

Municipio de
Melchor Ocampo
HR A-
Perspectiva
Estable

Finanzas Públicas y Deuda Soberana
12 de mayo de 2025
A NRSRO Rating**



Víctor Toriz

victor.toriz@hrratings.com

Subdirector de Finanzas Públicas y
Deuda Soberana
Analista Responsable



Leonardo Amador

leonardo.amador@hrratings.com

Analista Sr. de Finanzas Públicas y
Deuda Soberana



Álvaro Rodríguez

alvaro.rodriguez@hrratings.com

Director de Finanzas Públicas y
Deuda Soberana

HR Ratings ratificó la calificación de HR A- con Perspectiva Estable para el Municipio de Melchor Ocampo, Estado de México

La ratificación de la calificación obedece al desempeño observado en las métricas de deuda del Municipio, las cuales se ubicaron en un rango similar a lo estimado en la revisión anterior. Debido a un movimiento inmobiliario atípico suscitado en 2023, se reportó una ligera contracción en los Ingresos de Libre Disposición (ILD) al cierre de 2024, por lo que las métricas de Deuda Neta (DN) y Servicio de Deuda (SD) a ILD fueron de 15.4% y 4.8% respectivamente, ligeramente por encima del 14.3% y 4.1% proyectado. No obstante, como resultado de una disminución del Gasto de Inversión, se registró un superávit en el Balance Primario (BP) que representó 2.3% de los Ingresos Totales (IT) en 2024 (vs. un déficit estimado de 1.3%). Para los próximos años, se estima un BP superavitario promedio de 0.8% de los IT, ya que se registraría crecimiento en los ILD, lo que contendría una expansión del Gasto Corriente. En consecuencia, no se contempla la contratación de deuda adicional, por lo que se proyecta que la DN disminuirá a un promedio de 9.0% entre 2025 y 2027.

Variables Relevantes: Municipio de Melchor Ocampo

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Periodo	2023	2024*	2025p	2026p	2027p
Ingresos Totales (IT)	313.8	298.5	312.1	325.7	340.0
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	216.0	208.5	218.1	228.0	238.2
Deuda Neta	35.0	31.7	26.3	20.6	14.0
Balance Financiero a IT	2.8%	-1.0%	-2.9%	-1.3%	-1.3%
Balance Primario a IT	5.8%	2.3%	-0.2%	1.3%	1.3%
Balance Primario Ajustado a IT	4.8%	4.0%	-0.7%	1.4%	1.4%
Servicio de Deuda a ILD	4.4%	4.8%	3.8%	3.7%	3.7%
SDQ a ILD Netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Deuda Neta a ILD	16.2%	15.2%	12.1%	9.1%	5.9%
Deuda Quirografaría a Deuda Total	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
Pasivo Circulante** a ILD	22.5%	21.8%	25.9%	26.5%	27.1%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

*Cierre preliminar con información del avance presupuestal de diciembre 2024.

