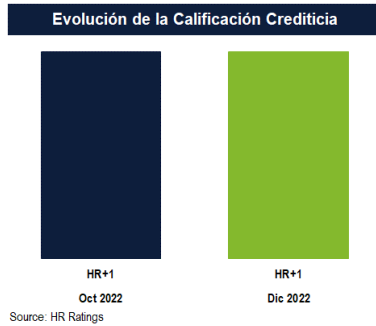


## Calificación

Programa Dual de CP HR+1



## Contactos

**Heinz Cederborg**  
Director de Corporativos / ABS  
Analista Responsable  
heinz.cederborg@hrratings.com

**Jesús Pineda**  
Asociado de Corporativos  
jesus.pineda@hrratings.com

**Ismael Rojas**  
Analista de Corporativos  
ismael.rojas@hrratings.com

## HR Ratings ratificó la calificación de HR+1 para el Programa Dual de Corto Plazo de Grupo Carso

La ratificación de la calificación del Programa Dual de Corto Plazo de Grupo Carso refleja la calificación corporativa de Corto Plazo de la Empresa realizada el 24 de agosto de 2022, la cual se ratificó en HR+1. A su vez, la calificación de la Emisora se fundamenta en la generación de Flujo Libre de Efectivo (FLE), el cual alcanzó P\$5,502 millones (m) al 3T22 (+11.5% vs. los UDM al 3T21 y +204.3% vs. nuestro escenario base). El crecimiento anterior se debió al aumento del EBITDA, que permitió compensar el crecimiento en los requerimientos de capital de trabajo, los impuestos pagados y el CAPEX de Mantenimiento. Es importante señalar que, durante el segundo trimestre de 2022 (2T22), la Empresa realizó la adquisición de un paquete de acciones correspondiente a las empresas Fortaleza Materiales y Elementia Materiales, con el cual adquirió el control de estas. Los resultados financieros de ambas empresas fueron consolidados dentro de las cifras de Grupo Carso al cierre del 2T22. Dentro de nuestro escenario base, contemplamos que la Empresa mantendrá una tendencia de crecimiento en su generación de FLE, lo cual será apoyado por el incremento del EBITDA a lo largo del periodo de proyección. Esto permitirá observar una mejora gradual en las métricas de calificación hacia 2025.

A continuación, se describen las principales características del Programa Dual de Corto Plazo:

Características Principales del Programa Dual de Certificados Bursátiles	
<b>Emisor</b>	Grupo Carso, S.A.B. de C.V.
<b>Tipo de instrumento</b>	Programa revolvente de certificados bursátiles de corto y largo plazo, conforme a la modalidad de emisor recurrente.
<b>Monto del Programa</b>	Hasta P\$10,000m, o su equivalente en UDIs.
<b>Vigencia del Programa</b>	5 años a partir de su autorización por parte de la CNBV.
<b>Garantía</b>	Las Emisiones que se realicen al amparo del presente Programa serán quirografarias.
<b>Denominación</b>	Los certificados bursátiles podrán estar denominados en Pesos o en UDIs.
<b>Plazo</b>	Será determinado para cada Emisión, en el entendido que si la Emisión es de corto plazo no podrá ser menor a 1 (un) día ni mayor a 365 (trescientos sesenta y cinco) días y si es de largo plazo no podrá ser menor a 1 (un) año ni mayor a 40 (cuarenta) años ("Largo Plazo"), contados a partir de la fecha de la Emisión correspondiente.
<b>Destino de los recursos</b>	Satisfacer necesidades operativas de la Empresa, incluyendo el financiamiento de sus operaciones activas, el refinanciamiento de su deuda, sustitución de pasivos, así como otros propósitos corporativos en general.

Fuente: HR Ratings con información del prospecto de colocación proporcionado por la Empresa.

## Desempeño Histórico / Comparativo vs. Proyecciones

- **Evolución de los Ingresos.** Los ingresos de la Empresa alcanzaron P\$163,736m, un resultado 38.5% superior al de los últimos doce meses (UDM) del 3T21 y 2.0% por arriba de nuestro escenario base. Esto fue producto de la recuperación de operaciones en tiendas departamentales, así como por la consolidación de resultados de Elementia.
- **Generación de FLE.** Durante los UDM al 3T22, la Empresa generó un FLE de P\$5,502m lo cual es 11.5% mayor al periodo anterior y 204.3% por arriba de nuestro escenario base. El aumento del EBITDA fue parcialmente contrarrestado por el crecimiento de los requerimientos de capital de trabajo, los impuestos pagados y el crecimiento del CAPEX de mantenimiento.

- **Endeudamiento.** Al cierre del 3T22, la Empresa mantuvo una deuda total de P\$44,876m, lo que representa un crecimiento de 87.3% respecto al periodo anterior y 17.0% por arriba de nuestro escenario base. El aumento anterior se explica principalmente por la consolidación de Elementia a partir del 2T22.

### Expectativas para Periodos Futuros

- **Crecimiento de los Ingresos.** Contemplamos que la Empresa será capaz de generar ingresos por P\$226,100m en 2025, lo cual representa una TMAC<sub>21-25</sub> de 16.1%. Lo anterior será apoyado por el crecimiento del consumo dentro de tiendas departamentales, la demanda de servicios industriales y telecomunicaciones, así como la demanda de servicios energéticos.
- **Generación de FLE.** Dentro de nuestro escenario base, proyectamos que la Empresa generaría un FLE por P\$14,352m en 2025, lo anterior será apoyado por el crecimiento del EBITDA, que será suficiente para compensar el aumento de los requerimientos de capital de trabajo, los impuestos pagados y el CAPEX de mantenimiento.
- **Endeudamiento.** Contemplamos que la Empresa realizará la renovación de sus vencimientos con Banco Inbursa para apoyarse con sus requerimientos de capital de trabajo y preservar los niveles de liquidez. Adicionalmente, se contempla la amortización de las emisiones GCARSO 20 y FORTALE 22 en el 2T23 y 2T24 respectivamente.

### Factores adicionales considerados

- **Respaldo Empresarial.** Se consideró el respaldo con el que cuenta Grupo Carso a través de empresas relacionadas de distintas industrias (financiera, telecomunicaciones, y construcción). HR Ratings considera que lo anterior fortalece a la Empresa ante escenarios económicos adversos.

### Factores que podrían bajar la calificación

- **Decremento en DSCR con caja.** En el supuesto de que la Empresa disminuya sus niveles de caja en el periodo proyectado y esto resulte en una métrica de DSCR con caja inferior a 1.1x, la calificación podría ser revisada a la baja.
- **Incremento en Años de Pago.** En caso de que la Empresa mostrara un decremento en su generación de FLE, y esto resulte en una métrica de años de pago por arriba de 3.0 años, la calificación podría revisarse a la baja.

