

Calificación

Programa Dual

HR2

Evolución de la Calificación Crediticia



Fuente: HR Ratings.

Contactos

Heinz Cederborg
Director Asociado de Deuda Corporativa / ABS
Analista Responsable
heinz.cederborg@hrratings.com

Luis Miranda
Director Ejecutivo Senior de Deuda Corporativa / ABS
luis.miranda@hrratings.com

Jorge Antón
Analista de Corporativos
jorge.anton@hrratings.com

Elizabeth Martínez
Analista de Corporativos
elizabeth.martinez@hrratings.com

HR Ratings ratificó la calificación de HR2 para la porción de CP del Programa Dual 2020 de Grupo Vasconia

La ratificación de la calificación de Vasconia se basa principalmente en la estrategia de refinanciamiento de créditos de corto plazo y cuentas corrientes por medio de la emisión de un bono verde por P\$1,000m al 2T22, lo que ayudaría a disminuir las presiones financieras que se tienen en el corto plazo. Respecto a las ventas estimamos que tengan un TMAC₂₀₋₂₄ de 20.0% como resultado de un crecimiento en la división industrial (Almexa) como resultado de triplicar la producción de acero ante la apertura de su planta en Veracruz esto en conjunto con el cambio de estrategia enfocándose en clientes de mayor volumen (río arriba), de misma forma proyectamos un crecimiento en la división comercial (Vasconia Brands) ante una mayor penetración en el mercado Estadounidense resultante de la compra de la marca Ecco en Estados Unidos, la entrada en una de las tiendas más grandes de autoservicio en EUA y uno de los clubs de preciό más grande en México. Igualmente estamos proyectando un crecimiento en el margen EBITDA resultante de una mayor absorción de costos por tonelada. De igual manera estamos proyectando un incremento en la generación de FLE alcanzando niveles de P\$535m en 2024 como resultado de mayores niveles de rentabilidad proyectados a partir de 2022. Asimismo, que la Empresa tenga menores requerimientos de capital principalmente derivado de mayores eficiencias en el manejo de inventarios por la implementación del sistema SAP.

El Programa Dual de Certificados Bursátiles (el Programa) por un monto de hasta P\$1,500 millones (m) o su equivalente en divisas o en Unidades de Inversión (UDI's), cuenta con una vigencia de cinco años a partir de su fecha de autorización por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Los recursos netos obtenidos en emisiones de CEBURS al amparo del Programa podrán ser utilizados por Grupo Vasconia para el financiamiento de sus operaciones activas y refinanciamiento de su deuda, además de otros fines corporativos. Es importante mencionar que el Programa sustituye al Programa Dual por P\$1,000m que fue autorizado en 2015 con vencimiento de cinco años y que llega a su vencimiento legal el 10 de diciembre de 2020.

A continuación, se muestran las principales características del Programa.

Características del Programa	
Emisor	Grupo Vasconia, S. A. B.
Tipo de Valor	Certificados Bursátiles de Corto y Largo Plazo
Monto del Programa	Hasta P\$1,500m (Mil Quinientos Millones de Pesos) o su equivalente en UDIS o en Divisas.
Vigencia del Programa	5 años, a partir de la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).
Monto Permitido para las Emisiones	El saldo insoluto de principal de los Certificados Bursátiles de Corto Plazo en circulación no podrá exceder de P\$350.0m o su equivalente en UDIs o en Divisas, mientras que el saldo insoluto de principal de los Certificados Bursátiles de Largo Plazo podrá representar hasta el monto total autorizado del Programa.
Plazo de la Emisión	El plazo de vigencia de los Certificados Bursátiles será determinado para cada emisión. Durante la vigencia del Programa podrán realizarse tantas emisiones según lo determine el Emisor, siempre y cuando el saldo insoluto de principal de los Certificados Bursátiles en circulación no exceda del monto total autorizado del Programa.
Amortización	Las Emisiones de Corto Plazo se amortizarán mediante un solo pago en la fecha de vencimiento. Las Emisiones de Largo Plazo podrán contener una o más amortizaciones de principal, conforme a lo que se establezca en el Título, los Avisos y el Suplemento correspondientes.
Garantía	Los Certificados Bursátiles que se emitan al amparo del Programa, serán quirografarios, por lo que no contarán con garantía específica alguna.

Fuente: HR Ratings con base en información del Prospecto Preliminar proporcionado por la Empresa.

