

Soriana anuncia los resultados del cuarto trimestre y año completo 2025

- Ingresos Totales por \$47,592 millones de pesos en el trimestre y de \$177,515 millones de pesos en el año.
- CAPEX anual de \$3,089 millones de pesos

Monterrey, N.L. a 20 de febrero de 2026.- Organización Soriana, S.A.B. de C.V. (Soriana) anuncia los resultados financieros correspondientes al cuarto trimestre 2025 y año completo. Las cifras contenidas en este informe se presentan de manera nominal y conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF" o "IFRS" por sus siglas en inglés).

Desempeño operativo

En el cuarto trimestre los Ingresos Totales de la Compañía ascendieron a \$47,592 millones de pesos que representó un decremento del 2.9% vs el mismo periodo del año anterior, este decremento está fuertemente afectado por una base comparativa desfavorable debido a los ingresos extraordinarios percibidos en el 4T24. A nivel anual los ingresos totales ascendieron a \$177,515 millones que representa un decremento en ventas del 0.9% vs el año anterior.

El indicador ventas mismas tiendas del 4T25 fue de -2.6% y a tiendas totales del -2.2%. A nivel anual se tuvo un decremento de -2.7% a tiendas iguales y del -1.1% a tiendas totales.

La **utilidad bruta** del cuarto trimestre se sitúa en \$11,797 millones de pesos que equivalen a un margen del 24.8%, un incremento del 1.1% vs el 4T24. La utilidad bruta acumulada alcanzó los \$42,764 millones de pesos equivalentes al 24.1% sobre los ingresos, con una expansión de 40 pb comparado con la cifra anual del 2024, y un incremento de 0.8%.

El renglón del **gasto operativo** mostró un crecimiento del 6.9% contra el 4T24 para situarse en 17.7% sobre los ingresos, con un monto de \$8,432 millones de pesos. El incremento en este rubro se debió principalmente al costo del personal debido al crecimiento del salario mínimo y al efecto neto de 3 tiendas nuevas. **A nivel anual**, el gasto se situó en el 17.5% sobre los ingresos con un incremento del 3.5% vs el año anterior. Es importante resaltar que este incremento, similar a la inflación, se logró debido a un fuerte **plan de control de gastos a total compañía** implementado a finales del primer trimestre del año, fue así como logramos decremento en la mayoría de nuestras cuentas de gasto, lo cual logró compensar parcialmente el incremento al rubro más grande de gasto en la compañía que es el costo de personal.

Seguiremos llevando a cabo estrategias en 2026 para mantener los niveles de gasto y apalancar los incrementos en rubros que no son 100% controlables por la compañía.

De acuerdo con las variaciones antes mencionadas, el 4T25 resultó con un **EBITDA**⁽¹⁾ de \$3,538 millones de pesos que equivalen a un margen del 7.4% y un decremento de 9.4% vs el año anterior. En cuanto al dato acumulado este renglón se situó en \$11,894 millones de pesos, que corresponde a un 6.7% sobre los ingresos y un decremento de 6.4%.

Respecto a las **partidas financieras**, el costo financiero neto se situó en \$533 millones de pesos, mostrando un decremento del 25.2% vs el 4T24. En la cifra acumulada, el costo financiero neto alcanzó los \$2,546 millones de pesos que equivalen a un 1.4% sobre los ingresos, mostrando un decremento de 15.8% vs el año 2024, debido principalmente a un decremento en el gasto financiero por menor saldo de deuda como menor tasa de interés.

Por último, la **utilidad neta** del trimestre alcanzó los \$1,308 millones de pesos que equivalen a un 2.8% como porcentaje de las ventas. **La utilidad neta en efectivo** cerró en \$2,479 millones de pesos con un incremento de 2.5% vs 2024. A nivel anual la utilidad neta fue de \$3,334 millones de pesos, situándose en el 1.9% sobre los ingresos.

Comportamiento de la Deuda

Al cierre del 2025 la Compañía tiene una deuda neta bancaria y bursátil de \$2,205 millones de pesos.

