Cemex logra crecimiento de flujo de operación de dos dígitos y aumento de márgenes en todas las regiones.

- El flujo de operación consolidado crece a una tasa de dos dígitos, con contribuciones de todas las regiones.
- El margen de flujo de operación crece 2.5 puntos porcentuales, alcanzando el nivel más alto para un tercer trimestre desde 2020.
- La transformación bajo el Proyecto Cutting Edge genera ahorros en flujo de operación por aproximadamente 90 millones de dólares en el trimestre.
- La utilidad neta, ajustada por operaciones discontinuas, aumenta un 8% en el tercer trimestre.

Monterrey, México. 28 de octubre de 2025.– Cemex anunció hoy sus resultados correspondientes al tercer trimestre de 2025, reportando un sólido crecimiento en el flujo de operación y avances continuos en su estrategia de transformación. Las ventas netas aumentaron un 5%, mientras que el flujo de operación consolidado creció a una tasa de dos dígitos, impulsado por eficiencias operativas y mayores precios consolidados.

El margen de flujo de operación se amplió en 2.5 puntos porcentuales en comparación con el mismo periodo del año anterior, alcanzando su nivel más alto para un tercer trimestre desde 2020. Las regiones Estados Unidos y EMEA lograron márgenes récord para un tercer trimestre, mientras que México y la región de Sudamérica, Centroamérica y el Caribe registraron máximos de margen de flujo de operación de varios años.

Cemex avanzó significativamente en la implementación del Proyecto Cutting Edge, logrando ahorros de flujo de operación durante el tercer trimestre por aproximadamente 90 millones de dólares, y espera alcanzar su objetivo anual de 200 millones de dólares en 2025.

“Hace seis meses nos propusimos convertir a Cemex en un operador de clase mundial y ofrecer rendimientos superiores a nuestros accionistas,” dijo Jaime Muguiro, Director General de Cemex. “Los logros de este trimestre confirman que estamos sentando una base sólida para posicionar a Cemex como una empresa más enfocada, ágil y de alto desempeño”.

El flujo de efectivo libre proveniente de operaciones mejoró gracias a un mayor flujo de operación, menores gastos por intereses y una reducción en impuestos en efectivo. La tasa de conversión de flujo de efectivo libre de operaciones alcanzó el 61% en el trimestre.

Cemex también avanzó en su estrategia de rebalanceo de portafolio al completar la desinversión de sus operaciones en Panamá(1) y adquirir una participación mayoritaria en Couch Aggregates, un productor líder de agregados en el sureste de Estados Unidos, fortaleciendo su posición en un mercado clave de crecimiento.

Las operaciones de Cemex en Europa continúan liderando sus esfuerzos de descarbonización, ya superando el objetivo(2) de emisiones de CO_2 para 2030 de la Asociación Europea del Cemento, en términos de toneladas equivalentes de cemento, lo que refleja el liderazgo de la compañía en acción climática.

(1) El 3 de octubre de 2025, Cemex concretó exitosamente la desinversión de sus activos de cemento, concreto premezclado, agregados y derechos para adquirir reservas en Panamá, conservando el negocio de aditivos.
(2) Excluyendo las reducciones posteriores en concreto y carbonatación en la construcción.

Información financiera y operativa relevante consolidada del tercer trimestre de 2025 de Cemex

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	11,952	12,282	(3%)	(1%)	4,245	4,055	5%	2%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,299	2,382	(3%)	(1%)	882	743	19%	16%
Margen de flujo de operación	19.2%	19.4%	(0.2pp)		20.8%	18.3%	2.5pp	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	1,316	891	48%		264	406	(35%)	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

Información relevante de mercados principales del tercer trimestre de 2025

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
México	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	3,158	3,831	(18%)	(10%)	1,117	1,136	(2%)	(5%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,025	1,193	(14%)	(6%)	369	319	16%	11%
Margen de flujo de operación	32.4%	31.1%	1.3pp		33.1%	28.1%	5.0pp	
Estados Unidos								
Ventas	3,806	3,961	(4%)	(4%)	1,310	1,335	(2%)	(2%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	738	792	(7%)	(7%)	269	258	4%	4%
Margen de flujo de operación	19.4%	20.0%	(0.6pp)		20.6%	19.3%	1.3pp	
Europa, Medio Oriente y África								
Ventas	3,790	3,476	9%	6%	1,379	1,243	11%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	593	460	29%	25%	247	201	23%	17%
Margen de flujo de operación	15.7%	13.2%	2.5pp		17.9%	16.2%	1.7pp	
Centro, Sudamérica y El Caribe								
Ventas	855	833	3%	4%	295	277	6%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	166	155	7%	8%	64	41	55%	54%
Margen de flujo de operación	19.4%	18.6%	0.8pp		21.6%	14.8%	6.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes

Acerca de Cemex

Cemex es una compañía global de materiales para la construcción dedicada a construir un mejor futuro a través de productos y soluciones sostenibles. Cemex está comprometida a alcanzar una neutralidad de carbono a través de innovación constante y liderazgo en investigación y desarrollo dentro de la industria. Cemex está al frente de la economía circular dentro de la cadena de valor de la construcción y promueve procesos novedosos con el uso de tecnologías avanzadas para incrementar el uso de residuos y desechos como materias primas y combustibles alternos en sus operaciones. Cemex ofrece cemento, concreto premezclado, agregados, y soluciones urbanas en mercados de rápido crecimiento alrededor del mundo, impulsada por una fuerza de trabajo multinacional enfocada en brindar una experiencia superior al cliente, habilitada por tecnologías digitales. Para más información, por favor visite www.cemex.com

Información de contacto

Relación con Analistas e Inversionistas
Patricio Treviño Garza
+52 (81) 8888-4327
ir@cemex.com

Relación con Medios
Jorge Pérez
+52 (81) 8259-6666
jorgeluis.perez@cemex.com

###

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este comunicado prensa a "Cemex", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este comunicado contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan" u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas a la fecha en que se hicieron son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales pueden diferir, incluyendo significativamente, de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier orientación presentada en el comunicado, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y

otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE. y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquiera medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente comunicado no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este comunicado se hacen y declaran en las fechas especificadas en este comunicado y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este comunicado o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en este comunicado, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio

en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en este comunicado que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este comunicado está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Este comunicado incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido por nuestros ingresos según lo informado en nuestros estados financieros). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en el comunicado se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este comunicado incluye estadísticas respecto a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este comunicado. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de competencia económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es determinar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de determinación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en el comunicado no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

El comunicado incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en el comunicado requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en el comunicado reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en el comunicado, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en el comunicado incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

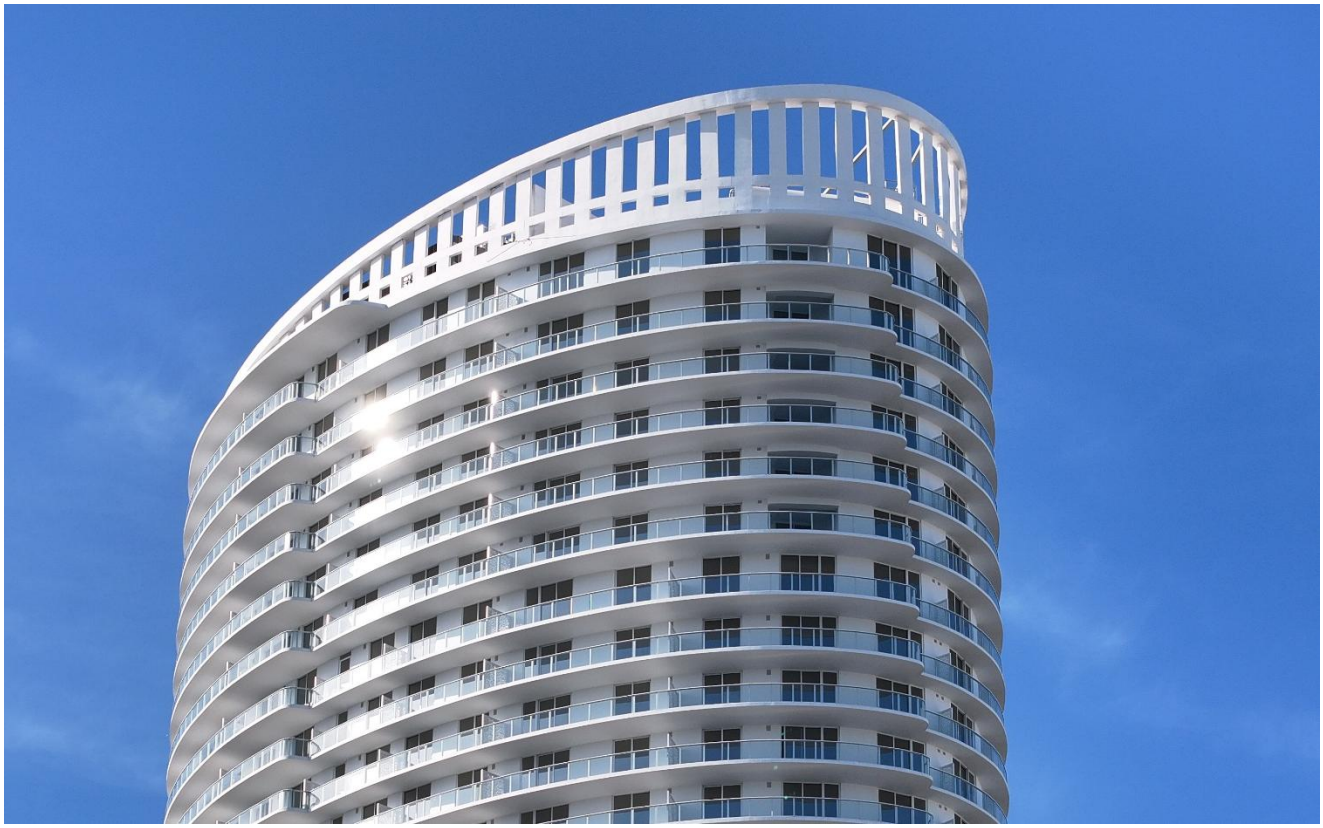
Ciertas secciones del comunicado contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos y gastos excesivos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono ; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas).

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE COMUNICADO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Resultados del tercer trimestre 2025



Proyecto "River Phase 1", Miami, Florida

Información de la Acción

NYSE (ADS)

Símbolo: CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO)

Símbolo: CEMEX.CPO

Razón de CEMEXCPO a CX = 10:1

Relación con Inversionistas

En Estados Unidos:

+ 1 877 7CX NYSE

En México:

+ 52 (81) 8888 4327

Correo electrónico: ir@cemex.com

Resultados Operativos y financieros destacados

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comp	2025	2024	% var	% var comp
Volumen consolidado								
Cemento gris doméstico	32,456	33,147	(2%)		11,144	11,154	(0%)	
Concreto	32,206	32,747	(2%)		11,243	11,401	(1%)	
Agregados	98,650	102,140	(3%)		35,084	35,417	(1%)	
Ventas	11,952	12,282	(3%)	(1%)	4,245	4,055	5%	2%
Utilidad bruta	3,948	4,192	(6%)	(3%)	1,426	1,333	7%	4%
% de Ventas	33.0%	34.1%	(1.1pp)		33.6%	32.9%	0.7pp	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	1,332	1,450	(8%)	(5%)	547	428	28%	25%
% de Ventas	11.1%	11.8%	(0.7pp)		12.9%	10.5%	2.4pp	
Gastos de venta y administración como % de Ventas	9.6%	9.6%	0.0pp		8.7%	9.6%	(0.9pp)	
Utilidad (pérdida) neta de la parte controladora	1,316	891	48%		264	406	(35%)	
Flujo de operación (Op. EBITDA)	2,299	2,382	(3%)	(1%)	882	743	19%	16%
% de Ventas	19.2%	19.4%	(0.2pp)		20.8%	18.3%	2.5pp	
Flujo de efectivo libre de operaciones	473	303	56%		539	186	190%	
Deuda total	6,789	7,512	(10%)		6,789	7,512	(10%)	
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	0.05	0.05	3%		0.02	0.01	8%	
Utilidad (pérdida) diluida de operaciones continuas por CPO	0.05	0.04	4%		0.02	0.01	10%	
CPOs en circulación promedio [1]	14,703	14,682	0%		14,706	14,701	0%	
Empleados	40,244	44,292	(9%)		40,244	44,292	(9%)	

(1) Para propósitos de este reporte, CPOs en circulación promedio equivalen al número de acciones totales Series A y Series B. El cálculo de los CPOs en circulación promedio también incluyen los CPO-equivalentes restringidos otorgados para empleados elegibles como compensación variable.

Volúmenes de cemento y agregados en miles de toneladas métricas. Volúmenes de concreto en miles de metros cúbicos.
En millones de dólares, excepto volúmenes, porcentajes, empleados y cantidades por CPO. CPOs en circulación promedio presentados en millones.

Las Ventas Netas consolidadas del 3T25 alcanzaron $4,245 millones de dólares, un incremento de 2% respecto al 3T24 en términos comparables. Este resultado refleja el primer crecimiento trimestral desde el 1T24, impulsado por una dinámica positiva en las regiones de EMEA y Centro, Sudamérica y el Caribe, así como por una tendencia de mejora en México y Estados Unidos.

El Costo de Ventas, como porcentaje de Ventas Netas, disminuyó 0.7pp a 66.4% en el 3T25 frente al mismo periodo del año anterior. Esta disminución se atribuye a los beneficios iniciales del Proyecto Cutting Edge, así como a un entorno favorable en costos energéticos.

Los Gastos de Operación, como porcentaje de Ventas Netas, decrecieron 1.6pp en 3T25 a 20.7%, principalmente por eficiencias en gastos administrativos, corporativos y de distribución, derivadas del Proyecto Cutting Edge.

El Flujo de Operación en el 3T25 alcanzó los $882 millones de dólares, un aumento de 16% en términos comparables. Este desempeño fue respaldado por todas las regiones, con EMEA, México, y Centro, Sudamérica y el Caribe con crecimientos de doble dígito.

El margen del Flujo de Operación en el 3T25 incrementó 2.5pp a 20.8% año contra año, su nivel más alto para un tercer trimestre desde 2020. Estados Unidos y Europa registraron márgenes récord para un tercer trimestre, mientras que México y la región de Centro, Sudamérica y el Caribe alcanzaron sus mejores niveles en varios años.

La Utilidad Neta de la Participación Controladora fue de $264 millones de dólares en el 3T25. La variación respecto al 3T24 se explica principalmente por una ganancia extraordinaria registrada el año anterior relacionada con la desinversión de activos. Ajustando por el efecto neto de operaciones discontinuas, la utilidad neta creció 8% en el trimestre y 3% en el acumulado en el año, en comparación con los mismos periodos de 2024.

México

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	3,158	3,831	(18%)	(10%)	1,117	1,136	(2%)	(5%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	1,025	1,193	(14%)	(6%)	369	319	16%	11%
Margen de flujo de operación	32.4%	31.1%	1.3pp		33.1%	28.1%	5.0pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(11%)	(6%)	(11%)	(12%)	(15%)	(10%)
Precio (dólares)	(4%)	10%	(3%)	10%	(4%)	10%
Precio (moneda local)	5%	6%	6%	6%	4%	6%

En **México**, los resultados del tercer trimestre reflejan el punto de inflexión esperado en el desempeño, en línea con nuestra guía anual. El Flujo de Operación creció 11% en términos comparables, impulsado por una estructura de costos más eficiente y mayores precios, a pesar de menores volúmenes.

