

Grupo Palacio de Hierro Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA
HR+1
Corporativos
12 de octubre de 2021

A NRSRO Rating*

Calificación

GPH LP HR AAA GPH CP HR+1

Perspectiva Estable



Contactos

Heinz Cederborg

Director Asociado Corporativos / ABS Analista Responsable heinz.cederborg@hrratings.com

Luis Miranda

Director Ejecutivo Sr. de Deuda Corporativa / ABS luis.miranda@hrratings.com

Elizabeth Martínez

Analista de Corporativos elizabeth.martinez@hrratings.com

HR Ratings ratificó la calificación de HR AAA con Perspectiva Estable y HR+1 para Grupo Palacio de Hierro

La ratificación de la calificación de Grupo Palacio de Hierro (GPH y/o la Empresa) se basa en los niveles esperados de Flujo Libre de Efectivo (FLE) para el periodo proyectado (2021-2024), así como en las mínimas presiones de pago de la deuda en el corto plazo, ya que al cierre del segundo trimestre de 2021 (2T21) el 100% de la deuda total es de largo plazo. En términos de FLE, durante los UDM al 2T21 este se encontró por encima de nuestros estimados en un 36.8%, cerrando en P\$2,854m, y se espera que alcance niveles de P\$3,199m hacia 2024 (vs. P\$1,997m en 2020). Estos resultados serían consecuencia de un incremento en resultados operativos, así como en un manejo del capital de trabajo eficiente, lo que, en conjunto con la estructura de deuda de largo plazo, resultará en niveles promedio de Cobertura del Servicio de la Deuda (DSCR por sus iniciales en inglés) de 3.5 veces (x) para 2021-2024 (vs. 2.3x en 2020).

Esperamos que los ingresos totales de la Empresa muestren un crecimiento impulsado principalmente por la implementación de una estrategia omnicanal, lo que se reflejaría en una Tasa Media Anual de Crecimiento (TMAC) de 14.9% para 2020-2024. De igual forma, consideramos una expansión del margen EBITDA a medida que la Empresa sea capaz de lograr un mayor apalancamiento operativo dado el nivel de ingresos esperado. Asimismo, nuestros escenarios consideran mayores eficiencias a nivel operativo y una mezcla de ventas más favorable en el canal digital, lo cual se vería reflejado en un margen EBITDA promedio de 14.5% para 2021-2024.

Los principales supuestos y resultados son:

	UDI	M	Repor	tado		Escenari	io Base			Escenario :	de Estrés	
	2T20	2T21	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	2021P	2022P	2023P	2024P
Ventas	29,070	31,581	35,610	26,345	32,938	36,955	41,105	45,925	30,791	32,461	35,717	39,643
EBITDA	3,583	2,328	5,530	1,644	4,150	5,320	6,177	7,262	3,270	4,077	4,687	5,516
Margen Bruto	36.4%	32.0%	35.8%	34.3%	34.9%	36.1%	36.2%	36.4%	32.9%	34.2%	34.3%	34.4%
Margen EBITDA	12.3%	7.4%	15.5%	6.2%	12.6%	14.4%	15.0%	15.8%	10.6%	12.6%	13.1%	13.9%
Utilidad Antes de Impuestos	1,613	(590)	3,730	(1,162)	1,447	2,510	3,305	4,320	537	1,263	1,830	2,611
Flujo Libre de Efectivo *	(773)	2,854	111	1,997	322	1,432	2,572	3,199	14	85	1,086	1,992
CAPEX	1,628	933	2,121	1,163	2,285	2,287	2,312	2,583	2,136	2,009	2,009	2,230
Deuda Total **	9,416	7,622	6,962	7,625	7,621	7,616	8,211	8,211	7,621	7,616	8,211	8,211
Deuda Neta **	4,941	2,675	2,446	1,239	4,195	5,015	5,068	5,091	4,335	5,851	6,607	6,928
Años de Pago (DN / EBITDA)	1.4	1.1	0.4	0.8	1.0	0.9	0.8	0.7	1.3	1.4	1.4	1.3
Años de Pago (DN / FLE)	20.0	0.9	22.0	0.6	13.0	3.5	2.0	1.6	313.4	68.6	6.1	3.5
DSCR ***	0.0x	1.1x	0.1x	2.3x	0.9x	3.5x	1.8x	7.8x	0.0x	0.2x	0.8x	4.5
DSCR con caja inicial	0.7x	2.9x	4.8x	7.5x	19.3x	12.0x	3.7x	15.5x	16.9x	7.9x	2.0x	8.2x

*Flujo Libre de Efectivo = Flujo Neto de Actividades de Operación - Capex de Mantenimiento (Depreciación) + Diferencia en Cambios + Dividendos Cobrados - Amortizaciones e intereses por arrendamiento

Desempeño Histórico / Comparativo vs. Proyecciones

- Recuperación en Ingresos Totales. A pesar de un inicio de año con cierres temporales de tiendas, los ingresos totales de la Empresa UDM al 2T21 mostraron un crecimiento de 8.6% a/a y 8.6% con respecto a nuestros escenarios. Lo anterior se explica por un incremento en la división Comercial de 13.5%, impulsados principalmente por la reapertura de las actividades económicas.
- **Deterioro en margen EBITDA.** Por su parte, el EBITDA alcanzó los P\$2,328m (-35.0% vs. P3,583m UDM al 2T20 y -31.0% vs. P\$3,373m en el escenario base), mientras que

Hoja 1 de 10

^{***} Cobertura del Servicio de la Deuda = FLE / Servicio de la Deuda (Intereses Netos + Amortizaciones de Principal)

Cifras en millones de pesos mexicanos.



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.



A NRSRO Rating*

el margen EBITDA se ubicó en 7.4% (-496pbs a/a y -386pbs vs. nuestro escenario base) como resultado de los cierres que se presentaron durante el 1T21, lo que impactó considerablemente en la generación de EBITDA durante la temporada de rebajas en los primeros meses del año. Sin embargo, la Empresa mantuvo eficiencias en gastos operativos para mitigar dicha caída en resultados operativos.

 Generación de FLE. Debido a un manejo más eficiente de capital de trabajo, principalmente en la cobranza, inventarios y la negociación con proveedores, la Empresa alcanzó un FLE de P\$2,854m, en comparación a los P\$2,087m esperados en nuestro escenario base y los niveles negativos de FLE observados en el 2T20 por P\$773m.

Expectativas para Periodos Futuros

- Crecimiento Sostenido. Impulsados por una estrategia omnicanal, esperamos que los ingresos totales de la Empres reflejen una TMAC de 14.9% para 2020-2024. Esto como resultado principalmente de las inversiones observadas en TI, las cuales esperamos a futuro representen el 25% del CAPEX total. Esto permitirá a la Empresa consolidar su presencia en los canales digitales.
- Incremento en FLE. Como resultado de mayores resultados operativos, una mejor cobranza, un control de inventarios y una normalización en la cuenta de proveedores, esperamos que la generación de FLE presente niveles de P\$3,199m hacia 2024 (vs. P\$1,997m en 2020).
- Estructura de deuda de Largo Plazo. Como resultado del refinanciamiento llevado a cabo durante el 3T20, la Empresa no cuenta con amortizaciones para 2021 y 2022, fortaleciendo así las métricas de cobertura del servicio de la deuda. Lo anterior, en conjunto con la generación de FLE, dará como resultado un DSCR promedio para el periodo proyectado de 3.5x (vs. 2.3x en 2020).
- Menores Niveles de Caja. A medida que las operaciones de la Empresa se normalizan, esperamos menores niveles de caja. Esto dado que la Empresa estableció una caja de seguridad frente a la pandemia, la cual se espera disminuir hacia finales de 2021.

Factores Adicionales Considerados

- Factor de Gobernanza Superior. La Empresa forma parte de Grupo Bal, Grupo que está conformado por una serie de compañías que son jugadores clave en el mercado doméstico en las industrias que participa.
- Línea de Crédito Comprometida. La Empresa cuenta con una línea de crédito comprometida por aproximadamente P\$1,000m con vencimiento en marzo 2022, la cual cubre el 100% de las obligaciones financieras del periodo proyectado. HR Ratings considera esto como un beneficio para la Empresa bajo un escenario adverso.

