

KUO REPORTA RESULTADOS 3T25

Ciudad de México a 21 de octubre de 2025

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

Las cifras en este documento no son auditadas, se encuentran expresadas en millones de pesos excepto cuando se especifique lo contrario y pueden variar por efectos de redondeo.

Con el objetivo de obtener una valuación más clara de los negocios del portafolio, se agrupan la información financiera de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte bajo el "Sector Consumo", mientras que la información financiera de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones se agrupa dentro del "Sector Industrial".

KUO S.A.B. de C.V. (BMV: KUO) (KUO), anuncia resultados no auditados del tercer trimestre con Ingresos de \$13,084 millones y Flujo Operativo de \$1,207 millones.

"En el tercer trimestre, el sólido desempeño tanto del negocio Porcícola como de Herdez del Fuerte impulsaron un crecimiento sostenido en ventas y una mejora en márgenes dentro del sector Consumo, resultado de una mayor demanda y eficiencias operativas. En contraste, el sector Industrial enfrentó un entorno más desafiante, con menor demanda de transmisiones en Norteamérica y de productos químicos en Europa, además del impacto de aranceles y fuerte competencia asiática en los negocios de Poliestireno y Hule Sintético, lo que derivó en una contracción del flujo operativo frente al mismo periodo del año anterior. Adicionalmente, la apreciación del peso frente al dólar impactó negativamente los márgenes en las exportaciones, reflejándose en una reducción en volumen y presión sobre los precios.

En este contexto, la amortización anticipada del bono emitido en los mercados internacionales en 2017 por \$450 millones, además del refinanciamiento de la deuda, fortalecieron la posición financiera y liquidez del Grupo, mejorando el perfil de vencimientos, reduciendo el costo y aumentando la capacidad de respuesta ante la volatilidad del entorno. Seguiremos ejecutando nuestra estrategia con disciplina financiera y visión de largo plazo, manteniendo el compromiso con la generación de valor sostenible para nuestros accionistas" señaló Alejandro de la Barreda, Director General de KUO.

ASPECTOS RELEVANTES DEL 3T25 COMPARADO CON 3T24

Ingresos de \$13,084 millones, lo que representa una disminución del 4% respecto al 3T24 que se explica por:

- **Porcícola:** Incremento del 9% en ventas impulsado principalmente por mayores precios en los mercados nacional y de exportación, así como por un crecimiento en volumen derivado del buen desempeño en el mercado local.
- **Herdez del Fuerte:** Crecimiento en ventas, principalmente por una mejor mezcla de productos y un mayor desplazamiento en las categorías de puré de tomate, salsas y mole en México, aunado a un mayor volumen de alimentos refrigerados en el mercado de Estados Unidos.

Estos resultados fueron contrarrestados por menores ingresos en los siguientes negocios:

- **Transmisiones:** Disminución en ventas debido a la contracción del mercado de Norteamérica, que afectó el volumen particularmente en plataformas como DCT Corvette de GM, Volvo y BRP.
- **Polímeros:** Reducción en ventas principalmente por contracción tanto en el mercado nacional como de exportación y una baja demanda en los sectores de electrónicos y electrodomésticos por paros en plantas de clientes, aunado a un menor volumen y ajuste a la baja en precios por exceso de oferta de producto asiático.
- **Hule Sintético:** Disminución de ventas derivado principalmente de ajuste a la baja en precios de aplicaciones para neumáticos, también por sobreoferta de producto asiático en el mercado.

Exportaciones: 51% del total de las ventas, principalmente en Norteamérica y Japón, destacando los negocios del Sector Consumo.

Flujo Operativo de \$1,207 millones, un decremento del 16%, que se explica por los siguientes factores:

- **Porcícola:** Mejora en márgenes debido a una mayor absorción de gastos en el proceso, un efecto favorable en revaluación de inventarios y una disminución del 16% en el costo de la pasta de soya.
- **Herdez del Fuerte:** Incremento en márgenes impulsado principalmente por una reducción del 38% en el costo del aguacate, además de eficiencias operativas en el mercado de Estados Unidos.