Las iniciativas del Proyecto Cutting Edge ya están aportando mejoras operativas relevantes, como se observa en la expansión de 5.0pp en el margen del Flujo de Operación, que alcanzó 33.1% en el 3T25, su nivel más alto desde 2021.

Las tendencias de volumen comenzaron a mejorar tras un primer semestre retador, con ventas diarias promedio de cemento superando la estacionalidad histórica, a pesar de las fuertes lluvias registradas en agosto y septiembre.

Los precios de cemento, concreto y agregados han aumentado a tasas de un dígito medio desde el 4T24, mitigando la inflación en costos de insumos.

Actualmente, estamos participando en la ejecución de varios proyectos bajo el programa “Viviendas para el Bienestar”, en un entorno de demanda que se espera mejore conforme el gobierno acelere sus planes de infraestructura y vivienda social.

Estados Unidos

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	3,806	3,961	(4%)	(4%)	1,310	1,335	(2%)	(2%)
Flujo de operación (Op. EBITDA)	738	792	(7%)	(7%)	269	258	4%	4%
Margen de flujo de operación	19.4%	20.0%	(0.6pp)		20.6%	19.3%	1.3pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	(3%)	(1%)	(6%)	(3%)	(6%)	(0%)
Precio (dólares)	(2%)	(3%)	1%	0%	5%	6%
Precio (moneda local)	(2%)	(3%)	1%	0%	5%	6%

Estados Unidos alcanzó un Flujo de Operación y un margen del Flujo de Operación récord para un tercer trimestre, a pesar de las condiciones de demanda, impulsado por mayores eficiencias en costos y precios más altos.

Ajustando por la venta de activos de concreto y la consolidación de Couch Aggregates, los volúmenes de nuestros tres productos principales disminuyeron 1% año contra año. La demanda se ha mantenido sólida en el sector de infraestructura, aunque continúa débil en el sector residencial. Por su parte, los precios de agregados han aumentado 5% desde el 4T24, ajustando por mezcla de producto.

Europa, Medio Oriente y África

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	3,790	3,476	9%	6%	1,379	1,243	11%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	593	460	29%	25%	247	201	23%	17%
Margen de flujo de operación	15.7%	13.2%	2.5pp		17.9%	16.2%	1.7pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	7%	5%	6%	6%	4%	3%
Precio (dólares)	4%	9%	5%	8%	2%	3%
Precio (moneda local) (*)	2%	4%	1%	1%	(2%)	(2%)

La región de **EMEA** mantuvo un sólido desempeño, alcanzando nuevos récords en Flujo de Operación y margen de Flujo de Operación tanto en Europa como en Medio Oriente y África.

En EMEA, los precios de cemento, concreto y agregados aumentaron a tasas de un dígito bajo en comparación con el 4T24.

En Europa, el volumen de cemento creció a una tasa de un dígito alto, impulsado principalmente por proyectos de infraestructura en Europa del Este, mientras que la actividad residencial también contribuyó a la demanda en España. En Reino Unido y Alemania, los volúmenes comienzan a estabilizarse.

En Medio Oriente y África, los volúmenes de concreto y agregados en el trimestre aumentaron 13% y 1%, respectivamente, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

En cuanto a nuestros esfuerzos de descarbonización, nuestras operaciones en Europa continúan liderando el sector, habiendo superado ya el objetivo[1] consolidado de emisiones netas de CO_2 para 2030 establecido por la Asociación Europea de Cemento, reforzando nuestra posición de líderes en la industria.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante
(1) Excluyendo las reducciones posteriores en concreto y carbonatación en la construcción

Centro, Sudamérica y el Caribe

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
	2025	2024	% var	% var comparable	2025	2024	% var	% var comparable
Ventas	855	833	3%	4%	295	277	6%	5%
Flujo de operación (Op. EBITDA)	166	155	7%	8%	64	41	55%	54%
Margen de flujo de operación	19.4%	18.6%	0.8pp		21.6%	14.8%	6.8pp	

En millones de dólares, excepto porcentajes.

	Cemento gris doméstico		Concreto		Agregados	
Crecimiento porcentual contra año anterior	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre	Enero - Septiembre	Tercer Trimestre
Volumen	3%	5%	(1%)	(7%)	(6%)	(10%)
Precio (dólares)	1%	3%	3%	7%	(2%)	(1%)
Precio (moneda local) (*)	2%	3%	6%	5%	0%	(3%)

La región de **Centro, Sudamérica y el Caribe** presentó resultados sólidos en el trimestre, con un incremento de 54% en el Flujo de Operación y una expansión de 6.8pp en su margen de Flujo de Operación. Este desempeño fue impulsado por la finalización del proyecto de ampliación de capacidad en Jamaica el trimestre anterior, lo que permitió sustituir importaciones de bajo margen por cemento producido localmente, además de los beneficios del Proyecto Cutting Edge y una base comparable favorable este trimestre.

En Colombia, la demanda está siendo impulsada por el sector informal, con una recuperación en los volúmenes de cemento en saco y el avance del proyecto del Metro en Bogotá. En Jamaica, observamos desarrollos relacionados con el turismo, así como una mejora en las ventas de cemento en saco apoyadas por el flujo de remesas.

Los precios de cemento y concreto en la región se mantuvieron relativamente estables de forma secuencial en el 3T25, con variaciones explicadas principalmente por la mezcla regional.

(*) Calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y tipo de cambio constante.

Flujo de operación y flujo de efectivo libre

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Resultado de operación antes de otros gastos, neto	**1,332**	**1,450**	**(8%)**	**547**	**428**	**28%**
Depreciación y amortización de activos	967	932		335	315	
Flujo de operación	**2,299**	**2,382**	**(3%)**	**882**	**743**	**19%**
Interés neto pagado	(314)	(412)		(104)	(129)	
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos [1]	(605)	(608)		(224)	(244)	
Inversiones en capital de trabajo	(545)	(413)		132	161	
Impuestos netos	(223)	(795)		(87)	(362)	
Otros gastos	(219)	8		(67)	(15)	
Ingresos de la venta de activo fijo	88	35		8	9	
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	(8)	104		(2)	23	
Flujo de efectivo libre de operaciones	**473**	**303**	**56%**	**539**	**186**	**190%**

En millones de dólares, excepto porcentajes.

[1] *Incluye pagos de arrendamientos por $70 millones de dólares en el 3T25 y $71 millones de dólares en el 3T24; $214 millones de dólares en el periodo de Enero-Septiembre 2025 y $218 millones de dólares en Enero-Septiembre 2024.*

Variación de la Deuda Neta: Los montos a continuación se presentan en términos de su efecto sobre la Deuda Neta				
Deuda neta	**4T24:**	**5,836**	**2T25:**	**5,756**
Flujo de efectivo libre de operaciones (efecto en la Deuda Neta)		**(473)**		**(539)**
Inversiones en activo fijo de crecimiento		371		117
Adquisiciones y ventas de activos		(801)		40
Dividendos		95		33
Inversiones en activo intangible		150		55
Cupones en notas subordinadas		99		44
Otros neto [1]		314		87
Variación de la deuda neta		**(245)**		**(164)**
Deuda neta	**3T25:**	**5,592**	**3T25:**	**5,592**

En millones de dólares, excepto porcentajes.

[1] Otros neto, tanto en el 3T25 como en el periodo de Enero-Septiembre 2025, es explicado principalmente por el efecto de conversión de tipo de cambio y actividades relacionadas a nuestro plan de compensación en acciones.

Información sobre deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2025	2024	% var	2025
Deuda total [1]	6,789	7,512	(10%)	6,921
Deuda de corto plazo	11%	5%		13%
Deuda de largo plazo	89%	95%		87%
Efectivo y equivalentes	1,198	422	184%	1,166
Deuda neta	5,592	7,090	(21%)	5,756
Deuda Neta Consolidada [2]	5,666	7,191		5,839
Razón de apalancamiento financiero consolidado [2]	1.88	2.22		2.05
Razón de cobertura financiera consolidada [2]	7.86	7.28		7.12

	Tercer Trimestre	
	2025	2024
Denominación de moneda [3]		
Dólar americano	68%	73%
Euro	21%	19%
Peso mexicano	7%	5%
Otras monedas	3%	3%
Tasas de interés [3]		
Fija	67%	68%
Variable	33%	32%

En millones de dólares, excepto porcentajes y razones financieras.

[1] Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS

[2] Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria

[3] Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda

Cifras Consolidadas
Cemex, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
(En miles de dólares, excepto cantidades por CPO)

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
ESTADO DE RESULTADOS	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**
Ventas	11,952,175	12,282,335	(3%)	(1%)	4,245,421	4,055,028	5%	2%
Costo de ventas	(8,004,350)	(8,090,122)	1%		(2,819,782)	(2,722,094)	(4%)	
Utilidad bruta	**3,947,825**	**4,192,214**	**(6%)**	**(3%)**	**1,425,639**	**1,332,934**	**7%**	**4%**
Gastos de operación	(2,615,743)	(2,742,134)	5%		(878,310)	(905,355)	3%	
Resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto	**1,332,081**	**1,450,079**	**(8%)**	**(5%)**	**547,329**	**427,579**	**28%**	**25%**
Otros gastos, neto	(208,634)	(19,853)	(951%)		(95,090)	(28,257)	(237%)	
Resultado de operación	**1,123,447**	**1,430,226**	**(21%)**		**452,239**	**399,322**	**13%**	
Gastos financieros	(345,721)	(422,716)	18%		(110,148)	(139,254)	21%	
Otros (gastos) productos financieros, neto	138,086	(272,747)	N/A		(11,938)	(97,383)	88%	
Productos financieros	31,342	26,434	19%		12,196	8,020	52%	
Resultado por instrumentos financieros, neto	(40,066)	(11,732)	(242%)		(7,133)	(7,593)	6%	
Resultado por fluctuación cambiaria	213,902	(218,075)	N/A		5,968	(74,168)	N/A	
Efectos del valor presente neto en activos y pasivos, neto y otros	(67,091)	(69,374)	3%		(22,969)	(23,642)	3%	
Ganancia (pérdida) en participación de asociadas	55,883	68,251	(18%)		30,624	35,198	(13%)	
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad	**971,696**	**803,015**	**21%**		**360,777**	**197,883**	**82%**	
Impuestos a la utilidad	(272,535)	(122,110)	(123%)		(120,868)	18,568	N/A	
Utilidad (pérdida) neta de operaciones continuas	**699,161**	**680,904**	**3%**		**239,909**	**216,450**	**11%**	
Operaciones discontinuas	631,711	225,754	180%		32,140	192,024	(83%)	
Utilidad (pérdida) neta consolidada	**1,330,872**	**906,658**	**47%**		**272,049**	**408,475**	**(33%)**	
Participación no controladora	15,196	16,157	(6%)		8,349	2,758	203%	
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora	**1,315,676**	**890,501**	**48%**		**263,699**	**405,717**	**(35%)**	
Flujo de Operación (EBITDA)	**2,299,039**	**2,382,027**	**(3%)**	**(1%)**	**882,264**	**742,590**	**19%**	**16%**
Utilidad (pérdida) de operaciones continuas por CPO	**0.05**	**0.05**	**3%**		**0.02**	**0.01**	**8%**	
Utilidad (pérdida) de operaciones discontinuas por CPO	**0.04**	**0.02**	**180%**		**0.00**	**0.01**	**(83%)**	

	Al 30 de septiembre		
BALANCE GENERAL	**2025**	**2024**	**% var**
Activo Total	**29,007,657**	**27,994,794**	**4%**
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,197,717	422,281	184%
Clientes, neto de estimaciones por incobrables	1,960,041	1,874,969	5%
Otras cuentas por cobrar	781,700	748,443	4%
Inventarios, neto	1,559,293	1,557,932	0%
Activos mantenidos para su venta	306,185	1,219,287	(75%)
Otros activos circulantes	151,585	158,967	(5%)
Activo circulante	5,956,521	5,981,879	(0%)
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	11,908,751	11,252,917	6%
Otros activos	11,142,385	10,759,999	4%
Pasivo total	**15,090,221**	**15,582,379**	**(3%)**
Pasivo circulante	6,526,442	6,090,441	7%
Pasivo largo plazo	5,142,095	6,117,876	(16%)
Otros pasivos	3,421,685	3,374,062	1%
Capital contable total	**13,917,436**	**12,412,415**	**12%**
Capital social y prima en colocación de acciones	7,699,108	7,699,108	0%
Otras reservas de capital	(2,502,420)	(2,783,574)	10%
Notas subordinadas	1,974,000	1,985,040	(1%)
Utilidades retenidas	6,432,432	5,198,444	24%
Participación no controladora	314,316	313,396	0%

Resumen operativo por país

En miles de dólares

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
Ventas	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**
México	3,158,145	3,831,429	(18%)	(10%)	1,117,220	1,135,999	(2%)	(5%)
Estados Unidos	3,806,159	3,960,621	(4%)	(4%)	1,309,885	1,334,683	(2%)	(2%)
Europa, Medio Oriente y África	3,789,670	3,476,292	9%	6%	1,378,733	1,242,949	11%	5%
Europa	2,849,253	2,748,890	4%	(0%)	1,026,428	969,707	6%	1%
Medio Oriente y África	940,417	727,402	29%	28%	352,306	273,242	29%	20%
Centro, Sudamérica y el Caribe	854,745	832,845	3%	4%	294,597	276,703	6%	5%
Otros y eliminaciones intercompañía	*343,455*	*181,148*	*90%*	*91%*	*144,984*	*64,694*	*124%*	*126%*
TOTAL	11,952,175	12,282,335	(3%)	(1%)	4,245,421	4,055,028	5%	2%

UTILIDAD BRUTA

México	1,587,411	1,916,010	(17%)	(10%)	558,833	544,773	3%	(1%)
Estados Unidos	1,079,590	1,143,183	(6%)	(6%)	385,135	383,884	0%	0%
Europa, Medio Oriente y África	1,006,311	846,107	19%	15%	389,920	333,619	17%	11%
Europa	801,331	713,715	12%	7%	311,878	279,444	12%	6%
Medio Oriente y África	204,980	132,392	55%	58%	78,042	54,176	44%	37%
Centro, Sudamérica y el Caribe	266,903	262,065	2%	3%	96,450	77,851	24%	23%
Otros y eliminaciones intercompañía	*7,610*	*24,849*	*(69%)*	*(69%)*	*(4,699)*	*(7,194)*	*35%*	*35%*
TOTAL	3,947,825	4,192,214	(6%)	(3%)	1,425,639	1,332,934	7%	4%

RESULTADO DE OPERACIÓN ANTES DE OTROS GASTOS, NETO

México	867,780	1,034,179	(16%)	(8%)	314,626	269,533	17%	12%
Estados Unidos	349,883	400,637	(13%)	(13%)	137,596	125,452	10%	10%
Europa, Medio Oriente y África	343,452	229,843	49%	46%	160,587	120,441	33%	27%
Europa	231,059	177,509	30%	22%	116,543	94,085	24%	18%
Medio Oriente y África	112,393	52,334	115%	127%	44,044	26,357	67%	62%
Centro, Sudamérica y el Caribe	114,181	107,591	6%	7%	44,092	24,991	76%	76%
Otros y eliminaciones intercompañía	*(343,214)*	*(322,171)*	*(7%)*	*(15%)*	*(109,573)*	*(112,837)*	*3%*	*7%*
TOTAL	1,332,081	1,450,079	(8%)	(5%)	547,329	427,579	28%	25%

