

RESOLUCIONES UNÁNIMES APROBADAS FUERA DE SESIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO (LAS “RESOLUCIONES”), DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO DE FIDEICOMISO IRREVOCABLE IDENTIFICADO CON EL NÚMERO CIB/3261 DE FECHA 20 DE JUNIO DE 2019 (EL “CONTRATO DE FIDEICOMISO”; Y EL FIDEICOMISO CONSTITUIDO CONFORME AL CONTRATO DE FIDEICOMISO, EL “FIDEICOMISO”), CELEBRADO ENTRE HARBOURVEST PARTNERS MÉXICO, S. DE R.L. DE C.V. COMO FIDEICOMITENTE, ADMINISTRADOR Y FIDEICOMISARIO EN SEGUNDO LUGAR; CIBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, COMO FIDUCIARIO (EL “FIDUCIARIO”); Y MONEX CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., MONEX GRUPO FINANCIERO, COMO REPRESENTANTE COMÚN DE LOS TENEDORES (EL “REPRESENTANTE COMÚN”). LOS TÉRMINOS UTILIZADOS CON MAYÚSCULA INICIAL EN LAS PRESENTES RESOLUCIONES Y NO DEFINIDOS EXPRESAMENTE EN LAS MISMAS, TENDRÁN LOS SIGNIFICADOS QUE A LOS MISMOS SE LES ASIGNA EN EL APÉNDICE “A” DEL CONTRATO DE FIDEICOMISO.

29 DE NOVIEMBRE DE 2019

De conformidad con lo establecido en la Cláusula 4.2.(j)(vi) del Contrato de Fideicomiso, las resoluciones unánimes aprobadas fuera de sesión del Comité Técnico por aquellos miembros del Comité Técnico que tienen derecho a voto, tendrán, para todos los efectos legales, la misma validez que si hubieran sido aprobadas en una sesión del Comité Técnico, siempre que dichas resoluciones consten por escrito y las mismas sean

UNANIMOUS RESOLUTIONS APPROVED IN LIEU OF A TECHNICAL COMMITTEE SESSION (THE “RESOLUTIONS”), PURSUANT TO THE IRREVOCABLE TRUST AGREEMENT IDENTIFIED WITH THE NUMBER CIB/3261 DATED JUNE 20, 2019 (THE “TRUST AGREEMENT”; AND THE TRUST CREATED THEREOF, THE “TRUST”), ENTERED INTO BY AND AMONG HARBOURVEST PARTNERS MÉXICO, S. DE R.L. DE C.V., AS SETTLOR, MANAGER AND SECOND PLACE BENEFICIARY; CIBANCO, S.A., INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, AS TRUSTEE (THE “TRUSTEE”); AND MONEX CASA DE BOLSA, S.A. DE C.V., MONEX GRUPO FINANCIERO, AS COMMON REPRESENTATIVE OF THE HOLDERS (THE “COMMON REPRESENTATIVE”). CAPITALIZED TERMS USED HEREIN AND NOT OTHERWISE DEFINED, SHALL HAVE THE MEANING ASSIGNED TO SUCH TERMS IN THE APPENDIX A OF THE TRUST AGREEMENT.

NOVEMBER 29, 2019

Pursuant to Clause 4.1.(j)(vi) of the Trust Agreement, unanimous resolutions adopted in lieu of a session of the Technical Committee by those members of the Technical Committee with voting rights, shall have for all legal purposes, the same enforceability as if they were adopted in a Technical Committee session, as long as such unanimous resolutions are in writing and are notified to the Trustee, the Manager and the Common Representative.

notificadas al Fiduciario, al Administrador y al Representante Común.,

RESOLUCIONES

I.1 Designación del presidente y secretario del Comité Técnico. “Se resuelve en este acto designar a Peter Lipson, miembro del Comité Técnico, como presidente del mismo (el “**Presidente**”) y a Lyana De Luca como secretario de dicho Comité Técnico (el “**Secretario**”).”

II.1 Contratación de Mancera, S.C. Integrante de Ernst Young Global Limited, como Auditor Externo del Fideicomiso, en términos del Contrato de Fideicomiso. Se resuelve en este acto contratar a Mancera, S.C. Integrante de Ernst Young Global Limited como Auditor Externo del Fideicomiso, así como el plan de trabajo para la auditoría de 2019 y el importe de remuneraciones del servicio de auditoría externa conforme al artículo 16 de la CUAE.

Las presentes Resoluciones constan de tres páginas (incluyendo la hoja de firma y excluyendo anexos), y fueron adoptadas fuera de sesión de Comité Técnico, por unanimidad de la totalidad de los Miembros del Comité Técnico del Fideicomiso, a efecto de que las mismas sean vinculantes y ejecutables en sus términos para todos los efectos legales a que haya lugar, como si las mismas hubieren sido adoptadas en sesión de Comité Técnico, manifestando los Miembros del Comité Técnico su consentimiento para que no se lleve a cabo la convocatoria para la sesión de Comité Técnico.

Asimismo, la totalidad de los miembros del Comité Técnico acuerdan para el caso de

RESOLUTIONS

I.1 Designation of the president and secretary of the Technical Committee. “It is resolved to designate Peter Lipson, member of the Technical Committee, as president (the “**President**”) and Lyana De Luca as secretary of such Technical Committee (the “**Secretary**”).”

II.1 Engagement of Mancera, S.C. Integrante de Ernst Young Global Limited, as External Auditor of the Trust, pursuant to the provisions of the Trust Agreement. It is resolved to approve the engagement of Mancera, S.C. Integrante de Ernst Young Global Limited, as External Auditor of the Trust and the working plan for the Audit of 2019 and related compensation of the External Audit services in accordance with Article 16 of the CUAE

These Resolutions are three pages long (including signature pages and excluding the exhibits) and are adopted in lieu of a session of the Technical Committee by the totality of the members of the Technical Committee, and they are, for all legal purposes, binding and enforceable in their terms as if they were adopted in a session of the Technical Committee, and the members of the Technical Committee hereby waive their right to a call for a session of the Technical Committee.

Additionally, all of the members of the Technical Committee agree that, in case of

que exista duda y/o conflicto respecto de la interpretación y cumplimiento de la presente acta, la versión en español prevalecerá sobre la versión en inglés, por lo que para la resolución de conflictos se estará a lo dispuesto en la versión en español.

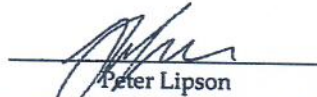
[Sigue hoja de firmas]

doubt and /or conflict regarding the interpretation and enforcement of these Resolutions, the Spanish version shall prevail over the English version, therefore, the dispositions of the Spanish version shall be applicable for the resolution of conflicts.

[Signature page follows]

**RESOLUCIONES UNÁNIMES
TOMADAS FUERA DE SESIÓN DEL
COMITÉ TÉCNICO DEL FIDEICOMISO
IRREVOCABLE NÚMERO CIB/3261**

**UNANIMOUS RESOLUTIONS
APPROVED IN LIEU OF A TECHNICAL
COMMITTEE SESSION OF THE
IRREVOCABLE TRUST AGREEMENT
CIB/3261**



Peter Lipson
Presidente del Comité Técnico / President of the Technical Committee
Miembro del Comité Técnico / Member of the Technical Committee



Fernando Andrés Espinosa Andaluz
Miembro del Comité Técnico / Member of the
Technical Committee



Maria Dalia Sabina Chávez Atkinson Miembro
del Comité Técnico / Member of the Technical
Committee

Ciudad de México, a 29 de Noviembre del 2019. /Mexico City, November 29, 2019