Estos resultados fueron contrarrestados por:

- **Transmisiones:** Disminución en márgenes de GM Corvette C8 - DCT, Volvo I-shift y componentes para BRP, principalmente a causa del incremento en los costos de distribución, impacto de aranceles, incremento de gastos por garantías y un efecto desfavorable del tipo de cambio.
- **Hule Sintético y Polímeros:** Presión en margen por devaluación de inventarios y fuerte competencia de productos asiáticos.

Como parte de la estrategia de KUO para fortalecer su posición financiera e incrementar su liquidez, durante septiembre se ejerció la opción de prepagar la totalidad de sus instrumentos de deuda conocidos como Senior Notes, los cuales fueron emitidos en 2017 por un monto inicial de US \$450 millones.

El pago de las Notas se realizó mayoritariamente con recursos provenientes de préstamos bancarios de largo plazo. Esta estrategia fortalece la posición financiera de KUO al proporcionar mayor flexibilidad y liquidez.

KUO Y SUBSIDIARIAS

Resultados Combinados Proforma No Auditados

KUO	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en Millones de Pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	13,084	13,607	-3.8%	40,168	38,767	3.6%
Exportaciones	6,670	7,376	-9.6%	20,938	21,293	-1.7%
Utilidad de Operación	525	803	-34.6%	1,973	1,634	20.7%
<i>Margen de Operación</i>	<i>4.0%</i>	<i>5.9%</i>	<i>-1.9 pp</i>	<i>4.9%</i>	<i>4.2%</i>	<i>0.7 pp</i>
Flujo de Operación EBITDA	1,207	1,435	-15.9%	3,862	3,473	11.2%
<i>Margen EBITDA</i>	<i>9.2%</i>	<i>10.5%</i>	<i>-1.3 pp</i>	<i>9.60%</i>	<i>9.00%</i>	<i>0.6 pp</i>
Resultado Neto Mayoritario	60	-197	N/A	4479	-189	N/A

INGRESOS	Tercer Trimestre			Acumulado		
(Cifras en millones de pesos)	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	8,214	7,660	7.2%	24,309	21,299	14.1%
Industrial	4,774	5,871	-18.7%	15,543	17,245	-9.9%
Total	13,084	13,607	-3.8%	40,168	38,767	3.6%

FLUJO OPERATIVO EBITDA

(Cifras en millones de pesos)	Tercer Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Consumo	1,187	1,016	16.9%	3,210	2,192	46.4%
Industrial	-3	419	N/A	706	1,268	-44.4%
Total	1,207	1,435	-15.9%	3,862	3,473	11.2%

INGRESOS Y EXPORTACIONES COMBINADO PROFORMA

Durante el 3T25, se reportaron ingresos de \$13,084 millones, lo que representa una disminución del 4% en comparación con el 3T24. Este decremento se atribuye principalmente a un menor volumen de venta en el negocio de Transmisiones principalmente por una contracción en el mercado de Norteamérica. En el negocio de Polímeros, el impacto generado por la baja demanda en el sector de electrodomésticos y electrónicos por paros en plantas de clientes. Lo anterior aunado a la fuerte competencia de productos asiáticos para los negocios de Hule Sintético y Polímeros.

Estas variaciones fueron compensadas por el incremento en volumen y mejores precios tanto en el mercado nacional como en exportación dentro del negocio Porcícola. Adicionalmente, en Herdez del Fuerte se observó un crecimiento en ventas, impulsado por una mejor mezcla de productos y un mayor desplazamiento en las categorías de puré de tomate, salsas y mole en México, así como por un mayor volumen de alimentos refrigerados en el mercado de Estados Unidos.

El porcentaje de exportaciones a ingresos totales en el trimestre fue de 51%, destacando los negocios del sector Consumo en Norteamérica y Japón.

RESULTADO DE OPERACIÓN Y FLUJO OPERATIVO COMBINADO PROFORMA

Durante 3T25, se reportaron \$525 millones de utilidad de operación y \$1,207 millones de flujo operativo, representando una disminución de 35% y 16% en comparación al 3T24, respectivamente. El resultado se debe principalmente a la contracción del mercado de Norteamérica en el negocio de Transmisiones, que generó menores márgenes, así como el incremento de costos por impacto de aranceles y gastos por garantías. Mientras que en los negocios de Polímeros y Hule Sintético se tuvo efecto desfavorable por valuación de inventarios lo cual afectó la rentabilidad para ambos negocios, así como la fuerte competencia de productos asiáticos.

