



Cecile Solano

cecile.solano@hrratings.com

Asociada

Analista Responsable



Carlos Vázquez

alejandrovazquez@hrratings.com

Analista Sr.



Roberto Soto

roberto.soto@hrratings.com

Director Ejecutivo Sr. de Instituciones

Financieras / ABS



Angel García

angel.garcia@hrratings.com

Director Ejecutivo Sr. de Instituciones

Financieras / ABS

HR Ratings ratificó las calificaciones de HR BB+ con Perspectiva Estable y de HR4 para USACREDIT

La ratificación de las calificaciones para USACREDIT¹ se sustenta en la evolución financiera observada durante los últimos doce meses (12m), donde la Empresa muestra niveles de solvencia en línea con los observados en la revisión pasada, a pesar de la inyección de capital recibida por P\$10.0m durante el 2023, al exhibir un índice de capitalización de 14.7%, una razón de apalancamiento ajustada de 6.2 veces (x) y una razón de cartera vigente a deuda neta de 1.2x al cierre de diciembre de 2023 (4T23) (vs. 14.6%, 5.7x, 1.1x al 4T22 y 14.9%, 6.2x, 1.1x en el escenario base). En cuanto a la rentabilidad de la Empresa, el ROA Promedio cerró en 1.0% al 4T23 manteniéndose en niveles bajos (vs. 1.1% al 4T22 y 1.0% en el escenario base). Lo anterior, se debe a la contracción del *spread* de tasas y al gasto administrativo, por lo que la Empresa registró resultados netos por un monto de P\$7.3 millones (m) en diciembre de 2023 (vs. P\$7.0m en diciembre de 2022 y P\$7.6m en el escenario base). Por otro lado, la calidad de la cartera mostró una mejora, la cual fue apoyada por el crecimiento de la cartera de crédito, al cerrar con un índice de morosidad y morosidad ajustado de 3.6% y 3.8% al 4T23 (vs. 4.4% y 5.7% al 4T22; 4.4% y 5.2% en el escenario base). Finalmente, en cuanto a la evaluación de los factores ESG, la Empresa mantiene etiquetas *Promedio* en los factores Ambientales, Sociales y de Gobierno Corporativo, con excepción de los riesgos asociados a la concentración en los clientes principales, el cual mantiene la etiqueta *Limitado*.

¹ USACREDIT, S.A. de C.V. SOFOM, E.N.R. (USACREDIT y/o la Empresa).



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Supuestos y Resultados: USACREDIT

Cifras en Millones de Pesos Concepto	Anual			Escenario Base			Escenario Estrés		
	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P	2024P*	2025P	2026P
Cartera Total	595.0	675.6	788.3	855.2	939.3	1,036.1	805.1	863.3	935.0
Cartera Vigente	561.2	645.9	759.7	822.0	899.4	990.3	743.5	800.4	870.1
Cartera Vencida	33.8	29.8	28.6	33.1	39.9	45.8	61.6	62.9	64.9
Estimaciones Preventivas 12m	7.4	7.6	3.6	4.7	5.8	7.3	31.4	8.5	8.1
Gastos de Administración 12m	24.2	24.8	25.8	27.3	28.8	30.4	30.1	37.9	31.7
Resultado Neto 12m	5.1	7.0	7.3	8.5	10.0	11.6	-21.5	-5.7	3.2
Índice de Morosidad	5.7%	4.4%	3.6%	3.9%	4.2%	4.4%	7.7%	7.3%	6.9%
Índice de Morosidad Ajustado	6.8%	5.7%	3.8%	4.1%	4.4%	4.6%	8.0%	7.8%	7.6%
MIN Ajustado	4.9%	4.8%	4.7%	4.5%	4.5%	4.4%	1.0%	3.7%	3.7%
Índice de Eficiencia	66.5%	62.3%	69.7%	54.0%	52.0%	51.8%	64.8%	82.9%	65.0%
ROA Promedio	0.9%	1.1%	1.0%	1.0%	1.1%	1.2%	-2.7%	-0.7%	0.4%
Índice de Capitalización	15.4%	14.6%	14.7%	15.4%	15.2%	14.9%	13.3%	11.7%	11.1%
Razón de Apalancamiento Ajustado	5.7	5.7	6.2	6.0	6.1	6.2	6.6	8.1	8.9
Razón de Cartera Vigente a Deuda Neta	1.2	1.1	1.2	1.2	1.2	1.2	1.1	1.1	1.1
Spread de Tasas	4.9%	4.3%	3.1%	3.0%	3.1%	3.2%	2.8%	2.7%	2.8%
Tasa Activa	13.3%	13.7%	16.2%	15.4%	14.8%	14.7%	15.2%	14.7%	14.6%
Tasa Pasiva	8.4%	9.4%	13.2%	12.4%	11.7%	11.5%	12.4%	12.0%	11.8%

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.