Principales Factores Considerados

De acuerdo con la metodología de HR Ratings, se realizaron proyecciones financieras de Grupo Vasconia, en donde se evalúan sus métricas financieras y efectivo disponible, bajo un escenario base y un escenario de estrés. Las proyecciones abarcan desde el 4T21 hasta el 4T24. A continuación se muestran los resultados proyectados:

	UDM		2019		2020		Escenario Base				Escenario de Estrés			
	1T20	1T21	2019	2020	2021P	2022P	2023P	2024P	2021P	2022P	2023P	2024P		
Ventas	3,030	4,656	3,074	3,319	4,807	6,547	7,518	8,262	4,796	6,170	6,680	7,234		
EBITDA	420	481	399	282	648	943	1,152	1,290	659	830	969	1,087		
Margen EBITDA	13.9%	10.3%	13.0%	8.5%	13.5%	14.4%	15.3%	15.6%	13.7%	13.5%	14.5%	15.0%		
Flujo Libre de Efectivo *	14	23	350	(46)	309	326	719	535	129	(78)	483	311		
Servicio de la deuda	616	779	589	633	759	500	79	427	759	503	85	431		
Deuda Total	1,179	1,413	1,024	1,195	1,329	1,346	1,346	996	1,329	1,346	1,346	996		
Deuda Neta	1,135	1,078	1,000	1,147	1,049	1,104	510	119	1,229	1,685	1,324	1,152		
Caja inicial	14	44	14	24	48	280	242	836	48	100	(339)	22		
Años de Pago (DN / FLE)	14.5	23.2	2.9	(24.7)	3.4	3.4	0.7	0.2	9.5	(21.7)	2.7	3.7		
DSCR **	0.1x	0.1x	0.6x	(0.1x)	0.4x	0.7x	9.2x	1.3x	0.2x	(0.2x)	5.7x	0.7x		
DSCR con caja inicial	0.1x	0.1x	0.6x	(0.0x)	0.5x	1.2x	12.2x	3.2x	0.2x	0.0x	1.7x	0.8x		
ACP ***	1.2x	1.2x	1.1x	1.1x	1.2x	1.2x	1.3x	1.5x	1.2x	1.2x	1.3x	1.4x		

Fuente: HR Ratings con información de la Empresa bajo un escenario económico base y un escenario de estrés. Proyecciones realizadas a partir del 4T21.

*Flujo Libre de Efectivo = Flujo Neto de Actividades de Operación - Capex de Mantenimiento (Depreciación) + Diferencia en Cambios + Dividendos Cobrados.

** Cobertura del Servicio de la Deuda = FLE / Servicio de la Deuda (Intereses Netos + Amortizaciones de Principal).

*** Activos comercializables a pasivos totales (ACP)

† Cifras en millones de pesos mexicanos.

Desempeño Histórico / Comparativo vs. Proyecciones

- **Crecimiento en ventas.** En UDM al 3T21, la Empresa presentó ingresos totales por P\$4,656m +34.0% a/a como resultado de un mayor volumen de ventas en la división industrial +23.7% a/a, derivado de un cambio de estrategia operacional de Almexa. Respecto a la división comercial +46.7% a/a, como resultado de un incremento en consumo de utensilios en la para la mesa y cocina ante cambios de consumo durante Covid-19. Adicionalmente a la adquisición de la marca Ecco en EU.
- **Reducción en margen EBITDA.** En UDM al 3T21 el margen EBITDA tuvo un decremento de 353 puntos base (pbs) a/a esto derivado a que el margen de operación tuvo un decremento a 19.3% (vs. 21.6% a/a) esto como consecuencia a la contratación de SAP el cual fue un gasto extraordinario por P\$30m. Respecto a nuestro escenario de estrés el margen EBITDA estuvo -196 pbs como resultado de la contratación de SAP que no se tenía proyectado en nuestros escenarios.
- **Decremento en FLE.** La generación de FLE al 3T21 tuvo una reducción en -40.9% alcanzando niveles de P\$46m. Esto derivado a mayores presiones en el capital de trabajo proviniendo de cuentas por cobrar e inventarios los incrementos siendo consecuencia de un incremento en ventas y una revaluación de inventarios. Estos requerimientos siendo parcialmente contrarrestados por una generación de capital en proveedores ante un mayor poder de negociación de la Empresa.

Expectativas para Periodos Futuros

- **Apertura de la planta de Veracruz.** Se proyecta que inicie producción la planta de Veracruz en el 1T22, triplicando la capacidad de producción de Almexa a 128k toneladas anuales como objetivo de atender el mercado norteamericano y expandir su oferta de productos ofrecidos principalmente a la industria automotriz.
- **Refinanciamiento de la deuda.** Se contempla que la Empresa realice una emisión de un bono verde de largo plazo por P\$1,000m con pago al vencimiento en 2027. Los recursos recibidos de dicha Emisión se destinarán al prepago de una porción de la de

la deuda de corto plazo y cuentas corrientes, logrando extender la vida promedio de su deuda y disminuir las amortizaciones para los siguientes periodos.

Factores adicionales considerados

- **Precios del Aluminio.** Los resultados de la Empresa están asociados a la exposición que tiene al precio internacional del aluminio. En la División Industrial se trasladan dichas fluctuaciones a los clientes, mientras que en la División de Consumo se utilizan instrumentos de cobertura de tipo de cambio y del precio del aluminio. Al 3T21 el precio del aluminio ha tenido un incremento de 48.6% al 3T21, cerrando en US\$2,366 por tonelada métrica (vs. US\$1,593 al 3T20) según información del Banco Mundial.

