comunicado como referencia. Dichos factores también incluyen, entre otros, los siguientes: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales de México u otros países en los que operamos, incluidos nuevos gobiernos, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores de infraestructura y energía; volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto por no mantener la calificación crediticia de grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad de cumplir e implementar tecnologías que apuntan a reducir las emisiones de CO2 en jurisdicciones con regulaciones de carbono vigentes; el entorno legal y regulatorio, incluidas las leyes y regulaciones ambientales, de energía, fiscales, antimonopolio, de derechos humanos y bienestar laboral, y relacionadas con las adquisiciones; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condiciones

financieras; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y demás obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por organismos gubernamentales y regulatorios; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasiones, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, y desastres como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcazas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como el COVID-19). Muchos factores podrían hacer que las expectativas, los resultados esperados o las proyecciones de Cemex expresados en este comunicado no se alcancen o no produzcan los beneficios o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, rendimiento y ritmo de implementación de tecnologías, algunos de los cuales aún no se han probado. Si uno o más de estos riesgos o incertidumbres se materializan, o si las suposiciones subyacentes resultan incorrectas, los resultados reales pueden variar sustancialmente de los resultados históricos, del desempeño o de los logros, o de los resultados, del desempeño o de los logros previstos de manera expresa o implícita por las declaraciones sobre condiciones futuras, o de otro modo podrían tener un impacto en nosotros o en nuestras entidades consolidadas. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones del mercado en las que opera Cemex, u otras circunstancias o suposiciones sugeridas por dichas declaraciones pueden diferir materialmente de las descritas o sugeridas por las declaraciones condiciones futuras contenidas en la presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex pueden resultar ser inexactas y los factores identificados anteriormente no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en las declaraciones sobre condiciones futuras, ya que dichas declaraciones sobre condiciones futuras solo se refieren a las fechas en las que se realizan. Debe leer este comunicado y considerar cuidadosamente los riesgos, las incertidumbres y otros factores que pueden afectar nuestro negocio y nuestras operaciones. La información contenida en este comunicado solo se refiere a la fecha de este comunicado y está sujeta a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida en que lo exija la ley, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o revisar cualquier declaración sobre condiciones futuras en este comunicado, ya sea para reflejar cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a esas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en los eventos, las condiciones o las circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo. Debe revisar los reportes que presentamos en un futuro ante la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (Securities and Exchange Commission) y la Bolsa Mexicana de Valores. Este comunicado también incluye datos estadísticos, incluidos, entre otros, datos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. A menos que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a iniciativas de precios, aumentos o disminuciones de precios se refieren a los precios de Cemex para sus productos. Generamos algunos de estos datos internamente, y algunos se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables que estaban disponibles a la fecha de este comunicado. No hemos verificado estos datos de manera independiente ni procuramos el consentimiento de ninguna organización para consultar sus informes en este comunicado. Este comunicado incluye ciertas medidas financieras no IFRS que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización)" y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fundear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en este comunicado se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros. Aviso Importante. Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) y relacionadas con la sostenibilidad. La información de este comunicado incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información que está sujeta a incertidumbres de medición significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente. La preparación de cierta información en este comunicado requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave, incluso con respecto al concepto de sostenibilidad. Las medidas incluidas en este comunicado reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos o de que deban reformularse o cambiarse. Los informes de sostenibilidad aún no están sujetos a los mismos principios y reglas de informes o contabilidad reconocidos o aceptados a nivel mundial que los informes financieros tradicionales. En consecuencia, existe una falta de prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas para que sigamos o nos alineemos con ellas, y las medidas de ASG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, la madurez de los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros es, en general, considerablemente menos sofisticada que los sistemas y controles internos para la presentación de informes financieros y también incluye procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable

entre organizaciones y entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se desarrollan metodologías. El desarrollo adicional de estándares contables o de informes podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en este comunicado y, por lo tanto, el lector no puede comparar las métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de un periodo de informe con otro, de manera directa y homogénea. Planeamos continuar fortaleciendo nuestra metodología y procesos para mejorar la solidez de nuestros informes de ASG con el tiempo. Advertencia sobre la falta de definiciones o estándares relacionadas con ASG. Actualmente, no existe un solo conjunto consistente y comparable de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) reconocido o aceptado a nivel mundial, ni consenso generalizado entre mercados (a) en cuanto a lo que constituye una actividad, producto o activo "verde", "social" o "sostenible" o que tenga una denominación equivalente; o (b) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para una actividad en particular, producto o activo que se definirá como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra denominación equivalente; o (c) en cuanto al clima y las actividades sustentables y su clasificación y reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o declaración de que dichas actividades o reportes de esas actividades cumplirán con cualquier expectativa o requisito presente o futuro para describir o clasificar nuestras actividades como "verdes", "sociales" o "sostenibles" o atribuir denominaciones similares. Esperamos que se desarrollen políticas, requisitos reglamentarios, estándares y definiciones y que evolucionen continuamente con el tiempo. Advertencia sobre las declaraciones de sostenibilidad o de ASG a futuro en este comunicado. Ciertas secciones de este comunicado contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ASG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones y objetivos y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: clima y emisiones, Negocios y Derechos Humanos (BHR por sus siglas en inglés), gobernanza corporativa, I+D y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos o ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, entre otros, los siguientes: (a) el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición, (b) el entorno macroeconómico; (c) la incertidumbre en torno a la política futura relacionada con el clima, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; (d) la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; (e) los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación; (f) la implementación de infraestructura baja en carbono; (g) la disponibilidad de datos relacionados con el clima precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables; (h) la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; (i) la variación en los enfoques y resultados: las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el clima; y (j) la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas elecciones y suposiciones metodológicas). En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones. No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que logremos dichas ambiciones y objetivos. Ausencia de oferta de valores ni inversión. La información, declaraciones y opiniones contenidas en este comunicado no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros. Este comunicado, la información, las declaraciones y la divulgación incluidas en este comunicado no son formalmente parte de ningún documento de oferta y no son vinculantes por contrato.