

Soriana anuncia los resultados del tercer trimestre 2025

- Ingresos Totales por \$42,683 millones de pesos en el trimestre
- Expansión de 60 puntos base en la utilidad bruta
- Costo financiero neto, decremento de 16.4%
- Crecimiento de la utilidad neta de 8.4%

Monterrey, N.L. a 24 de octubre de 2025.- Organización Soriana, S.A.B. de C.V. (Soriana) anuncia los resultados financieros correspondientes al tercer trimestre 2025. Las cifras contenidas en este informe se presentan de manera nominal y conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés).

Desempeño operativo

En el tercer trimestre los Ingresos Totales de la Compañía ascendieron a \$42,683 millones de pesos que representó un decremento de 1.2% vs el mismo periodo del año anterior. El indicador ventas mismas tiendas del 3T25 fue de -3.2%.

La **utilidad bruta** del tercer trimestre se sitúa en \$10,685 millones de pesos equivalente a un margen del 25%, esto representó una expansión de 60 puntos base y un incremento de 1.4% vs el 3T24.

El renglón del **gasto operativo** mostró un incremento de 4.6% contra el 3T24 para situarse en 19.1% sobre los ingresos, con un monto de \$8,159 millones de pesos, esto representó una expansión de 100 puntos base vs 3T24. El incremento en este rubro se debió al incremento en el costo del personal al incremento generalizado en salario mínimo, incremento, así como al efecto neto de 5 tiendas nuevas.

De acuerdo con las variaciones antes mencionadas, el 3T25 resultó con un **EBITDA**⁽¹⁾ de \$2,517 millones de pesos, que equivalen a un margen del 5.9% y un decremento de 7.3%.

Respecto a las **partidas financieras**, el costo financiero neto se situó en \$654 millones de pesos, que representa un decremento de 16.4% vs el 3T24 derivado de un mayor producto financiero debido a mayores saldos de tesorería, así como a la reducción en tasa de interés de la deuda.

Por último, la **utilidad neta** del trimestre alcanzó los \$584 millones de pesos, que representan un incremento de 8.4% vs el 3T24 equivalente a un 1.4% como porcentaje sobre ventas.

(1) EBITDA se define como utilidad de operación antes de la depreciación y amortización

Comportamiento de la Deuda

Al cierre del 3T25 la Compañía tiene una deuda neta bancaria y bursátil de \$12,254 millones de pesos.

Información Operativa

Se muestra a continuación una tabla comparativa del número de unidades en operación por formato de tienda al cierre del 3T25.

Formato	Unidades		Piso de Venta	
	3T25	3T24	3T25	Var vs 3T24
Híper	372	371	2,654,516	-0.4%
Súper	136	132	289,960	4.6%
Mercado	164	165	710,001	-0.8%
Express	106	106	143,744	0.0%
City Club	41	40	331,536	2.9%
Total	819	814	4,129,757	0.2%
Sodimac	15	14	132,674	6.8%

** La información contenida en la tabla anterior fue ajustada a fin de reflejar los cambios derivados de: remodelaciones, cambios de formato y actualizaciones de layout realizadas en periodo.*

A lo largo del año hemos realizado inversiones por un monto total de \$2,247 millones de pesos dentro de los cuales se incluyen 2 aperturas, construcciones en proceso, remodelaciones, mantenimiento, reposición de equipos y sistemas, entre otros.