Factores que pudieran subir la calificación

- **Mayor generación de FLE.** En caso de que la Empresa incremente su generación de FLE 24.5% mayor que nuestras proyecciones mediante un eficiente capital de trabajo, mostrando un DSCR por arriba de 2.8, la calificación podría modificarse al alza.
- **Incremento en margen EBITDA.** Si el margen EBITDA tuviera un incremento en 215pbs derivada de una mayor absorción de gastos derivado de la implementación de estrategia rio arriba y esté alcanzara niveles promedio por arriba de 16.6%, esto podría impactar positivamente a la calificación

Factores que pudieran bajar la calificación

- **Menor crecimiento al proyectado.** Debido a que la calificación contempla la apertura de la planta de Veracruz, en caso de que tuviera un excedente de producción que no pudiera vender o tardara más de lo previsto iniciar la producción y como consecuencia trajera un impacto acumulado mayor a -5.0% en las ventas totales, la calificación podría disminuir.
- **Refinanciamiento.** En el caso que el bono verde fuera sustituido por una deuda bancaria por un plazo de cuatro años y un monto de \$1,000m pero con amortizaciones trimestrales en vez de un pago al vencimiento, elevaría las amortizaciones realizadas durante el periodo proyectado, mostrando un DSCR promedio de 0.8x, la calificación podría bajar

Anexo - Escenario Base

Balance en Pesos Nominales (millones)								
	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	3T20	3T21
ACTIVOS TOTALES	3,980	4,202	5,154	5,875	6,519	6,832	4,266	5,269
Activo Circulante	1,882	2,114	2,805	3,416	4,222	4,666	2,255	3,052
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	24	48	280	242	836	877	44	334
Inversiones Temporales	88	203	177	177	177	177	142	177
Cuentas por Cobrar a Clientes	748	958	1,216	1,727	1,958	2,172	863	1,212
Otras Cuentas por Cobrar Neto	37	0	4	4	4	5	9	0
Inventarios	985	882	1,117	1,255	1,235	1,424	1,170	1,328
Otros Activos Circulantes	0	23	11	11	11	12	27	0
Activos no Circulantes	2,099	2,088	2,349	2,459	2,298	2,165	2,011	2,217
Inversiones en Subsid. N.C.	216	6	6	6	6	6	6	6
Planta, Propiedad y Equipo (Neto)	1,272	1,480	1,761	1,867	1,702	1,565	1,465	1,631
Activos Intangibles y Cargos Diferidos	34	49	50	50	50	50	51	50
Impuestos Diferidos	71	109	149	149	149	149	37	149
Otros Activos LP	505	444	383	387	391	396	453	382
Depositos en Grantía	17	13	17	18	19	20	22	17
Activos por Derecho de Uso	489	431	366	369	372	376	431	365
PASIVOS TOTALES	2,349	2,371	2,797	3,216	3,446	3,239	2,367	2,928
Pasivo Circulante	1,399	1,419	1,564	1,564	2,169	1,996	1,451	1,880
Pasivo con Costo	529	652	420	0	350	0	664	697
Proveedores	493	510	910	1,326	1,576	1,748	562	1,043
Impuestos por Pagar	32	0	0	0	0	0	0	0
Otros sin Costo	345	256	235	239	243	248	225	139
Provisiones	45	57	60	63	65	68	60	60
Pasivo por Arrendamiento	78	75	80	80	80	80	77	80
Otros	222	124	95	96	98	100	88	0
Pasivos no Circulantes	950	952	1,233	1,652	1,276	1,244	916	1,048
Pasivo con Costo	495	543	909	1,346	996	996	514	715
Otros Pasivos no Circulantes	455	409	334	338	343	348	401	333
Pasivo por Arrendamiento	419	369	303	306	309	313	362	302
Beneficio a Empleados	36	41	31	32	34	35	39	31
CAPITAL CONTABLE	1,632	1,831	2,275	2,577	2,992	3,511	1,898	2,260
Mayoritario	1,632	1,831	2,275	2,577	2,992	3,511	1,898	2,260
Capital Contribuido	270	417	438	438	438	438	545	438
Utilidades Acumuladas	1,310	1,350	1,753	1,792	2,084	2,022	1,353	1,766
Utilidad del Ejercicio	52	64	85	347	471	1,051	1	56
Deuda Total	1,024	1,195	1,329	1,346	1,346	996	1,179	1,413
Deuda Neta	1,000	1,147	1,049	1,104	510	119	1,135	1,078
Días Cuenta por Cobrar Clientes	82	89	85	82	82	80	92	83
Días Inventario	143	139	112	98	99	90	168	106
Días por Pagar Proveedores	74	68	88	84	92	88	79	77

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por BDO.

* Información Dictaminada en formato IFRS.

