# Walmart de México y Centroamérica Reporta Resultados del Tercer Trimestre y Nueve Meses del 2024

Ciudad de México, a 23 de octubre de 2024

"Nuestras inversiones en áreas críticas están resonando positivamente con nuestros clientes, mejorando la relevancia de nuestra propuesta de valor de precios bajos e impulsando nuestro desempeño, siendo superior al del mercado por sexto trimestre consecutivo. Nuestro enfoque en acelerar la experiencia omnicanal a través de la simplificación, digitalización y automatización está sentando el camino hacia la mejora de la eficiencia en nuestro negocio. Valoramos la confianza de nuestros clientes mientras mantenemos nuestra estrategia enfocada en ayudarles a ahorrar dinero y vivir mejor."

## Ignacio Caride

Presidente Ejecutivo y Director General de Walmart de México y Centroamérica

Por favor, considere que, cuando hablamos de los resultados en Centroamérica, nos referimos a cifras en moneda constante.

#### Datos relevantes del Tercer Trimestre

- \* Los ingresos consolidados crecieron 8.0%:
  - o 6.1% en México y 4.6% en Centroamérica.
- Crecimiento en ventas a unidades iguales de 4.5% en México y 3.7% en Centroamérica.
  - o México: el ticket creció 5.5% y tráfico -1.0%.
  - o Centroamérica: el ticket creció 2.5% y tráfico 1.2%.
- Continuamos liderando en omnicanal: El GMV de eCommerce creció 16%, impulsado por On-Demand +22% y Catálogo Extendido +13%.
- El margen bruto consolidado se expandió 50 puntos base a 24.9%, impulsado por una mayor contribución de los nuevos negocios y márgenes comerciales en México, y beneficios en la cadena de suministro y Walmart Connect en CAM.
- Los gastos generales consolidados crecieron 14.6%, un 17.0% de ingresos, principalmente por inversiones estratégicas (tiendas nuevas, nuevos negocios y tecnología) en ambas regiones, el incremento de los costos laborales y una provisión de impuestos no recurrente del año anterior en CAM.
- La utilidad de operación consolidada creció 5.5%, con un margen de 8.1%.
- \* El EBITDA consolidado creció 6.5%, con una contracción del margen de 20 puntos base a 10.6%.
- \* La utilidad neta consolidada decreció 5.1%.
- UPA de 0.741 pesos en el 3T24.

#### Datos relevantes de Nueve Meses

- \* Los ingresos consolidados crecieron 8.0%:
  - o 8.1% en México y 5.5% en Centroamérica.
- Sólido crecimiento en ventas a unidades iguales de 6.4% en México y 4.8% en Centroamérica.
- Crecimiento del GMV de eCommerce de 20%, impulsado por la aceleración de On-Demand +27% y la habilitación de ~1,330 tiendas con capacidades de entrega On-Demand.
- El margen bruto consolidado se expandió 50 puntos base, un 24.3% de los ingresos, reflejando un cambio en la estructura del P&L con una mayor contribución de los nuevos negocios, eficiencias en la Cadena de Suministro y márgenes comerciales ligeramente mejorados en México.
- Incremento del 13.9% en los Gastos generales consolidados, representando 16.4% de los ingresos totales, principalmente por inversiones de crecimiento y costos laborales.
- La utilidad de operación consolidada creció 7.6%, con un margen de 8.2%.
- Un margen EBITDA consolidado de 10.6%, y un crecimiento del 8.1%.
- La utilidad neta consolidada creció 5.6%.
- \* UPA de 2.214 pesos para 9M24.

