

CONTACTOS

Ethan Devars

Associate Credit Analyst
+52 (55) 1555-5308 tel
Ethan.Devars@moodys.com

Carlo Montoya

Associate Director-Credit Analyst
+52 (55) 1555-5342 tel
CarloAlexis.GonzalezMontoya@moodys.com

Vicente Gómez Facio

Ratings Manager
+52 (55) 1555-5304 tel
Vicente.Gomez@moodys.com

SERVICIO AL CLIENTE

México
+52.55.1253.5700

COMUNICADO DE PRENSA

Moody's Local México afirma la evaluación de MQ1.mx de AFORE Coppel

ACCIÓN DE EVALUACIÓN

CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

2 de octubre de 2026

Moody's Local MX S.A. de C.V. ("Moody's Local México") afirmó hoy la evaluación de MQ1.mx otorgada a la Afore Coppel, S.A. de C.V., Administradora de Fondos para el Retiro (AFORE Coppel).

La acción de evaluación se resume en el siguiente detalle:

Tipo de evaluación	Evaluación actual	Evaluación anterior
Evaluación de calidad de gestor de inversiones	MQ1.mx	MQ1.mx

Fundamentos de la evaluación

La afirmación de la evaluación de MQ1.mx (excelente) de AFORE Coppel refleja las excelentes características en la administración de activos de esta Administradora de Fondos para el Retiro (Afore) y la ubica en el nivel más alto de la escala de calidad de gestión de inversiones de Moody's Local México.

AFORE Coppel registró MXN 656 mil millones de recursos administrados al cierre de junio 2026 con 12 millones de cuentas administradas (Posicionada en segundo lugar en el sector por cuentas administradas). AFORE Coppel forma parte junto con BanCoppel (No calificada) de Coppel Capital quien a su vez es subsidiaria de Grupo Coppel mismo que es propietario entre otros de Tiendas Coppel.

La evaluación MQ1.mx refleja la opinión favorable sobre AFORE Coppel, sustentada en: (i) su integración con Grupo Coppel, que aporta una fuerte capacidad de distribución, atención al cliente y reconocimiento de marca; (ii) su posición líder en el segmento masivo del mercado; (iii) un sólido marco de administración de riesgos e inversiones; y (iv) la experiencia y preparación técnica de su equipo directivo.

Los principales desafíos son: (i) continuar fortaleciendo el desempeño de inversión manteniendo una adecuada disciplina de riesgo; (ii) consolidar su modelo de negocio conforme a las mejores prácticas internacionales; (iii) ampliar su atractivo para segmentos con mayor capacidad de ahorro; y (iv) seguir fortaleciendo sus capacidades tecnológicas y de seguridad de la información, donde se observan avances favorables

durante 2026.

En este contexto, para comprender adecuadamente la evolución de AFORE Coppel es necesario considerar las transformaciones que se han implementado durante los últimos años en su modelo de inversión. La institución ha fortalecido significativamente sus equipos de inversiones, riesgos y análisis, incrementando las capacidades técnicas y sofisticación de sus procesos, lo que se ha traducido en portafolios más diversificados y robustos. Adicionalmente, la autorización obtenida en 2025 para operar instrumentos derivados ha ampliado el conjunto de herramientas disponibles para la gestión de inversiones, permitiendo implementar estrategias orientadas a optimizar la relación riesgo-rendimiento de los portafolios.

Asimismo, la participación en activos alternativos y vehículos internacionales, favorecida por la actualización del régimen de inversión, representa un elemento relevante para el rendimiento en el mediano y largo plazo. Se considera que estas capacidades, junto con la evolución de las estrategias de asignación de activos, podrían contribuir favorablemente al desempeño futuro de las distintas SIEFORES y sus respectivas cohortes.