Factores que podrían bajar la calificación

Menores resultados a lo esperado. Si las inversiones realizadas para impulsar la
estrategia omnicanal no producen los ingresos y rentabilidad a nivel operativo
esperados, la generación de FLE podría verse deteriorada. Si esto se ve reflejado en
niveles de DSCR por debajo de 0.4x para 2021, la calificación pudiera verse impactada.

Hoja 2 de 10



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

Corporativos 12 de octubre de 2021

A NRSRO Rating*

Anexo - Escenario Base

			Años	Calendario	S			Al cie	rre
	2018*	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	2T20	2T.
ACTIVOS TOTALES	39,889	43,729	42,748	41,868	44,194	47,712	51,210	40,471	39,86
Activo Circulante	16,144	15,882	15,224	13,549	13,639	15,476	16,905	15,293	14,58
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5,386	4,516	6,386	3,426	2,601	3,143	3,120	4,475	4,94
Cuentas por Cobrar a Clientes	4,579	4,546	3,197	4,024	4,520	5,235	5,994	3,384	3,82
Otras Cuentas por Cobrar Neto	540	697	235	494	554	617	689	563	3
Inventarios	5,124	5,075	4,506	4,567	4,920	5,407	6,005	5,027	4,30
Pagos Anticipados	174	160	76	181	203	226	253	190	1
Impuestos por Recuperar	341	889	823	856	840	848	844	1,654	1,0
Activos no Circulantes	23,745	27,847	27,524	28,319	30,555	32,236	34,305	25,178	25,2
Cuentas y Doctos, por Cobrar	4,750	5,203	4,190	3,961	5,063	5,634	6,293	3,026	2,4
Inversiones en Subsid. N.C.	1,610	1,716	2,022	1,934	1,934	1,934	1,934	1,671	1,9
Propiedades de Inversión	623	608	573	567	567	567	567	601	5
Planta, Propiedad y Equipo (Neto)	14,917	16,546	16,355	17,175	17,865	18,520	19,378	16,546	16,0
Activos Intangibles	1,245	1,595	1,844	2,282	2,751	3,228	3,796	1,700	1,8
Impuestos Diferidos	321	230	281	269	269	269	269	242	2
Otros Activos LP	278	1,949	2,259	2,131	2,105	2.084	2,067	1,393	2,1
Instrumentos Financieros	241	[′] 3	0	0	0	0	´ o	0	,
Activos por Derecho de Uso	0	1,904	2.173	1.991	1.991	1.991	1.991	1.349	1.9
Otras Cuentas por Cobrar	37	42	86	139	113	92	75	44	. 1
ASIVOS TOTALĖS	16,901	19,824	19,904	19,407	20,478	22,562	24,192	17,307	17,2
Pasivo Circulante	11,107	9,498	8,985	8,873	10,713	10,850	12,108	6,914	6,7
Pasivo con Costo	1,061	469	114	´ 5	1,005	0	´ o	2,139	1
Proveedores	5,276	4,567	4,952	5,057	5,545	6,322	7,159	1,254	3,3
Impuestos por Pagar	1,267	1,354	984	856	863	870	877	1,105	-,-
Otros Pasivos Circulantes	3,502	3,108	2,935	2,955	3,301	3,658	4,072	2,415	2.5
Instrumentos Financieros	0	0	85	35	35	35	35	0	_,-
Beneficios a los Empleados	98	113	113	119	124	128	133	83	1
Otras Cuentas por Pagar	3,404	2,996	2,738	2,800	3,141	3,494	3,904	2,332	2.3
Pasivos no Circulantes	5,793	10,326	10,919	10,534	9,765	11,712	12,084	10,393	10,4
Pasivo con Costo	4.039	6,493	7,510	7.616	6.611	8,211	8,211	7,277	7,5
Impuestos Diferidos	990	1,111	389	163	374	697	1.043	1,036	
Otros Pasivos No Circulantes	764	2,722	3,019	2,755	2,780	2,804	2,829	2,080	2,7
Pasivo por Arrendamiento	0	1,988	2,287	2,090	2,090	2,090	2,090	1,447	2,0
Otros Pasivos	721	645	627	665	689	714	739	633	É
CAPITAL CONTABLE	22,989	23,906	22,844	22,461	23,716	25,150	27,018	23,164	22,5
Minoritario	566	574	563	538	588	645	709	539	,-
Capital Contribuido, Util. Acum. & Otros	521	536	520	491	538	588	645	520	4
Utilidad del Ejercicio	45	37	44	48	49	58	64	19	
Mayoritario	22,423	23,332	22,281	21,922	23,128	24,505	26,309	22,625	22.0
Capital Contribuido	4,822	4,604	4,602	4.602	4,602	4,602	4,602	4,602	4.6
Utilidades Acumuladas	14,643	16.066	18.623	16.364	16.818	17,648	18.746	18.705	17.7
Utilidad del Ejercicio	2,959	2,662	(943)	957	1,708	2,256	2,961	(682)	(2
euda Total	5,101	6,962	7,625	7,621	7,616	8,211	8,211	9,416	7,6
euda Neta	(285)	2,446	1,239	4,195	5,015	5,068	5,091	4,941	2,6
ías Cuenta por Cobrar Clientes	84	2,440 87	96	74	76	78	79	100	2,0
ías Inventario	87	83	103	80	80	78 79	79	104	
ías inventario ías por Pagar Proveedores	63	58	65	63	64	79 65	66	60	

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por EY.

Hoja 3 de 10

^{*} Información Dictaminada en formato IFRS.

^{**} Proyecciones a partir del 3T21.