## Anexo - Escenario Base

**Nota: Proyecciones realizadas en la última revisión de Grupo Carso el 24 de agosto de 2022, habiendo actualizado los anexos al 3T22.**

Grupo CARSO (Base): Balance en Pesos Nominales (millones)	Al cierre							
	2020*	2021*	2022P	2023P	2024P	2025P	3T21	3T22
<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>169,827</b>	<b>185,773</b>	<b>229,124</b>	<b>237,726</b>	<b>249,151</b>	<b>260,902</b>	<b>174,186</b>	<b>240,189</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>64,588</b>	<b>73,126</b>	<b>88,353</b>	<b>95,936</b>	<b>105,738</b>	<b>115,317</b>	<b>67,756</b>	<b>100,862</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	11,764	11,198	5,834	6,432	9,719	12,875	10,274	15,936
Inversiones Temporales	2,642	0	0	0	0	0	0	0
Cuentas por Cobrar a Clientes	26,719	33,011	42,790	47,499	50,485	53,554	30,339	45,915
Otras Cuentas por Cobrar Neto	634	1,499	1,080	1,129	1,179	1,232	444	1,615
Inventarios	16,021	20,141	28,508	30,736	34,214	37,516	18,461	28,395
Otros Activos Circulantes	6,809	7,277	10,141	10,141	10,141	10,141	8,239	9,002
<b>Activos no Circulantes</b>	<b>105,238</b>	<b>112,648</b>	<b>140,771</b>	<b>141,790</b>	<b>143,412</b>	<b>145,584</b>	<b>106,429</b>	<b>139,327</b>
Cuentas y Doctos. por Cobrar	1,301	17,196	18,055	18,958	19,906	20,901	16,019	17,042
Inversiones en Subsid. N.C.	36,789	42,795	35,441	36,623	37,998	39,551	38,783	33,890
Otras Inversiones	3,393	4,601	4,669	4,669	4,669	4,669	3,407	4,784
Planta, Propiedad y Equipo (Neto)	50,177	32,506	59,907	58,231	56,895	55,858	32,835	61,183
Activos Intangibles y Cargos Diferidos	1,460	2,375	6,905	7,515	8,151	8,811	2,032	6,473
Crédito Mercantil	0	0	1,939	1,939	1,939	1,939	0	1,946
Otros Intangibles	1,460	2,375	4,966	5,577	6,213	6,872	2,032	4,527
Impuestos Diferidos	5,354	5,217	6,836	6,836	6,836	6,836	6,121	6,474
Otros Activos LP	6,764	7,959	8,958	8,958	8,958	8,958	7,232	9,481
Pagos Anticipados	0	0	0	0	0	0	0	0
Beneficios a Empleados	1,808	2,327	2,763	2,763	2,763	2,763	2,173	3,317
Derechos de Uso por Arrendamiento	4,956	5,632	6,195	6,195	6,195	6,195	5,059	6,165
<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>69,112</b>	<b>71,699</b>	<b>102,368</b>	<b>99,271</b>	<b>97,157</b>	<b>93,377</b>	<b>67,266</b>	<b>107,531</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>34,925</b>	<b>39,543</b>	<b>50,943</b>	<b>55,769</b>	<b>54,995</b>	<b>56,455</b>	<b>36,097</b>	<b>61,363</b>
Pasivo con Costo	3,197	5,437	5,568	8,688	6,199	6,167	5,723	16,783
Proveedores	11,624	12,861	18,327	19,210	20,072	20,682	10,010	15,776
Impuestos por Pagar	4,195	2,902	804	811	817	824	2,566	637
Otros sin Costo	15,909	18,343	26,243	27,060	27,906	28,783	17,798	28,168
Provisiones	6,451	9,120	15,831	16,474	17,143	17,839	7,748	12,645
Pasivos por Arrendamiento	1,263	1,672	1,727	1,727	1,727	1,727	1,273	1,825
Otros Pasivos de Corto Plazo	8,196	7,552	8,685	8,859	9,036	9,217	8,777	13,699
<b>Pasivos no Circulantes</b>	<b>34,187</b>	<b>32,156</b>	<b>51,425</b>	<b>43,502</b>	<b>42,162</b>	<b>36,922</b>	<b>31,169</b>	<b>46,168</b>
Pasivo con Costo	20,820	18,631	31,140	22,866	21,142	15,484	18,232	28,093
Impuestos Diferidos	5,816	6,552	11,251	11,440	11,655	11,898	5,812	9,623
Reserva Beneficio a Empleados y Otros Pasivos	7,551	6,973	9,034	9,196	9,364	9,540	7,125	8,451
Pasivos por Arrendamiento	4,553	4,871	5,046	5,046	5,046	5,046	4,600	4,778
Beneficios a Empleados	625	348	1,292	1,344	1,399	1,455	735	1,317
Otros	2,372	1,753	2,697	2,806	2,920	3,039	1,790	2,357
<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>100,715</b>	<b>114,075</b>	<b>126,756</b>	<b>138,455</b>	<b>151,994</b>	<b>167,524</b>	<b>106,919</b>	<b>132,658</b>
<b>Minoritario</b>	<b>8,336</b>	<b>9,061</b>	<b>11,891</b>	<b>12,816</b>	<b>13,867</b>	<b>15,054</b>	<b>8,600</b>	<b>19,731</b>
Capital Contribuido, Util. Acum. & Otros	7,598	8,015	10,671	11,891	12,816	13,867	8,072	18,674
Utilidad del Ejercicio	739	1,046	1,220	925	1,051	1,187	528	1,057
<b>Mayoritario</b>	<b>92,379</b>	<b>105,014</b>	<b>114,866</b>	<b>125,639</b>	<b>138,127</b>	<b>152,470</b>	<b>98,319</b>	<b>112,927</b>
Capital Contribuido	2,532	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530
Utilidades Acumuladas	84,138	91,202	99,353	109,804	120,474	132,860	88,597	100,507
Utilidad del Ejercicio	5,709	11,282	12,983	13,305	15,123	17,080	7,192	9,890
<b>Deuda Total</b>	<b>24,017</b>	<b>24,067</b>	<b>36,708</b>	<b>31,554</b>	<b>27,341</b>	<b>21,651</b>	<b>23,955</b>	<b>44,876</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>12,253</b>	<b>12,870</b>	<b>30,874</b>	<b>25,123</b>	<b>17,622</b>	<b>8,776</b>	<b>13,682</b>	<b>28,940</b>
<b>Días Cuenta por Cobrar Clientes</b>	<b>103</b>	<b>90</b>	<b>80</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>87</b>	<b>90</b>	<b>87</b>
<b>Días Inventario</b>	<b>86</b>	<b>71</b>	<b>69</b>	<b>74</b>	<b>76</b>	<b>77</b>	<b>71</b>	<b>73</b>
<b>Días por Pagar Proveedores</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>42</b>

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por Deloitte.

\* Información Dictaminada en formato IFRS.

\*\* Proyecciones a partir del 4T22.



Credit  
Rating  
Agency

# GCARSO

Programa Dual de CEBURS de CP  
Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

# HR+1

Corporativos  
6 de diciembre de 2022

A NRSRO Rating\*

Grupo CARSO (Base): Estado de Resultados en Pesos Nominales (millones)

