



Fresnillo plc  
21 Upper Brook Street  
London W1K 7PY  
United Kingdom  
[www.fresnillopcl.com](http://www.fresnillopcl.com)

20 May 2025

### Fresnillo plc – AGM Statement

**Fresnillo plc will hold its Annual General Meeting today. Chairman Mr Alejandro Baillères will make the following statement:**

“Good morning and thank you for joining us today. It remains a privilege to be presenting to you as your Chairman. 2024 was a strong year for Fresnillo.

We delivered a significant increase in profitability as our positive production performance and focus on costs was enhanced by high silver and gold prices.

While we expect to continue facing challenges in the years ahead, the encouraging attitude towards the private sector in different industries shown by the new administration in Mexico, coupled with our own operational efficiencies and exciting project pipeline, are sources for cautious optimism.

Silver production was in line with our guidance, where good performances at San Julián Veins, Saucito and Juanicipio helped to offset lower output at San Julián DOB and Fresnillo. Gold production was ahead of guidance due to a strong increase in production at Fresnillo, Saucito and San Julián Veins, as well as an effective turnaround at Herradura.

The team has worked extremely hard to improve the operating performance of our mine sites and I would like to acknowledge their outstanding efforts.

A good example is the turnaround at Ciénega, where both performance and prospects have been improved. At the start of the year, we believed that the mine had only a limited future. However, we have seen excellent results and positive cashflow, with exploration activities opening up new areas that may have the potential to contribute to production in the future.

We achieved US\$3.6 billion in adjusted revenue, up 27% year-on-year, primarily due to higher prices, supported by our positive production performance.

Gross profit more than doubled, up nearly 150% to over US\$1.2 billion, driven by higher revenue and lower costs, primarily due to our cost reduction initiatives and efficiencies and, to a lesser extent, the favourable effect of the devaluation of the Mexican peso vs US dollar. These factors partially offset inflationary headwinds during the year.

We declared an interim dividend of 6.4 US cents per share, with a final dividend of 26.1 US cents per share, bringing the total for the year to 32.5 US cents per share, in line with our dividend policy. Additionally, this year, following a comprehensive review of the Group's financial position, our strong balance sheet, and the expected generation of positive free cash flow in the coming years, we confirmed a one-off special dividend of 41.8 US cents per share.

Overall, in 2024 we returned US\$547.5 million to shareholders in the form of dividends.

During the year, Mexico welcomed a new President. We have appreciated the greater dialogue with the new administration and this bodes well for the future. We believe we can look forward to a more supportive business environment – one that will provide greater certainty for the mining industry in Mexico, while also helping us to achieve our ambitious targets around the use of renewable energy.

Alongside our performance improvement initiatives, we are continuing to advance our exploration pipeline.

In particular, we have made good progress at Rodeo and Tajitos, as well as at Guanajuato, where the discovery of significant silver-rich veins is giving rise to optimistic forecasts.

We are also maintaining investment in early-stage prospects and are actively pursuing potential acquisition targets.

Our purpose is to contribute to the wellbeing of people through the sustainable mining of silver and gold. Our workforce is a cornerstone of this, and I am pleased to note that our underlying safety metrics again showed improvement.

However, the fact that we experienced the fatalities of two contractors during the year shows that we must never pause our safety efforts.

We have continued to make progress in sustainability matters that are critical to our business and underline our commitment to be a responsible corporate citizen. For example, we have made significant progress in increasing our renewable electricity consumption and replacing freshwater with municipal treated wastewater in our industrial processes. Those efforts continue.

I would also like to provide a short update on your Board.

Bárbara Garza Lagüera stepped down having served as an Independent NED for ten years. Charlie Jacobs also ceased to be an Independent NED, and Senior Independent Director, but remains on the Board as a Non-Independent NED, while Juan Bordes did not stand for re-election. I would like to thank all three for their service and I look forward to continuing to work with Charlie in the years ahead.

We were pleased to appoint Dame Judith Macgregor as Senior Independent Director, and also Luz Adriana Ramírez and Rosa Vázquez as Independent NEDs.

I would like to congratulate our management team once again on a strong performance in 2024, a year in which we made considerable operational and financial progress, while delivering significant value to our shareholders.

Looking ahead, there remains much geopolitical instability, but I am encouraged by a more business-friendly environment in Mexico.

Overall, the long-term outlook seems positive.

