

## Comunicado de Prensa

# PCR Verum Asigna Calificación de 'AA/M' para el Municipio de Reynosa, Tamaulipas

Monterrey, Nuevo León (Diciembre 2, 2025)

El día de hoy PCR Verum asignó la calificación de largo plazo en 'AA/M' con Perspectiva 'Estable' para el Municipio de Reynosa, Tamaulipas.

La calificación se fundamenta en su robusto nivel de liquidez para hacer frente a compromisos financieros futuros, aunado a Balances Fiscales superavitarios que se han observado durante el período de estudio. Asimismo, Reynosa presenta una buena dinámica en la generación de Ingresos Propios respecto a su mezcla total, impulsados por nuevas políticas de recaudación y una amplia base industrial. También, a la fecha, el municipio presenta un nulo nivel de endeudamiento, con la expectativa de que pudiera tomar un financiamiento quirografario, no obstante, dicho monto sería poco significativo para su nivel de Ingresos. Finalmente, el municipio ha presentado históricamente un buen nivel de inversión pública con recursos propios y federales.

**Buena Generación de Ingresos Propios.** En los 9M25 los Ingresos Propios totalizaron Ps\$729.2 millones, un incremento de Ps\$67.6 millones respecto al mismo período del año anterior. Favorablemente para el municipio de Reynosa, se observa una tendencia creciente en la proporción de Ingresos Propios sobre los Ingresos Totales, donde el promedio de 2020-2024 fue de: 25.4% y al cierre del tercer trimestre de 2025 se posicionó en 26.6%. Este desempeño responde principalmente a las políticas de fortalecimiento fiscal y modernización administrativa que ha implementado el municipio, orientados a la ampliación tanto del padrón de contribuyentes como la optimización de los canales de cobro. Dentro de los Ingresos Tributarios, los Impuestos Sobre el Patrimonio (Predial + ISABI) se destacan con una variación de +16.0% al cierre de septiembre del 2025 en comparación al mes de septiembre de 2024.

Asimismo, el municipio se encuentra en proceso de regularización de los valores a las condiciones de inflación actuales y una nueva reclasificación de los predios con base en su uso de suelo. Por lo que, PCR Verum espera que la generación de Ingresos Propios se mantenga en buenos niveles hacia adelante.

**Desempeño Presupuestal Favorable.** El desempeño presupuestal del municipio de Reynosa al cierre de los últimos tres años ha presentado una muy favorable posición fiscal. Al cierre de diciembre del 2024, el Balance Fiscal se posicionó en Ps\$70.3 millones (2.2% del Ingreso Total), asimismo, al cierre de 3T25 el Balance Fiscal igualó un monto de Ps\$1,059.3 millones, incrementando en Ps\$436.8 millones en comparación con lo presentado en el 3T24 (Ps\$622.4 millones). La posición



superavitaria del Balance Fiscal es ocasionada por una buena estrategia de recaudación, la cual ha fortalecido la proporción de Ingresos; así como una buena contención en el Gasto. Por lo que PCR Verum considera que, en un mediano plazo el Balance Fiscal continuará presentando indicadores superavitarios, pese a los planes de contratación de deuda que prevé el municipio para el próximo ejercicio fiscal.

**Ahorro Interno Positivo.** A lo largo del período de análisis, el Ahorro Interno de Reynosa ha mostrado una sólida evolución, reflejo de una gestión eficiente de los recursos públicos, así como por una favorable evolución de los Ingresos Fiscales Ordinarios (IFOs). Al corte de septiembre 2025, el Ahorro Interno se ubicó en Ps\$1,214.6 millones, siendo un aumento de Ps\$280.5 millones en comparación al 3T24 y dando como resultado un indicador de Ahorro Interno / IFOS de 47.6% (3T24: 39.8%). Esto ha permitido al municipio presentar márgenes superavitarios que comparan de manera positiva contra sus pares, otorgando la flexibilidad financiera al ayuntamiento de Reynosa de hacer inversiones públicas y proyectos sociales con sus propios recursos.

**Nivel de Endeudamiento Nulo.** Al 30 de septiembre de 2025, el municipio de Reynosa no registra Deuda Directa con instituciones financieras. La ausencia de endeudamiento a lo largo de los últimos ejercicios obedece a una política presupuestal prudente donde los proyectos de inversión pública han sido financiados a través de recursos propios y federales. Es importante mencionar que, el municipio contempla la contratación de deuda quirografaria por un monto de Ps\$171.3 millones en el corto plazo, el cual tiene como objetivo de destino proyectos de obra pública, específicamente a la reparación y restauración de espacios públicos afectados tras las fuertes lluvias ocurridas en marzo del presente año. PCR Verum considera que, el monto que se pretende contratar no representa un nivel significativo en relación con los Ingresos Disponibles ( $< 0.10x$ ) presentados a lo largo de este último ejercicio, no obstante, la agencia dará seguimiento al proceso de dicha contratación.