	Años calendario						Acumulado	
	2020*	2021*	2022P	2023P	2024P	2025P	3T21	3T22
<b>Ventas Netas</b>	<b>94,684</b>	<b>124,573</b>	<b>187,200</b>	<b>200,056</b>	<b>213,374</b>	<b>226,100</b>	<b>87,060</b>	<b>126,224</b>
Ventas Netas	94,684	124,573	187,200	200,056	213,374	226,100	87,060	126,224
<b>Costos de Operación</b>	<b>69,335</b>	<b>92,346</b>	<b>139,076</b>	<b>148,478</b>	<b>157,945</b>	<b>167,017</b>	<b>64,434</b>	<b>94,139</b>
<b>Utilidad Operativa bruta (antes de depreciar)</b>	<b>25,349</b>	<b>32,227</b>	<b>48,124</b>	<b>51,578</b>	<b>55,429</b>	<b>59,083</b>	<b>22,626</b>	<b>32,085</b>
Gastos de Generales	14,138	15,801	22,116	23,574	25,317	26,885	11,538	14,484
Gastos de administración	14,138	15,801	22,116	23,574	25,317	26,885	11,538	14,484
<b>UOPADA (EBITDA)</b>	<b>11,211</b>	<b>16,426</b>	<b>26,007</b>	<b>28,003</b>	<b>30,112</b>	<b>32,198</b>	<b>11,088</b>	<b>17,601</b>
Depreciación y Amortización	3,443	3,476	6,957	7,923	7,779	7,669	2,568	3,579
Depreciación PP&E	2,370	2,306	5,246	6,040	5,881	5,755	1,732	2,503
Depreciación por Derecho de Uso	827	995	1,410	1,510	1,510	1,510	721	936
Amortización de Intangibles	246	175	300	373	388	404	116	141
<b>Utilidad de Oper. antes de otros ingresos (gastos)</b>	<b>7,768</b>	<b>12,950</b>	<b>19,051</b>	<b>20,081</b>	<b>22,333</b>	<b>24,529</b>	<b>8,520</b>	<b>14,021</b>
Otros Ingresos y (gastos) netos	1,148	(93)	(141)	0	0	0	52	33
<b>Utilidad de Oper. después de otros ingresos</b>	<b>8,916</b>	<b>12,857</b>	<b>18,910</b>	<b>20,081</b>	<b>22,333</b>	<b>24,529</b>	<b>8,572</b>	<b>14,054</b>
Ingresos por Intereses	1,269	572	688	694	774	921	388	696
Otros Productos Financieros	39	558	448	140	122	101	495	466
Intereses Pagados (Deuda)	1,716	1,202	2,655	2,518	2,145	1,530	985	1,980
Intereses Pagados (Arrendamiento)	557	483	532	581	581	581	362	362
Ingreso Financiero Neto	(965)	(555)	(2,051)	(2,265)	(1,830)	(1,089)	(464)	(1,180)
Resultado Cambiario	815	43	(549)	(414)	(445)	(509)	88	(282)
<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>	<b>(150)</b>	<b>(512)</b>	<b>(2,600)</b>	<b>(2,680)</b>	<b>(2,274)</b>	<b>(1,598)</b>	<b>(376)</b>	<b>(1,462)</b>
<b>Utilidad después del RIF</b>	<b>8,766</b>	<b>12,345</b>	<b>16,310</b>	<b>17,401</b>	<b>20,058</b>	<b>22,931</b>	<b>8,195</b>	<b>12,592</b>
Participación en Subsid. no Consolidadas	758	2,826	2,798	2,927	3,048	3,164	1,422	924
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	<b>9,087</b>	<b>14,932</b>	<b>19,011</b>	<b>20,329</b>	<b>23,106</b>	<b>26,096</b>	<b>9,408</b>	<b>13,419</b>
Impuestos sobre la Utilidad	2,639	2,604	4,809	6,099	6,932	7,829	1,688	2,473
Impuestos Causados	3,545	2,524	3,676	5,910	6,717	7,586	2,527	2,665
Impuestos Diferidos	(906)	81	1,133	189	215	243	(839)	(192)
<b>Resultado antes de operaciones discontinuadas</b>	<b>6,448</b>	<b>12,328</b>	<b>14,203</b>	<b>14,230</b>	<b>16,174</b>	<b>18,267</b>	<b>7,719</b>	<b>10,947</b>
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	<b>6,448</b>	<b>12,328</b>	<b>14,203</b>	<b>14,230</b>	<b>16,174</b>	<b>18,267</b>	<b>7,719</b>	<b>10,947</b>
Participación minoritaria en la utilidad	739	1,046	1,220	925	1,051	1,187	528	1,057
<b>Participación mayoritaria en la utilidad</b>	<b>5,709</b>	<b>11,282</b>	<b>12,983</b>	<b>13,305</b>	<b>15,123</b>	<b>17,080</b>	<b>7,192</b>	<b>9,890</b>
<i>Cifras UDM</i>								
Cambio en Ventas (%)	-7.6%	31.6%	50.3%	6.9%	6.7%	6.0%	26.9%	38.5%
Margen Bruto	26.8%	25.9%	25.7%	25.8%	26.0%	26.1%	25.9%	25.5%
Margen EBITDA	11.8%	13.2%	13.9%	14.0%	14.1%	14.2%	12.7%	14.0%
Tasa de Impuestos (%)	29.0%	17.4%	25.3%	30.0%	30.0%	30.0%	22.3%	17.9%
Ventas Netas a Planta, Prop. & Equipo	1.9	3.8	3.1	3.4	3.8	4.0	3.6	2.7
Retorno sobre Capital Empleado (%)	9.3%	17.6%	19.2%	16.8%	18.2%	19.4%	15.2%	20.2%
Tasa Pasiva	7.1%	5.1%	8.2%	7.9%	7.7%	7.5%	5.6%	7.2%
Tasa Activa	3.2%	1.4%	1.4%	1.4%	1.4%	1.4%	1.5%	1.5%

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por Deloitte.

\* Información Dictaminada en formato IFRS.

\*\* Proyecciones a partir del 4T22.

