Walmart de México y Centroamérica Reporta Resultados del Cuarto Trimestre y Año Completo de 2024

Ciudad de México, a 13 de febrero de 2025

"Al concluir el 2024, me complace informarles sobre nuestros resultados positivos a lo largo del año, impulsados por inversiones estratégicas, la centricidad en el cliente y la fortaleza de nuestro portafolio y ecosistema omnicanal. Invertimos en precio para acelerar ganancias en participación, al tiempo que ayudamos a nuestros clientes y socios a ahorrar dinero y vivir mejor en condiciones económicas difíciles.

Seguimos enfocados en proporcionar valor, un amplio catálogo, conveniencia y una excelente experiencia para nuestros clientes, logrando así su incrementar su preferencia. Finalmente, me gustaría agradecer a todos nuestros asociados a medida que nos encaminamos hacia otro año exitoso en 2025."

Ignacio Caride

Presidente Ejecutivo y Director General de Walmart de México y Centroamérica

Por favor, considere que, cuando hablamos de los resultados en Centroamérica, nos referimos a cifras en moneda constante.

Datos relevantes del Cuarto Trimestre

- * Los ingresos consolidados crecieron 8.3%:
 - o 5.7% en México y 4.6% en Centroamérica.
- Crecimiento en ventas a unidades iguales de 4.3% en México y 3.1% en Centroamérica.
 - o México: el ticket creció 4.5% y tráfico -0.2%.
 - o Centroamérica: el ticket creció 0.8% y tráfico 2.3%.
- Continuamos liderando en omnicanal: El GMV de eCommerce en México creció 20%, impulsado por On-Demand +27% y Catálogo Extendido +14%.
- El margen bruto consolidado se mantuvo estable en 23.7%, impulsado por la contribución de los nuevos negocios en México y Centroamérica, con inversiones en precio en ambas regiones.
- Los gastos generales consolidados crecieron 14.7%, un 15.9% de ingresos, principalmente por inversiones de crecimiento (tiendas nuevas, nuevos negocios, eCommerce y tecnología) en ambas regiones y el incremento de los costos laborales en México.
- La utilidad de operación consolidada creció 0.6%, alcanzando un margen de 7.8%.
- El EBITDA consolidado creció 2.5%, con una contracción del margen de 50 puntos base a 10.0%.
- * La utilidad neta consolidada decreció 1.4%.
- UPA (utilidad por acción) de 0.871 pesos en el 4T24.

Datos relevantes del Año

- * Los ingresos consolidados crecieron 8.1%:
 - o 7.4% en México y 5.2% en Centroamérica.
- Sólido crecimiento en ventas a unidades iguales de 5.8% en México y 4.3% en Centroamérica.
- Crecimiento del GMV de eCommerce en México de 20%, impulsado por la aceleración de On-Demand +27% y la habilitación de ~1,360 tiendas con capacidades de entrega, y el crecimiento del Marketplace de 21%.
- El margen bruto consolidado se expandió 30 puntos base, a 24.1%, debido a una mayor contribución de los nuevos negocios en ambas regiones, márgenes comerciales mejorados en México y eficiencias en la cadena de suministro.
- Incremento del 14.1% en los Gastos generales consolidados, representando 16.3% de los ingresos totales, impactados por inversiones de crecimiento y el incremento en costos laborales.
- La utilidad de operación consolidada creció 5.6%, con un margen de 8.1%.
- Un margen EBITDA consolidado de 10.4%, y un crecimiento del 6.5%.
- * La utilidad neta consolidada creció 4.3%.
- UPA (utilidad por acción) de 3.085 pesos para 2024.