## **Estados Financieros**

#### Los datos consolidados más relevantes son:

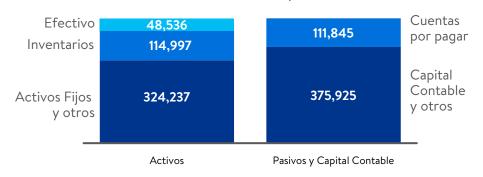
Resultados	3T24		3T23	Crecimiento	
Julio - Septiembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%
Ventas Netas	228,427		211,436		8.0
Otros Ingresos	1,767		1,629		8.5
Total Ingresos	230,194	100.0	213,065	100.0	8.0
Costo de Ventas	(172,786)	(75.1)	(161,105)	(75.6)	7.3
Utilidad Bruta	57,408	24.9	51,960	24.4	10.5
Gastos Generales	(39,169)	(17.0)	(34,186)	(16.0)	14.6
Utilidad antes de Otros Ingresos - Neto	18,239	7.9	17,774	8.3	2.6
Otros Ingresos (Gastos) - Neto	484	0.2	(28)	0.0	17.9 v
Utilidad de Operación	18,723	8.1	17,746	8.3	5.5
Ingresos (Gastos) Financieros - Neto	(1,625)	(0.7)	(719)	(0.3)	126.1
Impuestos	(4,164)	(1.8)	(3,395)	(1.6)	22.6
Utilidad Neta	12,934	5.6	13,632	6.4	(5.1)
EBITDA	24,455	10.6	22,967	10.8	6.5
UPA (pesos)	0.741		0.781		(5.1)

Resultados	9M24			9M23
Enero - Septiembre	Millones \$MXN	%		Millones \$MXN
Ventas Netas	678,761			628,201
Otros Ingresos	5,042			4,664
Total Ingresos	683,803	100.0		632,865
Costo de Ventas	(517,312)	(75.7)		(482,408)
Utilidad Bruta	166,491	24.3		150,457
Gastos Generales	(112,463)	(16.4)		(98,704)
Utilidad antes de Otros Ingresos - Neto	54,028	7.9		51,753
Otros Ingresos (Gastos) - Neto	1,849	0.3		167
Utilidad de Operación	55,877	8.2		51,920
Ingresos (Gastos) Financieros - Neto	(5,326)	(8.0)		(3,189)
Impuestos	(11,923)	(1.7)		(12,137)
Utilidad Neta	38,628	5.6		36,594
EBITDA	72,616	10.6		67,147
UPA (pesos)	2.214			2.096

UPA: Utilidad por acción V = veces

## Balance General (30 de septiembre de 2024 - Millones \$MXN)

## TOTAL: \$487,770



#### Los datos más relevantes en México son:

Resultados	3T24		3T23	Crecimiento	
Julio – Septiembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%
Total ingresos	190,018	100.0	179,018	100.0	6.1
Utilidad bruta	47,436	25.0	43,599	24.4	8.8
Gastos generales	31,862	16.8	28,038	15.7	13.6
Utilidad antes de otros ingresos, neto	15,574	8.2	15,561	8.7	0.1
Otros ingresos, neto	448	0.2	-57	0.0	8.8v
Utilidad de operación	16,022	8.4	15,504	8.7	3.3
EBITDA	20,696	10.9	19,808	11.1	4.5

Resultados	ltados 9M24		9M23		Crecimiento
Enero – Septiembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%
Total ingresos	571,427	100.0	528,622	100.0	8.1
Utilidad bruta	138,952	24.3	125,050	23.7	11.1
Gastos generales	92,266	16.1	80,329	15.2	14.9
Utilidad antes de otros ingresos, neto	46,686	8.2	44,721	8.5	4.4
Otros ingresos, neto	1,534	0.3	285	0.1	438.9
Utilidad de operación	48,220	8.4	45,006	8.5	7.1
EBITDA	62,010	10.9	57,393	10.9	8.0

V = veces

## Los datos más relevantes en Centroamérica son:

Resultados 3T24		3Т23		Crecimiento Pesos	Crecimiento Sin efectos de tipo de cambio		
Julio – Septiembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%	%	
Total ingresos	40,176	100.0	34,047	100.0	18.0	4.6	
Utilidad bruta	9,972	24.8	8,361	24.6	19.3	5.7	
Gastos generales	7,307	18.2	6,148	18.1	18.9	5.2	
Utilidad antes de otros ingresos, neto	2,665	6.6	2,213	6.5	20.4	7.0	
Otros ingresos, neto	36	0.1	29	0.1	28.3	15.6	
Utilidad de operación	2,701	6.7	2,242	6.6	20.5	7.1	
EBITDA	3,759	9.4	3,159	9.3	19.0	5.7	