Grupo CARSO (Base): Flujo de Efectivo en Pesos Nominales (millones)								
	Años calendario						Acumulado	
	2020*	2021*	2022P	2023P	2024P	2025P	3T21	3T22
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>								
Utilidad o Pérdida neto o antes de impuestos	9,087	14,932	19,011	20,329	23,106	26,096	9,408	13,419
Depreciación y Amortización	3,443	3,476	6,957	7,923	7,779	7,669	2,568	3,579
Utilidad /Pérdida en Venta de Inmb., y Negocios Conjuntos	(7)	(14)	0	0	0	0	(15)	(123)
Pérdida (Reversión) por Deterioro	351	90	12	0	0	0	75	17
Participación en Asociados y Negocios Conjuntos	(874)	(3,693)	(2,798)	(2,927)	(3,048)	(3,164)	(1,422)	(924)
Dividendos Cobrados	(652)	(945)	(643)	0	0	0	(635)	(976)
Intereses a Favor	(4,856)	(3,662)	(2,479)	(694)	(774)	(921)	(2,674)	(3,461)
Fluctuación Cambiaria	0	0	1	414	445	509	0	0
Otras Partidas de Inversión	(1,107)	(132)	(81)	(140)	(122)	(101)	0	0
<b>Partidas Relacionadas con Actividades de Inversión</b>	<b>(3,701)</b>	<b>(4,881)</b>	<b>969</b>	<b>4,576</b>	<b>4,279</b>	<b>3,992</b>	<b>(2,102)</b>	<b>(1,888)</b>
Intereses Devengados	1,716	1,202	2,655	2,518	2,145	1,530	985	1,980
Intereses por arrendamiento	557	483	532	581	581	581	362	362
<b>Partidas Relac. con Activ. de Financ.</b>	<b>2,273</b>	<b>1,685</b>	<b>3,186</b>	<b>3,099</b>	<b>2,726</b>	<b>2,111</b>	<b>1,347</b>	<b>2,342</b>
<b>Flujo Deri. a Resul. antes de Impuestos a la Util.</b>	<b>7,659</b>	<b>11,736</b>	<b>23,166</b>	<b>28,003</b>	<b>30,112</b>	<b>32,198</b>	<b>8,653</b>	<b>13,873</b>
Decremento (Incremento) en Clientes	1,063	(4,180)	(4,674)	(4,709)	(2,986)	(3,070)	(1,535)	(7,485)
Decremento (Incremento) en Inventarios	1,660	(4,121)	(2,383)	(2,228)	(3,478)	(3,301)	(2,441)	(2,269)
Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos	1,506	2,376	1,200	(951)	(998)	(1,048)	1,523	3,460
Incremento (Decremento) en Proveedores	711	1,237	661	883	863	609	(1,722)	(1,794)
Incremento (Decremento) en Otros Pasivos	1,079	656	614	985	1,021	1,059	(692)	1,046
<b>Capital de trabajo</b>	<b>6,020</b>	<b>(4,031)</b>	<b>(4,582)</b>	<b>(6,020)</b>	<b>(5,579)</b>	<b>(5,751)</b>	<b>(4,867)</b>	<b>(7,042)</b>
Impuestos a la Utilidad Pagados o Devueltos	(2,956)	(4,589)	(3,539)	(5,910)	(6,717)	(7,586)	(3,716)	(2,103)
<b>Fujos Generados o Utilizados en la Operación</b>	<b>3,064</b>	<b>(8,619)</b>	<b>(8,121)</b>	<b>(11,930)</b>	<b>(12,296)</b>	<b>(13,337)</b>	<b>(8,583)</b>	<b>(9,145)</b>
<b>Fujos Netos de Efectivo de Actividades de Oper.</b>	<b>10,723</b>	<b>3,117</b>	<b>15,045</b>	<b>16,074</b>	<b>17,816</b>	<b>18,861</b>	<b>70</b>	<b>4,728</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>								
Aportación y/o adquisición de acciones de subsidiarias.	(40)	(410)	(762)	0	0	0	(410)	(768)
Cobro por la venta de participación en negocios conjuntos.	0	0	295	0	0	0	2,642	301
Inversión en Prop., Planta y Equipo	(4,629)	(1,432)	(3,742)	(4,364)	(4,545)	(4,718)	(1,090)	(2,486)
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	48	87	29	0	0	0	67	42
Inversión en Activos Intangibles	(207)	(1,011)	(939)	(983)	(1,024)	(1,063)	(706)	(349)
Dividendos Cobrados	2,070	1,954	1,836	1,745	1,674	1,611	1,274	1,348
Intereses Cobrados	1,269	570	688	694	774	921	389	698
Decr. (Inc) anticipos/prest. a terceros	0	0	0	0	0	0	236	0
Otros Activos	(1)	126	1,437	0	0	0	(685)	1,979
<b>Fujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<b>(2,222)</b>	<b>2,526</b>	<b>(1,158)</b>	<b>(2,908)</b>	<b>(3,121)</b>	<b>(3,250)</b>	<b>1,718</b>	<b>766</b>
<b>Efectivo Exced.(Req.) para aplicar en Activid.de Financ.</b>	<b>8,501</b>	<b>5,643</b>	<b>13,887</b>	<b>13,166</b>	<b>14,695</b>	<b>15,611</b>	<b>1,788</b>	<b>5,494</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>								
Financiamientos Bancarios	11,315	17,411	21,975	0	4,031	0	9,834	32,652
Amortización de Financiamientos Bancarios	(10,463)	(17,371)	(26,550)	(5,568)	(8,688)	(6,199)	(9,901)	(29,031)
Amortización de Arrendamiento	(606)	(638)	(1,454)	(1,510)	(1,510)	(1,510)	(461)	(1,091)
Intereses Pagados y otras partidas	(1,760)	(1,259)	(2,665)	(2,518)	(2,145)	(1,530)	(910)	(1,973)
Intereses Pagados por arrendamientos	(557)	(483)	(532)	(581)	(581)	(581)	(362)	(362)
Otras Partidas	0	0	81	140	122	101	0	0
<b>Financiamiento "Ajeno"</b>	<b>(2,071)</b>	<b>(2,340)</b>	<b>(9,145)</b>	<b>(10,038)</b>	<b>(8,772)</b>	<b>(9,719)</b>	<b>(1,801)</b>	<b>196</b>
Recompra de Acciones	(639)	(999)	(8,032)	0	0	0	(696)	(392)
Otras Partidas	0	0	(6)	0	0	0	(84)	(12)
Dividendos Pagados	(788)	(2,371)	(2,417)	(2,531)	(2,636)	(2,736)	(1,274)	(1,227)
<b>Financiamiento "Propio"</b>	<b>(1,427)</b>	<b>(3,371)</b>	<b>(10,455)</b>	<b>(2,531)</b>	<b>(2,636)</b>	<b>(2,736)</b>	<b>(2,053)</b>	<b>(1,631)</b>
<b>Fujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan.</b>	<b>(3,498)</b>	<b>(5,710)</b>	<b>(19,600)</b>	<b>(12,569)</b>	<b>(11,408)</b>	<b>(12,456)</b>	<b>(3,854)</b>	<b>(1,435)</b>
<b>Incre.(Dismin.) neto de Efectivo y Equiv.</b>	<b>5,003</b>	<b>(67)</b>	<b>(5,712)</b>	<b>597</b>	<b>3,288</b>	<b>3,156</b>	<b>(2,066)</b>	<b>4,060</b>
Difer. en Cambios en el Efectivo y Equiv.	(1,397)	(499)	349	0	0	0	576	679
Efectivo y equiv. al principio del Periodo	8,158	11,764	11,198	5,834	6,432	9,719	11,764	11,198
<b>Efectivo y equiv. al final del Periodo</b>	<b>11,764</b>	<b>11,198</b>	<b>5,834</b>	<b>6,432</b>	<b>9,719</b>	<b>12,875</b>	<b>10,274</b>	<b>15,936</b>
<i>Cifras UDM</i>								
Capex de Mantenimiento	(1,659)	(1,614)	(3,672)	(4,228)	(4,117)	(4,028)	(1,623)	(2,154)
Ajustes especiales	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flujo Libre de Efectivo</b>	<b>8,574</b>	<b>1,836</b>	<b>11,573</b>	<b>11,500</b>	<b>13,282</b>	<b>14,352</b>	<b>4,937</b>	<b>5,502</b>
Amortización de Deuda	11,068	17,371	26,550	5,568	8,688	6,199	12,925	36,500
Revoluencia automática	(10,680)	(17,174)	(24,957)	0	(4,031)	0	(12,002)	(19,718)
Amortización de Deuda Final	388	197	1,593	5,568	4,658	6,199	923	16,783
Intereses Netos Pagados	491	689	1,977	1,824	1,370	609	296	1,443
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>879</b>	<b>886</b>	<b>3,570</b>	<b>7,392</b>	<b>6,028</b>	<b>6,808</b>	<b>1,219</b>	<b>18,226</b>
<b>DSCR</b>	<b>9.8</b>	<b>2.1</b>	<b>3.2</b>	<b>1.6</b>	<b>2.2</b>	<b>2.1</b>	<b>4.1</b>	<b>0.3</b>
Caja Inicial Disponible	8,158	11,764	11,198	5,834	6,432	9,719	11,066	15,936
<b>DSCR con Caja Inicial</b>	<b>19.0</b>	<b>15.4</b>	<b>6.4</b>	<b>2.3</b>	<b>3.3</b>	<b>3.5</b>	<b>13.1</b>	<b>1.2</b>
<b>Deuda Neta a FLE</b>	<b>1.4</b>	<b>7.0</b>	<b>2.7</b>	<b>2.2</b>	<b>1.3</b>	<b>0.6</b>	<b>2.8</b>	<b>5.3</b>
<b>Deuda Neta a EBITDA</b>	<b>1.1</b>	<b>0.8</b>	<b>1.2</b>	<b>0.9</b>	<b>0.6</b>	<b>0.3</b>	<b>0.9</b>	<b>1.3</b>

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por Deloitte.