Estados Financieros

Los datos consolidados más relevantes son:

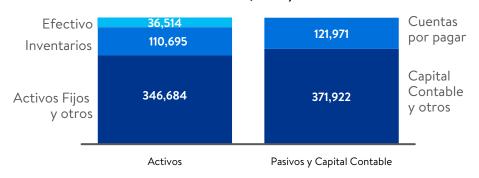
Resultados	4T24		4T23		Crecimiento
Octubre - Diciembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%
Ventas Netas	272,881		251,921		8.3
Otros Ingresos	1,824		1,737		5.0
Total Ingresos	274,705	100.0	253,658	100.0	8.3
Costo de Ventas	(209,723)	(76.3)	(193,557)	(76.3)	8.4
Utilidad Bruta	64,982	23.7	60,101	23.7	8.1
Gastos Generales	(43,622)	(15.9)	(38,043)	(15.0)	14.7
Utilidad antes de Otros Ingresos - Neto	21,360	7.8	22,058	8.7	(3.2)
Otros Ingresos (Gastos) - Neto	122	0.0	(702)	(0.3)	117.4
Utilidad de Operación	21,482	7.8	21,356	8.4	0.6
Ingresos (Gastos) Financieros - Neto	(3,101)	(1.1)	(1,480)	(0.6)	109.5
Impuestos	(3,181)	(1.2)	(4,880)	(1.9)	(34.8)
Utilidad Neta	15,200	5.5	14,996	5.9	1.4
EBITDA	27,383	10.0	26,706	10.5	2.5
UPA (pesos)	0.871		0.859		1.4

Resultados	2024		2023		Crecimiento
Enero - Diciembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%
Ventas Netas	951,642		880,122		8.1
Otros Ingresos	6,865		6,401		7.2
Total Ingresos	958,507	100.0	886,523	100.0	8.1
Costo de Ventas	(727,034)	(75.9)	(675,965)	(76.2)	7.6
Utilidad Bruta	231,473	24.1	210,558	23.8	9.9
Gastos Generales	(156,085)	(16.3)	(136,747)	(15.4)	14.1
Utilidad antes de Otros Ingresos - Neto	75,388	7.9	73,811	8.3	2.1
Otros Ingresos (Gastos) - Neto	1,971	0.2	(535)	(0.1)	468.1
Utilidad de Operación	77,359	8.1	73,276	8.3	5.6
Ingresos (Gastos) Financieros - Neto	(8,428)	(0.9)	(4,669)	(0.5)	80.5
Impuestos	(15,104)	(1.6)	(17,017)	(1.9)	(11.2)
Utilidad Neta	53,827	5.6	51,590	5.8	4.3
EBITDA	99,998	10.4	93,853	10.6	6.5
UPA (pesos)	3.085		2.955		4.3

UPA: Utilidad por acción

Balance General (31 de diciembre de 2024 - Millones \$MXN)

TOTAL: \$493,893



Los datos más relevantes en México son:

Resultados	4 T24		4T23	Crecimiento	
Octubre – Diciembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%
Total ingresos	226,168	100.0	213,914	100.0	5.7
Utilidad bruta	53,362	23.6	50,641	23.7	5.4
Gastos generales	35,194	15.6	31,112	14.5	13.1
Utilidad antes de otros ingresos, neto	18,168	8.0	19,529	9.1	(7.0)
Otros ingresos, neto	186	0.1	(577)	(0.3)	132.2
Utilidad de operación	18,354	8.1	18,952	8.9	(3.2)
EBITDA	23,166	10.2	23,357	10.9	(0.8)

Resultados	2023	Crecimiento			
Enero – Diciembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%
Total ingresos	797,595	100.0	742,537	100.0	7.4
Utilidad bruta	192,314	24.1	175,691	23.7	9.5
Gastos generales	127,460	16.0	111,442	15.0	14.4
Utilidad antes de otros ingresos, neto	64,854	8.1	64,249	8.7	0.9
Otros ingresos, neto	1,720	0.2	(291)	0.0	6.9v
Utilidad de operación	66,574	8.3	63,958	8.6	4.1
EBITDA	85,176	10.7	80,750	10.9	5.5