GASTOS FINANCIEROS COMBINADO PROFORMA

Durante el 3T25 se registraron gastos Financieros Netos de \$196 millones, que se explica principalmente por los intereses pagados durante el periodo que ascendieron a \$198 millones y otros gastos financieros por \$25 millones, lo cual fue parcialmente contrarrestado por una utilidad cambiaria de \$27 millones por la apreciación del peso respecto al dólar durante el 3T25.

IMPUESTO A LA UTILIDAD COMBINADO PROFORMA

Provisión de Impuestos a la Utilidad de \$269 millones que corresponde al impuesto causado por \$343 millones e impuesto diferido a favor por \$74 millones.

UTILIDAD NETA MAYORITARIA (PARTICIPACIÓN CONTROLADORA)

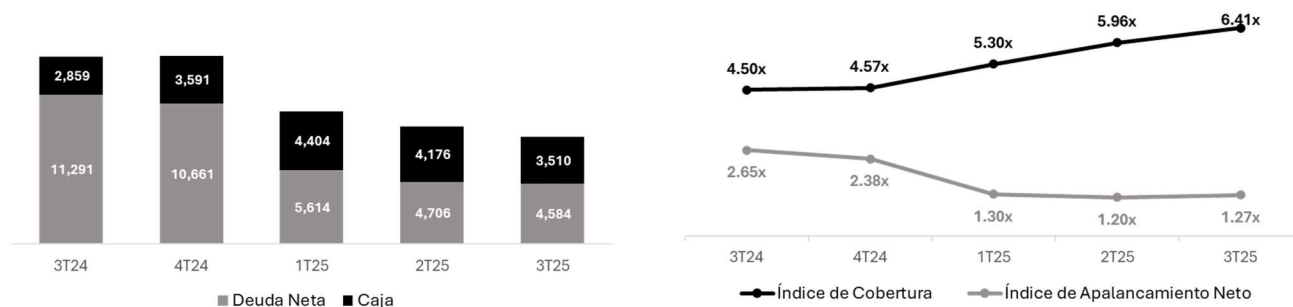
Al 3T25 la Utilidad Neta Mayoritaria (Participación Controladora) fue de \$60 millones, cifra que compara con una pérdida de \$197 millones registrados en el 3T24, que se explica principalmente por el sólido desempeño del negocio Porcícola y Herdez del Fuerte.

INVERSIÓN EN ACTIVOS PRODUCTIVOS COMBINADO PROFORMA

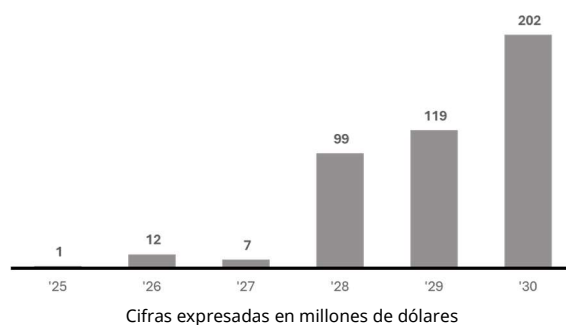
La inversión en activos productivos durante el 3T25 fue de \$268 millones, destinados principalmente al negocio de Porcícola, enfocados en proyectos de mantenimiento de granjas y adquisición de equipos para la automatización de procesos. En el negocio de Hule Sintético se concluyó la construcción de la línea de producción de hule SSBR en Santander y se avanzó hacia las etapas finales de la nueva terminal marítima, con el objetivo de fortalecer las capacidades logísticas y operativas del negocio.

DEUDA NETA COMBINADA PROFORMA

Al cierre del 3T25, el índice de apalancamiento neto fue de 1.27x¹, el índice de cobertura fue de 6.41x¹, y el de capitalización de 0.34x¹. El costo promedio ponderado de la deuda al cierre del trimestre fue de 5.43%.