Como elemento favorable adicional, se destaca la actualización que AFORE Coppel realiza actualmente a sus trayectorias de inversión (glidepaths) y prospectos de inversión, con el objetivo de fortalecer el rendimiento ajustado por riesgo y maximizar la creación de valor para los trabajadores en el mediano plazo. Este proceso cuenta con el apoyo de asesores y referentes internacionales especializados en fondos pensionarios, lo que refuerza la opinión positiva de Moody's Local México sobre la dirección estratégica adoptada por la institución.

En cuestión del perfil financiero, AFORE Coppel ha reportado de forma consistente márgenes antes de impuestos sólidos y positivos. Las métricas fueron calculadas conforme a la metodología de Moody's Local México utilizando la información financiera reportada a CONSAR. Desde 2023, estos se han mantenido por encima de 40%, alcanzando 58% a junio de 2026, tras recuperarse del mínimo de 21% registrado en 2022 por un ajuste de comisiones, resultado de una reforma federal. La entidad ha demostrado una adecuada gestión de gastos, lo que sustenta expectativas de estabilidad para el cierre de 2026 y durante 2027. Asimismo, ha mantenido niveles estables de retorno sobre capital (ROC), respaldados por la contribución de subsidiarias, la calidad de sus inversiones y un control eficiente de los costos de afiliación y traspasos, los cuales permanecen por debajo de los niveles medios de la industria. A junio de 2026, el ROC de los últimos doce meses fue de 28%, ligeramente inferior al 29.8% registrado al cierre de 2025, aunque sin evidenciar volatilidad significativa, reflejando una gestión disciplinada.

Finalmente, AFORE Coppel cuenta con una ventaja competitiva relevante derivada de su integración al ecosistema de Grupo Coppel. La amplia presencia geográfica del grupo le proporciona un canal de distribución y atención único en el mercado, que se traduce en menores costos operativos y una oferta de servicio más cercana y personalizada. Este modelo de asesoría, servicio y venta ha permitido a la institución posicionarse como líder del sistema en cuentas registradas, con alrededor de 12 millones de cuentas administradas y una participación cercana al 17% del sistema a junio de 2026.

La fortaleza de su propuesta de valor también se refleja en los resultados obtenidos en Monitor AFORE, indicador que evalúa la experiencia de los afiliados en materia de servicio al cliente. Dichos resultados son consistentes con los esfuerzos de la institución para identificar áreas de mejora e implementar estrategias orientadas a elevar la calidad de atención. Asimismo, la recuperación de flujos netos positivos constituye una señal favorable. No obstante, los traspasos continúan representando un desafío relevante para la administración, que ha implementado diversas iniciativas para mitigar este fenómeno.

Factores que pueden generar una mejora de la evaluación

→ Actualmente AFORE Coppel tiene la evaluación más alta asignada por Moody's Local México, sin embargo, se

espera observar una mejora en los rendimientos de sus Sociedades de Inversión Especializada en Fondos para el Retiro (SIEFORE), así como una mejora en sus indicadores de retención de clientes.

Factores que pueden generar un deterioro de la evaluación

→ La evaluación podría enfrentar presiones a la baja derivado de: 1) Deterioro en la calidad de los portafolios administrados que provengan de fallas en: los procesos de inversión, análisis de riesgos, operación o vulnerabilidades del sistema informático. 2) Un debilitamiento en el desempeño de los rendimientos de las inversiones con respecto a sus pares y a sus índices de referencia, que pueda comprometer la credibilidad de los clientes en la calidad del rendimiento. 3) Una disminución sustancial de los activos bajo gestión combinado con salidas masivas de las SIEFOREs o debilitamiento puntual en alguna SIEFORE que no sea reversible en un horizonte de 12 meses. 4) Finalmente, en caso de una desincorporación o disociación de Grupo Coppel sería considerado negativo.

Otras divulgaciones

La metodología o marco analítico utilizada en estas evaluaciones fue la de Metodología de evaluación de la calidad de los gestores de inversiones – 18-05-2026, favor de entrar a la página <https://www.moodyslocal.com/country/mx> para obtener una copia.