** Proyecciones a partir del 4T21.

A NRSRO Rating*

Modelo (Base): Estado de Resultados en Pesos Nominales (millones)								
	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	9M20	9M21
Ventas Netas	3,074	3,319	4,807	6,547	7,518	8,262	2,172	3,509
Costos de Operación	2,441	2,795	3,723	5,048	5,762	6,326	1,708	2,672
Utilidad Operativa bruta (antes de depreciar)	633	524	1,084	1,499	1,756	1,935	463	837
Gastos de Generales	234	242	436	557	604	646	174	348
EBITDA	399	282	648	943	1,152	1,290	290	489
Depreciación y Amortización	253	297	262	333	350	328	199	185
Depreciación	184	207	166	269	284	259	135	106
Amortización (NIIF 16)	69	90	96	64	67	69	64	80
Utilidad de Oper. antes de otros ingresos (gastos)	146	-15	386	610	802	961	91	303
Otros Ingresos y (gastos) netos ***	7	188	-10	0	0	0	70	-10
Utilidad de Oper. después de otros ingresos	153	174	376	610	802	961	161	293
Ingresos por Intereses	3	3	-9	19	26	16	3	0
Intereses Pagados	113	87	98	100	104	92	66	75
Intereses por Arrendamiento	0	19	17	15	16	17	15	13
Ingreso Financiero Neto	-110	-103	-123	-95	-94	-93	-77	-87
Resultado Cambiario	-38	-57	-5	-19	-35	-39	-53	1
Resultado Integral de Financiamiento	-148	-160	-128	-114	-129	-133	-131	-87
Utilidad antes de Impuestos	5	13	248	496	672	829	30	207
Impuestos sobre la Utilidad	-19	-42	83	149	202	249	38	70
Impuestos Causados	35	46	103	171	232	286	22	80
Impuestos Diferidos	-54	-88	-20	-22	-30	-37	16	-10
Resultado antes de operaciones discontinuadas	24	56	165	347	471	580	-8	136
Operaciones Discontinuadas	0	0	-10	0	0	0	0	-10
Utilidad Neta Consolidada	24	56	156	347	471	580	-8	127
<i>Cifras UDM</i>								
Cambio en Ventas (%)	-11.1%	8.0%	44.8%	36.2%	14.8%	9.9%	-5.9%	53.7%
Margen Bruto	20.6%	15.8%	22.5%	22.9%	23.4%	23.4%	21.6%	19.3%
Margen EBITDA	13.0%	8.5%	13.5%	14.4%	15.3%	15.6%	13.9%	10.3%
Tasa de Impuestos (%)	-396.2%	-325.1%	33.3%	30.0%	30.0%	30.0%	37.6%	-5.4%
Ventas Netas a Planta, Prop. & Equipo	2.4	2.2	2.7	3.5	4.4	5.6	2.1	2.9
Retorno sobre Capital Empleado (%)	5.8%	-0.5%	13.1%	17.7%	22.5%	0.0%	5.6%	6.8%
Tasa Pasiva	11.4%	7.7%	7.8%	7.5%	7.7%	7.7%	8.5%	7.8%
Tasa Activa	0.3%	0.3%	-0.6%	1.1%	1.1%	0.5%	0.4%	0.1%

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por BDO.

* Información Dictaminada en formato IFRS.

** Proyecciones a partir del 4T21.

*** Al 4T20 se adquirieron activos por \$193m y una compra en condiciones muy ventajosas este último se registro en otros ingresos.

A NRSRO Rating*

Modelo (Base): Flujo de Efectivo en Pesos Nominales (millones)	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	9M20	9M21
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN								
Utilidad o Pérdida neto o antes de impuestos	5	13	248	496	672	829	30	207
Depreciación y Amortización	253	297	262	333	350	328	199	185
Otros (Ingresos) Gastos ***	0	-193	0	0	0	0	-90	0
Intereses a Favor	-3	-3	9	-19	-26	-16	-3	0
Fluctuación Cambiaria	0	2	2	2	0	0	2	0
Partidas Relacionadas con Actividades de Inversion	250	101	272	315	325	313	106	184
Intereses Devengados	113	106	95	100	104	92	80	72
Otras Partidas de Financiamiento e intereses por arrendamiento	22	19	17	15	16	17	15	13
Partidas Relac. con Activ. de Financ.	135	125	112	115	120	109	95	85
Flujo Deri. a Resul. antes de Impuestos a la Util.	390	239	622	926	1,117	1,250	231	466
Decremento (Incremento) en Clientes	109	-233	-231	-511	-231	-214	-109	-227
Decremento (Incremento) en Inventarios	-74	101	-215	-137	20	-189	-128	-426
Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos	0	15	-16	-0	-1	-1	3	-1
Incremento (Decremento) en Proveedores	15	68	362	415	249	171	141	495
Incremento (Decremento) en Otros Pasivos	20	2	71	5	6	6	4	-25
Capital de trabajo	70	-47	-29	-229	44	-227	-89	-184
Impuestos a la Utilidad Pagados o Devueltos	-27	-38	-105	-171	-232	-286	-28	-83
Flujos Generados o Utilizados en la Operación	43	-85	-134	-400	-188	-513	-117	-267
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Oper.	433	154	488	526	929	737	114	200
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN								
Inversión en Prop., Planta y Equipo	-150	-54	-473	-375	-118	-122	-50	-282
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	0	0	0	0	0	0	0	0
Adquisición de Negocios	-16	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos Cobrados	0	2	2	0	0	0	1	2
Intereses Cobrados	3	3	-9	19	26	16	3	0
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	-163	-49	-497	-422	-163	-179	-46	-280
Efectivo Exced.(Req.) para aplicar en Activid.de Financ.	270	104	-10	104	766	558	68	-81
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO								
Financiamientos Bancarios	600	237	486	1,070	0	0	159	436
Amortización de Financiamientos Bancarios y Otros	-641	-101	-355	-1,055	0	-350	-60	-219
Incremento en Arrendamientos	0	0	36	0	0	0	0	36
Amortizaciones de Arrendamientos	-75	-90	-88	-64	-67	-69	-64	-72
Intereses Pagados y otras partidas	-114	-107	-98	-100	-104	-92	-67	-75
Intereses Pagados por arrendamientos	-22	-19	-17	-15	-16	-17	-15	-13
Financiamiento "Ajeno"	-251	-80	-20	-96	-116	-456	-48	92
Incrementos (Decremento) en el Capital Social	0	0	275	0	0	0	0	275
Dividendos Pagados	-8	0	-14	-45	-55	-62	0	0
Financiamiento "Propio"	-8	0	261	-45	-55	-62	0	275
Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan.	-259	-80	242	-142	-172	-517	-48	367
Incre.(Dismin.) neto de Efectivo y Equiv.	10	24	232	-38	594	40	20	286
Efectivo y equiv. al principio del Periodo	14	24	48	280	242	836	24	48
Efectivo y equiv. al final del Periodo	24	48	280	242	836	877	44	334
<i>Cifras UDM</i>								
Capex de Mantenimiento	-83	-93	-75	-121	-128	-117	-82	-80
Flujo Libre de Efectivo	350	-46	309	326	719	535	79	46
Amortización de Deuda	715	190	355	1,055	0	350	1	259
Revolencia automática	-238	338	298	-635	0	0	522	405
Amortización de Deuda Final	478	529	652	420	0	350	522	664
Intereses Netos Pagados	111	104	107	80	79	77	93	115
Servicio de la Deuda	589	633	759	500	79	427	616	779
DSCR	0.6	(0.1)	0.4	0.7	9.2	1.3	0.1	0.1
Caja Inicial Disponible	14	24	48	280	242	836	14	44
DSCR con Caja Inicial	0.6	(0.0)	0.5	1.2	12.2	3.2	0.1	0.1
Deuda Neta a FLE	2.9	(24.7)	3.4	3.4	0.7	0.2	14.5	23.2
Deuda Neta a EBITDA	2.5	4.1	1.6	1.2	0.4	0.1	2.7	2.2