**Pasivo Circulante - Anticipos.

p: Proyectado.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

Desempeño Histórico / Comparativo vs Proyecciones

- **Endeudamiento relativo a ingresos.** La Deuda Directa del Municipio totalizó P\$34.5m al cuarto trimestre de 2024, y actualmente está compuesta únicamente por un crédito estructurado con Banobras, adquirido mediante el programa especial de Fondo Estatal de Fortalecimiento Municipal (FEFOM). Debido a la amortización anual de la deuda estructurada, la razón de DN a ILD disminuyó ligeramente de 16.2% en 2023 a 15.4% en 2024. Sin embargo, la métrica fue inferior al 14.3% considerado por HR Ratings, lo que se explica por la reducción reportada en los ILD. Por su lado, el SD como proporción de los ILD ascendió a 4.8%, por lo que fue superior al 4.4% observado en 2023 y al 4.1% estimado anteriormente, en línea con el decremento de los ILD y un mayor pago de intereses.
- **Resultado en el Balance Primario.** Al cierre de 2024, el Municipio registró un superávit de 2.3% en la razón de BP a IT (vs. un superávit de 5.8% en 2023). Al respecto, el Gasto Corriente se incrementó de P\$233.0m en 2023 a P\$247.8m en 2024, luego de que se implementó una actualización salarial para la plantilla y creció el gasto destinado a reparaciones a terceros y subsidios por carga fiscal. No obstante, es importante mencionar que HR Ratings estimó un déficit de 1.4% en la revisión anterior puesto que, en adición a lo mencionado, se contempló un mayor gasto en Inversión Pública que el reportado.
- **Nivel de Pasivo Circulante (PC).** El PC conservó un nivel similar de 2023 a 2024, luego de que pasó de P\$54.0m a P\$54.3m. En lo anterior, destaca un incremento en las obligaciones de corto plazo con contratistas de obra pública, lo que contrarrestó una disminución en la cuenta de Retenciones y Contribuciones por Pagar. Sin embargo, los Anticipos a Proveedores y Contratistas crecieron en 2024, lo que llevó al PC a representar 21.8% de los ILD, ligeramente por debajo del 22.5% reportado en 2023 e inferior al 26.5% considerado anteriormente.

Expectativas para periodos futuros

- **Balances Proyectados.** Para 2025, HR Ratings estima un déficit en el BP que equivaldría al 0.2% de los IT (vs. un superávit de 2.3% en 2024). Esto respondería principalmente a un incremento esperado en el Gasto Corriente, después de la creación de nuevas direcciones y órganos administrativos. Además, se espera que la implementación de ajustes salariales impacte el capítulo de Servicios Personales de forma interanual. Posteriormente, se observaría un repunte en los ILD de la Entidad, luego del movimiento inmobiliario atípico presentado en 2023. A causa de lo anterior, sumado a un Gasto de Inversión inferior, se proyecta un superávit en el BP de 1.3% de los IT para 2026 y 2027.
- **Desempeño de las métricas de deuda.** De acuerdo con el perfil de vencimientos de la deuda municipal, donde no se contempla la adquisición de financiamiento adicional, se estima que el SD decrecerá a un promedio de 3.8% entre 2025 y 2027. En el mismo tenor, se estima que la DN descenderá a un promedio de 9.0% en el mismo lapso. Finalmente, tomando en cuenta los resultados fiscales esperados, se proyecta que la razón de PC a ILD repuntará a un promedio de 26.5% de 2025 a 2027.

Factores adicionales considerados

- **Factores Ambientales, Sociales y de Gobernanza (ESG).** El factor de gobernanza se ratifica como *limitado*, lo que tiene un impacto negativo en la calificación, en tanto que los factores ambiental y social se consideran nuevamente como *promedio*. En el caso del factor de gobernanza, el Municipio cuenta con un adeudo con la Comisión Federal de



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

Electricidad (CFE). De acuerdo con la información facilitada, el adeudo asciende a P\$77.1m, y la mayor parte corresponde a omisiones suscitadas durante administraciones anteriores. HR Ratings dará seguimiento a la evolución de este pasivo contingente, así como a su potencial impacto en las finanzas municipales. En lo referente al factor ambiental, no se identificaron contingencias relacionadas con los servicios de recolección de residuos sólidos o de agua potable y alcantarillado, además de que la exposición ante deslaves e inundaciones se sitúa en un rango promedio. Por último, en cuanto al factor social, los indicadores más importantes de pobreza multidimensional, vulnerabilidad e incidencia delictiva se encuentran en línea con los promedios nacionales.

Factores que podrían subir la calificación

- **Reducción del Pasivo Circulante.** Si los ILD presentan mayor dinamismo que el esperado por HR Ratings, y esto deriva en un pago de obligaciones de corto plazo por parte de la Entidad, la razón de PC a ILD podría ser impactada positivamente. En caso de que esta métrica se encuentre en un rango similar o inferior a 9.5% durante los próximos ejercicios, la calificación del Municipio podría revisarse al alza.

