



Cemex reporta Utilidad Neta récord en primer trimestre; nuevo Director General con fuerte compromiso para impulsar retorno a los accionistas

- La Utilidad Neta fue de \$734 millones de dólares, alcanzando un récord reciente.
- Se confirma la guía de Flujo de Operación para el año 2025.
- La excelencia operativa, la transformación corporativa ágil y una asignación de capital disciplinada son prioridades para impulsar el retorno a los accionistas.

Monterrey, México. 28 de abril de 2025. Cemex presentó hoy sus resultados del primer trimestre, mientras que su nuevo Director General, Jaime Muguero, compartió por primera vez su visión de la compañía con la comunidad financiera. Al liderar la empresa hacia una era de crecimiento sostenible y rentable, Muguero centrará sus esfuerzos en alcanzar la excelencia operativa, aumentar el Flujo de Efectivo Libre y mejorar el retorno para los accionistas. La estrategia de crecimiento de la compañía sigue enfocada en adquisiciones complementarias pequeñas y medianas que generen valor en Estados Unidos, manteniendo un firme compromiso con una asignación de capital disciplinada.

Durante el trimestre, Cemex alcanzó una Utilidad Neta récord de \$734 millones de dólares. Las Ventas Netas se ubicaron en \$3,649 millones de dólares, impulsadas por mayores precios consolidados que compensaron parcialmente el efecto de menores volúmenes en México. El Flujo de Operación alcanzó \$601 millones de dólares, en línea con las expectativas que respaldan la guía del Flujo de Operación para el año 2025, la cual se mantiene sin cambios.

El Flujo de Efectivo Libre de operaciones reflejó las tendencias estacionales del capital de trabajo durante el trimestre. El Margen de Flujo de Operación fue respaldado por precios más altos y una reducción de costos de energía y fletes, lo que ayudó a compensar los menores volúmenes y las actividades de mantenimiento relacionadas con el clima.

"Mi compromiso es generar los mayores retornos posibles para nuestros accionistas, siendo el mejor aliado para nuestros clientes, enfocándonos minuciosamente en la eficiencia operativa y aplicando una estrategia disciplinada de asignación de capital", dijo Jaime Muguero. "Tengo plena confianza en que tenemos el equipo directivo adecuado para lograrlo".

Bajo el liderazgo de Muguero, Cemex planea aplicar su iniciativa de ahorro de costos previamente anunciada, Proyecto "Cutting Edge", como base para impulsar una transformación organizacional eficiente, simplificando y fortaleciendo las operaciones regionales para lograr un crecimiento rentable. Cemex tiene como objetivo alcanzar ahorros recurrentes anuales de su Flujo de Operación de al menos \$150 millones de dólares en 2025 y \$350 millones de dólares para 2027.

Información financiera y operativa relevante consolidada del primer trimestre de 2025 de Cemex (millones de dólares americanos)

	Enero - Marzo			% var. comparable
	2025	2024	% var	
Ventas Netas	3,649	3,942	(7%)	(1%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	601	731	(18%)	(10%)
Margen de flujo de operación	16.5%	18.5%	(2.0pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	734	254	189%	

Información relevante de mercados principales del primer trimestre de 2025
(millones de dólares americanos)

	Enero - Marzo			
	2025	2024	% var	% var. comparable
México				
Ventas	981	1,314	(25%)	(9%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	308	420	(27%)	(10%)
Margen de flujo de operación	31.4%	31.9%	(0.5pp)	
Estados Unidos				
Ventas	1,190	1,234	(4%)	(4%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	190	237	(20%)	(20%)
Margen de flujo de operación	15.9%	19.2%	(3.3pp)	
Europa, Medio Oriente y África				
Ventas	1,070	1,045	2%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	117	83	40%	49%
Margen de flujo de operación	10.9%	8.0%	2.9pp	
Centro, Sudamérica y El Caribe				
Ventas	314	306	2%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	61	63	(3%)	(2%)
Margen de flujo de operación	19.6%	20.7%	(1.1pp)	

Acerca de Cemex

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas - New York
Blake Haider
+1 (212) 317-6011
ir@cemex.com

Relación con Analistas e Inversionistas - Monterrey
Patricio Treviño Garza
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto requiera lo contrario, las referencias en este comunicado a "Cemex", "nosotros", "nos", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. y sus subsidiarias consolidadas. El presente comunicado contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (U.S. Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (U.S. Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Cemex tiene la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de los Estados Unidos de 1995 (U.S. Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan las expectativas y proyecciones actuales de Cemex sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros, así como los planes de Cemex con base en dichos hechos y circunstancias, salvo que se indique lo contrario. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados anticipados incluyen aquellos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, que en caso de materializarse, podrían ultimadamente hacer que las expectativas o resultados esperados por Cemex no produzcan los resultados o beneficios esperados. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deberán ser consideradas como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este comunicado se hacen y declaran en las fechas especificadas en este comunicado y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenidas en el presente, ya sea como el resultado de reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o cualesquiera. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex puede resultar ser incorrecta. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. El contenido del presente comunicado es exclusivamente de carácter informativo y no deberá ser considerado como una recomendación de inversión o asesoría jurídica, contable, financiera, fiscal o de cualquier otra clase. Todas las referencias a precios en este comunicado se refieren a los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internos.

Este comunicado de prensa y los documentos aquí referidos incluyen ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación". La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en este los reportes, presentaciones y documentos por revelarse durante la conferencia telefónica y presentación audio webcast de los resultados del primer trimestre de 2025 de Cemex se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", ' o 'sostenible' o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que dichas actividades y/o reportes de esas actividades cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar la financiación y las actividades de financiación como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Resultados del primer trimestre 2025



The Village, Playa del Carmen, México

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4327

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados Operativos y financieros destacados

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comp	2025	2024	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	10,208	10,458	(2%)		10,208	10,458	(2%)	
Concreto	10,313	10,192	1%		10,313	10,192	1%	
Agregados	30,186	31,601	(4%)		30,186	31,601	(4%)	
Ventas	3,649	3,942	(7%)	(1%)	3,649	3,942	(7%)	(1%)
Utilidad bruta	1,134	1,327	(15%)	(6%)	1,134	1,327	(15%)	(6%)
% de Ventas	31.1%	33.7%	(2.6pp)		31.1%	33.7%	(2.6pp)	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	292	421	(31%)	(20%)	292	421	(31%)	(20%)
% de Ventas	8.0%	10.7%	(2.7pp)		8.0%	10.7%	(2.7pp)	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	10.5%	10.0%	0.5pp		10.5%	10.0%	0.5pp	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	734	254	189%		734	254	189%	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	601	731	(18%)	(10%)	601	731	(18%)	(10%)
% de Ventas	16.5%	18.5%	(2.0pp)		16.5%	18.5%	(2.0pp)	
Flujo de efectivo libre de operaciones	(270)	(159)	(70%)		(270)	(159)	(70%)	
Deuda total	6,763	7,844	(14%)		6,763	7,844	(14%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.02	(50%)		0.01	0.02	(50%)	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO	0.01	0.02	(50%)		0.01	0.02	(50%)	
CPOs en circulación promedio ⁽¹⁾	14,707	14,687	0%		14,707	14,687	0%	
Empleados	43,797	44,746	(2%)		43,797	44,746	(2%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.

En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Las **Ventas Netas** consolidadas del primer trimestre de 2025 fueron de \$3,649 millones de dólares, una disminución de 1% del 1T 2024 en términos comparables. El incremento en precios fue compensado por menores volúmenes. Las ventas incrementaron en EMEA y SCAC, pero disminuyeron en México y en Estados Unidos.

Costo de Ventas, como porcentaje de Ventas Netas, incrementó por 2.6pp a 68.9% en el primer trimestre de 2025, impulsado principalmente por los trabajos de mantenimiento que se adelantaron en Estados Unidos, al igual que por una disminución en las Ventas Netas. Sin embargo, continuamos experimentando un beneficio en los costos de energía, en combustibles y en electricidad para la producción de cemento.

Los **gastos de operación**, como porcentaje de Ventas Netas, se mantuvieron relativamente estables en el primer trimestre de 2025 comparados con el mismo periodo del año anterior, al ser compensados los menores costos de flete y logística por gastos de venta, generales y administración más altos.

El **Flujo de Operación** en el primer trimestre de 2025 alcanzó los \$601 millones de dólares, disminuyendo 10% en términos comparables, principalmente debido a los volúmenes, el apalancamiento operativo y mantenimiento. En términos regionales, el desempeño del Flujo de Operación fue explicado mayormente por nuestras operaciones en México, con la depreciación del peso resultando en un impacto de \$65 millones de dólares, aunado a los volúmenes impactados por una fuerte base preelectoral del año anterior, y la estacionalidad usual del primer año de un nuevo gobierno.

El **margen del Flujo de Operación** en el primer trimestre de 2025 disminuyó 2.0pp de 18.5% en el primer trimestre de 2024 a 16.5% en este trimestre, con aproximadamente la mitad de su variación explicada por la mezcla regional. El margen del Flujo de Operación fue respaldado por precios más altos, menores costos de energía y flete, que parcialmente compensaron el impacto de los volúmenes, costos de mano de obra más altos y trabajos de mantenimiento que fueron adelantados en Estados Unidos.

La **Utilidad Neta de la Participación Controladora** fue de \$734 millones de dólares en el primer trimestre de 2025, impulsada principalmente por una ganancia por la venta de nuestras operaciones en República Dominicana.

Resultados Operativos

México

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	981	1,314	(25%)	(9%)	981	1,314	(25%)	(9%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	308	420	(27%)	(10%)	308	420	(27%)	(10%)
Margen de flujo de operación	31.4%	31.9%	(0.5pp)		31.4%	31.9%	(0.5pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(9%)	(9%)	(6%)	(6%)	(14%)	(14%)
Precio (dólares)	(14%)	(14%)	(14%)	(14%)	(18%)	(18%)
Precio (moneda local)	5%	5%	5%	5%	(1%)	(1%)

En **México**, el Flujo de Operación disminuyó 10% en términos comparables en el primer trimestre de 2025 debido a la estacionalidad usual asociada con el primer año de un nuevo gobierno, y una fuerte base comparativa del año anterior impulsada por el gasto preelectoral. El margen del Flujo de Operación fue respaldado por una dinámica de precios favorable y menores costos de energía y de fletes que compensaron la mayoría del efecto de los volúmenes.

El gasto preelectoral en infraestructura y caminos rurales del año pasado explicó ~50% de la disminución en volúmenes de cemento en el primer trimestre de 2025 comparada con el primer trimestre de 2024. Los volúmenes de concreto se mantuvieron apoyados por los proyectos industriales y los trabajos de infraestructura a nivel estatal en la región noreste de México. La disminución en los volúmenes de agregados se atribuye al momento en que se llevaron a cabo varios proyectos de infraestructura de gran tamaño y bajo margen en el año anterior. Ajustando por estos volúmenes, nuestros volúmenes de agregados disminuyeron 1% con una expansión significativa del margen de Flujo de Operación.

Nuestros precios de cemento y agregados incrementaron 5% secuencialmente, mientras que los de concreto incrementaron 3% en términos de moneda local.

Estados Unidos

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	1,190	1,234	(4%)	(4%)	1,190	1,234	(4%)	(4%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	190	237	(20%)	(20%)	190	237	(20%)	(20%)
Margen de flujo de operación	15.9%	19.2%	(3.3pp)		15.9%	19.2%	(3.3pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	(3%)	(3%)	(4%)	(4%)	(10%)	(10%)
Precio (dólares)	(1%)	(1%)	1%	1%	6%	6%
Precio (moneda local)	(1%)	(1%)	1%	1%	6%	6%

En **Estados Unidos**, el Flujo de Operación en el primer trimestre de 2025 disminuyó 20%, en comparación con el mismo periodo el año anterior, debido a un clima inusualmente frío en muchos de nuestros mercados clave. El margen del Flujo de Operación en el trimestre, ajustado por gasto de mantenimiento y pérdida de volúmenes, se hubiera mantenido estable, con los precios compensando la inflación en los costos de insumos.

Resultados Operativos

Las condiciones heladas en enero y 1 día hábil menos explican el total de la disminución de los volúmenes de cemento y concreto. En agregados, aproximadamente la mitad de la variación de volúmenes es explicada por el clima inclemente, menores días de envío y el cierre previamente anunciado de varias canteras agotadas.