Resumen operativo por país

Flujo de operación en miles de dólares US. Margen del flujo de operación como porcentaje de ventas

	Enero - Septiembre				Tercer Trimestre			
FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**	**2025**	**2024**	**% var**	**% var comparable**
México	1,024,509	1,192,945	(14%)	(6%)	369,400	319,277	16%	11%
Estados Unidos	737,588	792,375	(7%)	(7%)	269,307	257,968	4%	4%
Europa, Medio Oriente y África	593,119	459,976	29%	25%	247,059	201,489	23%	17%
Europa	430,497	373,025	15%	10%	183,908	163,781	12%	7%
Medio Oriente y África	162,622	86,951	87%	92%	63,151	37,708	67%	59%
Centro, Sudamérica y el Caribe	165,558	154,912	7%	8%	63,596	41,021	55%	54%
Otros y eliminaciones intercompañía	*(221,734)*	*(218,180)*	*(2%)*	*(13%)*	*(67,097)*	*(77,165)*	*13%*	*20%*
TOTAL	2,299,039	2,382,027	(3%)	(1%)	882,264	742,590	19%	16%

MARGEN DE FLUJO DE OPERACIÓN (Op. EBITDA)						
México	32.4%	31.1%	1.3pp	33.1%	28.1%	5.0pp
Estados Unidos	19.4%	20.0%	(0.6pp)	20.6%	19.3%	1.3pp
Europa, Medio Oriente y África	15.7%	13.2%	2.5pp	17.9%	16.2%	1.7pp
Europa	15.1%	13.6%	1.5pp	17.9%	16.9%	1.0pp
Medio Oriente y África	17.3%	12.0%	5.3pp	17.9%	13.8%	4.1pp
Centro, Sudamérica y el Caribe	19.4%	18.6%	0.8pp	21.6%	14.8%	6.8pp
TOTAL	19.2%	19.4%	(0.2pp)	20.8%	18.3%	2.5pp

Resumen volúmenes

Cemento y agregados: Miles de toneladas métricas
Concreto: Miles de metros cúbicos

	Enero - Septiembre			Tercer Trimestre		
	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Volumen de cemento consolidado [1]	38,842	38,439	1%	13,667	13,071	5%
Volumen de concreto consolidado	32,206	32,747	(2%)	11,243	11,401	(1%)
Volumen de agregados consolidado [2]	98,650	102,140	(3%)	35,084	35,417	(1%)

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Septiembre 2025 vs. 2024	Tercer Trimestre 2025 vs. 2024	Tercer Trimestre 2025 vs. Segundo Trimestre 2025
México	(11%)	(6%)	1%
Estados Unidos	(3%)	(1%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África	7%	5%	(3%)
Europa	5%	7%	(1%)
Medio Oriente y África	12%	(2%)	(10%)
Centro, Sudamérica y el Caribe	3%	5%	3%

CONCRETO			
México	(11%)	(12%)	3%
Estados Unidos	(6%)	(3%)	2%
Europa, Medio Oriente y África	6%	6%	7%
Europa	(2%)	1%	1%
Medio Oriente y África	21%	13%	17%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(1%)	(7%)	6%

AGREGADOS			
México	(15%)	(10%)	7%
Estados Unidos	(6%)	(0%)	6%
Europa, Medio Oriente y África	4%	3%	3%
Europa	3%	4%	0%
Medio Oriente y África	9%	1%	15%
Centro, Sudamérica y el Caribe	(6%)	(10%)	1%

[1] Volumen de cemento consolidado incluye volumen doméstico y de exportación de cemento gris, cemento blanco, cemento especial, mortero y clínker.
[2] Volumen de agregados consolidado incluye agregados de nuestro negocio marítimo en Reino Unido.

Resumen de precios

Variación en dólares

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Septiembre 2025 vs. 2024	Tercer Trimestre 2025 vs. 2024	Tercer Trimestre 2025 vs. Segundo Trimestre 2025
México	(4%)	10%	4%
Estados Unidos	(2%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	4%	9%	2%
Europa (*)	2%	2%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	32%	58%	10%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	1%	3%	(1%)

CONCRETO			
México	(3%)	10%	4%
Estados Unidos	1%	0%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	5%	8%	0%
Europa (*)	6%	7%	(0%)
Medio Oriente y África (*)	8%	12%	4%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	3%	7%	1%

AGREGADOS			
México	(4%)	10%	1%
Estados Unidos	5%	6%	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	2%	3%	(1%)
Europa (*)	1%	1%	(2%)
Medio Oriente y África (*)	8%	12%	5%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	(2%)	(1%)	1%

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación en Moneda Local

CEMENTO GRIS DOMÉSTICO	Enero - Septiembre 2025 vs. 2024	Tercer Trimestre 2025 vs. 2024	Tercer Trimestre 2025 vs. Segundo Trimestre 2025
México	5%	6%	1%
Estados Unidos	(2%)	(3%)	(1%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	2%	4%	1%
Europa (*)	(2%)	(3%)	(1%)
Medio Oriente y África (*)	49%	57%	7%
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	2%	3%	(2%)

CONCRETO			
México	6%	6%	0%
Estados Unidos	1%	0%	(0%)
Europa, Medio Oriente y África (*)	1%	1%	(2%)
Europa (*)	2%	1%	(1%)
Medio Oriente y África (*)	3%	3%	(0%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	6%	5%	(1%)

AGREGADOS			
México	4%	6%	(2%)
Estados Unidos	5%	6%	0%
Europa, Medio Oriente y África (*)	(2%)	(2%)	(2%)
Europa (*)	(3%)	(3%)	(2%)
Medio Oriente y África (*)	2%	1%	(1%)
Centro, Sudamérica y el Caribe (*)	0%	(3%)	(1%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés).
(*) La variación en dólares fue calculada utilizando precio promedio ponderado por volumen. La variación en moneda local fue calculada utilizando precio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Gastos de operación

La siguiente tabla presenta el desglose de los gastos de operación del período presentado.

	Enero - Septiembre			Tercer trimestre		
En miles de dólares	2025	2024	% var	2025	2024	% var
Gastos generales y de administración	880,240	890,761	(1%)	283,334	296,379	(4%)
Gastos de venta	269,857	282,563	(4%)	87,771	93,616	(6%)
Gastos de distribución y logística	1,286,289	1,402,308	(8%)	445,396	459,127	(3%)
Gastos de operación excluyendo depreciación	2,436,386	2,575,632	(5%)	816,501	849,122	(4%)
Depreciación en gastos de operación	179,357	166,502	8%	61,809	56,232	10%
Gastos de operación	2,615,743	2,742,134	(5%)	878,310	905,355	(3%)
Gastos generales y de administración	7.4%	7.3%		6.7%	7.3%	
Gastos generales, de venta y administración	9.6%	9.6%		8.7%	9.6%	

Información sobre capital

Al 31 de diciembre de 2024, de conformidad con nuestro último Reporte Anual, el número de equivalentes de CPOs en circulación era de 14,487,786,971. Véanse los reportes proporcionados o presentados por Cemex ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores para información, si las hubiera, sobre las recompras de valores y otros sucesos que hayan podido causar un cambio en el número de equivalentes de CPOs en circulación después del 31 de diciembre de 2024. Para el periodo de tres meses terminado el 30 de septiembre de 2025, Cemex no realizó recompras de CPOs bajo su programa de recompra de acciones aprobado en la asamblea general ordinaria de accionistas de Cemex, S.A.B. de C.V., celebrada el 25 de marzo de 2025.

Un ADS de Cemex representa 10 CPO de Cemex, un CPO de Cemex representa dos acciones Serie A y una acción Serie B.

Para propósitos del presente reporte, equivalentes de CPOs en circulación equivale al total de acciones Series A y Series B, como si todas se presentaran en forma de CPOs, menos los CPOs en posesión de Cemex y sus subsidiarias, los cuales, al 31 de diciembre de 2024, eran 20,541,277. Comenzando en 2024, los empleados reciben ADRs restringidos en lugar de CPOs restringidos. Los ADRs restringidos otorgados a los empleados elegibles como compensación variable no están incluidos en los equivalentes de CPOs en circulación.

Instrumentos derivados

La siguiente tabla presenta el valor nominal para cada uno de los tipos de instrumentos derivados, así como el valor de mercado estimado de dichos instrumentos en forma agregada al último día de cada trimestre presentado.

	Tercer Trimestre				Segundo Trimestre	
	2025		2024		2025	
En millones de dólares	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
Derivados de tipo de cambio [1]	1,313	(63)	940	82	1,506	(35)
Derivados de intercambio de tasas de interés [2]	1,640	(26)	1,408	(51)	1,505	(44)
Derivados de combustible [3]	244	7	374	3	298	6
	3,197	(82)	2,722	34	3,309	(73)

1) *Los derivados de tipo de cambio son utilizados para administrar riesgos cambiarios que surgen de actividades operativas, inversiones netas en el extranjero, así como transacciones pronosticadas. Al 30 de septiembre de 2025, los derivados relacionados a cobertura de inversiones netas en el extranjero representan un monto nominal de $1,063 millones de dólares.*

2) *Al 30 de septiembre de 2025, estos instrumentos refieren a préstamos bancarios. Incluye derivados de intercambio de tasas de interés y derivados de intercambio de tasas de interés y tipo de cambio por un monto nominal de $720 millones de dólares y de $920 millones de dólares, respectivamente.*

3) *Cemex cuenta en su portafolio de instrumentos financieros derivados, con swaps y opciones financieras. Dichos instrumentos derivados se utilizan principalmente para cubrir el riesgo del precio de mercado de determinados combustibles asociados a ciertas operaciones en Cemex, tales como el transporte y la producción. Además, existen call spreads sobre el petróleo Brent y derivados del mismo, diseñados para mitigar la exposición relacionada con el costo del combustible implícito en los gastos de distribución.*

De acuerdo con las NIIF, las compañías deben reconocer el valor razonable de todos los instrumentos financieros derivados en el balance general como activos o pasivos financieros, con los cambios en dicho valor reconocidos en el estado de resultados del periodo en que ocurren, excepto cuando dichas operaciones son contratadas con fines de cobertura de flujos de efectivo, en cuyo caso los cambios del valor de mercado de dichos instrumentos derivados relacionados son reconocidos temporalmente en el capital contable y posteriormente reclasificados al estado de resultados conforme los efectos del subyacente son reconocidos en el estado de resultados. En transacciones relacionadas con coberturas netas de inversión en el extranjero, los cambios en el valor de mercado son reconocidos directamente en el capital contable como parte del efecto de conversión de moneda, y son reclasificados al estado de resultados solo en los casos de una disposición de la inversión en el extranjero. Al 30 de septiembre de 2025, con relación al reconocimiento del valor razonable estimado del portafolio de derivados, Cemex reconoció cambios en el valor de mercado resultando en un pasivo financiero de $82 millones de dólares.

Operaciones discontinuas

En septiembre, Cemex firmó un acuerdo de venta con una afiliada de Grupo Estrella para desinvertir sus activos en Panamá, compuestos principalmente por una planta de cemento, activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y derechos para adquirir reservas adicionales para las operaciones en Panamá. Cemex conservó su negocio de aditivos en Panamá. Al 30 de septiembre de 2025, los activos y pasivos desinvertidos en Panamá se presentan en los renglones de "Activos disponibles para la venta" por $267 millones de dólares y de "Pasivos relacionados con activos disponibles para la venta" por $51 millones de dólares. Por los periodos de nueve meses terminados el 30 de septiembre de 2025 y 2024, las operaciones de Panamá se presentan en el estado de resultados de Cemex, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas."

El 30 de enero de 2025, Cemex concluyó la venta de sus operaciones en la República Dominicana a Cementos Progreso Holdings, S.L. y sus socios estratégicos, por un monto total de $928 millones de dólares, después de ajustes por cambios en los saldos finales de efectivo, deuda y capital de trabajo. Los activos desinvertidos consistían principalmente en una planta de cemento en la República Dominicana con dos líneas de producción integradas y activos relacionados de cemento, concreto premezclado y agregados, y terminales marítimas. Por el periodo del 1 al 30 de enero de 2025 y el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2024, las operaciones de Cemex en la República Dominicana se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas", incluyendo en 2025 una utilidad en venta de $583 millones de dólares, neta de la reclasificación de efectos por conversión acumulados en el capital contables hasta la fecha de venta y la cancelación de crédito mercantil de $13 millones de dólares.

El 2 de diciembre de 2024, considerando acuerdos separados con cada contraparte y la conclusión satisfactoria de las condiciones de cierre, incluyendo la aprobación de la Comisión de Competencia de Filipinas y el cumplimiento de otros requerimientos por parte de los compradores a los accionistas de Cemex Holdings Philippines ("CHP"), incluyendo la participación no controladora propiedad de terceros en CHP, Cemex concluyó la venta de sus operaciones y activos en Filipinas a DACON Corporation, DMCI Holdings, Inc. y Semirara Mining & Power Corporation, por una consideración total incluyendo la venta de inversiones minoritarias y deuda asumida por el comprador de $798 millones de dólares. Los activos vendidos consistían en 2 plantas de cemento, 18 centros de distribución terrestres y seis terminales de distribución marinas. Por el periodo de nueve meses terminado el 30 de septiembre de 2024, las operaciones de Cemex en Filipinas se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

El 10 de septiembre de 2024, Cemex vendió sus operaciones en Guatemala a Holcim Group, por un monto total de $212 millones de dólares. Los activos desinvertidos consistían principalmente en un molino con una capacidad instalada de aproximadamente 0.6 millones de toneladas métricas por año, tres plantas de concreto y cinco centros de distribución. Por el periodo del 1 de enero al 10 de septiembre de 2024, las operaciones de Cemex en Guatemala se presentan en el estado de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de "Operaciones discontinuas".

Con base en lo establecido anteriormente, la siguiente tabla presenta información condensada combinada de los estados de resultados al 30 de septiembre de 2025 y 2024 para las operaciones discontinuas de Cemex relacionadas con Panamá, República Dominicana, Filipinas y Guatemala:

ESTADO DE RESULTADOS	Ene-Sep		Tercer Trimestre	
(Millones de dólares)	2025	2024	2025	2024
Ventas	130	708	36	229
Costos de ventas, gastos de operación, otros gastos y resultado en venta, neto	512	(461)	-	(42)
Resultado financiero neto y otros	(6)	4	(3)	22
Utilidad (pérdida) antes de impuestos	636	251	33	209
Impuestos a la utilidad	(4)	(25)	(1)	(17)
Resultado neto de las operaciones discontinuas	632	226	32	192

Metodología de conversión, consolidación y presentación de resultados

De acuerdo con IFRS, Cemex convierte los estados financieros de subsidiarias en el extranjero utilizando los tipos de cambio a la fecha de reporte para las cuentas del balance general, y los tipos de cambio de cada mes para las cuentas del estado de resultados.

Integración de regiones y subregiones

La región Centro, Sudamérica y el Caribe incluye las operaciones de Cemex en Colombia, Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, Trinidad y Tobago, Guyana, Barbados, Perú y Bahamas.

La región de EMEA incluye a Europa, Medio Oriente y África.

La subregión de Europa incluye las operaciones en España, Croacia, Republica Checa, Francia, Alemania, Polonia, y el Reino Unido.

La subregión de Medio Oriente y África incluye las operaciones en Emiratos Árabes Unidos, Egipto e Israel.

Definiciones

Flujo de efectivo libre de operaciones Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo.

Comparable (en términos comparables) en términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.

Inversiones en activo fijo de mantenimiento inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa.