Información Operativa

Se muestra a continuación una tabla comparativa del número de unidades en operación por formato de tienda al cierre del 2025.

Formato	Unidades		Piso de Venta	
	4T25	4T24	4T25	Var vs 4T24
Híper	372	372	2,652,290	-0.6%
Súper	136	137	289,960	-0.2%
Mercado	165	165	714,256	0.1%
Express	106	106	143,172	0.0%
City Club	41	40	331,536	2.9%
Total	820	820	4,131,214	-0.2%
Sodimac	15	15	132,674	0.0%

* La información contenida en la tabla anterior fue ajustada a fin de reflejar los cambios derivados de: remodelaciones, cambios de formato y actualizaciones de layout realizadas en periodo.

Actividades de Responsabilidad Social

Como parte de nuestra estrategia de Responsabilidad Social, contamos con 4 pilares que representan una sólida plataforma de nuestra responsabilidad Social Corporativa frente a nuestros clientes, proveedores, colaboradores, accionistas y comunidad en general. Dichos pilares han sido apoyados a lo largo del trimestre a través de las siguientes acciones:

a) Soriana Fundación

En Soriana Fundación creemos que el verdadero crecimiento de una organización se mide por la huella positiva que deja en las personas y en las comunidades donde está presente.

Guiados por nuestro propósito y respaldados por el liderazgo de nuestro Consejo Directivo y el corazón de más de 80 mil colaboradores, en 2025 continuamos fortaleciendo un modelo de inversión social que pone en el centro a la niñez, la alimentación y el desarrollo comunitario.

A través de acciones sostenidas, alianzas estratégicas y una presencia cercana en territorio, se logró generar una inversión social superior a los \$160.1 mdp reafirmando nuestro compromiso de acompañar a miles de familias en su camino hacia una mejor calidad de vida, sembrando hoy las bases de un México más humano, equitativo y lleno de esperanza.

Durante este periodo, fueron apoyadas a 375 instituciones a nivel nacional, beneficiando a 699,776 personas, consolidando una red de colaboración que amplifica nuestro impacto y fortalece el tejido social en todo el país.

Como parte de este esfuerzo, nuestro programa Desarrollando tu Comunidad en Yucatán, Chiapas, Veracruz y Puebla benefició a más de 80 comunidades, alcanzando a más de 38 mil mexicanas y mexicanos, mediante proyectos como la rehabilitación de 499 aulas y 169 baños en 90 escuelas, entrega e instalación de 370 estufas ecológicas, instalación de 214 sistemas de captación de agua de lluvia, entrega de 53 filtros de agua a diferentes hogares, fortalecimiento e impulso de 41 proyectos productivos y el equipamiento de 8 ludotecas. Estas acciones integrales fortalecen la salud, el acceso al agua, la educación y la convivencia, impulsando comunidades más resilientes y sostenibles.

b) Soriana Universidad

Durante el año 2025, Soriana Fundación cerró la matrícula con 3,422 estudiantes de los diferentes niveles académicos desde nivel básico hasta profesional. Esto representa un incremento del 5% en comparación del 2024.

- Primaria: 66
- Secundaria: 290
- Preparatoria: 2,915
- Licenciatura: 151

La preparatoria sigue consolidándose dentro del programa como uno de los más solicitados por nuestros colaboradores ya que el 85% de los estudiantes, pertenecen a este nivel académico.

Contamos también con la culminación de un grado académico mayor para 1,337 estudiantes quienes a través de este logro, fortalecen su desarrollo de competencias y las oportunidades dentro de la organización.

Celebramos juntos con gran orgullo a través de la ceremonia de graduación a nuestros graduados de la generación 2024 quienes gracias a su perseverancia obtuvieron un grado académico mayor. Sin duda un éxito más para celebrar en sus vidas.

c) Medio Ambiente

Operación de electrolineras para vehículos eléctricos.

En este año consolidamos un papel estratégico en la electromovilidad nacional al continuar fortaleciendo la alianza firmada con FAZT en 2024, empresa pionera en infraestructura de carga ultra rápida para vehículos eléctricos, con el objetivo de tener la mayor red de estaciones carga en los estacionamientos de nuestras tiendas.