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

A NRSRO Rating*

Corporativos 12 de octubre de 2021

			Años	Calendario	S			Acumula	do al
	2018*	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	2T20	2T2
Ventas Netas	34,702	35,610	26,345	32,938	36,955	41,105	45,925	9,163	14,399
Venta de bienes	30,402	31,887	23,445	29,804	32,996	36,808	41,147	7,536	13,020
Intereses	1,432	1,685	1,690	1,393	1,706	1,890	2,118	881	632
Arrendamiento	948	831	457	571	591	552	585	254	217
Otros Ingresos (Ventas a Plazos)	1,921	1,208	752	1,169	1,663	1,855	2,074	492	530
Costos de Venta	21,564	22,878	17,317	21,431	23,631	26,223	29,228	5,469	9,61
Jtilidad Operativa bruta (antes de depreciar)	13,138	12,732	9,027	11,507	13,324	14,882	16,696	3,694	4,78
Gastos de Generales	7,531	7,203	7,383	7,358	8,004	8,705	9,435	3,323	3,733
JOPADA (EBITDA)	5,608	5,530	1,644	4,150	5,320	6,177	7,262	371	1,054
Depreciación y Amortización	1,203	1,683	2,074	2.174	2,426	2,488	2,555	1,028	1,010
Depreciación y Amortización	1,203	1,184	1,537	1,637	1,889	1,951	2,018	777	742
Amortización (IFRS 16)	0	499	537	537	537	537	537	252	269
Jtilidad de Oper. antes de otros ingresos (gastos)	4,405	3,846	(430)	1,976	2,894	3,689	4,707	(657)	44
Otros Ingresos y (gastos) netos	88	(7)	(203)	(73)	7	8	9	(8)	(7)
Utilidad de Oper. después de otros ingresos		` '	` '						•
gastos)	4,494	3,839	(632)	1,903	2,902	3,697	4,716	(665)	(33
Ingresos por Intereses	164	194	236	188	145	158	177	116	83
Intereses Pagados	418	284	630	535	544	563	586	329	264
Otros Gastos Financieros	0	6	1	20	0	0	0	1	20
Intereses por Arrendamiento	0	207	154	180	179	179	179	77	90
Ingreso Financiero Neto	(254)	(303)	(549)	(547)	(578)	(584)	(589)	(214)	(20
Resultado Cambiario	(84)	(49)	17	19	8	13	14	65	13
Resultado Integral de Financiamiento	(338)	(352)	(531)	(529)	(570)	(571)	(574)	(149)	(188
Jtilidad después del RIF	4,156	3,487	(1,163)	1,374	2,331	3,126	4,141	(813)	(220
Participación en Subsid. no Consolidadas	(24)	243	1	(16)	0	0	0	(8)	(16
Utilidad antes de Impuestos	4,132	3,730	(1,162)	1,447	2,510	3,305	4,320	(899)	(327
mpuestos sobre la Utilidad	1,129	1,031	(263)	442	753	991	1,296	(236)	(90
Impuestos Causados	910	724	334	671	542	669	950	(289)	`42
Impuestos Diferidos	219	306	(597)	(229)	211	323	346	` 54 [′]	(132
Jtilidad Neta Consolidada	3,004	2,699	(900)	1,005	1,757	2,313	3,024	(663)	(237
Participación minoritaria en la utilidad	45	37	44	48	49	58	64	19	20
Participación mayoritaria en la utilidad	2,959	2,662	(943)	957	1,708	2,256	2,961	(682)	(258
Cifras UDM		ĺ	` ′		,	,	, i	` ′	
Cambio en Ventas (%)	6.7%	2.6%	-26.0%	25.0%	12.2%	11.2%	11.7%	-18.4%	8.69
Margen Bruto	37.9%	35.8%	34.3%	34.9%	36.1%	36.2%	36.4%	36.4%	32.0
Margen EBITDA	16.2%	15.5%	6.2%	12.6%	14.4%	15.0%	15.8%	12.3%	7.4
Tasa de Impuestos (%)	27.3%	27.6%	22.6%	30.6%	30.0%	30.0%	30.0%	30.3%	19.89
/entas Netas a Planta, Prop. & Equipo	2.3	2.2	1.6	1.9	2.1	2.2	2.8	1.8	2.0
Retorno sobre Capital Empleado (%)	27.1%	17.7%	-2.0%	9.4%	13.0%	15.6%	18.8%	7.8%	1.3
Tasa Pasiva	9.8%	5.2%	7.6%	7.0%	7.1%	7.1%	7.1%	5.6%	6.9
Tasa Activa	2.6%	2.4%	2.6%	2.3%	2.3%	2.3%	2.3%	2.8%	2.3

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por EY.

^{*} Información Dictaminada en formato IFRS.

^{**} Proyecciones a partir del 3T21.