V = veces

Los datos más relevantes en Centroamérica son:

Resultados	4 T24		4T23		Crecimiento Pesos	Crecimiento Sin efectos de tipo de cambio
Octubre – Diciembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%	%
Total ingresos	48,537	100.0	39,744	100.0	22.1	4.6
Utilidad bruta	11,620	23.9	9,460	23.8	22.8	5.3
Gastos generales	8,428	17.4	6,931	17.4	21.6	4.2
Utilidad antes de otros ingresos, neto	3,192	6.6	2,529	6.4	26.1	8.1
Otros ingresos, neto	(64)	(0.1)	(125)	(0.3)	49.8	58.7
Utilidad de operación	3,128	6.4	2,404	6.0	30.1	11.6
EBITDA	4,217	8.7	3,349	8.4	25.9	8.1

Resultados	2024		2023		Crecimiento Pesos	Crecimiento Sin efectos de tipo de cambio	
Enero – Diciembre	Millones \$MXN	%	Millones \$MXN	%	%	%	
Total ingresos	160,912	100.0	143,986	100.0	11.8	5.2	
Utilidad bruta	39,159	24.3	34,867	24.2	12.3	5.8	
Gastos generales	28,625	17.8	25,305	17.6	13.1	6.4	
Utilidad antes de otros ingresos, neto	10,534	6.5	9,562	6.6	10.2	4.2	
Otros ingresos, neto	251	0.2	(244)	(0.2)	203.1	204.1	
Utilidad de operación	10,785	6.7	9,318	6.5	15.7	9.7	
EBITDA	14,822	9.2	13,103	9.1	13.1	7.1	

Resultados Clave

Enfocados en ganar en descuento:

4T24

17.7%

Penetración de

Nuestras Marcas

+60 pb Aumentó la

penetración de percepción de . Nuestras Marcas precio

+70 pb Ampliación de la

16.5% Penetración de **Nuestras Marcas**

2024

+50 pb Aumentó la penetración de Nuestras Marcas



Penetración de Nuestras

Marcas

-20 pb

Variación en la penetración de Nuestras Marcas

18.8%

Penetración de Nuestras Marcas

-40 pbVariación en la penetración

de Nuestras Marcas

Continuamos liderando en omnicanal:

4T24

2024



8.5% GMV eCommerce del GMV total

+20 pb

Ampliación de la

percepción de

precio

19.9% Crecimiento GMV

15.2% Crecimiento GMV de Marketplace

7.4% GMV eCommerce del GMV total

19.8% Crecimiento GMV

20.9% Crecimiento GMV de Marketplace

57% Crecimiento de SKUs en

Marketplace

26.9% Crecimiento GMV de On-Demand

13.6% Crecimiento GMV de Catálogo Extendido

1,359 Tiendas On-

>400 ciudades con On-Demand 26.9%

Crecimiento GMV de On-Demand



57% Crecimiento GMV 45 pb

Incremento en la penetración de ventas Omni **73**%

Crecimiento GMV

>40 pb

Incremento en la penetración de ventas Omni

Somos en el ecosistema preferido de nuestros clientes y socios:

4T24

2024



36% Crecimiento del Valor Total Procesado

47%

Crecimiento de créditos otorgados

92%

Crecimiento del Valor Total Procesado

10.4% Incremento en ingresos por factoraje



18.3 millones Usuarios activos

+3.2 millones

Crecimiento de usuarios activos vs 3Q24

+6.5 millones

Usuarios activos vs cierre

Crecimiento en la base de usuarios activos

Usuarios activos: usuarios con al menos una transacción en los últimos 6 meses, incluyendo transacciones económicas (ventas a distribuidores). Incluye líneas de Home Broadband y Mifi.



22% Crecimiento en ventas 36%

Crecimiento número de campañas

Salud

26% Crecimiento en ventas

32% Crecimiento en número de campañas

Las campañas de Connect de los anunciantes más grandes no incluyen Marketplace.