*Proyecciones realizadas a partir del 1T24 bajo un escenario base y estrés.

Desempeño Histórico / Comparativo vs. Proyecciones

- **Posición de solvencia en niveles bajos, al exhibir un índice de capitalización de 14.7%, una razón de apalancamiento ajustada de 6.2x y una razón de cartera vigente a deuda neta de 1.2x al 4T23 (vs. 14.6%, 5.8x, 1.1x al 4T22 y 14.9%, 6.2x, 1.1x en el escenario base).** La mejora obedece al robustecimiento del capital contable, el cual cerró con un monto de P\$114.7m (vs. P\$97.3m en diciembre de 2022 y P\$105.3m en el escenario base), como consecuencia de la constante generación de resultados y por la aportación de capital realizada en 2023 por un monto de P\$10.0m.
- **Mejora en la calidad de la cartera, con un índice de morosidad y morosidad ajustado de 3.6% y 3.8% al 4T23 (vs. 4.4% y 5.7% al 4T22; 4.4% y 5.2% en el escenario base).** La mejora observada en la calidad de cartera fue apoyada por el crecimiento anual de la cartera de crédito total, ya que la cartera vencida cerró con un monto de P\$28.6m al cierre de diciembre de 2023 (vs. P\$29.8m en diciembre de 2022 y P\$32.7m en el escenario base).
- **Se mantiene baja rentabilidad de la Empresa al cerrar el ROA Promedio en 1.0% al 4T23 (vs. 1.1% al 4T22 y 1.0% en el escenario base).** Esto se debe a la contracción del *spread* de tasas, el cual cerró en 3.1% al 4T23 (vs. 4.3% al 4T22 y 4.3% en el escenario base) y al elevado gasto administrativo.

Expectativas para Periodos Futuros

- **Crecimiento orgánico en los niveles de solvencia, con un índice de capitalización promedio en los tres años proyectados de 15.3%.** Una mayor generación de utilidades 12m acompañado del crecimiento orgánico de los activos sujetos a riesgos totales, implicaría un crecimiento de la posición de solvencia; sin embargo, continuaría en niveles moderados.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

- **Gradual aumento en la colocación de cartera de crédito, con un crecimiento promedio anual de 9.5%.** Adicional a esto, se prevé una reducción de colocación de cartera en el sector agrícola, lo que obedecería al plan de diversificación de mercado de la Empresa, la cual contempla atender al sector de pymes y micro pymes.

Factores Adicionales Considerados

- **Elevada concentración de los diez clientes principales a capital contable.** Los diez clientes principales acumulan un saldo total de P\$275.1m, lo que representa el 34.9% de la cartera total y 2.4x el capital contable al 4T23, lo cual representa un riesgo financiero ante la salida o el impago de alguno de ellos. (vs. P\$237.6m, 35.2% y 2.4x al 4T22).
- **Alta dependencia hacia su principal fondeador, al representar el 73.6% del monto total autorizado y el 94.6% del saldo total dispuesto al 4T23 (vs. 67.8% y 93.8% al 4T22).** Pese a esto, la Empresa cuenta con un adecuado porcentaje disponible de recursos de 22.6% para hacer frente al crecimiento de negocio (vs. 38.4% al 4T22).
- **Evaluación de los factores Ambientales, Sociales y de Gobernanza con etiquetas Promedio.** Pese a esto, la Empresa muestra áreas de oportunidad en el rubro de Normatividad Interna, al no contar con un área de auditoría interna y el establecimiento de sus procedimientos a través de un manual de auditoría.

Factores que Podrían Subir la Calificación

- **Fortalecimiento de la posición de solvencia, con un índice de capitalización por encima de 20.0% de manera sostenida.** La mejora en dicho indicador reflejaría una adecuada capacidad de la Empresa para hacer frente a sus obligaciones de corto plazo.
- **Disminución en la concentración de sus diez clientes principales a capital contable, en niveles inferiores a 1.5x.** Esto reduciría el riesgo financiero ante la salida o impago por parte de alguno de ellos.
- **Mejora en la calidad del portafolio con un índice de morosidad ajustado igual o menor a 4.0% de forma sostenida.** Con ello, la Empresa mostraría una mejora de la calidad de activos y generación de ingresos.
- **Incremento en la rentabilidad, con un ROA Promedio superior a 2.0%.** La mayor generación de resultados netos implicaría un robustecimiento de la posición de rentabilidad de la Empresa, lo que supondría una mejora en la calificación crediticia.

