



## **Cemex logra crecimiento excepcional en Utilidad Neta, mientras avanza en el rebalanceo de su portafolio**

**Monterrey, México. 28 de octubre de 2024** – Cemex reportó hoy sus resultados del tercer trimestre, logrando un Flujo de Operación de \$747 millones de dólares y Ventas Netas de \$4,090 millones de dólares en un periodo impactado por condiciones climáticas adversas en todos sus mercados y por movimientos significativos en el tipo de cambio. El impacto del clima representó poco menos de la mitad de la caída del Flujo de Operación en términos comparables en el trimestre. La Utilidad Neta Consolidada creció más de 200% en comparación con el año anterior. La estrategia de precios de Cemex continuó apoyando sus resultados en un entorno de menores volúmenes, con aumentos de precios de un dígito bajo en sus productos. Durante el trimestre, Cemex anunció desinversiones por \$1,400 millones de dólares, lo que eleva las desinversiones anunciadas en lo que va del año a \$2,200 millones de dólares.

“Estoy satisfecho con el progreso significativo que hemos logrado este año con nuestros esfuerzos de optimización del portafolio. Con los recursos obtenidos, continuaremos ejecutando nuestro plan de asignación de capital, en el que pretendemos priorizar las inversiones dirigidas al crecimiento con enfoque particular en los Estados Unidos, mientras continuamos desapalancándonos y fortaleciendo nuestro reciente programa de retorno progresivo hacia el accionista”, dijo Fernando González, Director General de Cemex. “Nuestra estrategia de crecimiento adoptada desde 2019 ha demostrado ser un gran complemento al crecimiento orgánico, y en conjunto, ambas palancas han generado una tasa de crecimiento anual compuesto de 14% para la compañía. Con los recursos obtenidos de las recientes desinversiones, continuaremos ejecutando nuestra estrategia de pequeñas inversiones complementarias mientras aceleramos el crecimiento a través de pequeñas a medianas adquisiciones, para atender nuestra presencia geográfica existente”.

En materia de Acción Climática, la compañía está avanzando en su programa Futuro en Acción, reduciendo las emisiones de CO<sub>2</sub> de alcance 1 y 2 en lo que va del año en un 3% y un 4%, respectivamente, a través de su enfoque “Reducir antes de capturar”. Además, con el objetivo de impulsar la descarbonización a partir del 2030 y en adelante, Cemex se encuentra enfocado en el desarrollo de tecnología climática innovadora. En este contexto, un consorcio liderado por Cemex fue seleccionado recientemente para recibir 157 millones de euros de financiamiento del Fondo de Innovación de la Unión Europea para un proyecto de captura de carbono en su planta de cemento en Rüdersdorf, Alemania, con el objetivo de capturar 1.3 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> al año.

Información financiera y operativa relevante consolidada del tercer trimestre de 2024 de Cemex:

- Las ventas netas disminuyeron 3% para alcanzar \$4,090 millones de dólares
- El Flujo de Operación decreció 9% a \$747 millones de dólares.
- El Margen de Flujo de Operación disminuyó 1.4pp a 18.3%.
- El Flujo de Efectivo Libre después de Inversiones en Activo Fijo de Mantenimiento fue de \$420 millones de dólares, ajustado por el pago extraordinario de una multa fiscal en España.
- La Utilidad Neta de la participación controladora creció 222%, alcanzando \$406 millones de dólares en el trimestre y \$891 millones de dólares en lo que va del año.
- Inversiones dirigidas al crecimiento contribuyeron 13% del Flujo de Operación total.
- El Margen de Flujo de Operación del negocio de Soluciones Urbanas aumentó 1.7pp, reflejando una dinámica favorable de precios y costos.

Información relevante de mercados principales al tercer trimestre de 2024:

- Las Ventas en México disminuyeron 5%, a \$1,136 millones de dólares, mientras que el Flujo de Operación decreció 8% a \$319 millones de dólares. El Margen de Flujo de Operación bajó 1.2pp a 28.1%
- Las Ventas en Estados Unidos disminuyeron 4% a \$1,335 millones de dólares. El Flujo de Operación disminuyó 4% a \$258 millones de dólares, y el Margen de Flujo de Operación se mantuvo en 19.3%.
- En la región de Europa, Medio Oriente y África, las Ventas aumentaron 1%, a \$1,243 millones de dólares. El Flujo de Operación se mantuvo en \$201 millones de dólares, mientras que el Margen de Flujo de Operación disminuyó 0.2pp a 16.2%.
- Las operaciones de Cemex en la región de Centro, Sudamérica y el Caribe reportaron Ventas de \$311 millones de dólares, un descenso de 1%, mientras que el Flujo de Operación disminuyó un 27% a \$48 millones de dólares. El margen de Flujo de Operación disminuyó 5.4pp a 15.4%.

Nota: Todas las variaciones porcentuales relacionadas con Ventas Netas y Flujo de Operación son en términos comparables para las operaciones en curso y ajustando para fluctuaciones de tipo de cambio, en comparación con el mismo período del año anterior.

### **Acerca de Cemex**

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite [www.cemex.com](http://www.cemex.com)

### **Información de contacto**

Relación con Analistas e Inversionistas - New York  
Blake Haider  
+1 (212) 317-6011  
[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

Relación con Analistas e Inversionistas - Monterrey  
Fabián Orta  
+52 (81) 8888-4327  
[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)

Relación con Medios  
Jorge Pérez  
+52 (81) 8259-6666  
[jorgeluis.perez@cemex.com](mailto:jorgeluis.perez@cemex.com)

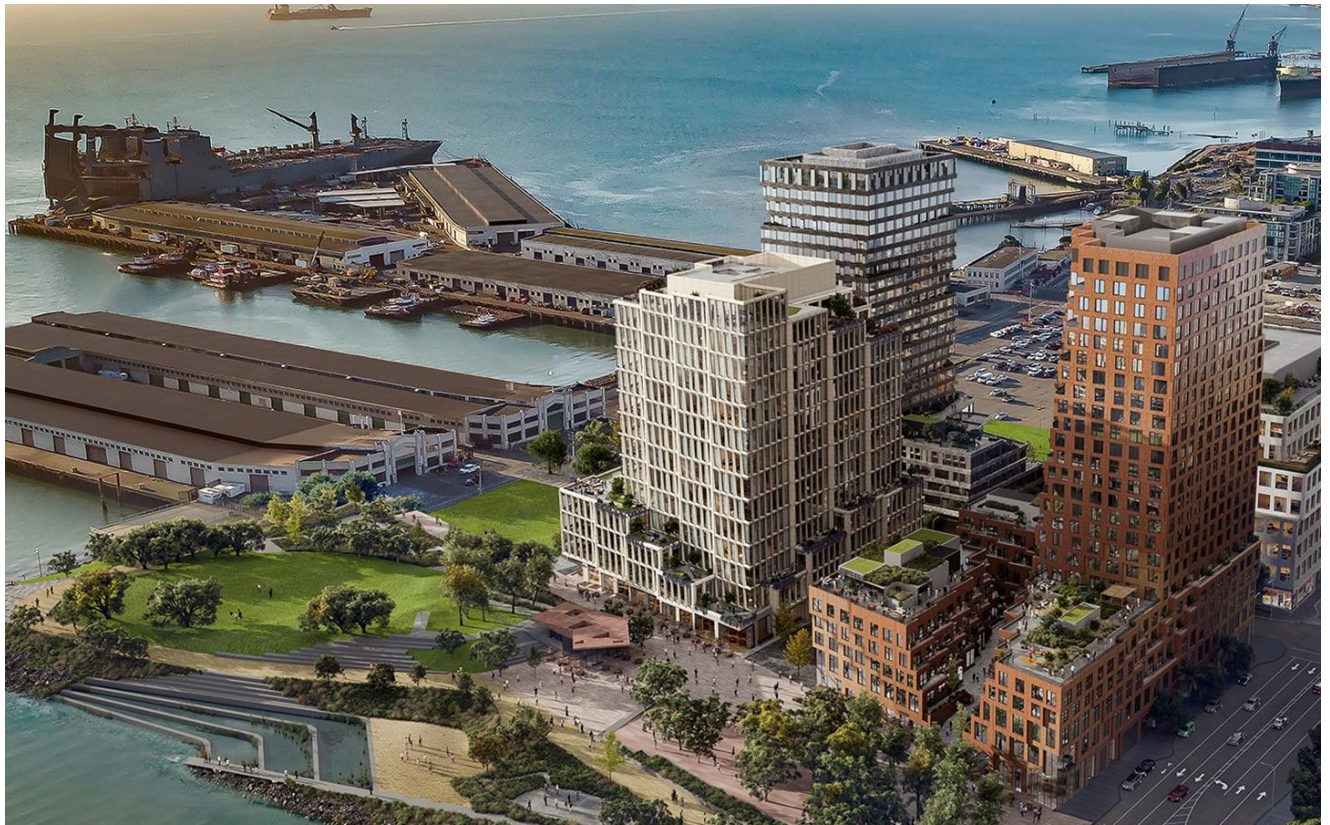
###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado a “Cemex”, “nosotros”, “nos”, “nuestro”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias consolidadas. El presente comunicado contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S. Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (U.S. Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Cemex tiene la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de Cemex sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros, así como los planes de Cemex con base en dichos hechos y circunstancias, salvo que se indique lo contrario. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados anticipados incluyen aquellos riesgos, incertidumbres y presunciones descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, que en caso de materializarse, podrían ultimadamente hacer que las expectativas o resultados esperados por Cemex no produzcan los resultados o beneficios esperados. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en este comunicado está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevistas. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex puede resultar ser incorrecta. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera, fiscal o de cualquier otra clase. Todas las referencias a precios en este comunicado se refieren a los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internos.

Este comunicado de prensa y los documentos aquí referidos incluyen ciertas medidas financieras no IFRS que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización)" y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en este los reportes, presentaciones y documentos por revelarse durante la conferencia telefónica y presentación audio webcast de los resultados del tercer trimestre de 2024 de Cemex se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, ‘ o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

# Resultados del Tercer Trimestre 2024



*Mission Rock, San Francisco, Estados Unidos  
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles  
Crédito de la foto: Mission Rock Partner*

## Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

## Relación con Inversionistas

En los Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4292

Correo electrónico: [ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)



## Resultados operativos y financieros destacados

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comp	2024	2023	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	33,472	34,146	(2%)		11,253	11,679	(4%)	
Concreto	32,897	36,101	(9%)		11,448	12,150	(6%)	
Agregados	102,546	105,141	(2%)		35,541	36,208	(2%)	
Ventas	12,389	12,528	(1%)	(1%)	4,090	4,364	(6%)	(3%)
Utilidad bruta	4,215	4,203	0%	0%	1,340	1,490	(10%)	(5%)
% de Ventas	34.0%	33.6%	0.4pp		32.8%	34.1%	(1.3pp)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,454	1,555	(7%)	(6%)	428	557	(23%)	(18%)
% de Ventas	11.7%	12.4%	(0.7pp)		10.5%	12.8%	(2.3pp)	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	9.5%	8.8%	0.7pp		9.6%	8.9%	0.7pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	891	623	43%		406	126	222%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,398	2,444	(2%)	(2%)	747	861	(13%)	(9%)
% de Ventas	19.4%	19.5%	(0.1pp)		18.3%	19.7%	(1.4pp)	
Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento	154	697	(78%)		114	475	(76%)	
Flujo de efectivo libre	(134)	385	N/A		5	331	(98%)	
Deuda total	7,512	7,492	0%		7,512	7,492	0%	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.04	0.04	20%		0.01	0.01	84%	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO	0.04	0.04	20%		0.01	0.01	84%	
CPOs en circulación promedio <sup>(1)</sup>	14,682	14,709	(0%)		14,701	14,652	0%	
Empleados	44,779	44,350	1%		44,779	44,350	1%	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. Favor de referirse a la sección "Información sobre Capital" al final de este reporte. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPOs restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Por favor referirse a la página 13 para información de los CPOs en circulación.

Las **ventas netas consolidadas** alcanzaron \$4,090 millones de dólares en el tercer trimestre de 2024, 3% menos en términos comparables. El crecimiento en precios en términos de moneda local fue compensado por el impacto de menores volúmenes, los cuales fueron afectados por condiciones climáticas extraordinarias en todas nuestras regiones. El incremento en ventas en EMEA fue erosionado por la disminución en ventas en el resto de las regiones.

El **costo de ventas**, como porcentaje de ventas netas, incrementó 1.3pp a 67.2% durante el tercer trimestre de 2024 de 65.9% en el mismo periodo del año anterior, impactado por mayores costos fijos aunado a una disminución en ventas. Sin embargo, seguimos experimentando un beneficio en costos de energía, particularmente en combustibles para la producción de cemento.

Los **gastos de operación**, como porcentaje de ventas netas, incrementaron 0.9pp a 22.3% durante el tercer trimestre de 2024 en comparación con el mismo periodo del año anterior, impactado por mayores costos laborales y de ventas.

El **Flujo de Operación** en el tercer trimestre de 2024 alcanzó \$747 millones de dólares, una disminución de -9% en términos comparables. El crecimiento en precios y la contribución de las inversiones dirigidas al crecimiento compensando en gran medida los costos en el trimestre, la disminución del flujo de operación se atribuye principalmente al efecto de volúmenes. Estimamos que el clima tuvo un impacto de aproximadamente \$33 millones de dólares en flujo de operación, un poco menos de la mitad de la disminución del flujo de operación en términos comparables en el trimestre.

El **margen del flujo de operación** disminuyó -1.4pp de 19.7% en el tercer trimestre de 2023 a 18.3% en este trimestre. La variación se atribuye principalmente a un menor margen en México y SCAC, mientras que Estados Unidos y EMEA se mantuvieron estables.

La **utilidad (pérdida) neta de la participación controladora** alcanzó \$406 millones de dólares en el tercer trimestre de 2024 frente a una utilidad neta de \$126 millones de dólares en el mismo trimestre de 2023. El crecimiento en la utilidad neta fue impulsado principalmente por una menor tasa efectiva de impuestos y la utilidad por la venta de nuestras operaciones en Guatemala.

