



Fresnillo plc
21 Upper Brook Street
London W1K 7PY
United Kingdom
www.fresnilloplc.com

17 May 2022

Fresnillo plc – AGM Statement

Fresnillo plc (the "Company") will hold its Annual General Meeting today. Chairman Mr Alejandro Baillères will make the following statement:

It is a privilege to be presenting to you today in my first AGM as Fresnillo, plc's Chairman.

I would like to begin by paying tribute to our former Chairman, and my father, Alberto Baillères. Don Alberto was a remarkable man who achieved many milestones in his life, but never forgot what was most important. He led Fresnillo with distinction for many years. As a Board, we continue to miss his leadership, and as a son, I continue to miss my father. I am absolutely committed to building on his legacy to create a stronger and more resilient company, while remaining faithful to his values.

Our Purpose is to contribute to the wellbeing of people through the sustainable mining of silver and gold. I am proud to tell you that in 2021, we remained committed to this purpose which continues to be at the heart of how we think and act. Our purpose has supported our people and their communities through what were, at times, difficult and demanding days.

As we anticipated, the pandemic again disrupted our activities in 2021, although not to the same extent as the previous year. The introduction of new labour legislation added to the challenges we faced and caused additional disruption, primarily at our underground mines.

A fourth wave of Covid-19 reached Mexico at the end of the year. Though we are thankful this variant presented a lesser health risk, it still impacted us due to higher rates of covid-related staff absenteeism. The safety and well-being of our people is our priority and our covid protocols were effective in limiting the spread. Nonetheless, this did have an impact on production, though I am pleased to say this has now lessened.

A second major challenge to the business was presented by the labour reform in Mexico restricting the ability to subcontract labour, which came into effect from 1st September 2021. This resulted in the requirement to internalise a high proportion of our contractor workforce. Historically, a trained and motivated contractor workforce has been a key aspect of our way of working and the reform has necessitated significant work. Ultimately, we believe that although the move away from outsourcing will be a challenge in the short term, in the medium and long term it will lead to a more cohesive and resilient workforce.

Despite these, we delivered a credible performance. Silver production of 53.1 moz (including Silverstream), was marginally below guidance, but flat versus 2020. Gold production of 751.2 koz, was ahead of guidance, down 2.4% versus the previous year. We have started 2022 in line with our expectations and our guidance is unchanged.

We reported US\$2,847.9 million in adjusted revenue, an increase of 9.2%, primarily due to better precious metals prices. Gross profit rose year-on-year by 6.5% to US\$936.9 million. Generating returns for our shareholders is key and a priority - we declared an interim dividend of 9.90 US cents per share, with a final dividend of 24.0 US cents per share, bringing the total for the year to 33.9 US cents per share, in line with our consistent dividend policy.

We made good progress on our development projects in the year. The new Juanicipio mine was completed at the end of 2021 as planned. However, approval to complete the tie-in to the national power grid was not granted by Comisión Federal de Electricidad (CFE) -a government company- before year end as expected. The mill commissioning timeline was therefore extended to midyear. Similar delays also affected the start-up of the new Pyrites Plant at the Fresnillo mine.

Our long term growth pipeline remains strong. We continue to invest heavily in our exploration efforts and we are making steady progress with our next development projects at Rodeo and Orisyvo, which will contribute to gold production in the following years.

In April 2021, we announced a number of Board changes that took effect at the AGM in June, including my appointment as Chairman. We were delighted to welcome two new Directors to the Board, Héctor Rangel and Eduardo Cepeda who have already brought valuable insights to our meetings. Your Board continues to function extremely well, providing leadership, insight and challenge to the executive team, not least a focus on our culture and remaining faithful to our purpose and values. This includes promoting the participation of women in our workforce, with the total percentage of women increasing to 11.0% in 2021 from 9.7% in the previous year. Our Board composition during 2021 meant that we were one of the most gender progressive companies in Mexico according to both the 50/50 Women on Boards Gender Diversity Index and the Women Corporate Directors Foundation.

We are committed to playing our part in fighting climate change by mitigating our environmental impact wherever possible. We have completed our project in Herradura to install dual fuel engines that run on both Liquid Natural Gas (LNG) and diesel as planned and anticipate seeing the first environmental and cost benefits in 2022, as both our diesel consumption and CO₂ footprint decrease. We are focused on achieving our target of using wind power to provide 75% of our electricity by 2030 and continue to analyse our Energy Strategy in order to pursue a decarbonisation pathway that will be operationally and technologically viable.

The Board has also continued to monitor management's efforts to ensure that the working environment is a healthy and safe one; both through the ongoing Covid-19 related measures in place at our sites as well as reinforcing the implementation of the 'I Care, We Care' safety programme throughout our operations.