Al cierre del 2025 ya contamos con la operación de 10 electrolineras localizadas en los estados de Nuevo León, Edo de México, Morelos y Coahuila. Estas estaciones han registrado de 58,000 cargas y el número de usuarios suman ya más de 3,300. Para el año 2026 nuestro objetivo es seguir creciendo en otros Estados del país y puntos estratégicos para alcanzar 119 electrolineras.

Instalación de Sistemas Fotovoltaicos

Durante el año 2025 seguimos creciendo en la generación de energía al instalar paneles solares en ocho tiendas y con lo cual alcanzamos un total 46,000 paneles solares equivalentes a 18.5 MW en 33 unidades de negocio ubicadas en 14 Estados del país.

Transición al gas natural

Continuamos con el proceso de transición de Gas LP a Gas Natural en nuestras tiendas. En el año 2025 logramos abastecer exitosamente 6 tiendas, acumulando 273 unidades con gas natural. Estas acciones permiten reducir un 50% de nuestro gasto en este energético, así como las emisiones de CO2.

Registro Nacional de Emisiones a la Atmósfera

En el 4to trimestre llevamos a cabo el proceso de Verificación del reporte de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) emitidas por la empresa durante el año 2024 equivalentes a 1,232,155.77 toneladas de CO2e, obteniendo un DICTAMEN POSITIVO por parte de la SEMARNAT.

d) Rankings y Reconocimientos

Durante el último trimestre de 2025, Organización Soriana y sus diferentes formatos fueron destacados en el ranking 1,000 Empresas Más Importantes de México de Mundo Ejecutivo, ocupando la posición 43 como Organización Soriana y 6º lugar en Las 50 Empresas Más Importantes de Players of Life Torreón, fortaleciendo su posicionamiento empresarial y liderazgo en la zona.

En el entorno digital, la empresa se posicionó en el lugar 154 del Ranking 500 Marcas Digitales de Merca 2.0, resultado que refleja la consistencia y alcance de su estrategia en plataformas digitales.

En materia de sostenibilidad, Organización Soriana alcanzó la posición 15 en el listado 35 Empresas Verdes 2025 de Empresas Verdes, reafirmando su compromiso con la gestión responsable. Asimismo, Soriana Fundación fue incluida en el Informe Empresas Filantrópicas y Fundaciones 2025 de Empresas Verdes, reconocimiento que subraya la relevancia y el impacto de su labor social.

Atentamente,

Ricardo Martín Bringas
Director General

Cobertura de Analistas

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. en cumplimiento con lo establecido por el Reglamento Interior de la Bolsa Mexicana de Valores en el artículo 4.033.01 Fracc. VIII, a continuación menciona la lista de las casas de bolsa o instituciones de crédito que brindan cobertura de análisis:

Institución	Analista
Actinver	Jerónimo Cobian Rincón
Bank of America Merrill Lynch	Robert E. Ford
Banorte - Ixe	Juan Barbier
Barclays	Antonio Hernández
BBVA	Miguel Ulloa Suárez
BTG Pactual	Álvaro García
Credit Suisse	Vanessa Quiroga
GBM	Luis Willard
Goldman Sachs	Irma Sgarz
HSBC	Ravi Jain
Interam	Alejandra Marcos
ITAU BBA	Alejandro Fuchs
J.P. Morgan	Ulises Argote
Scotiabank	Rodrigo Echagaray
Punto Casa de Bolsa	Cristina Morales
UBS	Rodrigo Alcántara