# Resultados Operativos

## México

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	3,831	3,755	2%	3%	1,136	1,361	(17%)	(5%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,193	1,142	4%	5%	319	399	(20%)	(8%)
Margen de flujo de operación	31.1%	30.4%	0.7pp		28.1%	29.3%	(1.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
<i>Crecimiento porcentual contra año anterior</i>						
Volumen	2%	(7%)	(0%)	(4%)	1%	(7%)
Precio (dólares)	2%	(9%)	6%	(8%)	4%	(15%)
Precio (moneda local)	3%	3%	8%	5%	6%	(3%)

Los volúmenes en **México** se ralentizaron a medida que la actividad de la construcción se desaceleró después de las elecciones en junio, aunado a las malas condiciones de clima, donde los niveles de precipitación fueron 50% más altos que en el tercer trimestre de 2023. El flujo de operación disminuyó 8%, en comparación con el mismo periodo el año anterior en términos comparables, debido a menores volúmenes, mayores costos de energía y mantenimiento, y un efecto base del año anterior en donde el flujo de operación aumentó más del 30%. Estimamos que el impacto del mal clima en el flujo de operación fue de aproximadamente \$8 millones de dólares. El margen de flujo de operación disminuyó 1.2pp en comparación con el mismo periodo del año anterior debido principalmente a un aumento transitorio del 30% en los costos de electricidad, los cuales esperamos que se estabilicen en 2025 asumiendo que varias de nuestras plantas de cemento completen su migración a fuentes de suministro de electricidad más competitivas.

Los precios del cemento y concreto subieron un dígito medio. Seguimos viendo un crecimiento saludable en nuestra cartera de pedidos de concreto para proyectos relacionados con *nearshoring* e infraestructura, y en el mediano plazo, somos optimistas sobre las perspectivas de crecimiento de México, dado el apoyo que la agenda del nuevo gobierno busca brindar a vivienda e infraestructura.

## Estados Unidos

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	3,961	4,069	(3%)	(3%)	1,335	1,394	(4%)	(4%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	792	801	(1%)	(1%)	258	268	(4%)	(4%)
Margen de flujo de operación	20.0%	19.7%	0.3pp		19.3%	19.3%	0.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
<i>Crecimiento porcentual contra año anterior</i>						
Volumen	(7%)	(6%)	(12%)	(11%)	2%	(1%)
Precio (dólares)	3%	2%	6%	3%	2%	3%
Precio (moneda local)	3%	2%	6%	3%	2%	3%

En **Estados Unidos**, el flujo de operación disminuyó 4% en comparación con el mismo periodo del año anterior debido a menores volúmenes de cemento y concreto, los cuales fueron impactados por condiciones climáticas extremas, con tres huracanes importantes, y precipitaciones e inundaciones superiores al promedio. Varios de nuestros mercados principales experimentaron entre un 50% y un 200% mayores precipitaciones que el año pasado. Estimamos que el impacto de las condiciones adversas en el flujo de operación fue de \$17 millones de dólares, lo cual explica toda la variación del flujo de operación. La resiliencia del negocio ante la caída de los volúmenes fue destacable, con el

## Resultados Operativos

margen de flujo de operación permaneciendo estable, impulsado por precios más altos, menores importaciones, menores costos de energía y por nuestros esfuerzos de optimización operativa.

Los volúmenes de cemento y concreto disminuyeron 6% y 11% respectivamente, debido a las continuas condiciones climáticas difíciles. Los volúmenes de agregados, generalmente menos afectados por las condiciones climáticas, disminuyeron un dígito bajo. Nuestras operaciones de agregados son ahora las que más contribuyen a la rentabilidad de Estados Unidos, representando el 36 % del flujo de operación acumulado al 3T24 con márgenes superiores al 30%. Los precios de nuestros tres productos principales aumentaron un dígito bajo. Durante el trimestre, formamos una alianza estratégica con "Couch Aggregates" para fortalecer y expandir nuestras reservas de agregados en el Sureste.

Anticipamos mejores condiciones en 2025, respaldadas por la demanda subyacente de infraestructura, una mejora en la actividad del sector residencial y la estabilización del sector comercial.

### Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	3,476	3,651	(5%)	(5%)	1,243	1,228	1%	1%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	460	539	(15%)	(14%)	201	201	0%	0%
Margen de flujo de operación	13.2%	14.8%	(1.6pp)		16.2%	16.4%	(0.2pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(1%)	2%	(11%)	(4%)	(8%)	0%
Precio (dólares)	(0%)	1%	(0%)	1%	2%	3%
Precio (moneda local) (*)	1%	2%	(1%)	(1%)	1%	1%

En **EMEA**, el flujo de operación fue estable en comparación con el año anterior tras 3 disminuciones trimestrales consecutivas.

Creemos que estamos experimentando un punto de inflexión importante en nuestras operaciones en **Europa** con el crecimiento del flujo de operación en términos reportados, y en donde por primera vez en 9 trimestres hemos visto un crecimiento en volumen. La mejora en los volúmenes se atribuye en gran medida a una mejor actividad económica, tasas de interés más bajas, el levantamiento de la prohibición de construcción relacionada con los Juegos Olímpicos en París y una base comparativa del año anterior más sencilla.

Los precios de nuestros tres productos principales se mantuvieron estables a lo largo de nuestras operaciones en Europa, mientras que la mayoría de nuestros costos continuaron desacelerándose, particularmente energía para la producción de cemento.

En Acción Climática, Cemex Europa continúa alcanzando niveles récord de la compañía de descarbonización con una reducción del 5% acumulada al 3T24 en CO<sub>2</sub> por tonelada de cemento, apoyada por una reducción del factor de clínker de 1.7 pp.

En **MEA**, el flujo de operación aumentó debido a una mejor dinámica de precios en Egipto y una mejora en la actividad de construcción en Israel.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

# Resultados Operativos

## Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	939	910	3%	0%	311	319	(2%)	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	177	170	4%	2%	48	66	(28%)	(27%)
Margen de flujo de operación	18.8%	18.7%	0.1pp		15.4%	20.8%	(5.4pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(2%)	(3%)	(6%)	(2%)	(3%)	(6%)
Precio (dólares)	6%	1%	19%	7%	9%	5%
Precio (moneda local) (*)	4%	3%	12%	10%	3%	7%

En la región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** el flujo de operación y el margen de flujo de operación en la región disminuyeron 27% y 5pp, respectivamente, impactado por menores volúmenes y mayor mantenimiento. Nuestras operaciones experimentaron un trimestre retador en términos de volúmenes, con el efecto de dos huracanes y un paro transportista en Colombia. Estos eventos impactaron el flujo de operación en aproximadamente \$7 millones de dólares.

A pesar del actual entorno de demanda, los precios de nuestros productos aumentaron entre 3% y 10%.

El sector formal continúa impulsando la demanda con grandes proyectos de infraestructura como el Metro de Bogotá, en el cual Cemex consiguió aproximadamente el 80% del volumen total, y el cuarto puente sobre el canal en Panamá.

Durante el trimestre, anunciamos la venta de nuestras operaciones en República Dominicana y Guatemala, y esperamos cerrar la transacción en República Dominicana para fin de año, mientras que la transacción de Guatemala se cerró en septiembre. Como resultado, estos dos negocios han sido reclasificados como operaciones discontinuas y están excluidos de nuestros resultados operativos de 2024 y de los resultados de 2023 incluidos en este reporte para propósitos de comparación.

(\*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante



## Resultados Operativos

### Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2024	2023	% var	2024	2023	% var
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	<b>1,454</b>	<b>1,555</b>	<b>(7%)</b>	<b>428</b>	<b>557</b>	<b>(23%)</b>
+ Depreciación y amortización operativa	945	890		319	304	
<b>Flujo de operación</b>	<b>2,398</b>	<b>2,444</b>	<b>(2%)</b>	<b>747</b>	<b>861</b>	<b>(13%)</b>
- Gasto financiero neto	456	437		155	143	
- Inversiones en activo fijo de mantenimiento	554	577		220	203	
- Inversiones en capital de trabajo	415	416		(133)	(127)	
- Impuestos	812	457		365	190	
- Otros gastos (neto)	110	(19)		53	24	
- Flujo de efectivo libre operaciones discontinuas	(102)	(122)		(25)	(46)	
<b>Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento</b>	<b>154</b>	<b>697</b>	<b>(78%)</b>	<b>114</b>	<b>475</b>	<b>(76%)</b>
- Inversiones en activo fijo estratégicas	288	312		108	143	
<b>Flujo de efectivo libre</b>	<b>(134)</b>	<b>385</b>	<b>N/A</b>	<b>5</b>	<b>331</b>	<b>(98%)</b>

En millones de dólares, excepto porcentajes.

El flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento para el tercer trimestre fue de \$114 millones de dólares, impactados por el pago de \$306 millones de dólares de la multa fiscal en España de \$500 millones de dólares anunciada en el cuarto trimestre de 2023. Ajustando por este pago extraordinario de impuestos, el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento habría sido ligeramente menor que el del año anterior. Cemex está analizando opciones respecto al balance remanente de la multa fiscal en España.

Debido a la estacionalidad de nuestro ciclo de capital de trabajo y la implementación de ciertas iniciativas, esperamos una recuperación importante del capital de trabajo en el cuarto trimestre.

Durante el trimestre, los principales usos de efectivo debajo de la línea de flujo de efectivo libre se relacionan con el pago de cupones de nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo, la inversión en "Couch Aggregates" en Estados Unidos y el pago de dividendos.

### Información sobre deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre	Denominación de moneda	Tercer Trimestre	
	2024	2023	% var	2024		2024	2023
Deuda total <sup>(1)</sup>	7,512	7,492	0%	7,553			
Deuda de corto plazo	5%	4%		4%	Dólar americano	73%	75%
Deuda de largo plazo	95%	96%		96%	Euro	19%	15%
Efectivo y equivalentes	422	533	(21%)	425	Peso mexicano	5%	5%
Deuda neta	7,090	6,960	2%	7,128	Otras monedas	3%	5%
Deuda Neta Consolidada <sup>(2)</sup>	7,191	6,982		7,208	<b>Tasas de interés <sup>(3)</sup></b>		
Razón de apalancamiento financiero consolidado <sup>(2)</sup>	2.22	2.16		2.13	Fija	68%	65%
Razón de cobertura financiera consolidada <sup>(2)</sup>	7.28	7.62		7.72	Variable	32%	35%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras

(1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS.

(2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

(3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés, según corresponda

La deuda neta disminuyó ~\$38 millones de dólares de manera secuencial, impulsada por la venta de nuestras operaciones en Guatemala, parcialmente mitigada por los usos de efectivo debajo de la línea de flujo de efectivo libre explicada anteriormente.

Nuestra razón de apalancamiento se situó en 2.22 veces, aproximadamente una décima de vuelta por encima del segundo trimestre debido principalmente a un menor flujo de operación y al pago relacionado a la multa fiscal en España.

## Resultados Operativos

### Cifras Consolidadas

#### Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
Ventas	12,388,827	12,527,760	(1%)	(1%)	4,089,673	4,363,873	(6%)	(3%)
Costo de ventas	(8,173,769)	(8,324,667)	2%		(2,749,718)	(2,874,013)	4%	
<b>Utilidad bruta</b>	<b>4,215,058</b>	<b>4,203,093</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1,339,956</b>	<b>1,489,860</b>	<b>(10%)</b>	<b>(5%)</b>
Gastos de operación	(2,761,370)	(2,648,314)	(4%)		(912,221)	(932,894)	2%	
<b>Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto</b>	<b>1,453,688</b>	<b>1,554,779</b>	<b>(7%)</b>	<b>(6%)</b>	<b>427,735</b>	<b>556,965</b>	<b>(23%)</b>	<b>(18%)</b>
Otros gastos, neto	(25,293)	(90,027)	72%		(29,368)	(72,127)	59%	
<b>Resultado de operación</b>	<b>1,428,395</b>	<b>1,464,752</b>	<b>(2%)</b>		<b>398,366</b>	<b>484,838</b>	<b>(18%)</b>	
Gastos financieros	(429,580)	(405,358)	(6%)		(141,485)	(132,697)	(7%)	
Otros (gastos) productos financieros, neto	(272,737)	(24,119)	(1031%)		(97,385)	(48,806)	(100%)	
Productos financieros	26,462	24,757	7%		8,025	9,443	(15%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(11,732)	(52,556)	78%		(7,593)	1,004	N/A	
Resultado por fluctuación cambiaria	(218,093)	70,549	N/A		(74,174)	(37,755)	(96%)	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(69,374)	(66,869)	(4%)		(23,642)	(21,499)	(10%)	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	68,251	66,145	3%		35,198	35,162	0%	
<b>Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad</b>	<b>794,329</b>	<b>1,101,420</b>	<b>(28%)</b>		<b>194,695</b>	<b>338,496</b>	<b>(42%)</b>	
Impuestos a la utilidad	(121,827)	(533,258)	77%		18,658	(214,911)	N/A	
<b>Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas</b>	<b>672,503</b>	<b>568,162</b>	<b>18%</b>		<b>213,353</b>	<b>123,585</b>	<b>73%</b>	
Operaciones discontinuas	234,155	73,257	220%		195,122	11,677	1571%	
<b>Utilidad (pérdida) neta consolidada</b>	<b>906,658</b>	<b>641,420</b>	<b>41%</b>		<b>408,475</b>	<b>135,262</b>	<b>202%</b>	
Participación no controladora	16,157	18,256	(11%)		2,758	9,389	(71%)	
<b>Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora</b>	<b>890,501</b>	<b>623,163</b>	<b>43%</b>		<b>405,717</b>	<b>125,873</b>	<b>222%</b>	
<b>Flujo de Operación (EBITDA)</b>	<b>2,398,206</b>	<b>2,444,378</b>	<b>(2%)</b>	<b>(2%)</b>	<b>746,943</b>	<b>861,111</b>	<b>(13%)</b>	<b>(9%)</b>
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO</b>	<b>0.04</b>	<b>0.04</b>	<b>20%</b>		<b>0.01</b>	<b>0.01</b>	<b>84%</b>	
<b>Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO</b>	<b>0.02</b>	<b>0.00</b>	<b>220%</b>		<b>0.01</b>	<b>0.00</b>	<b>1565%</b>	