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

A NRSRO Rating*

Corporativos 12 de octubre de 2021

Actividado Perdiant on cantes de impuestos 4.132 3,730 (1,162) 1,447 2,210 3,305 4,320 (699) (3 1,647				Λñes	Calondario	16			Acumula	do al
ACTIVIDADES DE OFFRACIÓN Utilidad o Pérdiad neto a antes de impuestos 4,132 3,730 (1,162) 1,447 2,510 3,305 4,320 (699) (3 Depreziolar) y Amoritzación in Utilidad o Pérdiad neto a antes de impuestos 119 68 2,11 92 0 0 0 19 8 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 8 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 19 19 68 2,11 92 0 0 0 0 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19 19		2049*	2040*				20220	2024B		uo ai 2T2
Utilidad o Pérdida neto o antes de impuestos 1.02 1.683 2.074 2.174 2.263 3.395 4.320 (999) (100 1.000	ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	2010"	2019	2020"	202 IF	2022F	2023F	2024F	2120	212
Depresentative y Amortización 1.203 1.883 2.074 2.174 2.426 2.488 2.555 1.028 1.02 1.02 1.02 1.02 1.03 1.		4 132	3 730	(1 162)	1 447	2 510	3 305	4 320	(899)	(32)
Ultidad Predictia en Venta de Inmb., y Negocios Comjuntos 119 88 211 92 0 0 0 0 19	•	,							. ,	
Participación en Asociados y Nepociso Córjuntos (14 4 20 (11) 0 0 0 8 Intereses a Favor (287) (324) (375) (286) (145) (177) (288) (116) (178) (1		,					,		,	9:
Interesses a Favor Partidas Relacionadas con Actividades de Inversion (1,08) (1,49) (1,930 (1,980) (1,285) (2,381 (2,33) (2,37) 788 (9) (1) a partidas Relacionadas con Actividades de Inversion (1,08) (1,49) (1,90) (1,90) (2,81) (2,81) (1,91								-		
Partidas Relacionadas con Actividades de Inversion			•					-		(40
Intereses Devengados		, ,	. ,				· · · · · ·		· /	(19
Fluctuación Cambiaria 0 0 0 0 0 (5) (8) (13) (14) 0 Interesse por arendamento 0 207 154 180 179 179 179 177										91
Interess por arrendamento 0 207 154 180 179 179 179 77 CATORS Partidas Relac. con Activ. de Financ. 102 270 793 726 715 729 751 409 2 Partidas Relac. con Activ. de Financ. 102 270 793 726 715 729 751 409 2 Partidas Relac. con Activ. de Financ. 102 270 793 726 715 729 751 409 88 9 Decremento (Incremento) en Clientes (719) (280) 2.502 441 (1.586) (1.585) (1.585) (1.419) 3.491 1.2								I .		26
Otras Parlidas Relac. con Activ. de Financ. 102 270 793 776 775 729 751 749 9 16		_	_				· · ·			
Partidas Relac. con Activ. de Financ. 102 270 793 726 715 729 751 409 9 3 Fish Do Fra 1 Result antes de Impuestos a la Ulil. 5.040 5.313 1.550 4.142 5.50 6.384 7.750 1.388 9 Decremento (Incremento) en Clientes (719) (290) 2.502 (491) (1.598) (1.525) (1.419) 3.491 1.2 Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos (28) (147) 501 (107) (40) (72) (78) 1.45 (1.625) (1.419) 3.491 1.2 Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos (28) (147) 501 (107) (40) (72) (78) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.619) 1.45 (1.625) (1.6		-						I .		9
Figure 1.5 1							_	-		1
Decremento (Incremento) en Cientes 719 (290) 2,502 (491) (1,596) (1,285) (1,419) 3,491 1,2 Decremento (Incremento) en Inversiona (508) 102 569 (61) (53) (467) (598) 48 2.2 Decr. (Incr.) en O'Uras Cuentas por Cobrary Otros Activos (28) (147) 501 (107) (40) (72) (78) 145 (1,680) (1										37
Decremento (Incremento) en Inventarios 568 102 569 (61) (353) (487) (588) 48 2 Decr. (Incr.) en Otras Cuenta por Cobar y Otros Activos (28) (147) 550 (107) (40) (72) (78) (145) (27) (78) Incremento (Decremento) en Proveedores 790 (709) 384 111 496 790 852 (3,313) (1,8 1) Incremento (Decremento) en Proveedores 780 (709) 384 111 496 790 852 (3,313) (1,8 1) Incremento (Decremento) en Proveedores 780 (782) (2,073) 3,471 (509) (1,119) (666) (796) (456) (71 (1,119) (1,119	Flujo Deri. a Resul. antes de Impuestos a la Util.	5,304	5,431	1,560	4,142	5,507	6,364	7,450	298	95
Decr. (Incr.) en O'Tras Cuentas por Cobrary Otros Activos C88 C147 C109	Decremento (Incremento) en Clientes	(719)	(290)	2,502	(491)	(1,598)	(1,285)	(1,419)	3,491	1,25
Incremento (Decremento) en Proveedores 790 700 334 311 496 790 852 3,313 (1.8) Incremento (Decremento) en Chros Pasivos 318 (1.029) (485) 339 377 389 446 627 (1.029)	Decremento (Incremento) en Inventarios	(508)	102	569	(61)	(353)	(487)	(598)	48	20
Incremento (Decremento) en Proveedores 790 709 334 111 496 790 852 3,313 (1,8) Incremento (Decremento) en Ortos Pasivos 318 (1,029 485 39 377 389 446 627 446	Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos	(28)	(147)	501	(107)	(40)	(72)	(78)	145	(9
Incremento (Decremento) en Otros Pasivos 318 (1,029 4485 39 377 389 446 4277 42671 42470 4267 4268 4			. ,		. ,	. ,			(3,313)	(1,62
Capital de Trabajo (782) (2,073) 3,471 (509) (1,119) (666) (790) (456) (790) (456) (790) (1,180) (708) (911) (542) (669) (950) (653) (3 1,190) (1,180)										(43
Impuestos a la Utilidad Pagados o Devueltos (199) (1,186) (788) (991) (1,542) (699) (690) (685) (585) (1,346) (1,340) (1,346) (1,340) (1,346) (1,340) (1,346) (1,340) (1,346) (1,340) (1,346) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1,340) (1,466) (1	,							I .		(71
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Oper. 4,323 2,172 4,263 2,642 3,846 5,030 5,704 1,010 1,012 1,013 1,013 1,014 1,012 1,014 1,012 1,014 1,012 1,014 1,012 1,014 1,012 1,014 1,012 1,014 1										(36
Flijos Netos de Efectivo de Actividades de Oper. 4,323 2,172 4,263 2,642 3,846 5,030 5,704 (1,012) (1,					//				\\\	
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN Inversión en Prop. Palhata y Equipo 1,1948 (2,121) (1,163) (2,285) (2,287) (2,312) (2,883) (673) (48) Venta de Propiedades, Planta y Equipo 5,7 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0										
Inversión en Prop., Planta y Equipo (19.48) (2,121) (1,163) (2,285) (2,287) (2,312) (2,583) (673) (473) (491		4,323	2,172	4,203	2,042	3,040	5,030	5,704	(1,012)	(12
Venta de Propiedades, Planta y Equipo 57 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0			(0.101)		/= ===:	/a aa=:		(= ===)		
Inversiones Temporales 0										(44
Inversión en Activos Intangibles (285) (857) (499) (762) (762) (771) (881) (197) (1 Arrendamientos 0 0 0 0 0 (289) (537) (537) (537) (537) 0 (617) (1 Arrendamientos) 0 0 0 0 0 (38) (537) (537) (537) 0 0 0 0 0 (618)										
Arrendamientos 0 0 0 0 (269) (537) (537) (537) 0 Adquisición de Negocios 0 0 0 0 (39) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		0	0	(306)	0	0	0	0	0	
Arrendamientos 0 0 0 0 (269) (537) (537) (537) 0 Adquisición de Negocios 0 0 0 0 (39) 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	Inversión en Activos Intangibles	(265)	(657)	(499)	(762)	(762)	(771)	(861)	(197)	(19
Intereses Cobrados		0	0	0	(269)	(537)	(537)	(537)	0	
Chros Activos de Efectivo de Actividades de Inversión 2,171 2,479 1,766 3,248 6,06 4,441 3,462 3,805 6,80	Adquisición de Negocios	0	0	0	(39)	0	0	0	0	(3
Chros Activos de Efectivo de Actividades de Inversión 2,171 2,479 1,766 3,248 6,06 4,441 3,462 3,805 6,80		164	194	236	188	145	158	177	116	8
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión (2,171) (2,479) (1,766) (3,248) (3,441) (3,462) (3,805) (840) (6) (6) (6) (6) (7,856)		(179)						I .	(86)	(8
Efectivo Exced. (Req.) para aplicar en Activid.de Financ. 2,152 (307) 2,498 (606) 405 1,567 1,899 (1,851) (7 ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO 0 5,818 5,950 0 0 1,600 0 3,450 Otros Financiamientos Bancarios y Bursátiles 0 0 0 269 537 537 537 0 Amortización de Financiamientos Bancarios y Bursátiles (578) (3,963) (5,328) (0) (5) (1,005) 0.0 (1,001) Amortización de Otros Financiamientos (IFRS 16) 0 (675) (661) (619) (537) (537) (537) (317) (3 (317) (3 (301) (2 (661) (619) (537) (537) (537) (537) (317) (3 (301) (2 (675) (661) (619) (537) (537) (537) (537) (317) (3 (3 (1 (811) (819) (1,562) (891) (1,562) (891) (1,562)		, ,		. ,	. ,		(3.462)	(3.805)	. ,	(67
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO Financiamientos Bancarios y Bursátiles 0 5,818 5,950 0 0 1,600 0 3,450 Citros Financiamientos (FRS 16) 0 0 0 0 269 537 537 537 537 0 Amortización de Financiamientos Bancarios y Bursátiles (578) (3,963) (5,328) (0) (5) (1,005) 0.0 (1,001) Amortización de Citros Financiamientos Bancarios y Bursátiles (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (330) (2) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (380) (2) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (380) (2) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (380) (2) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (380) (2) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (380) (2) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (380) (2) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (380) (2) (419) (4										(79
Financiamientos Bancarios y Bursátiles 0 5,818 5,950 0 0 1,600 0 3,450 Otros Financiamientos (IFRS 16) 0 0 0 0 269 537 537 537 0 0 Amortización de Financiamientos Bancarios y Bursátiles (578) (3,963) (5,328) (0) (5) (1,005) 0.0 (1,001) Amortización de Otros Financiamientos (IFRS 16) 0 (675) (661) (619) (537) (537) (537) (337) (337) (337) (337) Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (6830) (535) (544) (563) (586) (330) (2 Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (680) (535) (544) (563) (586) (330) (2 Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (680) (583) (535) (544) (563) (586) (330) (2 Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (687) (418) (284) (687) (419) (4		2,102	(00.7	2,.00	(000)		.,	.,,,,,	(1,001)	(,,,