Actividades de Responsabilidad Social

Como parte de nuestra estrategia de Responsabilidad Social, contamos con 4 pilares que representan una sólida plataforma de nuestra responsabilidad Social Corporativa frente a nuestros clientes, proveedores, colaboradores, accionistas y comunidad en general. Dichos pilares han sido apoyados a lo largo del trimestre a través de las siguientes acciones:

a) Soriana Fundación

Al cierre del tercer trimestre de 2025, se alcanzó una inversión social acumulada de \$109.9 millones de pesos, canalizados a través de nuestros principales ejes de apoyo: Niñez, Alimentación y Comunidad. Este esfuerzo ha permitido beneficiar a más de 385,000 personas, a través de 336 instituciones de asistencia ubicadas en los 32 estados del país, fortaleciendo así nuestro compromiso con el bienestar y desarrollo de las comunidades.

b) Soriana Universidad

Seguimos siendo parte de la colaboración en la capacitación profesional de nuestros colaboradores, este tercer trimestre 683 de nuestros estudiantes obtuvieron un grado académico mayor a través de los diferentes programas de Soriana Universidad.

c) Medio Ambiente

Soriana, en alianza con FAZT, ha comenzado a operar dos nuevas electrolineras en Monterrey, sumando un total de nueve en el país. Esta colaboración busca desarrollar la red de estaciones de carga ultra rápida más grande de México, impulsando el crecimiento del mercado de vehículos eléctricos y reforzando el compromiso ambiental de la empresa.

Comprometidos con el cuidado del medio ambiente buscamos incrementar el suministro de energía renovable a nuestras tiendas, por lo que en 3er trimestre concluimos con la instalación de Sistemas Fotovoltaicos en una tienda más ubicada en Guadalajara Jalisco. Estos proyectos se suman a los ya instalados en 29 tiendas ubicadas en diferentes partes del país.

Continuamos con el proceso de transición de Gas LP a Gas Natural en tiendas, al 3er trimestre logramos abastecer exitosamente 2 tiendas, acumulando 270 unidades con gas natural. Estas acciones permiten reducir un 50% de nuestro gasto en este energético, así como las emisiones de CO2.

d) Rankings y Reconocimientos

Durante el tercer trimestre de 2025, Organización Soriana recibió diversos reconocimientos que reflejan su desempeño, innovación y compromiso con la responsabilidad corporativa.

Soriana ocupó el lugar 5 en el Informe de Avances en los ODS 2025 de Empresas Verdes y el puesto 123 en Empresas Responsables 2025 de Expansión.

En desempeño empresarial y liderazgo sectorial, se ubicó en el tercer lugar del Ranking Sectorial de Empresas 2025 de Autoservicios y Departamentales de Merco y en el puesto 53 en Merco Empresas México 2025, mientras que a nivel internacional fue reconocida en el informe "Global Powers of Retailing 2025" de Deloitte (puesto 122) y en la lista "Las Mejores Empresas del Mundo 2025" de TIME (lugar 838). La revista Mundo Ejecutivo también destacó a Soriana en su listado "50 Empresas de Retail 2025", ocupando el noveno lugar.

Atentamente,

Ricardo Martín Bringas
Director General

Cobertura de Analistas

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. en cumplimiento con lo establecido por el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en el artículo 4.033.01 Fracc. VIII, a continuación menciona la lista de las casas de bolsa o instituciones de crédito que brindan cobertura de análisis:

Institución	Analista
Actinver	Jerónimo Cobian Rincón
Bank of America Merrill Lynch	Robert E. Ford
Banorte - Ixe	Juan Barbier
Barclays	Antonio Hernández
BBVA	Miguel Ulloa Suárez
BTG Pactual	Álvaro García
Credit Suisse	Vanessa Quiroga
GBM	Luis Willard
Goldman Sachs	Irma Sgarz
HSBC	Ravi Jain
Interam	Alejandra Marcos
ITAU BBA	Alejandro Fuchs
J.P. Morgan	Ulises Argote
Scotiabank	Rodrigo Echagaray
Punto Casa de Bolsa	Cristina Morales
UBS	Rodrigo Alcántara