We anticipate that at least one of the prospects in our exploration pipeline will join our development portfolio in the coming two to three years, and expect our investments in exploration in Mexico, Chile and Peru to make good progress.

We also see a positive outlook for prices with demand for silver and gold increasing, largely in line with the shift towards green technologies and of course the safe haven offered by gold in these turbulent times.

I would like to close by thanking my Board colleagues, the management team and our employees for their dedication, and our shareholders for your continued support.”

-Ends-

For further information, please visit our website [www.fresnilloplc.com](http://www.fresnilloplc.com) or contact:

#### **FRESNILLO PLC**

*London Office*

Tel: +44 (0)20 7399 2470

Gabriela Mayor, Head of Investor Relations

Mark Mochalski

*Mexico City Office*

Tel: +52 55 52 79 3206

Ana Belem Zárate

#### **SODALI**

Peter Ogden

Tel: +44 (0)7793 858 211

#### **ABOUT FRESNILLO PLC**

Fresnillo plc is the world's largest primary silver producer and Mexico's largest gold producer, listed on the London and Mexican Stock Exchanges under the symbol FRES.

Fresnillo plc has eight operating mines, all of them in Mexico - Fresnillo, Saucito, Juanicipio, Cié nega, Herradura, Soledad-Dipolos<sup>1</sup>, Noche Buena and San Julián Veins and four advanced exploration projects - Orisyvo, Rodeo, Guanajuato and Tajitos as well as a number of other long term exploration prospects.

Fresnillo plc has mining concessions and exploration projects in Mexico, Peru and Chile.

Fresnillo plc's goal is to maintain the Group's position as the world's largest primary silver company and Mexico's largest gold producer.

<sup>1</sup> Operations at Soledad-Dipolos are currently suspended.

## **FORWARD-LOOKING STATEMENTS**

Information contained in this announcement may include 'forward-looking statements'. All statements other than statements of historical facts included herein, including, without limitation, those regarding the Fresnillo Group's intentions, beliefs or current expectations concerning, amongst other things, the Fresnillo Group's results of operations, financial position, liquidity, prospects, growth, strategies and the silver and gold industries are forward-looking statements. Such forward-looking statements involve risk and uncertainty because they relate to future events and circumstances. Forward-looking statements are not guarantees of future performance and the actual results of the Fresnillo Group's operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates, may differ materially from those described in, or suggested by, the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the results of operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in subsequent periods. A number of factors could cause results and developments to differ materially from those expressed or implied by the forward-looking statements including, without limitation, general economic and business conditions, industry trends, competition, commodity prices, changes in regulation, currency fluctuations (including the US dollar and Mexican Peso exchange rates), the Fresnillo Group's ability to recover its reserves or develop new reserves, including its ability to convert its resources into reserves and its mineral potential into resources or reserves, changes in its business strategy and political and economic uncertainty.



Fresnillo plc  
21 Upper Brook Street  
Londres W1K 7PY  
Reino Unido  
[www.fresnilloplc.com](http://www.fresnilloplc.com)

20 de Mayo 2025

### Fresnillo plc – AGA Declaración

**Fresnillo plc celebrará hoy su Asamblea General Anual. El Presidente, Sr. Alejandro Baillères, hará la siguiente declaración:**

“Buenos días y gracias por acompañarnos hoy. Sigue siendo un privilegio presentarme ante ustedes como su Presidente. El 2024 fue un año fuerte para Fresnillo.

Logramos un aumento significativo en la rentabilidad, ya que nuestro desempeño positivo de producción y enfoque en los costos se vieron mejorados por los altos precios de la plata y el oro.

Si bien esperamos seguir enfrentando desafíos en los próximos años, la actitud alentadora hacia el sector privado en diferentes industrias mostrada por la nueva administración en México, junto con nuestras propias eficiencias operativas y nuestra interesante cartera de proyectos, son fuentes de un optimismo cauteloso.

La producción de plata estuvo en línea con nuestra guía, donde los buenos desempeños en San Julián Vetas, Saucito y Juanicipio ayudaron a compensar la menor producción en San Julián DOB y Fresnillo. La producción de oro superó a las previsiones debido a un fuerte aumento de la producción en Fresnillo, Saucito y San Julián Vetas, así como un cambio efectivo en Herradura.