Though we remain cautious, we face the future with confidence. Challenges do remain - in common with other industry sectors, the labour market remains tight, with considerable competition for talent in addition to increased cost pressures and disruption on supply chains. However, I am pleased to say we have built up our resilience in 2021 and equipped Fresnillo with the strength and attributes to continue delivering long-term value to all our stakeholders.

As always, I would like to close by thanking all our people for their commitment and hard work during the year and our shareholders for their support.

-Ends-

For further information, please visit our website www.fresnilloplc.com or contact:

FRESNILLO PLC

Tel: +44 (0)20 7399 2470

London Office

Gabriela Mayor, Head of Investor Relations

Patrick Chambers

Mexico City Office

Tel: +52 55 52 79 3206

Ana Belem Zárate

POWERSCOURT

Tel: +44 (0)7793 858 211

Peter Ogden

ABOUT FRESNILLO PLC

Fresnillo plc is the world's largest primary silver producer and Mexico's largest gold producer, listed on the London and Mexican Stock Exchanges under the symbol FRES.

Fresnillo plc has seven operating mines, all of them in Mexico - Fresnillo, Saucito, Ciénega (including Las Casas Rosario & Cluster Cebollitas), Herradura, Soledad-Dipolos¹, Noche Buena and San Julián (Veins and Disseminated Ore Body), two development projects - the Pyrites Plant at Fresnillo and Juanicipio, both of which have been completed but approvals to operate are pending, and three advanced exploration projects – Orisyvo, Rodeo and Guanajuato, as well as a number of other long term exploration prospects.

Fresnillo plc has mining concessions and exploration projects in Mexico, Peru and Chile.

Fresnillo plc has a strong and long tradition of exploring, mining, a proven track record of mine development, reserve replacement, and production costs in the lowest quartile of the cost curve for silver.

Fresnillo plc's goal is to maintain the Group's position as the world's largest primary silver company and Mexico's largest gold producer.

¹ Operations at Soledad-Dipolos are currently suspended.

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

Information contained in this announcement may include 'forward-looking statements'. All statements other than statements of historical facts included herein, including, without limitation, those regarding the Fresnillo Group's intentions, beliefs or current expectations concerning, amongst other things, the Fresnillo Group's results of operations, financial position, liquidity, prospects, growth, strategies and the silver and gold industries are forward-looking statements. Such forward-looking statements involve risk and uncertainty because they relate to future events and circumstances. Forward-looking statements are not guarantees of future performance and the actual results of the Fresnillo Group's operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates, may differ materially from those described in, or suggested by, the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the results of operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in subsequent periods. A number of factors could cause results and developments to differ materially from those expressed or implied by the forward-looking statements including, without limitation, general economic and business conditions, industry trends, competition, commodity prices, changes in regulation, currency fluctuations (including the US dollar and Mexican Peso exchange rates), the Fresnillo Group's ability to recover its reserves or develop new reserves, including its ability to convert its resources into reserves and its mineral potential into resources or reserves, changes in its business strategy and political and economic uncertainty.

LEI: 549300JXWHIUV5J0XV8I



Fresnillo plc
21 Upper Brook Street
Londres W1K 7PY
Reino Unido
www.fresnilloplc.com

17 de Mayo de 2022

Fresnillo plc – Declaración de la Asamblea General Anual

Fresnillo plc (la "Compañía") celebrará hoy su Asamblea General Anual (AGA). El Presidente Sr. Alejandro Baillères hará la siguiente declaración:

Es un privilegio presentarles hoy en mi primera AGA como Presidente de Fresnillo plc.

Quisiera empezar rindiendo homenaje a nuestro anterior Presidente, y mi padre, Alberto Baillères. Don Alberto fue un hombre notable que logró muchos hitos en su vida, pero nunca olvidó lo que era más importante. Dirigió Fresnillo con distinción durante muchos años. Como Consejero, seguimos extrañando su liderazgo, y como hijo, sigo extrañando a mi padre. Estoy absolutamente comprometido a construir sobre su legado para crear una empresa más fuerte y resistente, sin dejar de ser fiel a sus valores.

Nuestro Propósito es contribuir al bienestar de las personas a través de la minería sustentable de plata y oro. Me enorgullece decirles que en 2021 seguimos comprometidos con este propósito que sigue siendo el centro de nuestra forma de pensar y actuar. Nuestro propósito ha sido apoyar a nuestra gente y sus comunidades a través de lo que fueron, en ocasiones, días difíciles y exigentes.

Como anticipamos, la pandemia volvió a afectar nuestras actividades en 2021, aunque no en la misma medida que el año anterior. La introducción de una nueva legislación laboral se sumó a los desafíos que enfrentamos y causó una interrupción adicional, principalmente en nuestras minas subterráneas.