**Buen Nivel de Inversión Pública.** La Inversión en Capital por parte del municipio ha presentado una dinámica satisfactoria en los últimos cinco años; registrando un promedio de 32.5% en el indicador de Inversión a Capital / Ingresos Totales. Al 3T25, la Inversión Pública totalizó un monto de Ps\$330.5 millones, disminuyéndose en -Ps\$123.7 millones a comparación del 3T24. Esto debido a que, se busca devengar el recurso de inversión al cierre del ejercicio presupuestal, tomando de ventaja los excedentes de los Ingresos de Libre Disposición, esto aunado a importantes inversiones de origen estatal y nacional que han impactado de manera favorable al municipio.

Entre los proyectos más relevantes que ha realizado el municipio de Reynosa se destaca la construcción y rehabilitación de las vías de comunicación, el mantenimiento de los espacios públicos y la restauración del alumbrado público. De igual manera, se encuentra en construcción la presa rompe picos “El Águila”, con el que se busca mitigar los impactos ocasionados por las fuertes lluvias e inundaciones y de forma paralela, junto con el Organismo del Agua “COMAPA Reynosa”, se han implementado proyectos de rehabilitación y restauración del drenaje sanitario, así como, programas de limpieza y desazolve de drenajes.



## Perspectiva ‘Estable’

La calificación del municipio podría aumentar en la medida que se fortalezca la proporción de Ingresos Propios sobre la mezcla total de Ingresos, aunado a una robustez en el desempeño presupuestal y que su nivel de liquidez se incremente considerablemente. Por su parte, la calificación podría modificarse a la baja en caso de que el municipio aumente su dinámica del Gasto Operativo, lo cual pudiera deteriorar tanto el Balance Primario como el Financiero, aunado al Ahorro Interno, así como un incremento significativo en su deuda pública y/o a presiones financieras en su capacidad de generar Ingresos Propios.

El municipio de Reynosa se localiza en el Estado de Tamaulipas. Actualmente tiene una extensión territorial de ~3,156.3 km<sup>2</sup> (~3.7% del Estado). La entidad limita al noroeste con el municipio de Gustavo Díaz Ordaz, al este con el municipio de Río Bravo y al sur con el municipio de Méndez; al oeste limita con el Estado de Nuevo León, en particular con el municipio de China y con el municipio de General Bravo; al norte limita con el Estado de Texas (E.U.A.), correspondiente sus límites al Condado de Hidalgo. De acuerdo con el Censo de Población y Vivienda 2020 del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) Reynosa, Tamaulipas cuenta con 704,767 habitantes (49.7% hombres – 50.3% mujeres), siendo una de las ciudades más pobladas del país y representa el 19.9% de la población total del Estado de Tamaulipas, siendo la entidad con mayor población del Estado.

## Criterios ESG

El municipio de Reynosa se encuentra en un nivel promedio en criterios ESG. En aspectos ambientales los funcionarios cuentan con certificaciones en relación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de 2030. Además, el municipio opera un centro de transferencia, que facilita la separación de residuos, destacando el reciclaje de llantas, cuyo material se tiene previsto utilizar para la elaboración de pisos de caucho para fututos parques recreativos. En materia de mitigación de cambio climático, el municipio se encuentra en proceso de construcción de la presa “El Águila”, la primera presa rompe picos de un proyecto de ocho vasos reguladores, que busca mitigar el riesgo de inundaciones por lluvias torrenciales en esta frontera.

En cuestión de Proyectos Sociales, el municipio ha realizado esfuerzos en fortalecer la educación mediante el Programa de Mejoramiento de la Infraestructura Educativa “Escuelas Dignas 2025”, que busca beneficiar a 200 escuelas de educación básica a través de la Secretaría de Bienestar Social, con un presupuesto importante para trabajadores de conserjería. Asimismo, un programa de Becas de Titulación con el cual el municipio busca financiar el proceso de titulación a los estudiantes, para facilitar la conclusión de su proceso profesional. Por otro lado, el municipio ha implementado programas sociales para apoyar la recuperación de personas con adicciones y promover la estabilidad de las familias reynosenses.