Los precios de cemento y concreto se mantuvieron estables secuencialmente. Los precios de agregados se mantuvieron fuertes con precios ajustados por mezcla de producto y geográfica aumentando 3% secuencialmente y 7% en comparación con el mismo periodo el año anterior.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	1,070	1,045	2%	5%	1,070	1,045	2%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	117	83	40%	49%	117	83	40%	49%
Margen de flujo de operación	10.9%	8.0%	2.9pp		10.9%	8.0%	2.9pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	4%	4%	9%	9%	6%	6%
Precio (dólares)	(4%)	(4%)	(1%)	(1%)	(3%)	(3%)
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	(0%)	(0%)	(2%)	(2%)

En **EMEA**, la tendencia de recuperación continuó en el primer trimestre, con nuestras operaciones en Europa marcando el tercer trimestre consecutivo de crecimiento del Flujo de Operación, en comparación con el mismo periodo del año anterior. Para toda la región, el Flujo de Operación en el primer trimestre de 2025 creció 49% en términos comparables, con una expansión del margen de Flujo de Operación de 2.9pp. Esto fue impulsado por mayores volúmenes, precios y apalancamiento operativo, así como por mayores eficiencias relacionadas con el Proyecto "Cutting Edge".

En Europa, mientras continuamos viendo una mejora en la tendencia de volúmenes en la mayoría de nuestros mercados de Europa Occidental, las severas condiciones climáticas invernales en febrero afectaron las dinámicas en nuestras operaciones de Europa del Este. El crecimiento en estos países se reanudó en marzo con mejores condiciones climáticas.

En Acción Climática, nuestras operaciones en Europa continuaron haciendo un progreso en la descarbonización rentable con las emisiones netas de CO₂ disminuyendo 1.2% en el trimestre, en comparación con el primer trimestre de 2024.

En Medio Oriente y África, el Flujo de Operación mejoró gracias al sólido crecimiento en volúmenes a medida que las condiciones comenzaron a estabilizarse.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante

Resultados Operativos

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	314	306	2%	5%	314	306	2%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	61	63	(3%)	(2%)	61	63	(3%)	(2%)
Margen de flujo de operación	19.6%	20.7%	(1.1pp)		19.6%	20.7%	(1.1pp)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Crecimiento porcentual contra año anterior	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Enero - Marzo	Primer Trimestre
Volumen	3%	3%	6%	6%	4%	4%
Precio (dólares)	1%	1%	(0%)	(0%)	(3%)	(3%)
Precio (moneda local) (*)	3%	3%	5%	5%	0%	0%

En **Centro, Sudamérica y el Caribe**, el Flujo de Operación disminuyó 2%, en términos comparables en el primer trimestre de 2025, en comparación con el mismo periodo el año anterior. Los precios tuvieron un desempeño sólido, con los volúmenes creciendo 3% en cemento y 6% en concreto.

El sector formal continúa impulsando la demanda, con nuestros volúmenes de concreto en Colombia y Panamá incrementando 8% y 10%, respectivamente.

En el frente operativo, la mayor eficiencia de los hornos y el menor factor de clínker continuaron apoyando la rentabilidad.

Nuestro negocio de Soluciones Urbanas se expande rápidamente en la región, reportando un crecimiento del Flujo de Operación de 16% con una expansión del margen de más de 4pp durante el primer trimestre de 2025, comparado con el mismo periodo del año anterior.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Resultados Operativos

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	292	421	(31%)	292	421	(31%)
Depreciación y amortización de activos	309	310		309	310	
Flujo de operación	601	731	(18%)	601	731	(18%)
Interés neto pagado	(109)	(143)		(109)	(143)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos ¹	(174)	(153)		(174)	(153)	
Cambio en inversión de capital de trabajo	(486)	(445)		(486)	(445)	
Impuestos netos pagados	(59)	(172)		(59)	(172)	
Otros gastos	(75)	(24)		(75)	(24)	
Ingresos de la venta de activo fijo	35	13		35	13	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(3)	35		(3)	35	
Flujo de efectivo libre de operaciones	(270)	(159)	(70%)	(270)	(159)	(70%)

En millones de dólares, excepto porcentajes.

⁽¹⁾ Incluye pagos de arrendamientos de \$71 millones de dólares en el 1T25 y 1T24

Variación de la Deuda Neta: Los montos a continuación se presentan en términos de su efecto sobre la Deuda Neta

Deuda Neta al 4T24	5,836
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)	270
Inversiones en activo fijo de crecimiento	147
Adquisiciones y ventas de activos	(862)
Dividendos	30
Inversiones en activo intangible	50
Cupones en notas subordinadas	26
Otros neto	87
Variación de la Deuda Neta al 1T25	(252)
Deuda Neta al 1T25	5,584

En millones de dólares.

Información sobre deuda

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre	Primer Trimestre	
	2025	2024	% var	2024	2025	2024
Deuda total ⁽¹⁾	6,763	7,844	(14%)	6,700	Denominación de moneda	
Deuda de corto plazo	13%	4%		7%	Dólar americano	70% 76%
Deuda de largo plazo	87%	96%		93%	Euro	20% 14%
Efectivo y equivalentes	1,179	476	148%	864	Peso mexicano	6% 5%
Deuda neta	5,584	7,369	(24%)	5,836	Otras monedas	4% 5%
Deuda Neta Consolidada ⁽²⁾	5,606	7,371		5,802	Tasas de interés ⁽³⁾	
Razón de apalancamiento financiero consolidado ⁽²⁾	1.90	2.18		1.81	Fija	67% 70%
Razón de cobertura financiera consolidada ⁽²⁾	7.20	7.80		7.26	Variable	33% 30%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

⁽¹⁾ Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

⁽²⁾ Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

⁽³⁾ Incluye el efecto de nuestros derivados de tasa de interés, según corresponda

Resultados Operativos

Cifras Consolidadas

Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

ESTADO DE RESULTADOS	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	3,649,177	3,942,493	(7%)	(1%)	3,649,177	3,942,493	(7%)	(1%)
Costo de ventas	(2,515,408)	(2,615,302)	4%		(2,515,408)	(2,615,302)	4%	
Utilidad bruta	1,133,769	1,327,191	(15%)	(6%)	1,133,769	1,327,191	(15%)	(6%)
Gastos de operación	(841,594)	(906,463)	7%		(841,594)	(906,463)	7%	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	292,175	420,729	(31%)	(20%)	292,175	420,729	(31%)	(20%)
Otros gastos, neto	(45,573)	(18,589)	(145%)		(45,573)	(18,589)	(145%)	
Resultado de operación	246,603	402,140	(39%)		246,603	402,140	(39%)	
Gastos financieros	(114,699)	(143,714)	20%		(114,699)	(143,714)	20%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	37,196	6,236	496%		37,196	6,236	496%	
Productos financieros	8,328	9,591	(13%)		8,328	9,591	(13%)	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(16,072)	(4,278)	(276%)		(16,072)	(4,278)	(276%)	
Resultado por fluctuación cambiaria	66,592	25,151	165%		66,592	25,151	165%	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(21,652)	(24,227)	11%		(21,652)	(24,227)	11%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	5,417	8,599	(37%)		5,417	8,599	(37%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	174,517	273,261	(36%)		174,517	273,261	(36%)	
Impuestos a la utilidad	(51,308)	(36,367)	(41%)		(51,308)	(36,367)	(41%)	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	123,209	236,894	(48%)		123,209	236,894	(48%)	
Operaciones discontinuas	618,488	21,593	2764%		618,488	21,593	2764%	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	741,698	258,486	187%		741,698	258,486	187%	
Participación no controladora	7,739	4,091	89%		7,739	4,091	89%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	733,959	254,396	189%		733,959	254,396	189%	
Flujo de Operación (EBITDA)	601,241	730,837	(18%)	(10%)	601,241	730,837	(18%)	(10%)
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.01	0.02	(50%)		0.01	0.02	(50%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	0.04	0.00	2760%		0.04	0.00	2760%	

BALANCE GENERAL	Al 31 de marzo		
	2025	2024	% var
Activo Total	27,974,866	28,602,557	(2%)
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,179,154	475,689	148%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,780,870	1,943,641	(8%)
Otras cuentas por cobrar	717,218	766,660	(6%)
Inventarios, neto	1,556,192	1,800,148	(14%)
Activos mantenidos para su venta	33,259	50,499	(34%)
Otros activos circulantes	133,629	147,083	(9%)
Activo circulante	5,400,323	5,183,719	4%
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,420,036	12,458,810	(8%)
Otros activos	11,154,507	10,960,028	2%
Pasivo total	14,613,472	16,490,290	(11%)
Pasivo circulante	6,235,905	6,669,742	(7%)
Pasivo largo plazo	4,955,490	6,526,279	(24%)
Otros pasivos	3,422,077	3,294,269	4%
Capital contable total	13,361,394	12,112,267	10%
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,469,656)	(2,483,203)	1%
Notas subordinadas	1,985,040	1,985,040	0%
Utilidades retenidas	5,850,711	4,562,340	28%
Participación no controladora	296,190	348,982	(15%)

Resultados Operativos

Resumen operativo por país

En miles de dólares

Ventas	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
México	981,282	1,314,212	(25%)	(9%)	981,282	1,314,212	(25%)	(9%)
Estados Unidos	1,190,296	1,233,975	(4%)	(4%)	1,190,296	1,233,975	(4%)	(4%)
Europa, Medio Oriente y África	1,069,542	1,045,116	2%	5%	1,069,542	1,045,116	2%	5%
Europa	781,686	808,478	(3%)	(2%)	781,686	808,478	(3%)	(2%)
Medio Oriente y África	287,856	236,638	22%	31%	287,856	236,638	22%	31%
Centro, Sudamérica y el Caribe	313,862	306,334	2%	5%	313,862	306,334	2%	5%
Otros y eliminaciones intercompañía	94,196	42,856	120%	121%	94,196	42,856	120%	121%
TOTAL	3,649,177	3,942,493	(7%)	(1%)	3,649,177	3,942,493	(7%)	(1%)

UTILIDAD BRUTA

México	483,267	662,188	(27%)	(11%)	482,330	662,188	(27%)	(12%)
Estados Unidos	300,856	341,728	(12%)	(12%)	300,856	341,728	(12%)	(12%)
Europa, Medio Oriente y África	238,481	198,001	20%	26%	238,481	198,001	20%	26%
Europa	174,822	153,723	14%	15%	174,822	153,723	14%	15%
Medio Oriente y África	63,659	44,278	44%	64%	63,659	44,278	44%	64%
Centro, Sudamérica y el Caribe	101,462	99,944	2%	4%	101,462	99,944	2%	4%
Otros y eliminaciones intercompañía	9,703	25,330	(62%)	(62%)	10,640	25,330	(58%)	(58%)
TOTAL	1,133,769	1,327,191	(15%)	(6%)	1,133,769	1,327,191	(15%)	(6%)

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	259,125	363,097	(29%)	(12%)	259,125	363,097	(29%)	(12%)
Estados Unidos	63,059	109,813	(43%)	(43%)	63,059	109,813	(43%)	(43%)
Europa, Medio Oriente y África	41,843	10,042	317%	378%	41,843	10,042	317%	378%
Europa	7,459	(7,161)	N/A	N/A	7,459	(7,161)	N/A	N/A
Medio Oriente y África	34,383	17,203	100%	141%	34,383	17,203	100%	141%
Centro, Sudamérica y el Caribe	42,205	43,979	(4%)	(3%)	42,205	43,979	(4%)	(3%)
Otros y eliminaciones intercompañía	(114,056)	(106,202)	(7%)	(28%)	(114,056)	(106,202)	(7%)	(28%)
TOTAL	292,175	420,729	(31%)	(20%)	292,175	420,729	(31%)	(20%)

Resultados Operativos

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares US. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas.

FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	Enero - Marzo				Primer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
México	308,234	419,721	(27%)	(10%)	308,234	419,721	(27%)	(10%)
Estados Unidos	189,745	237,037	(20%)	(20%)	189,745	237,037	(20%)	(20%)
Europa, Medio Oriente y África	116,866	83,246	40%	49%	116,866	83,246	40%	49%
Europa	68,685	54,341	26%	26%	68,685	54,341	26%	26%
Medio Oriente y África	48,181	28,906	67%	93%	48,181	28,906	67%	93%
Centro, Sudamérica y el Caribe	61,469	63,392	(3%)	(2%)	61,469	63,392	(3%)	(2%)
<i>Otros y eliminaciones intercompañía</i>	<i>(75,073)</i>	<i>(72,559)</i>	<i>(3%)</i>	<i>(34%)</i>	<i>(75,073)</i>	<i>(72,559)</i>	<i>(3%)</i>	<i>(34%)</i>
TOTAL	601,241	730,837	(18%)	(10%)	601,241	730,837	(18%)	(10%)

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)

México	31.4%	31.9%		31.4%	31.9%
Estados Unidos	15.9%	19.2%		15.9%	19.2%
Europa, Medio Oriente y África	10.9%	8.0%		10.9%	8.0%
Europa	8.8%	6.7%		8.8%	6.7%
Medio Oriente y África	16.7%	12.2%		16.7%	12.2%
Centro, Sudamérica y el Caribe	19.6%	20.7%		19.6%	20.7%
TOTAL	16.5%	18.5%		16.5%	18.5%

Resultados Operativos

Resumen volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas

Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Volumen de cemento consolidado ⁽¹⁾	12,256	12,128	1%	12,256	12,128	1%
Volumen de concreto consolidado	10,313	10,192	1%	10,313	10,192	1%
Volumen de agregados consolidado ⁽²⁾	30,186	31,601	(4%)	30,186	31,601	(4%)

Volumen por país

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Marzo	Primer Trimestre	Primer Trimestre 2025 vs.
	2025 vs. 2024	2025 vs. 2024	Cuarto Trimestre 2024
México	(9%)	(9%)	(9%)
Estados Unidos	(3%)	(3%)	(2%)
Europa, Medio Oriente y África	4%	4%	(7%)
Europa	1%	1%	(12%)
Medio Oriente y África	10%	10%	3%
Centro, Sudamérica y el Caribe	3%	3%	0%

CONCRETO

México	(6%)	(6%)	(11%)
Estados Unidos	(4%)	(4%)	(5%)
Europa, Medio Oriente y África	9%	9%	(7%)
Europa	(4%)	(4%)	(11%)
Medio Oriente y África	30%	30%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	6%	6%	(6%)

AGREGADOS

México	(14%)	(14%)	(13%)
Estados Unidos	(10%)	(10%)	(8%)
Europa, Medio Oriente y África	6%	6%	(10%)
Europa	2%	2%	(13%)
Medio Oriente y África	19%	19%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	4%	4%	(6%)

⁽¹⁾ Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.

⁽²⁾ Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resultados Operativos

Resumen de precios

Variación en dólares

	Enero - Marzo 2025 vs. 2024	Primer Trimestre 2025 vs. 2024	Primer Trimestre 2025 vs. Cuarto Trimestre 2024
CEMENTO GRIS DOMÉSTICO			
México	(14%)	(14%)	4%
Estados Unidos	(1%)	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	(4%)	(4%)	0%
Europa (*)	(2%)	(2%)	2%
Medio Oriente y África (*)	(1%)	(1%)	10%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	1%	7%
CONCRETO			
México	(14%)	(14%)	2%
Estados Unidos	1%	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(1%)	(1%)	2%
Europa (*)	0%	0%	2%
Medio Oriente y África (*)	2%	2%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(0%)	(0%)	10%
AGREGADOS			
México	(18%)	(18%)	4%
Estados Unidos	6%	6%	3%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(3%)	(3%)	3%
Europa (*)	(3%)	(3%)	2%
Medio Oriente y África (*)	2%	2%	9%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(3%)	(3%)	11%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Resultados Operativos

Variación en moneda local

	Enero - Marzo 2025 vs. 2024	Primer Trimestre 2025 vs. 2024	Primer Trimestre 2025 vs. Cuarto Trimestre 2024
CEMENTO GRIS DOMÉSTICO			
México	5%	5%	5%
Estados Unidos	(1%)	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	3%	3%	(0%)
Europa (*)	(1%)	(1%)	1%
Medio Oriente y África (*)	38%	38%	11%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	3%	6%
CONCRETO			
México	5%	5%	3%
Estados Unidos	1%	1%	1%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(0%)	(0%)	2%
Europa (*)	2%	2%	2%
Medio Oriente y África (*)	3%	3%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	5%	5%	5%
AGREGADOS			
México	(1%)	(1%)	5%
Estados Unidos	6%	6%	3%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(2%)	(2%)	3%
Europa (*)	(2%)	(2%)	2%
Medio Oriente y África (*)	2%	2%	8%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	0%	0%	8%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).

(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Otra información

Gastos de operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del período presentado.

En miles de dólares	Enero - Marzo			Primer trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Gastos generales y de administración	296,460	300,186	-1%	296,460	300,186	-1%
Gastos de venta	88,230	92,195	-4%	88,230	92,195	-4%
Gastos de distribución y logística	398,647	459,950	-13%	398,647	459,950	-13%
Gastos de operación excluyendo depreciación	783,338	852,332	-8%	783,338	852,332	-8%
Depreciación en gastos de operación	58,256	54,131	8%	58,256	54,131	8%
Gastos de operación	841,594	906,463	-7%	841,594	906,463	-7%

% de ventas netas

Gastos generales y de administración	8.1%	7.6%	8.1%	7.6%
Gastos generales, de venta y administración	10.5%	10.0%	10.5%	10.0%

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con nuestro último Reporte Anual en la Forma 20-F, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,507,429,244. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en México para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2024. Para el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2025, Cemex no realizó recompras de CPOs.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2024, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

En millones de dólares	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre	
	2025	2024	2024	2024	2024
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal
Derivados de tipo de cambio ⁽¹⁾	1,384	61	1,422	(88)	1,363
Derivados de intercambio de tasas de interés ⁽²⁾	1,520	(79)	1,408	80	1,258
Derivados de combustible ⁽³⁾	312	6	308	19	356
	3,216	(12)	3,138	11	2,977

- 1) Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 31 de marzo de 2025, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de \$779 millones de dólares.
- 2) Los derivados de intercambio de tasas de interés refieren a préstamos bancarios, incluye derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio con un monto nominal de \$920 millones de dólares.
- 3) Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado estimado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, en cuyo caso los cambios en el valor de mercado estimados son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 31 de marzo de 2025, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de \$12 millones de dólares.

Otra información

Operaciones discontinuas

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos de sus operaciones en la República Dominicana, por un monto total de \$928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consisten principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo del 1 al 30 de enero de 2025 y el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2024, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo una utilidad en venta de \$593 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contables hasta la fecha de pérdida de control y la cancelación de crédito mercantil de \$13 millones de dólares.

El 2 de diciembre de 2024, considerando acuerdos separados con cada contraparte y la conclusión satisfactoria de las condiciones de cierre, incluyendo la aprobación de la Comisión de Competencia de Filipinas y el cumplimiento de otros requerimientos por parte de los compradores a los accionistas de Cemex Holdings Philippines (“CHP”), incluyendo la participación no controladora propiedad de terceros en CHP, Cemex concluyó la venta de sus operaciones y activos en Filipinas a DACON Corporation, DMCI Holdings, Inc. y Semirara Mining & Power Corporation, por una consideración total incluyendo la venta de inversiones minoritarias y deuda asumida por el comprador de \$798 millones de dólares. Los activos vendidos consisten en 2 plantas de cemento, 18 centros de distribución terrestres y 6 terminales de distribución marinas. Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2024, las operaciones de Cemex en Filipinas se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 10 de septiembre de 2024, Cemex vendió sus operaciones en Guatemala a Holcim Group, por un monto total de \$212 millones de dólares. Los activos desinvertidos consisten principalmente en un molino con una capacidad instalada de aproximadamente 0.6 millones de toneladas métricas por año, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución. Por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2024, las operaciones de Cemex en Guatemala se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

Con base en lo establecido anteriormente, la siguiente tabla presenta información condensada combinada de los estados de resultados al 31 de marzo de 2025 y 2024 para las operaciones

discontinuas de Cemex relacionadas con República Dominicana, Filipinas y Guatemala:

ESTADO DE RESULTADOS (Millones de dólares)	Ene-Mar		Primer Trimestre	
	2025	2024	2025	2024
Ventas	26	195	26	195
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	595	-168	595	-168
Resultado financiero neto y otros	0	3	0	3
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	621	30	621	30
Impuestos a la utilidad	-3	-8	-3	-8
Resultado neto de las operaciones discontinuas	618	22	618	22

Definiciones y otros procedimientos

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Colombia, Panamá, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana, Barbados, Perú y Bahamas.

La región de EMEA incluye a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, Republica Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto e Israel.

Definiciones

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA), es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas.

pp equivale a puntos porcentuales.

Precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios.

Inversiones en activo fijo de crecimiento inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo intangible equivale a las inversiones realizadas y gastos incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, propiedad industrial y marcas.

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2. De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipo de cambio	Enero - Marzo		Primer Trimestre		Primer Trimestre	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	Promedio	Promedio	Promedio	Promedio	Fin de periodo	Fin de periodo
Peso	20.58	16.95	20.58	16.95	20.48	16.57
Euro	0.9495	0.9237	0.9495	0.9237	0.9245	0.9264
Libra Esterlina	0.7910	0.7898	0.7910	0.7898	0.7740	0.7921

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscar” u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas a la fecha en que se hicieron son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir, incluyendo significativamente, de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier orientación presentada en el reporte, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) (“SEC”) y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos nuevos gobiernos y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos; cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (“UE”), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpen las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE. y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el “T-MEC”) y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcasas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales; actividades terroristas

y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; a gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este reporte se hacen y declaran en las fechas especificadas en este reporte y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en este reporte, ya sea como el resultado de reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Este reporte incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido por nuestros ingresos según lo informado en nuestros estados financieros). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en el reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este reporte incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este reporte. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de anticorrupción y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en el reporte no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza (“ESG”, por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

El reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en el reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en el reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en el reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en el reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como “verdes”, “sociales”, “sostenibles” o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía “verde”, “social”, o “sostenible” o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como “verde”, “social” o “sostenible” o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como “verdes”, “sociales”, o “sostenible” o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones del reporte contiene declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, Negocios y Derechos Humanos, gobierno corporativo, Investigación y Desarrollo (“R&D”, por sus siglas en inglés) y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO₂. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa climáticos “Futuro en Acción”, así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono (“CCUS”); la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas).

Aviso Legal

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.



Resultados Del Primer Trimestre 2025



Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a " Cemex", "nosotros", "hemos" o "nuestros"), se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificados por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "hará", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "crear", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "preferir", "buscar", u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándose en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas a la fecha en que se hicieron son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier orientación presentada en el reporte, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos nuevos gobiernos y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpen las cadenas de suministro; nuestra capacidad para producir y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales, competencia en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para la infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumir las ventas de activos o consumir ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o está sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE, y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcos y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que forman parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener efectivamente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que pueden afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; a gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebro, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en esta presentación no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, como tales beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresos o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsiguientes. Los resultados actuales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o surgidas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en esta presentación se hacen y declaran en las fechas especificadas en esta presentación y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos reservamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en esta presentación, ya sea como el resultado de reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basó dicha declaración, o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificados por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en esta presentación está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no en acorde de la Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido por nuestros ingresos según lo informado en nuestros estados financieros). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para pagar internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de flujos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en la presentación se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, esta presentación incluye estadística respecto a la producción, distribución, mercadotecnia y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex genera algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de antirrupción y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de fijación de precios que ha sido desarrollada con terceros independientes de la cual el elemento central es fijar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de fijación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en la presentación no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

La presentación incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en la presentación requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en la presentación reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados que la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre períodos de informes dentro de las organizaciones o medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporte podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en el reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre períodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en la presentación incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones de la presentación contiene declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, Negocios y Derechos Humanos, gobierno corporativo, Investigación y Desarrollo ("R&D", por sus siglas en inglés) y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad al momento de finalizar, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa climáticos "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieren materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono ("CCUS"); la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas).