Este Comunicado de Evaluación no comunica una acción de Calificación de Crédito. Para cualquier Calificación de Crédito que se haga referencia en este Comunicado de Evaluación, consulte <https://www.moodyslocal.com/country/mx> para obtener el Informe de Calificación de Crédito más reciente.

© 2026 Moody's Corporation, Moody's Investors Service, Inc., Moody's Analytics, Inc. y/o sus licenciadores y filiales (conjuntamente "MOODY'S"). Todos los derechos reservados.

LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS EMITIDAS POR LAS FILIALES DE CALIFICACIÓN CREDITICIA DE MOODY'S CONSTITUYEN SUS OPINIONES ACTUALES RESPECTO AL RIESGO CREDITICIO FUTURO RELATIVO DE ENTIDADES, COMPROMISOS CREDITICIOS, O INSTRUMENTOS DE DEUDA O SIMILARES, Y LOS MATERIALES, PRODUCTOS, SERVICIOS E INFORMACIÓN PUBLICADA O DE CUALQUIER OTRA MANERA PUESTA A DISPOSICIÓN POR MOODY'S (COLECTIVAMENTE LOS "MATERIALES") PUEDEN INCLUIR DICHAS OPINIONES ACTUALES. MOODY'S DEFINE EL RIESGO CREDITICIO COMO EL RIESGO DERIVADO DE LA IMPOSIBILIDAD POR PARTE DE UNA ENTIDAD DE CUMPLIR CON SUS OBLIGACIONES FINANCIERAS CONTRACTUALES A SU VENCIMIENTO Y LAS PÉRDIDAS ECONÓMICAS ESTIMADAS EN CASO DE INCUMPLIMIENTO O INCAPACIDAD. CONSULTE LOS SIMBOLOS Y LAS DEFINICIONES DE CALIFICACIÓN DE MOODY'S PARA OBTENER INFORMACIÓN SOBRE LOS TIPOS DE OBLIGACIONES FINANCIERAS CONTRACTUALES ENUNCIADAS POR LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS DE MOODY'S. LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS NO HACEN REFERENCIA A NINGÚN OTRO RIESGO, INCLUIDOS A MODO ENUNCIATIVO Y NO LIMITATIVO: RIESGO DE LIQUIDEZ, RIESGO RELATIVO AL VALOR DE MERCADO O VOLATILIDAD DE PRECIOS. LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES NO CREDITICIAS ("EVALUACIONES") Y OTRAS OPINIONES INCLUIDAS EN LOS MATERIALES DE MOODY'S NO SON DECLARACIONES DE HECHOS ACTUALES O HISTÓRICOS. LOS MATERIALES DE MOODY'S PODRÁN INCLUIR ASIMISMO PREVISIONES BASADAS EN UN MODELO CUANTITATIVO DE RIESGO CREDITICIO Y OPINIONES O COMENTARIOS RELACIONADOS PUBLICADOS POR MOODY'S ANALYTICS, INC. Y/O SUS FILIALES. LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES, OTRAS OPINIONES Y MATERIALES DE MOODY'S NO CONSTITUYEN NI PROPORCIONAN ASESORAMIENTO LEGAL, DE CUMPLIMIENTO, FINANCIERO, DE INVERSIÓN NI OTRO ASESORAMIENTO PROFESIONAL, Y LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES Y OTRAS OPINIONES DE MOODY'S NO SON NI SUPONEN RECOMENDACIÓN ALGUNA PARA LA COMPRA, VENTA O MANTENIMIENTO DE TÍTULOS DE VALOR CONCRETOS. LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES, OTRAS OPINIONES Y MATERIALES DE MOODY'S NO EMITEN OPINIÓN SOBRE LA IDONEIDAD DE UNA INVERSIÓN PARA UN INVERSOR CONCRETO. MOODY'S EMITE SUS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES Y OTRAS OPINIONES Y PUBLICA O DE CUALQUIER OTRA MANERA PONE A DISPOSICIÓN SUS MATERIALES EN LA CONFIANZA Y EN EL ENTENDIMIENTO DE QUE CADA INVERSOR LLEVARÁ A CABO, CON LA DEBIDA DILIGENCIA, SU PROPIO ESTUDIO Y EVALUACIÓN DEL TÍTULO DE VALOR QUE ESTÉ CONSIDERANDO COMPRAR, CONSERVAR O VENDER.

LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES, OTRAS OPINIONES Y MATERIALES NO ESTÁN DESTINADAS PARA EL USO DE INVERSORES MINORISTAS Y SERÍA TEMERARIO E INAPROPIADO POR PARTE DE LOS INVERSORES MINORISTAS TENER EN CUENTA LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES, OTRAS OPINIONES O LOS MATERIALES DE MOODY'S AL TOMAR CUALQUIER DECISIÓN EN MATERIA DE INVERSIÓN. EN CASO DE DUDA, DEBERÍA PONERSE EN CONTACTO CON SU ASESOR FINANCIERO U OTRO ASESOR PROFESIONAL.

TODA LA INFORMACIÓN CONTENIDA EN EL PRESENTE DOCUMENTO ESTÁ PROTEGIDA POR LEY, INCLUIDA PERO NO LIMITADA A LA LEY DE DERECHOS DE AUTOR (COPYRIGHT), NO PUDIENDO PARTE ALGUNA DE DICHA INFORMACIÓN SER COPIADA O EN MODO ALGUNO REPRODUCCIÓN, RECOPIADA, TRANSMITIDA, TRANSFERIDA, DIFUNDIR, REDISTRIBUIDA O REVENDIDA, NI ARCHIVADA PARA SU USO POSTERIOR CON ALGUNO DE DICHS FINES, EN TODO O EN PARTE, EN FORMATO, MANERA O MEDIO ALGUNO POR NINGUNA PERSONA SIN EL PREVIO CONSENTIMIENTO ESCRITO DE MOODY'S. PARA MAYOR CLARIDAD, NINGUNA INFORMACIÓN CONTENIDA AQUÍ PUEDE SER UTILIZADA PARA DESARROLLAR, MEJORAR, ENTRENAR O REENTRENAR CUALQUIER PROGRAMA DE SOFTWARE O BASE DE DATOS, INCLUYENDO, PERO SIN LIMITARSE A, CUALQUIER SOFTWARE DE INTELIGENCIA ARTIFICIAL, APRENDIZAJE AUTOMÁTICO O PROCESAMIENTO DEL LENGUAJE NATURAL, ALGORITMO, METODOLOGÍA Y/O MODELO.

LAS CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES, OTRAS OPINIONES Y LOS MATERIALES DE MOODY'S NO ESTÁN DESTINADOS PARA SER UTILIZADOS POR NINGUNA PERSONA COMO UN REFERENTE, SEGÚN SE DEFINE DICHO TÉRMINO A EFECTOS REGULATORIOS, Y NO DEBEN SER UTILIZADOS EN MODO ALGUNO QUE PUDIERA DAR LUGAR A QUE SE LOS CONSIDERE COMO UN REFERENTE.

Toda la información incluida en el presente documento ha sido obtenida por MOODY'S a partir de fuentes que estima correctas y fiables. No obstante, debido a la posibilidad de error humano o mecánico, así como de otros factores, toda la información aquí contenida se proporciona "TAL Y COMO ESTÁ", sin garantía de ningún tipo. MOODY'S adopta todas las medidas necesarias para que la información que utiliza al asignar una calificación crediticia o evaluación sea de suficiente calidad y de fuentes que Moody's considera fiables, incluidos, en su caso, terceros independientes. Sin embargo, Moody's no es una firma de auditoría y no puede en todos los casos verificar o validar de manera independiente la información recibida en el proceso de calificación crediticia o evaluación o en la elaboración de los Materiales.