Otros Financiamientos (IFRS 16) 0 0 0 269 537 537 537 0 Amortización de Citros financiamientos (IFRS 16) 0 (675) (661) (619) (537) (537) (537) (317) (3 Intereses Pagados y otras partidas (418) (284) (630) (535) (544) (563) (586) (330) (2 Intereses Pagados y otras partidas 0 0 0 (88) (179) (179) (179) 0 Otros Partidas 23 21 41 (284) 0 0 0 8 (67) Financiamiento "Ajeno" (973) 918 (627) (1,004) (728) (147) (765) 1,810 (6 Financiamiento "Paporo" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Filancia Cipicio de Setect		0	E 010	5.050	0	0	1 600	0	2.450	
Amortización de Financiamientos Bancarios y Bursátiles (578) (3,963) (5,328) (0) (5) (1,005) 0.0 (1,001) Amortización de Otros Financiamientos (IFRS 16) 0 (675) (661) (619) (337) (537) (537) (337) (33 (330) (237) (33	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	_			_	_		I .		
Amortización de Otros Financiamientos (IFRS 16)								I .	_	
Intereses Pagados y otras partidas		` '			` '			I .		
Intereses Pagados por arrendamientos 0 0 0 0 (89) (179) (179) (179) 0 0 Otros Partidas 23 21 41 (28) 0 0 0 0 8 (179) Financiamiento "Ajeno" (179) (179) (179) (179) (179) (179) (179) Dividendos Pagados (170) (178) (187) (187) (188) (187) (188) (187) (188) Dividendos Pagados 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Bropio" (1,179) (870) (1,870) (2,354) (1,230) (1,025) (1,922) (1,810) (60) Incre. (Dismin.) neto de Efectivo y Equiv. (1,179) (870) (1,870) (2,960) (825) (542) (23) (41) (1,452) (1,242) (1,452) (1		-								(35
Otros Partidas 23 21 41 (28) 0 0 0 8 (765) 1,810 (6 Financiamiento "Ajeno" (973) 918 (627) (1,004) (728) (147) (765) 1,810 (6 Dividendos Pagados 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan. (973) (563) (627) (2,354) (1,230) (1,025) (1,922) 1,810 (6 Incre. (Dismin.) neto de Efectivo gequiv. al principio del Periodo 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 4,516 6,38 Efectivo y equiv. al principio del Periodo 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 4,516 6,38 Efectivo y equiv. al final del Periodo (1,142) (1,178) (1,452) (1,522)						· ,		` /		(26
Financiamiento "Ajeno" (973) 918 (627) (1,004) (728) (147) (765) 1,810 (600) (60		_	_	0	(89)	(179)	(179)	(179)	0	
Dividendos Pagados 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Financiamiento (870) (1,870) (1,870) (2,960) (825) 542 (23) (41) (1,482)	Otros Partidas	23	21	41	(28)	0	0	0	8	(2
Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan. (973) (563) (627) (2,354) (1,230) (1,025) (1,922) 1,810 (6 Incre. (Dismin.) neto de Efectivo y Equiv. 1,179 (870) 1,870 (2,960) (825) 542 (23) (41) (1,4 Efectivo y equiv. al principio del Periodo 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 4,516 6,3 Efectivo y equiv. al final del Periodo 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 3,120 4,475 4,9 Cifras UDM Capex de Mantenimiento (1,142) (1,178) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,4 Flujo Libre de Efectivo 3,181 111 1,997 322 1,432 2,572 3,199 (773) 2,8 Amortización de Deuda Periodo 5,788 4,638 5,988 0 5 5 1,005 0 4,436 4,3 Revolvencia automática (578) (3,577) (5,519) 0 0 0 0 0 (2,424) (2,1 Amortización de Deuda Final 0 0 1,061 469 0 5 1,005 0 4,436 4,3 Revolvencia de Deuda Final 0 0 1,061 469 0 5 1,005 0 2,012 2,1 Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 Servicio de la Deuda Deuda 1,410 410 2,198 2,5 DSCR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial 0 20.1 1,48 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE	Financiamiento "Ajeno"	(973)	918	(627)	(1,004)	(728)	(147)	(765)	1,810	(64
Financiamiento "Propio" 0 (1,481) 0 (1,350) (502) (879) (1,157) 0 Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan. (973) (563) (627) (2,354) (1,230) (1,025) (1,922) 1,810 (6 Incre. (Dismin.) neto de Efectivo y Equiv. 1,179 (870) 1,870 (2,960) (825) 542 (23) (41) (1,4 Efectivo y equiv. al principio del Periodo 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 4,516 6,3 Efectivo y equiv. al final del Periodo 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 3,120 4,475 4,9 Cifras UDM Capex de Mantenimiento (1,142) (1,178) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,4 Flujo Libre de Efectivo 3,181 111 1,997 322 1,432 2,572 3,199 (773) 2,8 Amortización de Deuda Periodo 5,788 4,638 5,988 0 5 5 1,005 0 4,436 4,3 Revolvencia automática (578) (3,577) (5,519) 0 0 0 0 0 (2,424) (2,1 Amortización de Deuda Final 0 0 1,061 469 0 5 1,005 0 4,436 4,3 Revolvencia de Deuda Final 0 0 1,061 469 0 5 1,005 0 2,012 2,1 Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 Servicio de la Deuda Deuda 1,410 410 2,198 2,5 DSCR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial 0 20.1 1,48 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE	Dividendos Pagados	0	(1.481)	0	(1.350)	(502)	(879)	(1.157)	0	
Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan. (973) (563) (627) (2,354) (1,230) (1,025) (1,922) 1,810 (6 Incre.(Dismin.) neto de Efectivo y Equiv. 1,179 (870) 1,870 (2,960) (825) 542 (23) (41) (1,4 Efectivo y equiv. al principio del Periodo 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 4,516 6,3 Efectivo y equiv. al final del Periodo 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 3,120 4,475 4,9 Cifras UDM Capex de Mantenimiento (1,142) (1,178) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,4 Efectivo del Periodo del Perio		0					· · · · · ·	1 1 1	0	
Incre.(Dismin.) neto de Efectivo y Equiv. 1,179 (870) 1,870 (2,960) (825) 542 (23) (41) (1,452) (1,520) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,45		<u>_</u>								(64
Efectivo y equiv. al principio del Periodo	•									
Efectivo y equiv. al final del Periodo 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 3,120 4,475 4,9 Cifras UDM Capex de Mantenimiento (1,142) (1,178) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,4 Flujo Libre de Efectivo 3,181 111 1,997 322 1,432 2,572 3,199 (773) 2,8 Amortización de Deuda 578 4,638 5,988 0 5 1,005 0 4,436 4,3 Revolvencia automática (578) (3,577) (5,519) 0 0 0 0 0 2,012 2,1 Amortización de Deuda Final 0 1,061 469 0 5 1,005 0 2,012 2,1 Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 Servicio de la Deuda 254 1,151 863 348 404		,								
Cifras UDM Capex de Mantenimiento (1,142) (1,178) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,452) (1,552) (1,452) (1,552) (1,452) (1,552) (1,452) (1,5										
Capex de Mantenimiento (1,142) (1,178) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,522) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,698) (1,742) (1,789) (1,262) (1,452) (1,452) (1,492) (1,482) (1,422) (1,482) (1,482) (1,422) (1,482)<		5,386	4,516	6,386	3,426	2,601	3,143	3,120	4,475	4,94
Flujo Libre de Efectivo 3,181 111 1,997 322 1,432 2,572 3,199 (773) 2,8 Anortización de Deuda 578 4,638 5,988 0 5 1,005 0 4,436 4,3 5,700 (5,519) 0 0 0 0 0 (2,424) (2,1 6,510) (2,424)	Cifras UDM									
Amortización de Deuda 578 4,638 5,988 0 5 1,005 0 4,436 4,3 Revolvencia automática (578) (3,577) (5,519) 0 0 0 0 0 (2,424) (2,1 Amortización de Deuda Final 0 1,061 469 0 5 1,005 0 2,012 2,1 Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 Servicio de la Deuda 254 1,151 863 348 404 1,410 410 2,198 2,5 DECR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) 2 Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DECR con Caja Inicial 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) (6.4)	Capex de Mantenimiento	(1,142)	(1,178)	(1,452)	(1,522)	(1,698)	(1,742)	(1,789)	(1,262)	(1,43
Revolvencia automática (578) (3,577) (5,519) 0 0 0 0 (2,424) (2,1 Amortización de Deuda Final 0 1,061 469 0 5 1,005 0 2,012 2,1 Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 Servicio de la Deuda 254 1,151 863 348 404 1,410 410 2,198 2,5 DSCR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) 7 Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) 0	Flujo Libre de Efectivo	3,181	111	1,997	322	1,432	2,572	3,199	(773)	2,85
Revolvencia automática (578) (3,577) (5,519) 0 0 0 0 (2,424) (2,1 Amortización de Deuda Final 0 1,061 469 0 5 1,005 0 2,012 2,1 Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 Servicio de la Deuda 254 1,151 863 348 404 1,410 410 2,198 2,5 DSCR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) 7 Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) 0			4,638	5,988	0		1,005	0	4,436	4,32
Amortización de Deuda Final 0 1,061 469 0 5 1,005 0 2,012 2,1 Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 Servicio de la Deuda Deuda 254 1,151 863 348 404 1,410 410 2,198 2,5 DSCR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) 2,5 DSCR con Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial Disponible 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) 0					0		,	0		(2,18
Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) 254 90 394 348 399 405 410 185 3 3 3 3 3 3 3 3 3										2,13
Servicio de la Deuda 254 1,151 863 348 404 1,410 410 2,198 2,5 DSCR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) 7 Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 7 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) 0								I .		36
DSCR 12.5 0.1 2.3 0.9 3.5 1.8 7.8 (0.4) Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) 0										2,50
Caja Inicial Disponible 4,207 5,386 4,516 6,386 3,426 2,601 3,143 2,232 4,4 DSCR con Caja Inicial 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) 0										1.
OSCR con Caja Inicial 29.1 4.8 7.5 19.3 12.0 3.7 15.5 0.7 2 Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4) 0										
Deuda Neta a FLE (0.1) 22.0 0.6 13.0 3.5 2.0 1.6 (6.4)										4,47
	JSCR con Caja Inicial	29.1								2
Deuda Neta a EBITDA (0.1) 0.4 0.8 1.0 0.9 0.8 0.7 1.4										