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones o futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

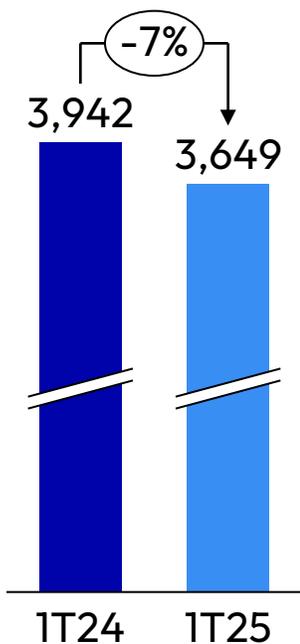
Prioridades clave que definen la transición

- Pasando de una década de recuperar la estabilidad financiera a un **crecimiento sostenible y rentable**
- Enfoque en la **excelencia operativa**, el aumento del **flujo de efectivo libre** y mayores **retornos para los accionistas**
- **Transformación organizacional eficiente** para simplificar y empoderar a las operaciones regionales a través el "Proyecto Cutting Edge"
- Compromiso completo con la **asignación de capital disciplinada** enfocada en **maximizar el retorno para los accionistas**
- **Estrategia de crecimiento** cambiando hacia adquisiciones rentables pequeñas y medianas en Estados Unidos

1T25: Ventas resilientes con un EBITDA alineado a las expectativas para el año

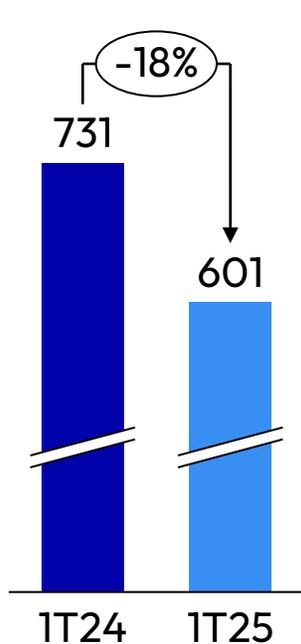
Ventas Netas

-1% comp.

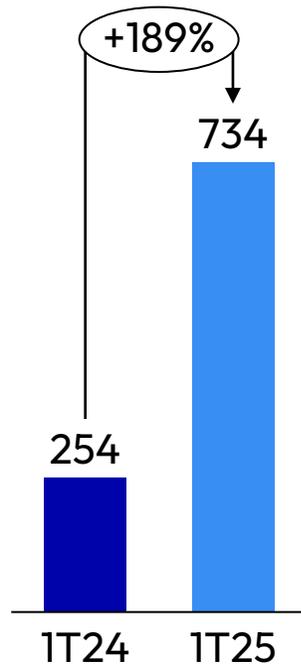


EBITDA

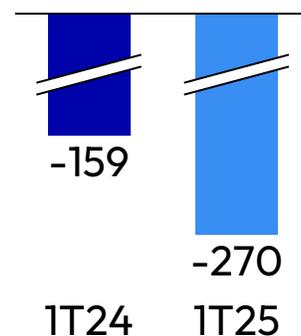
-10% comp.



Utilidad neta de la parte controladora



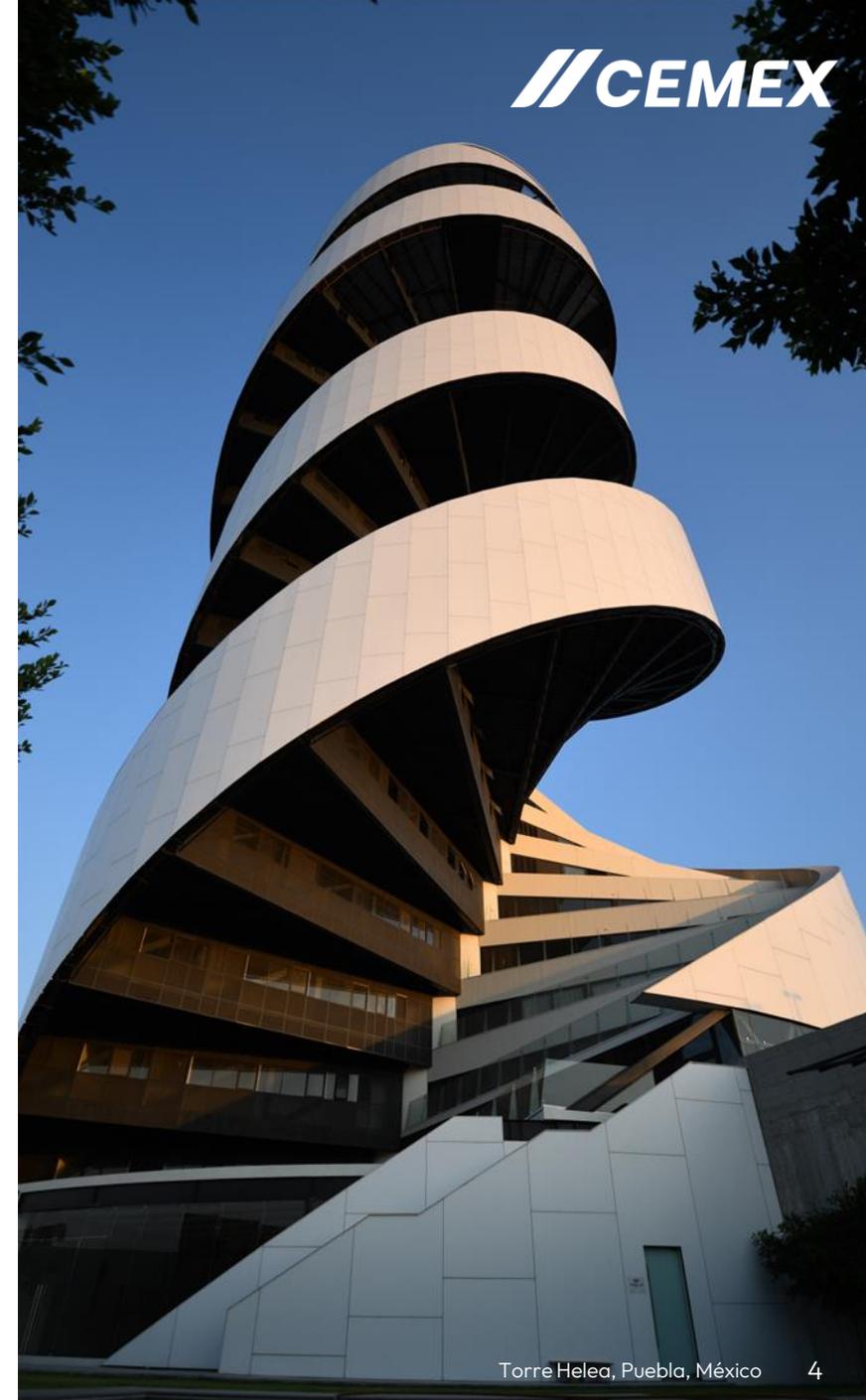
Flujo de efectivo libre de operaciones



Margen de EBITDA

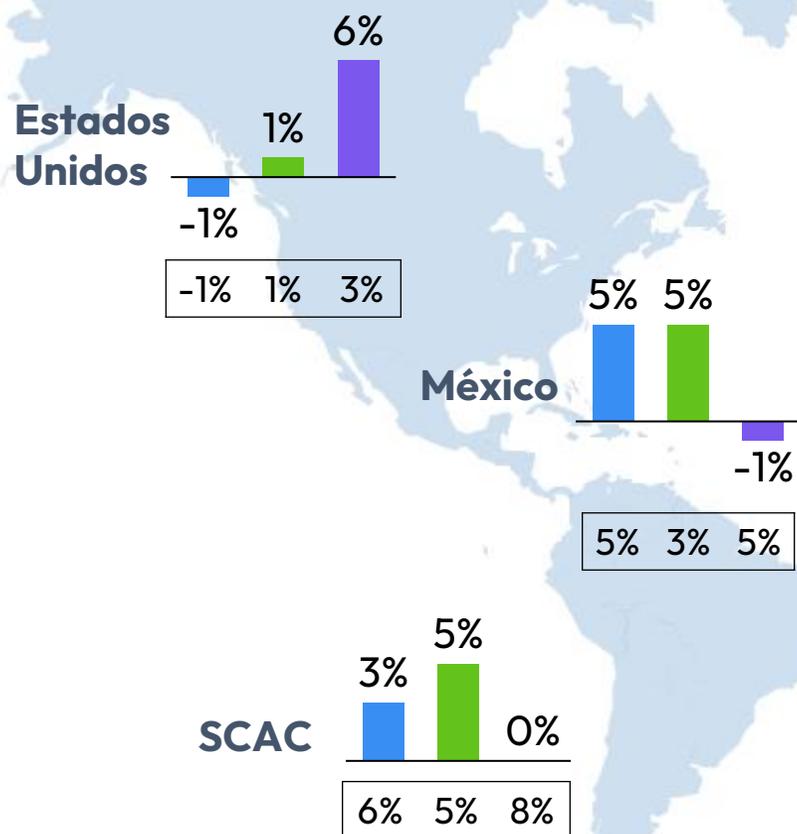
18.5%

16.5%

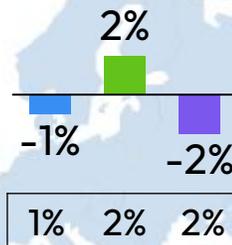


Precios consolidados más altos en términos secuenciales

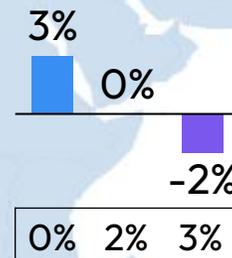
Precios del 1T25 comparados al año anterior y secuenciales



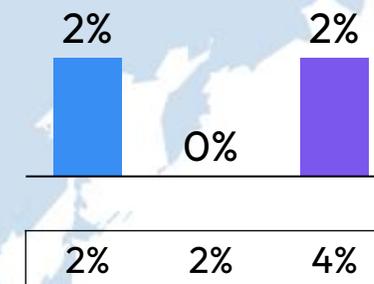
Europa



EMEA



PRECIOS CONSOLIDADOS 1T25 (comp.)



- Secuencial (4T24 a 1T25)
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

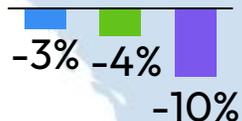
1) Cemento gris doméstico

Nota: Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Para CEMEX consolidado y todas sus regiones, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

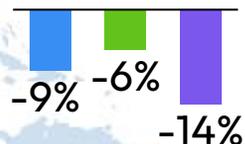
Recuperación de volúmenes en EMEA parcialmente compensando las presiones mexicanas transitorias