En la medida en que las leyes así lo permitan, MOODY'S y sus directores, oficiales, empleados, agentes, representantes, licenciadores y proveedores declinan toda responsabilidad frente a cualesquier persona o entidad con relación a pérdidas o daños indirectos, especiales, derivados o accidentales de cualquier naturaleza, derivados de o relacionados con la información aquí contenida o el uso o imposibilidad de uso de dicha información, incluso cuando MOODY'S o cualquiera de sus directores, oficiales, empleados, agentes, representantes, licenciadores o proveedores fuera advertido previamente de la posibilidad de dichas pérdidas o daños, incluido pero no limitado a: (a) lucro cesante presente o futuro o (b) cualquier pérdida o daño que surja cuando el instrumento financiero en cuestión no sea objeto de una calificación crediticia o evaluación concreta otorgada por MOODY'S.

En la medida en que las leyes así lo permitan, MOODY'S y sus directores, oficiales, empleados, agentes, representantes, licenciadores y proveedores exime de cualquier responsabilidad con respecto a pérdidas o daños directos o indemnizatorios causados a cualquier persona o entidad, incluido pero no limitado a, negligencia (pero excluyendo fraude, conducta dolosa o cualquier otro tipo de responsabilidad que, en aras de la claridad, no pueda ser excluida por ley), por parte de MOODY'S o cualquiera de sus directores, oficiales, empleados, agentes, representantes, licenciadores o proveedores, o con respecto a toda contingencia dentro o fuera del control de cualquiera de los anteriores, derivada de o relacionada con la información aquí contenida o el uso o imposibilidad de uso de tal información.

MOODY'S NO OTORGA NI OFRECE GARANTÍA ALGUNA, EXPRESA O IMPLÍCITA, CON RESPECTO A LA PRECISIÓN, OPORTUNIDAD, EXHAUSTIVIDAD, COMERCIALIZACIÓN O IDONEIDAD PARA UN FIN DETERMINADO SOBRE CALIFICACIONES CREDITICIAS, EVALUACIONES Y DEMÁS OPINIONES O INFORMACIÓN.

Moody's Investors Service, Inc., agencia de calificación crediticia, subsidiaria de propiedad total de Moody's Corporation ("MCO"), informa por la presente que la mayoría de los emisores de títulos de deuda (incluidos bonos corporativos y municipales, obligaciones, notas y pagarés) y acciones preferentes calificados por Moody's Investors Service, Inc. han acordado, con anterioridad a la asignación de cualquier calificación, abonar a Moody's Investors Service, Inc. por sus servicios de opinión y calificación. MCO y todas las entidades de MCO que emiten calificaciones bajo la marca "Moody's Ratings" ("Moody's Ratings") también mantienen políticas y procedimientos para garantizar la independencia de las calificaciones y los procesos de asignación de calificaciones crediticias de Moody's Ratings. La información relativa a ciertas afiliaciones que pudieran existir entre directores de MCO y entidades calificadas, y entre entidades que tienen asignadas calificaciones crediticias de Moody's Investors Service y asimismo han notificado públicamente a la SEC que poseen una participación en MCO superior al 5%, se publica anualmente en ir.moody's.com bajo el capítulo de "Investor Relations - Corporate Governance - Charter and Governance Documents- Director and Shareholder Affiliation Policy" ("Relaciones con Inversores - Gestión Corporativa - Documentos Constitutivos y de Gobernanza - Política sobre Relaciones entre Directores y Accionistas").

