

**MONTERREY, MÉXICO. 25 de febrero de 2026** – Cemex, S.A.B. de C.V. (“Cemex”) (BMV: CEMEX.CPO) informa que, con relación a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cemex programada para celebrarse el 26 de marzo de 2026, la siguiente información y documentación ha sido puesta a disposición en el sitio web de Cemex en <https://www.cemex.com/es/inversionistas/eventos/asamblea-general-ordinaria-de-accionistas-2026>:

- I. Informe del Director General; Estados financieros consolidados auditados de 2025; Estados financieros individuales auditados de 2025; Informe de actividades del Consejo de Administración a la Asamblea; Opinión del Consejo de Administración sobre el Reporte del Director General; Informe del Comité de Auditoría del Consejo de Administración; Informe del Comité de Prácticas Societarias y Finanzas del Consejo de Administración; Informe del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración; Informe de políticas y criterios contables y de información; y el Informe sobre la revisión de la situación fiscal de Cemex. El Informe del Presidente del Consejo de Administración también se encuentra disponible. Los documentos anteriores, excepto por el Informe del Presidente del Consejo de Administración y el Informe del Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración, son requeridos para dar cumplimiento a las leyes y regulaciones de México;
- II. La propuesta sobre la aplicación de la cuenta de resultados del ejercicio fiscal que concluyó el 31 de diciembre de 2025, que incluye el decreto de un dividendo en efectivo;
- III. La propuesta para determinar el monto máximo del fondo para la adquisición de acciones propias o títulos de crédito que representen dichas acciones;
- IV. Miembros propuestos de manera individual para conformar el Consejo de Administración de Cemex, incluyendo la propuesta de Presidente, Secretario y Secretario Suplente del Consejo de Administración de Cemex;
- V. Miembros propuestos de manera individual para conformar el Comité de Auditoría del Consejo de Administración de Cemex, incluyendo la propuesta de Presidente, Secretario y Secretario Suplente de dicho comité;
- VI. Miembros propuestos de manera individual para conformar el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas del Consejo de Administración de Cemex, incluyendo la propuesta de Presidente, Secretario y Secretario Suplente de dicho comité;
- VII. Miembros propuestos de manera individual para conformar el Comité de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad del Consejo de Administración de Cemex, incluyendo la propuesta de Presidente, Secretario y Secretario Suplente de dicho comité;
- VIII. Propuesta de remuneración a pagarse a los miembros del Consejo de Administración de Cemex y sus Comités de Auditoría, de Prácticas Societarias y Finanzas y de Sostenibilidad, Acción Climática, Impacto Social y Diversidad; y
- IX. Propuesta para designar a la persona o personas a cargo de formalizar las resoluciones adoptadas en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas.

Cemex también ha hecho disponible otra información en su sitio web en <https://www.cemex.com/es/inversionistas/eventos/asamblea-general-ordinaria-de-accionistas-2026> que podría ser considerada útil para los accionistas de Cemex en relación con la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de Cemex programada para celebrarse el 26 de marzo de 2026.