865 mil Programas de Salud vendidos

20% Renovación de Programas de 2.5 millones

Programas de Salud vendidos

>2 veces Crecimiento del Programa de Salud



46 millones

Clientes contactables "Walmart Beneficios"

Cliente contactable: Un cliente que ha proporcionado su número de teléfono para participar en el programa y ha realizado al menos una compra.

Estos son nuestros esfuerzos en materia Ambiental, Social y de Gobierno Corporativo en 4T24.

- Lanzamiento del programa "Crece con Walmart", un programa de capacitación gratuito dirigido a micro, pequeñas y medianas empresas, que buscan fortalecer sus habilidades empresariales, a través de nuestros canales digitales.
- * Más de mil tiendas de Bodega Aurrera y Walmart Supercenter, cambiaron las charolas de los departamentos de carnes, pescados y mariscos, por un empaque de panal, que elimina los residuos y es amigable con el medio ambiente.
- El 12 de diciembre de 2024, la COFECE concluyó que una subsidiaria de WALMEX había incurrido en una única práctica monopólica relativa en relación con el uso de ciertas contribuciones con sus proveedores. En dicha resolución, COFECE impuso una sanción a la subsidiaria de WALMEX por \$93.3 millones de pesos (alrededor de USD\$5 millones) e impuso ciertas medidas que WALMEX está implementando.
 - COFECE reconoce que WALMEX puede continuar con las negociaciones de las contribuciones con sus proveedores, excepto por dos contribuciones específicas de las cuatro originalmente investigadas.

El 6 de enero de 2025, WALMEX impugnó la resolución de la COFECE mediante una demanda de amparo indirecto, promovida ante Juzgados Federales Especializados. Hasta que se resuelva la demanda de amparo, la subsidiaria de WALMEX continuará trabajando de manera colaborativa con sus proveedores para asegurar la continuidad del negocio, en cumplimiento con la resolución de COFECE.

Otros Acontecimientos en 4T24

Durante el año, llevamos a cabo una revisión de las vidas útiles y valores fiscales de los activos fijos resultando en una actualización del impuesto diferido y corriente. Cabe señalar que en el cuarto trimestre tuvimos un efecto negativo de 15 millones de dólares en la utilidad neta consolidada, por el reconocimiento de intereses asociados a impuestos y un ajuste fiscal en gastos (SG&A) los cuales se compensan parcialmente con un beneficio en la tasa efectiva.

Descripción de la Compañía

WALMEX es una empresa del Sector Comercial, cuyas acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores desde el año de 1977. Al cierre de diciembre 2024, operaba 4,079 unidades comerciales:

Aperturas 4T24

Formato	Unidades	Formato	Unidades
Bodega Aurrera	84	Tienda de descuento	8
Bodega	15	Bodega	4
Mi Bodega	9	Walmart Supercenter	1
Bodega Aurrera Express	60		
Walmart Supercenter	5		
Walmart Express	-		
Sam's Club	2		
Total México	91	Total Centroamérica	13

Total de Tiendas Walmex

Formato	Unidades	Formato	Unidades
Bodega Aurrera	2,553	Tienda de descuento	618
Bodega	614	Bodegas	172
Mi Bodega	494	Supermercado	98
Bodega Aurrera Express	1,445	Walmart Supercenter	37
Walmart Supercenter	327		
Walmart Express	101		
Sam's Club	173		
Total México	3,154	Total Centroamérica	925

Capacidad Instalada

m2 de Piso de Ventas (Al 31 de diciembre de 2024)

Formato	México	Centroamérica
Bodegas y Tiendas de Descuento	3,213,034	515,183
Walmarts	2,370,082	189,293
Sam's Clubs	1,250,655	-
Supermercados	161,011	134,852
Total	6,994,782	839,328

Sesión de Q&A en vivo

Walmart de México y Centroamérica tendrá su conferencia y una sesión de preguntas y respuestas en vivo el 14 de febrero a las 7:00 AM (hora de la Ciudad de México) para discutir los resultados obtenidos en el cuarto trimestre de 2024. El acceso al webcast será a través de:

https://walmexreportederesultados.com/

La presentación y transcripción del webcast estarán disponibles en español e inglés en nuestra página de internet.