Resultados 9M24			9M23		Crecimiento Pesos	Crecimiento Sin efectos de tipo de cambio
Enero – Septiembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%	%
Total ingresos	112,376	100.0	104,243	100.0	7.8	5.5
Utilidad bruta	27,539	24.5	25,407	24.4	8.4	6.0
Gastos generales	20,197	18.0	18,375	17.6	9.9	7.2
Utilidad antes de otros ingresos, neto	7,342	6.5	7,032	6.7	4.4	2.8
Otros ingresos, neto	315	0.3	(118)	(0.1)	367.9	360.5
Utilidad de operación	7,657	6.8	6,914	6.6	10.7	9.0
EBITDA	10,606	9.4	9,754	9.4	8.7	6.8

#### **Resultados Clave**

#### Enfocados en ganar en descuento:

3T24

+0 pb
Ampliación de la percepción de precio

**16%** Penetración de Nuestras Marcas +50 pb
Aumentó la
penetración de
Nuestras Marcas

+80 pb
Ampliación de la percepción de precio

**16%** Penetración de Nuestras Marcas

9M24

+50 pb Aumentó la penetración de Nuestras Marcas



18.8%
Penetración de Nuestras
Marcas

-70 pb

Variación en la penetración de Nuestras Marcas

18.8% Penetración de Nuestras Marcas

-100 pb
Variación en la penetración
de Nuestras Marcas

#### Continuamos liderando en omnicanal:

3T24

**6.8%**GMV eCommerce del GMV total

**50%**Crecimiento de SKUs en Marketplace

16.0% Crecimiento GMV

22.4% Crecimiento GMV de On-Demand 10% Crecimiento GMV de Marketplace

13.1% Crecimiento GMV de Catálogo Extendido 9M24

7.0% GMV eCommerce del GMV total

19.7% Crecimiento GMV 23.7% Crecimiento GMV de Marketplace

**~1,330**Tiendas On-

>400 ciudades con On-Demand

26.9% Crecimiento GMV de On-Demand



~80% Crecimiento GMV ~40 pb

Incremento en la penetración de ventas Omni

## Somos en el ecosistema preferido de nuestros clientes y socios:

3T24

9M24



104%
Crecimiento del Valor Total
Procesado

>30% Crecimiento de créditos otorgados

~450 mil Créditos otorgados 10.4%
Incremento en ingresos
por factoraje



**15.1 millones**Usuarios activos

+1.4 millones
Crecimiento de usuarios
activos vs 2Q24

+3.3 millones
Usuarios activos vs cierre

Crecimiento en la base de usuarios activos

Usuarios activos: usuarios con al menos una transacción en los últimos 6 meses, incluyendo transacciones económicas (ventas a distribuidores). Incluye líneas de Home Broadband y Mifi.



**27%**Crecimiento en ventas

**26%**Crecimiento número de campañas

**27%**Crecimiento en ventas

30% Crecimiento en número de campañas

Las campañas de Connect de los anunciantes más grandes no incluyen Marketplace.



>600 mil Membresías vendidas ~15.0%
Renovación de membresías

>1.6 millones
Membresías vendidas

3.8%
Crecimiento en ventas de Farmacia



28 millones

Clientes contactables Programa de Conexión Digital "Beneficios"

Cliente contactable: Un cliente que ha proporcionado su número de teléfono para participar en el programa y ha realizado al menos una compra.