BALANCE GENERAL	Al 30 de septiembre		
	2024	2023	% var
<b>Activo Total</b>	<b>27,994,794</b>	<b>27,658,616</b>	<b>1%</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo	422,281	532,512	(21%)
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,874,969	2,018,808	(7%)
Otras cuentas por cobrar	748,443	586,574	28%
Inventarios, neto	1,557,932	1,734,619	(10%)
Activos mantenidos para su venta	1,219,287	48,997	2388%
Otros activos circulantes	141,466	158,398	(11%)
Activo circulante	5,981,879	5,079,909	18%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,252,917	11,876,465	(5%)
Otros activos	10,759,999	10,702,242	1%
<b>Pasivo total</b>	<b>15,582,379</b>	<b>15,156,758</b>	<b>3%</b>
Pasivo circulante	6,090,441	5,736,537	6%
Pasivo largo plazo	6,117,876	6,255,153	(2%)
Otros pasivos	3,374,062	3,165,068	7%
<b>Capital contable total</b>	<b>12,412,415</b>	<b>12,501,858</b>	<b>(1%)</b>
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,686,469	0%
Otras reservas de capital	(2,783,573)	(2,371,473)	(17%)
Notas subordinadas	1,985,040	1,985,716	(0%)
Utilidades retenidas	5,198,443	4,868,949	7%
Participación no controladora	313,396	332,197	(6%)

## Resultados Operativos

### Resumen operativo por país

En miles de dólares

Ventas	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
México	3,831,429	3,755,089	2%	3%	1,135,999	1,360,542	(17%)	(5%)
Estados Unidos	3,960,621	4,068,946	(3%)	(3%)	1,334,683	1,393,659	(4%)	(4%)
Europa, Medio Oriente y África	3,476,292	3,650,712	(5%)	(5%)	1,242,949	1,227,720	1%	1%
Europa	2,748,890	2,805,251	(2%)	(3%)	969,707	934,245	4%	1%
Medio Oriente y África	727,402	845,461	(14%)	(9%)	273,242	293,475	(7%)	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	939,231	909,720	3%	0%	311,434	319,390	(2%)	(1%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>181,254</i>	<i>143,292</i>	<i>26%</i>	<i>28%</i>	<i>64,608</i>	<i>62,562</i>	<i>3%</i>	<i>4%</i>
<b>TOTAL</b>	<b>12,388,827</b>	<b>12,527,760</b>	<b>(1%)</b>	<b>(1%)</b>	<b>4,089,673</b>	<b>4,363,873</b>	<b>(6%)</b>	<b>(3%)</b>

#### UTILIDAD BRUTA

México	1,916,010	1,797,214	7%	7%	544,773	651,367	(16%)	(5%)
Estados Unidos	1,143,183	1,178,805	(3%)	(3%)	383,884	404,593	(5%)	(5%)
Europa, Medio Oriente y África	846,107	904,359	(6%)	(6%)	333,619	322,672	3%	3%
Europa	713,715	742,325	(4%)	(5%)	279,444	264,881	5%	3%
Medio Oriente y África	132,392	162,034	(18%)	(11%)	54,176	57,791	(6%)	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe	290,608	275,000	6%	2%	87,536	103,230	(15%)	(14%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>19,151</i>	<i>47,714</i>	<i>(60%)</i>	<i>(60%)</i>	<i>(9,857)</i>	<i>7,997</i>	<i>N/A</i>	<i>N/A</i>
<b>TOTAL</b>	<b>4,215,058</b>	<b>4,203,093</b>	<b>0%</b>	<b>0%</b>	<b>1,339,956</b>	<b>1,489,860</b>	<b>(10%)</b>	<b>(5%)</b>

#### RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	1,034,179	978,122	6%	6%	269,533	340,795	(21%)	(9%)
Estados Unidos	400,637	438,909	(9%)	(9%)	125,452	146,117	(14%)	(14%)
Europa, Medio Oriente y África	229,843	316,891	(27%)	(26%)	120,441	126,693	(5%)	(4%)
Europa	177,509	243,730	(27%)	(28%)	94,085	100,403	(6%)	(9%)
Medio Oriente y África	52,334	73,161	(28%)	(20%)	26,357	26,290	0%	15%
Centro, Sudamérica y el Caribe	116,629	115,170	1%	(1%)	27,682	47,010	(41%)	(40%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(327,600)</i>	<i>(294,314)</i>	<i>(11%)</i>	<i>(13%)</i>	<i>(115,373)</i>	<i>(103,649)</i>	<i>(11%)</i>	<i>(24%)</i>
<b>TOTAL</b>	<b>1,453,688</b>	<b>1,554,779</b>	<b>(7%)</b>	<b>(6%)</b>	<b>427,735</b>	<b>556,965</b>	<b>(23%)</b>	<b>(18%)</b>

## Resultados Operativos

### Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares US. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2024	2023	% var	% var comparable	2024	2023	% var	% var comparable
México	1,192,945	1,142,246	4%	5%	319,277	398,634	(20%)	(8%)
Estados Unidos	792,375	801,368	(1%)	(1%)	257,968	268,496	(4%)	(4%)
Europa, Medio Oriente y África	459,976	538,850	(15%)	(14%)	201,489	201,347	0%	0%
Europa	373,025	428,533	(13%)	(14%)	163,781	161,640	1%	(1%)
Medio Oriente y África	86,951	110,318	(21%)	(14%)	37,708	39,706	(5%)	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe	176,566	170,186	4%	2%	47,967	66,492	(28%)	(27%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(223,655)</i>	<i>(208,272)</i>	<i>(7%)</i>	<i>(9%)</i>	<i>(79,758)</i>	<i>(73,858)</i>	<i>(8%)</i>	<i>(26%)</i>
<b>TOTAL</b>	<b>2,398,206</b>	<b>2,444,378</b>	<b>(2%)</b>	<b>(2%)</b>	<b>746,943</b>	<b>861,111</b>	<b>(13%)</b>	<b>(9%)</b>

### MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	31.1%	30.4%		28.1%	29.3%
Estados Unidos	20.0%	19.7%		19.3%	19.3%
Europa, Medio Oriente y África	13.2%	14.8%		16.2%	16.4%
Europa	13.6%	15.3%		16.9%	17.3%
Medio Oriente y África	12.0%	13.0%		13.8%	13.5%
Centro, Sudamérica y el Caribe	18.8%	18.7%		15.4%	20.8%
<b>TOTAL</b>	<b>19.4%</b>	<b>19.5%</b>		<b>18.3%</b>	<b>19.7%</b>

## Resultados Operativos

### Resumen volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas

Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2024	2023	% var	2024	2023	% var
Volumen de cemento consolidado <sup>(1)</sup>	39,158	40,152	(2%)	13,308	13,661	(3%)
Volumen de concreto consolidado	32,897	36,101	(9%)	11,448	12,150	(6%)
Volumen de agregados consolidado <sup>(2)</sup>	102,546	105,141	(2%)	35,541	36,208	(2%)

### Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Tercer Trimestre 2024 vs. Segundo Trimestre 2024
	2024 vs. 2023	2024 vs. 2023	
México	2%	(7%)	(10%)
Estados Unidos	(7%)	(6%)	(6%)
Europa, Medio Oriente y África	(1%)	2%	3%
Europa	(2%)	2%	(3%)
Medio Oriente y África	3%	0%	20%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(2%)	(3%)	(2%)

### CONCRETO

México	(0%)	(4%)	0%
Estados Unidos	(12%)	(11%)	(4%)
Europa, Medio Oriente y África	(11%)	(4%)	6%
Europa	(7%)	(3%)	(5%)
Medio Oriente y África	(16%)	(5%)	25%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(6%)	(2%)	9%

### AGREGADOS

México	1%	(7%)	(4%)
Estados Unidos	2%	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África	(8%)	0%	4%
Europa	(8%)	(0%)	(1%)
Medio Oriente y África	(8%)	1%	25%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(3%)	(6%)	(1%)

<sup>(1)</sup> Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

<sup>(2)</sup> Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.



## Resultados Operativos

### Resumen de precios

#### Variación en dólares

	Enero - Septiembre 2024 vs. 2023	Tercer Trimestre 2024 vs. 2023	Tercer Trimestre 2024 vs. Segundo Trimestre 2024
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	2%	(9%)	(10%)
Estados Unidos	3%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	(0%)	1%	(1%)
Europa (*)	2%	3%	2%
Medio Oriente y África (*)	(11%)	(18%)	6%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	6%	1%	(4%)
<b>CONCRETO</b>			
México	6%	(8%)	(9%)
Estados Unidos	6%	3%	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(0%)	1%	0%
Europa (*)	(1%)	2%	3%
Medio Oriente y África (*)	(2%)	(1%)	0%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	19%	7%	(4%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	4%	(15%)	(11%)
Estados Unidos	2%	3%	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	2%	3%	1%
Europa (*)	3%	4%	2%
Medio Oriente y África (*)	(3%)	(1%)	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	9%	5%	6%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

## Resultados Operativos

### Variación en Moneda Local

	Enero - Septiembre 2024 vs. 2023	Tercer Trimestre 2024 vs. 2023	Tercer Trimestre 2024 vs. Segundo Trimestre 2024
<b>CEMENTO GRIS DOMESTICO</b>			
México	3%	3%	0%
Estados Unidos	3%	2%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	2%	(3%)
Europa (*)	1%	(0%)	(0%)
Medio Oriente y África (*)	16%	21%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	4%	3%	(2%)
<b>CONCRETO</b>			
México	8%	5%	0%
Estados Unidos	6%	3%	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(1%)	(1%)	(2%)
Europa (*)	(2%)	(0%)	1%
Medio Oriente y África (*)	(1%)	(2%)	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	12%	10%	(1%)
<b>AGREGADOS</b>			
México	6%	(3%)	(1%)
Estados Unidos	2%	3%	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	1%	(2%)
Europa (*)	2%	1%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	(3%)	(3%)	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	7%	9%

(\*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

## Otra información

### Gastos de operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del período presentado

En miles de dólares	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2024	2023	% var	2024	2023	% var
Gastos de administración	897,246	852,485	5%	298,674	300,222	-1%
Gastos de venta	285,126	250,970	14%	94,590	87,382	8%
Gastos de distribución y logística	1,412,023	1,394,108	1%	462,568	493,299	-6%
Gastos de operación excluyendo depreciación	2,594,394	2,497,563	4%	855,832	880,903	-3%
Depreciación en gastos de operación	166,976	150,751	11%	56,389	51,991	8%
Gastos de operación	2,761,370	2,648,314	4%	912,221	932,894	-2%

### % de ventas netas

Gastos de administración	7.2%	6.8%	7.3%	6.9%
Gastos de venta y administración	9.5%	8.8%	9.6%	8.9%

### Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2023, de conformidad con nuestro último reporte anual en la Forma 20-F, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,490,870,243. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2023. Para el periodo de tres meses terminado el 30 de septiembre de 2024, Cemex no realizó recompras de CPOs.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2023, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Un ADR representa 10 CPOs. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

### Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Tercer Trimestre				Segundo Trimestre	
	2024		2023		2024	
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio <sup>(1)</sup>	940	82	1,358	(83)	1,361	39
Derivados de intercambio de tasas de interés <sup>(2)</sup>	1,408	(51)	1,050	47	1,408	(7)
Derivados de combustible <sup>(3)</sup>	374	3	138	13	404	21
	2,722	34	2,546	(23)	3,173	53

- 1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 30 de septiembre de 2024, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de \$640 millones de dólares.
- 2) Los derivados de intercambio de tasas de interés incluyen a aquellos relacionados a los préstamos bancarios y a los derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio relacionados a los Certificados Bursátiles.
- 3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar económicamente la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de septiembre de 2024, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado de su portafolio de derivados, Cemex reconoció un cambio en el valor de mercado en comparación al 2T24 resultando en un activo financiero de \$34 millones de dólares.

## Otra información

### Operaciones discontinuas

El 10 de septiembre de 2024, Cemex vendió sus operaciones en Guatemala a Holcim Group, por un monto total aproximado de 200 millones de dólares. Los activos desinvertidos consisten principalmente en un molino con una capacidad instalada de aproximadamente 600,000 toneladas métricas por año, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución. Por los periodos terminados el 30 de septiembre de 2024 y 2023, las operaciones de Cemex en Guatemala se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 5 de agosto de 2024, Cemex anunció un acuerdo con Cementos Progreso Holdings, S.L., a través de una subsidiaria, y sus socios estratégicos, para la venta de sus operaciones en la República Dominicana, por un monto total aproximado de 950 millones de dólares. Los activos a ser desinvertidos consisten principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto y agregados, y terminales marítimas. Al 30 de septiembre de 2024, los activos y pasivos de Cemex en la República Dominicana se presentan en los renglones de "Activos disponibles para la venta" y de "Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta", respectivamente. Por los periodos terminados el 30 de septiembre de 2024 y 2023, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

En relación con los acuerdos alcanzados separadamente con DACON Corporation, DMCI Holdings, Inc. y Semirara Mining & Power Corporation anunciados el 25 de abril de 2024 para la venta de la totalidad de nuestras operaciones y activos en Filipinas, y que Cemex espera finalizar antes del 31 de diciembre de 2024, sujeto a la conclusión de las condiciones de cierre, que incluyen, entre otras, la aprobación de la Comisión de Competencia de Filipinas, que ha sido obtenida, y la consecución de cualquier oferta obligatoria de compra que sea requerida por los compradores a los accionistas de Cemex Holdings Philippines ("CHP"), incluyendo la participación no controladora propiedad de terceros en CHP considerando las autorizaciones necesarias. Al 30 de septiembre de 2024, los activos y pasivos de Cemex en Filipinas se presentan en los renglones de "Activos disponibles para la venta" y de "Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta", respectivamente. Por los periodos terminados el 30 de junio de 2024 y 2023, las operaciones de Cemex en Filipinas se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

La siguiente tabla presenta información condensada combinada de los estados de resultados al 30 de septiembre de 2024 y 2023

para las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Guatemala, República Dominicana y Filipinas:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Sep		Tercer Trimestre	
	2024	2023	2024	2023
Ventas	602	645	194	207
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	-353	-554	-5	-193
Resultado financiero neto y otros	11	6	24	2
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	260	97	213	16
Impuestos a la utilidad	-26	-24	-18	-4
Resultado neto de las operaciones discontinuas	234	73	195	12

## Definiciones y otros procedimientos

### Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

### Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Bahamas, Colombia, Guyana, Haití, Jamaica, Trinidad y Tobago, Barbados, Nicaragua, Panamá, Perú y Puerto Rico, así como nuestras operaciones comerciales en el Caribe.