Crecimiento de volúmenes del 1T25 comparados al año anterior

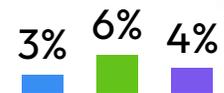
Estados Unidos



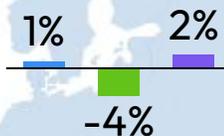
México



SCAC



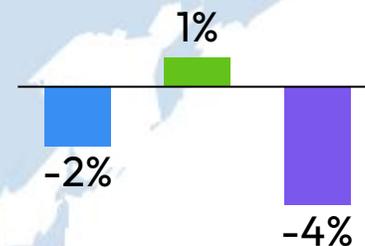
Europa



EMEA



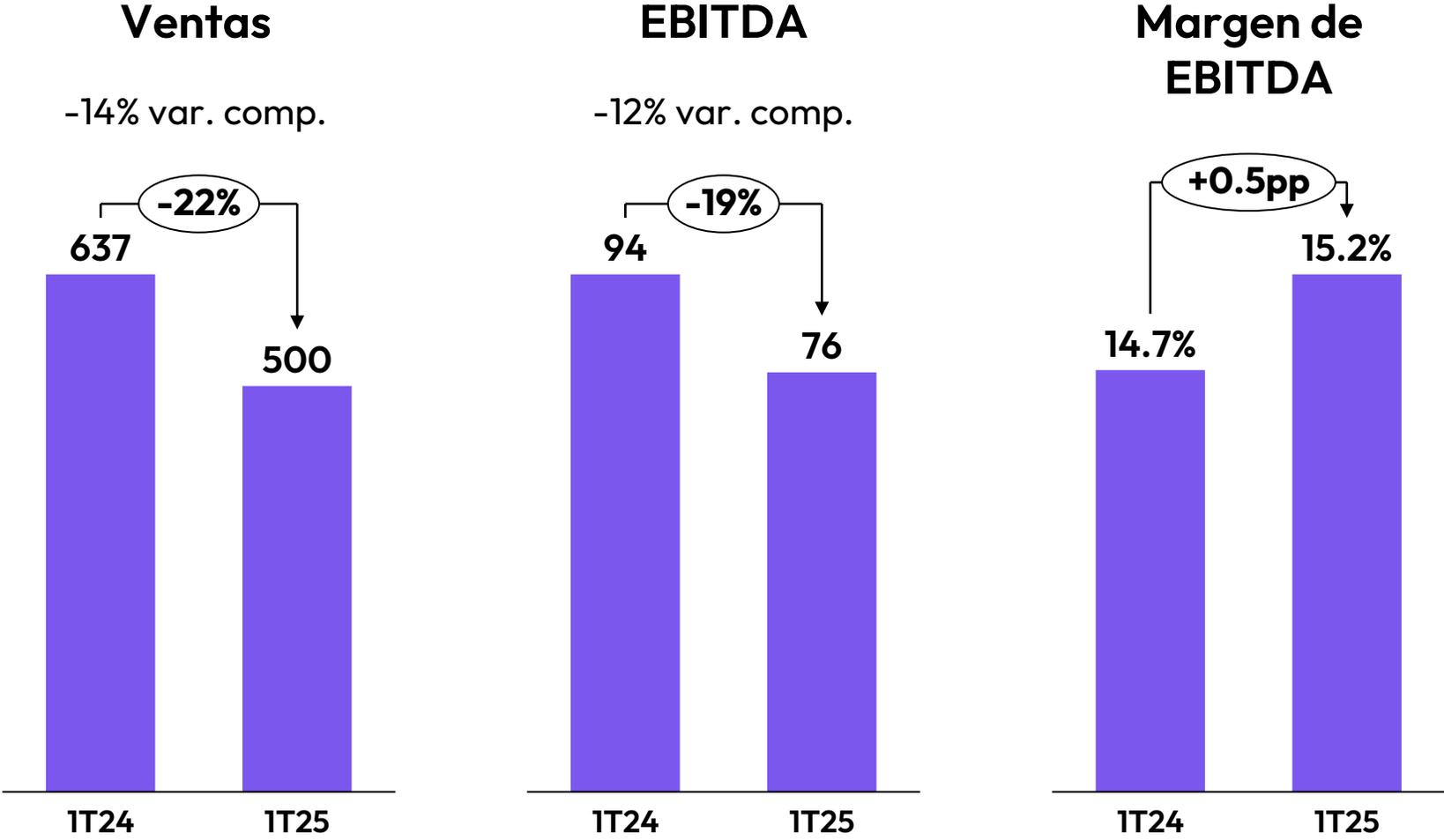
VOLUMENES CONSOLIDADOS
Comparados al año anterior (comp.)



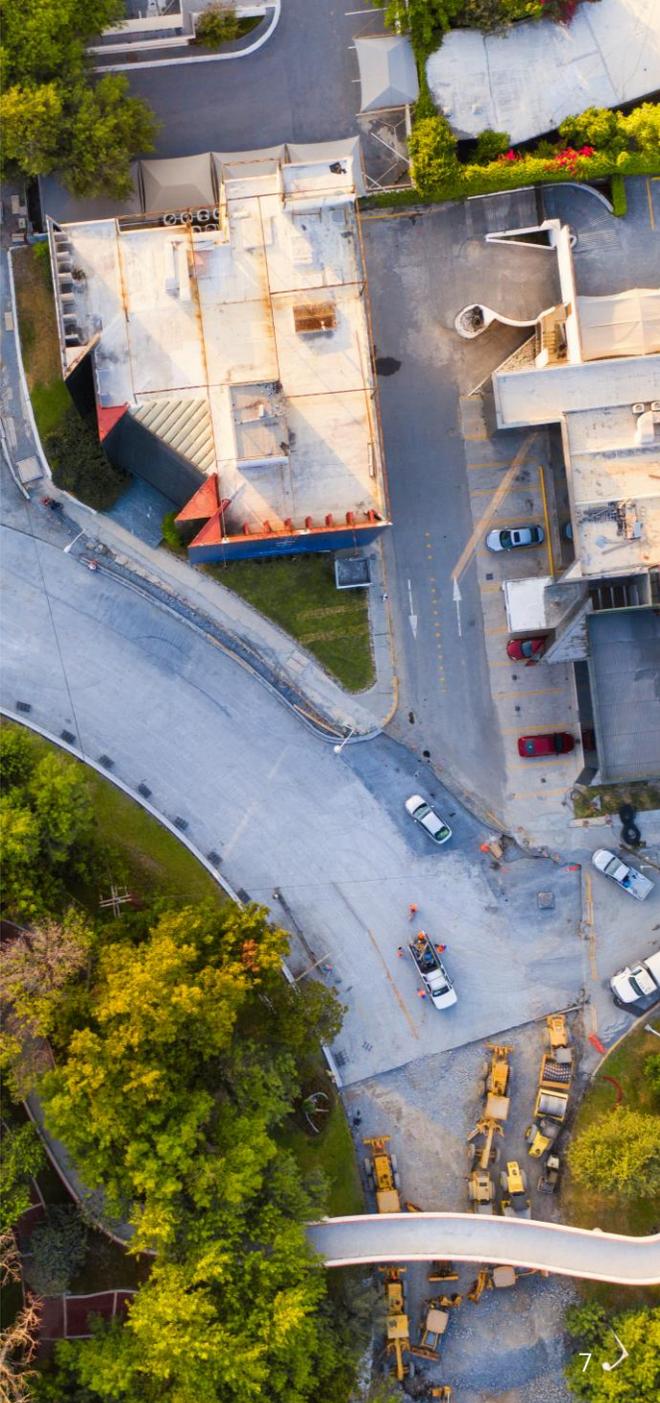
- Cemento¹
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

Soluciones Urbanas principalmente reflejando la conclusión de grandes proyectos en México

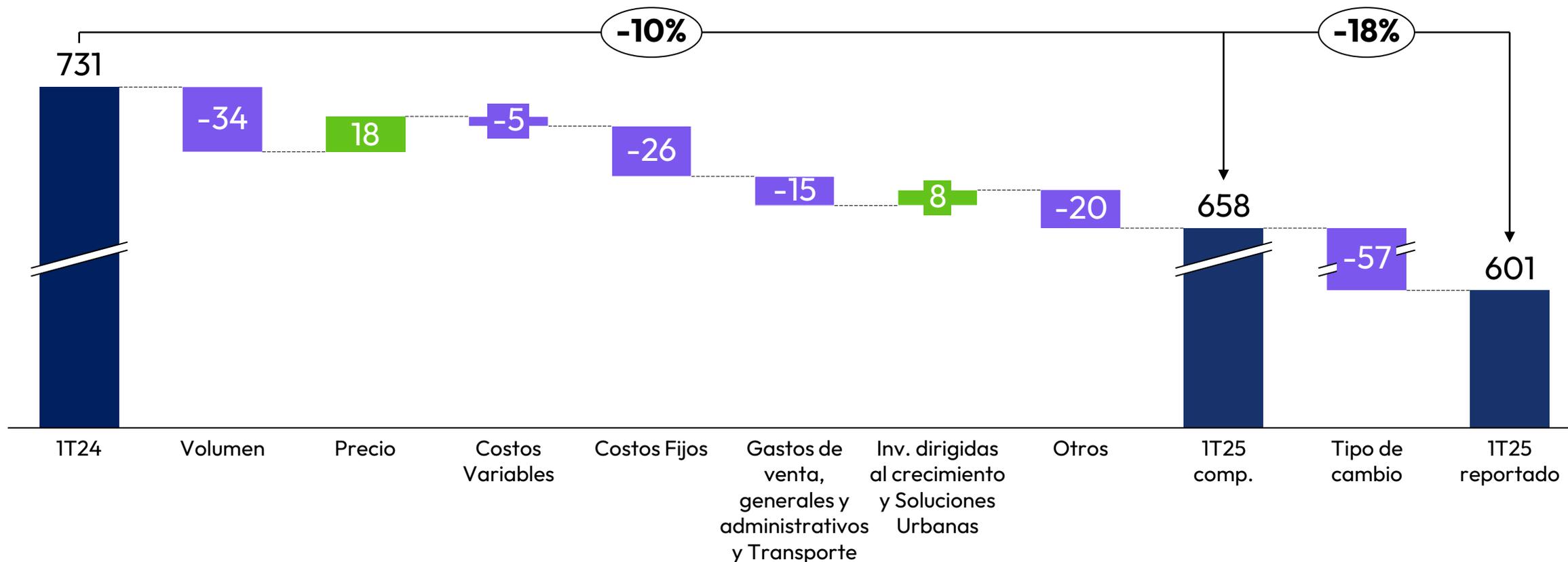


Millones de dólares US



EBITDA explicado por volúmenes, apalancamiento operativo y mantenimiento adelantado

Variación de EBITDA



Margen de EBITDA	18.5%	-2.0pp	16.5%
Costo de Ventas como % de Ventas	66.3%	+2.6pp	68.9%

Millones de dólares US

Avance relevante en el Proyecto “Cutting Edge”

Principales Iniciativas en curso



CADENA DE SUMINISTRO, LOGÍSTICA Y ABASTECIMIENTO

- Soluciones habilitadas por inteligencia artificial para optimizar el gasto global de abastecimiento y mejorar la eficiencia
- Optimización de la red de distribución



OPERACIONES

- Optimización de la mezcla de electricidad y combustibles
- Costos – eficiencia operativa y optimización del mantenimiento
- Gastos de venta, generales y administrativos

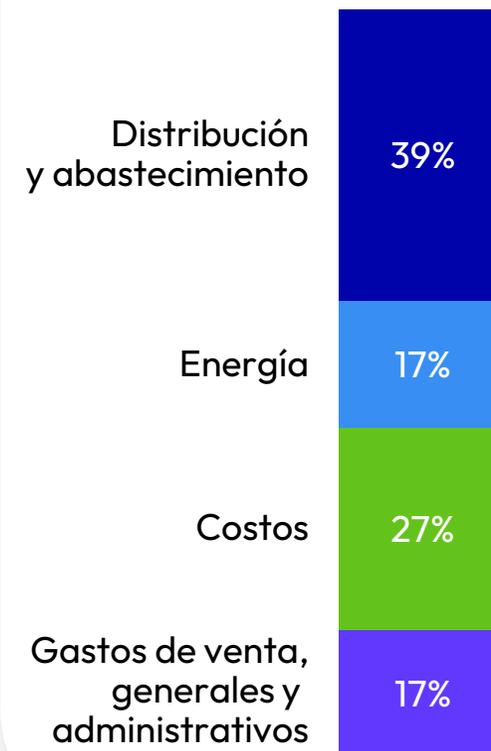


AHORROS DEL FLUJO DE EFECTIVO LIBRE

- Mejoras en pagos de intereses e inversiones en activo fijo de mantenimiento

Objetivo de al menos \$150 millones de dólares en ahorros de EBITDA en 2025 y \$350 millones de dólares para 2027

Ahorros de 2025
\$150 millones de dólares



Asignación de capital disciplinada enfocada en maximizar el retorno para los accionistas

Revisando el portafolio de inversiones en activo fijo de crecimiento para asegurar **indicadores de retorno** atractivos bajo las condiciones actuales de demanda

Transicionando de una estrategia de inversiones en activo fijo de crecimiento a adquisiciones **pequeñas y medianas** crecientes en Estados Unidos

Continuando con la **reducción de apalancamiento** para mitigar riesgos y aumentar el flujo de efectivo libre de operaciones

Decisiones de asignación de capital impulsadas por la maximización del **retorno a los accionistas**

Resultados por región



México: Año de transición de gobierno con una base comparativa retadora

Millones de dólares US	1T25	Acum. 1T25
Ventas	981	981
% var (comp)	(9%)	(9%)
EBITDA	308	308
% var (comp)	(10%)	(10%)
Margen EBITDA	31.4%	31.4%
var pp	(0.5pp)	(0.5pp)