Moody's SF Japan K.K., Moody's Local AR Agente de Calificación de Riesgo S.A., Moody's Local BR Agência de Classificação de Risco LTDA, Moody's Local MX S.A. de C.V., I.C.V., Moody's Local PE Clasificadora de Riesgo S.A., y Moody's Local PA Clasificadora de Riesgo S.A., Moody's Local CR Clasificadora de Riesgo S.A., Moody's Local ES S.A. de CV Clasificadora de Riesgo, Moody's Local RD Sociedad Clasificadora de Riesgo S.R.L. y Moody's Local GT S.A. (conjuntamente, las "Moody's Non-NRSRO CRAs", por sus siglas en inglés) son subsidiarias de agencias de calificación crediticia de propiedad total indirecta de MCO. Ninguna de las Moody's Non-NRSRO CRAs es una Organización Reconocida Nacionalmente como Organización Estadística de Calificación Crediticia.

Términos adicionales solo para Australia: Cualquier publicación en Australia de este documento se realiza conforme a la Licencia de Servicios Financieros en Australia de la filial de MOODY'S, Moody's Investors Service Pty Limited ABN 61 003 399 657 AFSL 336969 y/o Moody's Analytics Australia Pty Ltd ABN 94 105 136 972 AFSL 383569 (según corresponda). Este documento está destinado únicamente a "clientes mayoristas" según lo dispuesto en el artículo 761G de la Ley de Sociedades de 2001. Al acceder a este documento desde cualquier lugar dentro de Australia, usted declara ante MOODY'S ser un "cliente mayorista" o estar accediendo al mismo como un representante de aquél, así como que ni usted ni la entidad a la que representa divulgarán, directa o indirectamente, este documento ni su contenido a "clientes minoristas" según se desprende del artículo 761G de la Ley de Sociedades de 2001. Las calificaciones crediticias de MOODY'S son opiniones sobre la calidad crediticia de una obligación de deuda del emisor y no sobre los valores de capital del emisor ni ninguna otra forma de instrumento que se encuentre a disposición de clientes minoristas.

Términos adicionales solo para India: Las calificaciones crediticias, Evaluaciones, otras opiniones y Materiales de Moody's no están destinados a ser utilizados ni deben ser confiados por usuarios ubicados en India en relación con valores cotizados o propuestos para su cotización en bolsas de valores de la India.

Términos adicionales con respecto a las Opiniones de Segunda Parte y las Evaluaciones de Cero Emisiones Netas (según se definen en los Símbolos y Definiciones de Calificaciones de Moody's Ratings): Por favor notar que ni una Opinión de Segunda Parte ("OSP") ni una Evaluación de Cero Emisiones Netas ("NZA") son "calificaciones crediticias". La emisión de OSP y NZA no es una actividad regulada en muchas jurisdicciones, incluida Singapur. UE: En la Unión Europea, Moody's Deutschland GmbH y Moody's France SAS prestan servicios como revisores externos de conformidad con los requisitos aplicables del Reglamento de Bonos Verdes de la UE. JAPÓN: En Japón, el desarrollo y la provisión de OSP y NZA se clasifican como "Negocios Secundarios", no como "Negocios de Calificación Crediticia", y no están sujetos a las regulaciones aplicables a los "Negocios de Calificación Crediticia" según la Ley de Instrumentos Financieros y la Ley de Intercambio de Japón y su regulación relevante. RPC: Cualquier OSP: (1) no constituye una Evaluación de Bonos Verdes de la RPC según se define en las leyes o regulaciones pertinentes de la RPC; (2) no puede incluirse en ninguna declaración de registro, circular de oferta, prospecto ni en ningún otro documento presentado a las autoridades regulatorias de la RPC ni utilizarse para cumplir con ningún requisito de divulgación regulatoria de la RPC; y (3) no puede utilizarse en la RPC para ningún propósito regulatorio ni para ningún otro propósito que no esté permitido por las leyes o regulaciones pertinentes de la RPC. Para los fines de este descargo de responsabilidad, "RPC" se refiere a la parte continental de la República Popular China, excluyendo Hong Kong, Macao y Taiwán.