Deuda neta equivale a la deuda total (deuda total más bonos convertibles y arrendamientos financieros) menos efectivo e inversiones temporales.

Ventas, cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.

Flujo de operación (Operating EBITDA, o EBITDA) equivale al resultado de operación antes de otros ingresos y gastos, neto, más depreciación y amortización.

Margen de flujo de operación (margen de Operating EBITDA, o margen de EBITDA), es calculado al dividir nuestro "Flujo de Operación" entre nuestras ventas.

pp equivale a puntos porcentuales.

Precios todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos y servicios.

Inversiones en activo fijo de crecimiento inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos.

Inversiones en activo intangible equivale a las inversiones realizadas y gastos incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, propiedad industrial y marcas.

Capital de trabajo equivale a cuentas por cobrar operativas (incluyendo otros activos circulantes recibidos como pago en especie) más inventarios históricos menos cuentas por pagar operativas.

% var porcentaje de variación

Utilidad por CPO

Para el número promedio de CPOs utilizado en el cálculo de utilidad por CPO, referirse a la página 2. De acuerdo a la Norma Internacional de Contabilidad 33 (IAS 33) Utilidad por acción, el promedio ponderado de acciones en circulación se determinó considerando el número de días dentro del periodo contable en que estuvieron en circulación las acciones, incluyendo las que se derivaron de eventos corporativos que modificaron la estructura de capital durante el periodo, tales como aumento en el número de acciones que integran el capital social por oferta pública y dividendos en acciones o capitalización de utilidades acumuladas así como las acciones potencialmente dilutivas (derivadas de opciones de compra, opciones restringidas de compra y las acciones del bono convertible mandatorio). Las acciones emitidas como resultado de dividendos en acciones, capitalización de utilidades y acciones dilutivas son consideradas como si se hubieran emitido al principio del periodo.

Tipos de cambio	Enero - Septiembre		Tercer Trimestre		Tercer Trimestre	
	2025 Promedio	2024 Promedio	2025 Promedio	2024 Promedio	2025 Fin de periodo	2024 Fin de periodo
Peso	19.49	17.92	18.62	19.34	18.32	19.69
Euro	0.8934	0.9207	0.8614	0.9084	0.8521	0.8981
Libra Esterlina	0.7588	0.7809	0.7465	0.7620	0.7439	0.7477

Datos en unidades de moneda local por dólar americano.

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en este reporte a “Cemex”, “nosotros”, “hemos” o “nuestro(s)”, se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en este reporte contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como “podrá”, “asumir”, “podría”, “debería”, “continuar”, “haría”, “puede”, “considerar”, “anticipar”, “estimar”, “proyectar”, “esperar”, “visualizar”, “planear”, “creer”, “prever”, “predecir”, “posible”, “objetivo”, “meta”, “estrategia”, “pretender”, “buscan” u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas a la fecha en que se hicieron son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales pueden diferir, incluyendo significativamente, de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier orientación presentada en el reporte, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) (“SEC”), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que operamos, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea (“UE”), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO_2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE. y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el “T-MEC”) y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la

corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática “Futuro en Acción” y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en el presente reporte no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en el presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en este reporte se hacen y declaran en las fechas especificadas en este reporte y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en este reporte o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en este reporte, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en este reporte que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en este reporte está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Este reporte incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) (“IFRS”) que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación” (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido por nuestros ingresos según lo informado en nuestros estados financieros). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en el reporte se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, este reporte incluye estadísticas respecto a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en este documento. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de competencia económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es determinar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex.

Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de determinación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en el reporte no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

El reporte incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en el reporte requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en el reporte reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en el reporte, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en el reporte incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones del reporte contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO_2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos y gastos excesivos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono ; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la

falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas).

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

CEMEX

Resultados del Tercer Trimestre 2025

Proyecto “River Phase 1”, Miami, Florida

Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "Cemex", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a Cemex, S.A.B. de C.V. (BMV: CEMEX.CPO) y sus entidades consolidadas. La información incluida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de la Sección 27A de la Ley de Valores de 1933 de los Estados Unidos (US Securities Act of 1933), según sea enmendado, y la Sección 21E de la Ley de Bolsa de Valores de 1934 de los Estados Unidos (US Securities Exchange Act of 1934), según sea enmendado. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de la Ley de Reforma de Litigios Privados sobre Valores de EE.UU. de 1995 (US Private Securities Litigation Reform Act of 1995). Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, y expectativas (operativas, financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "meta", "estrategia", "pretender", "buscan", u otros términos que refieren a condiciones futuras. Estas declaraciones sobre condiciones futuras reflejan a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Si bien Cemex considera que dichas expectativas a la fecha en que se hicieron son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas sean acertadas, y los resultados reales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres, presunciones y otros factores importantes que pudieran causar que los resultados y cualquier orientación incluida en esta presentación, difieran, o que pudieran afectarnos, incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por Cemex con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (US Securities and Exchange Commission) ("SEC"), la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: cambios en las condiciones económicas, políticas y sociales generales, incluidos cierres gubernamentales, nuevos gobiernos y decisiones implementadas por dichos nuevos gobiernos, cambios en leyes o regulaciones en los países en los que hacemos negocios, elecciones, cambios en la inflación, tasas de interés y de cambio de divisas, niveles de empleo, crecimiento de la población, cualquier desaceleración en el flujo de remesas hacia los países en los que tenemos operaciones, confianza del consumidor y liquidez de los mercados financieros y de capital de México, Estados Unidos de América, la Unión Europea ("UE"), Reino Unido u otros países en los que operamos; la actividad cíclica del sector de la construcción y la reducción de la actividad de la construcción en nuestros mercados finales o reducción del uso de nuestros productos en los mercados finales; nuestra exposición a sectores que afectan nuestros negocios y los de nuestros clientes, particularmente aquellos que operan en los sectores de construcción comercial y residencial, y los sectores públicos y privados de infraestructura y energía; la volatilidad de los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, que puede requerir contribuciones en efectivo o de otro tipo a los planes de pensiones; cambios en los niveles de gasto para la construcción residencial y comercial y proyectos generales de infraestructura; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o líneas de crédito de capital de trabajo, que pueden ayudarnos en relación con los ciclos del mercado; cualquier impacto de no mantener nuestra calificación de deuda con grado de inversión o de no obtener calificaciones de deuda de grado de inversión de otras agencias calificadoras en nuestro costo de capital y en el costo de los productos y servicios que compramos; disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados de materias primas, así como de bienes y servicios en general, en particular aumentos en los precios de materias primas, bienes y servicios, como consecuencia de la inflación, barreras comerciales, medidas impuestas por los gobiernos o como resultado de conflictos entre países que interrumpan las cadenas de suministro; nuestra capacidad para mantener y expandir nuestra red de distribución y mantener relaciones favorables con terceros que nos suministran equipos, servicios y proveedores esenciales; competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras medidas correctivas, y otros pasivos ambientales, climáticos y relacionados con negocios, activos y/o operaciones existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para conseguir y autorizar reservas de agregados en zonas estratégicamente ubicadas en las cantidades que nuestras operaciones requieren para funcionar o funcionar de forma rentable; el momento y la cantidad de financiamiento federal, estatal y local para infraestructura; cambios en nuestra tasa impositiva efectiva; nuestra capacidad para cumplir con regulaciones e implementar tecnologías y otras iniciativas que tienen como objetivo reducir y/o capturar las emisiones de CO2 y cumplir las regulaciones relacionadas a las emisiones de carbono en las jurisdicciones en las que operamos; el entorno legal y regulatorio, incluyendo normas y regulaciones medioambientales, climáticas, comerciales, energéticas, fiscales, antimonopolio, de sanciones, de control de exportaciones, de construcción, de derechos humanos y bienestar laboral relacionadas con las adquisiciones en los países y regiones en los que operamos; los efectos de las fluctuaciones monetarias en nuestros resultados de operaciones y condición financiera; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda y obligaciones financieras, y también con respecto a nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y otras obligaciones financieras; procedimientos o disputas legales o regulatorios adversos, como demandas colectivas o de cumplimiento u otros procedimientos iniciados por terceros, organismos gubernamentales y autoridades regulatorias, incluyendo investigaciones y reclamaciones antimonopolio; nuestra capacidad de proteger nuestra reputación y propiedad intelectual; nuestra capacidad de consumar las ventas de activos o consumar ventas de activos en términos favorables para Cemex, integrar completamente los negocios recién adquiridos, lograr ahorros de costos a partir de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas comerciales y de precios para nuestros productos y servicios y, en general, cumplir con los objetivos de nuestra estrategia de negocios; la creciente dependencia de la infraestructura de tecnología de la información para nuestras ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros, y otros procesos que puedan afectar negativamente nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no funcione según lo previsto, experimente dificultades técnicas, o esté sujeta a invasión, interrupción o daños causados por circunstancias fuera de nuestro control, incluidos los ciberataques, eventos catastróficos, cortes de energía, desastres naturales, fallas en el sistema informático o la red, u otras violaciones de seguridad; efectos del cambio climático, en particular reflejado en las condiciones climáticas, lo que incluye, entre otros, lluvia y nieve excesivas, escasez de agua utilizable, incendios forestales y desastres naturales tales como terremotos, huracanes, tornados e inundaciones, que podrían afectar nuestras instalaciones o los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios o de donde abastecemos nuestras materias primas; barreras comerciales, incluyendo, pero no limitado a aranceles o impuestos a la importación, incluyendo aquellos impuestos por Estados Unidos en mercados clave en los que operamos, en particular, México y la UE y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (el "T-MEC") y el impacto global que la imposición o la amenaza de barreras comerciales puede causar en la economía general de los países en los que hacemos negocios o que forman parte de nuestra cadena de suministro global; disponibilidad y el costo de los camiones, vagones, barcazas y barcos, terminales, almacenes, así como de sus operadores, conductores autorizados, personal y trabajadores, para el transporte, carga y descarga de nuestros materiales o que formen parte de nuestra cadena de suministro; escasez y limitaciones de mano de obra; nuestra capacidad para contratar, compensar y retener eficazmente a nuestro personal clave y mantener relaciones laborales satisfactorias; nuestra capacidad para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y la corrupción, así como otras actividades ilegales, y cómo cualesquier medidas implementadas por los gobiernos para detectar y prevenir el lavado de dinero, el financiamiento del terrorismo y corrupción, y otras actividades ilegales, afectan a nuestros clientes, proveedores y países en los cuales hacemos negocio en general; incumplimientos, pérdidas o interrupciones en contratos, transacciones u operaciones financieras resultantes de sanciones o restricciones impuestas a cualquier institución financiera, incluidos, entre otros, bancos, representantes comunes, fiduciarios, procesadores de pagos u otros intermediarios financieros, o cualquier parte relacionada; actividades terroristas y criminales organizadas, disturbios sociales, así como eventos geopolíticos, como hostilidades, guerra y conflictos armados, incluida la guerra actual entre Rusia y Ucrania, conflictos en el Medio Oriente y cualquier inseguridad y hostilidad en México relacionadas con actividades ilegales o el crimen organizado y cualquier acción que cualquier gobierno tome para prevenir estas actividades ilegales y el crimen organizado; el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, que puedan afectar negativamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas para funcionar a un nivel total o parcial, cadenas de suministro, operaciones internacionales, disponibilidad de liquidez, confianza de los inversionistas y gasto de consumo, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; cambios en la economía que afecten la demanda de bienes de consumo y, en consecuencia, la demanda de nuestros productos y servicios; la gravedad y duración de una desaceleración económica o recesión, la inestabilidad del panorama empresarial y la falta de disponibilidad de crédito; declaraciones de insolvencia o quiebra, o quedar sujeto a procedimientos similares; desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluidos los peligros para la salud global, como, por ejemplo, la COVID-19); y nuestra capacidad para implementar nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción" y alcanzar nuestras metas y objetivos de sostenibilidad.

Diversos factores podrían causar que las expectativas, resultados esperados y/o proyecciones de Cemex expresadas en esta presentación no se alcancen y/o no produzcan los beneficios y/o resultados esperados, ya que dichos beneficios o resultados están sujetos a incertidumbres, costos, desempeño y ritmo de éxito y/o implementación de tecnologías, algunas de las cuales aún no están probadas, entre otros factores. Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Las declaraciones sobre condiciones futuras no deben considerarse como garantías de desempeño en un futuro, ni los resultados o desarrollos son indicativos de resultados o desarrollos en periodos subsecuentes. Los resultados reales de las operaciones de Cemex y el desarrollo de las condiciones de mercado en los que Cemex opera, o cualquier otra circunstancia que pueda materializarse, puede variar materialmente de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones sobre condiciones futuras contenidas en la presente. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de Cemex pueden resultar ser incorrectas y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estas declaraciones sobre condiciones futuras y la información contenida en esta presentación se hacen y declaran en las fechas especificadas en esta presentación y están sujetas a cambios sin previo aviso, y excepto en la medida legalmente requerida, expresamente nos deslindamos de cualquier obligación o compromiso de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o actualizar cualquier declaración sobre condiciones futuras contenida en esta presentación, ya sea para reflejar nueva información, la ocurrencia de eventos o circunstancias previstas o imprevistas, cualquier cambio en nuestras expectativas con respecto a dichas declaraciones sobre condiciones futuras, cualquier cambio en eventos, condiciones o circunstancias en las que se basa dicha declaración, o de otro tipo. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados o proporcionados por nosotros ante la SEC, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Bolsa Mexicana de Valores. La información de mercado empleada en esta presentación que no se atribuye a una fuente en específico son estimaciones de Cemex y no han sido verificadas por terceros independientes. Cierta información financiera y estadística contenida en esta presentación está sujeta a ajustes de redondeo. De conformidad con lo anterior, cualquier discrepancia entre los totales y la suma de las cantidades listadas se deberá al redondeo. A menos que se especifique lo contrario, todas las referencias a logros o metas se refieren a logros o metas internas.

Esta presentación incluye ciertas medidas financieras no en acorde a las Normas Internacionales de Información Financiera (International Financial Reporting Standards) ("IFRS") que difieren de la información financiera presentada por Cemex de acuerdo con IFRS en sus estados financieros y reportes que contienen información financiera. Las medidas financieras no IFRS mencionadas incluyen "Flujo de Operación" (utilidad de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización) y "Margen de Flujo de Operación" (Flujo de Operación del período dividido por nuestros ingresos según lo informado en nuestros estados financieros). La medida financiera IFRS más cercana a Flujo de Operación es "utilidad de operación antes de otros gastos, neto", ya que Flujo de Operación agrega depreciación y amortización a la medida financiera IFRS. Nuestro Margen de Flujo de Operación se calcula dividiendo nuestro Flujo de Operación del período entre nuestros ingresos según se reporta en nuestros estados financieros. Creemos que no hay una medida financiera IFRS cercana para comparar el Margen de Flujo de Operación. Estas medidas financieras no IFRS están diseñadas para complementar y no deben considerarse superiores a las medidas financieras calculadas de acuerdo con IFRS. Aunque Flujo de Operación y Margen de Flujo de Operación no son indicadores de desempeño operativo, sustituto de flujos de efectivo o medidas de posición financiera bajo IFRS, Flujo de Operación es el indicador financiero utilizado por la administración de Cemex para medir el desempeño operativo y la rentabilidad, para la toma de decisiones y asignación de recursos. Asimismo, nuestros acreedores utilizan nuestro Flujo de Operación para medir nuestra habilidad para fondear internamente inversiones de capital, para servir o incurrir deuda y para cumplir con razones financieras bajo nuestros acuerdos de crédito. Adicionalmente, la administración de Cemex revisa regularmente nuestro Margen de Flujo de Operación por segmento reportable y de manera consolidada como medida de desempeño y rentabilidad. Estas medidas financieras no IFRS no tienen un significado estandarizado y, por lo tanto, es poco probable que sean comparables con medidas de títulos similares presentadas por otras empresas. Las medidas financieras no IFRS presentadas en la presentación se proporcionan únicamente con fines informativos y no deben interpretarse como asesoría en inversiones, financieros u otros.