## Estos son nuestros esfuerzos en materia Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo en 3T24.

- \* Celebración del Summit de Empresa Regenerativa 2024, en donde se presentaron avances de nuestras acciones colectivas en beneficio de las comunidades y el planeta.
- \* Por segundo año consecutivo, somos el primer lugar del ranking de "Súper Empresas para Mujeres 2024" otorgado por Expansión.
- \* Walmart de México y Centroamérica fue reconocida en la primera posición del informe "Avances de los ODS 2024" de la revista Las Empresas Verdes, el cual evaluó las contribuciones del sector privado para impulsar metas como fin de la pobreza, hambre cero, salud y bienestar, entre otras.
- \* En respuesta al Huracán John, se implementaron varias medidas de apoyo:
  - Fundación Walmart de México en coordinación con la Cruz Roja Mexicana, realizó la donación de comida con capacidad para 25,000 personas.
  - o Bait en colaboración con Altán Redes, otorgó a sus clientes afectados un paquete con vigencia de 7 días sin costo que incluye: 3 GB, 500 minutos y 500 mensajes.
  - o Colocación de Centros de Acopio en tiendas y clubes de la Ciudad de México y Área Metropolitana.
  - o IKÉ y Walmart Salud, brindaron atención médica telefónica las 24 horas y orientación psicológica telefónica.

#### Otros Acontecimientos en 3T24

- Le día de hoy, el Consejo de Administración de Walmart de México y Centroamérica aprobó el nombramiento de Guilherme Loureiro como Presidente del Consejo de Administración, así como Presidente del Comité de Compensación y Planeación de Sucesiones. El Consejo de Administración recibió y aprobó la renuncia de Kathryn McLay al cargo de Consejera y Presidenta del Consejo de Administración, así como al cargo de Presidenta del Comité de Compensación y Planeación de Sucesiones. La renuncia de Kath es efectiva a partir de esta fecha. El nombramiento de Gui y la renuncia de Kath contaron con la opinión favorable del Comité de Compensación y Planeación de Sucesiones. El Consejo de Administración reconoció y agradeció el apoyo y dedicación de Kath durante su mandato. En este momento, no se ha designado un reemplazo para Kath.
- \* Mamá Lucha, emblema del formato Bodega Aurrera, recibió la declaratoria de Marca Famosa otorgada por el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI). Siendo la primera vez que un personaje de la industria de autoservicio recibe la distinción, reafirmando la conexión, cercanía y relevancia que tiene con las familias en México.
- Ignacio Caride, Presidente Ejecutivo y Director General de Walmart de México y Centroamérica, fue incluido dentro del listado "Las 500 Personas más Influyentes de América Latina 2024" por Bloomberg Línea, destacando su liderazgo en la estrategia omnicanal de la compañía.
- LE 27 de agosto de 2024, WALMEX presentó en tiempo sus alegatos finales ante la COFECE y el 30 de septiembre tuvimos una audiencia oral con los comisionados de la COFECE, que en ese momento no se habían recusado. Además, en dicha fecha: (i) presentamos una solicitud de recusación para uno de los cuatro comisionados restantes de la COFECE debido a su participación activa en el estudio económico de la COFECE de 2020, que es la base del caso de la Autoridad Investigadora de la COFECE; y (ii) Walmex hizo públicos a través de su sitio web de Relación con Inversionistas (www.walmex.mx) todos los documentos relevantes de este caso. Se espera una resolución en esta etapa administrativa durante el cuarto trimestre de 2024.
  - WALMEX confía en que sus acciones han cumplido con la legislación aplicable y que su participación en el mercado mexicano ha resultado en precios más bajos para los consumidores, beneficiando particularmente a las familias mexicanas con los ingresos más bajos y en áreas remotas del país que no han sido atendidas por otros, lo cual demostraremos en las instancias correspondientes, en las que estaremos ejerciendo nuestros derechos y que estaremos comunicando en los foros apropiados.