Factores que Podrían Bajar la Calificación

- **Disminución en el índice de capitalización por debajo de 13.5% de manera sostenida.** El deterioro en la posición de solvencia como consecuencia del crecimiento desproporcionado en los activos sujetos a riesgos limitaría la capacidad de la Empresa para hacer frente a pérdidas imprevistas.
- **Incremento sostenido del índice de morosidad ajustado, en niveles superiores a 7.5%.** Un incremento descontrolado de la cartera vencida y la aplicación de castigos de cartera indicaría debilidad de los procesos de originación, seguimiento y cobranza, lo que supondría un efecto negativo en la calificación.
- **Reducción en la razón de cartera vigente a deuda neta, en niveles inferiores a 1.0x de manera sostenida.** Esto reflejaría que la Empresa mantiene una limitada capacidad de pago de sus obligaciones con costo a través de la cartera vigente, lo que impactaría negativamente la calificación.



Escenario Base: Balance Financiero

(Cifras en Millones de Pesos)

Escenario Base	Anual					
	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
ACTIVO	593.5	683.9	804.1	873.4	957.5	1,058.8
Disponibilidades	3.3	4.1	2.5	7.4	8.0	12.3
Inversiones en Valores	3.7	4.6	9.6	7.1	7.4	8.1
Cartera de Crédito Neta	569.8	652.2	761.4	825.4	905.4	997.2
Cartera de Crédito Total	595.0	675.6	788.3	855.2	939.3	1,036.1
Cartera de Crédito Vigente	561.2	645.9	759.7	822.0	899.4	990.3
Cartera de Crédito Vencida	33.8	29.8	28.6	33.1	39.9	45.8
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	-25.2	-23.5	-26.8	-29.8	-33.9	-38.9
Otras Cuentas por Cobrar¹	2.2	7.1	3.7	4.6	4.5	4.5
Bienes Adjudicados	0.3	4.7	7.6	8.2	9.3	10.6
Propiedades, Mobiliario y Equipo	12.3	9.1	14.0	15.5	17.6	20.8
Propiedades, Mobiliario y Equipo Uso Propio	4.1	4.4	6.8	6.5	5.7	4.3
Propiedades, Mobiliario y Equipo en Arrendamiento	8.2	4.7	7.2	8.9	11.9	16.4
Otros Activos²	2.0	2.1	5.3	5.2	5.3	5.4
Cargos Diferidos, Pagos Anticipados e Intangibles	0.6	0.6	3.1	2.8	2.7	2.6
Otros Activos a corto y largo plazo	1.4	1.5	2.3	2.5	2.6	2.8
PASIVO	503.2	586.6	689.5	750.3	824.3	914.0
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	496.1	577.3	668.5	730.0	802.6	889.6
De Corto Plazo	363.4	464.5	564.7	608.3	665.5	746.3
De Largo Plazo	132.7	112.8	103.8	121.7	137.1	143.3
Pasivo por Arrendamiento	0.1	0.0	6.5	6.8	7.0	7.8
Otras Cuentas por Pagar³	6.8	9.1	14.4	13.5	14.6	16.5
Participación de los Trabajadores en las Utilidades por Pagar	0.1	0.8	0.8	1.0	1.1	1.2
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	6.7	8.3	13.5	12.5	13.5	15.3
Créditos Diferidos y Cobros Anticipados	0.3	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
CAPITAL CONTABLE	90.3	97.3	114.7	123.1	133.2	144.8
Capital Contribuido	80.0	88.0	98.0	98.0	98.0	98.0
Capital Social	80.0	88.0	88.0	98.0	98.0	98.0
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0
Capital Ganado	10.3	9.3	16.7	25.1	35.2	46.8
Reservas de Capital	1.9	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3
Resultado de Ejercicios Anteriores	3.3	0.0	7.1	14.4	22.8	32.9
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	8.5	10.0	11.6
Deuda Neta	489.1	568.6	656.5	715.4	787.2	869.2

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporciona

*Proyecciones realizadas a partir del 1T24 bajo un escenario base.