Asimismo, esta presentación incluye estadísticas respecto a la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y Soluciones Urbanas. Cemex generó algunos de estos datos de manera interna y algunos fueron obtenidos de publicaciones y reportes independientes de la industria que Cemex consideró ser fuentes confiables. Cemex no ha verificado esta información ni ha buscado el consentimiento de ninguna organización para hacer referencia a estos reportes en esta presentación. Cemex actúa en estricto cumplimiento de las leyes de competencia económica y, por consiguiente, entre otras medidas, tiene una política de precios que ha sido desarrollada de manera independiente y cuyo elemento central es determinar los precios de los productos y servicios de Cemex basado en su calidad y características, así como su valor para los clientes de Cemex. Cemex no acepta ninguna comunicación o acuerdo de ningún tipo con competidores referentes a la determinación de los precios de Cemex de los productos y servicios de Cemex. Salvo que el contexto indique lo contrario, todas las referencias a los esfuerzos de determinación de precio, incremento o disminución de los precios, se refieren a los precios de Cemex de los productos de Cemex.

La información, declaraciones y opiniones contenidas en la presentación no constituyen una oferta pública en virtud de ninguna legislación aplicable, una oferta de venta o solicitud de cualquier oferta de compra de valores o instrumentos financieros, ni ningún asesoramiento o recomendación con respecto a dichos valores u otros instrumentos financieros.

Advertencia sobre datos, métricas y metodologías ambientales, sociales y de gobernanza ("ESG", por sus siglas en inglés) y relacionadas con la sostenibilidad

La presentación incluye métricas no financieras, estimaciones u otra información relacionada a ESG y asuntos de sostenibilidad que está sujeta a incertidumbres significativas, que pueden incluir la metodología, recopilación y verificación de datos, diversas estimaciones y suposiciones, y/o datos subyacentes que se obtienen de terceros, algunos de los cuales no pueden verificarse de manera independiente.

La preparación de cierta información relacionada con ESG y con la sostenibilidad contenida en la presentación requiere la aplicación de una serie de juicios, suposiciones y estimaciones clave. Las medidas incluidas en la presentación reflejan estimaciones, suposiciones y juicios de buena fe en el momento dado. Existe el riesgo de que estos juicios, estimaciones o suposiciones posteriormente resulten ser incorrectos y/o, en la medida en que lo exija la ley, de que deban reformularse o cambiarse. La divulgación de información sobre cuestiones relacionadas con la sostenibilidad aún no está sujeta a los mismos principios y normas de información o contabilidad reconocidos o aceptados como la información financiera tradicional. En consecuencia, no existen prácticas de presentación de informes comúnmente aceptadas que podamos seguir, y las medidas de ESG entre las organizaciones de nuestra industria pueden no ser comparables. Además, los datos, sistemas y controles subyacentes que respaldan la presentación de informes no financieros son, en general, considerablemente menos sofisticados que los sistemas y control interno para la presentación de reportes financieros y también dependen de procesos manuales. Esto puede dar lugar a información no comparable entre organizaciones y/o entre periodos de informes dentro de las organizaciones a medida que se continúen desarrollando y/o socializando metodologías. El desarrollo adicional o cambios de estándares contables o de reporteo podría afectar sustancialmente las métricas de desempeño, los puntos de datos y los objetivos contenidos en esta presentación, y es posible que el lector no pueda comparar la información no financiera, métricas de desempeño, los puntos de datos o los objetivos de entre periodos de informe, sobre una base de comparación directa.

Además, la información contenida en la presentación incluye referencias a actividades, productos, activos o proyectos etiquetados como "verdes", "sociales", "sostenibles" o equivalentes. Actualmente no existe un conjunto único de definiciones o estándares (legales, regulatorios o de otro tipo) globalmente reconocidos o aceptados, consistentes y comparables, ni un consenso generalizado entre mercados i) en cuanto a lo que constituye una economía "verde", "social", o "sostenible" o que tenga una actividad, producto o activo con una etiqueta equivalente; o ii) en cuanto a qué atributos precisos se requieren para que una actividad, producto o activo en particular se defina como "verde", "social" o "sostenible" o cualquier otra etiqueta equivalente; o iii) en cuanto al clima y la financiación sostenible y las actividades de financiación y su clasificación y presentación de reportes. Por lo tanto, hay poca certeza, y no se da ninguna garantía o representación de que nuestras actividades, productos o activos y/o reportes de dichas actividades y/o reportes de esas actividades, productos o activos cumplirán con las expectativas o requisitos presentes o futuros para describir o clasificar dichas actividades, productos o activos como "verdes", "sociales", o "sostenible" o atribuir etiquetas similares. Esperamos que las políticas, los requisitos regulatorios, los estándares y las definiciones se desarrollen y evolucionen continuamente con el tiempo.

Advertencia Sobre Declaraciones a Futuro en Materia de ESG o Sostenibilidad

Ciertas secciones de la presentación contienen declaraciones sobre condiciones futuras relacionadas con ESG o sostenibilidad, como objetivos, ambiciones, estimaciones, pronósticos, planes, proyecciones, objetivos, metas y otras métricas, incluidas, entre otras, las siguientes: medioambiente y emisiones, negocios y derechos humanos, gobierno corporativo, investigación y desarrollo y asociaciones, desarrollo de productos y servicios que tienen la intención de abordar inquietudes relacionadas con la sostenibilidad y objetivos/ambiciones relacionados con la sostenibilidad cuando se finalicen, incluyendo la aplicación de tecnologías y otras iniciativas destinadas a reducir o capturar las emisiones de CO2. Estas condiciones futuras también incluyen referencias a programas específicos, como nuestro programa de acción climática "Futuro en Acción", así como diversos indicadores, objetivos o métricas relacionados con ESG divulgados anteriormente o que puedan divulgarse en el futuro, ninguno de los cuales constituye una garantía y todos ellos pueden no alcanzarse en última instancia o pueden abandonarse en cualquier momento, ya sea en parte, en su totalidad o dentro de un plazo específico. Hay muchas incertidumbres, suposiciones, juicios, opiniones, estimaciones, pronósticos y declaraciones significativos que surgen de expectativas futuras subyacentes a estas declaraciones sobre condiciones futuras que podrían causar resultados, rendimientos, consecuencias o eventos reales que difieran materialmente de los expresados o implícitos en estas declaraciones sobre condiciones futuras, lo que incluye, sin limitación, los siguientes: el alcance y el ritmo del cambio climático, incluido el momento y la manifestación de los riesgos físicos y de transición; el entorno macroeconómico; la incertidumbre en torno a las futuras políticas relacionadas con el medioambiente, incluida la implementación e integración oportunas de políticas gubernamentales adecuadas; la efectividad de las acciones de los gobiernos, legisladores, reguladores, negocios, inversionistas, clientes y otras partes interesadas para mitigar el impacto de los riesgos climáticos y relacionados con la sostenibilidad; los cambios en el comportamiento y la demanda del cliente, cambios en la tecnología disponible para mitigación y la eficacia de cualquiera de estas tecnologías, ya que algunas de estas nuevas tecnologías pueden no estar probadas; costos y gastos excesivos relacionados con la adquisición y/o desarrollo de tecnología para mitigación; el despliegue de infraestructura de bajas emisiones de carbono; la disponibilidad y adopción de energías renovables en nuestra cadena de valor; el desarrollo de tecnologías de captura, utilización circular y secuestro de carbono, incluyendo la adopción de tecnologías de bajo costo relacionadas con emisiones de carbono, como las tecnologías de captura, utilización y almacenamiento de carbono ; la disponibilidad de datos precisos, verificables, fiables, coherentes y comparables relacionados con el medioambiente; la falta de transparencia y comparabilidad de las metodologías a futuro relacionadas con el clima; la variación en los enfoques y resultados, dado que las variaciones en las metodologías pueden conducir a subestimaciones o sobrestimaciones, y, en consecuencia, presentar una indicación exagerada del riesgo relacionado con el medioambiente; y la dependencia de suposiciones y la incertidumbre futura (los cálculos de las métricas a futuro son complejos y requieren muchas decisiones y suposiciones metodológicas).

En consecuencia, no se debe confiar indebidamente en estas declaraciones a futuro. Además, los estándares nacionales e internacionales cambiantes, las prácticas científicas y de la industria, los requisitos normativos y las expectativas del mercado con respecto al cambio climático, que permanecen en desarrollo continuo, están sujetos a diferentes interpretaciones.

No puede haber garantía de que estos estándares, prácticas, requisitos y expectativas no se interpretarán de manera diferente a nuestra comprensión al definir sus ambiciones y objetivos relacionados con la sostenibilidad o cambiar de una manera que aumente sustancialmente el costo o el esfuerzo para que alcancemos dichas ambiciones y objetivos.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

Copyright Cemex, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

Nuestro marco estratégico

Excelencia Operativa

Retorno al Accionista

Desempeño operativo superior con mayor **rentabilidad** y **generación de flujo de efectivo libre**

Evaluar continuamente todos los activos **con base en el retorno sobre el capital**

Asignación disciplinada de capital con **estrategia de crecimiento** enfocada en **fusiones y adquisiciones de tamaño pequeño y mediano** en **Estados Unidos**

Construir una **plataforma sólida de retorno para accionistas**

Resultados clave del 3T25

Como se anticipó, **sólidos resultados en todas las regiones en el tercer trimestre**

Crecimiento del EBITDA de doble dígito con **expansión relevante del margen** y sólido **flujo de efectivo libre de operaciones**

Proyecto Cutting Edge generando ~$90 millones de dólares en ahorros de EBITDA en el 3T25

Rebalanceo de portafolio: Venta de Panamá[1] con la adquisición de participación mayoritaria en productor de agregados en el sureste de Estados Unidos

Progreso en descarbonización: Cemex Europa ya alcanzó el objetivo[2] de emisiones netas de CO_2 de la Asociación Europea de Cemento para 2030

1) El 3 de octubre de 2025, Cemex cerró satisfactoriamente la desinversión de sus activos de cemento, concreto, agregados, y los derechos de reservas en Panamá, manteniendo el negocio de aditivos.
2) Excluyendo las reducciones posteriores en concreto y carbonatación en la construcción.

Resultados del 3T25 superando las expectativas de recuperación

	Ventas netas	EBITDA	Margen de EBITDA	Utilidad neta de la parte controladora	Flujo de efectivo libre de operaciones
	+2% comp.	+16% comp.			
3T24	4,055	743	18.3%	406	186
3T25	4,245	882	20.8%	264	539
	+5%	+19%	+2.5pp	-35%	+190%
Acum.: 3T24	12,282	2,382	19.4%	891	303
Acum.: 3T25	11,952	2,299	19.2%	1,316	473
	-1% comp.	**-1% comp.**	**-0.2 pp**	**+48%**	**+56%**

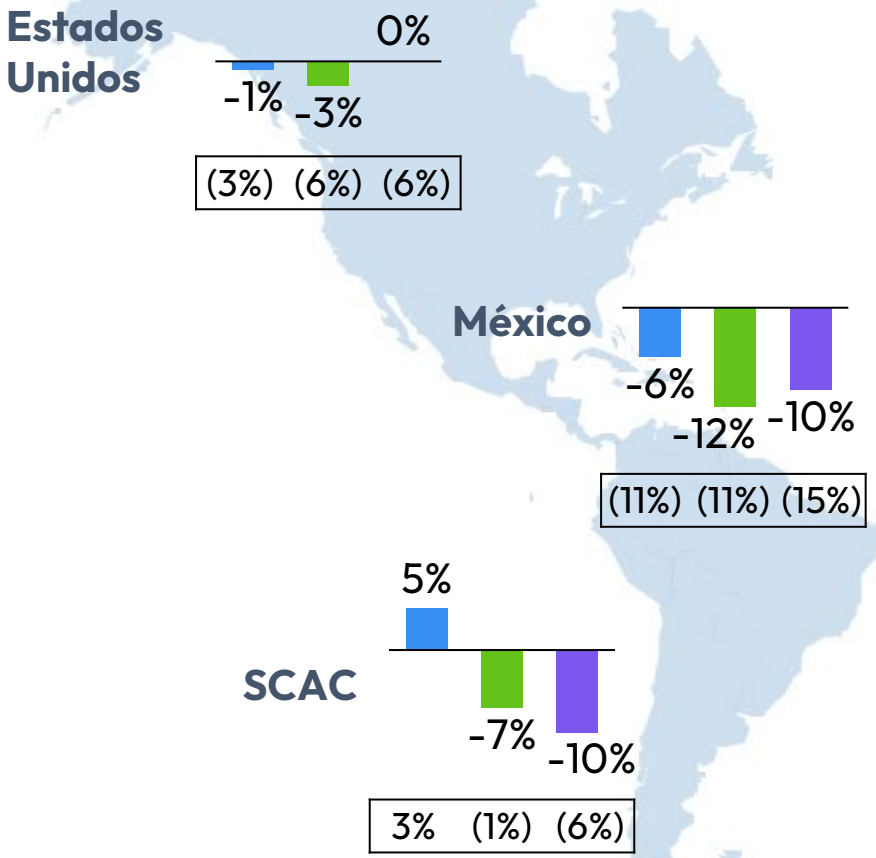
Residencia Happy para adultos mayores. Montpellier, Francia. Construido con Insularis, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua.

Millones de dólares US

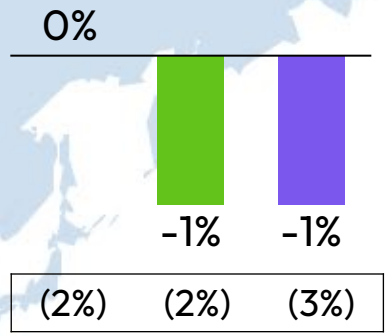
1) Conversión de flujo de efectivo libre = Flujo de efectivo libre de operaciones/ EBITDA con base en los últimos doce meses a Septiembre 2025

Crecimiento del volumen en EMEA compensando las tendencias de mejora en las otras regiones

Crecimiento de volúmenes del 3T25 comparados al año anterior



VOLÚMENES CONSOLIDADOS
Comparados al año anterior (comp.)