Una cuarta ola de Covid-19 llegó a México a finales de año. Aunque estamos agradecidos de que esta variante presentara un menor riesgo para la salud, aun así nos afectó debido a las tasas más altas de ausentismo del personal relacionado con el covid. La seguridad y el bienestar de nuestra gente es nuestra prioridad y nuestros protocolos covid fueron efectivos para limitar la propagación. No obstante, esto tuvo un impacto en la producción, aunque me complace decir que esto ha disminuido.

Un segundo desafío importante para el negocio lo presentó la reforma laboral en México que restringe la capacidad de subcontratar mano de obra, que entró en vigencia el 1 de septiembre de 2021. Esto resultó en el requisito de internalizar una alta proporción de nuestra fuerza laboral de los contratistas. Históricamente, una fuerza laboral de contratistas capacitada y motivada ha sido un aspecto clave de nuestra forma de trabajar y la reforma ha requerido un trabajo significativo. En última instancia, creemos que, si bien alejarse de la subcontratación será un desafío a corto plazo, a mediano y largo plazo conducirá a una fuerza laboral más unida y resiliente.

A pesar de esto, logramos un desempeño meritorio. La producción de plata de 53.1 moz (incluido Silverstream) estuvo marginalmente por debajo del objetivo, pero se mantuvo estable en comparación con 2020. La producción de oro de 751.2 koz estuvo por encima del objetivo, un 2.4 % menor que el año anterior. Hemos comenzado 2022 en línea con nuestras expectativas y nuestro objetivo no ha cambiado.

Reportamos US\$2,847.9 millones en ingresos ajustados, un incremento de 9.2%, principalmente debido a mejores precios de metales preciosos. La utilidad bruta incrementó año con año 6.5% a US\$936.9 millones. Generar retornos para nuestros accionistas es clave y una prioridad: declaramos un dividendo interino de 9.90 centavos de dólar por acción, con un dividendo final de 24.0 centavos de dólar por acción, lo que eleva el total del año a 33.9 centavos de dólar por acción, en línea con nuestra política consistente de dividendos.

Tuvimos un buen progreso en nuestros proyectos de desarrollo en el año. La nueva mina Juanicipio se completó a fines de 2021 según lo planeado. Sin embargo, la aprobación para completar la conexión a la red eléctrica nacional no fue otorgada por la Comisión Federal de Electricidad (CFE) -una empresa gubernamental- antes de fin de año como se esperaba. Por lo tanto, el cronograma de puesta en marcha del molino se extendió hasta mediados de año. Retrasos similares también afectaron la puesta en marcha de la nueva Planta de Piritas en la mina Fresnillo.

Nuestro portafolio de crecimiento a largo plazo sigue siendo sólido. Continuamos invirtiendo fuertemente en nuestros esfuerzos de exploración y estamos logrando un progreso constante con nuestros próximos proyectos de desarrollo en Rodeo y Orisyvo, los cuales contribuirán a la producción de oro en los próximos años.

En abril de 2021, anunciamos una serie de cambios en el Consejo que entraron en vigor en la AGA de junio, incluido mi nombramiento como Presidente. Estuvimos encantados de dar la bienvenida a dos nuevos Consejeros al Consejo, Héctor Rangel y Eduardo Cepeda, quienes ya han aportado valiosos conocimientos a nuestras reuniones. Su Consejo continúa funcionando extremadamente bien, brindando liderazgo, conocimiento y desafío al comité ejecutivo, además de un enfoque en nuestra cultura y permanecer fiel a nuestro propósito y valores. Esto incluye promover la participación de las mujeres en nuestra fuerza laboral, con un aumento del porcentaje total de mujeres del 11.0 % en 2021 vs. 9.7 % del año anterior. La composición de nuestro Consejo durante 2021 significó que fuéramos una de las empresas más progresistas en materia de género en México según el Índice de Diversidad de Género 50/50 de Mujeres en Consejos y la Fundación de Mujeres Directoras Corporativas.

Estamos comprometidos a desempeñar nuestro papel en la lucha contra el cambio climático mitigando nuestro impacto ambiental siempre que sea posible. Hemos completado nuestro proyecto en Herradura para instalar motores de combustible dual que funcionan tanto con gas natural licuado (GNL) como con diésel según lo planeado y anticipamos ver los primeros beneficios ambientales y de costos en 2022, a medida que disminuyan tanto nuestro consumo de diésel como nuestra huella de CO2. Estamos enfocados en lograr nuestro objetivo de usar energía eólica para proporcionar el 75% de nuestra electricidad para 2030 y continuamos analizando nuestra estrategia energética para seguir un camino de descarbonización que sea operativa y tecnológicamente viable.