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado

Millones de pesos

	Tercer Trimestre				
	3T2025	%	3T2024	%	Var. %
Ingresos Totales	42,683	100	43,192	100	(1.2)
Costo de Ventas	31,998	75.0	32,652	75.6	(2.0)
Utilidad Bruta	10,685	25.0	10,540	24.4	1.4
Gastos de Operación	8,159	19.1	7,797	18.1	4.6
Utilidad antes de otros Gastos, neto	2,526	5.9	2,743	6.4	(7.9)
Otros Ingresos (Gastos), Neto	(9)	(0.0)	(26)	(0.1)	(67.0)
Utilidad de Operación en Efectivo	2,517	5.9	2,716	6.3	(7.3)
Depreciación y Amortización	1,049	2.5	1,128	2.6	(7.0)
Utilidad de Operación	1,468	3.4	1,588	3.7	(7.5)
Gastos Financieros	(786)	(1.8)	(822)	(1.9)	(4.4)
Productos Financieros	131	0.3	75	0.2	74.6
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	2	0.0	(35)	(0.1)	(105.1)
Costo Financiero Neto	(654)	(1.5)	(782)	(1.8)	(16.4)
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(51)	(0.1)	(33)	(0.1)	55.8
Resultado Antes de Impuestos	764	1.8	773	1.8	(1.2)
Provisión para Impuestos	179	0.4	234	0.5	(23.4)
Utilidad Neta Consolidada	584	1.4	539	1.3	8.4
Ut. atribuible a la part. controladora	578	1.4	531	1.2	8.7
Ut. atribuible a la part. no controladora	6	0.0	7	0.0	(13.6)
Utilidad Neta en Efectivo	1,387	3.3	1,555	3.6	(10.8)

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado

Millones de pesos

	Acumulado				
	2025	%	2024	%	Var. %
Ingresos Totales	129,923	100	130,121	100	(0.2)
Costo de Ventas	98,956	76.2	99,367	76.4	(0.4)
Utilidad Bruta	30,967	23.8	30,754	23.6	0.7
Gastos de Operación	22,600	17.4	22,099	17.0	2.3
Utilidad antes de otros Gastos, neto	8,367	6.4	8,655	6.7	(3.3)
Otros Ingresos (Gastos), Neto	(11)	0.0	147	0.1	(107.3)
Utilidad de Operación en Efectivo	8,356	6.4	8,803	6.8	(5.1)
Depreciación y Amortización	3,291	2.5	3,146	2.4	4.6
Utilidad de Operación	5,065	3.9	5,657	4.4	(10.5)
Gastos Financieros	(2,458)	(1.9)	(2,437)	(1.9)	0.8
Productos Financieros	479	0.4	220	0.2	117.5
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	(34)	(0.0)	(92)	(0.1)	(63.3)
Costo Financiero Neto	(2,012)	(1.6)	(2,309)	(1.8)	(12.8)
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(50)	(0.0)	(129)	(0.1)	(61.5)
Resultado Antes de Impuestos	3,003	2.3	3,219	2.5	(6.7)
Provisión para Impuestos	977	0.8	1,167	0.9	(16.2)
Utilidad Neta Consolidada	2,026	1.6	2,052	1.6	(1.3)
Ut. atribuible a la part. controladora	2,006	1.5	2,032	1.6	(1.2)
Ut. atribuible a la part. no controladora	19	0.0	21	0.0	(7.2)
Utilidad Neta en Efectivo	4,926	3.8	5,075	3.9	(2.9)

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Situación Financiera Consolidado