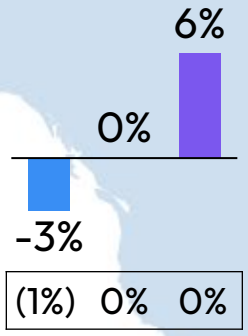
- Acum. al 3T25
- Cemento[1]
- Concreto
- Agregados

1) Cemento gris doméstico

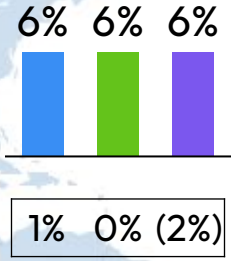
Mayores precios, en comparación con el año anterior, contribuyendo al crecimiento del EBITDA

Variación de precios del 3T25 comparados al año anterior y secuenciales

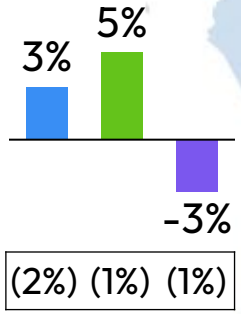
Estados Unidos



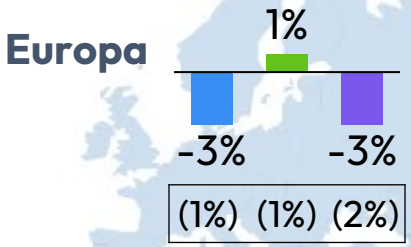
México



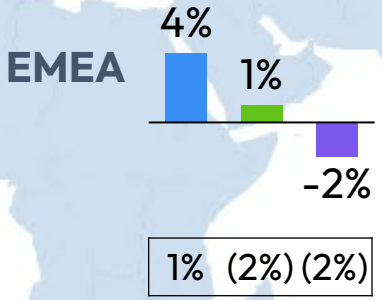
SCAC



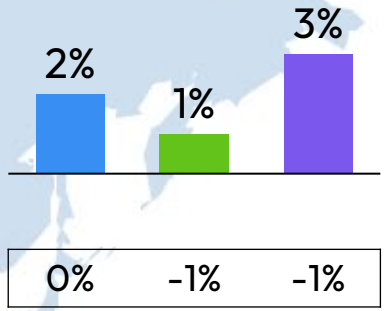
Europa



EMEA



PRECIOS CONSOLIDADOS 3T25
(comp.)

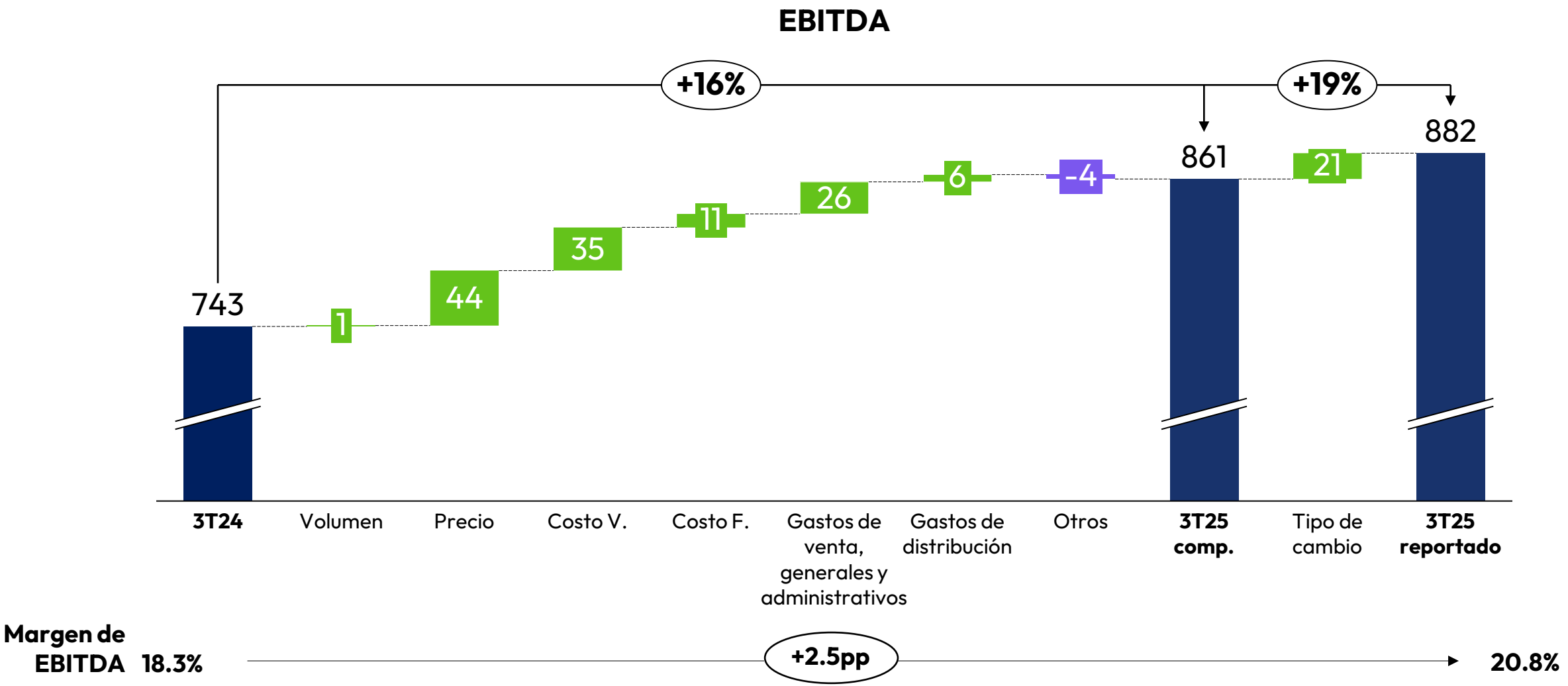


Secuencial (del 2T25 al 3T25)
Cemento[1]
Concreto
Agregados

1) Cemento gris doméstico

Nota: Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Para Cemex consolidado y todas sus regiones, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

EBITDA trimestral propulsado por el Proyecto Cutting Edge

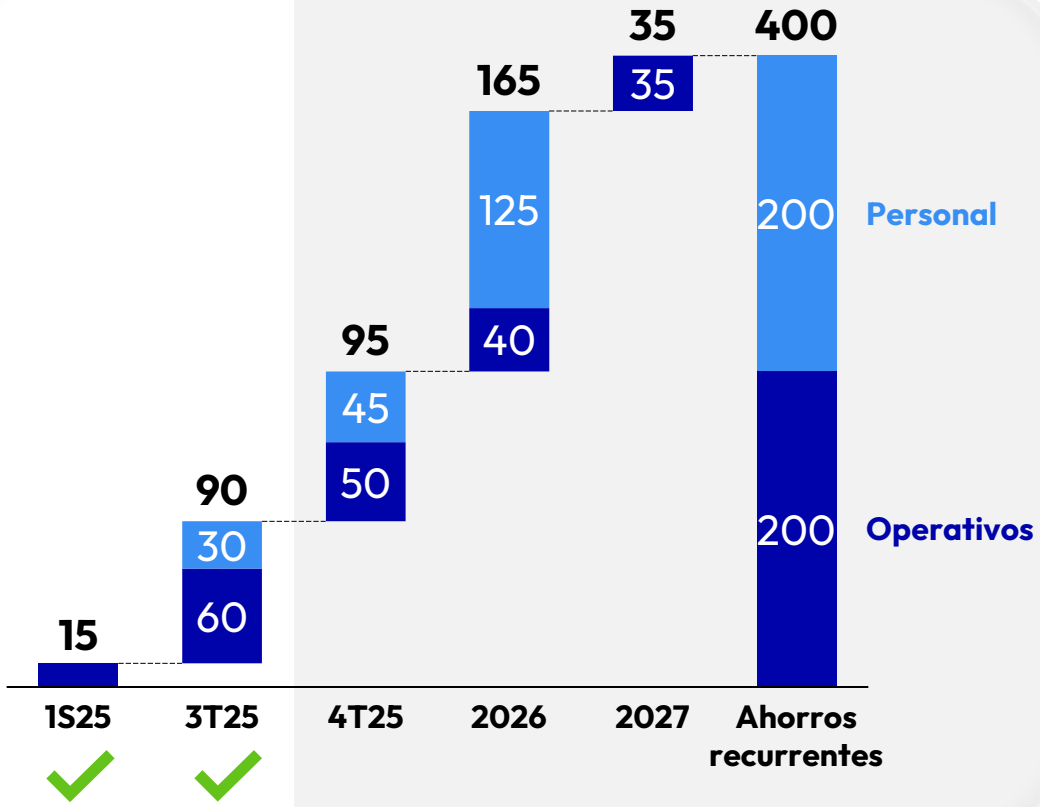


Millones de dólares US

Proyecto Cutting Edge: Mejora visible en todos los ámbitos con ahorros incrementales en 2026

Ahorros en EBITDA

(Millones de dólares US)



ALCANZADOS ESPERADOS

Mejoras en el 3T25 en comparación con el año anterior

	Margen de EBITDA	Costo de ventas como % de ventas	Gastos de operación como % de ventas
México	+5.0pp	-2.1pp	-2.4pp
Estados Unidos	+1.2pp	-0.6pp	-0.5pp
EMEA	+1.7pp	-1.4pp	-0.5pp
SCAC	+6.8pp	-4.6pp	-1.3pp
Cemex	**+2.5pp**	**-0.7pp**	**-1.6pp**

EBIT: +28% var. anual
EBITDA: +19% var. anual

Nuestro enfoque de rebalanceo del portafolio: Un caso de estudio

Desinversión de **Panamá**[1]

Reasignando parte de los ingresos hacia una oportunidad con mayor retorno en Estados Unidos

Adquisición de **participación mayoritaria** en **"Couch Aggregates"**

Valor empresa de ~$200 millones de dólares, representando un **múltiplo de valor de empresa/EBITDA**[2] **de ~12x**

Múltiplo de transacción implícito de **un dígito alto** después de sinergias

Se espera que la inversión **compense la pérdida de EBITDA** de la venta de Panamá en el corto plazo

Fortaleciendo nuestra **presencia en el mercado estadounidense de agregados**

1) El 3 de octubre de 2025, Cemex cerró satisfactoriamente la desinversión de sus negocios de cemento, concreto, agregados, y los derechos de reservas en Panamá, manteniendo el negocio de aditivos.
2) EBITDA ajustado para los últimos 12 meses terminados el 31 de agosto de 2025.

Resultados por Región

Aldea Nizuc, Cancún, México

México: Sólido crecimiento del EBITDA y margen

Millones de dólares US	3T25	Acum. 3T25
Ventas	1,117	3,158
% var (comp)	(5%)	(10%)
EBITDA	369	1,025
% var (comp)	11%	(6%)
Margen EBITDA	33.1%	32.4%
var pp	5.0pp	1.3pp

- Recuperación anticipada materializándose con un crecimiento robusto en EBITDA y el margen más alto desde 2021
- Tendencia de volumen apuntando hacia una estabilización de las condiciones de demanda
- Incrementos de precio de un dígito medio en nuestros tres productos principales, desde Diciembre
- Cemex participando en varios proyectos bajo el programa de vivienda patrocinado por el gobierno, “Viviendas para el Bienestar”
- Despliegue de la inversión en caminos rurales, proyectos ferroviarios, e infraestructura relacionada a la Copa del Mundo del 2026
- Apalancamiento operativo apoyará a la rentabilidad al mejorar los volúmenes

Edificio MIYANA, Ciudad de México, México

Estados Unidos: Margen de EBITDA récord en 3T

Millones de dólares US	3T25	Acum. 3T25
Ventas	1,310	3,806
% var (comp)	(2%)	(4%)
EBITDA	269	738
% var (comp)	4%	(7%)
Margen EBITDA	20.6%	19.4%
var pp	1.3pp	(0.6pp)

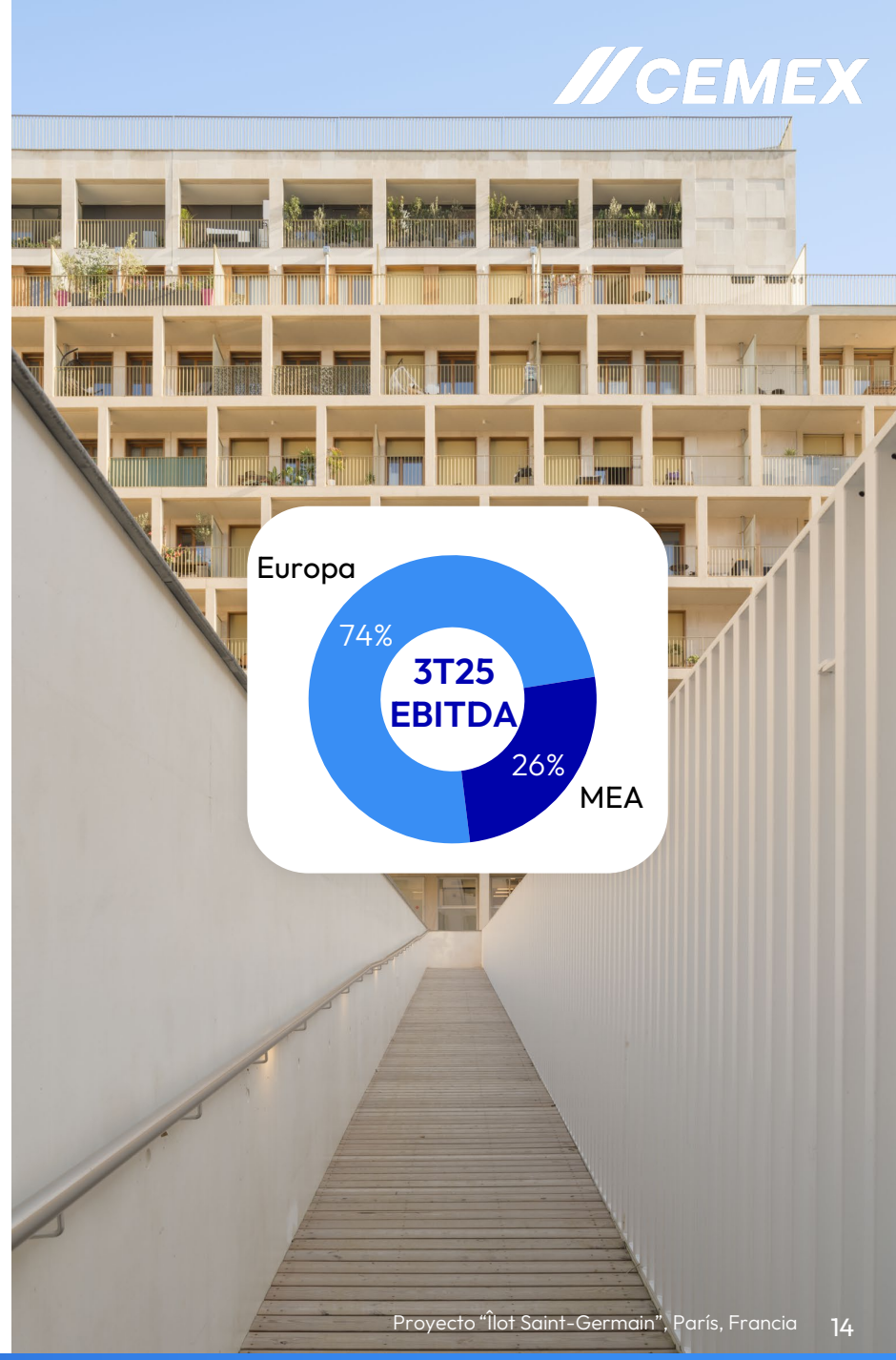
- Volúmenes de nuestros tres productos principales disminuyendo 1%, en términos comparables, reflejando la debilidad del sector residencial
- Precios secuenciales relativamente estables para los tres productos principales; precios de agregados incrementando 5% vs. 4T24, ajustados por la mezcla de producto
- Mayor eficiencia de los hornos de cemento generando importantes ganancias de rentabilidad
- Se espera que las recientes inversiones en agregados incrementen ~10% nuestra capacidad de producción en 2026
- Optimistas en el panorama de los sectores de infraestructura e industrial, con beneficios adicionales del apalancamiento operativo una vez que se recupere la demanda