A continuación, se muestra el perfil de deuda al cierre de septiembre:



FONDO DE RECOMPRA

Durante el 3T25 el fondo de recompra adquirió 1,697,756 acciones de la serie B y 3,968 acciones de la serie A.

Nota: En la asamblea Ordinaria Anual de Accionistas de KUO del 28 de abril del 2025, se aprobó la cancelación de 19,053,194 acciones de la serie B y 422,411 acciones de la serie A del fondo de recompra de KUO.

¹ Calculado en dólares americanos.

RESULTADOS COMBINADO PROFORMA POR SECTOR

CONSUMO

(Cifras en millones de pesos)	Tercer Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	8,214	7,660	7.2%	24,309	21,299	14.1%
Utilidad de Operación	943	777	21.4%	2,486	1,469	69.3%
Margen de Operación	11.5%	10.1%	1.4 pp	10.2%	6.9%	3.3 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	1,187	1,016	16.9%	3,210	2,192	46.4%
Margen EBITDA	14.5%	13.3%	1.2 pp	13.2%	10.3%	2.9 pp

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Porcícola y Herdez Del Fuerte

El sector Consumo registró un incremento de 7% en Ingresos, que se explica principalmente por mejores precios de venta en el mercado nacional y de exportación, así como un mayor volumen en el mercado nacional en el negocio Porcícola, y un incremento en ventas en el negocio de Herdez del Fuerte, por mejor mezcla de productos y desplazamiento en las categorías de puré de tomate, salsas y mole en México, aunado a un mayor volumen de alimentos refrigerados en el mercado de Estados Unidos.

El Flujo Operativo registró un crecimiento del 17%, impulsado por el buen desempeño del negocio Porcícola que, reconoció un efecto favorable de revaluación de inventarios, mayor absorción de gasto en el proceso y una disminución del 16% en el costo de la pasta de soya. Asimismo, en Herdez del Fuerte, el ajuste a la baja del 38% en costo del aguacate, aunado a eficiencias operativas mejoraron los márgenes en el mercado de Estados Unidos.

El margen de Operación y margen EBITDA durante el 3T25 fue de 11.5% y 14.5%, respectivamente.

INDUSTRIAL

(Cifras en millones de pesos)	Tercer Trimestre			Acumulado		
	2025	2024	Variación	2025	2024	Variación
Ingresos	4,774	5,871	-18.7%	15,543	17,245	-9.9%
Resultado de Operación	-418	44	N/A	-390	211	N/A
Margen de Operación	-8.8%	0.8%	-9.6 pp	-2.5%	1.2%	-3.7 pp
Flujo Operativo (EBITDA)	-3	419	N/A	706	1,268	-44.4%
Margen EBITDA	-0.1%	7.1%	-7.2 pp	4.5%	7.4%	-2.9 pp

Nota: Estas cifras corresponden a los resultados de los negocios Hule Sintético, Polímeros y Transmisiones

El sector Industrial registró un decremento de 19% en Ingresos durante el trimestre, que se explica por la disminución de ventas de transmisiones en Norteamérica, principalmente DCT Corvette de GM, Volvo y BRP; así como una baja demanda en el sector de electrónicos y electrodomésticos por paro en plantas de clientes, menor volumen y ajuste de precios a la baja por el exceso de oferta de producto asiático en los negocios de Polímeros y Hule Sintético.

El Flujo Operativo registró una disminución significativa, atribuible principalmente al incremento en costos de distribución, impacto de aranceles, mayores gastos por garantías y un tipo de cambio desfavorable, factores que redujeron los márgenes en el negocio de Transmisiones. Por otra parte, los negocios de Polímeros y Hule Sintético enfrentaron una afectación en la rentabilidad debido a un efecto desfavorable en valuación de inventarios, así como la fuerte competencia de productos asiáticos que impactó de manera adversa a ambos negocios.

El margen de Operación y margen EBITDA fue de -8.8% y -0.1% respectivamente.

ACERCA DE KUO

KUO es un conglomerado industrial, líder en México, con ingresos anuales por aproximadamente \$52,000 millones durante 2024. Su portafolio de negocios incluye dos segmentos: Consumo e Industrial.