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por EY.

Hoja 5 de 10

^{*} Información Dictaminada en formato IFRS.

^{**} Proyecciones a partir del 3T21.



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

Corporativos 12 de octubre de 2021

A NRSRO Rating*

Anexo - Escenario de Estrés

			Años	s Calendario	S			Al cie	re
	2018*	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	2T20	2T2
ACTIVOS TOTALES	39,889	43,729	42,748	41,440	42,767	45,110	47,644	40,471	39,86
Activo Circulante	16,144	15,882	15,224	13,276	13,030	14,508	15,498	15,293	14,58
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	5,386	4,516	6,386	3,286	1,765	1,604	1,283	4,475	4,94
Cuentas por Cobrar a Clientes	4,579	4,546	3,197	3,892	4,695	5,847	6,489	3,384	3,82
Otras Cuentas por Cobrar Neto	540	697	235	539	584	643	714	563	31
Inventarios	5,124	5,075	4,506	4,534	4,944	5,343	5,920	5,027	4,30
Pagos Anticipados	174	160	76	169	203	223	248	190	18
Impuestos por Recuperar	341	889	823	856	840	848	844	1,654	1,01
Activos no Circulantes	23,745	27,847	27,524	28,163	29,737	30,602	32,146	25,178	25,27
Cuentas y Doctos, por Cobrar	4,750	5,203	4,190	4,003	4,781	4,895	5,433	3,026	2,41
Inversiones en Subsid. N.C.	1,610	1,716	2,022	1,934	1,934	1,934	1,934	1,671	1,93
Propiedades de Inversión	623	608	573	567	567	567	567	601	56
Planta, Propiedad y Equipo (Neto)	14,917	16,546	16,355	17,027	17,462	17,859	18,435	16,546	16,08
Activos Intangibles	1,245	1,595	1,844	2,232	2,609	2,985	3,435	1,700	1,86
Impuestos Diferidos	321	230	281	269	269	269	269	242	26
Otros Activos LP	278	1,949	2,259	2,131	2,115	2,092	2,073	1,393	2,14
Instrumentos Financieros	241	3	0	0	0	0	0	0	
Activos por Derecho de Uso	0	1,904	2,173	1,991	1,991	1,991	1,991	1,349	1,99
Otras Cuentas por Cobrar	37	42	86	139	123	100	82	44	15
PASIVOS TOTALES	16,901	19,824	19,904	19,616	20,243	21,747	23,094	17,307	17,29
Pasivo Circulante	11,107	9,498	8,985	9,005	10,551	10,289	11,425	6,914	6,79
Pasivo con Costo	1,061	469	114	5	1,005	0	0	2,139	11
Proveedores	5,276	4,567	4,952	5,172	5,603	6,042	6,814	1,254	3,32
Impuestos por Pagar	1,267	1,354	984	856	863	870	877	1,105	85
Otros Pasivos Circulantes	3,502	3,108	2,935	2,972	3.080	3,377	3,734	2,415	2,50
Instrumentos Financieros	0	0	85	35	35	35	35	0	3
Beneficios a los Empleados	98	113	113	119	123	127	130	83	10
Otras Cuentas por Pagar	3,404	2,996	2,738	2,817	2,921	3,215	3,568	2,332	2.37
Pasivos no Circulantes	5,793	10,326	10,919	10,611	9,692	11,458	11,669	10,393	10,49
Pasivo con Costo	4.039	6,493	7,510	7.616	6,611	8,211	8,211	7,277	7,50
Impuestos Diferidos	990	1.111	389	241	306	451	641	1,036	26
Otros Pasivos No Circulantes	764	2,722	3,019	2,754	2,775	2,796	2,817	2,080	2,72
Pasivo por Arrendamiento	0	1,988	2,287	2,090	2,090	2,090	2,090	1,447	2,09
Otros Pasivos	721	645	627	664	685	705	726	633	63
CAPITAL CONTABLE	22,989	23,906	22,844	21,824	22,524	23,363	24,550	23,164	22,56
Minoritario	566	574	563	524	549	581	619	539	51
Capital Contribuido, Util. Acum. & Otros	521	536	520	491	524	549	581	520	49
Utilidad del Ejercicio	45	37	44	34	25	32	38	19	2
Mayoritario	22,423	23,332	22,281	21,300	21.975	22,782	23,931	22,625	22.05
Capital Contribuido	4,822	4,604	4,602	4,602	4.602	4,602	4.602	4,602	4,60
Utilidades Acumuladas	14.643	16.066	18.623	16,364	16,514	16,931	17.540	18.705	17.71
Utilidad del Ejercicio	2,959	2,662	(943)	334	859	1,249	1,789	(682)	(25
Otilidad del Ejercicio Deuda Total	5,101	6,962	7,625	7,621	7,616	8,211	8,211	9,416	7,62
Deuda Neta	(285)	2,446	1,239	4,335	5,851	6,607	6,928	4,941	2,67
Días Cuenta por Cobrar Clientes	84	2,440	96	4,333 78	81	81	82	100	7
Días Cuenta por Cobrar Clientes Días Inventario	87	83	103	76 82	82	82	82	100	7
Días inventario Días por Pagar Proveedores	63	58	65	62 62	62 62	63	63	60	6

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por EY.

Hoja 6 de 10

^{*} Información Dictaminada en formato IFRS.

^{**} Proyecciones a partir del 3T21.



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

A NRSRO Rating*

Corporativos 12 de octubre de 2021

			Años	Calendario	S			Acumula	do al
	2018*	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	2T20	2T2
Ventas Netas	34,702	35,610	26,345	30,791	32,461	35,717	39,643	9,163	14,399
Venta de bienes	30,402	31,887	23,445	27,802	28,941	31,944	35,481	7,536	13,020
Intereses	1,432	1,685	1,690	1,303	1,496	1,640	1,827	881	632
Arrendamiento	948	831	457	552	566	523	547	254	217
Otros Ingresos (Ventas a Plazos)	1,921	1,208	752	1,135	1,459	1,610	1,788	492	530
Costos de Venta	21,564	22,878	17,317	20,655	21,358	23,457	25,996	5,469	9,61
Jtilidad Operativa bruta (antes de depreciar)	13,138	12,732	9,027	10,136	11,103	12,260	13,648	3,694	4,78
Gastos de Generales	7,531	7,203	7,383	6,866	7,026	7,574	8,132	3,323	3,733
JOPADA (EBITDA)	5,608	5,530	1,644	3,270	4,077	4,687	5,516	371	1,05
Depreciación y Amortización	1,203	1.683	2,074	2,172	2,404	2,442	2,485	1,028	1,010
Depreciación y Amortización	1,203	1,184	1,537	1,635	1,867	1,905	1,948	777	742
Amortización (IFRS 16)	0	499	537	537	537	537	537	252	269
Jtilidad de Oper. antes de otros ingresos (gastos)	4,405	3,846	(430)	1,098	1,674	2,245	3,031	(657)	44
Otros Ingresos y (gastos) netos	88	(7)	(203)	(73)	6	7	8	(8)	(7)
Jtilidad de Oper. después de otros ingresos		. ,	` '						
gastos)	4,494	3,839	(632)	1,024	1,680	2,252	3,039	(665)	(33
Ingresos por Intereses	164	194	236	154	114	122	129	116	83
Intereses Pagados	418	284	630	532	536	552	567	329	264
Otros Gastos Financieros	0	6	1	20	0	0	0	1	20
Intereses por Arrendamiento	0	207	154	180	179	179	179	77	90
Ingreso Financiero Neto	(254)	(303)	(549)	(577)	(601)	(609)	(617)	(214)	(20
Resultado Cambiario	(84)	(49)	17	17	5	9	9	65	1;
Resultado Integral de Financiamiento	(338)	(352)	(531)	(560)	(596)	(600)	(607)	(149)	(18
Jtilidad después del RIF	4,156	3,487	(1,163)	464	1,084	1,651	2,432	(813)	(22
Participación en Subsid. no Consolidadas	(24)	243	1	(16)	0	0	0	(8)	(16
Jtilidad antes de Impuestos	4,132	3,730	(1,162)	537	1,263	1.830	2,611	(899)	(32
mpuestos sobre la Utilidad	1,129	1,031	(263)	170	379	549	783	(236)	(90
Impuestos Causados	910	724	334	321	314	404	594	(289)	42
Impuestos Diferidos	219	306	(597)	(151)	65	145	190	54	(132
Jtilidad Neta Consolidada	3,004	2,699	(900)	368	884	1,281	1,828	(663)	(237
Participación minoritaria en la utilidad	45	37	44	34	25	32	38	19	20
Participación mayoritaria en la utilidad	2,959	2,662	(943)	334	859	1,249	1,789	(682)	(258
Cifras UDM	_,	_,	(=/			-,=	.,	(/	
Cambio en Ventas (%)	6.7%	2.6%	-26.0%	16.9%	5.4%	10.0%	11.0%	-18.4%	8.69
Margen Bruto	37.9%	35.8%	34.3%	32.9%	34.2%	34.3%	34.4%	36.4%	32.0
Margen EBITDA	16.2%	15.5%	6.2%	10.6%	12.6%	13.1%	13.9%	12.3%	7.4
Tasa de Impuestos (%)	27.3%	27.6%	22.6%	31.6%	30.0%	30.0%	30.0%	30.3%	19.89
/entas Netas a Planta, Prop. & Equipo	2.3	2.2	1.6	1.8	1.9	2.0	2.4	1.8	2.
Retorno sobre Capital Empleado (%)	27.1%	17.7%	-2.0%	5.2%	7.7%	9.7%	12.5%	7.8%	1.39
Tasa Pasiva	9.8%	5.2%	7.6%	7.0%	7.0%	6.9%	6.9%	5.6%	6.9
Fasa Activa	2.6%	2.4%	2.6%	2.0%	2.0%	2.0%	2.0%	2.8%	2.3