Brickell Flatiron, Miami, Estados Unidos

EMEA: Desempeño sólido continuo

Millones de dólares US	3T25	Acum. 3T25
Ventas	1,379	3,790
% var (comp)	5%	6%
EBITDA	247	593
% var (comp)	17%	25%
Margen EBITDA	17.9%	15.7%
var pp	1.7pp	2.5pp

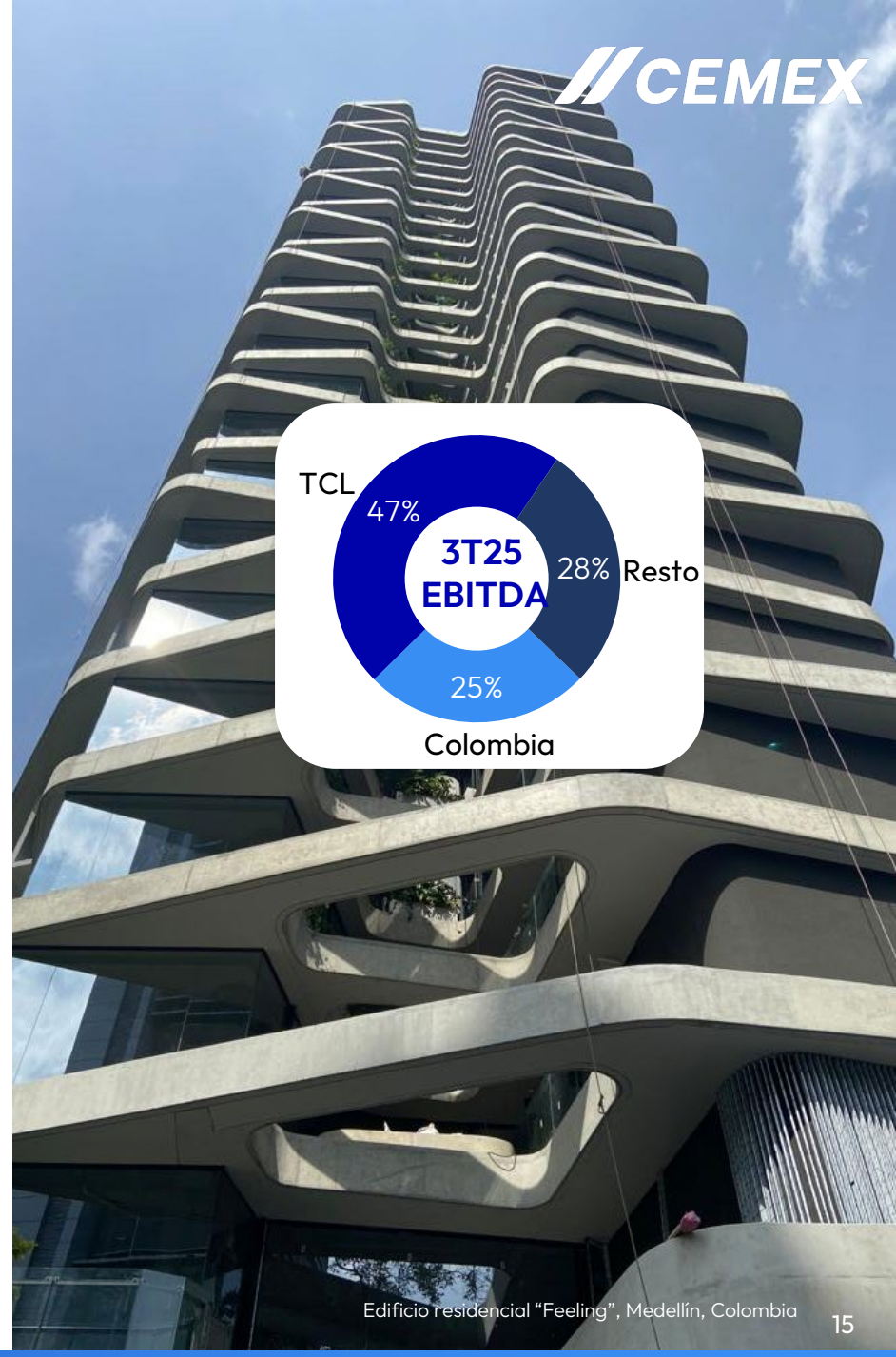
- Nuevos récords en EBITDA y márgenes en **Europa** y **Medio Oriente y África**
- Mayores precios secuenciales de cemento en **Medio Oriente y África** más que compensando el desempeño en **Europa**, explicado principalmente por la mezcla geográfica
- En **Europa**, los volúmenes de cemento están impulsados principalmente por Europa del Este y España, con dinámicas estables en Alemania y Reino Unido
- Fundamentos en **Medio Oriente y África** se mantienen constructivos
- Se esperan perspectivas positivas en infraestructura y una mayor recuperación en residencial
- El cambio en las asignaciones de carbono del régimen de comercio de derechos de emisión de la UE y el "CBAM" sostendrán el entorno de precios en Europa en 2026



SCAC: Sólido crecimiento impulsado principalmente por el proyecto de ampliación de capacidad en Jamaica

Millones de dólares US	3T25	Acum. 3T25
Ventas	295	855
% var (comp)	5%	4%
EBITDA	64	166
% var (comp)	54%	8%
Margen EBITDA	21.6%	19.4%
var pp	6.8pp	0.8pp

- Sólidos resultados impulsados por una mayor producción doméstica en Jamaica, después de completarse el proyecto de ampliación de capacidad y de una base comparativa favorable
- Volúmenes se beneficiaron de la recuperación del cemento en saco, el proyecto del Metro en Colombia y desarrollos relacionados al turismo en Jamaica
- Variación de precios secuenciales explicados principalmente por el efecto de mezcla regional
- Optimistas en el panorama a mediano plazo, con una mejoría en el sentimiento del consumidor y esperando que la construcción formal impulse la demanda



Edificio residencial "Feeling", Medellín, Colombia

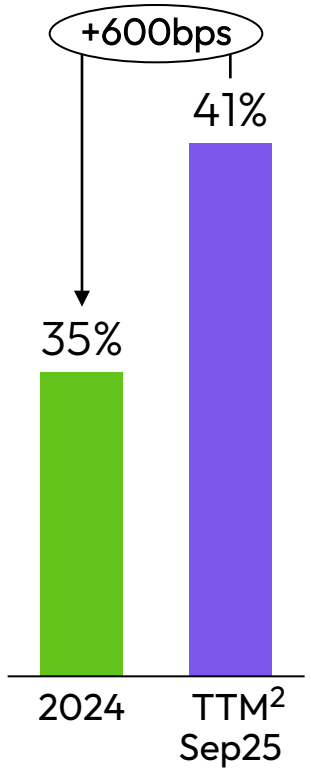
Avances Financieros

Puente de Pelješac, Pelješac, Croacia
Construido con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

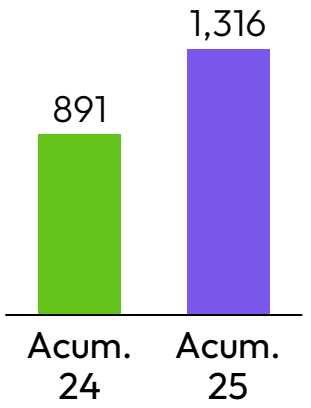
Aceleración del flujo de efectivo libre gracias a la mejora en rentabilidad y la recuperación estacional del capital de trabajo

	3T24	3T25	Acum. 24	Acum. 25
EBITDA	**743**	**882**	**2,382**	**2,299**
Interés neto pagado	-129	-104	-412	-314
Inversiones en activo fijo de mantenimiento y pagos de arrendamientos	-244	-224	-608	-605
Inversiones en capital de trabajo	161	132	-413	-545
Impuestos netos pagados	-362	-87	-795	-223
Otros gastos	-15	-67	8	-219
Ingresos de la venta de activo fijo	9	8	35	88
Flujo de efectivo libre de operaciones discontinuas	23	-2	104	-8
Flujo de efectivo libre de operaciones	**186**	**539**	**303**	**473**

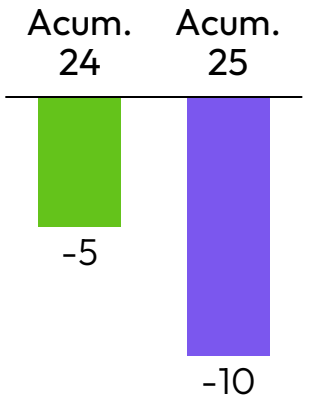
Conversión de flujo de efectivo libre[1]



Utilidad neta de la parte controladora



Días de capital de trabajo promedio



Millones de dólares US

1) Conversión de flujo de efectivo libre = Flujo de efectivo libre de operaciones/ EBITDA
2) TTM = "Trailing Twelve Months" en inglés, últimos doce meses a Septiembre 2025

2025 Estimados

Escuela Gilbert Chabroux, Lyon, Francia
Construido con Insularis, parte de nuestra familia de productos Vertua con atributos sostenibles

Estimados 2025[1]

EBITDA	Desempeño estable con potencial al alza
Costo de energía por tonelada de cemento producido	Disminución porcentual de un dígito alto
Inversiones en activo fijo	~$850 millones de dólares de mantenimiento, y ~$550 millones de dólares de crecimiento
Inversión en capital de trabajo	De $0 a $50 millones de dólares
Impuestos pagados	~$350 millones de dólares
Interés neto pagado[2]	Reducción de ~$125 millones de dólares

1) Refleja las expectativas de Cemex al 28 de octubre de 2025
2) Incluye cupones de notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas y de tasa de interés

Apéndice

Museo Internacional del Barroco, Puebla, México

Estimados de volúmenes[1] 2025 : países/regiones seleccionados

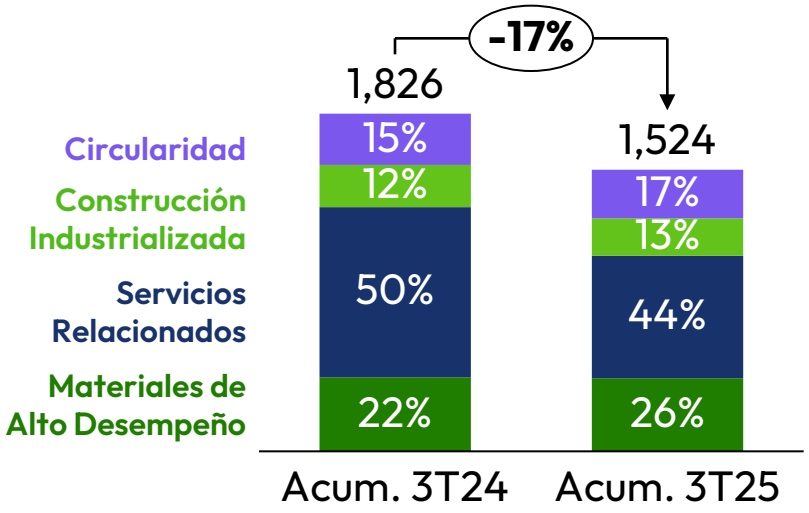
	Cemento	Concreto	Agregados
Cemex	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
México	Disminución de un dígito alto	Disminución de un dígito alto	Disminución de un dígito alto
Estados Unidos	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito medio	Disminución de un dígito medio
EMEA	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito bajo
Europa	Incremento de un dígito medio	Estable	Estable
MEA	Incremento de doble dígito	Incremento de doble dígito	Incremento de un dígito alto
SCAC	Incremento de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	N/A

1) Refleja las expectativas de Cemex al 28 de octubre de 2025. Volúmenes en términos comparables. Todas los estimados de volumen en esta diapositiva se refieren a la variación porcentual comparada con el 2024.
2) Estimados resaltados en verde denotan un ajuste al alza vs. estimados previos; estimados resaltados en naranja denotan un ajuste a la baja vs. estimados previos.

Soluciones Urbanas

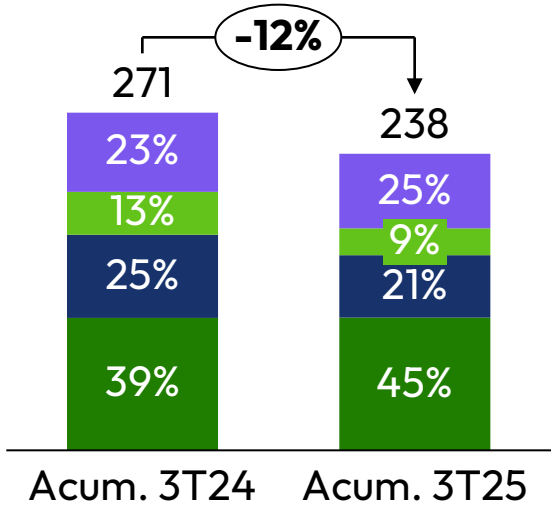
Ventas

-14% comp.



EBITDA

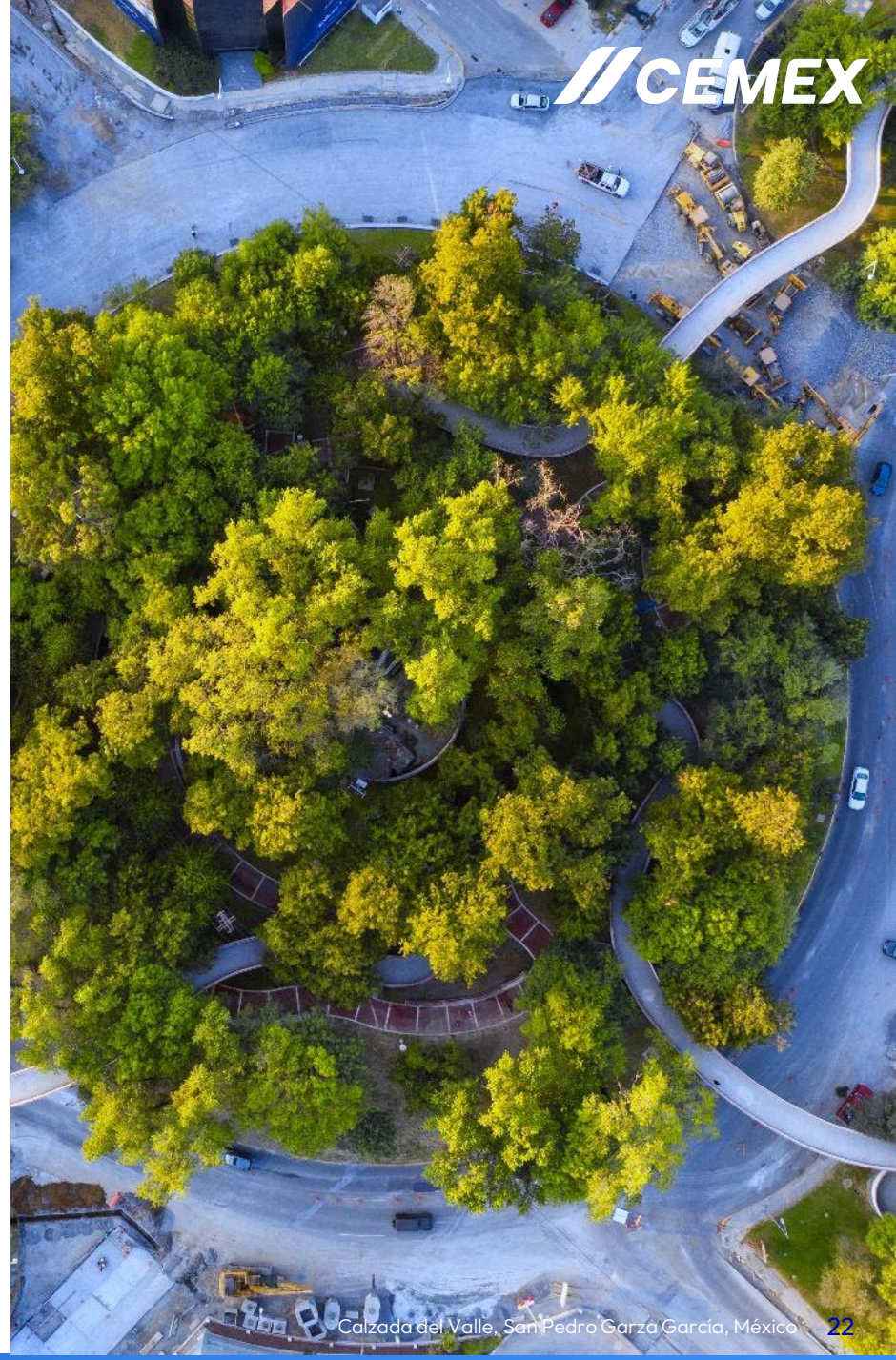
-11% comp.