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por BDO.

* Información Dictaminada en formato IFRS.

** Proyecciones a partir del 4T21.

*** Al 4T20 se adquirieron activos por \$193m y una compra en condiciones muy ventajosas este último se registro en otros ingresos.

Anexo - Escenario de Estrés

Balance en Pesos Nominales (millones)								
	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	3T20	3T21
ACTIVOS TOTALES	3,980	4,202	5,012	5,624	5,911	6,096	4,266	5,269
Activo Circulante	1,882	2,114	2,664	3,165	3,613	3,930	2,255	3,052
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	24	48	100	-339	22	-156	44	334
Inversiones Temporales	88	203	177	177	177	177	142	177
Cuentas por Cobrar a Clientes	748	958	1,148	1,685	1,821	1,996	863	1,212
Otras Cuentas por Cobrar Neto	37	0	4	4	4	5	9	0
Inventarios	985	882	1,224	1,627	1,577	1,897	1,170	1,328
Otros Activos Circulantes	0	23	11	11	11	12	27	0
Activos no Circulantes	2,099	2,088	2,349	2,459	2,298	2,165	2,011	2,217
Inversiones en Subsid. N.C.	216	6	6	6	6	6	6	6
Planta, Propiedad y Equipo (Neto)	1,272	1,480	1,761	1,867	1,702	1,565	1,465	1,631
Activos Intangibles y Cargos Diferidos	34	49	50	50	50	50	51	50
Impuestos Diferidos	71	109	149	149	149	149	37	149
Otros Activos LP	505	444	383	387	391	396	453	382
Depositos en Grantía	17	13	17	18	19	20	22	17
Activos por Derecho de Uso	489	431	366	369	372	376	431	365
PASIVOS TOTALES	2,349	2,371	2,648	3,033	3,028	2,828	2,367	2,928
Pasivo Circulante	1,399	1,419	1,418	1,378	1,740	1,564	1,451	1,880
Pasivo con Costo	529	652	420	0	350	0	664	697
Proveedores	493	510	763	1,140	1,147	1,317	562	1,043
Impuestos por Pagar	32	0	0	0	0	0	0	0
Otros sin Costo	345	256	235	239	243	248	225	139
Provisiones	45	57	60	63	65	68	60	60
Pasivo por Arrendamiento	78	75	80	80	80	80	77	80
Otros	222	124	95	96	98	100	88	0
Pasivos no Circulantes	950	952	1,230	1,654	1,287	1,264	916	1,048
Pasivo con Costo	495	543	909	1,346	996	996	514	715
Otros Pasivos no Circulantes	455	409	334	338	343	348	401	333
Pasivo por Arrendamiento	419	369	303	306	309	313	362	302
Beneficio a Empleados	36	41	31	32	34	35	39	31
CAPITAL CONTABLE	1,632	1,831	2,283	2,509	2,801	3,186	1,898	2,260
Mayoritario	1,632	1,831	2,283	2,509	2,801	3,186	1,898	2,260
Capital Contribuido	270	417	438	438	438	438	545	438
Utilidades Acumuladas	1,310	1,350	1,752	1,805	2,025	1,973	1,353	1,766
Utilidad del Ejercicio	52	64	93	266	338	775	1	56
Deuda Total	1,024	1,195	1,329	1,346	1,346	996	1,179	1,413
Deuda Neta	1,000	1,147	1,229	1,685	1,324	1,152	1,135	1,078
Días Cuenta por Cobrar Clientes	82	89	84	85	86	85	92	83
Días Inventario	143	139	115	119	120	116	168	106
Días por Pagar Proveedores	74	68	84	80	81	81	79	77