Finalmente, en temas de gobernanza la administración cuenta con prácticas sanas y de transparencia observadas a partir del ejercicio 2015, además de que se apega a la Ley de Disciplina Financiera y sube en tiempo y forma la información solicitada a su sitio de internet.



## Metodologías Aplicadas

- Finanzas Públicas (Abril 2020, aprobada en Octubre 2020).

## Analistas

**Andrea I. González Vázquez**

Analista

☎ (81) 1936-6692 Ext. 112

✉ [andrea.gonzalez@verum.mx](mailto:andrea.gonzalez@verum.mx)

**Daniel Martínez Flores**

Director General Adjunto de Análisis

☎ (81) 1936-6692 Ext. 105

✉ [daniel.martinez@verum.mx](mailto:daniel.martinez@verum.mx)

**Néstor Sánchez Ramos**

Director Asociado

☎ (81) 1936-6692 Ext. 110

✉ [nestor.sanchez@verum.mx](mailto:nestor.sanchez@verum.mx)

## Acciones de Calificación por PCR Verum

Tipo de Calificación / Instrumento	Nivel Anterior	Nivel Actual
Largo plazo		'AA/M'
Perspectiva		'Estable'

### Información Regulatoria:

Esta es una calificación inicial por lo que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. no ha realizado ninguna actualización previa, ni ha utilizado modelos o criterios diferentes a los señalados en el presente comunicado. La información financiera utilizada para el análisis y determinación de esta calificación comprende desde el 1 de enero 2020 hasta el 30 de septiembre de 2025.

El significado de las calificaciones, una explicación sobre la forma en que se determinan y la periodicidad con la que se les da seguimiento, sus particularidades, atributos y limitaciones, así como las metodologías de calificación, la estructura y proceso de votación del comité que determinó las calificaciones y los criterios para el retiro o suspensión de una calificación pueden ser consultados en nuestro sitio de internet <http://www.pcrverum.mx>.

De conformidad con la metodología de calificación antes indicada y en términos del artículo 7, fracción III, de las *Disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado de valores*, se hace notar que las calificaciones en cuestión pueden estar sujetas a actualización en cualquier momento. Las calificaciones otorgadas son una opinión con respecto a la calidad crediticia, la fortaleza financiera o la capacidad de administración de activos, o relativa al desempeño de las labores encaminadas al cumplimiento del objeto social de la emisora, todo ello con respecto a la emisora o emisión en cuestión, y por tanto no constituyen recomendación alguna para comprar, vender o mantener algún instrumento, ni para llevar al cabo algún negocio, operación o inversión.

La calificación antes indicada está basada en información proporcionada por la emisora y/u obtenida de fuentes que se asumen precisas y confiables, dentro de la cual se incluyen las cuentas públicas anuales, los avances de la cuenta pública trimestral, Leyes de Ingresos y Presupuesto de Egresos, análisis sectoriales y regulatorios, entre otras, misma que fue revisada por Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. exclusivamente en la medida necesaria y en relación al otorgamiento de las calificaciones en cuestión, de acuerdo con la metodología referida anteriormente. En ningún caso deberá entenderse que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. ha en forma alguna validado, garantizado o certificado la precisión, exactitud o totalidad de dicha información, por lo que no asume responsabilidad alguna por cualquier error u omisión o por los resultados obtenidos por el análisis de tal información.

La bondad del instrumento o solvencia de la emisora y la opinión sobre la capacidad de la emisora con respecto a la administración de activos y desempeño de su objeto social podrán verse modificadas, lo cual afectará, en su caso, al alza o a la baja las calificaciones, sin que ello implique responsabilidad alguna a cargo de Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de



C.V. Las calificaciones en cuestión consideran un análisis de la calidad crediticia o fortaleza financiera relativa a la emisora, pero no necesariamente refleja una probabilidad estadística de incumplimiento de pago. Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. emite la calificación de que se trata con apego estricto a las sanas prácticas de mercado, a la normatividad aplicable y a su Código de Conducta, el cual se puede consultar en <http://www.pcrverum.mx>.

Las calificaciones antes señaladas fueron solicitadas por el emisor (o en su nombre) por lo que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. ha percibido los honorarios correspondientes por la prestación de sus servicios de calificación. No obstante, se hace notar que Verum, Calificadora de Valores, S.A.P.I. de C.V. no ha recibido ingresos de la emisora por conceptos diferentes a los relacionados con el estudio, análisis, opinión, evaluación y dictaminación de la calidad crediticia y el otorgamiento de una calificación.