Factores que podrían bajar la calificación

- **Debilitamiento de las métricas de deuda.** En caso de que el Municipio registre déficits fiscales más amplios que los estimados, y esto se traduzca en la contratación de deuda de corto plazo; o si se recurre al uso de financiamiento para la ejecución de proyectos de Inversión Pública, las métricas de deuda podrían sufrir un deterioro. Si alguno de los escenarios anteriores lleva a las métricas de DN y SDQ a ILD por arriba de 24.0% y 2.0% respectivamente, se podría generar un efecto negativo en la calificación.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

Anexos

Escenario Base: Balance Financiero del Municipio de Melchor Ocampo

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

	2023	2024*	2025p	2026p	2027p
Ingresos					
Ingresos Federales Brutos	227.9	222.4	231.6	242.0	252.8
Participaciones (Ramo 28)	130.1	132.4	137.7	144.2	151.1
Aportaciones (Ramo 33)	77.6	77.7	81.5	85.2	89.0
Otros Ingresos Federales	20.2	12.3	12.4	12.6	12.7
Ingresos Propios	85.9	76.1	80.4	83.7	87.2
Impuestos	38.3	33.0	35.7	37.4	39.2
Derechos	31.9	32.6	34.2	35.7	37.2
Productos	8.2	4.1	4.0	4.1	4.1
Otros Propios	7.5	6.4	6.5	6.6	6.7
Ingresos Totales	313.8	298.5	312.1	325.7	340.0
Egresos					
Gasto Corriente	233.0	247.8	262.2	274.8	287.1
Servicios Personales	119.6	126.4	136.2	143.0	149.8
Materiales y Suministros	14.9	14.3	15.6	16.7	17.4
Servicios Generales	48.9	51.0	54.1	56.8	59.3
Servicio de la Deuda	9.4	10.0	8.3	8.5	8.8
Transferencias y Subsidios	40.2	46.1	48.1	49.9	51.8
Gastos no Operativos	71.9	53.8	58.9	55.2	57.3
Bienes Muebles e Inmuebles	12.1	3.0	14.5	7.2	7.1
Obra Pública	59.7	50.7	44.4	48.0	50.1
Gasto Total	304.9	301.6	321.1	330.0	344.3
Balance Financiero	8.9	-3.0	-9.1	-4.3	-4.3
Balance Primario	18.3	6.9	-0.8	4.2	4.5
Balance Primario Ajustado	14.9	12.1	-2.1	4.4	4.7
Balance Financiero a Ingresos Totales	2.8%	-1.0%	-2.9%	-1.3%	-1.3%
Balance Primario a Ingresos Totales	5.8%	2.3%	-0.2%	1.3%	1.3%
Balance Primario Ajustado a Ingresos Totales	4.8%	4.0%	-0.7%	1.4%	1.4%
Ingresos de Libre Disposición (ILD)	216.0	208.5	218.1	228.0	238.2
ILD netos de SDE	212.4	204.1	209.8	219.5	229.4

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

*Cierre preliminar con información del avance presupuestal de diciembre 2024.

p: Proyectado.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

Escenario Base: Balance (Cuentas Seleccionadas) del Municipio de Melchor Ocampo

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

Cuentas Seleccionadas

	2023	2024*	2025p	2026p	2027p
Caja, Bancos, Inversiones (Libre)	3.9	2.8	3.4	3.3	3.2
Caja, Bancos, Inversiones (Restringido)	11.6	6.5	7.8	7.6	7.4
Caja, Bancos, Inversiones (Total)	15.5	9.3	11.2	10.9	10.6
Porcentaje de Restricción	0.8	0.7	0.7	0.7	0.7
Cambio en efectivo Libre	1.1	-1.1	0.6	-0.1	-0.1
Pasivo Circulante neto de Anticipos	48.5	45.5	56.5	60.5	64.5
Deuda Directa					
Estructurada	38.9	34.5	29.7	23.9	17.1
Deuda Total	38.9	34.5	29.7	23.9	17.1
Deuda Neta	35.0	31.7	26.3	20.6	14.0
Deuda Neta a ILD	16.2%	15.2%	12.1%	9.1%	5.9%
Pasivo Circulante a ILD	22.5%	21.8%	25.9%	26.5%	27.1%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

*Cierre preliminar con información del avance presupuestal de diciembre 2024.

p: Proyectado.