El Consejo también ha continuado monitoreando los esfuerzos de la gerencia para asegurar que el ambiente de trabajo sea saludable y seguro; tanto a través de las medidas en curso relacionadas con Covid-19 implementadas en nuestros sitios como reforzando la implementación del programa de seguridad "Me Cuido, Nos Cuidamos" en todas nuestras operaciones.

Aunque nos mantenemos cautelosos, enfrentamos el futuro con confianza. Los desafíos persisten: al igual que otros sectores de la industria, el mercado laboral sigue siendo ajustado, con una competencia considerable por el talento además de mayores presiones de costos e interrupciones en las cadenas de suministro. Sin embargo, me complace decir que hemos desarrollado nuestra resiliencia en 2021 y equipado a Fresnillo con la fortaleza y los atributos para continuar brindando valor a largo plazo a todos nuestros accionistas.

Como siempre, me gustaría cerrar agradeciendo a toda nuestra gente por su compromiso y arduo trabajo durante el año ya nuestros accionistas por su apoyo.

-Fin-

Para mayor información, por favor visitar nuestra página web www.fresnilloplc.com o contactar:

FRESNILLO PLC

Tel: +44 (0)20 7399 2470

Oficina de Londres

Gabriela Mayor, Head of Investor Relations

Patrick Chambers

Oficina de la Ciudad de México

Tel: +52 55 52 79 3206

Ana Belem Zárate

POWERSCOURT

Tel: +44 (0)7793 858 211

Peter Ogden

ACERCA DE FRESNILLO PLC

Fresnillo plc es el mayor productor primario de plata del mundo y el mayor productor de oro en México, listado en la Bolsa de Valores de Londres y de México bajo el símbolo FRES.

Fresnillo plc tiene siete minas en operación, todas ellas en México - Fresnillo, Saucito, Ciénega (incluyendo Las Casas Rosario & Cluster Cebollitas), Herradura, Soledad-Dipolos¹, Noche Buena y San Julián (Vetas y Cuerpo de Mineral Diseminado), dos proyectos en desarrollo - la Planta de Piritas en Fresnillo y Juanicipio, ambos han sido terminados sin embargo las aprobaciones para operar están pendientes, y tres proyectos avanzados de exploración – Orisyvo, Rodeo y Guanajuato, así como un número de otros prospectos de exploración de largo plazo.

Fresnillo plc tiene concesiones mineras y proyectos de exploración en México, Perú y Chile.

Fresnillo plc tiene una fuerte y larga tradición en exploración, minería, un historial probado de desarrollo minero, reposición de reservas y de costos de producción en el cuartil más bajo de la curva de costos de plata.

El objetivo de Fresnillo plc es el mantener la posición del Grupo como la mayor compañía primaria de plata a nivel mundial y el mayor productor de oro en México.

¹ Las operaciones en Soledad-Dipolos se encuentran suspendidas actualmente.

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

La información contenida en este anuncio puede incluir 'declaraciones de hechos a futuro'. Todas las declaraciones que no sean declaraciones de hechos históricos incluidas en el presente, incluyendo, sin limitación, aquellas relativas a las intenciones, creencias o expectativas actuales de Grupo Fresnillo en relación, entre otras cosas, con los resultados de operaciones, posición financiera, liquidez, prospectos, crecimiento, estrategias y las industrias de plata y oro de Grupo Fresnillo son declaraciones de hechos a futuro. Dichas declaraciones de hechos a futuro involucran riesgo e incertidumbre debido a que se relacionan con hechos y circunstancias futuros. Las declaraciones de hechos a futuro no son garantías de desempeño futuro y los resultados reales de las operaciones, posición financiera y liquidez de Grupo Fresnillo, y el desarrollo de los mercados y la industria en los que Grupo Fresnillo opera, pueden diferir de manera importante de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones de hechos a futuro contenidas en este documento. Además, aún si los resultados de operaciones, posición financiera y liquidez, y el desarrollo de los mercados y la industria en los que Grupo Fresnillo opera son consistentes con las declaraciones de hechos a futuro contenidas en este documento, esos resultados o desarrollos pueden no ser indicativos de resultados o desarrollos en períodos posteriores. Cierta cantidad de factores podrían causar resultados y desarrollos que difieran de manera importante de aquellos expresados o insinuados por las declaraciones de hechos a futuro, incluyendo, sin limitación, condiciones económicas y comerciales generales, tendencias de la industria, competencia, precios de productos básicos, cambios en los reglamentos, fluctuaciones de divisas (incluyendo los tipos de cambio entre el dólar estadounidense y el peso mexicano), la capacidad de Grupo Fresnillo para recuperar sus reservas o desarrollar nuevas reservas, incluyendo su capacidad para convertir sus recursos en reservas y su potencial mineral en recursos o reservas, cambios en su estrategia comercial e incertidumbre política y económica.

LEI: 549300JXWHIUV5J0XV8I