EMEA se refiere a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, República Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto, e Israel.

### Definiciones

**Capital de trabajo** equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

**Comparable (en términos comparables)** en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

**Deuda neta** equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales

**Ventas**, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

**Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA)** equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

**Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA)** es calculado al dividir nuestro "Flujo de Operación" entre nuestras ventas

**Flujo de efectivo libre** Cemex lo define como el Flujo de Operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y expansión, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados y, el pago de cupón de nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo).

**IFRS** Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("ISAB").

**Inversiones en activo fijo estratégicas** inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

**Inversiones en activo fijo de mantenimiento** inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

**pp** equivale a puntos porcentuales

**precios** todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios

**% var** porcentaje de variación

### Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2.

De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Septiembre		Tercer Trimestre		Tercer Trimestre	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	17.92	17.68	19.34	17.06	19.69	17.42
Euro	0.9207	0.9236	0.9084	0.9235	0.8981	0.9457
Libra Esterlina	0.7809	0.8031	0.7620	0.7948	0.7477	0.8195

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.



## Aviso Legal

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (U.S. Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscar”, u otros términos similares que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos nuevos gobiernos, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores de infraestructura y energía; volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad de cumplir e implementar tecnologías que apuntan a reducir las emisiones de CO2 en jurisdicciones con regulaciones de carbono vigentes; el entorno legal y regulatorio, incluidas las leyes y regulaciones ambientales, de energía, fiscales, antimonopolio, de derechos humanos y bienestar laboral, y relacionadas con las adquisiciones; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condiciones financieras; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por organismos gubernamentales y regulatorios; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, y desastres como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcazas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; a gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19). Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados

## Aviso Legal

o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia o supuesto sugerido por dichas declaraciones puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en este reporte está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevisas. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internos.

Este reporte incluye ciertas medidas financieras no IFRS que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización)" y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en los reportes, presentaciones y documentos por revelarse durante la conferencia telefónica y presentación audio webcast de los resultados del tercer trimestre de 2024 de Cemex se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este reporte incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este reporte. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de anticorrupción y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

Además, la información contenida en el presente reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", 'o 'sostenible' o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

**A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA**

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.





# Resultados del Tercer Trimestre 2024



Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S. Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (U.S. Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “estrategia”, “pretender”, “buscan”, u otros términos similares que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan, a menos que se indique lo contrario, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones que pudieran causar que los resultados difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales de México u otros países en los que operamos, incluidos nuevos gobiernos, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores de infraestructura y energía; volatilidad en los valores y pasivos de los activos del plan de pensión, que pueden requerir contribuciones en efectivo a los planes de pensión; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios como resultado de la inflación; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad de asegurar y permitir reservas agregadas en áreas estratégicamente ubicadas; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad de cumplir e implementar tecnologías que apuntan a reducir las emisiones de CO2 en jurisdicciones con regulaciones de carbono vigentes; el entorno legal y regulatorio, incluidas las leyes y regulaciones ambientales, de energía, fiscales, antimonopolio, de derechos humanos y bienestar laboral, y relacionadas con las adquisiciones; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condiciones financieras; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por organismos gubernamentales y regulatorios; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, y desastres como terremotos e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluidos aranceles o impuestos de importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios o retiros de acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC; disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores y conductores autorizados, para el transporte de nuestros materiales; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania y conflictos en Medio Oriente; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; a gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; y desastres naturales y otros eventos imprevisibles (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19). Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en esta presentación no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia o supuesto sugerido por dichas declaraciones puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en la presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse y la información contenida en esta presentación está sujeta a cambios sin previo aviso, pero Cemex no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera, o para reflejar eventualidades o circunstancias previstas o imprevisibles. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en esta presentación está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internos.

Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no IFRS que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen “Flujo de Operación (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización)” y “Margen de Flujo de Operación”. La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es “utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en este reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, esta presentación incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Cemex actúa en estricto cumplimiento de la leyes de anticorrupción y por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

Además, la información contenida en esta presentación incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, ‘o ‘sostenible’ o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

# Aspectos clave

~\$2,200 millones de dólares en **ventas de activos no estratégicos** anunciados en lo que va del año

Se espera que ~90% del EBITDA sea generado en **Estados Unidos, Europa y México** después de las desinversiones

**Crecimiento de la utilidad neta** de más de 200% en el 3T24 en comparación con el mismo periodo del año anterior

El **EBITDA** disminuyó 9%, en comparación con el mismo periodo del año anterior y en términos comparables, en el 3T24 principalmente debido al **clima**

**Inversiones dirigidas al crecimiento** generando 13% del EBITDA en el 3T24

Reducción de **-3%** en **emisiones de CO<sub>2</sub>** en lo que va del año

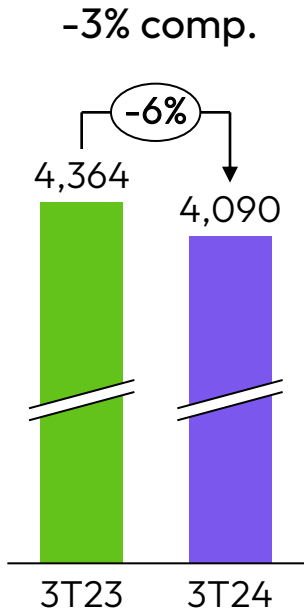
Consortio liderado por Cemex seleccionado para financiamiento del **Fondo de Innovación de la UE** para captura de CO<sub>2</sub> en planta Rüdersdorf de Cemex

Cemex fue reconocido por la revista **Fortune** en su lista **Change the World del 2024**

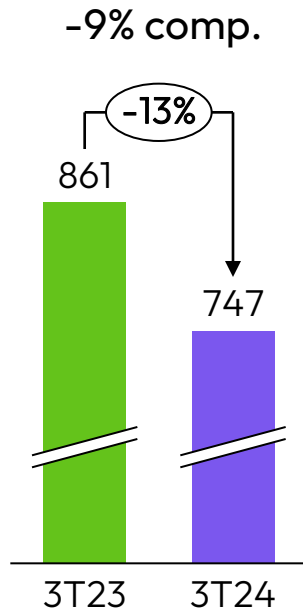


# 3T24: Resultados impactados por clima, tipo de cambio y mayores costos fijos

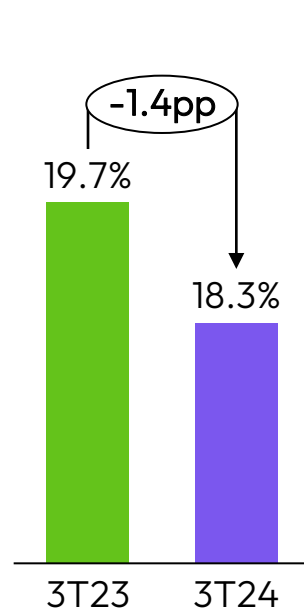
Ventas Netas



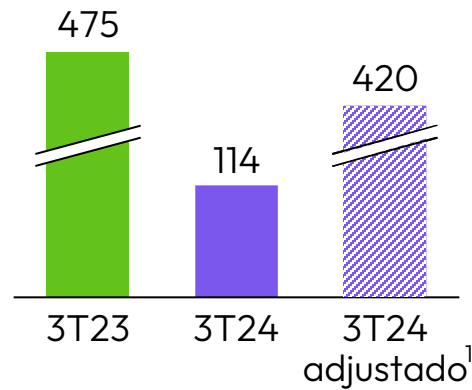
EBITDA



Margen de EBITDA



Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



**9M24:** 12,528 12,389  
-1% comp.

2,444 2,398  
-2% comp.

19.5% 19.4%  
-0.1pp

697 154 537

Millones de dólares

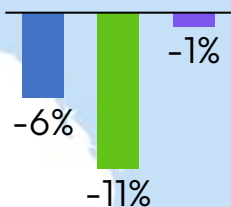
1) Ajustado por el pago de \$306 millones de dólares en el 3T24 y \$383 millones de dólares en los 9M24, relacionados a una multa fiscal en España



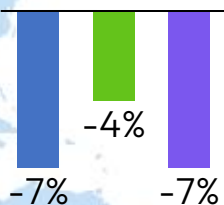
# Volúmenes impactados por clima; Europa regresa a modo de crecimiento

## Variación de volúmenes 3T24 comparados al año anterior

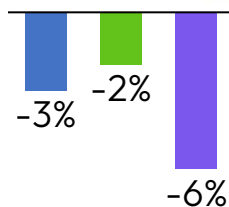
### Estados Unidos



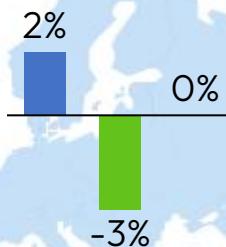
### México



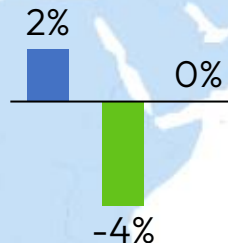
### SCAC



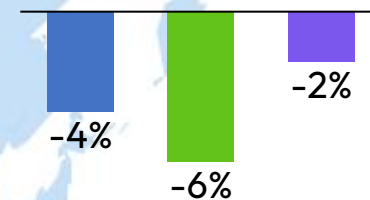
### Europa



### EMEA



## VOLÚMENES CONSOLIDADOS (comparados al año anterior) (comp.)



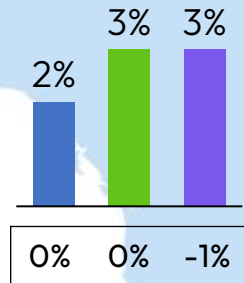
- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

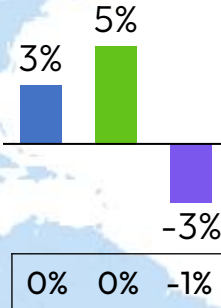
# Precios resilientes a pesar del entorno de volúmenes

## Variación de precios 3T24 comparados al año anterior y secuenciales

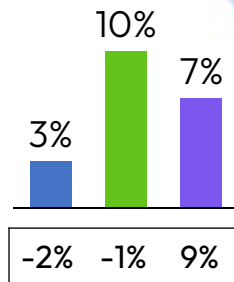
### Estados Unidos



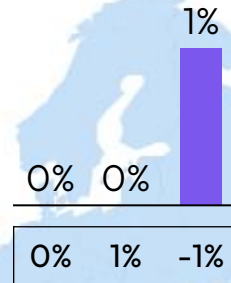
### México



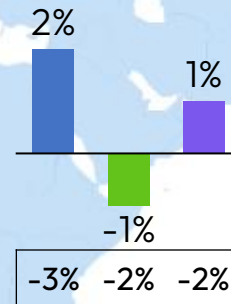
### SCAC



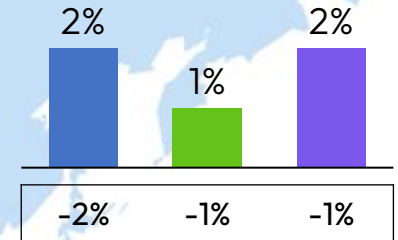
### Europa



### EMEA



## PRECIOS CONSOLIDADOS 3T24 (comp.)



- Secuencial (2T24 al 3T24)
- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

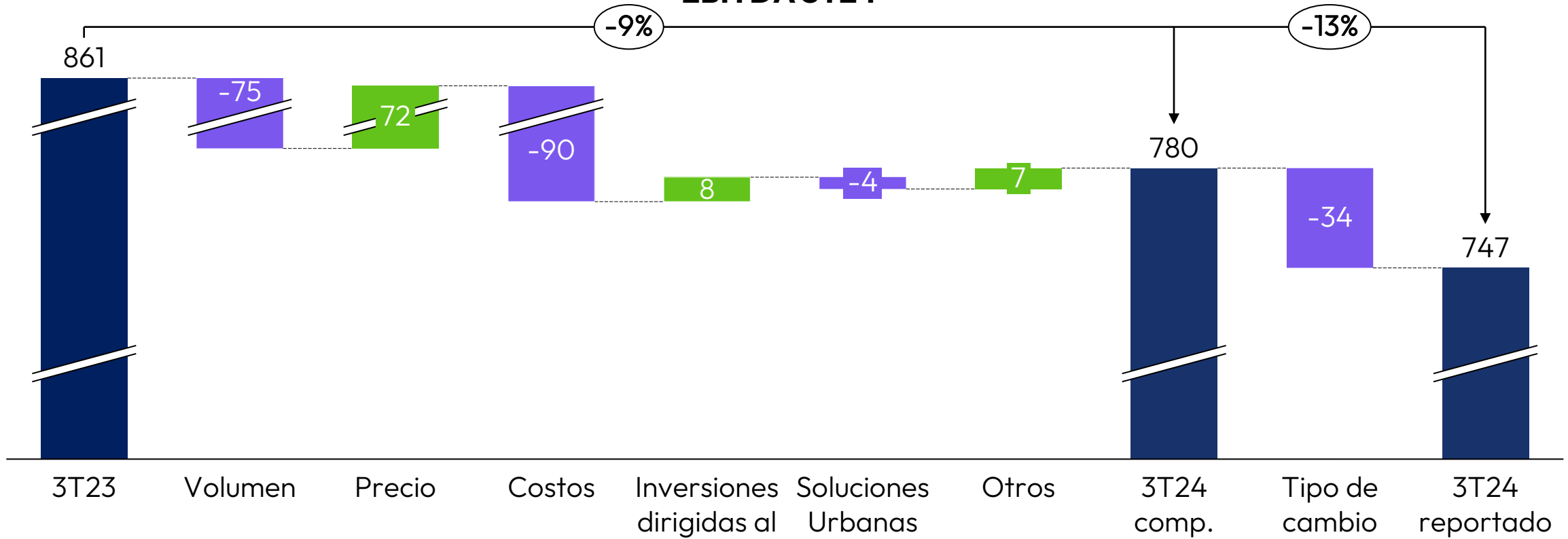
1) Cemento gris doméstico

Nota: Para Cemex y todas las regiones, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# Desempeño del EBITDA principalmente explicado por volúmenes