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por BDO.

* Información Dictaminada en formato IFRS.

** Proyecciones a partir del 4T21.

A NRSRO Rating*

Modelo (Base): Estado de Resultados en Pesos Nominales (millones)								
	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	9M20	9M21
Ventas Netas	3,074	3,319	4,796	6,170	6,680	7,234	2,172	3,509
Costos de Operación	2,441	2,795	3,715	4,838	5,218	5,627	1,708	2,672
Utilidad Operativa bruta (antes de depreciar)	633	524	1,081	1,332	1,461	1,607	463	837
Gastos de Generales	234	242	422	502	492	519	174	348
EBITDA	399	282	659	830	969	1,087	290	489
Depreciación y Amortización	253	297	262	333	350	328	199	185
Depreciación	184	207	166	269	284	259	135	106
Amortización (NIIF 16)	69	90	96	64	67	69	64	80
Utilidad de Oper. antes de otros ingresos (gastos)	146	-15	397	498	619	759	91	303
Otros Ingresos y (gastos) netos ***	7	188	-10	0	0	0	70	-10
Utilidad de Oper. después de otros ingresos	153	174	387	498	619	759	161	293
Ingresos por Intereses	3	3	-9	16	19	12	3	0
Intereses Pagados	113	87	98	100	104	92	66	75
Intereses por Arrendamiento	0	19	17	15	16	17	15	13
Ingreso Financiero Neto	-110	-103	-123	-99	-101	-97	-77	-87
Resultado Cambiario	-38	-57	-5	-19	-35	-38	-53	1
Resultado Integral de Financiamiento	-148	-160	-128	-117	-135	-136	-131	-87
Utilidad antes de Impuestos	5	13	259	380	483	624	30	207
Impuestos sobre la Utilidad	-19	-42	86	114	145	187	38	70
Impuestos Causados	35	46	109	131	167	215	22	80
Impuestos Diferidos	-54	-88	-23	-17	-22	-28	16	-10
Resultado antes de operaciones discontinuadas	24	56	173	266	338	437	-8	136
Operaciones Discontinuadas	0	0	-10	0	0	0	0	-10
Utilidad Neta Consolidada	24	56	164	266	338	437	-8	127
<i>Cifras UDM</i>								
Cambio en Ventas (%)	-11.1%	8.0%	44.5%	28.7%	8.3%	8.3%	-5.9%	53.7%
Margen Bruto	20.6%	15.8%	22.5%	21.6%	21.9%	22.2%	21.6%	19.3%
Margen EBITDA	13.0%	8.5%	13.7%	13.5%	14.5%	15.0%	13.9%	10.3%
Tasa de Impuestos (%)	-396.2%	-325.1%	33.2%	30.0%	30.0%	30.0%	37.6%	-5.4%
Ventas Netas a Planta, Prop. & Equipo	2.4	2.2	2.7	3.3	3.9	4.9	2.1	2.9
Retorno sobre Capital Empleado (%)	5.8%	-0.5%	13.4%	13.3%	15.7%	0.0%	5.6%	6.8%
Tasa Pasiva	11.4%	7.7%	7.8%	7.5%	7.7%	7.7%	8.5%	7.8%
Tasa Activa	0.3%	0.3%	-0.6%	1.1%	1.1%	0.6%	0.4%	0.1%

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por BDO.

* Información Dictaminada en formato IFRS.

** Proyecciones a partir del 4T21.

*** Al 4T20 se adquirieron activos por \$193m y una compra en condiciones muy ventajosas este último se registro en otros ingresos.

A NRSRO Rating*

Modelo (Base): Flujo de Efectivo en Pesos Nominales (millones)								
	2019*	2020*	2021P	2022P	2023P	2024P	9M20	9M21
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN								
Utilidad o Pérdida neto o antes de impuestos	5	13	259	380	483	624	30	207
Depreciación y Amortización	253	297	262	333	350	328	199	185
Otros (Ingresos) Gastos ***	0	-193	0	0	0	0	-90	0
Intereses a Favor	-3	-3	9	-16	-19	-12	-3	0
Fluctuación Cambiaria	0	2	2	2	0	0	2	0
Partidas Relacionadas con Actividades de Inversion	250	101	272	318	331	317	106	184
Intereses Devengados	113	106	95	100	104	92	80	72
Otras Partidas de Financiamiento e intereses por arrendamiento	22	19	17	15	16	17	15	13
Partidas Relac. con Activ. de Financ.	135	125	112	115	120	109	95	85
Flujo Deri. a Resul. antes de Impuestos a la Util.	390	239	633	814	934	1,049	231	466
Decremento (Incremento) en Clientes	109	-233	-163	-537	-137	-175	-109	-227
Decremento (Incremento) en Inventarios	-74	101	-322	-403	50	-320	-128	-426
Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos	0	15	-16	-0	-1	-1	3	-1
Incremento (Decremento) en Proveedores	15	68	215	376	7	168	141	495
Incremento (Decremento) en Otros Pasivos	20	2	71	5	6	6	4	-25
Capital de trabajo	70	-47	-214	-560	-74	-321	-89	-184
Impuestos a la Utilidad Pagados o Devueltos	-27	-38	-111	-131	-167	-215	-28	-83
Flujos Generados o Utilizados en la Operación	43	-85	-325	-691	-241	-536	-117	-267
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Oper.	433	154	308	122	693	513	114	200
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN								
Inversión en Prop., Planta y Equipo	-150	-54	-473	-375	-118	-122	-50	-282
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	0	0	0	0	0	0	0	0
Adquisición de Negocios	-16	0	0	0	0	0	0	0
Dividendos Cobrados	0	2	2	0	0	0	1	2
Intereses Cobrados	3	3	-9	16	19	12	3	0
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión	-163	-49	-497	-426	-169	-183	-46	-280
Efectivo Exced.(Req.) para aplicar en Activid.de Financ.	270	104	-189	-303	524	330	68	-81
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO								
Financiamientos Bancarios	600	237	486	1,070	0	0	159	436
Amortización de Financiamientos Bancarios y Otros	-641	-101	-355	-1,055	0	-350	-60	-219
Incremento en Arrendamientos	0	0	36	0	0	0	0	36
Amortizaciones de Arrendamientos	-75	-90	-88	-64	-67	-69	-64	-72
Intereses Pagados y otras partidas	-114	-107	-98	-100	-104	-92	-67	-75
Intereses Pagados por arrendamientos	-22	-19	-17	-15	-16	-17	-15	-13
Financiamiento "Ajeno"	-251	-80	-20	-96	-116	-456	-48	92
Incrementos (Decremento) en el Capital Social	0	0	275	0	0	0	0	275
Dividendos Pagados	-8	0	-14	-40	-47	-52	0	0
Financiamiento "Propio"	-8	0	261	-40	-47	-52	0	275
Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan.	-259	-80	241	-136	-163	-508	-48	367
Incre.(Dismin.) neto de Efectivo y Equiv.	10	24	52	-440	361	-178	20	286
Efectivo y equiv. al principio del Periodo	14	24	48	100	-339	22	24	48
Efectivo y equiv. al final del Periodo	24	48	100	-339	22	-156	44	334
<i>Cifras UDM</i>								
Capex de Mantenimiento	-83	-93	-75	-121	-128	-117	-82	-80
Flujo Libre de Efectivo	350	-46	129	-78	483	311	79	46
Amortización de Deuda	715	190	355	1,055	0	350	1	259
Revolencia automática	-238	338	298	-635	0	0	522	405
Amortización de Deuda Final	478	529	652	420	0	350	522	664
Intereses Netos Pagados	111	104	107	84	85	81	93	115
Servicio de la Deuda	589	633	759	503	85	431	616	779
DSCR	0.6	(0.1)	0.2	(0.2)	5.7	0.7	0.1	0.1
Caja Inicial Disponible	14	24	48	100	-339	22	14	44
DSCR con Caja Inicial	0.6	(0.0)	0.2	0.0	1.7	0.8	0.1	0.1
Deuda Neta a FLE	2.9	(24.7)	9.5	(21.7)	2.7	3.7	14.5	23.2
Deuda Neta a EBITDA	2.5	4.1	1.9	2.0	1.4	1.1	2.7	2.2

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por BDO.

* Información Dictaminada en formato IFRS.

** Proyecciones a partir del 4T21.

*** Al 4T20 se adquirieron activos por \$193m y una compra en condiciones muy ventajosas este último se registro en otros ingresos.