Claves de Cotización

Bolsa Mexicana de Valores:	Bloomberg:	Reuters:	Programa Patrocinado de ADR's:
Walmex	Walmex* MM	Walmex.Mx	WMMVY
	WMMVY US	WMMVY.Pk	

Páginas de Internet

- Relación con Inversionistas <u>www.walmex.mx</u>
- * Corporativa: www.walmartmexico.com
- * YouTube Corporativo https://www.youtube.com/user/WalmartMexicoyCam

Contacto

Relación con Inversionistas	Comunicación Corporativa
Salvador Villaseñor	Martha Amaya
(52-56) 4916-8153	(52-56) 2368-1801
salvador.villasenor@walmart.com	martha.amaya@walmart.com

Anexo 1: Estados de Resultados Trimestrales (millones de pesos)

	l Trimestre					II Trimestre					Trimestre		IV Trimestre							
	2024		2023			2024		2023			2024		2023			2024		2023		~ .
	\$	% Ingresos	\$	% Ingresos	% de Crec.	\$	% Ingresos	\$	% Ingresos	% de Crec.	\$	% Ingresos	\$	% ngresos	% de Crec.	\$	% Ingresos	\$	% ngresos	% de Crec.
Ventas Netas	224,589		204,601			225,746		212,164			228,427		211,436			272,881		251,921		
Otros Ingresos	1,605		1,474			1,669		1,561			1,767		1,629			1,824		1,737		
Total de Ingresos	226,194	100.0	206,075	100.0	9.8	227,415	100.0	213,725	100.0	6.4	230,194	100.0	213,065	100.0	8.0	274,705	100.0	253,658	100.0	8.3
Costo de venta	(172,025)	(76.1)	(157,400)	(76.4)	9.3	(172,501)	(75.9)	(163,903)	(76.7)	5.2	(172,786)	(75.1)	(161,105)	(75.6)	7.3	(209,723)	(76.3)	(193,557)	(76.3)	8.4
Utilidad Bruta	54,169	23.9	48,675	23.6	11.3	54,914	24.1	49,822	23.3	10.2	57,408	24.9	51,960	24.4	10.5	64,982	23.7	60,101	23.7	8.1
Gastos Generales	(35,466)	(15.7)	(31,546)	(15.3)	12.4	(37,827)	(16.6)	(32,973)	(15.4)	14.7	(39,169)	(17.0)	(34,186)	(16.0)	14.6	(43,622)	(15.9)	(38,043)	(15.0)	14.7
Utilidad Antes de Otros Ingresos y Gastos - Netos	18,703	8.3	17,129	8.3	9.2	17,087	7.5	16,849	7.9	1.4	18,239	7.9	17,774	8.3	2.6	21,360	7.8	22,058	8.7	(3.2)
Otros Productos (gastos) - neto	467	0.2	208	0.1	125.1	897	0.4	(12)	_	78.5 v	484	0.2	(28)	_	17.9 v	122	_	(702)	(0.3)	117.4
Utilidad de Operación	19,170	8.5	17,337	8.4	10.6	17,984	7.9	16,837	7.9	6.8	18,723	8.1	17,746	8.3	5.5	21,482	7.8	21,356	8.4	0.6
(Gasto) Ingresos Financieros - neto	(2,024)	(0.9)	(1,317)	(0.6)	53.6	(1,677)	(0.7)	(1,153)	(0.5)	45.5	(1,625)	(0.7)	(719)	(0.3)	126.1	(3,101)	(1.1)	(1,480)	(0.6)	109.5
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	17,146	7.6	16,020	7.8	7.0	16,307	7.2	15,684	7.3	4.0	17,098	7.4	17,027	8.0	0.4	18,381	6.7	19,876	7.8	(7.5)
Impuestos a la utilidad	(3,963)	(1.8)	(4,501)	(2.2)	(12.0)	(3,797)	(1.7)	(4,240)	(2.0)	(10.5)	(4,164)	(1.8)	(3,395)	(1.6)	22.6	(3,181)	(1.2)	(4,880)	(1.9)	(34.8)
Participación controladora	13,183	5.8	11,519	5.6	14.4	12,510	5.5	11,444	5.4	9.3	12,934	5.6	13,632	6.4	(5.1)	15,200	5.5	14,996	5.9	1.4
EBITDA	24,622	10.9	22,316	10.8	10.3	23,539	10.4	21,863	10.2	7.7	24,455	10.6	22,967	10.8	6.5	27,383	10.0	26,706	10.5	2.5
Utilidad por acción (en pesos): Trimestral	0.756		0.660		14.4	0.717		0.655		9.3	0.741		0.781		(5.1)	0.871		0.859		1.4