1. Otras Cuentas Por Cobrar: Deudores Diversos, Préstamos y Otros Adeudos del Personal, IVA Acreditable y Gastos por Comprobar
2. Otros Activos: Gastos de Instalación, Pagos Anticipados, Remodelación de Edificio, Depósitos en Garantía, Amortización de Gastos de Instalación
3. Otras Cuentas Por Pagar: Otros Acreedores Diversos, PTU por Pagar, Otros Cobros Anticipados, Rentas Cobradas por Anticipado



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Escenario Base: Estado de Resultados

(Cifras en Millones de Pesos)

	Anual					
Escenario Base	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Ingresos por Intereses	76.7	87.8	120.0	129.2	136.5	149.5
Gastos por Intereses	40.8	49.8	81.7	86.3	89.5	97.1
Margen Financiero	35.9	38.0	38.2	42.8	47.0	52.4
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	7.4	7.6	3.6	4.7	5.8	7.3
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	28.5	30.4	34.6	38.1	41.2	45.1
Comisiones y Tarifas Cobradas ¹	6.8	9.3	6.7	7.2	7.9	8.7
Comisiones y Tarifas Pagadas ²	7.1	7.0	9.5	9.7	10.2	11.3
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación ³	0.9	-0.5	1.5	1.6	1.7	1.9
Ingresos (Egresos) Totales de la Operación	29.1	32.2	33.4	37.2	40.6	44.4
Gastos de Administración y Promoción	24.2	24.8	25.8	27.3	28.8	30.4
Resultado de la Operación	4.8	7.4	7.6	9.9	11.8	14.0
Otros Productos Neto ⁴	0.5	2.1	2.1	2.3	2.4	2.6
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	5.3	9.5	9.7	12.2	14.2	16.6
Impuestos a la Utilidad Causados	0.2	2.4	2.4	3.7	4.1	5.0
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	8.5	10.0	11.6

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.

*Proyecciones realizadas a partir del 1T24 bajo un escenario base.

1. Comisiones y Tarifas Cobradas: Comisión y Disposición por Apertura de Créditos
2. Comisiones y Tarifas Pagadas: Pago de Comisión por Servicio de Garantía
3. Otros Ingresos (Egresos) de la Operación: Ingresos Netos por Arrendamiento
4. Otros Productos Neto: Otros Productos - Otros Gastos

Métricas Financieras	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Índice de Morosidad	5.7%	4.4%	3.6%	3.9%	4.2%	4.4%
Índice de Morosidad Ajustado	6.8%	5.7%	3.8%	4.1%	4.4%	4.6%
Índice de Cobertura	0.7	0.8	0.9	0.9	0.9	0.9
MIN Ajustado	4.9%	4.8%	4.7%	4.5%	4.5%	4.4%
Índice de Eficiencia	66.5%	62.3%	69.7%	54.0%	52.0%	51.8%
ROA Promedio	0.9%	1.1%	1.0%	1.0%	1.1%	1.2%
Índice de Capitalización	15.4%	14.6%	14.7%	15.4%	15.2%	14.9%
Razón de Apalancamiento Ajustada	5.7	5.7	6.2	6.0	6.1	6.2
Razón de Cartera Vigente a Deuda Neta	1.2	1.1	1.2	1.2	1.2	1.2
Spread de Tasas	4.9%	4.3%	3.1%	3.0%	3.1%	3.2%
Tasa Activa	13.3%	13.7%	16.2%	15.4%	14.8%	14.7%
Tasa Pasiva	8.4%	9.4%	13.2%	12.4%	11.7%	11.5%
Vencimiento de Activos a Pasivos	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Escenario Base: Flujo de Efectivo

(Cifras En Millones de Pesos)

Escenario Base	Anual					
	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	8.5	10.0	11.6
Ajuste por Partidas que no Implican Flujo de Efectivo:	11.4	11.8	7.9	9.4	10.4	11.0
Depreciaciones de Propiedades, Mobiliario y Equipo	4.0	4.2	4.3	4.7	4.6	3.6
Provisiones	7.4	7.6	3.6	4.7	5.8	7.3
Actividades de Operación						
Cambio en Inversiones en Valores	-2.0	-0.9	-5.0	2.5	-0.3	-0.8
Cambio en Cartera de Crédito (Neto)	-28.6	-90.0	-112.8	-68.6	-85.9	-99.1
Cambio en Otras Cuentas por Cobrar	3.6	-4.9	3.4	-0.9	0.1	0.0
Cambio en Bienes Adjudicados (Neto)	12.2	-4.4	-2.9	-0.6	-1.1	-1.3
Cambio en Otros Activos Operativos (Netos)	2.2	-0.1	-3.2	0.1	-0.1	-0.1
Cambio Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	9.1	81.3	91.2	61.4	72.6	87.0
Cambio en Otras Cuentas por Pagar	-8.7	2.3	5.3	-0.9	1.1	1.9
Cambio en Impuestos y PTU Diferidos (a Cargo)	-0.2	-0.1	-0.1	0.0	0.0	0.0
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	-12.3	-17.0	-17.7	-6.7	-13.2	-11.5
Actividades de Inversión						
Pagos por Adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo	-2.6	-1.1	-9.1	-6.2	-6.7	-6.8
Pagos por Adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo Uso Propio	5.6	-4.6	-6.7	-4.4	-3.7	-2.3
Pagos por Adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo en Arrendamiento	-8.2	3.5	-2.5	-1.7	-3.0	-4.5
Flujo Neto de Efectivo de Actividades de Inversión	-2.6	-1.1	-9.1	-6.2	-6.7	-6.8
Actividades de Financiamiento						
Cambios en el Capital Social	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Inicio del Periodo	1.7	3.3	4.1	2.5	7.4	8.0
Efectivo y equivalentes de Efectivo al Final del Periodo	3.3	4.1	2.5	7.4	8.0	12.3