Margen de EBITDA 14.9% +0.8pp 15.6%

Por región
Acum. 3T25

Millones de dólares US



Calzada del Valle, San Pedro Garza García, México

Volúmenes y precios consolidados

		Acum. 3T25 vs. Acum. 3T24	3T25 vs. 3T24	3T25 vs. 2T25
Cemento gris doméstico	Volumen	(2%)	(0%)	(1%)
	Precio (USD)	(2%)	5%	2%
	Precio (comp)	1%	2%	0%
Concreto	Volumen	(2%)	(1%)	5%
	Precio (USD)	1%	4%	0%
	Precio (comp)	1%	1%	(1%)
Agregados	Volumen	(3%)	(1%)	5%
	Precio (USD)	4%	6%	(0%)
	Precio (comp)	3%	3%	(1%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (comp.) calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

Resumen de volúmenes y precios 3T25

	Cemento gris doméstico 3T25 vs. 3T24			Concreto 3T25 vs. 3T24			Agregados 3T25 vs. 3T24		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(6%)	10%	6%	(12%)	10%	6%	(10%)	10%	6%
Estados Unidos	(1%)	(3%)	(3%)	(3%)	0%	0%	(0%)	6%	6%
EMEA	5%	9%	4%	6%	8%	1%	3%	3%	(2%)
Europa	7%	2%	(3%)	1%	7%	1%	4%	1%	(3%)
MEA	(2%)	58%	57%	13%	12%	3%	1%	12%	1%
SCAC	5%	3%	3%	(7%)	7%	5%	(10%)	(1%)	(3%)

Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

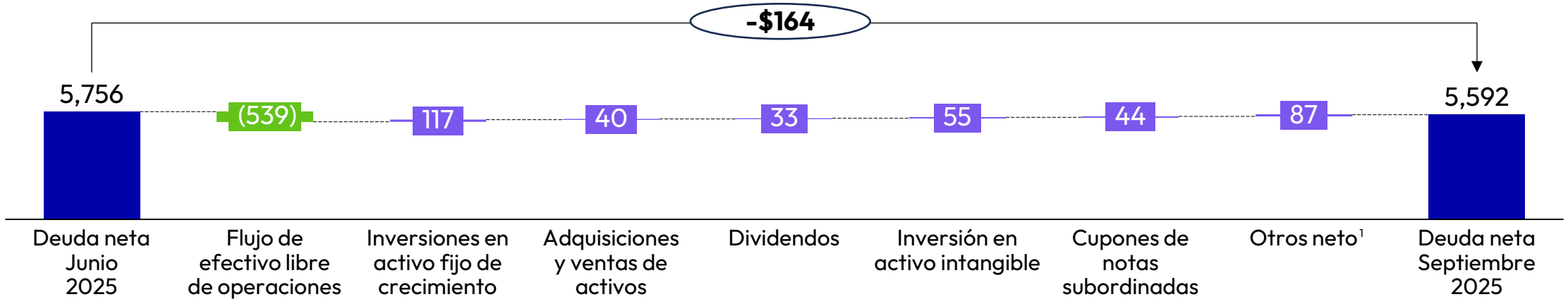
Resumen de volumen y precios Acum. 3T25

	Cemento gris doméstico Acum. 3T25 vs. Acum. 3T24			Concreto Acum. 3T25 vs. Acum. 3T24			Agregados Acum. 3T25 vs. Acum. 3T24		
	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)	Volumen	Precio (USD)	Precio (ML)
México	(11%)	(4%)	5%	(11%)	(3%)	6%	(15%)	(4%)	4%
Estados Unidos	(3%)	(2%)	(2%)	(6%)	1%	1%	(6%)	5%	5%
EMEA	7%	4%	2%	6%	5%	1%	4%	2%	(2%)
Europa	5%	2%	(2%)	(2%)	6%	2%	3%	1%	(3%)
MEA	12%	32%	49%	21%	8%	3%	9%	8%	2%
SCAC	3%	1%	2%	(1%)	3%	6%	(6%)	(2%)	0%

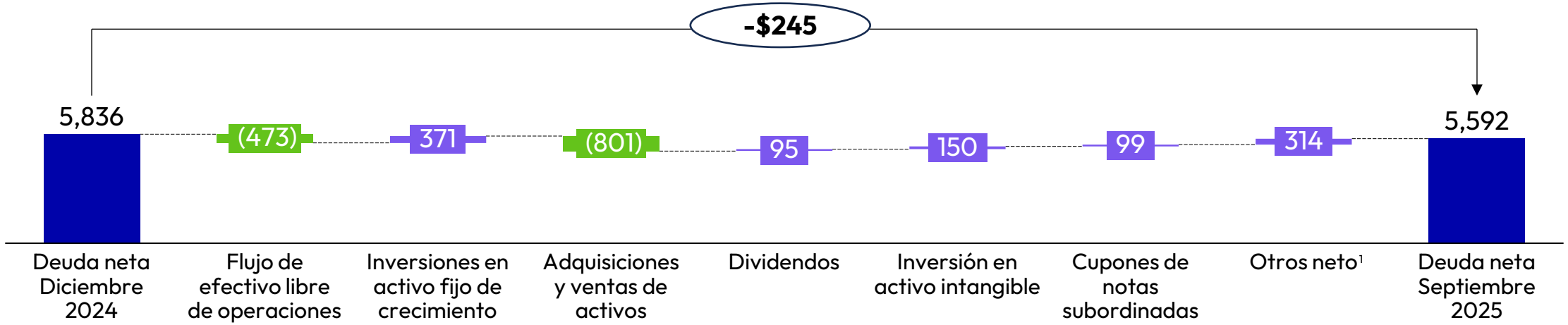
Todas las variaciones de precio están basadas en precios libre a bordo (FOB en inglés). Precio (ML) de EMEA, Europa, MEA y SCAC calculado utilizando precio promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante.

Variación de la deuda neta

Variación secuencial de la Deuda Neta ($ millones de dólares)



Variación acumulada de la Deuda Neta ($ millones de dólares)



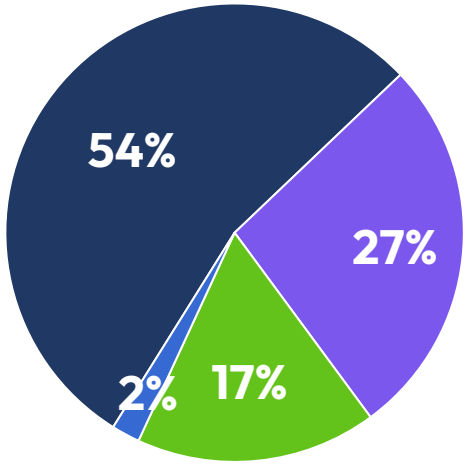
1) Otros neto, es explicado principalmente por el efecto de conversión de tipo de cambio y actividades relacionadas a nuestro plan de compensación en acciones.

Perfil de vencimientos de deuda al 30 de septiembre de 2025

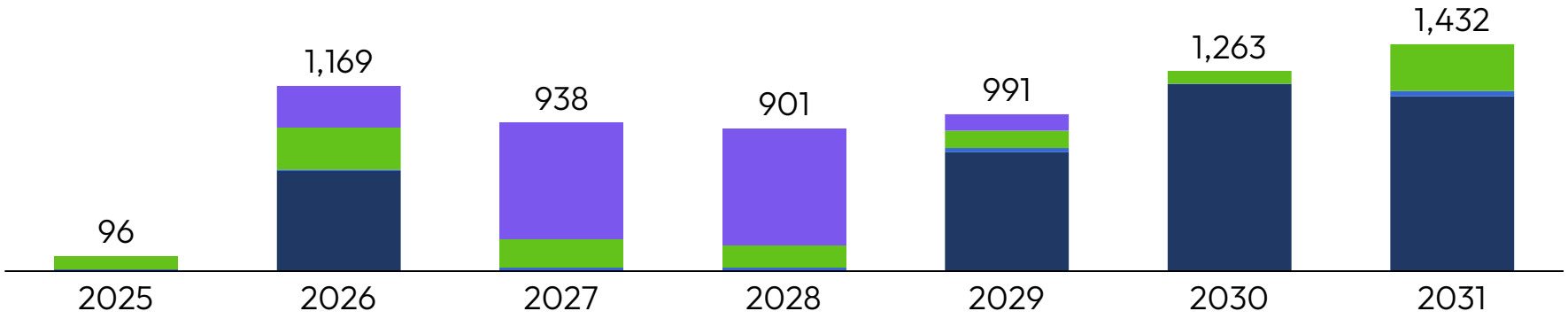
Deuda total[1] al 30 de septiembre de 2025: $6,789 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 3.7 años

Deuda total[1] por instrumento



- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos



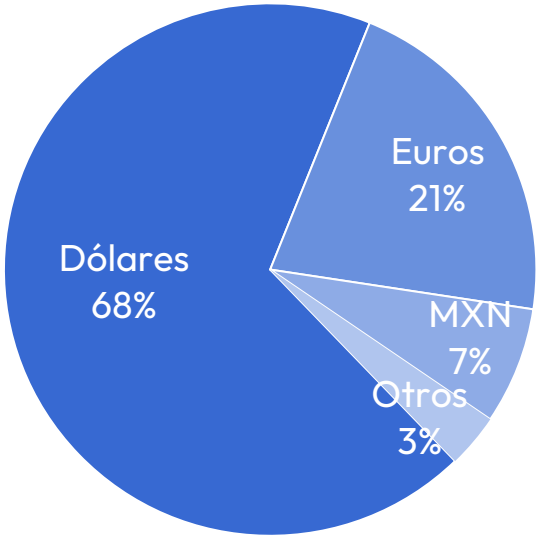
Millones de dólares US

1) Deuda total excluyendo notas subordinadas

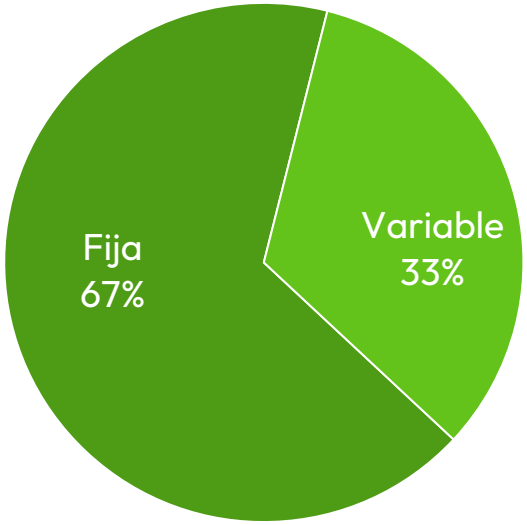
Información adicional de deuda

	Tercer Trimestre			Segundo Trimestre
	2024	2025	% var	2025
Deuda Total[1]	7,512	6,789	(10%)	6,921
Corto Plazo	5%	11%		13%
Largo Plazo	95%	89%		87%
Efectivo y equivalentes	422	1,198	184%	1,166
Deuda neta	7,090	5,592	(21%)	5,756
Deuda neta consolidada[2]	7,191	5,666	(21%)	5,839
Razón de apalancamiento consolidado[2]	2.22	1.88		2.05
Razón de cobertura de intereses consolidado[2]	7.28	7.86		7.12

Denominación de moneda[3]



Tasa de interés[3]



Millones de dólares US

1) Incluye arrendamientos, de acuerdo con IFRS
2) Calculado de acuerdo con nuestras obligaciones contractuales bajo nuestros principales contratos de deuda bancaria
3) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés y divisas cruzadas, según corresponda

Notas y definiciones

SCAC	Centro, Sudamérica y el Caribe
EMEA	Europa, Medio Oriente y África
MEA	Medio Oriente y África
Cemento	Cuando se habla de variaciones en volumen de cemento, se refiere a cemento gris doméstico (a partir del 2T10, la base para volumen de cemento reportado se cambió de cemento doméstico total incluyendo clínker a cemento gris doméstico)
ML	Moneda local
mdd	Millones de dólares americanos
Comp. (comparable)	En términos comparables ajustando por fluctuaciones cambiarias y por inversiones/ desinversiones cuando aplique.
Inversiones en activo fijo de mantenimiento	Inversiones llevadas a cabo con el propósito de asegurar la continuidad operativa de la compañía. Estas incluyen inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para reemplazar activos obsoletos o mantener los niveles actuales de operación, así como inversiones en activo fijo, las cuales se requieren para cumplir con regulaciones gubernamentales o políticas de la empresa
Ventas	Cuando se hace referencia a ventas de segmentos reportables, los ingresos se presentan antes de eliminaciones de transacciones intragrupo. Cuando se hace referencia a Ventas Consolidadas, estas representan los ingresos totales (Ventas Netas) de la empresa según lo informado en los estados financieros.
EBIT	Es equivalente a resultado de operación antes de otros gastos, neto
EBITDA (Flujo de operación)	En inglés, EBITDA es equivalente a Operating EBITDA. Resultado de operación antes de otros gastos, neto más depreciación y amortización operativa
Margen de EBITDA (Margen de flujo de operación)	El margen de EBITDA (margen de Flujo de Operación) es calculado al dividir nuestro “Flujo de Operación” entre nuestras ventas
Flujo de efectivo libre de operaciones	Cemex lo define como el Flujo de Operación menos interés pagado neto, inversiones en activo fijo de mantenimiento, pagos de arrendamientos de mantenimiento, ventas de activos fijos, cambios en el capital de trabajo, impuestos pagados netos y otros gastos en efectivo
Inversión en activo intangible	Inversiones realizadas y gastos incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, propiedad industrial y marcas.
IFRS	IFRS Normas Internacionales de Información Financiera, tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).
pp	Puntos porcentuales
Precios	Todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a nuestros precios para nuestros productos
Inversiones en activo fijo de crecimiento	Inversiones realizadas con el propósito de incrementar la rentabilidad de la compañía. Estas inversiones incluyen activo fijo de expansión, las cuales están diseñadas para mejorar la rentabilidad de la empresa por medio de incremento de capacidad, así como inversiones en activo fijo para mejorar el margen de operación, las cuales se enfocan a la reducción de costos
Dólares US	Dólares Americanos
% var	Variación porcentual

Información de contacto

Relación con Inversionistas

En **Estados Unidos:**
+1 877 7CX NYSE

En **México:**
+52 81 8888 4327

ir@cemex.com

Información de la acción

NYSE (ADS):
CX

Bolsa Mexicana de Valores (CPO):
CEMEX.CPO

Relación de CPO a ADS:
10 a 1