Este comunicado de prensa contiene comentarios sobre expectativas de resultados futuros que reflejan opiniones actuales de la administración de KUO sobre eventos futuros. Las frases “anticipan”, “creen”, “estiman”, “esperan”, “tienen la intención”, “pudieran”, “planean”, “deben” y expresiones similares generalmente indican comentarios sobre expectativas. Estos comentarios están sujetos a riesgos, incertidumbre y cambios en circunstancias. Los resultados finales pueden ser materialmente distintos a las expectativas actuales debido a varios factores, que incluyen, pero no se limitan a, cambios globales y locales en la política, economía, negocios, competencia, factores de mercado y reguladores, así como cambios en la tendencia cíclica en los sectores que participa. KUO no tiene obligación alguna para actualizar estos comentarios sobre expectativas. Cualquier comentario sobre expectativas es válido únicamente en la fecha en que se hace.

Nota: La Administración considera que para un mejor entendimiento del desempeño de KUO, la información de este reporte, así como las explicaciones de las variaciones, se presenta con base en los Estados Financieros Combinados Proforma, que son el resultado de la consolidación de la información financiera de todas las subsidiarias, incluyendo la consolidación proporcional en los negocios conjuntos en los que se tiene 50% de participación: Herdez Del Fuerte y Hule Sintético, a diferencia del IFRS 11 que no contempla la consolidación proporcional.

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de Posición Financiera Combinado Proforma (No Auditados)

Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Sep-25	Sep-24	%
Efectivo e Inversiones	3,720	2,859	30.1%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	7,763	8,562	-9.3%
Inventarios	8,644	9,049	-4.5%
Activos Biológicos	1,687	1,790	-5.8%
Activo Disponible para la Venta	0	3,970	N/A
Otros Activos Circulantes	617	428	44.2%
Activo Circulante	22,431	26,658	-15.9%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	15,820	16,791	-5.8%
Activos por Derecho de Uso	1,247	1,347	-7.4%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	2,565	2,679	-4.3%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	2,193	3,211	-31.7%
Activo Biológicos a Largo Plazo	697	712	-2.1%
Inversiones Permanentes	2	28	-92.9%
Otros Activos No Circulantes	2,188	3,098	-29.4%
Activo Largo Plazo	24,712	27,866	-11.3%
Total Activo	47,143	54,524	-13.5%
Préstamos Bancarios	322	495	-34.9%
Proveedores	6,037	7,103	-15.0%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	5,067	5,105	-0.7%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	0	1,509	N/A
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	6,581	6,270	5.0%
Pasivo Circulante	18,007	20,482	-12.1%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,772	13,655	-43.1%
Otros Pasivos no Circulantes	3,222	3,299	-2.3%
Pasivo Largo Plazo	10,994	16,954	-35.2%
Total Pasivo	29,001	37,436	-22.5%
Participación Controladora	18,138	17,083	6.2%
Participación No Controladora	4	5	-20.0%
Total Capital Contable	18,142	17,088	6.2%
Total Pasivo y Capital Contable	47,143	54,524	-13.5%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Tercer trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	3T25	%	3T24	%	Var.
Ingresos Netos	13,084	100.0%	13,607	100.0%	-3.8%
Costo de Ventas	10,459	79.9%	10,835	79.6%	-3.5%
Utilidad Bruta	2,625	20.1%	2,772	20.4%	-5.3%
Gastos de Venta y Distribución	1,392	10.6%	1,333	9.8%	4.4%
Administración y Corporativos	738	5.6%	640	4.7%	15.3%
Gastos Generales	2,130	16.3%	1,973	14.5%	8.0%
Otros Ingresos	-30	-0.2%	-4	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	525	4.0%	803	5.9%	-34.6%
EBITDA	1,207	9.2%	1,435	10.5%	-15.9%
Intereses pagados - neto	198	1.5%	290	2.1%	-31.7%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-27	-0.2%	665	4.9%	N/A
Otros gastos financieros - neto	25	0.2%	57	0.4%	-56.1%
Gastos Financieros - neto	196	1.5%	1,012	7.4%	-80.6%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	329	2.5%	-209	-1.5%	N/A
Impuesto a la Utilidad	343	2.6%	173	1.3%	98.3%
Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido	-74	-0.6%	-60	-0.4%	23.3%
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	60	0.5%	-322	-2.4%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	0	0.0%	125	0.9%	N/A
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	60	0.5%	-197	-1.4%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	60	0.5%	-197	-1.4%	N/A
Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:					
Efecto de conversión	124	0.9%	437	3.2%	-71.6%
Instrumentos financieros derivados	19	0.1%	-3	0.0%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	143	1.1%	434	3.2%	-67.1%
Utilidad Integral consolidada	203	1.6%	237	1.7%	-14.3%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Combinado Proforma (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera (Excepto IFRS 11)