\* Información Dictaminada en formato IFRS.

\*\* Proyecciones a partir del 4T22.

## Anexo - Escenario de Estrés

**Nota: Proyecciones realizadas en la última revisión de Grupo Carso el 24 de agosto de 2022, habiendo actualizado los anexos al 3T22.**

Grupo CARSO (Estrés): Balance en Pesos Nominales (millones)								
	Al cierre						3T21	3T22
	2020*	2021*	2022P	2023P	2024P	2025P		
<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>169,827</b>	<b>185,773</b>	<b>231,247</b>	<b>241,619</b>	<b>250,102</b>	<b>255,817</b>	<b>174,186</b>	<b>240,189</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>64,588</b>	<b>73,126</b>	<b>90,483</b>	<b>99,897</b>	<b>106,871</b>	<b>110,577</b>	<b>67,756</b>	<b>100,862</b>
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	11,764	11,198	6,175	6,869	7,432	4,997	10,274	15,936
Inversiones Temporales	2,642	0	0	0	0	0	0	0
Cuentas por Cobrar a Clientes	26,719	33,011	43,640	48,683	52,161	55,701	30,339	45,915
Otras Cuentas por Cobrar Neto	634	1,499	1,080	1,129	1,179	1,232	444	1,615
Inventarios	16,021	20,141	29,447	33,076	35,959	38,506	18,461	28,395
Otros Activos Circulantes	6,809	7,277	10,141	10,141	10,141	10,141	8,239	9,002
<b>Activos no Circulantes</b>	<b>105,238</b>	<b>112,648</b>	<b>140,763</b>	<b>141,722</b>	<b>143,231</b>	<b>145,241</b>	<b>106,429</b>	<b>139,327</b>
Cuentas y Doctos. por Cobrar	1,301	17,196	18,055	18,958	19,906	20,901	16,019	17,042
Inversiones en Subsid. N.C.	36,789	42,795	35,437	36,588	37,905	39,378	38,783	33,890
Otras Inversiones	3,393	4,601	4,669	4,669	4,669	4,669	3,407	4,784
Planta, Propiedad y Equipo (Neto)	50,177	32,506	59,904	58,204	56,824	55,724	32,835	61,183
Activos Intangibles y Cargos Diferidos	1,460	2,375	6,904	7,508	8,133	8,775	2,032	6,473
Crédito Mercantil	0	0	1,939	1,939	1,939	1,939	0	1,946
Otros Intangibles	1,460	2,375	4,966	5,570	6,194	6,836	2,032	4,527
Impuestos Diferidos	5,354	5,217	6,836	6,836	6,836	6,836	6,121	6,474
Otros Activos LP	6,764	7,959	8,958	8,958	8,958	8,958	7,232	9,481
Pagos Anticipados	0	0	0	0	0	0	0	0
Beneficios a Empleados	1,808	2,327	2,763	2,763	2,763	2,763	2,173	3,317
Derechos de Uso por Arrendamiento	4,956	5,632	6,195	6,195	6,195	6,195	5,059	6,165
<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>69,112</b>	<b>71,699</b>	<b>105,788</b>	<b>108,761</b>	<b>110,839</b>	<b>110,781</b>	<b>67,266</b>	<b>107,531</b>
<b>Pasivo Circulante</b>	<b>34,925</b>	<b>39,543</b>	<b>49,466</b>	<b>62,196</b>	<b>58,601</b>	<b>66,266</b>	<b>36,097</b>	<b>61,363</b>
Pasivo con Costo	3,197	5,437	4,596	15,647	10,699	17,204	5,723	16,783
Proveedores	11,624	12,861	17,823	18,678	19,178	19,456	10,010	15,776
Impuestos por Pagar	4,195	2,902	804	811	817	824	2,566	637
Otros sin Costo	15,909	18,343	26,243	27,060	27,906	28,783	17,798	28,168
Provisiones	6,451	9,120	15,831	16,474	17,143	17,839	7,748	12,645
Pasivos por Arrendamiento	1,263	1,672	1,727	1,727	1,727	1,727	1,273	1,825
Otros Pasivos de Corto Plazo	8,196	7,552	8,685	8,859	9,036	9,217	8,777	13,699
<b>Pasivos no Circulantes</b>	<b>34,187</b>	<b>32,156</b>	<b>56,321</b>	<b>46,565</b>	<b>52,238</b>	<b>44,515</b>	<b>31,169</b>	<b>46,168</b>
Pasivo con Costo	20,820	18,631	36,401	26,351	31,736	23,725	18,232	28,093
Impuestos Diferidos	5,816	6,552	10,886	11,018	11,137	11,250	5,812	9,623
Reserva Beneficio a Empleados y Otros Pasivos	7,551	6,973	9,034	9,196	9,364	9,540	7,125	8,451
Pasivos por Arrendamiento	4,553	4,871	5,046	5,046	5,046	5,046	4,600	4,778
Beneficios a Empleados	625	348	1,292	1,344	1,399	1,455	735	1,317
Otros	2,372	1,753	2,697	2,806	2,920	3,039	1,790	2,357
<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>100,715</b>	<b>114,075</b>	<b>125,459</b>	<b>132,857</b>	<b>139,263</b>	<b>145,036</b>	<b>106,919</b>	<b>132,658</b>
<b>Minoritario</b>	<b>8,336</b>	<b>9,061</b>	<b>11,806</b>	<b>12,451</b>	<b>13,036</b>	<b>13,586</b>	<b>8,600</b>	<b>19,731</b>
Capital Contribuido, Util. Acum. & Otros	8,070	8,543	10,937	11,806	12,451	13,036	8,419	19,441
Utilidad del Ejercicio	266	518	869	644	586	550	181	290
<b>Mayoritario</b>	<b>92,379</b>	<b>105,014</b>	<b>113,653</b>	<b>120,407</b>	<b>126,227</b>	<b>131,450</b>	<b>98,319</b>	<b>112,927</b>
Capital Contribuido	2,532	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530	2,530
Utilidades Acumuladas	84,138	91,202	99,355	108,608	115,272	121,006	88,597	100,507
Utilidad del Ejercicio	5,709	11,282	11,768	9,269	8,425	7,914	7,192	9,890
<b>Deuda Total</b>	<b>24,017</b>	<b>24,067</b>	<b>40,997</b>	<b>41,999</b>	<b>42,436</b>	<b>40,929</b>	<b>23,955</b>	<b>44,876</b>
<b>Deuda Neta</b>	<b>12,253</b>	<b>12,870</b>	<b>34,822</b>	<b>35,130</b>	<b>35,004</b>	<b>35,932</b>	<b>13,682</b>	<b>28,940</b>
<b>Días Cuenta por Cobrar Clientes</b>	<b>103</b>	<b>90</b>	<b>82</b>	<b>92</b>	<b>97</b>	<b>100</b>	<b>90</b>	<b>87</b>
<b>Días Inventario</b>	<b>86</b>	<b>71</b>	<b>72</b>	<b>82</b>	<b>85</b>	<b>88</b>	<b>71</b>	<b>73</b>
<b>Días por Pagar Proveedores</b>	<b>47</b>	<b>41</b>	<b>41</b>	<b>40</b>	<b>43</b>	<b>40</b>	<b>42</b>	<b>42</b>

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por Deloitte.