## Descripción de la Compañía

WALMEX es una empresa del Sector Comercial, cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores desde el año de 1977. Al cierre de septiembre 2024, operaba 3,977 unidades comerciales:

## **Aperturas 3T24**

Unidade

26 2

5

19

4

1

1

32

es	Formato	Unidades
	Tienda de descuento	6
	Bodega	1
	Total Centroamérica	7

#### Total de Tiendas Walmex

Formato	Unidades	Formato	Unidades
Bodega Aurrera	2,471	Tienda de descuento	610
Bodega	599	Bodegas	168
Mi Bodega	486	Supermercado	98
Bodega Aurrera Express	1,386	Walmart Supercenter	36
Walmart Supercenter	322		
Walmart Express	101		
Sam's Club	171		
Total México	3,065	Total Centroamérica	912

## Capacidad Instalada

**Formato** 

Bodega Aurrera

Bodega

Express

Sam's Club

Total México

Mi Bodega Bodega Aurrera

Walmart Supercenter

Walmart Express

m2 de Piso de Ventas (Al 30 de septiembre de 2024)

Formato	México	Centroamérica
Bodegas y Tiendas de Descuento	3,150,398	507,696
Walmarts	2,345,025	185,029
Sam's Clubs	1,232,193	-
Supermercados	161,065	134,852
Total	6,888,681	827,577

## Sesión de Q&A en vivo

Walmart de México y Centroamérica tendrá su conferencia y una sesión de preguntas y respuestas en vivo el 24 de octubre a las 3:00 PM (hora de la Ciudad de México) para discutir los resultados obtenidos en el tercer trimestre de 2024. El acceso al webcast será a través de:

https://walmexreportederesultados.com/

La presentación y transcripción del webcast estarán disponibles en español e inglés en nuestra página de internet.

#### Claves de Cotización

Bolsa Mexicana de Valores:	Bloomberg:	Reuters:	Programa Patrocinado de ADR's:
Walmex	Walmex* MM	Walmex.Mx	WMMVY
	WMMVY US	WMMVY.Pk	

## Páginas de Internet

- Relación con Inversionistas <u>www.walmex.mx</u>
- \* Corporativa: www.walmartmexico.com
- \* YouTube Corporativo <a href="https://www.youtube.com/user/WalmartMexicoyCam">https://www.youtube.com/user/WalmartMexicoyCam</a>

## Contacto

Relación con Inversionistas	Comunicación Corporativa
Salvador Villaseñor	Martha Amaya
(52-56) 4916-8153	(52-56) 2368-1801
salvador.villasenor@walmart.com	martha.amaya@walmart.com

Anexo 1: Estados de Resultados Trimestrales (millones de pesos)

	I Trimestre					II Trimestre					III Trimestre					
	2024		2023		04.1	2024	2024			N 1	2024		2023		o/ 1	
	\$	% Ingresos	\$	% Ingresos	% de Crec.	\$	% Ingresos	\$	% Ingresos	% de Crec.	\$	% Ingresos	\$	% Ingresos	% de Crec.	
Ventas Netas	224,589		204,601			225,746		212,164			228,427		211,436			
Otros Ingresos	1,605		1,474			1,669		1,561			1,767		1,629			
Total de Ingresos	226,194	100.0	206,075	100.0	9.8	227,415	100.0	213,725	100.0	6.4	230,194	100.0	213,065	100.0	8.0	
Costo de venta	(172,025)	(76.1)	(157,400)	(76.4)	9.3	(172,501)	(75.9)	(163,903)	(76.7)	5.2	(172,786)	(75.1)	(161,105)	(75.6)	7.3	
Utilidad Bruta	54,169	23.9	48,675	23.6	11.3	54,914	24.1	49,822	23.3	10.2	57,408	24.9	51,960	24.4	10.5	
Gastos Generales	(35,466)	(15.7)	(31,546)	(15.3)	12.4	(37,827)	(16.6)	(32,973)	(15.4)	14.7	(39,169)	(17.0)	(34,186)	(16.0)	14.6	
Utilidad Antes de Otros Ingresos y Gastos - Netos	18,703	8.3	17,129	8.3	9.2	17,087	7.5	16,849	7.9	1.4	18,239	7.9	17,774	8.3	2.6	
Otros Productos (gastos) - neto	467	0.2	208	0.1	125.1	897	0.4	(12)	_	78.5 v	484	0.2	(28)	_	17.9 v	
Utilidad de Operación	19,170	8.5	17,337	8.4	10.6	17,984	7.9	16,837	7.9	6.8	18,723	8.1	17,746	8.3	5.5	
(Gasto) Ingresos Financieros - neto	(2,024)	(0.9)	(1,317)	(0.6)	53.6	(1,677)	(0.7)	(1,153)	(0.5)	45.5	(1,625)	(0.7)	(719)	(0.3)	126.1	
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	17,146	7.6	16,020	7.8	7.0	16,307	7.2	15,684	7.3	4.0	17,098	7.4	17,027	8.0	0.4	
Impuestos a la utilidad	(3,963)	(1.8)	(4,501)	(2.2)	(12.0)	(3,797)	(1.7)	(4,240)	(2.0)	(10.5)	(4,164)	(1.8)	(3,395)	(1.6)	22.6	
Participación controladora	13,183	5.8	11,519	5.6	14.4	12,510	5.5	11,444	5.4	9.3	12,934	5.6	13,632	6.4	(5.1)	
EBITDA	24,622	10.9	22,316	10.8	10.3	23,539	10.4	21,863	10.2	7.7	24,455	10.6	22,967	10.8	6.5	
Utilidad por acción (en pesos): Trimestral	0.756		0.660		14.4	0.717		0.655		9.3	0.741		0.781		(5.1)	