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado

Millones de pesos

	Cuarto Trimestre				
	4T2025	%	4T2024	%	Var. %
Ingresos Totales	47,592	100	48,992	100	(2.9)
Costo de Ventas	35,795	75.2	37,318	76.2	(4.1)
Utilidad Bruta	11,797	24.8	11,674	23.8	1.1
Gastos de Operación	8,432	17.7	7,886	16.1	6.9
Utilidad antes de otros Gastos, neto	3,365	7.1	3,788	7.7	(11.2)
Otros Ingresos (Gastos), Neto	173	0.4	116	0.2	49.2
Utilidad de Operación en Efectivo	3,538	7.4	3,904	8.0	(9.4)
Depreciación y Amortización	1,051	2.2	897	1.8	17.2
Utilidad de Operación	2,486	5.2	3,007	6.1	(17.3)
Gastos Financieros	(616)	(1.3)	(879)	(1.8)	(29.9)
Productos Financieros	72	0.2	140	0.3	(48.8)
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	12	0.0	27	0.1	(56.3)
Costo Financiero Neto	(533)	(1.1)	(713)	(1.5)	(25.2)
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(190)	(0.4)	(55)	(0.1)	247.4
Resultado Antes de Impuestos	1,763	3.7	2,239	4.6	(21.3)
Provisión para Impuestos	455	1.0	383	0.8	19.0
Utilidad Neta Consolidada	1,308	2.8	1,857	3.8	(29.6)
Ut. atribuible a la part. controladora	1,301	2.7	1,854	3.8	(29.8)
Ut. atribuible a la part. no controladora	7	0.0	3	0.0	130.5
Utilidad Neta en Efectivo	2,479	5.2	2,419	4.9	2.5

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Resultados Consolidado

Millones de pesos

	Acumulado				
	2025	%	2024	%	Var. %
Ingresos Totales	177,515	100	179,112	100	(0.9)
Costo de Ventas	134,752	75.9	136,684	76.3	(1.4)
Utilidad Bruta	42,764	24.1	42,428	23.7	0.8
Gastos de Operación	31,032	17.5	29,985	16.7	3.5
Utilidad antes de otros Gastos, neto	11,732	6.6	12,443	7.0	(5.7)
Otros Ingresos (Gastos), Neto	162	0.1	263	0.2	(38.5)
Utilidad de Operación en Efectivo	11,894	6.7	12,707	7.1	(6.4)
Depreciación y Amortización	4,342	2.5	4,043	2.3	7.4
Utilidad de Operación	7,552	4.3	8,664	4.8	(12.8)
Gastos Financieros	(3,074)	(1.7)	(3,316)	(1.9)	(7.3)
Productos Financieros	551	0.3	360	0.2	53.0
Utilidad (Pérdida) Cambiaria, neta	(22)	(0.0)	(65)	(0.0)	(66.1)
Costo Financiero Neto	(2,546)	(1.4)	(3,022)	(1.7)	(15.8)
Part. en los Result. de Asoc. Y Neg. Conjuntos	(240)	(0.1)	(184)	(0.1)	30.7
Resultado Antes de Impuestos	4,766	2.7	5,459	3.1	(12.7)
Provisión para Impuestos	1,433	0.8	1,549	0.9	(7.5)
Utilidad Neta Consolidada	3,334	1.9	3,909	2.2	(14.7)
Ut. atribuible a la part. controladora	3,307	1.9	3,885	2.2	(14.9)
Ut. atribuible a la part. no controladora	26	0.0	24	0.0	10.0
Utilidad Neta en Efectivo	7,405	4.2	7,493	4.2	(1.2)

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Situación Financiera Consolidado