Acumulado al 30 de septiembre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Acum 25	%	Acum 24	%	Var.
Ingresos Netos	40,168	100.0%	38,767	100.0%	3.6%
Costo de Ventas	31,838	79.3%	31,487	81.2%	1.1%
Utilidad Bruta	8,330	20.7%	7,280	18.8%	14.4%
Gastos de Venta y Distribución	4,181	10.4%	3,857	9.9%	8.4%
Administración y Corporativos	2,239	5.6%	1,836	4.7%	21.9%
Gastos Generales	6,420	16.0%	5,693	14.7%	12.8%
Otros Ingresos	-63	-0.2%	-47	-0.1%	34.0%
Utilidad de Operación	1,973	4.9%	1,634	4.2%	20.7%
EBITDA	3,862	9.6%	3,473	9.0%	11.2%
Intereses pagados - neto	598	1.5%	757	2.0%	-21.0%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-267	-0.7%	1,284	3.3%	N/A
Otros gastos financieros - neto	79	0.2%	154	0.4%	-48.7%
Gastos Financieros - neto	410	1.0%	2,195	5.7%	-81.3%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	1,563	3.9%	-561	-1.4%	N/A
Impuesto a la Utilidad	662	1.6%	357	0.9%	85.4%
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	26	0.1%	-282	-0.7%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	875	2.2%	-636	-1.6%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	3,604	9.0%	446	1.2%	N/A
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	4,479	11.2%	-190	-0.5%	N/A
Participación no Controladora en la Pérdida - neta	0	0.0%	-1	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	4,479	11.2%	-189	-0.5%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-28	-0.1%	0	0.0%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-28	-0.1%	0	0.0%	N/A
Efecto de conversión	-428	-1.1%	771	2.0%	N/A
Instrumentos financieros derivados	7	0.0%	-1	0.0%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	-421	-1.0%	770	2.0%	N/A
Utilidad Integral consolidada	4,030	10.0%	580	1.5%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Combinado Proforma (No Auditado)
 Normas Internacionales de Información Financiera (Con excepción de la IFRS 11)
 Por los periodos que terminan el 30 de septiembre de 2025 y 2024
 (Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

Concepto	Capital Contribuido	Capital Ganado					
	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable
Saldo al 1° de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494	\$ 5	\$ 16,499
Traspaso del Resultado Consolidado	-	736	(736)	-	-	-	-
Acciones de Tesorería	-	9	-	-	9	-	9
Reciclaje P Actuariales	-	(37)	-	37	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	(189)	769	580	-	580
Saldo al cierre de Septiembre 2024	\$ 2,728	\$ 13,254	\$ (189)	\$ 1,290	\$ 17,083	\$ 5	\$ 17,088
Saldo al 1° de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ 5	\$ 16,193
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	-	(2,050)
Acciones de Tesorería	-	(31)	-	-	(31)	-	(31)
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,479	(448)	4,031	(1)	4,030
Saldo al cierre de Septiembre 2025	\$ 2,728	\$ 9,810	\$ 4,479	\$ 1,121	\$ 18,138	\$ 4	\$ 18,142