Millones de pesos

	2025	%	2024	%	Var. %
ACTIVO					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5,798	3.7	1,881	1.2	208.3
Cientes, Neto	1,058	0.7	489	0.3	116.3
Otras Cuentas por Cobrar	6,051	3.8	6,755	4.4	(10.4)
Inventarios	36,394	23.1	37,157	24.4	(2.1)
Otros Activos Circulantes	466	0.3	511	0.3	(8.9)
Total Activo Circulante	49,767	31.6	46,793	30.8	6.4
Inmuebles, Equipo y Derechos de Uso, Neto	81,266	51.6	79,390	52.2	2.4
Activos Intangibles, Neto	21,001	13.3	20,751	13.6	1.2
Impuestos diferidos	971	0.6	871	0.6	11.5
Otros Activos	4,497	2.9	4,325	2.8	4.0
Total Activo	157,502	100	152,131	100	3.5
PASIVO					
Pasivo Circulante					
Proveedores	25,426	16.1	25,142	16.5	1.1
Pasivo Bursátil y Bancario C.P.	6,553	4.2	5,250	3.5	24.8
Otras Cuentas por Pagar	4,599	2.9	3,732	2.5	23.2
Pasivo por Arrendamiento C.P.	659	0.4	584	0.4	13.0
Otros Pasivos sin Costo	953	0.6	1,022	0.7	(6.7)
Total Pasivo Circulante	38,190	24.2	35,729	23.5	6.9
Impuestos Diferidos	9,100	5.8	9,693	6.4	(6.1)
Pasivo Bursátil y Bancario L.P.	11,500	7.3	13,250	8.7	(13.2)
Pasivo por Arrendamiento L.P.	11,506	7.3	10,090	6.6	14.0
Otros Pasivos	2,647	1.7	2,522	1.7	4.9
Total Pasivo a Largo Plazo	34,753	22.1	35,555	23.4	(2.3)
Total Pasivo	72,943	46.3	71,284	46.9	2.3
Capital Contable					
Capital Social Pagado (Nominal)	83	0.1	83	0.1	0.0
Actualización de Capital Social Pagado	1,170	0.7	1,170	0.8	0.0
Prima en Venta de Acciones	977	0.6	977	0.6	0.0
Reserva para Recompra de Acciones	566	0.4	566	0.4	0.0
Otras Cuentas de Capital	(877)	(0.6)	(731)	(0.5)	20.0
Utilidades Acumuladas	82,641	52.5	78,782	51.8	4.9
Total Capital Contable	84,559	53.7	80,846	53.1	4.6
Total Pasivo y Capital Contable	157,502	100	152,131	100	3.5

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Estado de Flujo de Efectivo Consolidado

Millones de pesos

	2025	2024	Var. %
<u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	3,003	3,219	(6.7)
<u>Ajustes por:</u>			
Depreciación y amortización	3,291	3,146	4.6
Utilidad por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	0	(45)	(100.0)
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	50	129	(61.5)
Costo laboral	132	120	9.9
Intereses devengados a favor	(479)	(220)	117.5
Intereses devengados a cargo	2,458	2,437	0.8
Otras Partidas	(57)	18	(420.2)
Suma	8,397	8,804	(4.6)
Cientes, Neto	(234)	547	(142.8)
Inventarios	(3,471)	(3,291)	5.5
Proveedores	(2,592)	(6,561)	(60.5)
Cuentas por pagar y por cobrar	(6)	767	(100.8)
Impuestos a la utilidad pagados	(1,372)	(2,310)	(40.6)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	722	(2,045)	(135.3)
<u>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>			
Adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles	(2,051)	(5,238)	(60.8)
Venta de Activo Fijo	0	188	(100.0)
Aportación de capital social en negocios conjuntos	(200)	(452)	(55.7)
Intereses cobrados	479	220	117.5
Otros	5	1	246.6
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(1,768)	(5,279)	(66.5)
Flujos de efectivo a obtener en actividades de financiamiento	(1,045)	(7,324)	(85.7)
<u>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</u>			
Financiamientos obtenidos	0	122,550	(100.0)
Amortización de financiamientos obtenidos	0	(117,300)	(100.0)
Intereses pagados	(2,281)	(2,285)	(0.2)
Pasivo por arrendamiento financiero	(491)	(506)	(3.1)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(2,772)	2,459	(212.7)
Disminución neta en efectivo y equivalentes de efectivo	(3,817)	(4,866)	(21.5)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	9,615	6,746	42.5
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	5,798	1,881	208.3