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.

*Proyecciones realizadas a partir del 1T24 bajo un escenario base.

Flujo Libre de Efectivo	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	8.5	10.0	11.6
+ Estimaciones Preventivas	7.4	7.6	3.6	4.7	5.8	7.3
+ Depreciación y Amortización	4.0	4.2	4.3	4.7	4.6	3.6
- Castigos de Cartera	7.4	9.3	1.5	1.7	1.8	2.3
+Cambios en Cuentas por Cobrar	3.6	-4.9	3.4	-0.9	0.1	0.0
+Cambios en Cuentas por Pagar	-8.7	2.3	5.3	-0.9	1.1	1.9
FLE	11.5	16.2	23.8	16.0	21.7	24.5



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Escenario Estrés: Balance Financiero

(Cifras en Millones de Pesos)

Escenario Estrés	Anual					
	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
ACTIVO	593.5	683.9	804.1	791.5	847.8	922.9
Disponibilidades	3.3	4.1	2.5	2.1	0.4	0.6
Inversiones en Valores	3.7	4.6	9.6	6.3	5.8	5.7
Cartera de Crédito Neta	569.8	652.2	761.4	749.6	804.2	874.0
Cartera de Crédito Total	595.0	675.6	788.3	805.1	863.3	935.0
Cartera de Crédito Vigente	561.2	645.9	759.7	743.5	800.4	870.1
Cartera de Crédito Vencida	33.8	29.8	28.6	61.6	62.9	64.9
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	-25.2	-23.5	-26.8	-55.5	-59.1	-61.0
Otras Cuentas por Cobrar¹	2.2	7.1	3.7	4.6	4.5	4.5
Bienes Adjudicados	0.3	4.7	7.6	8.9	10.7	13.0
Propiedades, Mobiliario y Equipo	12.3	9.1	14.0	15.4	17.6	20.4
Propiedades, Mobiliario y Equipo Uso Propio	4.1	4.4	7.0	7.3	7.5	7.4
Propiedades, Mobiliario y Equipo en Arrendamiento	8.2	4.7	7.0	8.1	10.1	13.0
Otros Activos²	2.0	2.1	5.3	4.7	4.6	4.6
Cargos Diferidos, Pagos Anticipados e Intangibles	0.6	0.6	3.1	2.3	2.2	2.1
Otros Activos a corto y largo plazo	1.4	1.5	2.3	2.4	2.4	2.5
PASIVO	503.2	586.6	689.5	698.4	760.3	832.2
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	496.1	577.3	668.5	681.2	742.4	812.6
De Corto Plazo	363.4	464.5	564.7	559.5	605.3	669.3
De Largo Plazo	132.7	112.8	103.8	121.7	137.1	143.3
Pasivo por Arrendamiento	0.1	0.0	6.5	2.7	2.5	2.1
Otras Cuentas por Pagar³	6.8	9.1	14.4	14.4	15.4	17.4
Participación de los Trabajadores en las Utilidades por Pagar	0.1	0.8	0.8	1.0	1.1	1.2
Acreedores Diversos y Otras Cuentas por Pagar	6.7	8.3	13.5	13.4	14.3	16.2
Créditos Diferidos y Cobros Anticipados	0.3	0.1	0.1	0.1	0.1	0.1
CAPITAL CONTABLE	90.3	97.3	114.7	93.1	87.5	90.7
Capital Contribuido	80.0	88.0	98.0	98.0	98.0	98.0
Capital Social	80.0	88.0	88.0	88.0	88.0	88.0
Aportaciones para Futuros Aumentos de Capital	0.0	0.0	10.0	10.0	10.0	10.0
Capital Ganado	10.3	9.3	16.7	-4.9	-10.5	-7.3
Reservas de Capital	1.9	2.3	2.3	2.3	2.3	2.3
Resultado de Ejercicios Anteriores	3.3	0.0	7.1	14.4	-7.2	-12.8
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	-21.5	-5.6	3.2
Deuda Neta	489.1	568.6	656.5	672.9	736.2	806.2

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.