v = veces

WALMART DE MEXICO, S.A.B DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados Integrales

(Miles de pesos)

Por los años terminados el

31 de diciembre de

	2024	2023
Ventas netas	\$ 951,642,597	\$ 880,121,761
Otros ingresos	 6,864,894	 6,401,444
Total ingresos	958,507,491	886,523,205
Costo de Ventas	 (727,034,273)	 (675,964,861)
Utilidad bruta	231,473,218	210,558,344
Gastos generales	(156,085,246)	 (136,746,969)
Utilidad antes de otros productos y gastos	75,387,972	73,811,375
Otros productos	2,784,127	1,539,395
Otros gastos	(813,111)	 (2,074,787)
Utilidad de operación	77,358,988	73,275,983
Ingresos financieros	3,672,831	4,230,598
Gastos financieros	(12,100,332)	(8,899,844)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	68,931,487	68,606,737
Impuestos a la utilidad	(15,104,103)	 (17,016,748)
Utilidad neta consolidada	\$ 53,827,384	\$ 51,589,989
Otras partidas de utilidad integral:		
Partidas que pueden reclasificarse posteriormente a resultados:		
Resultado actuarial por beneficio a los empleados, neto de impuestos a la utilidad	(451,592)	(244,672)
Resultado por conversión de monedas extranjeras	\$ 16,620,054	\$ (3,736,149)
Otras partidas de resultado integral	16,168,462	(3,980,821)
Utilidad integral	\$ 69,995,846	\$ 47,609,168
Utilidad básica por acción (en pesos)	\$ 3.085	\$ 2.955