Numero de Acciones 436,890,543

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Posición Financiera Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Al 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Sep-25	Sep-24	%
Efectivo e Inversiones	3,052	1,460	109.0%
Cuentas y Documentos por Cobrar, neto	3,219	4,108	-21.6%
Inventarios	5,256	5,659	-7.1%
Activos Biologicos	1,687	1,790	-5.8%
Activo Disponible para la Venta	0	3,970	N/A
Otros Activos Circulantes	528	352	50.0%
Activo Circulante	13,742	17,339	-20.7%
Valor Histórico de Activos Fijos Neto	9,936	10,534	-5.7%
Activos por Derecho de Uso	899	937	-4.1%
Crédito Mercantil, Patentes y Marcas	323	343	-5.8%
Proyectos y Desarrollos Capitalizables	1,874	2,984	-37.2%
Activo Biologicos a Largo Plazo	697	712	-2.1%
Inversiones Permanentes	10,610	10,792	-1.7%
Otros Activos No Circulantes	1,780	2,688	-33.8%
Activo Largo Plazo	26,119	28,990	-9.9%
Total Activo	39,861	46,329	-14.0%
Préstamos Bancarios	0	151	N/A
Proveedores	2,242	3,288	-31.8%
Acuerdos de Financiamiento con Proveedores	4,243	4,301	-1.3%
Pasivo Asociado con Activo Disponible para la Venta	0	1,509	N/A
Pasivos Acumulados y Otras cuentas por pagar	5,265	4,750	10.8%
Pasivo Circulante	11,750	13,999	-16.1%
Préstamos Bancarios Largo Plazo	7,316	12,690	-42.3%
Otros Pasivos no Circulantes	2,657	2,557	3.9%
Pasivo Largo Plazo	9,973	15,247	-34.6%
Total Pasivo	21,723	29,246	-25.7%
Participación Controladora	18,138	17,083	6.2%
Participación No Controladora	0	0	N/A
Total Capital Contable	18,138	17,083	6.2%
Total Pasivo y Capital Contable	39,861	46,329	-14.0%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Tercer Trimestre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	3T25	%	3T24	%	Var.
Ingresos Netos	8,785	100.0%	9,235	100.0%	-4.9%
Costo de Ventas	7,306	83.2%	7,529	81.5%	-3.0%
Utilidad Bruta	1,479	16.8%	1,706	18.5%	-13.3%
Gastos de Venta y Distribución	717	8.2%	718	7.8%	-0.1%
Administración y Corporativos	451	5.1%	404	4.4%	11.6%
Gastos Generales	1,168	13.3%	1,122	12.1%	4.1%
Utilidad Participación N. Conjuntos	-92	-1.0%	-93	-1.0%	-1.1%
Otros Gastos (Ingresos)	1	0.0%	-3	0.0%	N/A
Utilidad de Operación	402	4.6%	680	7.4%	-40.9%
EBITDA	1,207	13.7%	1,435	15.5%	-15.9%
Intereses pagados - neto	168	1.9%	250	2.7%	-32.8%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-30	-0.3%	704	7.6%	N/A
Otros gastos financieros - neto	55	0.6%	96	1.0%	-42.7%
Gastos Financieros - neto	193	2.2%	1,050	11.4%	-81.6%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	209	2.4%	-370	-4.0%	N/A
Impuesto a la Utilidad	258	2.9%	46	0.5%	N/A
Beneficio de impuesto a la Utilidad Diferido	-109	-1.2%	-94	-1.0%	16.0%
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	60	0.7%	-322	-3.5%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	0	0.0%	125	1.4%	N/A
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	60	0.7%	-197	-2.1%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	60	0.7%	-197	-2.1%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Efecto de conversión	14	0.2%	32	0.3%	-56.3%
Instrumentos financieros derivados	0	0.0%	-3	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	130	1.5%	405	4.4%	-67.9%
Partidas que se reclasificarán a resultados:	144	1.6%	434	4.7%	-66.8%
Utilidad Integral consolidada	204	2.3%	237	2.6%	-13.9%