El equipo ha trabajado arduamente para mejorar el rendimiento operativo de nuestras minas y me gustaría reconocer sus esfuerzos sobresalientes.

Un buen ejemplo es el cambio de rumbo en Ciénega, donde tanto el rendimiento como las perspectivas han mejorado. A principios de año, creímos que la mina tenía un futuro limitado. Sin embargo, hemos visto excelentes resultados y un flujo de caja positivo, con actividades de exploración que abren nuevas áreas que pueden tener el potencial de contribuir a la producción en el futuro.

Logramos US\$3.6 mil millones en ingresos ajustados, un aumento del 27% en comparación con el año anterior, principalmente debido a precios más altos, respaldado por nuestro desempeño positivo en la producción.

La utilidad bruta más que se duplicó, casi un 150% a más de US\$1.2 mil millones, impulsada por mayores ventas y menores costos, principalmente debido a nuestras iniciativas de reducción de costos y eficiencias y, en menor medida, al efecto favorable de la devaluación del peso mexicano frente al dólar estadounidense. Estos factores compensaron parcialmente las corrientes inflacionarias durante el año.

Declaramos un dividendo semestral de 6.4 centavos de dólar por acción, con un dividendo final de 26.1 centavos de dólar por acción, lo que equivale a un total en el año de 32.5 centavos de dólar por acción, en línea con nuestra política de dividendos. Adicionalmente, este año, tras una revisión exhaustiva de la posición financiera del Grupo, nuestro sólido balance y la generación esperada de flujo de efectivo positivo en los próximos años, confirmamos un dividendo especial único de 41.8 centavos de dólar por acción.

En total, en 2024 distribuimos US\$547.5 millones de dólares a los accionistas en forma de dividendos.

Durante el año, México dio la bienvenida a un nuevo presidente. Hemos apreciado el mayor diálogo con la nueva administración y esto es un buen augurio para el futuro. Creemos que podemos esperar un entorno de negocios más favorable, uno que brinde mayor certidumbre a la industria minera en México, al mismo tiempo que nos ayude a alcanzar nuestros ambiciosos objetivos en torno al uso de energía renovable.

Junto con nuestras iniciativas de mejora del desempeño, seguimos avanzando en nuestro portafolio de exploración.

En particular, hemos avanzado mucho en Rodeo y Tajitos, así como en Guanajuato, donde el descubrimiento de importantes vetas ricas en plata está dando lugar a pronósticos optimistas.

También mantenemos la inversión en prospectos en etapa inicial y buscamos activamente posibles objetivos de adquisición.

Nuestro propósito es contribuir al bienestar de las personas a través de la minería sostenible de plata y oro. Nuestra fuerza laboral es una piedra angular de esto, y me complace observar que nuestras métricas de seguridad subyacentes volvieron a mostrar una mejora.

Sin embargo, el hecho de que hayamos experimentado los accidentes fatales de dos contratistas durante el año demuestra que nunca debemos detener nuestros esfuerzos de seguridad.

Hemos seguido avanzando en asuntos de sostenibilidad que son críticos para nuestro negocio y destacan nuestro compromiso de ser un ciudadano corporativo responsable. Por ejemplo, hemos logrado avances significativos en el aumento de nuestro consumo de electricidad renovable y en la sustitución del agua dulce por aguas residuales tratadas municipales en nuestros procesos industriales. Esos esfuerzos continúan.

También me gustaría proporcionar una breve actualización sobre su Junta Directiva.

Bárbara Garza Lagüera renunció después de haber servido como Director Independiente No Ejecutivo durante diez años. Charlie Jacobs también dejó de ser Director Independiente No Ejecutivo, y Director Independiente Senior, pero permanece en la Junta como Director No Independiente No Ejecutivo, mientras que Juan Bordes no aplica para la reelección. Me gustaría agradecer a los tres por su servicio y espero continuar trabajando con Charlie en los próximos años.

Tenemos el agrado de nombrar a Dame Judith Macgregor como Director Independiente Senior, y también a Luz Adriana Ramírez y Rosa Vázquez como Directores Independientes No Ejecutivos.

Me gustaría felicitar una vez más a nuestro equipo directivo por el sólido desempeño en 2024, un año en el que logramos un progreso operativo y financiero considerable, al tiempo que aportamos un valor significativo a nuestros accionistas.

De cara al futuro, sigue habiendo mucha inestabilidad geopolítica, pero me siento alentado por un entorno más favorable para los negocios en México.