*Proyecciones realizadas a partir del 1T24 bajo un escenario de estrés.

1. Otras Cuentas Por Cobrar: Deudores Diversos, Préstamos y Otros Adeudos del Personal, IVA Acreditable y Gastos por Comprobar

2. Otros Activos: Gastos de Instalación, Pagos Anticipados, Remodelación de Edificio, Depósitos en Garantía, Amortización de Gastos de Instalación

3. Otras Cuentas Por Pagar: Otros Acreedores Diversos, PTU por Pagar, Otros Cobros Anticipados, Rentas Cobradas por Anticipado



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Escenario Estrés: Estado de Resultados

(Cifras en Millones de Pesos)

Escenario Estrés	Anual					
	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Ingresos por Intereses	76.7	87.8	120.0	123.0	125.4	134.4
Gastos por Intereses	40.8	49.8	81.7	83.3	85.2	91.9
Margen Financiero	35.9	38.0	38.2	39.7	40.3	42.5
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	7.4	7.6	3.6	31.4	8.5	8.1
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	28.5	30.4	34.6	8.3	31.8	34.4
Comisiones y Tarifas Cobradas ¹	6.8	9.3	6.7	7.2	8.2	8.8
Comisiones y Tarifas Pagadas ²	7.1	7.0	9.5	10.0	11.1	11.9
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación ³	0.9	-0.5	1.5	1.2	1.2	1.3
Ingresos (Egresos) Totales de la Operación	29.1	32.2	33.4	6.6	30.2	32.6
Gastos de Administración y Promoción	24.2	24.8	25.8	30.1	37.9	31.7
Resultado de la Operación	4.8	7.4	7.6	-23.5	-7.8	0.9
Otros Productos Neto ⁴	0.5	2.1	2.1	2.0	2.1	2.3
Resultado antes de Impuestos a la Utilidad	5.3	9.5	9.7	-21.5	-5.7	3.2
Impuestos a la Utilidad Causados	0.2	2.4	2.4	0.0	0.0	0.0
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	-21.5	-5.7	3.2

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martinez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.

*Proyecciones realizadas a partir del 1T24 bajo un escenario de estrés.

1. Comisiones y Tarifas Cobradas: Comisión y Disposición por Apertura de Créditos
2. Comisiones y Tarifas Pagadas: Pago de Comisión por Servicio de Garantía
3. Otros Ingresos (Egresos) de la Operación: Ingresos Netos por Arrendamiento
4. Otros Productos Neto: Otros Productos - Otros Gastos

Métricas Financieras	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Índice de Morosidad	5.7%	4.4%	3.6%	7.7%	7.3%	6.9%
Índice de Morosidad Ajustado	6.8%	5.7%	3.8%	8.0%	7.8%	7.6%
Índice de Cobertura	0.7	0.8	0.9	0.9	0.9	0.9
MIN Ajustado	4.9%	4.8%	4.7%	1.0%	3.7%	3.7%
Índice de Eficiencia	66.5%	62.3%	69.7%	64.8%	82.9%	65.0%
ROA Promedio	0.9%	1.1%	1.0%	-2.7%	-0.7%	0.4%
Índice de Capitalización	15.4%	14.6%	14.7%	13.3%	11.7%	11.1%
Razón de Apalancamiento Ajustada	5.7	5.7	6.2	6.6	8.1	8.9
Razón de Cartera Vigente a Deuda Neta	1.2	1.1	1.2	1.1	1.1	1.1
Spread de Tasas	4.9%	4.3%	3.1%	2.8%	2.7%	2.8%
Tasa Activa	13.3%	13.7%	16.2%	15.2%	14.7%	14.6%
Tasa Pasiva	8.4%	9.4%	13.2%	12.4%	12.0%	11.8%
Vencimiento de Activos a Pasivos	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2	1.2

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martinez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Escenario Estrés: Flujo de Efectivo

(Cifras En Millones de Pesos)