## Variación de EBITDA 3T24

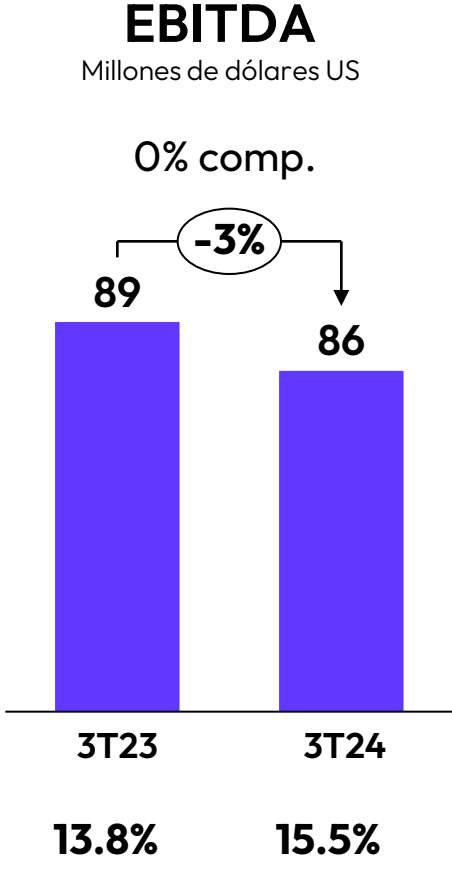


Margen de EBITDA	19.7%	-1.4pp	18.3%
Costo de Ventas como % de Ventas	65.9%	+1.3 pp	67.2%

Millones de dólares US



# Soluciones Urbanas: Crecimiento del margen impulsado por los altos márgenes de los negocios de aditivos y morteros



**Aspectos Clave:**

- Aditivos:** Margen de EBITDA consolidado >35%, con crecimiento de EBITDA de doble dígito
- Morteros:** Crecimiento en México y EMEA debido a estrategia de precios y productos innovadores
- Circularidad:** Fuerte crecimiento en subproductos en Estados Unidos, y por una mayor actividad de MCDE<sup>1</sup> en Europa y en Estados Unidos

**Regenera**

Comprometidos con la Circularidad

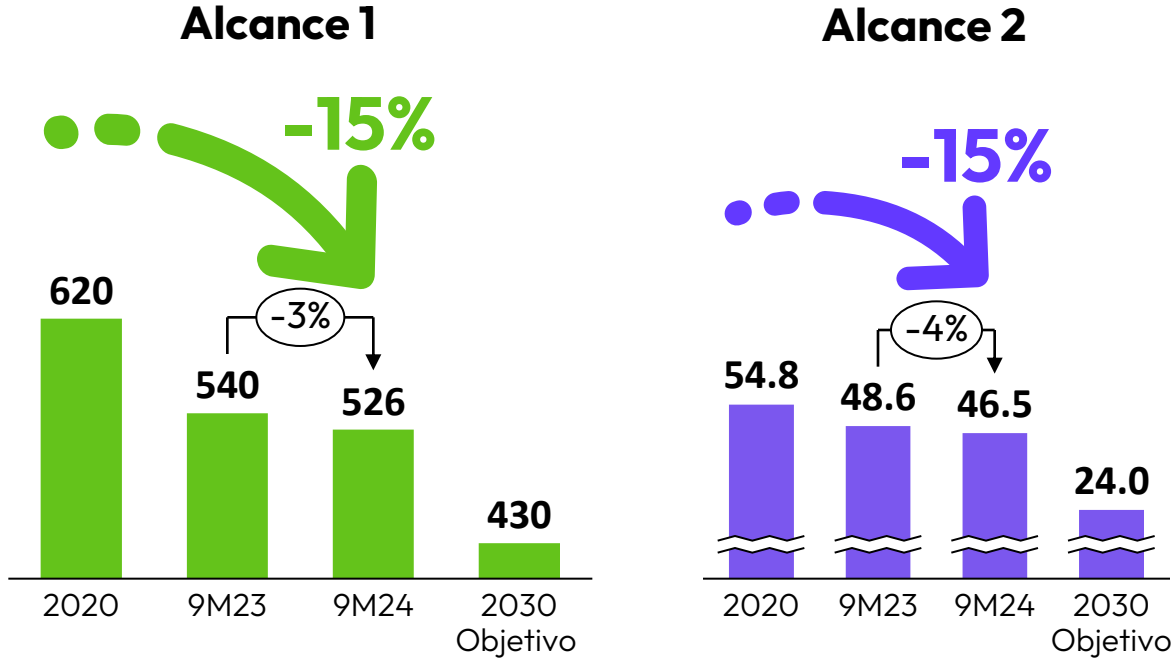
Adquirimos participación mayoritaria en el negocio de circularidad de Heim en Berlín:

- 400k toneladas de MCDE<sup>1</sup>
- Reutiliza agregados para la producción de concreto
- Primera planta en Alemania en almacenar de manera permanente CO<sub>2</sub> biogénico en residuos minerales reciclados



1) Materiales de construcción, demolición y excavación

# Estrategia “Reducir antes de capturar” mientras innovamos para el Cero Neto



**Acelerando el ritmo de descarbonización: haciendo en 3 años lo que antes nos tomaba 15 años**

Kilogramos de CO<sub>2</sub> por tonelada de producto cementante. Alcance 1 se refiere a las emisiones netas. Toda la información excluye a Filipinas, República Dominicana, y Guatemala.

1) Apoyo financiero sujeto a completar exitosamente el proceso de preparación del apoyo financiero .y a la firma del acuerdo del apoyo financiero con la UE

## Consortio liderado por Cemex para CCUS

seleccionado para recibir €157 millones del Fondo de Innovación<sup>1</sup> de la UE

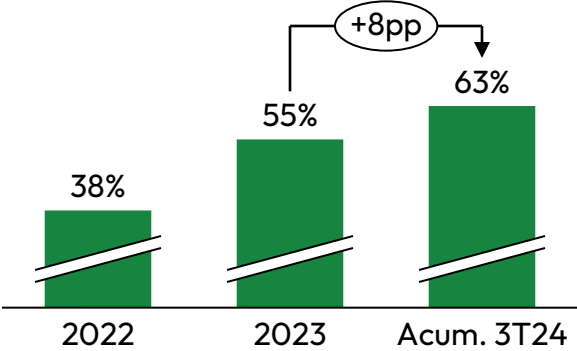


- Planta de cemento Rüdersdorf en Alemania
- El proyecto de CCUS más grande de Cemex a la fecha
- Consorcio con Linde
- Con el objetivo de capturar 1.3 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> al año



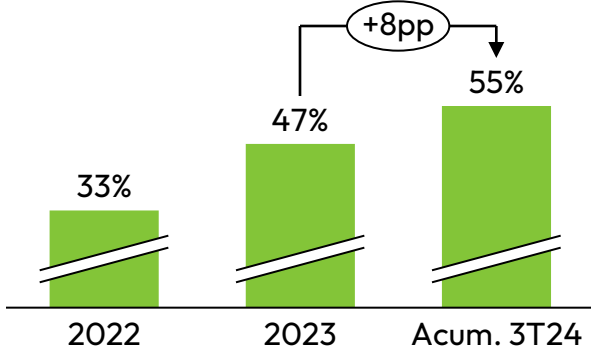
# Productos Vertua ganando amplia aceptación

## CEMENTO



% de volúmenes totales

## CONCRETO



### Restauración del "Grand Palais"



París, Francia

- Concreto especializado con agregados reciclados, completamente ejecutado a través de Cemex Go

### Carretera Mante-Ocampo-Tula



Tamaulipas, México

- Carretera de 107 km conectando el norte y centro de México con el túnel más largo de América Latina

### "Mission Rock"



San Francisco, Estados Unidos

- Instalación de uso mixto de 28 acres con atributos sostenibles



# Recursos de las desinversiones priorizarán las inversiones dirigidas al crecimiento, enfocadas en Estados Unidos

## Desinversiones acumuladas en el año



**Filipinas**  
\$800 millones de dólares



**República Dominicana**  
\$950 millones de dólares



**Guatemala**  
\$200 millones de dólares

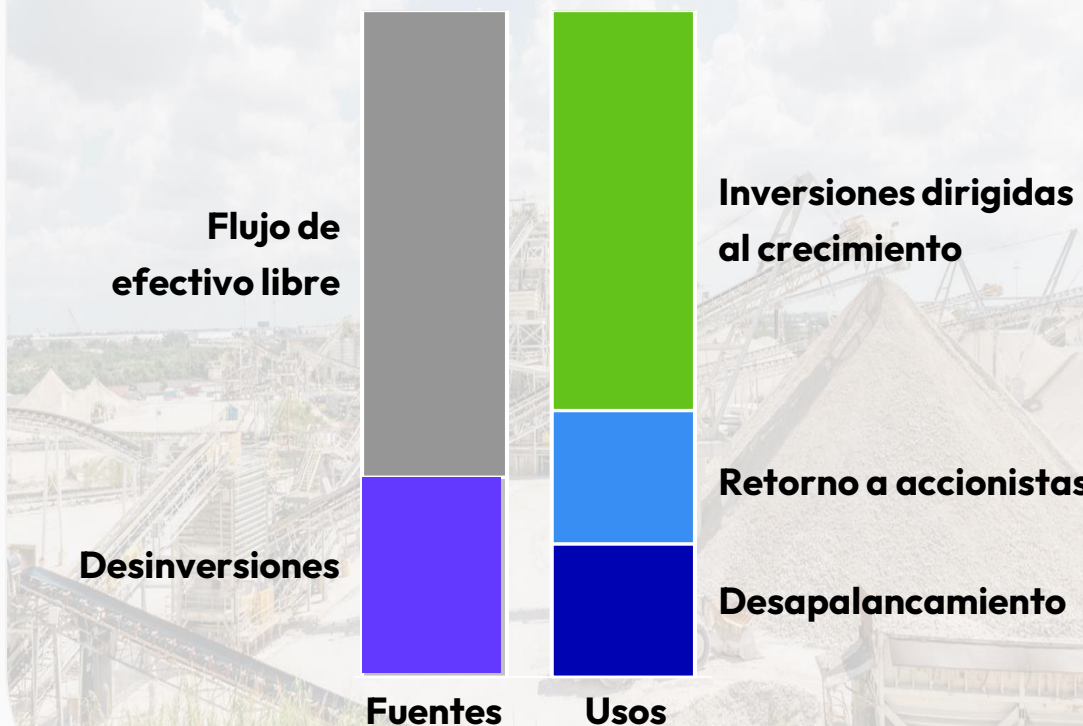


**Neoris**  
\$209 millones de dólares



**~\$2,200 millones de dólares**

## Marco de Asignación de Capital equilibrado

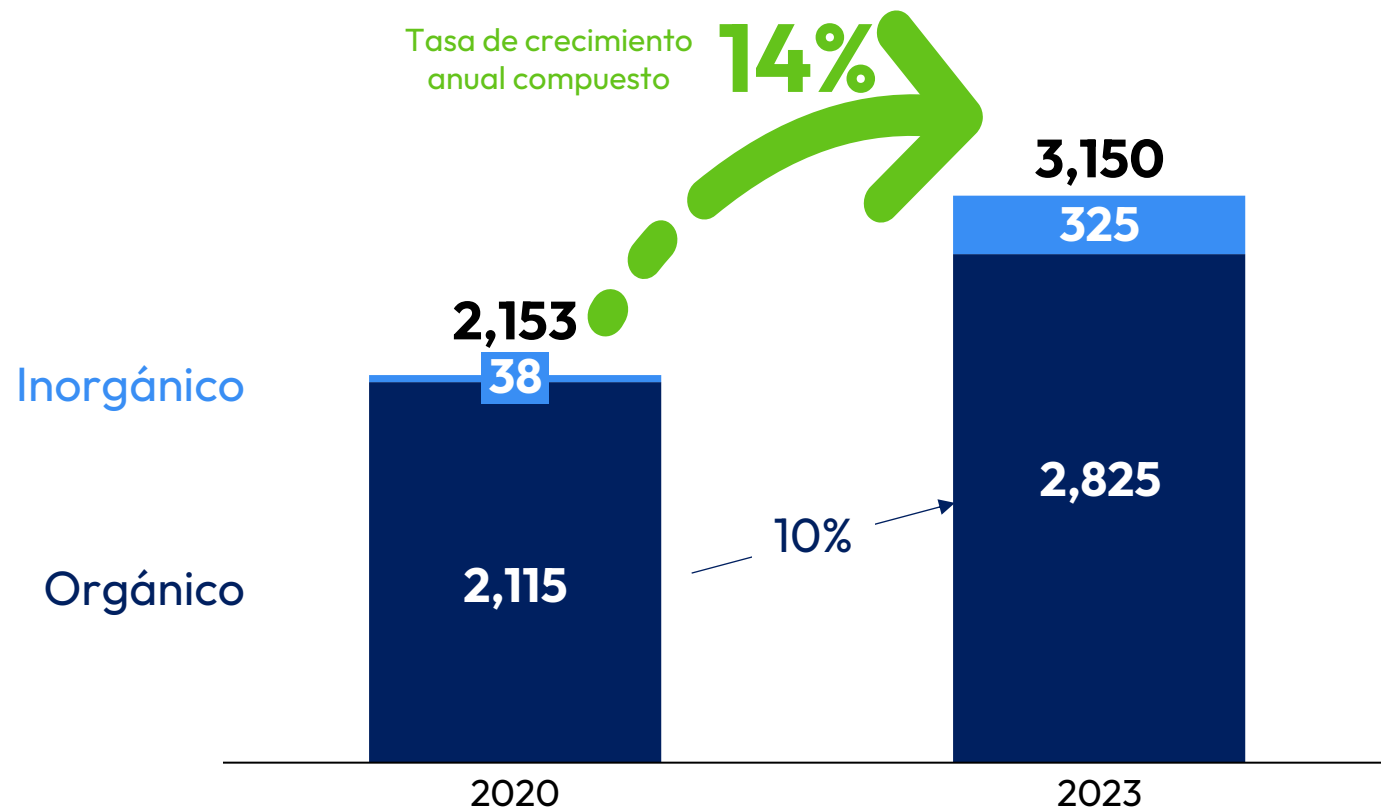


Millones de dólares US

Para Filipinas, República Dominicana, y Neoris, el cierre está sujeto al cumplimiento de las condiciones de cierre y a los ajustes de precio. Se esperan antes del cierre del año 2024 o poco después.