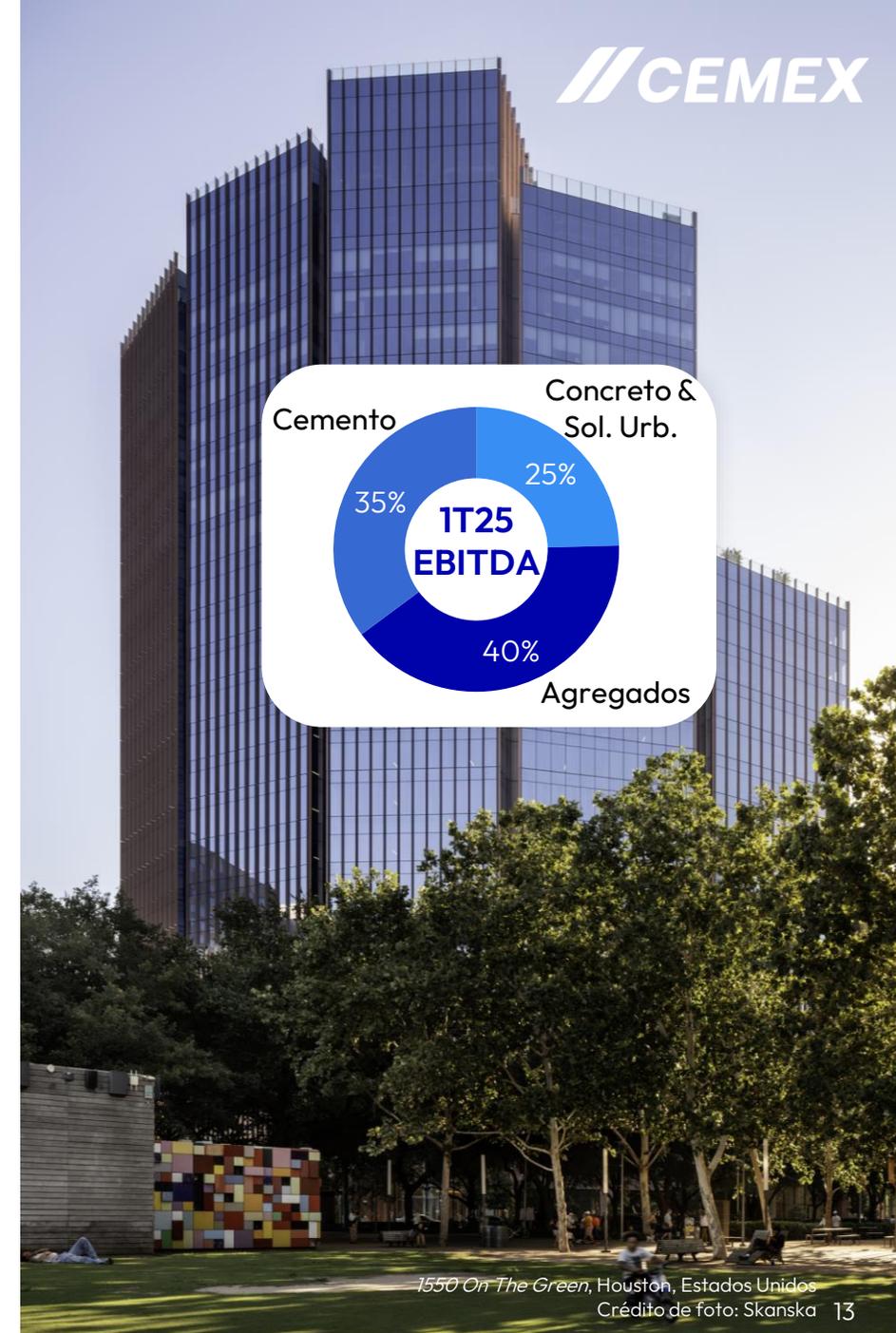
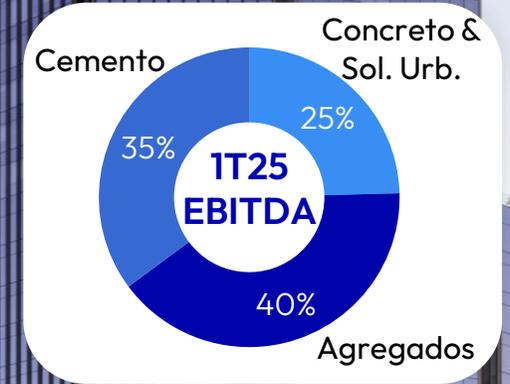
- Impacto por el tipo de cambio de \$65 millones de dólares, explicando cerca del 60% de la variación del EBITDA
- Gasto preelectoral del año anterior en proyectos de infraestructura y caminos rurales explica ~50% de la disminución en volúmenes de cemento
- Incremento de precios secuencial de 5% en cemento más que compensando la inflación en costos, llevando a un desempeño resiliente del margen
- Proyectos de infraestructura e industriales a nivel estatal impulsando la demanda en las regiones noreste y central
- Se espera una mejora en la actividad en el 2S25, respaldada por infraestructura, caminos rurales, vivienda social e industrial



Estados Unidos: Desempeño impactado por el clima

Millones de dólares US	1T25	Acum. 1T25
Ventas	1,190	1,190
% var (comp)	(4%)	(4%)
EBITDA	190	190
% var (comp)	(20%)	(20%)
Margen EBITDA	15.9%	15.9%
var pp	(3.3pp)	(3.3pp)

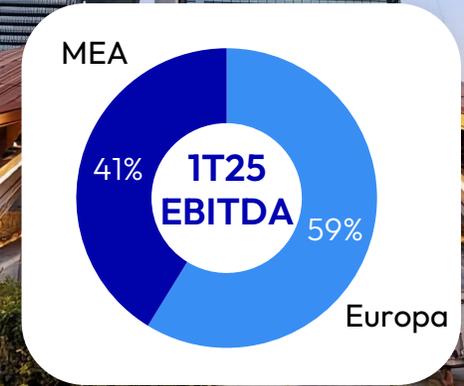
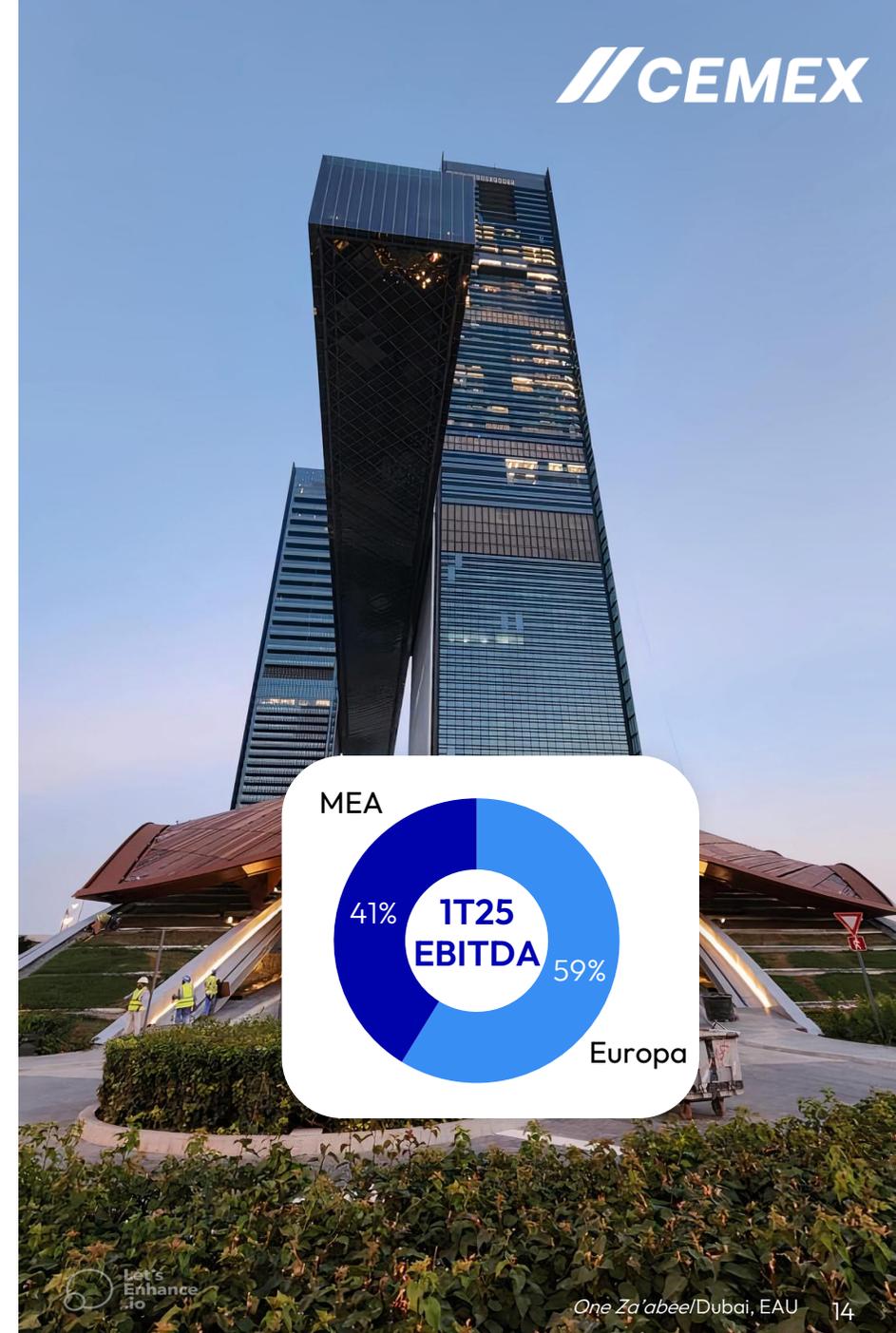
- Condiciones heladas y un día laboral menos explican la variación total de los volúmenes de cemento y concreto
- Se adelantó el mantenimiento programado debido al mal clima, con casi la mitad del mantenimiento anual ejecutado en el primer trimestre
- Margen explicado por el mantenimiento y volúmenes; los precios continúan compensando la inflación en los costos de insumos
- Cemex con ventaja competitiva en un escenario global de aranceles al cemento, con mayor producción domestica y acceso a importaciones Mexicanas
- Se espera que los sectores de infraestructura, industrial y comercial sigan impulsando la demanda



EMEA: Continúa la historia de recuperación

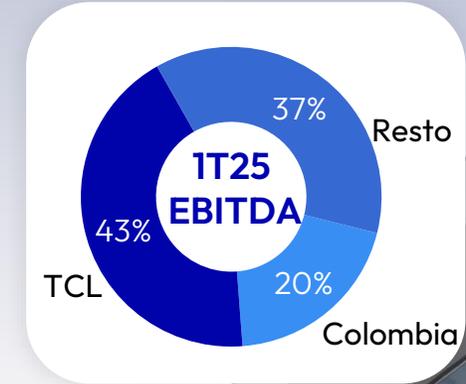
Millones de dólares US	1T25	Acum. 1T25
Ventas	1,070	1,070
% var (comp)	5%	5%
EBITDA	117	117
% var (comp)	49%	49%
Margen EBITDA	10.9%	10.9%
var pp	2.9pp	2.9pp

- Mayores volúmenes y precios, apalancamiento operativo, así como iniciativas del Proyecto “Cutting Edge”, impulsaron el crecimiento de EBITDA y expansión del margen
- Incrementos de precio secuenciales de un dígito bajo en Europa
- Mejora en la tendencia de volumen en la mayoría de los países en Europa; condiciones climáticas afectaron a Europa del Este
- Se espera que el gasto en infraestructura financiado por la UE impulse la demanda
- Fuerte entorno de demanda en el Medio Oriente y África, a medida que las condiciones se estabilizan



SCAC: Sector formal impulsando la demanda

Millones de dólares US	1T25	Acum. 1T25
Ventas	314	314
% var (comp)	5%	5%
EBITDA	61	61
% var (comp)	(2%)	(2%)
Margen EBITDA	19.6%	19.6%
var pp	(1.1pp)	(1.1pp)



- Precios positivos secuenciales y en comparación al año anterior
- El sector formal impulsando la demanda en la región, con los volúmenes de concreto aumentando 8% y 10% en Colombia y Panamá, respectivamente
- Mayor eficiencia operativa y menor factor de clínker respaldando el desempeño
- Soluciones Urbanas alcanzó un crecimiento de EBITDA del +16%



Avances Financieros

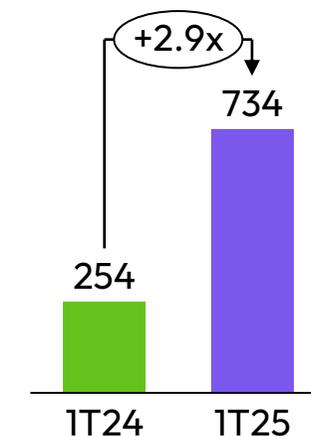


Puente Pelješac, Pelješac, Croacia
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

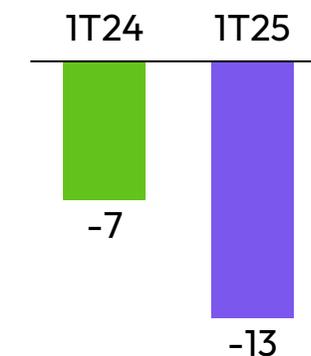
Utilidad Neta récord con flujo de efectivo libre de operaciones impactado por el EBITDA

	1T24	1T25	Var.
EBITDA	731	601	-130
Interés neto pagado	-143	-109	34
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos	-153	-174	-21
Inversiones en capital de trabajo	-445	-486	-41
Impuestos netos	-172	-59	113
Otros gastos	-24	-75	-51
Ingresos de la venta de activo fijo	13	35	22
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	35	-3	-38
Flujo de efectivo libre de operaciones	-159	-270	-111

Utilidad neta de la parte controladora



Días de capital de trabajo promedio



Nuestra estrategia de cobertura del peso protege en su totalidad el flujo de operación en México

Estimados 2025

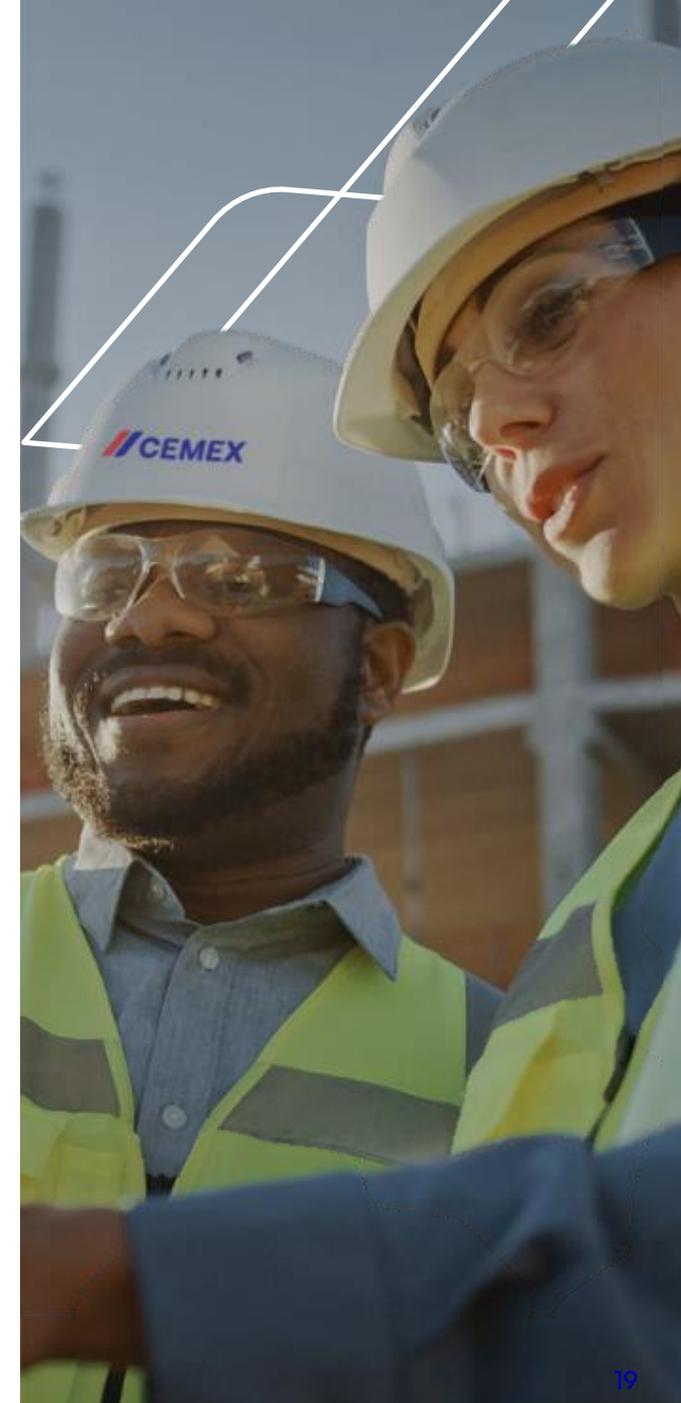


Estimados¹ 2025

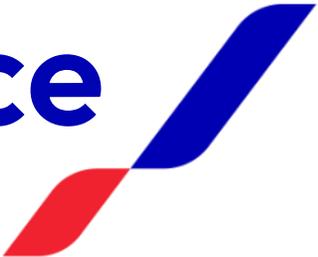
- Enfoque en las **variables que podemos controlar** dada la falta de visibilidad y la volatilidad del mercado
- Expansión del **“Proyecto Cutting Edge”** para redefinir la estructura de costos y optimizar la organización
- Reconociendo los riesgos en el panorama macroeconómico y los ahorros incrementales del “Proyecto Cutting Edge”, seguimos esperando un **desempeño estable del EBITDA para 2025**
- Se espera que la guía del flujo de efectivo libre de operaciones **genere ahorros por \$500 millones de dólares en 2025²**
- Optimistas sobre el **crecimiento del volumen** en EMEA y SCAC, mientras se espera un mejor desempeño en México y una dinámica estable en Estados Unidos en el segundo semestre de 2025
- **Estrategia de precios** enfocada en más que compensar la inflación en los costos de insumos
- **Flexibilidad** para afrontar posibles escenarios de tarifas de cemento
- **Sólida liquidez y posición financiera** para navegar una posible desaceleración

1) Refleja las expectativas de Cemex al 28 de abril de 2025

2) Basado en las expectativas de interés neto pagado, inversiones en activo fijo de mantenimiento, inversiones en el capital de trabajo, impuestos netos pagados e incluyendo cupones de notas subordinadas



Apéndice



Elementos del flujo de efectivo libre y energía – Estimados 2025¹

Costo de energía por tonelada de cemento producido

Disminución porcentual de un dígito alto

Inversiones en activo fijo

~\$800 millones de dólares de mantenimiento, y
~\$600 millones de dólares de crecimiento

Inversión en capital de trabajo

Sin inversión incremental

Impuestos pagados

~\$450 millones de dólares

Interés neto pagado²

Reducción de ~\$100 millones de dólares

1) Refleja las expectativas de Cemex al 28 de abril de 2025

2) Incluye cupones de notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas

Estimados de volúmenes 2025¹: países/regiones seleccionados

	Cemento	Concreto	Agregados
CEMEX	Estable	Incremento de un dígito bajo	Estable
México	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito bajo
USA	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
EMEA	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
Europa	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
MEA	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito medio a alto	Incremento de un dígito medio a alto
SCAC	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito medio	N/A

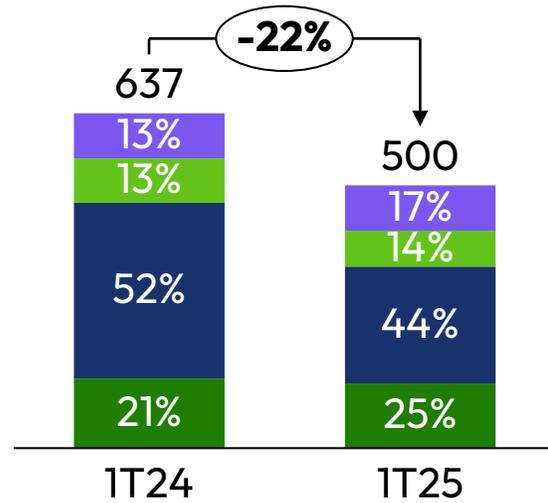
1) Refleja las expectativas de Cemex al 28 de abril de 2025. Volúmenes en base comparable. Todos los estimados en esta filmina se refieren a la variación porcentual comparada con el 2024

Soluciones Urbanas



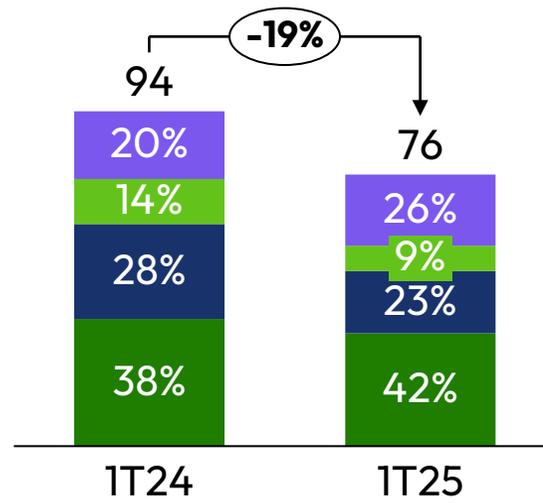
Ventas

-14% var. comp.



EBITDA

-12% var. comp.

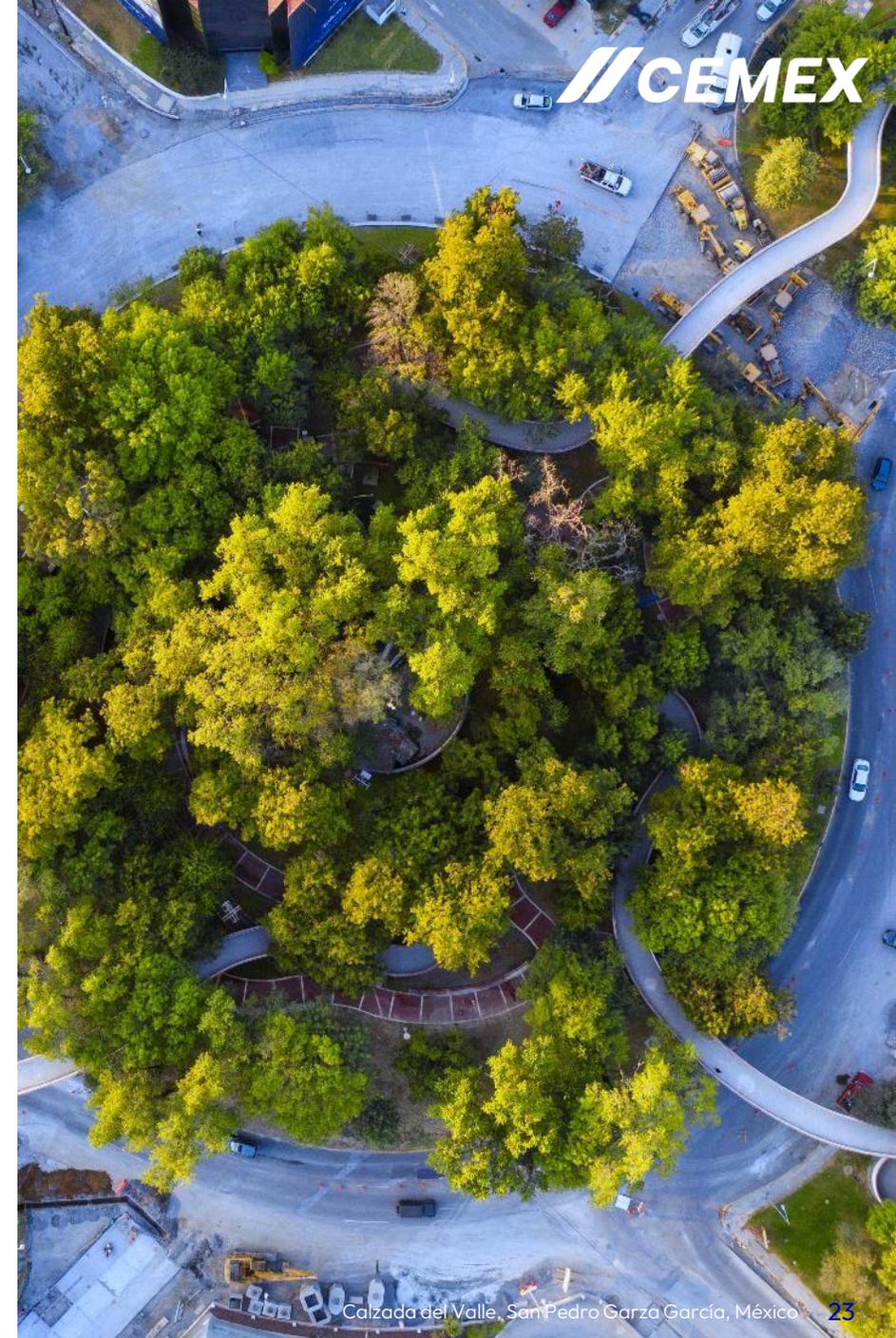


Margen de EBITDA 14.7% $\xrightarrow{+0.5pp}$ 15.2%

Por región 1T25

MEX	EUA	EMEA	SCAC
41%	30%	24%	4%

MEX	EUA	EMEA	SCAC
34%	29%	29%	8%



Volúmenes y precios consolidados



		Acum. 1T25 vs. Acum. 1T24	1T25 vs. 1T24	1T25 vs. 4T24
Cemento gris doméstico	Volumen	(2%)	(2%)	(5%)
	Precio (USD)	(7%)	(7%)	2%
	Precio (comp)	2%	2%	2%
Concreto	Volumen	1%	1%	(7%)
	Precio (USD)	(4%)	(4%)	3%
	Precio (comp)	0%	0%	2%
Agregados	Volumen	(4%)	(4%)	(10%)
	Precio (USD)	(1%)	(1%)	4%
	Precio (comp)	2%	2%	4%

Resumen de volúmenes y precios 1T25



	Cemento gris doméstico 1T25 vs. 1T24			Concreto 1T25 vs. 1T24			Agregados 1T25 vs. 1T24		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(9%)	(14%)	5%	(6%)	(14%)	5%	(14%)	(18%)	(1%)
Estados Unidos	(3%)	(1%)	(1%)	(4%)	1%	1%	(10%)	6%	6%
EMEA	4%	(4%)	3%	9%	(1%)	(0%)	6%	(3%)	(2%)
Europa	1%	(2%)	(1%)	(4%)	0%	2%	2%	(3%)	(2%)
MEA	10%	(1%)	38%	30%	2%	3%	19%	2%	2%
SCAC	3%	1%	3%	6%	(0%)	5%	4%	(3%)	0%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Flujo de efectivo libre de operaciones



	Enero - Marzo			Primer Trimestre		
	2024	2025	% var	2024	2025	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	421	292	-31%	421	292	-31%
Depreciación y amortización de activos	310	309		310	309	
Flujo de operación	731	601	-18%	731	601	-18%
Interés neto pagado	(143)	(109)		(143)	(109)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos ¹	(153)	(174)		(153)	(174)	
Cambio en inversión de capital de trabajo	(445)	(486)		(445)	(486)	
Impuestos netos pagados	(172)	(59)		(172)	(59)	
Otros gastos	(24)	(75)		(24)	(75)	
Ingresos de la venta de activo fijo	13	35		13	35	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	35	(3)		35	(3)	
Flujo de efectivo libre de operaciones	(159)	(270)	-70%	(159)	(270)	-70%

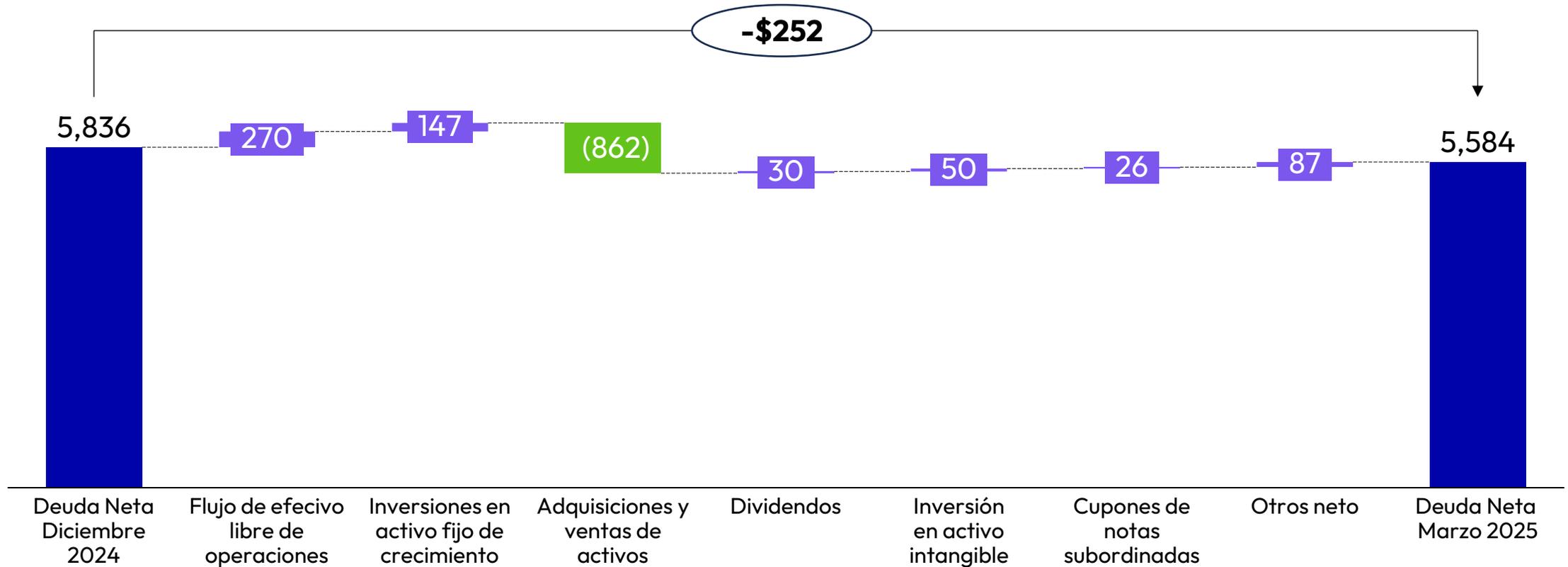
Millones de dólares US

1) Incluyendo pagos de arrendamientos de \$71 millones de dólares para 1T25 y 1T24

Variación acumulada de la Deuda Neta



Variación de Deuda Neta (\$ millones de dólares)

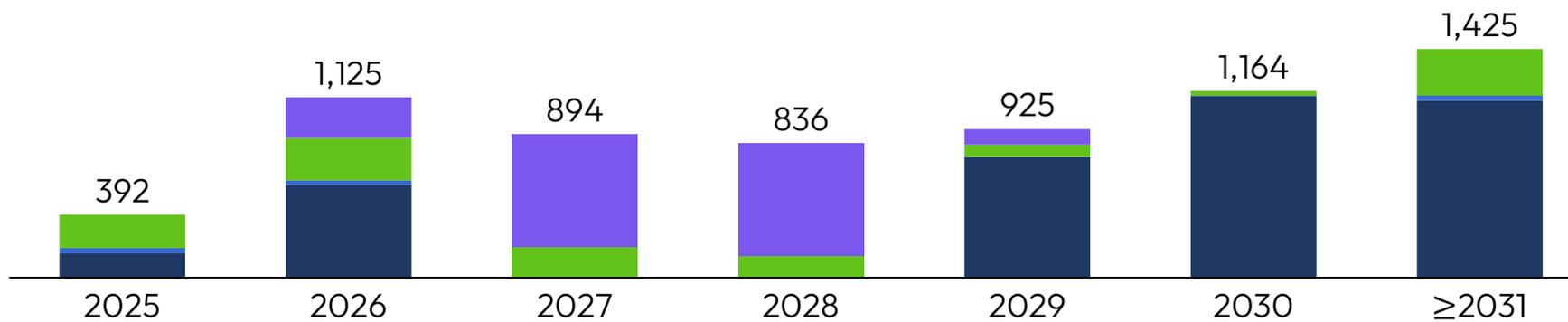


Perfil de vencimientos de deuda al 31 de marzo de 2025

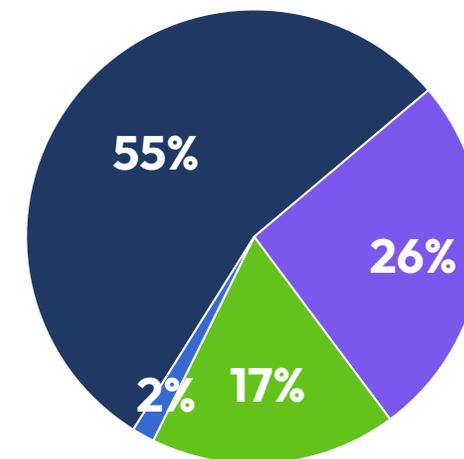
Deuda total¹ al 31 de marzo de 2025: \$6,763 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 4.0 años

- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos



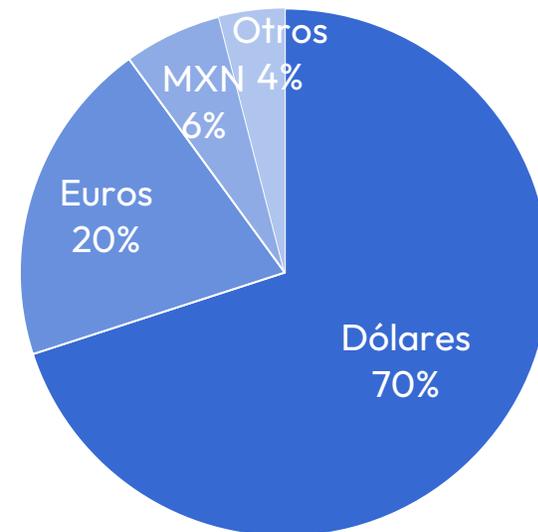
Deuda total¹ por instrumento



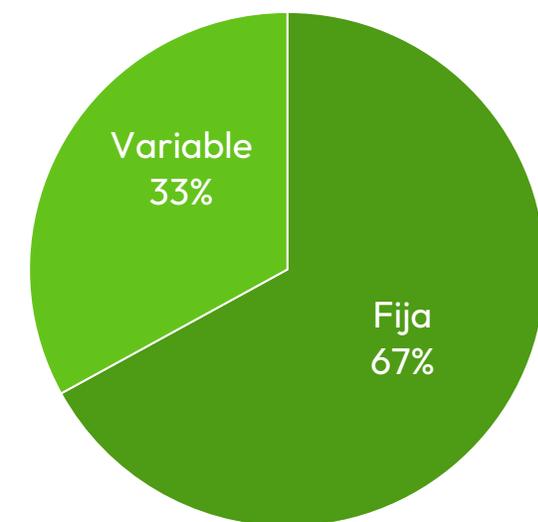
Información adicional de deuda

	Primer Trimestre			Cuarto Trimestre
	2024	2025	% var	2024
Deuda Total ¹	7,844	6,763	(14%)	6,700
Corto Plazo	4%	13%		7%
Largo Plazo	96%	87%		93%
Efectivo y equivalentes	476	1,179	148%	864
Deuda neta	7,369	5,584	(24%)	5,836
Deuda neta consolidada ²	7,371	5,606	(24%)	5,802
Razón de apalancamiento consolidado ²	2.18	1.90		1.81
Razón de cobertura de intereses consolidado ²	7.80	7.20		7.26

Denominación de moneda³



Tasas de interés³



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés, cuando corresponda

Notas y definiciones



SCAC Centro, Sudamérica y el Caribe

EMEA Europa, Medio Oriente y África

MEA Medio Oriente y África

Cemento Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)

ML Moneda local

Comp. (comparable) En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa

Ventas Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

EBITDA (Flujo de operación) En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa

Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación) El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro "Flujo de Operación" entre nuestras ventas

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo

Inversión en activo intangible Inversiones realizadas y gastos incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, propiedad industrial y marcas.

IFRS IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad ("IASB").

pp Puntos porcentuales

Precios Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos

Inversiones en activo fijo de crecimiento Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos

Dólares US Dólares Americanos

% var Variación porcentual



Información de contacto

Relación con Inversionistas

En **Estados Unidos:**
+1 877 7CX NYSE

En **México:**
+52 81 8888 4327

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

**Bolsa Mexicana de valores
(CPO):**
CEMEX.CPO

Razón de CPO a ADS:
10 a 1