



Cemex desinvierte sus operaciones en Panamá y expande sus operaciones de Agregados en Estados Unidos

Monterrey, México. 6 de octubre de 2025.- Cemex anunció hoy que ha cerrado exitosamente la venta de sus operaciones en Panamá a Grupo ESTRELLA por un monto total de 200 millones de dólares, lo que representa un múltiplo de aproximadamente 12 veces el EBITDA ajustado de los 12 meses terminados el 31 de agosto de 2025.

Cemex también anunció que ha incrementado su participación accionaria en Couch Aggregates, empresa importante en la industria de agregados en el sureste de Estados Unidos, hasta alcanzar una participación mayoritaria, ampliando así la alianza estratégica anunciada originalmente en julio de 2024. La compañía considera que, en el corto plazo, esta inversión compensará sustancialmente la pérdida de EBITDA derivada de la venta de sus operaciones en Panamá. Una parte menor de los recursos obtenidos por la desinversión en Panamá se destinó a esta transacción.

“Estas transacciones representan otro paso importante en nuestra estrategia para optimizar nuestro portafolio actual y continuar invirtiendo en el crecimiento en mercados prioritarios, particularmente agregados en Estados Unidos,” dijo Jaime Muguero, Director General de Cemex.

Grupo ESTRELLA, un conglomerado industrial privado en República Dominicana, adquiere los activos desinvertidos, que consisten principalmente en una planta de cemento ubicada en Calzada Larga, Chilibre, Panamá, la cual, al 31 de diciembre de 2024, tenía una capacidad instalada de cemento de aproximadamente 1.2 millones de toneladas métricas por año. Los activos desinvertidos también incluyen activos relacionados de cemento, concreto premezclado, agregados, y derechos para adquirir reservas adicionales para las operaciones en Panamá. Cemex conservará su negocio de aditivos en Panamá.

Couch atiende diversos mercados con arena, grava y piedra triturada, operando 7 canteras de arena y grava y 5 terminales marítimas.

La estrategia para rebalancear el portafolio de la compañía es parte de su compromiso de generar los mayores retornos posibles para sus accionistas, ser el mejor aliado para sus clientes, enfocarse minuciosamente en la eficiencia operativa y aplicar una estrategia disciplinada de asignación de capital.

Acerca de Cemex

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones con atributos sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Acerca de Grupo ESTRELLA

Grupo Estrella es un conglomerado industrial de propiedad privada con sede en la República Dominicana y más de 42 años de trayectoria. Sus actividades se organizan en dos divisiones principales: construcción, dedicada a proyectos de infraestructura y edificaciones, e industria, enfocada en la producción de materiales para la construcción, como cemento, concreto

premezclado y agregados, además de la fabricación de barras de acero reforzado, estructuras metálicas y productos de acero conformados en frío. El grupo también cuenta con inversiones en los sectores energético, de salud, aeroportuario y de medios de comunicación en la República Dominicana, Centroamérica y el Caribe.

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas

Patricio Treviño Garza

+52 (81) 8888-4327

ir@cemex.com

Relación con Medios

Jorge Pérez

+52 (81) 8259-6666

jorgeluis.perez@cemex.com

#####

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este comunicado prensa a "Cemex", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (*US Securities Act of 1933*), según sea enmendada (la "Ley de Valores"), y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (*US Securities Exchange Act of 1934*), según sea enmendada. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (*US Private Securities Litigation Reform Act of 1995*). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscar" u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas a la fecha en que se hicieron son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales pueden diferir, incluyendo significativamente, de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier orientación presentada en el comunicado, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (*US Securities and Exchange Commission*) ("SEC"), la Bolsa Mexicana de Valores ("BMV") y la Comisión Nacional Bancaria y de Valores ("CNBV"), factores que son incorporados por referencia. Muchos factores podrían hacer que las expectativas y/o los resultados esperados expresados en este comunicado no se alcancen o no produzcan los beneficios o resultados esperados, incluso que la desinversión referenciada no logre tener los beneficios esperados. Si uno o más de estos riesgos o incertidumbres se materializan, o si las suposiciones subyacentes resultan incorrectas, los resultados reales pueden variar sustancialmente de los resultados históricos, del desempeño o de los logros, o de los resultados, del desempeño o de los logros previstos de manera expresa o implícita por las declaraciones sobre condiciones futuras, o de otro modo podrían tener un impacto en nosotros o en nuestras entidades consolidadas. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse garantías de desempeño futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en períodos subsecuentes. Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones del mercado en las que opera Cemex, u otras circunstancias o suposiciones sugeridas por dichas declaraciones pueden diferir materialmente de las descritas o sugeridas por las declaraciones condiciones futuras contenidas en la presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre condiciones futuras de Cemex pueden resultar ser inexactas y los factores identificados anteriormente no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en las declaraciones sobre condiciones futuras, ya que dichas declaraciones sobre condiciones futuras solo se refieren a las fechas en las que se realizan. Debe leer este comunicado y considerar cuidadosamente los riesgos, las incertidumbres y otros factores que pueden afectar nuestro negocio y nuestras operaciones. La información contenida en este comunicado solo se refiere a la fecha de este comunicado y está sujeta a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida en que lo exija la ley, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o revisar cualquier declaración sobre condiciones futuras en este comunicado, ya sea para reflejar cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a esas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en los eventos, las condiciones o las circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la BMV y la CNBV. Este comunicado no constituye ni forma parte de una oferta para vender o una solicitud de una oferta de compra o suscripción de valores en los Estados Unidos o en cualquier otra jurisdicción. Los valores referidos en el presente no han sido y ni serán registrados conforme a la Ley de Valores según sea enmendada, y no pueden ofrecerse o venderse en los Estados Unidos ni en otra jurisdicción sin registro o una exención de los requisitos de registro de la Ley de Valores o de los requisitos de registro en cualquier otra jurisdicción. Cemex no es responsable de ninguna información de terceros a la que se haga referencia o a la que se pueda acceder a través de este comunicado de prensa.

Este comunicado incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido por nuestros ingresos según lo informado en nuestros estados financieros). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en el comunicado se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.