Escenario Estrés	Anual					
	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	-21.5	-5.7	3.2
Ajuste por Partidas que no Implican Flujo de Efectivo:	11.4	11.8	7.9	36.9	14.4	13.4
Depreciaciones de Propiedades, Mobiliario y Equipo	4.0	4.2	4.3	5.5	5.9	5.2
Provisiones	7.4	7.6	3.6	31.4	8.5	8.1
Actividades de Operación						
Cambio en Inversiones en Valores	-2.0	-0.9	-5.0	3.3	0.5	0.1
Cambio en Cartera de Crédito (Neto)	-28.6	-90.0	-112.8	-19.6	-63.1	-77.9
Cambio en Otras Cuentas por Cobrar	3.6	-4.9	3.4	-0.9	0.1	0.0
Cambio en Bienes Adjudicados (Neto)	12.2	-4.4	-2.9	-1.3	-1.9	-2.2
Cambio en Otros Activos Operativos (Netos)	2.2	-0.1	-3.2	0.7	0.1	-0.0
Cambio Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	9.1	81.3	91.2	12.7	61.1	70.2
Cambio en Otras Cuentas por Pagar	-8.7	2.3	5.3	0.0	1.0	2.0
Cambio en Impuestos y PTU Diferidos (a Cargo)	-0.2	-0.1	-0.1	0.0	0.0	0.0
Flujos Netos de Efectivo de Actividades de Operación	-12.3	-17.0	-17.7	-8.9	-2.3	-8.2
Actividades de Inversión						
Pagos por Adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo	-2.6	-1.1	-9.1	-5.6	-5.7	-5.3
Pagos por Adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo Uso Propio	5.6	-4.6	-6.7	-4.4	-3.7	-2.3
Pagos por Adquisición de Propiedades, Mobiliario y Equipo en Arrendamiento	-8.2	3.5	-2.5	-1.2	-2.0	-3.0
Flujo Neto de Efectivo de Actividades de Inversión	-2.6	-1.1	-9.1	-5.6	-5.7	-5.3
Actividades de Financiamiento						
Cambios en el Capital Social	0.0	0.0	10.0	0.0	0.0	0.0
Efectivo y Equivalentes de Efectivo al Inicio del Periodo	1.7	3.3	4.1	2.5	3.4	4.0
Efectivo y equivalentes de Efectivo al Final del Periodo	3.3	4.1	2.5	3.4	4.0	7.1

Fuente: HR Ratings con información financiera trimestral y anual dictaminada por Despacho Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionada por la Empresa.

*Proyecciones realizadas a partir del 1T24 bajo un escenario de estrés.

Flujo Libre de Efectivo	2021	2022	2023	2024P*	2025P	2026P
Resultado Neto	5.1	7.0	7.3	-21.5	-5.7	3.2
+ Estimaciones Preventivas	7.4	7.6	3.6	31.4	8.5	8.1
+ Depreciación y Amortización	4.0	4.2	4.3	5.5	5.9	5.2
- Castigos de Cartera	7.4	9.3	1.5	2.8	4.9	6.3
+Cambios en Cuentas por Cobrar	3.6	-4.9	3.4	-0.9	0.1	0.0
+Cambios en Cuentas por Pagar	-8.7	2.3	5.3	0.0	1.0	2.0
FLE	11.5	16.2	23.8	14.5	9.8	18.6



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Glosario

Activos Productivos. Disponibilidades + Inversiones en Valores + Total de Cartera de Crédito Neta – Estimaciones Preventivas.

Activos Sujetos a Riesgo. Inversiones en valores + Total de Cartera de Crédito Neta.

Brecha Ponderada A/P. Suma ponderada del diferencial entre activos y pasivos para cada periodo / Suma ponderada del monto de pasivos para cada periodo.

Brecha Ponderada a Capital. Suma ponderada del diferencial entre activos y pasivos para cada periodo / Capital contable al cierre del periodo evaluado.

Cartera Total. Cartera de Crédito Vigente + Cartera de Crédito Vencida.

Cartera Vigente a Deuda Neta. Cartera Vigente / (Pasivos con Costo – Inversiones en Valores – Disponibilidades).

Deuda Neta. Préstamos Bancarios y de Otros Organismos – Disponibilidades – Inversiones en Valores.

Flujo Libre de Efectivo. Resultado Neto + Estimaciones Preventivas – Castigos + Depreciación y Amortización + Otras Cuentas por Pagar + Otras Cuentas por Cobrar.

Índice de Capitalización. Capital Contable / Activos sujetos a Riesgo Totales.

Índice de Cobertura. Estimaciones Preventivas para Riesgo Crediticios / Cartera Vencida.

Índice de Eficiencia. Gastos de Administración 12m / Ingresos Totales de la Operación 12m.

Índice de Morosidad. Cartera Vencida / Cartera Total.

Índice de Morosidad Ajustado. (Cartera Vencida + Castigos 12m) / (Cartera Total + Castigos 12m).