En general, las perspectivas a largo plazo parecen positivas.

Anticipamos que al menos uno de los prospectos en nuestro portafolio de exploración se unirá a nuestro portafolio de desarrollo en los próximos dos o tres años, y esperamos que nuestras inversiones en exploración en México, Chile y Perú tengan un buen avance.

También vemos una perspectiva positiva para los precios, con un aumento de la demanda de plata y oro, en gran medida en línea con el cambio hacia las tecnologías verdes y, por supuesto, el refugio seguro que ofrece el oro en estos tiempos turbulentos.

Me gustaría terminar agradeciendo a mis colegas del Consejo de Administración, al equipo directivo y a nuestros empleados por su dedicación, y a nuestros accionistas por su continuo apoyo.”

- FIN -

Para obtener más información, visite nuestro sitio web [www.fresnilloplc.com](http://www.fresnilloplc.com) o póngase en contacto con:

#### **FRESNILLO PLC**

Oficina de Londres

Tel: +44 (0)20 7399 2470

Gabriela Mayor, Jefe de Relación con  
Inversionistas

Mark Mochalski

Oficina de la Ciudad de México

Tel: +52 55 52 79 3206

Ana Belem Zárate

#### **SODALI**

Tel: +44 (0)7793 858 211

## **ACERCA DE FRESNILLO PLC**

Fresnillo plc es el mayor productor primario de plata del mundo y el mayor productor de oro en México, listado en la Bolsa de Valores de Londres y de México bajo el símbolo FRES.

Fresnillo plc tiene ocho minas en operación, todas ellas en México - Fresnillo, Saucito, Juanicipio, Ciénega, Herradura, Soledad-Dipolos<sup>1</sup>, Noche Buena y San Julián Vetas y cuatro proyectos avanzados de exploración - Orisyvo, Rodeo, Guanajuato y Tajitos así como un número de otros prospectos de exploración de largo plazo.

Fresnillo plc tiene concesiones mineras y proyectos de exploración en México, Perú y Chile.

El objetivo de Fresnillo plc es el mantener la posición del Grupo como la mayor compañía de plata primaria a nivel mundial y el mayor productor de oro en México.

<sup>1</sup> Las operaciones en Soledad-Dipolos se encuentran suspendidas actualmente.

## **DECLARACIONES PROSPECTIVAS**

La información contenida en este anuncio puede incluir 'declaraciones de hechos a futuro'. Todas las declaraciones que no sean declaraciones de hechos históricos incluidas en el presente, incluyendo, sin limitación, aquellas relativas a las intenciones, creencias o expectativas actuales de Grupo Fresnillo en relación, entre otras cosas, con los resultados de operaciones, posición financiera, liquidez, prospectos, crecimiento, estrategias y las industrias de plata y oro de Grupo Fresnillo son declaraciones de hechos a futuro. Dichas declaraciones de hechos a futuro involucran riesgo e incertidumbre debido a que se relacionan con hechos y circunstancias futuros. Las declaraciones de hechos a futuro no son garantías de desempeño futuro y los resultados reales de las operaciones, posición financiera y liquidez de Grupo Fresnillo, y el desarrollo de los mercados y la industria en los que Grupo Fresnillo opera, pueden diferir de manera importante de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones de hechos a futuro contenidas en este documento. Además, aún si los resultados de operaciones, posición financiera y liquidez, y el desarrollo de los mercados y la industria en los que Grupo Fresnillo opera son consistentes con las declaraciones de hechos a futuro contenidas en este documento, esos resultados o desarrollos pueden no ser indicativos de resultados o desarrollos en períodos posteriores. Cierta cantidad de factores podrían causar resultados y desarrollos que difieran de manera importante de aquellos expresados o insinuados por las declaraciones de hechos a futuro, incluyendo, sin limitación, condiciones económicas y comerciales generales, tendencias de la industria, competencia, precios de productos básicos, cambios en los reglamentos, fluctuaciones de divisas (incluyendo los tipos de cambio entre el dólar estadounidense y el peso mexicano), la capacidad de Grupo Fresnillo para recuperar sus reservas o desarrollar nuevas reservas, incluyendo su capacidad para convertir sus recursos en reservas y su potencial mineral en recursos o reservas, cambios en su estrategia comercial e incertidumbre política y económica.