v = veces

## WALMART DE MEXICO, S.A.B DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## Estados Consolidados de Resultados Integrales

(Miles de pesos)

# Por el periodo de nueve meses que terminó el 30 de septiembre

	00 0.0 cop.		
	2024		2023
Ventas netas	\$ 678,761,432	\$	628,200,853
Otros ingresos	5,041,256		4,664,252
Total ingresos	683,802,688		632,865,105
Costo de Ventas	(517,311,718)		(482,408,001)
Utilidad bruta	166,490,970		150,457,104
Gastos generales	(112,462,935)		(98,704,192)
Utilidad antes de otros productos y gastos	54,028,035		51,752,912
Otros productos	2,337,111		1,166,991
Otros gastos	(488,623)		(999,580)
Utilidad de operación	55,876,523		51,920,323
Ingresos financieros	2,994,157		3,059,880
Gastos financieros	(8,320,342)		(6,249,083)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	50,550,338		48,731,120
Impuestos a la utilidad	(11,922,521)		(12,136,670)
Utilidad neta consolidada	\$ 38,627,817	\$	36,594,450
Otras partidas de utilidad integral:			
Partidas que pueden reclasificarse posteriormente a resultados:			
Resultado por conversión de monedas extranjeras	\$ 11,667,097	\$	(2,989,667)
Otras partidas de resultado integral	11,667,097		(2,989,667)
Utilidad integral	\$ 50,294,914	\$	33,604,783
Utilidad básica por acción (en pesos)	\$ 2.214	\$	2.096