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados de Resultados Integrales Consolidados - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Acumulado al 30 de septiembre 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Acum 25	%	Acum 24	%	Var.%
Ingresos Netos	26,906	100.0%	26,351	100.0%	2.1%
Costo de Ventas	22,128	82.2%	22,267	84.5%	-0.6%
Utilidad Bruta	4,778	17.8%	4,084	15.5%	17.0%
Gastos de Venta y Distribución	2,154	8.0%	2,062	7.8%	4.5%
Administración y Corporativos	1,433	5.3%	1,183	4.5%	21.1%
Gastos Generales	3,587	13.3%	3,245	12.3%	10.5%
Utilidad Participación N. Conjuntos	-562	-2.1%	-432	-1.6%	30.1%
Otros Ingresos	-2	0.0%	-63	-0.2%	-96.8%
Utilidad de Operación	1,755	6.5%	1,334	5.1%	31.6%
EBITDA	3,862	14.4%	3,473	13.2%	11.2%
Intereses pagados - neto	519	1.9%	659	2.5%	-21.2%
(Utilidad) Pérdida en cambios - neto	-260	-1.0%	1,330	5.0%	N/A
Otros gastos financieros - neto	172	0.6%	277	1.1%	-37.9%
Gastos Financieros - neto	431	1.6%	2,266	8.6%	-81.0%
Utilidad (Pérdida) antes de Impuestos a la Utilidad	1,324	4.9%	-932	-3.5%	N/A
Impuesto a la Utilidad	328	1.2%	79	0.3%	N/A
Impuesto (Beneficio) a la Utilidad Diferido	120	0.4%	-377	-1.4%	N/A
Utilidad (Pérdida) de Operaciones Continuas	876	3.3%	-634	-2.4%	N/A
Utilidad de Operaciones Discontinuas - neto	3,603	13.4%	445	1.7%	N/A
Utilidad (Pérdida) Neta Consolidada	4,479	16.6%	-189	-0.7%	N/A
Participación no Controladora en la Utilidad - neta	0	0.0%	0	0.0%	N/A
Participación Controladora en la Utilidad (Pérdida) - neta	4,479	16.6%	-189	-0.7%	N/A

Otros Resultados Integrales (ORI), netos de impuestos a la utilidad:

Pérdida actuarial por obligaciones laborales	-28	-0.1%	0	0.0%	N/A
Partidas que no se reclasificarán a resultados:	-28	-0.1%	0	0.0%	N/A
Efecto de conversión	22	0.1%	-6	0.0%	N/A
Instrumentos financieros derivados	-31	-0.1%	-1	0.0%	N/A
Participación en ORI de negocios conjuntos	-411	-1.5%	776	2.9%	N/A
Partidas que se reclasificarán a resultados:	-420	-1.6%	769	2.9%	N/A
Utilidad Integral consolidada	4,031	15.0%	580	2.2%	N/A

KUO S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estado de cambios en el Capital Contable Consolidado - IFRS (No Auditado)

Normas Internacionales de Información Financiera

Por los periodos que terminan el 30 de septiembre de 2025 y 2024

(Cifras en millones de pesos, excepto número de acciones)

	Capital Contribuido	Capital Ganado						
Concepto	Capital Social	Resultados Acumulados	Resultado neto Consolidado	Otros Resultados Integrales	Participación Controladora	Participación no Controladora	Total de Capital Contable	
Saldo al 1° de Enero de 2024	\$ 2,728	\$ 12,546	\$ 736	\$ 484	\$ 16,494	\$ -	\$ 16,494	
Traspaso del Resultado Consolidado	-	736	(736)	-	-	-	-	
Acciones de Tesorería	-	9	-	-	9	-	9	
Reciclaje P Actuariales	-	(37)	-	37	-	-	-	
Resultado Integral Consolidado	-	-	(189)	769	580	-	580	
Saldo al cierre de Septiembre 2024	\$ 2,728	\$ 13,254	\$ (189)	\$ 1,290	\$ 17,083	\$ -	\$ 17,083	
Saldo al 1° de Enero de 2025	\$ 2,728	\$ 13,253	\$ (1,350)	\$ 1,557	\$ 16,188	\$ -	\$ 16,188	
Traspaso del Resultado Consolidado	-	(1,350)	1,350	-	-	-	-	
Dividendos Decretados	-	(2,050)	-	-	(2,050)	-	(2,050)	
Acciones de Tesorería	-	(31)	-	-	(31)	-	(31)	
Reciclaje P Actuariales	-	(12)	-	12	-	-	-	
Resultado Integral Consolidado	-	-	4,479	(448)	4,031	-	4,031	
Saldo al cierre de Septiembre 2025	\$ 2,728	\$ 9,810	\$ 4,479	\$ 1,121	\$ 18,138	\$ -	\$ 18,138	

Numero de Acciones 436,890,543