\* Información Dictaminada en formato IFRS.

\*\* Proyecciones a partir del 3T22.



Credit  
Rating  
Agency

# GCARSO

Programa Dual de CEBURS de CP  
Grupo Carso, S.A.B. de C.V.

# HR+1

Corporativos  
6 de diciembre de 2022

A NRSRO Rating\*

**Grupo CARSO (Estrés): Estado de Resultados en Pesos Nominales (millones)**

	Años calendario						Acumulado	
	2020*	2021*	2022P	2023P	2024P	2025P	3T21	3T22
<b>Ventas Netas</b>	94,684	124,573	182,158	184,580	187,409	189,973	87,060	126,224
<b>Costos de Operación</b>	69,335	92,346	135,820	138,554	141,285	143,871	64,434	94,139
<b>Utilidad Operativa bruta (antes de depreciar)</b>	25,349	32,227	46,338	46,026	46,124	46,102	22,626	32,085
Gastos Generales	14,138	15,801	21,997	23,334	24,895	26,256	11,538	14,484
<b>UOPADA (EBITDA)</b>	11,211	16,426	24,341	22,693	21,228	19,845	11,088	17,601
Depreciación y Amortización	3,443	3,476	6,956	7,922	7,775	7,660	2,568	3,579
Depreciación PP&E	2,370	2,306	5,246	6,039	5,877	5,746	1,732	2,503
Depreciación por Derecho de Uso	827	995	1,410	1,510	1,510	1,510	721	936
Amortización de Intangibles	246	175	300	373	388	404	116	141
<b>Utilidad de Oper. antes de otros ingresos (gastos)</b>	7,768	12,950	17,384	14,771	13,453	12,186	8,520	14,021
Otros Ingresos y (gastos) netos	1,148	(93)	(141)	0	0	0	52	33
<b>Utilidad de Oper. después de otros ingresos</b>	8,916	12,857	17,244	14,771	13,453	12,186	8,572	14,054
Ingresos por Intereses	1,269	572	451	81	77	127	388	696
Otros Productos Financieros	39	558	444	152	145	136	495	466
Intereses Pagados (Deuda)	1,716	1,202	2,720	3,072	3,105	2,695	985	1,980
Intereses Pagados (Arrendamiento)	557	483	532	581	581	581	362	362
Ingreso Financiero Neto	(965)	(555)	(2,357)	(3,420)	(3,464)	(3,013)	(464)	(1,180)
Resultado Cambiario	815	43	(430)	(97)	(129)	(193)	88	(282)
<b>Resultado Integral de Financiamiento</b>	(150)	(512)	(2,786)	(3,517)	(3,593)	(3,206)	(376)	(1,462)
<b>Utilidad después del RIF</b>	8,766	12,345	14,457	11,254	9,860	8,980	8,195	12,592
Participación en Subsid. no Consolidadas	758	2,826	2,795	2,908	3,012	3,111	1,422	924
<b>Utilidad antes de Impuestos</b>	9,087	14,932	17,155	14,161	12,872	12,091	9,408	13,419
Impuestos sobre la Utilidad	2,639	2,604	4,252	4,248	3,862	3,627	1,688	2,473
Impuestos Causados	3,545	2,524	3,485	4,117	3,742	3,515	2,527	2,665
Impuestos Diferidos	(906)	81	767	132	120	112	(839)	(192)
<b>Resultado antes de operaciones discontinuadas</b>	6,448	12,328	12,903	9,913	9,011	8,464	7,719	10,947
<b>Utilidad Neta Consolidada</b>	6,448	12,328	12,903	9,913	9,011	8,464	7,719	10,947
Participación minoritaria en la utilidad	739	1,046	1,135	644	586	550	528	1,057
<b>Participación mayoritaria en la utilidad</b>	5,709	11,282	11,768	9,269	8,425	7,914	7,192	9,890
<i>Cifras UDM</i>								
Cambio en Ventas (%)	-7.6%	31.6%	46.2%	1.3%	1.5%	1.4%	26.9%	38.5%
Margen Bruto	26.8%	25.9%	25.4%	24.9%	24.6%	24.3%	25.9%	25.5%
Margen EBITDA	11.8%	13.2%	13.4%	12.3%	11.3%	10.4%	9.3%	14.0%
Tasa de Impuestos (%)	29.0%	17.4%	24.8%	30.0%	30.0%	30.0%	22.3%	19.8%
Ventas Netas a Planta, Prop. & Equipo	1.9	3.8	3.0	3.2	3.3	3.4	3.6	2.7
Retorno sobre Capital Empleado (%)	9.3%	17.6%	17.4%	12.2%	10.9%	9.6%	15.2%	20.2%
Tasa Pasiva	7.1%	5.1%	8.0%	7.6%	7.9%	7.9%	5.6%	7.2%
Tasa Activa	3.2%	1.4%	0.9%	0.2%	0.1%	0.2%	1.5%	1.2%

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por Deloitte.

\* Información Dictaminada en formato IFRS.

\*\* Proyecciones a partir del 3T22.