#### WALMART DE MEXICO, S.A.B DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

## Estados Consolidados de Situación Financiera \$MXN Miles

Al 30 de septiembre de

	Ai 30 de septiembre de			
		2024		2023
Activos				
Activos circulantes:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$	48,535,931	\$	49,994,669
Cuentas por cobrar - neto		22,245,317		15,784,408
Inventarios, neto		114,997,211		102,102,453
Pagos anticipados y otros		2,011,798		1,584,310
Suma activos circulantes		187,790,257		169,465,840
Activos no circulantes:				
Inmuebles y equipo - neto		170,691,254		149,437,890
Activos por derechos de uso		62,889,825		61,557,839
Propiedades de inversión - neto		4,416,863		5,101,599
Activos intangibles - neto		44,326,444		38,314,409
Activos por impuestos diferidos		15,438,088		15,300,898
Otros activos no circulantes		2,216,848		1,916,621
Suma activos	\$	487,769,579	\$	441,095,096
Pasivos y capital contable				
Pasivos a corto plazo:				
Cuentas por pagar		111,844,803		103,958,004
Pasivos por arrendamiento a corto plazo		4,573,765		4,276,443
Otras cuentas por pagar		72,464,921		61,938,229
Impuestos a la utilidad		3,273,135		3,244,164
Suma pasivos a corto plazo		192,156,624		173,416,840
Pasivos a largo plazo:				
Pasivos por arrendamiento y otros pasivos a largo plazo		77,533,910		73,961,690
Pasivos por impuestos a la utilidad		2,575,083		5,581,400
Beneficio a los empleados		2,505,537		2,340,504
Suma pasivos		274,771,154		255,300,434
Capital contable:				
Capital social		45,429,160		45,468,428
Utilidades acumuladas		152,249,205		136,945,936
Otras partidas de utilidad integral		20,758,808		10,082,865
Prima en venta de acciones		5,872,707		5,604,069
Fondo para el plan de acciones al personal		(11,311,455)		(12,306,636)
Suma capital contable		212,998,425		185,794,662
Suma pasivos y capital contable	\$	487,769,579	\$	441,095,096

#### WALMART DE MEXICO, S.A.B DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

#### Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

\$MXN Miles

#### Por los años terminados el 30 de Septiembre de

		Septier	nbre de		
		2024		2023	
Actividades de operación					
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$	50,550,338	\$	48,731,120	
Partidas relacionadas con actividades de inversión:					
Depreciación y amortización		16,738,927		15,226,834	
Pérdida por bajas de inmuebles, equipo y deterioro		(361,553)		143,551	
Gasto de compensación por opciones de acciones		376,286		368,241	
Intereses a favor		(2,068,522)		(2,238,591)	
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:					
Intereses a cargo de pasivos por arrendamiento		6,351,800		5,776,120	
Fluctuación cambiaria no realizada		115,166		55,238	
Provisión por obligaciones laborales		385,833		429,670	
Intereses a cargo		35,219		25,391	
Flujo proveniente de resultados		72,123,494		68,517,574	
Variaciones en:					
Cuentas por cobrar		530,657		68,714	
Inventarios		(17,699,777)		(13,422,924)	
Pagos anticipados y otros activos		(1,370,256)		(307,278)	
Cuentas por pagar		(5,710,015)		5,658,127	
Otras cuentas por pagar		(2,337,424)		(1,388,112)	
Impuesto a la utilidad pagados		(11,435,365)		(13,958,862)	
Beneficio a los empleados		(370,533)		(230,530)	
Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación		33,730,781		44,936,709	
Actividades de inversión					
Activos de larga duración de vida definida		(22,030,540)		(17,021,942)	
Intereses cobrados		2,068,522		2,238,591	
Cobros por venta de inmuebles y equipo		621,317		238,335	
Fondo para el plan de acciones al personal		639,831		(4,271,208)	
Otras salidas de efectivo		_		(169,800)	
Flujos netos de efectivo utilizados por actividades de inversión		(18,700,870)		(18,986,024)	
Actividades de financiamiento					
Dividendos pagados		_		(12,943,491)	
Intereses pagados		(35,219)		(25,391)	
Pagos de pasivos por arrendamiento		(9,155,324)		(8,222,614)	
Flujos netos de efectivo utilizados por actividades de financiamiento		(9,190,543)		(21,191,496)	
Efectos por cambios en el valor del efectivo		2,027,578		(2,191,711	
Incremento (Decremento) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		7,866,946		2,567,478	
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año		40,668,985		47,427,191	
Efectivo y equivalentes de efectivo a fin del año	\$	48,535,931	\$	49,994,669	
Transacciones que no generan flujo de efectivo:		4.0== 44:			
Altas de activos por derechos de uso	<u>\$</u>	1,355,441	\$	5,782,287	
Modificaciones y actualizaciones	\$	3,006,235	\$	2,314,247	