Escenario Base: Flujo de Efectivo del Municipio de Melchor Ocampo

(Cifras en Millones de Pesos Corrientes y Porcentajes)

	2023	2024*	2025p	2026p	2027p
Balance Financiero	8.9	-3.0	-9.1	-4.3	-4.3
Movimiento en caja restringida	-3.4	5.1	-1.3	0.2	0.2
Movimiento en Pasivo Circulante neto	-3.7	-3.1	11.0	4.0	4.0
Requerimientos (Saldo negativo) de CBI	1.8	-1.0	0.6	-0.1	-0.1
Otros movimientos	-0.7	-0.1	-0.0	0.0	0.0
Cambio en CBI libre	1.1	-1.1	0.6	-0.1	-0.1
CBI inicial (libre)	2.7	3.9	2.8	3.4	3.3
CBI (libre) Final	3.9	2.8	3.4	3.3	3.2
Servicio de la deuda total (SD)	9.4	10.0	8.3	8.5	8.8
Servicio de la deuda estructurado (SDE)	9.4	10.0	8.3	8.5	8.8
Servicio de la deuda quirografario (SDQ)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Servicio de la Deuda a ILD	4.4%	4.8%	3.8%	3.7%	3.7%
SDQ a ILD netos de SDE	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

*Cierre preliminar con información del avance presupuestal de diciembre 2024.

p: Proyectado.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

Comportamientos y Supuestos del Municipio de Melchor Ocampo

Tasas de crecimiento en porcentajes. Proyecciones en Escenario Base

	tmac ₂₀₂₁₋₂₀₂₄	2022-2023	2023-2024*	2024*-2025p	2025p-2026p
Ingresos					
Ingresos Federales Brutos	11.6%	24.4%	-2.4%	4.1%	4.5%
Participaciones (Ramo 28)	11.5%	19.5%	1.8%	4.0%	4.8%
Aportaciones (Ramo 33)	12.6%	22.9%	0.2%	4.8%	4.5%
Otros Ingresos Federales	6.5%	79.8%	-39.3%	1.2%	1.3%
Ingresos Propios	-4.9%	8.9%	-11.4%	5.7%	4.1%
Impuestos	-13.5%	-3.4%	-13.9%	8.3%	4.8%
Derechos	2.9%	9.4%	2.2%	5.0%	4.3%
Productos	183.1%	22.8%	-49.5%	-3.0%	1.5%
Otros Propios	-5.0%	122.1%	-14.9%	1.3%	1.3%
Ingresos Totales	6.3%	19.7%	-4.9%	4.5%	4.4%
Egresos					
Gasto Corriente	10.6%	15.3%	6.3%	5.8%	4.8%
Servicios Personales	15.2%	10.5%	5.7%	7.8%	5.0%
Materiales y Suministros	-13.5%	-5.9%	-4.0%	9.0%	7.0%
Servicios Generales	13.1%	30.7%	4.4%	6.0%	5.0%
Servicio de la Deuda	17.8%	22.0%	5.8%	-16.5%	2.1%
Transferencias y Subsidios	8.2%	22.4%	14.6%	4.3%	3.8%
Gastos no Operativos	-2.8%	4.9%	-25.1%	9.5%	-6.3%
Bienes Muebles e Inmuebles	14.0%	9.2%	-74.9%	375.0%	-50.0%
Obra Pública	-3.5%	4.0%	-15.1%	-12.5%	8.0%
Gasto Total	7.8%	12.7%	-1.1%	6.5%	2.8%

Fuente: HR Ratings con cifras de la Cuenta Pública del Municipio.