HR Ratings Contactos Dirección

Presidencia del Consejo de Administración y Dirección General

Presidente del Consejo de Administración

Alberto I. Ramos +52 55 1500 3130
alberto.ramos@hrratings.com

Director General

Pedro Latapí +52 55 8647 3845
pedro.latapi@hrratings.com

Vicepresidente del Consejo de Administración

Anibal Habeica +52 55 1500 3130
anibal.habeica@hrratings.com

Análisis

Dirección General de Análisis / Análisis Económico

Felix Boni +52 55 1500 3133
felix.boni@hrratings.com

FP Estructuradas / Infraestructura

Roberto Ballinez +52 55 1500 3143
roberto.ballinez@hrratings.com

Roberto Soto +52 55 1500 3148
roberto.soto@hrratings.com

Instituciones Financieras / ABS

Angel García +52 55 1253 6549
angel.garcia@hrratings.com

Akira Hirata +52 55 8647 3837
akira.hirata@hrratings.com

FP Quirografarias / Deuda Soberana / Análisis Económico

Ricardo Gallegos +52 55 1500 3139
ricardo.gallegos@hrratings.com

Álvaro Rodríguez +52 55 1500 3147
alvaro.rodriguez@hrratings.com

Deuda Corporativa / ABS

Luis Miranda +52 52 1500 3146
luis.miranda@hrratings.com

Heinz Cederborg +52 55 8647 3834
heinz.cederborg@hrratings.com

Regulación

Dirección General de Riesgos

Rogelio Argüelles +52 181 8187 9309
rogelio.arguelles@hrratings.com

Dirección General de Cumplimiento

Alejandra Medina +52 55 1500 0761
alejandra.medina@hrratings.com

Negocios

Dirección General de Desarrollo de Negocios

Francisco Valle +52 55 1500 3134
francisco.valle@hrratings.com

Operaciones

Dirección de Operaciones

Daniela Dosal +52 55 1253 6541
daniela.dosal@hrratings.com



A NRSRO Rating*

México: Guillermo González Camarena No. 1200, Piso 10, Colonia Centro de Ciudad Santa Fe, Del. Álvaro Obregón, C.P. 01210, Ciudad de México. Tel 52 (55) 1500 3130.
Estados Unidos: One World Trade Center, Suite 8500, New York, New York, ZIP Code 10007, Tel +1 (212) 220 5735.

La calificación otorgada por HR Ratings de México, S.A. de C.V. a esa entidad, emisora y/o emisión está sustentada en el análisis practicado en escenarios base y de estrés, de conformidad con la(s) siguiente(s) metodología(s) establecida(s) por la propia institución calificadora:

Evaluación de Riesgo Crediticio de Deuda Corporativa, agosto de 2021

Para mayor información con respecto a esta(s) metodología(s), favor de consultar <https://www.hrratings.com/es/methodology>

Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones calificadoras de valores.

Calificación anterior	Porción de CP del Programa Dual 2020: HR2
Fecha de última acción de calificación	Porción de CP del Programa Dual 2020: 05 de octubre de 2020
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación.	2016 al 3T21
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información Financiera Trimestral interna e información anual dictaminada por BDO
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso).	N/A
HR Ratings consideró al otorgar la calificación o darle seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores. (en su caso)	N/A

HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings), es una institución calificadora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) como una Nationally Recognized Statistical Rating Organization (NRSRO) para los activos de finanzas públicas, corporativos e instituciones financieras, según lo descrito en la cláusula (v) de la Sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act of 1934 y certificada como una Credit Rating Agency (CRA) por la European Securities and Markets Authority (ESMA).

La calificación antes señalada fue solicitada por la entidad o emisor, o en su nombre, y por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet www.hrratings.com se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las revisiones; (ii) los criterios de esta institución calificadora para el retiro o suspensión del mantenimiento de una calificación, (iii) la estructura y proceso de votación de nuestro Comité de Análisis y (iv) las escalas de calificación y sus definiciones.

Las calificaciones y/u opiniones de HR Ratings de México S.A. de C.V. (HR Ratings) son opiniones con respecto a la calidad crediticia y/o a la capacidad de administración de activos, o relativas al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social, por parte de sociedades emisoras y demás entidades o sectores, y se basan exclusivamente en las características de la entidad, emisión y/u operación, con independencia de cualquier actividad de negocio entre HR Ratings y la entidad o emisora. Las calificaciones y/u opiniones otorgadas se emiten en nombre de HR Ratings y no de su personal directivo o técnico y no constituyen recomendaciones para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings, en términos de lo dispuesto en el artículo 7, fracción II y/o III, según corresponda, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores".

HR Ratings basa sus calificaciones y/u opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información y no es responsable de cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el uso de esa información. La mayoría de las emisoras de instrumentos de deuda calificadas por HR Ratings han pagado una cuota de calificación crediticia basada en el monto y tipo de emisión. La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y, en su caso, la opinión sobre la capacidad de una entidad con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja la calificación, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y/u opiniones de manera ética y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicable que se encuentra contenida en la página de la propia calificadoradora www.hrratings.com, donde se pueden consultar documentos como el Código de Conducta, las metodologías o criterios de calificación y las calificaciones vigentes.

Las calificaciones y/u opiniones que emite HR Ratings consideran un análisis de la calidad crediticia relativa de una entidad, emisora y/o emisión, por lo que no necesariamente reflejan una probabilidad estadística de incumplimiento de pago, entendiéndose como tal, la imposibilidad o falta de voluntad de una entidad o emisora para cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, con lo cual los acreedores y/o tenedores se ven forzados a tomar medidas para recuperar su inversión, incluso, a reestructurar la deuda debido a una situación de estrés enfrentada por el deudor. No obstante, lo anterior, para darle mayor validez a nuestras opiniones de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis elaborado sobre un escenario base. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US\$1,000 a US\$1,000,000 (o el equivalente en otra moneda) por emisión. En algunos casos, HR Ratings calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular por una cuota anual. Se estima que las cuotas anuales varíen entre US\$5,000 y US\$2,000,000 (o el equivalente en otra moneda).