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por EY.

^{*} Información Dictaminada en formato IFRS.

^{**} Proyecciones a partir del 3T21.



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

A NRSRO Rating*

Corporativos 12 de octubre de 2021

			Años	Calendario	s			Acumula	do al
	2018*	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	2T20	2T2
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		2010				20201		_ :	
Utilidad o Pérdida neto o antes de impuestos	4,132	3,730	(1,162)	537	1,263	1,830	2,611	(899)	(327
Depreciación y Amortización	1,203	1,683	2,074	2,172	2,404	2,442	2,485	1,028	1,010
Utilidad /Pérdida en Venta de Inmb., y Negocios Conjuntos	119	68	211	92	0	0	, o	19	92
Participación en Asociados y Negocios Conjuntos	14	4	20	(1)	0	0	0	8	(1
Intereses a Favor	(267)	(324)	(375)	(262)	(114)	(122)	(129)	(268)	(19 ¹
Partidas Relacionadas con Actividades de Inversion	1,069	1,432	1,930	2,001	2,289	2,320	2,355	788	910
Intereses Devengados	418	284	630	532	536	552	567	330	264
Fluctuación Cambiaria	0	0	0	(4)	(5)	(9)	(9)	0	0
Intereses por arrendamiento	0	207	154	180	179	179	179	77	90
Otras Partidas	(316)	(221)	9	16	0	0	0	2	16
Partidas Relac. con Activ. de Financ.	102	270	793	724	711	722	737	409	370
Flujo Deri. a Resul. antes de Impuestos a la Util.	5,304	5,431	1,560	3,262	4,263	4,873	5,703	298	954
Decremento (Incremento) en Clientes	(719)	(290)	2,502	(400)	(1,581)	(1,267)	(1,179)	3,491	1,251
Decremento (Incremento) en Inventarios	(508)	102	569	(28)	(409)	(399)	(578)	48	202
Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos	(28)	(147)	501	(140)	(47)	(64)	(72)	145	(98
Incremento (Decremento) en Proveedores	790	(709)	384	224	436	448	782	(3,313)	(1,627
Incremento (Decremento) en Otros Pasivos	(318)	(1,029)	(485)	55	136	325	385	(827)	(439
Capital de trabajo	(782)	(2,073)	3,471	(289)	(1,465)	(958)	(663)	(456)	(713
Impuestos a la Utilidad Pagados o Devueltos	(199)	(1,186)	(768)	(640)	(314)	(404)	(594)	(853)	(362
Flujos Generados o Utilizados en la Operación	(981)	(3,260)	2,703	(929)	(1,779)	(1,362)	(1,256)	(1,310)	(1,074
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Oper.	4,323	2,172	4,263	2,333	2,484	3,511	4,447	(1,012)	(120
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN									
Inversión en Prop., Planta y Equipo	(1,948)	(2,121)	(1,163)	(2,136)	(2,009)	(2,009)	(2,230)	(673)	(443
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	57	1	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones Temporales	0	0	(306)	0	0	0	0	0	0
Inversión en Activos Intangibles	(265)	(657)	(499)	(712)	(670)	(670)	(743)	(197)	(196
Arrendamientos	0	0	0	(269)	(537)	(537)	(537)	0	0
Adquisición de Negocios	0	0	0	(39)	0	0	0	0	(39
Intereses Cobrados	164	194	236	154	114	122	129	116	83
Otros Activos	(179)	105	(33)	(81)	0	0	0	(86)	(81
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	(2,171)	(2,479)	(1,766)	(3,083)	(3,101)	(3,094)	(3,381)	(840)	(676
Efectivo Exced.(Req.) para aplicar en Activid.de Financ.	2,152	(307)	2,498	(750)	(617)	417	1,066	(1,851)	(797
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO									
Financiamientos Bancarios y Bursátiles	0	5,818	5,950	0	0	1,600	0	3,450	0
Otros Financiamientos (IFRS 16)	0	0	0	269	537	537	537	0	0
Amortización de Financiamientos Bancarios y Bursátiles	(578)	(3,963)	(5,328)	(0)	(5)	(1,005)	0.0	(1,001)	0
Amortización de Otros Financiamientos (IFRS 16)	0	(675)	(661)	(619)	(537)	(537)	(537)	(317)	(350
Intereses Pagados y otras partidas	(418)	(284)	(630)	(532)	(536)	(552)	(567)	(330)	(264
Intereses Pagados por arrendamientos	0	0	0	(89)	(179)	(179)	(179)	0	0
Otros Partidas	23	21	41	(28)	0	0	0	8	(28
Financiamiento "Ajeno"	(973)	918	(627)	(1,000)	(720)	(135)	(746)	1,810	(643
Dividendos Pagados	0	(1,481)	0	(1,350)	(184)	(442)	(641)	0	0
Financiamiento "Propio"	0	(1,481)	0	(1,350)	(184)	(442)	(641)	0	0
Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan.	(973)	(563)	(627)	(2,350)	(904)	(577)	(1,387)	1,810	(643
Incre.(Dismin.) neto de Efectivo y Equiv.	1,179	(870)	1,870	(3,100)	(1,521)	(161)	(321)	(41)	(1,439
Efectivo y equiv. al principio del Periodo	4,207	5,386	4,516	6,386	3,286	1,765	1,604	4,516	6,386
Efectivo y equiv. al final del Periodo	5,386	4,516	6,386	3,286	1,765	1,604	1,283	4,475	4,947
Cifras UDM									
Capex de Mantenimiento	(1,142)	(1,178)	(1,452)	(1,521)	(1,683)	(1,709)	(1,739)	(1,262)	(1,439
Flujo Libre de Efectivo	3,181	111	1,997	14	85	1,086	1,992	(773)	2,854
Amortización de Deuda	578	4,638	5,988	0	5	1,005	0	4,436	4,326
Revolvencia automática	(578)	(3,577)	(5,519)	0	0	0	0	(2,424)	(2,187
Amortización de Deuda Final	0	1,061	469	0	5	1,005	0	2,012	2,139
	254	90	394	378	422	430	438	185	361
Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.)		4 4 5 4	863	378	427	1,435	438	2,198	2,500
Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) Servicio de la Deuda	254	1,151							
Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) Servicio de la Deuda DSCR	254 12.5	0.1	2.3	0.0	0.2	0.8	4.5	(0.4)	1.1
Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) Servicio de la Deuda DSCR Caja Inicial Disponible	12.5 4,207			0.0 6,386					1.1 4,475
Intereses Netos Pagados (incluy. Capit.) Servicio de la Deuda DSCR	12.5	0.1	2.3	0.0	0.2	0.8	4.5	(0.4)	1.1

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por EY.