*Cierre preliminar con información del avance presupuestal de diciembre 2024.

p: Proyectado.

tmac: Tasa Media Anual de Crecimiento



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

Glosario

Balance Primario. Se define como la diferencia entre los ingresos y los gastos, excluyendo el pago de Intereses y amortizaciones.

Balance Primario Ajustado. El ajuste consiste en descontar al Balance Primario el cambio en los recursos restringidos del año actual con respecto al anterior. Por lo tanto, su fórmula es la siguiente:

Balance Primario Ajustado = Balance Primario en t0 – (caja restringida en t0 – caja restringida en t-1).

Deuda Bancaria. Se refiere a las obligaciones financieras de las Entidades subnacionales, ya sean de corto o de largo plazo, con Entidades privadas o de desarrollo, así como emisiones bursátiles. Algunas consideraciones con relación a este tema:

HR Ratings considera que los créditos a corto plazo constituyen obligaciones financieras directas por parte del subnacional. Esto es sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad subnacional. HR Ratings tomará dicho crédito como parte de la deuda directa.

Deuda Bursátil (DBu). Para efectos de nuestro análisis se identificará el saldo de estas obligaciones independientemente de que exista o no recurso en contra de la Entidad subnacional, y sin importar el criterio de registro en la Cuenta Pública (o fuera de ella) por parte de la Entidad. En la parte del reporte y del análisis se identificará este aspecto.

Deuda Directa. Se define a como la suma de las siguientes obligaciones financieras: Deuda Bancaria a Corto Plazo + Deuda Bancaria de Largo Plazo + Deuda Bursátil.

Deuda Neta. Considera el saldo de la Deuda Directa- (Caja+ Bancos+ Inversiones) de libre disposición, es decir que no estén restringidos.

Ingresos de Libre Disposición. Participaciones Federales más Ingresos Propios. Para el cálculo de la métrica de Servicio de la Deuda Quirografaria a ILD, se considera los ILD menos el Servicio de la Deuda Estructurada.

Pasivo a Corto Plazo. Pasivo Circulante + Deuda Bancaria de Corto Plazo.

Razón de Liquidez. Activo Circulante entre Pasivo a Corto Plazo.

Razón de Liquidez Inmediata. (Caja +Bancos + Inversiones) / Pasivo a Corto Plazo.

Servicio de Deuda Estructurado (SDE). Es la suma del pago de todos los intereses más la amortización de la Deuda Estructurada durante cierto periodo.

Servicio de la Deuda Quirografaria (SDQ). Es la suma del pago de todos los intereses más la amortización de la Deuda Quirografaria durante cierto periodo.



@HRRATINGS



HR RATINGS



WWW.HRRATINGS.COM



HR RATINGS

Información complementaria en cumplimiento con la fracción V, inciso A), del Anexo 1 de las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones calificadoras de valores

Metodologías utilizadas para el análisis*	Metodología para calificar municipios mexicanos, abril 2021.
Calificación anterior	HR A- con Perspectiva Estable.
Fecha de última acción de calificación	7 de mayo de 2024.
Periodo que abarca la información financiera utilizada por HR Ratings para el otorgamiento de la presente calificación	Cuenta Pública de 2021 a 2023, el Avance Presupuestal de diciembre de 2024, así como la Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos de 2025.
Relación de fuentes de información utilizadas, incluyendo las proporcionadas por terceras personas	Información proporcionada por el Municipio.
Calificaciones otorgadas por otras instituciones calificadoras que fueron utilizadas por HR Ratings (en su caso)	n.a.
HR Ratings consideró al otorgar la calificación o darle seguimiento, la existencia de mecanismos para alinear los incentivos entre el originador, administrador y garante y los posibles adquirentes de dichos Valores (en su caso)	n.a.
Calificaciones otorgadas por otras agencias calificadoras a los presentes valores (en su caso)	n.a.