# Logrando 14% de tasa de crecimiento anual compuesto en EBITDA durante los últimos tres años

EBITDA<sup>1</sup> (\$ Millones de dólares)



\$1,100 millones de dólares de inversiones dirigidas al crecimiento completadas de 2020 al 2023

~35% TIR prom.  
3.4X múltiplo de EBITDA

Portafolio de inversiones por ~\$3,000 millones de dólares (2020 al 2028) esperando que genere ~\$700 millones de dólares de EBITDA al 2028

1) Todos los periodos excluyen a Neoris, Filipinas, República Dominicana y Guatemala  
Millones de dólares US





# Inversiones recientes resaltan nuestras prioridades



## BLOQUES DE CONCRETO

Estados Unidos

TIR: 44%

Planta de bloques en Florida

## TERMINAL DE AGREGADOS

Estados Unidos

TIR: 70%

Nueva terminal en Lakeland, Florida

## TERMINAL DE CEMENTO

Estados Unidos

TIR: 166%

Expansión en Ft. Worth, Texas

## ATLANTIC MINERALS

Canadá/Estados Unidos

TIR: 13%

Cantera de agregados

## CIRCULARIDAD

Francia

TIR: 58%

RCDE<sup>1</sup> en Gennevilliers

## ACTIVOS HEI

España

TIR: 23%

Cantera de caliza & 3 plantas de concreto

## COMBUSTIBLES ALTERNOS

México

TIR: 126%

Sistema de CDR<sup>2</sup> en planta Huichapan

## MANEJO DE RESIDUOS

México

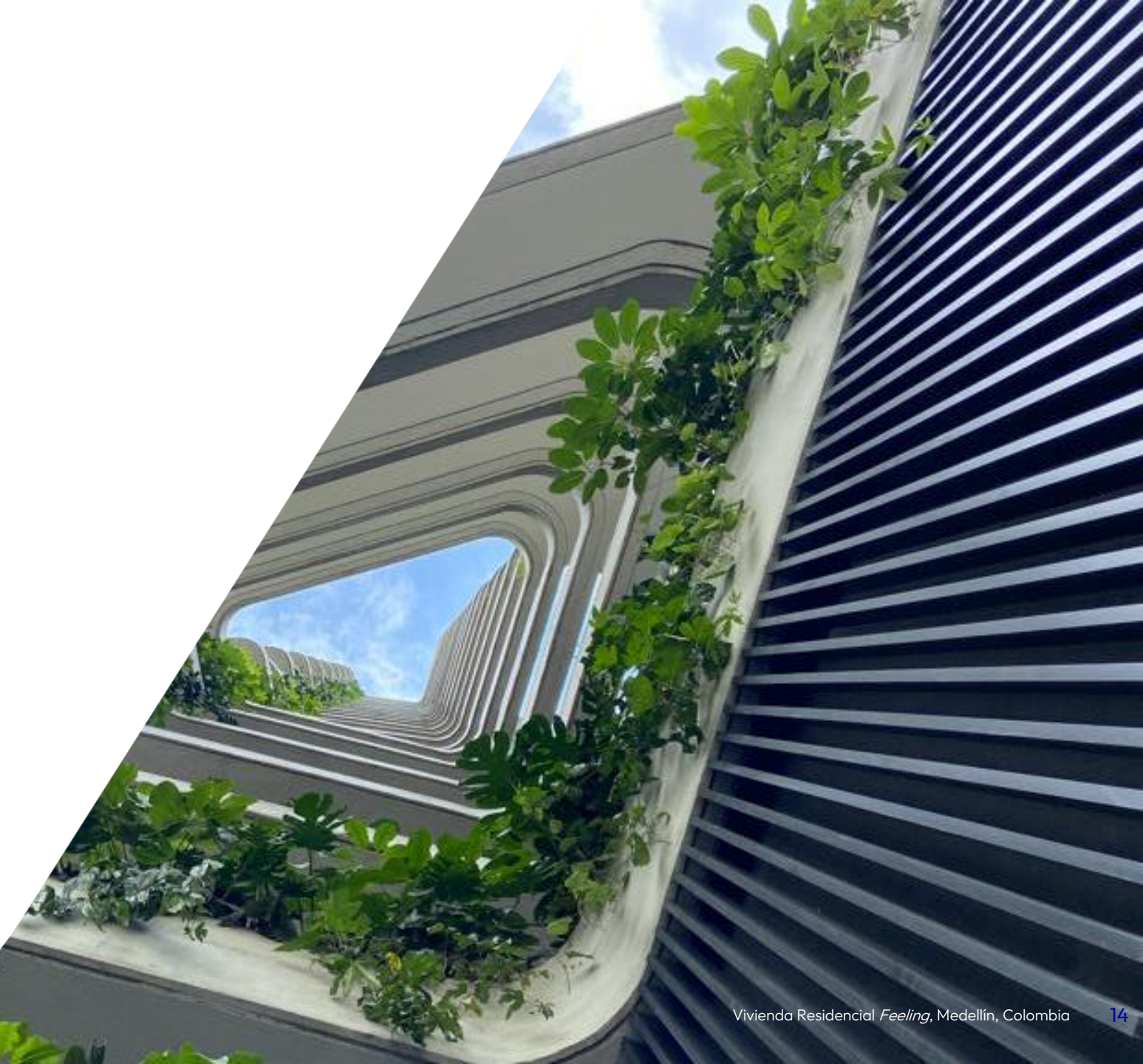
TIR: 20%

Adquisición de Broquers Ambiental

- *Cemento*
- *Agregados*
- *Soluciones Urbanas*

- 1) Residuos de Construcción, Demolición y Excavación
- 2) Combustible Derivado de Residuos

# Resultados por región

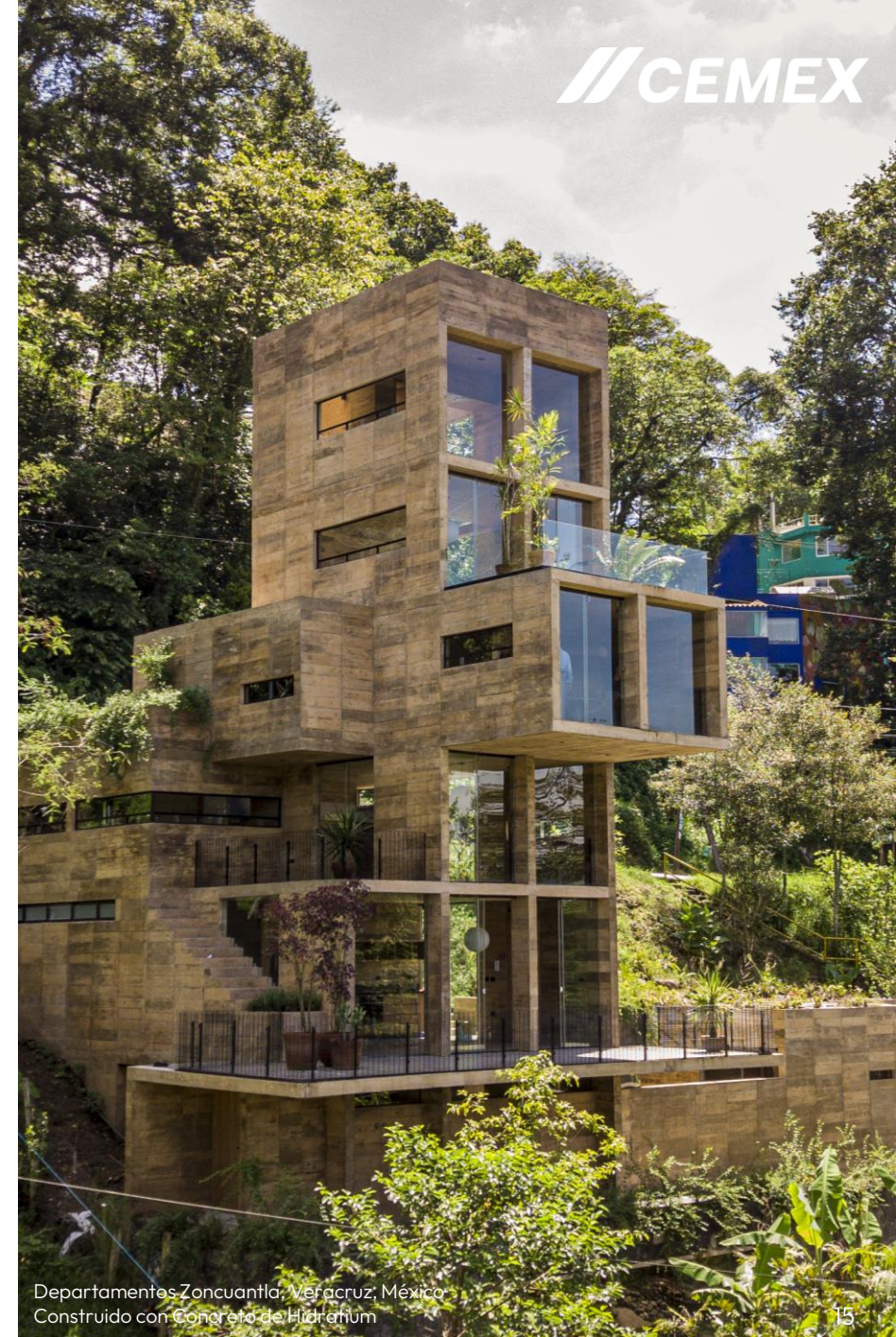




# México: Resultados impactados por volúmenes y costos de electricidad excepcionales

Millones de dólares US	3T24	Acum. 3T24
Ventas	1,136	3,831
% var (comp)	(5%)	3%
EBITDA	319	1,193
% var (comp)	(8%)	5%
Margen EBITDA	28.1%	31.1%
var pp	(1.2pp)	0.7pp

- Desaceleración esperada en la actividad de la construcción después de las elecciones de gobierno de Junio
- Volúmenes impactados también por precipitación récord (50% más alta en comparación con el año anterior)
- Variaciones en comparación con el mismo periodo del año anterior y en términos comparables en EBITDA y margen de EBITDA atribuidas al impacto del clima y el aumento transitorio en los costos de electricidad, el cual se espera que se revierta en el 2025 al migrar las operaciones a un nuevo suministro de electricidad
- Los precios de cemento y concreto aumentaron un dígito medio, parcialmente compensando movimientos cambiarios desfavorables y costos de electricidad
- Sólido crecimiento en nuestra cartera de pedidos de concreto impulsado por el *nearshoring* e infraestructura

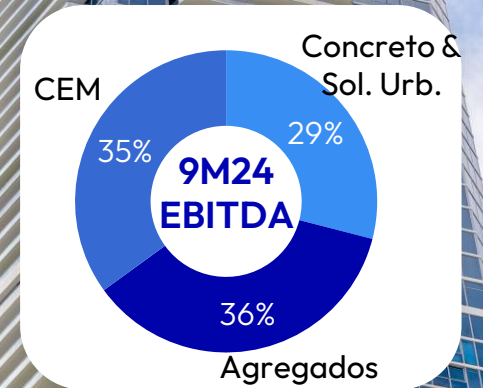




# Estados Unidos: Margen de EBITDA resiliente a pesar de clima extremo

Millones de dólares US	3T24	Acum. 3T24
Ventas	1,335	3,961
% var (comp)	(4%)	(3%)
EBITDA	258	792
% var (comp)	(4%)	(1%)
Margen EBITDA	19.3%	20.0%
var pp	0.0pp	0.3pp

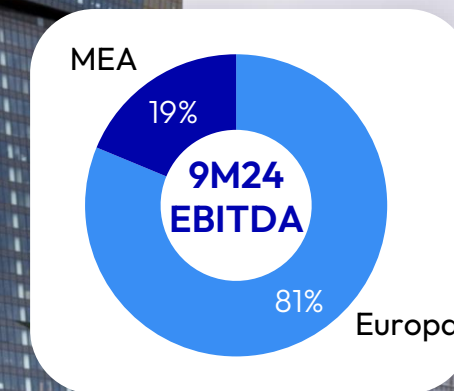
- Operaciones afectadas por condiciones climáticas extremas con tres huracanes mayores y precipitaciones e inundaciones superiores al promedio
- Impacto en el EBITDA del clima adverso estimado en \$17 millones de dólares, explicando la variación, en comparación con el mismo periodo del año anterior, del EBITDA
- Impresionante resiliencia del margen de EBITDA a pesar de las dinámicas en volumen
- Agregados son ahora los mayores contribuyentes a la rentabilidad de Estados Unidos, representando el 36 % del EBITDA con márgenes superiores al 30%
- Formamos una alianza estratégica con "Couch Aggregates" para fortalecer y expandir nuestras reservas de agregados en el Sureste