WALMART DE MEXICO, S.A.B DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

\$MXN Miles

Al 31 de diciembre de

	Al 31 de di	ciembr	e de
	2024		2023
Activos			
Activos circulantes:			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 36,513,582	\$	40,668,985
Cuentas por cobrar - neto	24,862,289		22,960,095
Inventarios, neto	110,694,942		95,088,332
Pagos anticipados y otros	1,326,455		1,024,900
Suma activos circulantes	173,397,268		159,742,312
Activos no circulantes:			
Inmuebles y equipo - neto	180,715,011		156,127,476
Activos por derechos de uso	63,958,072		61,483,671
Propiedades de inversión - neto	4,351,732		4,995,315
Activos intangibles - neto	47,393,126		38,336,220
Activos por impuestos diferidos	21,678,914		14,177,846
Otros activos no circulantes	2,398,942		1,683,776
Suma activos	\$ 493,893,065	\$	436,546,616
Pasivos y capital contable			
Pasivos a corto plazo:			
Cuentas por pagar	121,971,233		114,430,006
Pasivos por arrendamiento a corto plazo	4,735,116		4,312,123
Otras cuentas por pagar	42,694,405		36,262,347
Impuestos a la utilidad	4,187,435		1,214,037
Suma pasivos a corto plazo	173,588,189		156,218,513
Pasivos a largo plazo:			
Pasivos por arrendamiento y otros pasivos a largo plazo	82,050,246		74,433,405
Pasivos por impuestos a la utilidad	2,381,292		4,481,551
Beneficio a los empleados	2,997,869		2,327,110
Suma pasivos	261,017,596		237,460,579
Capital contable:			
Capital social	45,429,160		45,429,160
Utilidades acumuladas	167,447,963		151,020,031
Otras partidas de utilidad integral	25,260,173		9,091,711
Prima en venta de acciones	5,906,487		5,640,011
Fondo para el plan de acciones al personal	(11,168,314)		(12,094,876)
Suma capital contable	232,875,469		199,086,037
Suma pasivos y capital contable	\$ 493,893,065	\$	436,546,616

WALMART DE MEXICO, S.A.B DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

\$MXN Miles

Por los años terminados el 31 de diciembre de

		aiciem	ibre de		
	2	2024		2023	
Actividades de operación					
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 6	68,931,487	\$	68,606,737	
Partidas relacionadas con actividades de inversión:					
Depreciación y amortización	2	22,639,474		20,577,439	
Pérdida por bajas de inmuebles, equipo y deterioro		(402,757)		465,022	
Gasto de compensación por opciones de acciones		493,766		478,401	
Intereses a favor	(2,657,187)		(3,021,084)	
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:					
Intereses a cargo de pasivos por arrendamiento		8,593,484		7,836,519	
Fluctuación cambiaria no realizada		(62,852)		355,889	
Provisión por obligaciones laborales		574,290		453,754	
Intereses a cargo		42,902	62,201		
Flujo proveniente de resultados	9	98,152,607		95,814,878	
Variaciones en:					
Cuentas por cobrar		(173,566)		(6,191,597	
Inventarios	(1	2,543,798)	(6,601,890)		
Pagos anticipados y otros activos		(826,096)		766,359	
Cuentas por pagar		3,057,479		16,708,36	
Otras cuentas por pagar		2,121,813		5,166,658	
Impuesto a la utilidad pagados	(1	6,397,777)		(19,949,533	
Beneficio a los empleados		(755,127)		(591,655	
Flujos netos de efectivo generados en actividades de operación	-	72,635,535		85,121,583	
Actividades de inversión					
Activos de larga duración de vida definida	(3	4,763,789)		(28,792,178	
Intereses cobrados		2,657,187		3,021,084	
Cobros por venta de inmuebles y equipo		872,570		312,968	
Fondo para el plan de acciones al personal	699,272		(4,133,666		
Otras salidas de efectivo		_		(169,800	
Flujos netos de efectivo utilizados por actividades de inversión	(3	0,534,760)		(29,761,592	
Actividades de financiamiento					
Dividendos pagados	(3	7,399,452)		(46,348,607	
Recompra de acciones		_		(987,642	
Intereses pagados		(42,902)		(62,201	
Pagos de pasivos por arrendamiento	(1	2,355,100)		(11,153,474	
Flujos netos de efectivo utilizados por actividades de financiamiento	(4	9,797,454)		(58,551,924	
Efectos por cambios en el valor del efectivo		3,541,276		(3,566,273	
Decremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo	(4,155,403)		(6,758,206	
Efectivo y equivalentes de efectivo al principio del año	4	40,668,985		47,427,19°	
Efectivo y equivalentes de efectivo a fin del año	\$:	36,513,582	\$	40,668,98	
Transacciones que no generan flujo de efectivo:					
Altas de activos por derechos de uso	\$	1,821,479	\$	6,196,845	
Modificaciones y actualizaciones	\$	4,651,885		3,141,926	