Grupo CARSO (Estrés): Flujo de Efectivo en Pesos Nominales (millones)								
	Años calendario						Acumulado	
	2020*	2021*	2022P	2023P	2024P	2025P	3T21	3T22
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>								
Utilidad o Pérdida neto o antes de impuestos	9,087	14,932	17,155	14,161	12,872	12,091	9,408	13,419
Depreciación y Amortización	3,443	3,476	6,956	7,922	7,775	7,660	2,568	3,579
Utilidad /Pérdida en Venta de Inmb., y Negocios Conjuntos	(7)	(14)	0	0	0	0	(15)	(123)
Pérdida (Reversión) por Deterioro	351	90	12	0	0	0	75	17
Participación en Asociados y Negocios Conjuntos	(874)	(3,693)	(2,795)	(2,908)	(3,012)	(3,111)	(1,422)	(924)
Dividendos Cobrados	(652)	(945)	(643)	0	0	0	(635)	(976)
Intereses a Favor	(4,856)	(3,662)	(2,243)	(81)	(77)	(127)	(2,674)	(3,461)
Fluctuación Cambiaria	0	0	(118)	97	129	193	0	0
Otras Partidas de Inversión	(1,107)	(132)	(77)	(152)	(145)	(136)	0	0
<b>Partidas Relacionadas con Actividades de Inversion</b>	<b>(3,701)</b>	<b>(4,881)</b>	<b>1,092</b>	<b>4,879</b>	<b>4,670</b>	<b>4,478</b>	<b>(2,102)</b>	<b>(1,888)</b>
Intereses Devengados	1,716	1,202	2,720	3,072	3,105	2,695	985	1,980
Intereses por arrendamiento	557	483	532	581	581	581	362	362
<b>Partidas Relac. con Activ. de Financ.</b>	<b>2,273</b>	<b>1,685</b>	<b>3,252</b>	<b>3,653</b>	<b>3,686</b>	<b>3,276</b>	<b>1,347</b>	<b>2,342</b>
<b>Flujo Deri. a Resul. antes de Impuestos a la Util.</b>	<b>7,659</b>	<b>11,736</b>	<b>21,500</b>	<b>22,693</b>	<b>21,228</b>	<b>19,845</b>	<b>8,653</b>	<b>13,873</b>
Decremento (Incremento) en Clientes	1,063	(4,180)	(5,525)	(5,042)	(3,478)	(3,540)	(1,535)	(7,485)
Decremento (Incremento) en Inventarios	1,660	(4,121)	(3,321)	(3,630)	(2,882)	(2,547)	(2,441)	(2,269)
Decr. (Incr.) en Otras Cuentas por Cobrar y Otros Activos	1,506	2,376	1,200	(951)	(998)	(1,048)	1,523	3,460
Incremento (Decremento) en Proveedores	711	1,237	157	856	500	278	(1,722)	(1,794)
Incremento (Decremento) en Otros Pasivos	1,079	656	614	985	1,021	1,059	(692)	1,046
<b>Capital de trabajo</b>	<b>6,020</b>	<b>(4,031)</b>	<b>(6,875)</b>	<b>(7,783)</b>	<b>(5,838)</b>	<b>(5,799)</b>	<b>(4,867)</b>	<b>(7,042)</b>
Impuestos a la Utilidad Pagados o Devueltos	(2,956)	(4,589)	(3,348)	(4,117)	(3,742)	(3,515)	(3,716)	(2,103)
<b>Flujos Generados o Utilizados en la Operación</b>	<b>3,064</b>	<b>(8,619)</b>	<b>(10,223)</b>	<b>(11,899)</b>	<b>(9,580)</b>	<b>(9,314)</b>	<b>(8,583)</b>	<b>(9,145)</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Oper.</b>	<b>10,723</b>	<b>3,117</b>	<b>11,277</b>	<b>10,793</b>	<b>11,648</b>	<b>10,531</b>	<b>70</b>	<b>4,728</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>								
Aportación y/o adquisición de acciones de subsidiarias.	(40)	(410)	(762)	0	0	0	(410)	(768)
Venta de Propiedades, Planta y Equipo	48	87	29	0	0	0	67	42
Inversión en Activos Intangibles	(207)	(1,011)	(938)	(977)	(1,012)	(1,046)	(706)	(349)
Dividendos Cobrados	2,070	1,954	1,837	1,757	1,694	1,639	1,274	1,348
Intereses Cobrados	1,269	570	451	81	77	127	389	698
Decr. (Incr) anticipos/prest. a terceros	0	0	0	0	0	0	236	0
Otros Activos	(1)	126	1,437	0	0	0	(685)	1,979
<b>Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Inversión</b>	<b>(2,222)</b>	<b>2,526</b>	<b>(2,144)</b>	<b>(4,989)</b>	<b>(5,247)</b>	<b>(5,435)</b>	<b>1,718</b>	<b>766</b>
<b>Efectivo Exced.(Req.) para aplicar en Activid.de Financ.</b>	<b>8,501</b>	<b>5,643</b>	<b>9,133</b>	<b>5,804</b>	<b>6,401</b>	<b>5,096</b>	<b>1,788</b>	<b>5,494</b>
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>								
Financiamientos Bancarios	11,315	17,411	26,131	5,500	15,955	9,000	9,834	32,652
Amortización de Financiamientos Bancarios	(10,463)	(17,371)	(26,299)	(4,596)	(15,647)	(10,699)	(9,901)	(29,031)
Amortización de Arrendamiento	(606)	(638)	(1,454)	(1,510)	(1,510)	(1,510)	(461)	(1,091)
Intereses Pagados y otras partidas	(1,760)	(1,259)	(2,730)	(3,072)	(3,105)	(2,695)	(910)	(1,973)
Intereses Pagados por arrendamientos	(557)	(483)	(532)	(581)	(581)	(581)	(362)	(362)
Otras Partidas	0	0	77	152	145	136	0	0
<b>Financiamiento "Ajeno"</b>	<b>(2,071)</b>	<b>(2,340)</b>	<b>(4,051)</b>	<b>(2,596)</b>	<b>(3,233)</b>	<b>(4,840)</b>	<b>(1,801)</b>	<b>196</b>
Recompra de Acciones	(639)	(999)	(8,032)	0	0	0	(696)	(392)
Otras Partidas	0	0	(6)	0	0	0	(84)	(12)
Dividendos Pagados	(788)	(2,371)	(2,415)	(2,514)	(2,605)	(2,691)	(1,274)	(1,227)
<b>Financiamiento "Propio"</b>	<b>(1,427)</b>	<b>(3,371)</b>	<b>(10,453)</b>	<b>(2,514)</b>	<b>(2,605)</b>	<b>(2,691)</b>	<b>(2,053)</b>	<b>(1,631)</b>
<b>Flujos Netos de Efectivo de Activ. de Finan.</b>	<b>(3,498)</b>	<b>(5,710)</b>	<b>(14,504)</b>	<b>(5,111)</b>	<b>(5,838)</b>	<b>(7,531)</b>	<b>(3,854)</b>	<b>(1,435)</b>
<b>Incre.(Dismin.) neto de Efectivo y Equiv.</b>	<b>5,003</b>	<b>(67)</b>	<b>(5,372)</b>	<b>693</b>	<b>563</b>	<b>(2,435)</b>	<b>(2,066)</b>	<b>4,060</b>
Difer. en Cambios en el Efectivo y Equiv.	(1,397)	(499)	349	0	0	0	576	679
Efectivo y equiv. al principio del Periodo	8,158	11,764	11,198	6,175	6,869	7,432	11,764	11,198
<b>Efectivo y equiv. al final del Periodo</b>	<b>11,764</b>	<b>11,198</b>	<b>6,175</b>	<b>6,869</b>	<b>7,432</b>	<b>4,997</b>	<b>10,274</b>	<b>15,936</b>
<i>Cifras UDM</i>								
Capex de Mantenimiento	(1,659)	(1,614)	(3,672)	(4,227)	(4,114)	(4,022)	(1,623)	(2,154)
Ajustes especiales	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Flujo Libre de Efectivo</b>	<b>8,574</b>	<b>1,836</b>	<b>7,806</b>	<b>6,232</b>	<b>7,138</b>	<b>6,057</b>	<b>4,937</b>	<b>5,502</b>
Amortización de Deuda	11,068	17,371	26,299	4,596	15,647	10,699	12,925	36,500
Revolencia automática	(10,680)	(17,174)	(24,705)	0	(3,976)	0	(12,002)	(19,718)
Amortización de Deuda Final	388	197	1,593	4,596	11,671	10,699	923	16,783
Intereses Netos Pagados	491	689	2,279	2,991	3,028	2,568	296	1,443
<b>Servicio de la Deuda</b>	<b>879</b>	<b>886</b>	<b>3,873</b>	<b>7,587</b>	<b>14,699</b>	<b>13,267</b>	<b>1,219</b>	<b>18,226</b>
<b>DSCR</b>	<b>9.8</b>	<b>2.1</b>	<b>2.0</b>	<b>0.8</b>	<b>0.5</b>	<b>0.5</b>	<b>4.1</b>	<b>0.3</b>
Caja Inicial Disponible	8,158	11,764	11,198	6,175	6,869	7,432	11,066	15,936
<b>DSCR con Caja Inicial</b>	<b>19.0</b>	<b>15.4</b>	<b>4.9</b>	<b>1.6</b>	<b>1.0</b>	<b>1.0</b>	<b>13.1</b>	<b>1.2</b>
<b>Deuda Neta a FLE</b>	<b>1.4</b>	<b>7.0</b>	<b>4.5</b>	<b>5.6</b>	<b>4.9</b>	<b>5.9</b>	<b>2.8</b>	<b>5.3</b>
<b>Deuda Neta a EBITDA</b>	<b>1.1</b>	<b>0.8</b>	<b>1.4</b>	<b>1.5</b>	<b>1.6</b>	<b>1.8</b>	<b>0.9</b>	<b>1.3</b>

Fuente: HR Ratings proyecciones con base en información trimestral interna de la Empresa y cierres anuales dictaminados por Deloitte.