# EMEA: Experimentando un punto de inflexión con Europa liderando el cambio

Millones de dólares US	3T24	Acum. 3T24
Ventas	1,243	3,476
% var (comp)	1%	(5%)
EBITDA	201	460
% var (comp)	0%	(14%)
Margen EBITDA	16.2%	13.2%
var pp	(0.2pp)	(1.6pp)

- EBITDA estable en EMEA después de 3 disminuciones trimestrales consecutivas
- Europa con crecimiento en términos reportados en EBITDA y crecimiento en volumen por primera vez en 9 trimestres
- Europa oriental con crecimiento continuo, mientras que Europa occidental se beneficia de una mejor actividad económica y tasas de interés más bajas
- Precios estables para nuestros tres productos principales a lo largo de nuestras operaciones en Europa
- En Acción Climática, Cemex Europa alcanzó nuevo récord con una reducción del 5% en lo que va del año en CO<sub>2</sub> por tonelada de cemento
- En MEA, el EBITDA aumentó debido a una mejor dinámica de precios en Egipto y una mejora en la actividad de construcción en Israel



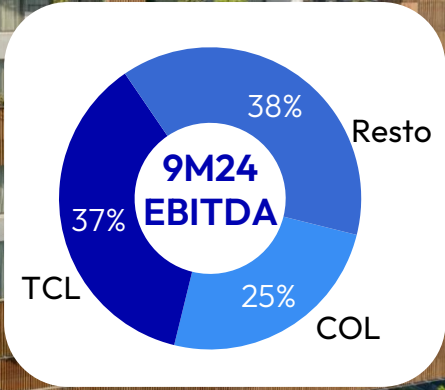
*Two Towers, París, Francia*  
 Construido con concreto Vertua, parte de la familia Vertua de productos con atributos sostenibles



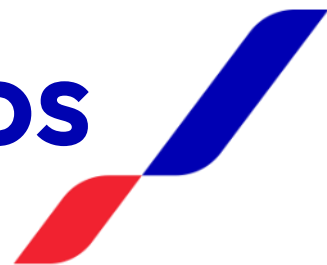
# SCAC: Clima y mayor mantenimiento explican el desempeño

Millones de dólares US	3T24	Acum. 3T24
Ventas	311	939
% var (comp)	(1%)	0%
EBITDA	48	177
% var (comp)	(27%)	2%
Margen EBITDA	15.4%	18.8%
var pp	(5.4pp)	0.1pp

- Resultados trimestrales impactados por dos huracanes y un paro transportista en Colombia, con un impacto estimado combinado en el EBITDA de \$7 millones de dólares
- Variaciones en EBITDA y margen de EBITDA impactadas por volúmenes y mayor mantenimiento
- Precios de nuestros productos aumentaron entre 3% y 10%
- Cemex consiguió el 80% de los volúmenes para el Metro de Bogotá
- Operaciones de República Dominicana y Guatemala reclasificadas como operaciones discontinuas



# Avances Financieros



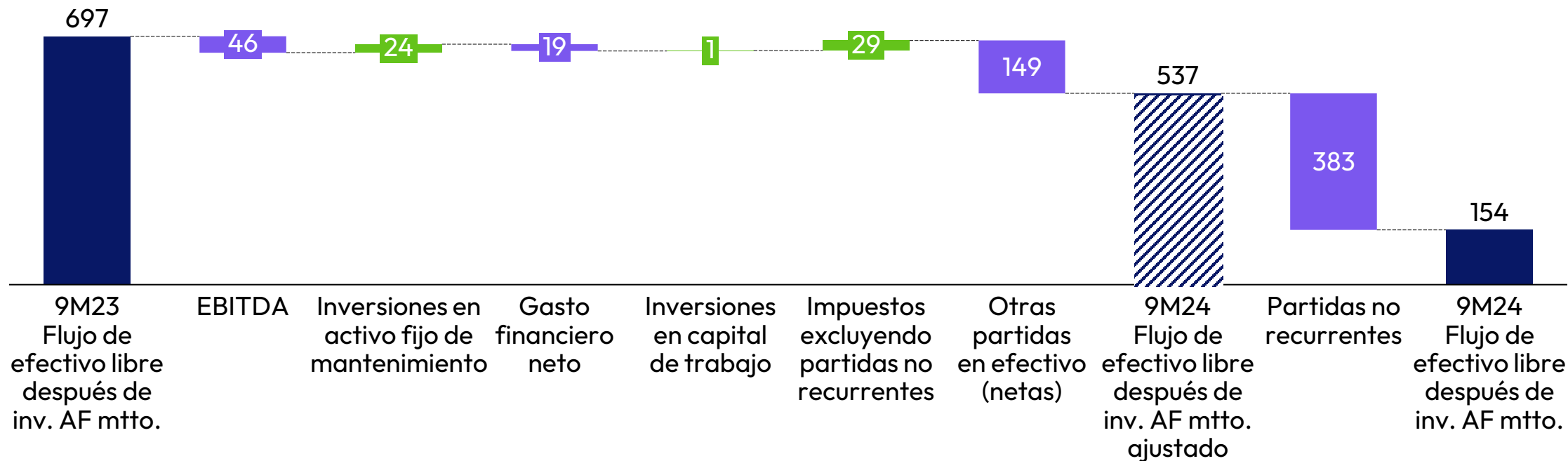
Puente *Pelješac*, Pelješac, Croacia  
Construido con concreto Vertua, parte de la familia Vertua de productos con atributos sostenibles

# Operaciones resilientes bajo dinámica adversa de demanda



9M24 vs 9M23

## Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



- EBITDA y margen de EBITDA acumulados al 3T24 relativamente estables, impulsados por dinámicas favorables de precio/costo
- Disminución de 23%, acumulada al 3T24, en costos de combustible por tonelada de cemento
- Cerca del 80% de nuestra exposición a combustibles y costos de transporte que pueden ser cubiertos está cubierta para 2024, y alrededor del 60% para 2025
- Partidas no recurrentes por \$383 millones de dólares impactando el flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento
- La estrategia de cobertura del peso mexicano redujo nuestro nivel de deuda por \$185 millones de dólares acumulado al 3T24, beneficiando nuestra razón de apalancamiento



# Estimados 2024



# Estimados 2024<sup>1</sup>



EBITDA<sup>2</sup>

Disminución porcentual de un dígito bajo

Costo de energía por tonelada de cemento producido

Disminución porcentual de un dígito alto

Inversiones en activo fijo

~\$1,500 millones de dólares total  
~\$950 millones de dólares de mantenimiento  
~\$550 millones de dólares de estratégico

Inversión en capital de trabajo

Reducción de ~\$300 millones de dólares

Impuestos pagados

~\$900 millones de dólares, incluyendo el pago extraordinario por la multa fiscal en España

Costo de deuda<sup>3</sup>

Estable

1) Refleja las expectativas de Cemex al 28 de octubre de 2024

2) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio al 30 de septiembre de 2024 para lo que resta del año

3) Incluye cupones de notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas peso-dólar

# Se esperan favorables impulsores de la demanda para 2025 y próximos años



# Apéndice



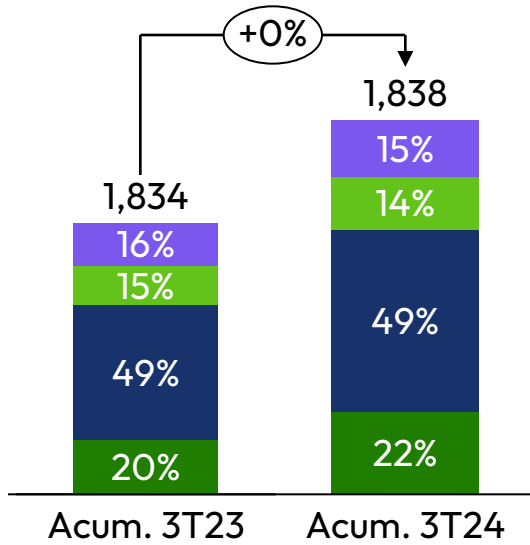


# Soluciones Urbanas



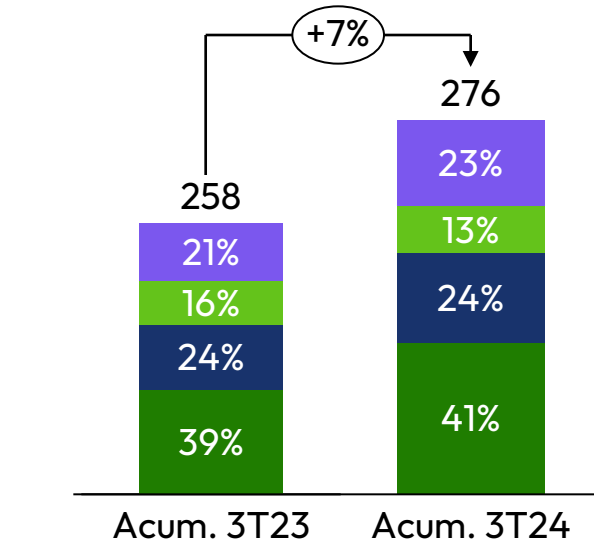
## Ventas

+0% var. comp.



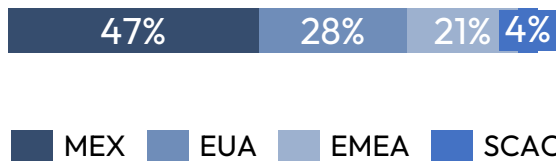
## EBITDA

+7% var. comp.

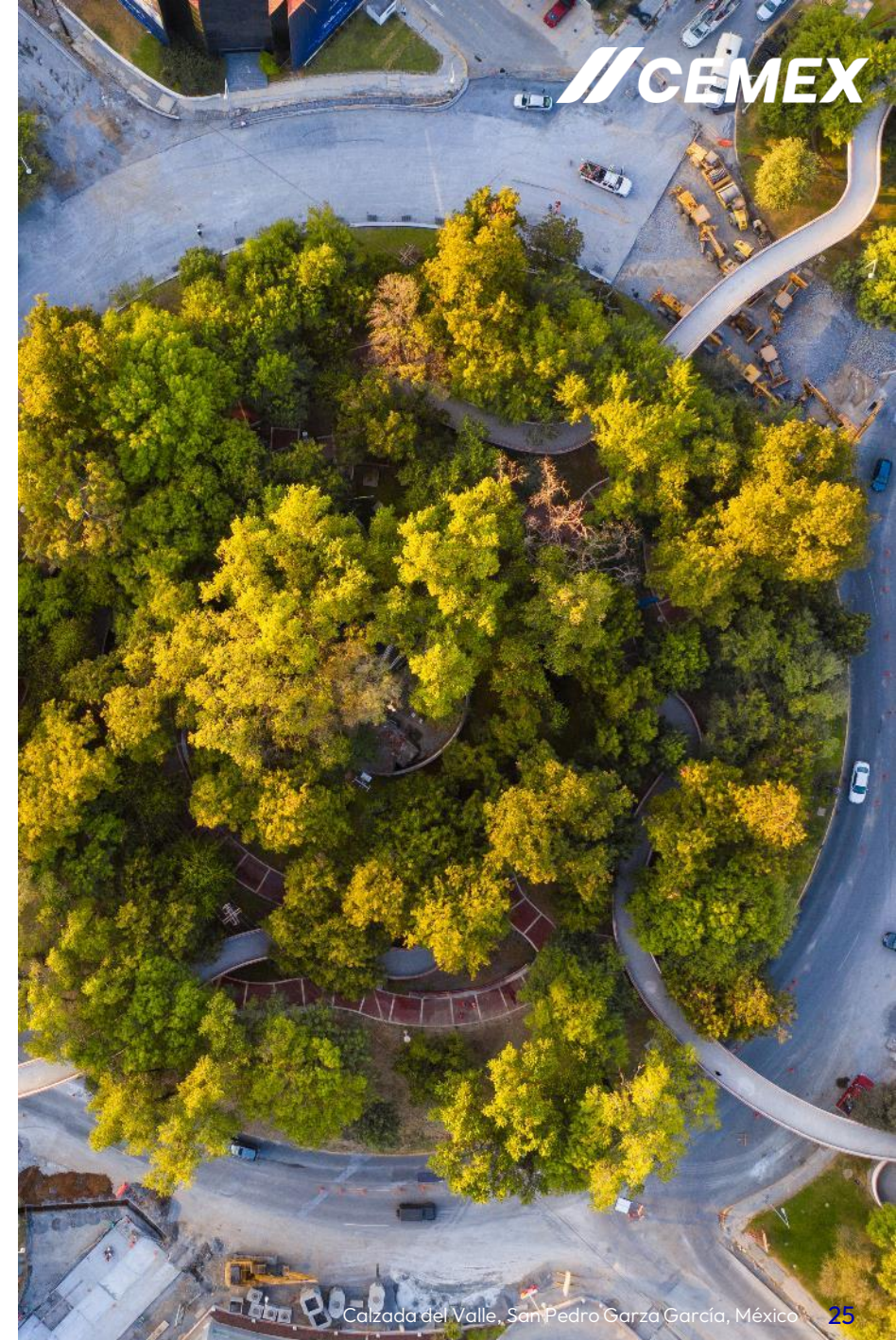


Margen de EBITDA 14.1% → 15.0%  
+0.9pp

Por región  
Acum. 3T24



■ MEX ■ EUA ■ EMEA ■ SCAC



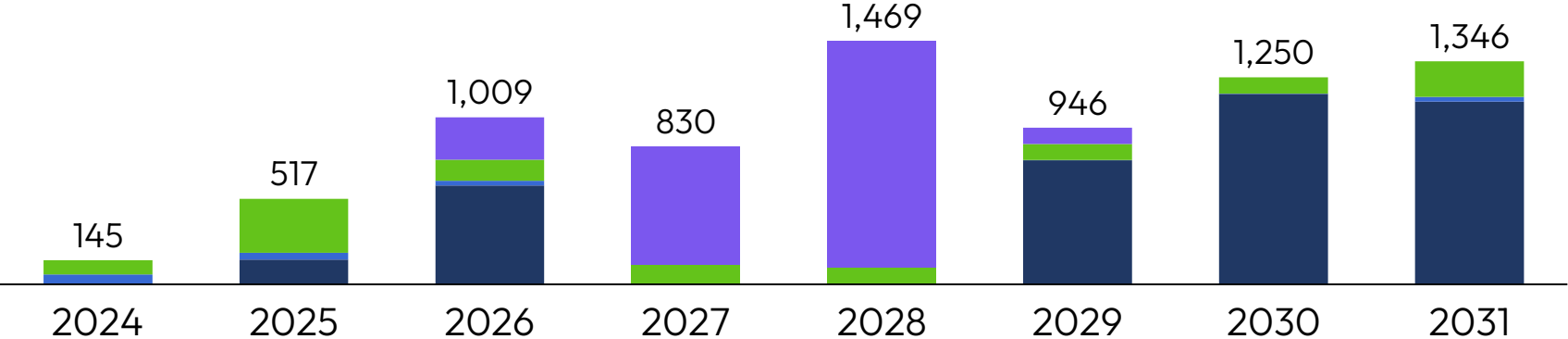
# Perfil de vencimientos de deuda al 30 de septiembre 2024