Millones de pesos

	2025	%	2024	%	Var. %
ACTIVO					
Activo Circulante					
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	9,295	6.0	9,615	6.1	(3.3)
Clientes, Neto	876	0.6	823	0.5	6.4
Otras Cuentas por Cobrar	5,946	3.8	6,204	4.0	(4.2)
Inventarios	32,283	20.7	32,923	21.0	(1.9)
Otros Activos Circulantes	129	0.1	168	0.1	(23.4)
Total Activo Circulante	48,529	31.1	49,734	31.7	(2.4)
Inmuebles, Equipo y Derechos de Uso, Neto	80,944	51.9	80,741	51.5	0.3
Activos Intangibles, Neto	21,020	13.5	21,059	13.4	(0.2)
Impuestos diferidos	1,211	0.8	971	0.6	24.7
Otros Activos	4,332	2.8	4,346	2.8	(0.3)
Total Activo	156,038	100	156,852	100	(0.5)
PASIVO					
Pasivo Circulante					
Proveedores	30,485	19.5	28,071	17.9	8.6
Pasivo Bursátil y Bancario C.P.	3,000	1.9	6,877	4.4	(56.4)
Otras Cuentas por Pagar	3,091	2.0	3,423	2.2	(9.7)
Pasivo por Arrendamiento C.P.	676	0.4	502	0.3	34.8
Otros Pasivos sin Costo	1,967	1.3	1,385	0.9	42.0
Total Pasivo Circulante	39,219	25.1	40,257	25.7	(2.6)
Impuestos Diferidos	9,284	5.9	9,428	6.0	(1.5)
Pasivo Bursátil y Bancario L.P.	8,500	5.4	11,500	7.3	(26.1)
Pasivo por Arrendamiento L.P.	11,442	7.3	10,548	6.7	8.5
Otros Pasivos	2,861	1.8	2,505	1.6	14.2
Total Pasivo a Largo Plazo	32,086	20.6	33,980	21.7	(5.6)
Total Pasivo	71,306	45.7	74,237	47.3	(3.9)
Capital Contable					
Capital Social Pagado (Nominal)	83	0.1	83	0.1	0.0
Actualización de Capital Social Pagado	1,170	0.7	1,170	0.7	0.0
Prima en Venta de Acciones	977	0.6	977	0.6	0.0
Reserva para Recompra de Acciones	583	0.4	566	0.4	3.0
Otras Cuentas de Capital	(1,029)	(0.7)	(819)	(0.5)	25.6
Utilidades Acumuladas	82,948	53.2	80,639	51.4	2.9
Total Capital Contable	84,732	54.3	82,615	52.7	2.6
Total Pasivo y Capital Contable	156,038	100	156,852	100	(0.5)

Organización Soriana, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
Estado de Flujo de Efectivo Consolidado

Millones de pesos

	2025	2024	Var. %
<u>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</u>			
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,766	5,459	(12.7)
<u>Ajustes por:</u>			
Depreciación y amortización	4,342	4,043	7.4
Utilidad por venta de inmuebles, maquinaria y equipo	(15)	(45)	(66.9)
Participación en los resultados de asociadas y negocios conjuntos	240	184	30.7
Costo laboral	175	160	9.6
Intereses devengados a favor	(551)	(360)	53.0
Intereses devengados a cargo	3,074	3,316	(7.3)
Otras Partidas	(57)	50	(212.6)
Suma	11,975	12,807	(6.5)
Cientes, Neto	(52)	213	(124.7)
Inventarios	640	942	(32.1)
Proveedores	2,465	(3,629)	(167.9)
Cuentas por pagar y por cobrar	414	990	(58.2)
Impuestos a la utilidad pagados	(1,704)	(2,705)	(37.0)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	13,738	8,618	59.4
<u>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</u>			
Adquisición de inmuebles, mobiliario y equipo e intangibles	(2,867)	(7,012)	(59.1)
Venta de Activo Fijo	18	188	(90.6)
Aportación de capital social en negocios conjuntos	(223)	(528)	(57.7)
Intereses cobrados	551	396	39.0
Otros	1	(2)	(154.9)
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(2,520)	(6,957)	(63.8)
Flujos de efectivo a obtener en actividades de financiamiento	11,217	1,661	575.4
<u>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</u>			
Financiamientos obtenidos	10,400	156,200	(93.3)
Amortización de financiamientos obtenidos	(16,953)	(151,200)	(88.8)
Intereses pagados	(2,876)	(3,114)	(7.6)
Pasivo por arrendamiento financiero	(661)	(678)	(2.5)
Dividendos pagados	(983)	0	(100.0)
Pago de instrumento derivado	(464)	0	(100.0)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(11,537)	1,208	(1,054.9)
(Disminución) aumento neto en efectivo y equivalentes de efectivo	(320)	2,869	(111.1)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	9,615	6,746	42.5
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	9,295	9,615	(3.3)