*Para más información con respecto a esta(s) metodología(s), favor de consultar www.hrratings.com/methodology/

** HR Ratings de México, S.A. de C.V. ("HR Ratings"), es una institución calificadora de valores autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y registrada ante la Securities and Exchange Commission de los Estados Unidos de Norteamérica (SEC) como una NRSRO para los activos de finanzas públicas, corporativos e instituciones financieras, según lo descrito en la cláusula (v) de la sección 3(a)(62)(A) de la U.S. Securities Exchange Act de 1934 y certificada como una Credit Rating Agency (CRA) por la European Securities and Markets Authority (ESMA) y por el Financial Conduct Authority (FCA).

La calificación antes señalada fue solicitada por la entidad, emisor o tercero distinto a la entidad o emisor y, por lo tanto, HR Ratings ha recibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. En nuestra página de internet www.hrratings.com se puede consultar la siguiente información: (i) El procedimiento interno para el seguimiento a nuestras calificaciones y la periodicidad de las revisiones; (ii) los criterios de esta institución calificadora para el retiro o suspensión del mantenimiento de una calificación, y (iii) la estructura y proceso de votación de nuestro Comité de Análisis y (iv) las escalas de calificación y sus definiciones.

Las calificaciones y/u opiniones de HR Ratings son opiniones con respecto a la calidad crediticia y/o a la capacidad de administración de activos, o relativas al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social, por parte de sociedades emisoras y demás entidades o sectores, y se basan exclusivamente en las características de la entidad, emisión y/u operación, con independencia de cualquier actividad de negocio entre HR Ratings y la entidad o emisora. Las calificaciones y/u opiniones otorgadas se emiten en nombre de HR Ratings y no de su personal directivo o técnico y no constituyen recomendaciones para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar a cabo algún tipo de negocio, inversión u operación, y pueden estar sujetas a actualizaciones en cualquier momento, de conformidad con las metodologías de calificación de HR Ratings.

HR Ratings basa sus calificaciones y/u opiniones en información obtenida de fuentes que son consideradas como precisas y confiables, sin embargo, no valida, garantiza, ni certifica la precisión, exactitud o totalidad de cualquier información. Derivado de lo anterior, HR Ratings no es responsable de cualquier error u omisión en dicha información o, en caso de que esta sea incorrecta o inexacta, por los resultados obtenidos por el uso de la misma. La mayoría de las emisoras de instrumentos de deuda calificadas por HR Ratings de México, o un tercero, han pagado una cuota de calificación crediticia basada en el monto y tipo de emisión. La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y, en su caso, la opinión sobre la capacidad de una entidad con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja la calificación, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de HR Ratings. HR Ratings emite sus calificaciones y/u opiniones de manera ética y con apego a las sanas prácticas de mercado y a la normativa aplicable que se encuentra contenida en la página de la propia calificadoradora www.hrratings.com, donde se pueden consultar documentos como el Código de Conducta, las metodologías o criterios de calificación y las calificaciones vigentes.

Las calificaciones y/u opiniones que emite HR Ratings consideran un análisis de la calidad crediticia relativa de una entidad, emisora y/o emisión, por lo que no necesariamente reflejan una probabilidad estadística de incumplimiento de pago, entendiéndose como tal, la imposibilidad o falta de voluntad de una entidad o emisora para cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, con lo cual los acreedores y/o tenedores se ven forzados a tomar medidas para recuperar su inversión, incluso, a reestructurar la deuda debido a una situación de estrés enfrentada por el deudor. No obstante, para darle mayor validez a nuestras opiniones de calidad crediticia, nuestra metodología considera escenarios de estrés como complemento del análisis elaborado sobre un escenario base. Los honorarios que HR Ratings recibe por parte de los emisores generalmente varían desde US\$1,000 a US\$1,000,000 (mil a un millón dólares, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América) (o el equivalente en otra moneda) por emisión. En algunos casos, HR Ratings calificará todas o algunas de las emisiones de un emisor en particular por una cuota anual. Se estima que las cuotas anuales varíen entre US\$5,000 y US\$2,000,000 (cinco mil a dos millones de dólares, moneda de curso legal en los Estados Unidos de América) (o el equivalente en otra moneda).

Contacto con Medios
comunicaciones@hrratings.com