Deuda total al 30 de septiembre 2024: \$7,512 millones de dólares

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos

Vida promedio de la deuda: 4.3 años



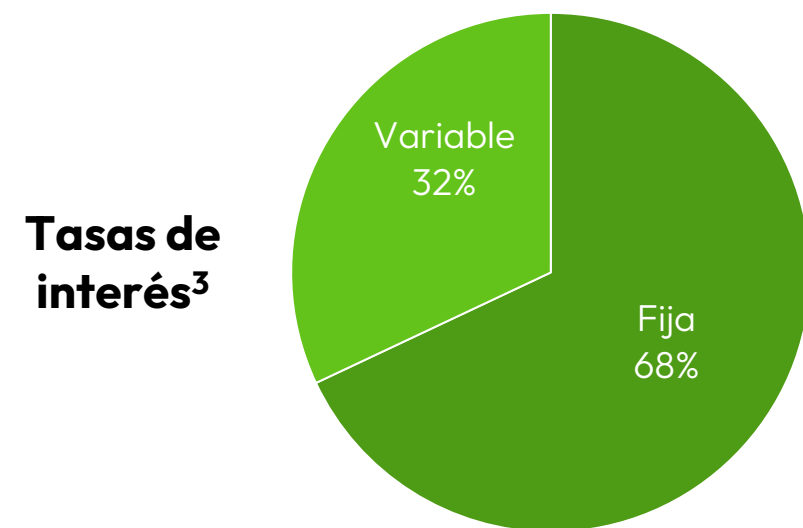
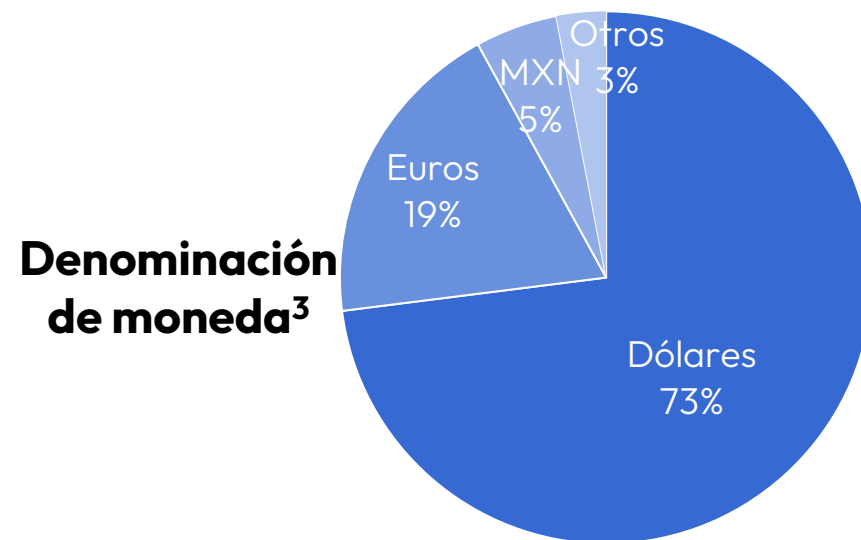
# Volúmenes y precios consolidados



		Acum. 3T24 vs. Acum. 3T23	3T24 vs. 3T23	3T24 vs. 2T24
<b>Cemento gris doméstico</b>	Volumen	(2%)	(4%)	(4%)
	Precio (USD)	2%	(3%)	(6%)
	Precio (comp)	3%	2%	(2%)
<b>Concreto</b>	Volumen	(9%)	(6%)	2%
	Precio (USD)	4%	(1%)	(3%)
	Precio (comp)	4%	1%	(1%)
<b>Agregados</b>	Volumen	(2%)	(2%)	0%
	Precio (USD)	3%	1%	(2%)
	Precio (comp)	3%	2%	(1%)

# Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2023	2024	% var	2024
Deuda Total <sup>1</sup>	7,492	7,512	0%	7,553
Corto Plazo	4%	5%		4%
Largo Plazo	96%	95%		96%
Efectivo y equivalentes	533	422	(21%)	425
Deuda neta	6,960	7,090	2%	7,128
Deuda neta consolidada <sup>2</sup>	6,982	7,191	3%	7,208
Razón de apalancamiento consolidado <sup>2</sup>	2.16	2.22		2.13
Razón de cobertura de intereses consolidado <sup>2</sup>	7.62	7.28		7.72



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

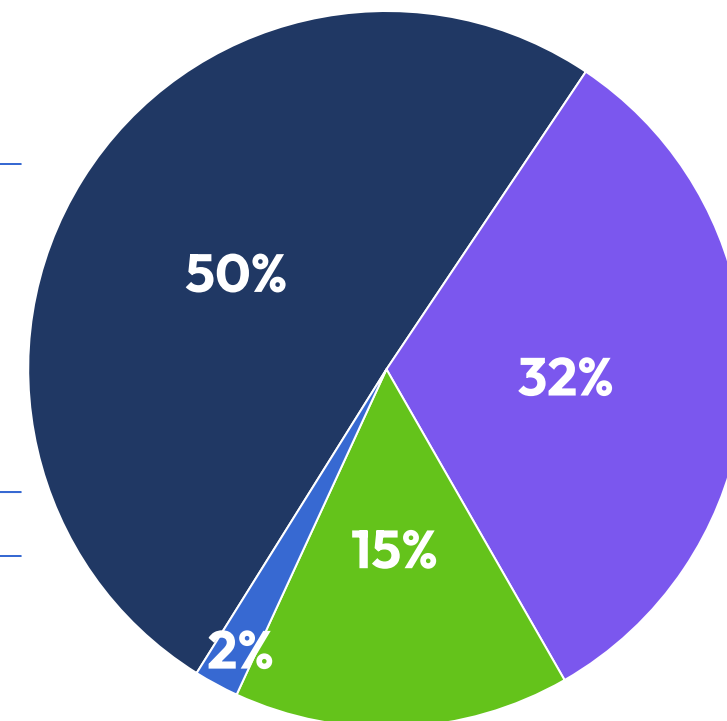
3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés, cuando corresponda



# Información adicional de deuda

	Segundo Trimestre 2024		Tercer Trimestre 2024	
		% del total		% del total
■ Renta Fija	3,777	50%	3,750	50%
■ Principales Contratos de Deuda Bancaria	2,488	33%	2,434	32%
■ Arrendamientos	1,174	16%	1,160	15%
■ Otros	115	2%	168	2%
<b>Deuda Total</b>	<b>7,553</b>		<b>7,512</b>	

**Deuda total por instrumento**



# Resumen de volúmenes y precios 3T24: países y regiones seleccionadas

	Cemento gris doméstico 3T24 vs. 3T23			Concreto 3T24 vs. 3T23			Agregados 3T24 vs. 3T23		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(7%)	(9%)	3%	(4%)	(8%)	5%	(7%)	(15%)	(3%)
Estados Unidos	(6%)	2%	2%	(11%)	3%	3%	(1%)	3%	3%
EMEA	2%	1%	2%	(4%)	1%	(1%)	0%	3%	1%
Europa	2%	3%	(0%)	(3%)	2%	(0%)	(0%)	4%	1%
MEA	0%	(18%)	21%	(5%)	(1%)	(2%)	1%	(1%)	(3%)
SCAC	(3%)	1%	3%	(2%)	7%	10%	(6%)	5%	7%

# Resumen de volúmenes y precios Acum. 3T24: países y regiones seleccionadas

	Cemento gris doméstico Acum. 3T24 vs. Acum. 3T23			Concreto Acum. 3T24 vs. Acum. 3T23			Agregados Acum. 3T24 vs. Acum. 3T23		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	2%	2%	3%	(0%)	6%	8%	1%	4%	6%
Estados Unidos	(7%)	3%	3%	(12%)	6%	6%	2%	2%	2%
EMEA	(1%)	(0%)	1%	(11%)	(0%)	(1%)	(8%)	2%	1%
Europa	(2%)	2%	1%	(7%)	(1%)	(2%)	(8%)	3%	2%
MEA	3%	(11%)	16%	(16%)	(2%)	(1%)	(8%)	(3%)	(3%)
SCAC	(2%)	6%	4%	(6%)	19%	12%	(3%)	9%	3%



# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes 2024: Países/regiones seleccionadas



	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito bajo
<b>México</b>	Estable	Incremento de un dígito bajo a medio	Incremento de un dígito bajo
<b>Estados Unidos</b>	Disminución de un dígito medio	Disminución de doble dígito	Disminución de un dígito bajo
<b>EMEA</b>	Estable a incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
<b>Europa</b>	Estable	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
<b>MEA</b>	Estable a incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
<b>SCAC</b>	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	N/A

1) Refleja las expectativas de Cemex al 28 de octubre de 2024. Volúmenes en base comparable. Todos los estimados en esta filmina se refieren a la variación porcentual comparada con el 2023

# Indicadores relevantes de sostenibilidad



<b>Estrategia de carbono</b>	<b>Acum. 3T23</b>	<b>2023</b>	<b>Acum. 3T24</b>
Kgs de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante	540	539	526
Combustibles alternos (%)	40.0%	38.8%	37.5%
Factor de clínker	72.8%	72.7%	71.9%

<b>Productos bajos en carbono</b>	<b>Acum. 3T23</b>	<b>2023</b>	<b>Acum. 3T24</b>
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	80%	80%	81%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	47%	47%	55%
Cemento con especificaciones Vertua como % del total	55%	55%	63%

<b>Clientes y proveedores</b>	<b>3T23</b>	<b>2023</b>	<b>3T24</b>
Net Promoter Score (NPS)	73	70	73
% de ventas a través de CX Go	65%	65%	64%

<b>Salud y seguridad</b>	<b>Acum. 3T23</b>	<b>2023</b>	<b>Acum. 3T24</b>
Fatalidades de empleados	3	3	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.6	0.6	0.6
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	96%	96%	96%

# Ventas y Flujo de Operación (Op. EBITDA)

Información presentada ajustando por operaciones discontinuas al 3T24

*Cantidades en miles de dólares*

*Esta información se está presentando para conveniencia del lector.*

VENTAS	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
México	1,360,542	1,305,016	1,314,212	1,381,218	1,135,999
Estados Unidos	1,393,659	1,268,722	1,233,975	1,391,962	1,334,683
Europa, Medio Oriente y África	1,227,720	1,096,955	1,045,116	1,188,226	1,242,949
Europa	934,245	848,724	808,478	970,705	969,707
Medio Oriente y África	293,475	248,231	236,638	217,521	273,242
Centro, Sudamérica y el Caribe	319,390	308,200	304,249	323,547	311,434
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>62,562</i>	<i>47,783</i>	<i>44,941</i>	<i>71,706</i>	<i>64,608</i>
<b>TOTAL</b>	<b>4,363,873</b>	<b>4,026,676</b>	<b>3,942,493</b>	<b>4,356,660</b>	<b>4,089,673</b>

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	3T23	4T23	1T24	2T24	3T24
México	398,634	346,119	419,721	453,947	319,277
Estados Unidos	268,496	238,726	237,037	297,370	257,968
Europa, Medio Oriente y África	201,347	129,637	83,246	175,240	201,489
Europa	161,640	105,115	54,341	154,903	163,781
Medio Oriente y África	39,706	24,522	28,906	20,337	37,708
Centro, Sudamérica y el Caribe	66,492	58,479	63,392	65,207	47,967
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>-73,858</i>	<i>-67,838</i>	<i>-72,559</i>	<i>-71,338</i>	<i>-79,758</i>
<b>TOTAL</b>	<b>861,111</b>	<b>705,122</b>	<b>730,837</b>	<b>920,426</b>	<b>746,943</b>



# Notas y definiciones



Nota: Toda la información incluida en esta presentación considera a Filipinas, República Dominicana, y Guatemala como operaciones discontinuas para 2024 y 2023.

SCAC Centro, Sudamérica y el Caribe

EMEA Europa, Medio Oriente y África

MEA Medio Oriente y África

Cemento Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)

ML Moneda local

Comp. (comparable) En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa

Ventas Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

EBITDA (Flujo de operación) En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa

Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación) El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas

Flujo de efectivo libre Cemex lo define como el Flujo de Operación menos gasto por interés neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento y expansión, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados y otras partidas en efectivo (otros gastos netos menos la venta de activos no operativos obsoletos y/o sustancialmente depreciados y, el pago de cupón de nuestras notas perpetuas).

IFRS IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

pp Puntos porcentuales

Precios Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos

Inversiones en activo fijo estratégicas Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos

Dólares US Dólares Americanos

% var. Variación porcentual



## Información de Contacto

### Relación con Inversionistas

**En Estados Unidos:**  
+1 877 7CX NYSE

**En México:**  
+52 81 8888 4292

**[ir@cemex.com](mailto:ir@cemex.com)**

### Información de la acción

**NYSE (ADS):**  
CX

**Bolsa Mexicana de Valores  
(CPO):**  
CEMEX.CPO

**Razón de CPO a ADS:**  
10 a 1