

Alfa|SIGMA reporta Flujo de US \$305 millones en 2T25, Flujo acumulado de US \$576 millones, con partidas no recurrentes

San Pedro Garza García, N.L., México, 23 de julio de 2025. – ALFA, S.A.B. de C.V. (BMV: ALFAA) (“ALFA”, “Alfa|SIGMA”) anunció hoy sus resultados no auditados correspondientes al segundo trimestre de 2025 (“2T25”) y al primer semestre de 2025 (“1S25”). Todas las cifras han sido elaboradas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”).

INFORMACIÓN RELEVANTE 2T25

Alfa SIGMA	<ul style="list-style-type: none"> Las acciones de ALFA cotizan como una empresa enfocada en alimentos de marca desde el 7 de abril. El Estándar de Clasificación de la Industria Global (GICS, por sus siglas en inglés) cambió a “Bienes de Consumo Básico”, alineado con la transformación corporativa. Avanzan preparativos para cambio de denominación social y clave de pizarra ALFA.
SIGMA	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos récord en el 2T25, 1% más año contra año (crecimiento de 7% en monedas locales comparado con 2T24). El Flujo de US \$312 millones del 2T25 incluye reembolsos por daños relacionados con inundaciones. El Flujo Comparable fue de US \$248 millones.
México	<ul style="list-style-type: none"> Registró los segundos mayores Ingresos y Volumen para un 2T. Flujo en moneda local disminuyó 5%, debido principalmente a una baja en el canal de Foodservice y mezcla de producto en otros canales.
Europa	<ul style="list-style-type: none"> Los Ingresos del 2T25 se mantuvieron estables, año contra año, apoyados por el plan temporal para mitigar el impacto en volumen por la inundación de la planta de Torrente. Flujo del segundo trimestre por US \$85 millones incluye reembolsos por los daños relacionados con la inundación. Flujo Comparable acumulado por US \$28 millones. Se anunció un plan para recuperar la capacidad productiva afectada en España y fortalecer la competitividad. Se prevé que los proyectos entren en operación en 2027.
EE.UU.	<ul style="list-style-type: none"> Volumen e Ingresos récord en el 2T25, impulsados por marcas Nacionales e Hispanas. Aumento de 1% en Flujo año contra año. El crecimiento en las marcas Nacionales fue parcialmente contrarrestado por las Hispanas y Europeas.
Latam	<ul style="list-style-type: none"> Ingresos récord para un segundo trimestre, impulsados por mayor Volumen y precios promedio. Flujo del 2T25 18% menor, año contra año, debido principalmente a mayores costos de materias primas de proteína.

Mensaje del Presidente del Consejo de Administración y Director General de ALFA

"El segundo trimestre representó un momento clave para Alfa|SIGMA, ya que comenzó a cotizar como empresa de alimentos de marca desde el 7 de abril. Asimismo, la tendencia positiva de revaluación en el precio de su acción continuó durante el segundo trimestre, respaldada por sólidos resultados operativos y un creciente reconocimiento como compañía enfocada en el consumidor dentro de la comunidad inversionista.

Entre los acontecimientos relevantes que aceleran el reconocimiento en el sector consumo destaca la reclasificación de Alfa|SIGMA dentro del Estándar Global de Clasificación Industrial (GICS, por sus siglas en inglés) como "Bienes de Consumo Básico", dejando atrás su categoría previa de "Conglomerado Industrial". Este cambio es significativo porque incrementa la visibilidad dentro del sector y la comparación con empresas e índices del mismo giro, para complementar nuestra base actual de accionistas.

Adicionalmente, la cobertura de análisis bursátil de Alfa|SIGMA se ha expandido y, en su mayoría, ha pasado de especialistas industriales a analistas enfocados en el sector consumo.

Nos enorgullece destacar que Alfa|SIGMA se distingue como una alternativa de inversión en el sector alimenticio global, ofreciendo un portafolio amplio de productos de marca, altos en proteína. Además, nuestro negocio presenta un sólido retorno de doble dígito sobre el capital invertido (ROIC), apoyado por un firme compromiso con la asignación prudente de capital y el enfoque en la creación de valor a largo plazo.

Hacia adelante, el cambio de la marca corporativa es otra línea de acción importante para reforzar la nueva identidad de nuestro negocio, completamente centrado en SIGMA. Avanzan los preparativos para el cambio de denominación social de ALFA y de su clave de pizarra. Esperamos implementar este paso importante, próximamente.

En el ámbito financiero, el Flujo Comparable acumulado de SIGMA refleja una ejecución eficaz que le permite mantenerse alineada con su Guía anual, a pesar de los costos de insumos de proteína más altos de lo esperado.

Cerramos la primera mitad del año con un impulso positivo en los frentes estratégico y financiero. Seguiremos construyendo sobre esta base sólida, interactuando con inversionistas como empresa líder en la industria de consumo, avanzando en nuestro proceso de evolución de marca corporativa y cumpliendo con nuestros compromisos financieros.

Gracias a nuestros accionistas y tenedores de bonos por su apoyo, así como a todos los colaboradores de Alfa|SIGMA por su dedicación y aportaciones, que han sido clave para nuestro éxito en la transformación de la compañía".

Un saludo,

Álvaro Fernández

Mensaje del Director General de SIGMA

“El desempeño de SIGMA en el segundo trimestre refleja una sólida ejecución por parte de nuestros equipos. Los resultados consolidados durante la primera mitad de 2025 han mostrado volumen resiliente y un impulso positivo secuencial en Ingresos y Flujo, alineado con nuestras expectativas. Adicionalmente, avanzan los esfuerzos para acelerar la recuperación tras los daños por inundaciones en España.

Nuestra escala, la diversificación de marcas, la innovación centrada en el consumidor y la cultura empresarial brindan una base sólida para navegar el entorno actual de incertidumbre global. Los aranceles, la migración y otros temas geopolíticos continuaron afectando la confianza del consumidor en todas las regiones. Además, enfrentamos costos más altos de lo esperado en materias primas de proteína, principalmente en pavo.

En este contexto, ha sido esencial que nuestros equipos actúen de forma proactiva para encontrar soluciones y aprovechar oportunidades, impulsados por el comportamiento de “Protagonistas con mentalidad de dueño” que forma parte de nuestra cultura.

Los resultados del segundo trimestre de 2025 incluyen un crecimiento en Ingresos del 7% en monedas locales, expansión secuencial del margen de Flujo y avances significativos en el reembolso por los daños relacionados con las inundaciones en España. Ajustado por la ganancia extraordinaria por daños a la propiedad en Torrente, el Flujo Comparable acumulado de US \$468 millones representa la segunda cifra más alta en la historia de nuestra Compañía para este periodo del año.

En cuanto al desempeño por región, México destaca por su crecimiento en Ingresos denominados en pesos en todas las categorías y canales. En Estados Unidos, el crecimiento sostenido está siendo apoyado por nuestro negocio de marcas nacionales (como Bar-S), así como por marcas hispanas. En Europa, el plan temporal de recuperación en Torrente ha compensado la mayor parte del impacto de corto plazo en volumen. Este es el enfoque principal mientras recuperamos de forma permanente la capacidad instalada en España, nuestro mercado más grande en la región.

Durante el segundo trimestre, anunciamos un plan integral para recuperar la capacidad afectada por inundaciones y reforzar la competitividad en Europa. Los proyectos incluyen la construcción de una nueva planta en Valencia y una expansión en “La Bureba”, nuestra instalación más moderna en la región. Principalmente financiados a través de los reembolsos del seguro, se espera que estos proyectos estén operando completamente en 2027.

La pasión por los consumidores está en el centro de todo lo que hacemos. Arrancamos la segunda mitad del año enfocados en ejecutar nuestras prioridades estratégicas, operar con excelencia y fomentar la productividad para alcanzar nuestros objetivos”.

Avanzando con propósito,
Rodrigo Fernández

Notas relevantes sobre cambios en los Estados Financieros Consolidados de Alfa|SIGMA

Controladora Alpek

Los Accionistas de ALFA aprobaron escindir la participación accionaria de ALFA en Alpek en una nueva entidad listada llamada "Controladora Alpek" el 24 de octubre de 2024 y recibieron las acciones de Controladora Alpek el 4 de abril de 2025.

De acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), Alpek cumple con la definición de "Operación Discontinua" para efectos de los estados financieros consolidados de ALFA. Las "Operaciones Discontinuas" son los resultados netos de una entidad que está en proceso de ser vendida o que ya ha sido vendida.

Los cambios en los Estados Financieros Consolidados de ALFA son los siguientes:

- ▼ El Estado Consolidado de Situación Financiera presenta los activos de Alpek como "Activos Circulantes de Operaciones Discontinuas" y sus pasivos como "Pasivos Circulantes de Operaciones Discontinuas" desde el 3T24 hasta la distribución de las acciones de Controladora Alpek a los accionistas de ALFA a principios de abril 2025. Los períodos anteriores no se re expresan.
- ▼ El Estado Consolidado de Resultados presenta los ingresos y gastos netos de Alpek como un solo rubro "Utilidad (pérdida) de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 2T25: cifras acumuladas para los tres días terminados el 3 de abril de 2025.
 - 1T25: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 31 de marzo de 2025.
 - 2T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de junio de 2024.
 - 2025: cifras acumuladas para los tres meses y tres días terminados el 3 de abril de 2025.
 - 2024: cifras acumuladas para los seis meses terminados el 30 de junio de 2024.
- ▼ El Cambio en Deuda Neta presenta las entradas y salidas netas de Alpek como un solo rubro "Disminución (Aumento) en Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" como sigue:
 - 2T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 1T25: no se presentan cifras relacionadas con Alpek.
 - 2T24: cifras acumuladas para los tres meses terminados el 30 de junio de 2024.
- ▼ El cambio en la Deuda Neta también presenta el saldo de Deuda Neta de Alpek como "Deuda Neta de Operaciones Discontinuas" al cierre del 3T24. Los períodos anteriores no se reexpresan y los períodos siguientes no presentan el saldo de la Deuda Neta de Alpek.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (US \$ MILLONES)

	2T25	1T25	2T24	(%) 2T25 vs.		2025	2024	Var.%
				1T25	2T24			
SIGMA Volumen (kTons)	460	446	462	3	0	906	911	(1)
México	247	245	248	1	0	492	492	0
Europa	90	89	92	2	(2)	179	184	(3)
EE.UU.	95	85	94	12	1	180	182	(1)
Latam	27	27	27	(1)	1	54	53	2
Ingresos Alfa SIGMA	2,297	2,091	2,277	10	1	4,388	4,480	(2)
SIGMA	2,270	2,064	2,246	10	1	4,334	4,416	(2)
México	1,100	1,008	1,112	9	(1)	2,108	2,190	(4)
Europa	584	508	557	15	5	1,092	1,103	(1)
EE.UU.	431	396	426	9	1	827	824	0
Latam	154	153	150	1	3	307	299	3
Flujo Alfa SIGMA¹	305	271	270	13	13	576	524	10
SIGMA	312	220	279	42	12	532	542	(2)
México	160	146	191	9	(16)	306	367	(17)
Europa	85	8	18	-	365	93	32	188
EE.UU.	56	53	55	5	1	109	114	(5)
Latam	12	13	14	(10)	(18)	25	30	(17)
Flujo Comparable Alfa SIGMA²	246	220	274	12	(10)	466	531	(12)
SIGMA	248	220	279	13	(11)	468	542	(14)
Utilidad Neta Mayoritaria Alfa SIGMA³	18	178	52	(90)	(65)	196	112	75
SIGMA	128	66	129	93	(1)	194	197	(1)
Inversiones y Adquisiciones Alfa SIGMA⁴	61	47	45	30	36	108	86	26
SIGMA	60	47	43	28	40	107	81	33
Deuda Neta⁵	2,687	2,596	4,977	4	(46)	2,687	4,977	(46)
Deuda Neta/Flujo⁶	2.6	2.6	3.3					
Cobertura de Intereses⁷	3.6	3.3	3.7					

1 Flujo = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos.

2 Flujo Comparable = Utilidad de Operación + depreciaciones y amortizaciones + deterioro de activos + partidas extraordinarias.

3 Utilidad Neta Mayoritaria incluye Utilidad Neta Mayoritaria de Operaciones Discontinuas (Alpek)

4 Cifra no incluye desinversiones; excluye Operaciones Discontinuas (Alpek).

5 Deuda Neta ajustada a Operaciones Discontinuas (excluyendo Alpek) al inicio del 3T24; periodos anteriores sin cambios.

6 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Razón calculada con Operaciones Discontinuas para todos los periodos.

7 Veces. UDM = Últimos 12 meses. Cobertura de intereses = Flujo/Gastos Financieros Netos con Operaciones Discontinuas para todos los periodos

INFORMACIÓN DE CONFERENCIA TELEFÓNICA 2T25

Fecha: Jueves 24 de julio de 2025
Hora: 12:00 p.m. (Centro, CDMX) / 2:00 p.m. (Este, NY)
Webcast: [Webinar Registration - Zoom](#)
Repetición: <https://www.alfa.com.mx/eventos/>

Acerca de Alfa|SIGMA

Alfa|SIGMA es una empresa que ha simplificado su estructura corporativa para concentrarse en SIGMA, una compañía multinacional líder en la industria de alimentos, enfocada en la producción, comercialización y distribución de productos de calidad, a través de reconocidas marcas en México, Europa, EE.UU. y Latinoamérica. En 2024, Alfa|SIGMA generó ingresos por \$163,242 millones de pesos (US \$8,930 millones) y Flujo de Operación de \$17,664 millones de pesos (US \$976 millones). Las acciones de Alfa|SIGMA cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y en Latibex, el mercado para acciones de Latinoamérica de la Bolsa de Madrid. Para más información, visite www.alfa.com.mx

Aviso Legal

Este documento contiene información prospectiva basada en numerosas variables, expectativas y suposiciones que son inherentemente inciertas. Involucran juicios con respecto a, entre otras cosas, las condiciones futuras del mercado económico, competitivo y financiero, y las decisiones comerciales futuras, todas las cuales son difíciles o imposibles de predecir con precisión. En consecuencia, es probable que los resultados futuros varíen de los establecidos en este documento. No debe confiar indebidamente en la información prospectiva. Toda la información prospectiva se realiza a partir de la fecha de este documento, basada en la información disponible para nosotros a partir de dicha fecha, y no asumimos ninguna obligación de actualizar ninguna información prospectiva. Copyright© 2025 ALFA, S.A.B. de C.V. Todos los derechos reservados.