Hoja 8 de 10

^{*} Información Dictaminada en formato IFRS.

^{**} Proyecciones a partir del 3T21.



A NRSRO Rating*

Grupo Palacio de Hierro

Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

Corporativos 12 de octubre de 2021

HR Ratings Contactos Dirección

Presidencia del Conseio de Administración y Dirección General

Presidente del Consejo de Adn	ninistración	Vicepresidente del Consejo de A	dministración
Alberto I. Ramos Director General	+52 55 1500 3130 alberto.ramos@hrratings.com	Aníbal Habeica	+52 55 1500 3130 anibal.habeica@hrratings.com
Pedro Latapí	+52 55 8647 3845 pedro.latapi@hrratings.com		
Análisis			
Dirección General de Análisis	/ Análisis Económico	FP Quirografarias / Deuda Sober	ana / Análisis Económico
Felix Boni	+52 55 1500 3133 felix.boni@hrratings.com	Ricardo Gallegos	+52 55 1500 3139 ricardo.gallegos@hrratings.com
		Álvaro Rodríguez	+52 55 1500 3147 alvaro.rodriguez@hrratings.com
FP Estructuradas / Infraestruct	tura	Deuda Corporativa / ABS	
Roberto Ballinez	+52 55 1500 3143 roberto.ballinez@hrratings.com	Luis Miranda	+52 52 1500 3146 luis.miranda@hrratings.com
Roberto Soto	+52 55 1500 3148 roberto.soto@hrratings.com	Heinz Cederborg	+52 55 8647 3834 heinz.cederborg@hrratings.com
Instituciones Financieras / ABS	S		
Angel García	+52 55 1253 6549 angel.garcia@hrratings.com		
Akira Hirata	+52 55 8647 3837 akira.hirata@hrratings.com		
Regulación			
Dirección General de Riesgos		Dirección General de Cumplimie	nto
Rogelio Argüelles	+52 181 8187 9309 rogelio.arguelles@hrratings.com	Alejandra Medina	+52 55 1500 0761 alejandra.medina@hrratings.com
Negocios		Operaciones	
Dirección General de Desarroll	lo de Negocios	Dirección de Operaciones	
Francisco Valle	+52 55 1500 3134 francisco.valle@hrratings.com	Daniela Dosal	+52 55 1253 6541 daniela.dosal@hrratings.com

Hoja 9 de 10

^{*}HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings) es una institución calificadora de valores registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos de Norteamérica como una NRSRO para este tipo de calificación. El reconocimiento de HR Ratings como una NRSRO está limitado a activos gubernamentales, corporativos e instituciones financieras, descritos en la cláusula (v) de la sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act of 1934.



Grupo Palacio de Hierro, S.A.B de C.V.

HR AAA HR+1

Corporativos
12 de octubre de 2021

A NRSRO Rating*

México: Guillermo González Camarena No. 1200, Piso 10, Colonia Centro de Ciudad Santa Fe, Del. Álvaro Obregón, C.P. 01210, Ciudad de México. Tel 52 (55) 1500 3130. Estados Unidos: One World Trade Center, Suite 8500, New York, New York, ZIP Code 10007, Tel +1 (212) 220 5735.

La calificación otorgada por HR Ratings de México, S.A. de C.V. a esa entidad, emisora y/o emisión está sustentada en el análisis practicado en escenarios base y de estrés, de conformidad con la(s) siguiente(s) metodología(s) establecida(s) por la propia institución calificadora:

Evaluación de Riesgo Crediticio de Deuda Corporativa, agosto 2021

Para mayor información con respecto a esta(s) metodología(s), favor de consultar https://www.hrratings.com/es/methodology

Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso a las instituciones calificadoras de valores.	A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a
Calificación anterior	GPH LP: HR AAA Perspectiva Estable GPH CP: HR+1
Fecha de última acción de calificación	GPH LP: 13 de agosto de 2020 GPH CP: 13 de agosto de 2020
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación.	2011-2T21
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información Financiera Anual Dictaminada por E&Y e Información Financiera Trimestral Pública.
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso).	N/A
HR Ratings consideró al otorgar la calificación o darle seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores. (en su caso)	N/A

HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings), es una institución calificadora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) como una Nationally Recognized Statistical Rating Organization (NRSRO) para los activos de finanzas públicas, corporativos e instituciones financieras, según lo descrito en la cláusula (v) de la Sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act de 1934 y certificada como una Credit Rating Agency (CRA) por la European Securities and Markets Authority (ESMA).

La calificación antes señalada fue solicitada por la entidad o emisor, o en su nombre, y por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet www.hrratings.com se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las revisiones; (ii) los criterios de esta institución calificadora para el retiro o suspensión del mantenimiento de una calificación, (iii) la estructura y proceso de votación de nuestro Comité de Análisis y (iv) las escalas de calificación y sus definiciones.

Las calificaciones y/u opiniones de HR Ratings de México S.A. de C.V. (HR Ratings) son opiniones con respecto a la calidad crediticia y/o a la capacidad de administración de activos, o relativas al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social, por parte de sociedades emisoras y demás entidades o sectores, y se basan exclusivamente en las características de la entidad, emisión y/u operación, con independencia de cualquier actividad de negocio entre HR Ratings y la entidad o emisora. Las calificaciones y/u opiniones otorgadas se emiten en nombre de HR Ratings y no de su personal directivo o técnico y no constituyen recomendaciones para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings, en términos de lo dispuesto en el artículo 7, fracción II y/o III, según corresponda, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores".

HR Ratings basa sus calificaciones y/u opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información y no es responsable de cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el uso de esa información. La mayoría de las emisoras de instrumentos de deuda calificadas por HR Ratings han pagado una cuota de calificación crediticia basada en el monto y tipo de emisión. La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y, en su caso, la opinión sobre la capacidad de una entidad con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja la calificación, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y/u opiniones de manera ética y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicable que se encuentra contenida en la página de la propia calificadora www.hrratings.com, donde se pueden consultar documentos como el Código de Conducta, las metodologías o criterios de calificación y las calificaciones vigentes.

Las calificaciones y/u opiniones que emite HR Ratings consideran un análisis de la calidad crediticia relativa de una entidad, emisora y/o emisión, por lo que no necesariamente reflejan una probabilidad estadística de incumplimiento de pago, entendiéndose como tal, la imposibilidad o falta de voluntad de una entidad o emisora para cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, con lo cual los acreedores y/o tenedores se ven forzados a tomar medidas para recuperar su inversión, incluso, a reestructurar la deuda debido a una situación de estrés enfrentada por el deudor. No obstante lo anterior, para darle mayor validez a nuestras opiniones de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis elaborado sobre un escenario base. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US\$1,000,000 (o el equivalente en otra moneda) por emisión. En algunos casos, HR Ratings calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular por una cuota anual. Se estima que las cuotas anuales varíen entre US\$5,000 y US\$2,000,000 (o el equivalente en otra moneda).

Hoja 10 de 10

*HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings) es una institución calificadora de valores registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos de Norteamérica como una NRSRO para este tipo de calificación. El reconocimiento de HR Ratings como una NRSRO está limitado a activos gubernamentales, corporativos e instituciones financieras, descritos en la cláusula (v) de la sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act of 1934.

Twitter: @HRRATINGS