\* Información Dictaminada en formato IFRS.

\*\* Proyecciones a partir del 3T22.





## HR Ratings Contactos Dirección

### Presidencia del Consejo de Administración y Dirección General

#### Presidente del Consejo de Administración

Alberto I. Ramos +52 55 1500 3130  
alberto.ramos@hrratings.com

#### Director General

Pedro Latapí +52 55 8647 3845  
pedro.latapi@hrratings.com

#### Vicepresidente del Consejo de Administración

Anibal Habeica +52 55 1500 3130  
anibal.habeica@hrratings.com

### Análisis

#### Dirección General de Análisis / Análisis Económico

Felix Boni +52 55 1500 3133  
felix.boni@hrratings.com

#### FP Estructuradas / Infraestructura

Roberto Ballinez +52 55 1500 3143  
roberto.ballinez@hrratings.com

Roberto Soto +52 55 1500 3148  
roberto.soto@hrratings.com

#### Instituciones Financieras / ABS

Angel García +52 55 1253 6549  
angel.garcia@hrratings.com

Akira Hirata +52 55 8647 3837  
akira.hirata@hrratings.com

#### FP Quirografarias / Deuda Soberana / Análisis Económico

Ricardo Gallegos +52 55 1500 3139  
ricardo.gallegos@hrratings.com

Álvaro Rodríguez +52 55 1500 3147  
alvaro.rodriguez@hrratings.com

#### Deuda Corporativa / ABS

Luis Miranda +52 52 1500 3146  
luis.miranda@hrratings.com

Heinz Cederborg +52 55 8647 3834  
heinz.cederborg@hrratings.com

#### Sustainable Impact / ESG

Luisa Adame +52 55 1253 6545  
luisa.adame@hrratings.com

### Regulación

#### Dirección General de Riesgos

Rogelio Argüelles +52 181 8187 9309  
rogelio.arguelles@hrratings.com

#### Dirección General de Cumplimiento

Alejandra Medina +52 55 1500 0761  
alejandra.medina@hrratings.com

### Negocios

#### Dirección de Desarrollo de Negocios

Verónica Cordero +52 55 1500 0765  
veronica.cordero@hrratings.com

Carmen Oyoque +52 55 5105 6746  
carmen.oyoque@hrratings.com

### Operaciones

#### Dirección de Operaciones

Daniela Dosal +52 55 1253 6541  
daniela.dosal@hrratings.com



México: Guillermo González Camarena No. 1200, Piso 10, Colonia Centro de Ciudad Santa Fe, Del. Álvaro Obregón, C.P. 01210, Ciudad de México. Tel 52 (55) 1500 3130.  
Estados Unidos: One World Trade Center, Suite 8500, New York, New York, ZIP Code 10007, Tel +1 (212) 220 5735.

La calificación otorgada por HR Ratings de México, S.A. de C.V. a esa entidad, emisora y/o emisión está sustentada en el análisis practicado en escenarios base y de estrés, de conformidad con la(s) siguiente(s) metodología(s) establecida(s) por la propia institución calificadora:

Evaluación de Riesgo Crediticio de Deuda Corporativa, agosto de 2021

Para mayor información con respecto a esta(s) metodología(s), favor de consultar <https://www.hrratings.com/es/methodology>

**Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones calificadoras de valores.**

Calificación anterior	Programa Dual de CP: HR+1
Fecha de última acción de calificación	3 de octubre de 2022
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación.	1T16-3T22
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información financiera trimestral reportada a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) e información anual auditada por Deloitte.
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso).	N/A
HR Ratings consideró al otorgar la calificación o darle seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores. (en su caso)	N/A

*HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings), es una institución calificadora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) como una Nationally Recognized Statistical Rating Organization (NRSRO) para los activos de finanzas públicas, corporativos e instituciones financieras, según lo descrito en la cláusula (v) de la Sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act de 1934 y certificada como una Credit Rating Agency (CRA) por la European Securities and Markets Authority (ESMA).*

La calificación antes señalada fue solicitada por la entidad o emisor, o en su nombre, y por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet [www.hrratings.com](http://www.hrratings.com) se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las revisiones; (ii) los criterios de esta institución calificadora para el retiro o suspensión del mantenimiento de una calificación, (iii) la estructura y proceso de votación de nuestro Comité de Análisis y (iv) las escalas de calificación y sus definiciones.

Las calificaciones y/u opiniones de HR Ratings de México S.A. de C.V. (HR Ratings) son opiniones con respecto a la calidad crediticia y/o a la capacidad de administración de activos, o relativas al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social, por parte de sociedades emisoras y demás entidades o sectores, y se basan exclusivamente en las características de la entidad, emisión y/u operación, con independencia de cualquier actividad de negocio entre HR Ratings y la entidad o emisora. Las calificaciones y/u opiniones otorgadas se emiten en nombre de HR Ratings y no de su personal directivo o técnico y no constituyen recomendaciones para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings, en términos de lo dispuesto en el artículo 7, fracción II y/o III, según corresponda, de las "Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores".

HR Ratings basa sus calificaciones y/u opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información y no es responsable de cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el uso de esa información. La mayoría de las emisoras de instrumentos de deuda calificadas por HR Ratings han pagado una cuota de calificación crediticia basada en el monto y tipo de emisión. La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y, en su caso, la opinión sobre la capacidad de una entidad con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja la calificación, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y/u opiniones de manera ética y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicable que se encuentra contenida en la página de la propia calificadoradora [www.hrratings.com](http://www.hrratings.com), donde se pueden consultar documentos como el Código de Conducta, las metodologías o criterios de calificación y las calificaciones vigentes.

Las calificaciones y/u opiniones que emite HR Ratings consideran un análisis de la calidad crediticia relativa de una entidad, emisora y/o emisión, por lo que no necesariamente reflejan una probabilidad estadística de incumplimiento de pago, entendiéndose como tal, la imposibilidad o falta de voluntad de una entidad o emisora para cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, con lo cual los acreedores y/o tenedores se ven forzados a tomar medidas para recuperar su inversión, incluso, a reestructurar la deuda debido a una situación de estrés enfrentada por el deudor. No obstante lo anterior, para darle mayor validez a nuestras opiniones de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis elaborado sobre un escenario base. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US\$1,000 a US\$1,000,000 (o el equivalente en otra moneda) por emisión. En algunos casos, HR Ratings calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular por una cuota anual. Se estima que las cuotas anuales varíen entre US\$5,000 y US\$2,000,000 (o el equivalente en otra moneda).

\*HR Ratings de México, S.A. de C.V. (HR Ratings) es una institución calificadora de valores registrada ante la Securities and Exchange Commission (SEC) de los Estados Unidos de Norteamérica como una NRSRO para este tipo de calificación. El reconocimiento de HR Ratings como una NRSRO está limitado a activos gubernamentales, corporativos e instituciones financieras, descritos en la cláusula (v) de la sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act of 1934.