MIN Ajustado. (Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios 12m / Activos Productivos Prom. 12m).

Pasivos con Costo. Préstamos Bancarios y de Otros Organismos.

Razón de Apalancamiento. Pasivo Total Prom. 12m / Capital Contable Prom. 12m.

ROA Promedio. Utilidad Neta Consolidada 12m / Activos Totales Prom. 12m.

Spread de Tasas. Tasa Activa – Tasa Pasiva.

Tasa Activa. Ingresos por Intereses 12m / Activos Productivos Totales Prom. 12m.

Tasa Pasiva. Gastos por Intereses 12m / Pasivos Con Costo Prom. 12m.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM

Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones calificadoras de valores

Metodologías utilizadas para el análisis*	Metodología de Calificación para Instituciones Financieras No Bancarias (México), Febrero 2022
Calificación anterior	HR BB+ con Perspectiva Estable HR4
Fecha de última acción de calificación	17 de abril de 2023
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación	4T17 – 4T23
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información financiera trimestral interna y anual dictaminada por Despach Pacheco Martínez y Asociados, S.C. (con excepción de 2023) proporcionad por la Empresa.
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso)	N/A
HR Ratings consideró al otorgar la calificación o darle seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores (en su caso)	N/A
Calificaciones otorgadas por otras agencias calificadoras a los presentes valores (en su caso)	N/A.

*Para más información con respecto a esta(s) metodología(s), favor de consultar www.hrratings.com/methodology/

** HR Ratings de México, S.A. de C.V. ("HR Ratings"), es una institución calificadora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y registrada ante la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de Norteamérica (SEC) como una NRSRO para los activos de finanzas públicas, corporativos e instituciones financieras, según lo descrito en la cláusula (v) de la sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act de 1934 y certificada como una Credit Rating Agency (CRA) por la European Securities and Markets Authority (ESMA) y por el Financial Conduct Authority (FCA).

La calificación antes señalada fue solicitada por la entidad, emisor o tercero distinto a la entidad o emisor y, por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet www.hrratings.com se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las revisiones; (ii) los criterios de esta institución calificadora para el retiro o suspensión del mantenimiento de una calificación, y (iii) la estructura y proceso de votación de nuestro Comité de Análisis y (iv) las escalas de calificación y sus definiciones.

Las calificaciones y/u opiniones de HR Ratings son opiniones con respecto a la calidad crediticia y/o a la capacidad de administración de activos, o relativas al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social, por parte de sociedades emisoras y demás entidades o sectores, y se basan exclusivamente en las características de la entidad, emisión y/u operación, con independencia de cualquier actividad de negocio entre HR Ratings y la entidad o emisora. Las calificaciones y/u opiniones otorgadas se emiten en nombre de HR Ratings y no de su personal directivo o técnico y no constituyen recomendaciones para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings.

HR Ratings basa sus calificaciones y/u opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información. Derivado de lo anterior, HR Ratings no es responsable de cualquier error u omisión en dicha información o, en caso de que esta sea incorrecta o inexacta, por los resultados obtenidos por el uso de la misma. La mayoría de las emisoras de instrumentos de deuda calificadas por HR Ratings de México, o un tercero, han pagado una cuota de calificación crediticia basada en el monto y tipo de emisión. La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y, en su caso, la opinión sobre la capacidad de una entidad con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja la calificación, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y/u opiniones de manera ética y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicable que se encuentra contenida en la página de la propia calificadoradora www.hrratings.com, donde se pueden consultar documentos como el Código de Conducta, las metodologías o criterios de calificación y las calificaciones vigentes.

Las calificaciones y/u opiniones que emite HR Ratings consideran un análisis de la calidad crediticia relativa de una entidad, emisora y/o emisión, por lo que no necesariamente reflejan una probabilidad estadística de incumplimiento de pago, entendiéndose como tal, la imposibilidad o falta de voluntad de una entidad o emisora para cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, con lo cual los acreedores y/o tenedores se ven forzados a tomar medidas para recuperar su inversión, incluso, a reestructurar la deuda debido a una situación de estrés enfrentada por el deudor. No obstante, para darle mayor validez a nuestras opiniones de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis elaborado sobre un escenario base. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US\$1,000 a US\$1,000,000 (mil a un millón dólares, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América) (o el equivalente en otra moneda) por emisión. En algunos casos, HR Ratings calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular por una cuota anual. Se estima que las cuotas anuales varíen entre US\$5,000 y US\$2,000,000 (cinco mil a dos millones de dólares, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América) (o el equivalente en otra moneda).

Contacto con Medios
comunicaciones@hrratings.com



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM