



21 Upper Brook Street
London W1K 7PY
United Kingdom
www.fresnilloplc.com

14 September 2026

Fresnillo plc – Planned CFO Succession

Retirement of Mario Arreguín and Appointment of Rodrigo Sandoval as Successor

Fresnillo plc (“Fresnillo” or the “Company”) (LSE: FRES), the world’s leading primary silver producer and Mexico’s largest gold producer, announces that Mario Arreguín has informed the Board of his intention to retire following a distinguished 37-year career within the Group.

Mr. Arreguín joined Fresnillo in 2008, serving as Chief Financial Officer leading up to the Company's initial public offering on the London Stock Exchange that same year. Before joining Fresnillo, he worked for parent company Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. (“Peñoles”), where he served as Chief Financial Officer.

Following a structured and rigorous evaluation process conducted by the Nominations Committee, the Company is very pleased to announce the appointment of Rodrigo Sandoval (50) as Chief Financial Officer Designate, with effect from 21 September 2026. Mr. Sandoval will succeed Mr. Arreguín as Chief Financial Officer and be appointed to the Executive Committee on 1 November 2026 following a handover period.

Mr. Sandoval brings extensive financial, operational, capital markets industry experience to Fresnillo. From 2018 to August 2026 he served as Chief Financial Officer of Grupo Gigante, S.A.B. de C.V., one of Mexico’s leading listed conglomerates (BMV: GIGANTE), with oversight across corporate finance, capital markets, treasury, financial planning, tax, risk management, M&A, and investor relations.

Mr. Sandoval served as an Independent Director, Chair of the Audit Committee, and member of the Corporate Governance and Nominating Committee of Toronto-listed Torex Gold Resources Inc. (TSX: TXG) from 2022 until recently, when, in light of his appointment, he stepped down from the Board with immediate effect.

He previously served as Chief Financial Officer of the Mining Division at Grupo México, S.A.B. de C.V., gaining deep operational and strategic expertise within the Latin American mining sector. Mr. Sandoval holds an MBA from the Yale School of Management, a Post-Graduate Certificate in Corporate Finance from ITAM, Mexico, and a Bachelor of Economics from ITAM, Mexico.

Managed Transition & Handover Timeline

To ensure a seamless transition, the Board has executed its pre-established succession plan. Under this framework, Mr. Sandoval will join the Company as CFO Designate on 21 September 2026, undertaking a structured onboarding programme to build a detailed understanding of the Company’s operations, organisation, and key stakeholders while working alongside Mr. Arreguín.

On 1 November 2026, Mr. Sandoval will formally assume the role of Chief Financial Officer, at which point Mr. Arreguín will step down from his executive role and the Executive Committee.

To maintain continuity through the year-end financial cycle, Mr. Arreguín will remain with the Group as a Senior Advisor from 1 November 2026 until the end of January 2027.

Alejandro Baillères, Chairman of Fresnillo plc, commented:

"On behalf of the Board and everyone at Fresnillo, I would like to express our sincere gratitude to Mario for his 37 years of service to the Group. As CFO of Peñoles, and subsequently CFO of Fresnillo since our 2008 IPO, he has played an important role in the development and growth of Fresnillo as a leading FTSE 100 precious metals company. His contribution has helped establish a strong financial foundation for the Company."

"Today's announcement reflects the Board's commitment to thoughtful, long-term succession planning. Having worked closely with Mario over many years, we have prepared for this transition to support continuity in our financial leadership and maintain the Company's focus on financial discipline and long-term value creation."

"We are pleased to welcome Rodrigo Sandoval to Fresnillo as CFO Designate. Following a thorough selection process, Rodrigo emerged as a strong candidate for the role. His experience in the mining sector and corporate finance, together with his leadership background, provide a solid foundation for him to take on this important responsibility."

Octavio Alvírez, Chief Executive Officer of Fresnillo plc, added:

"Mario's contribution to Fresnillo over nearly two decades has been remarkable. His knowledge, experience, and commitment have been valuable to the Board and to me personally. I look forward to working with Mario and Rodrigo over the coming months to ensure a smooth and orderly leadership transition, with continuity in our operations and financial strategy."

Mario Arreguín commented:

"After 18 years as CFO of Fresnillo and 37 years with the Group, now is the right moment to step down. The business is in excellent financial health, an outstanding successor is in place, and I look forward to working closely with Rodrigo during the handover while supporting the Company through the completion of our 2026 annual results. I would like to thank the Board, my team, my colleagues, and everyone at Fresnillo and Peñoles for their support over the years."

Ends

For further information, please visit our website www.fresnilloplc.com or contact:

FRESNILLO PLC

Tel: +44 (0)20 7399 2470

London Office

Juan Pablo Rojas Castro, Head of Investor Relations

Mark Mochalski

Mexico City Office

Tel: +52 55 52 79 3206

Ana Belem Zárate

SODALI

Tel: +44 (0)7793 858 211

Peter Ogden

ABOUT FRESNILLO PLC

Fresnillo plc is the world's largest primary silver producer and Mexico's largest gold producer, listed on the London and Mexican Stock Exchanges under the symbol FRES.

Fresnillo plc has eight operating mines, all of them in Mexico - Fresnillo, Saucito, Juanicipio, Ciénega, Herradura, Soledad-Dipolos¹, Noche Buena and San Julián Veins and five advanced exploration projects - Orisyvo, Rodeo, Guanajuato, Tajitos and Novador as well as a number of other long term exploration prospects.

Fresnillo plc has mining concessions and exploration projects in Mexico, Peru, Chile and Canada.

Fresnillo plc's goal is to maintain the Group's position as the world's largest primary silver company and Mexico's largest gold producer.

¹ Operations at Soledad-Dipolos are currently suspended.

FORWARD-LOOKING STATEMENTS

Information contained in this announcement may include 'forward-looking statements'. All statements other than statements of historical facts included herein, including, without limitation, those regarding the Fresnillo Group's intentions, beliefs or current expectations concerning, amongst other things, the Fresnillo Group's results of operations, financial position, liquidity, prospects, growth, strategies and the silver and gold industries are forward-looking statements. Such forward-looking statements involve risk and uncertainty because they relate to future events and circumstances. Forward-looking statements are not guarantees of future performance and the actual results of the Fresnillo Group's operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates, may differ materially from those described in, or suggested by, the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the results of operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in subsequent periods. A number of factors could cause results and developments to differ materially from those expressed or implied by the forward-looking statements including, without limitation, general economic and business conditions, industry trends, competition, commodity prices, changes in regulation, currency fluctuations (including the US dollar and Mexican Peso exchanges rates), the Fresnillo Group's ability to recover its reserves or develop new reserves, including its ability to convert its resources into reserves and its mineral potential into resources or reserves, changes in its business strategy and political and economic uncertainty.



Fresnillo plc
21 Upper Brook Street
Londres W1K 7PY
Reino Unido
www.fresnilloplc.com

14 de septiembre de 2026

Fresnillo plc – Sucesión en la Dirección de Finanzas Retiro de Mario Arreguín y nombramiento de Rodrigo Sandoval como sucesor

Fresnillo plc (“Fresnillo” o la “Compañía”) (LSE: FRES), el principal productor mundial de plata primaria y el mayor productor de oro de México, anuncia que Mario Arreguín ha informado al Consejo de Administración su intención de jubilarse tras una destacada trayectoria de 37 años dentro del Grupo.

Mario Arreguín se incorporó a Fresnillo en 2008 como Director de Finanzas (Chief Financial Officer, CFO), cargo que ocupó durante la preparación y realización de la oferta pública inicial (“OPI” o “IPO” por sus siglas en inglés) de la Compañía en la Bolsa de Valores de Londres ese mismo año. Antes de integrarse a Fresnillo, trabajó en Industrias Peñoles, S.A.B. de C.V. (“Peñoles”), la empresa tenedora, donde también se desempeñó como Director de Finanzas.

Tras un proceso de evaluación estructurado y riguroso llevado a cabo por el Comité de Nominaciones, la Compañía se complace en anunciar el nombramiento de Rodrigo Sandoval (50) como Director de Finanzas Designado, con efecto a partir del 21 de septiembre de 2026. Rodrigo Sandoval sucederá a Mario Arreguín como Director de Finanzas y se incorporará al Comité Ejecutivo el 1 de noviembre de 2026, una vez concluido el período de entrega y transición.

Rodrigo Sandoval trae consigo una amplia experiencia en los ámbitos financiero, operativo, de mercado de capitales y de la industria. De 2018 a agosto de 2026 se desempeñó como Director de Administración y Finanzas de Grupo Gigante, S.A.B. de C.V., uno de los principales conglomerados cotizados de México (BMV: GIGANTE), teniendo a su cargo las áreas de finanzas corporativas, mercados de capitales, tesorería, planeación financiera, impuestos, gestión de riesgos, fusiones y adquisiciones (M&A) y relación con inversionistas.

Asimismo, fungió como Consejero Independiente, Presidente del Comité de Auditoría y miembro del Comité de Gobierno Corporativo y Nominaciones de Torex Gold Resources Inc. (TSX: TXG), empresa listada en Toronto, desde 2022 hasta recientemente, cuando, con motivo de su nuevo nombramiento, presentó su renuncia inmediata al Consejo de Administración.

Anteriormente, se desempeñó como Director de Finanzas de la División Minera de Grupo México, S.A.B. de C.V., donde adquirió una sólida experiencia operativa y estratégica en el sector minero de América Latina. Rodrigo Sandoval cuenta con una Maestría en Administración de Empresas (MBA) de Yale School of Management, un Certificado de Posgrado en Finanzas Corporativas por el ITAM y una Licenciatura en Economía también por el ITAM, México.

Plan de transición y entrega

Con el fin de garantizar una transición fluida, el Consejo de Administración ha ejecutado el plan de sucesión previamente establecido. En este marco, Rodrigo Sandoval se incorporará a la Compañía como Director de Finanzas Designado el 21 de septiembre de 2026, participando en un programa estructurado de integración que le permitirá adquirir un conocimiento detallado de las operaciones, la organización y los principales grupos de interés de la Compañía, mientras trabaja conjuntamente con Mario Arreguín.

Rodrigo Sandoval asumirá formalmente el cargo de Director de Finanzas el 1 de noviembre de 2026, fecha en la que Mario Arreguín dejará oficialmente su función y su puesto en el Comité Ejecutivo.

Mario Arreguín permanecerá en el Grupo como Asesor Senior desde el 1 de noviembre de 2026 hasta finales de enero de 2027 con el objetivo de garantizar la continuidad durante el ciclo financiero de cierre de año.

Alejandro Baillères, Presidente de Fresnillo plc, comentó:

"En nombre del Consejo de Administración y de todas las personas que forman parte de Fresnillo, deseo expresar nuestro más sincero agradecimiento a Mario por sus 37 años de servicio al Grupo. Como Director de Finanzas de Peñoles y, posteriormente, como Director de Finanzas de Fresnillo desde nuestra oferta pública inicial en 2008, ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo y crecimiento de Fresnillo como una de las principales compañías de metales preciosos del índice FTSE 100. Su contribución ha ayudado a establecer una sólida base financiera para la Compañía.

El anuncio de hoy refleja el compromiso del Consejo con una planificación de sucesión cuidadosa y orientada al largo plazo. Tras haber trabajado estrechamente con Mario durante muchos años, nos hemos preparado para esta transición con el fin de garantizar la continuidad de nuestro liderazgo financiero y mantener el enfoque de la Compañía en la disciplina financiera y la creación de valor a largo plazo.

Nos complace dar la bienvenida a Rodrigo Sandoval a Fresnillo como Director Financiero Designado. Tras un exhaustivo proceso de selección, Rodrigo destacó como un candidato sobresaliente para ocupar el cargo. Su experiencia en el sector minero y en finanzas corporativas, aunada a su trayectoria de liderazgo, constituyen una base sólida para asumir esta importante responsabilidad."

Octavio Alvírez, Director General (CEO) de Fresnillo plc, agregó:

"La contribución de Mario a Fresnillo durante casi dos décadas ha sido extraordinaria. Su conocimiento, experiencia y compromiso han sido de gran valor tanto para el Consejo de Administración como para mí personalmente. Espero trabajar junto con Mario y Rodrigo durante los próximos meses para garantizar una transición ordenada y fluida, preservando la continuidad de nuestras operaciones y de nuestra estrategia financiera."

Mario Arreguín comentó:

"Después de 18 años como Director de Finanzas de Fresnillo y 37 años dentro del Grupo, considero que este es el momento adecuado para retirarme. La empresa goza de una excelente salud financiera, se cuenta con un sucesor excepcional y espero trabajar estrechamente con Rodrigo durante el proceso de transición, al mismo tiempo que apoyo a la Compañía en la finalización de los resultados anuales de 2026. Quisiera agradecer al Consejo de Administración, a mi equipo, a mis colegas y a todas las personas de Fresnillo y Peñoles por su apoyo a lo largo de estos años."

Fin

Para más información, por favor visite nuestro sitio web: www.fresnilloplc.com o contáctenos por teléfono:

FRESNILLO PLC

Tel: +44 (0)20 7399 2470

Oficina en Londres

Juan Pablo Rojas Castro, responsable de Relación con
Inversionistas

Mark Mochalski

Tel: +52 55 52 79 3206

Oficina en Ciudad de México

Ana Belém Zárate

ACERCA DE FRESNILLO PLC

Fresnillo plc es el mayor productor primario de plata del mundo y el mayor productor de oro en México. Cotiza en la bolsa de valores de Londres y la de México con la clave de pizarra FRES.

Fresnillo plc cuenta con ocho minas en operación, todas ubicadas en México: Fresnillo, Saucito, Juanicipio, Ciénega, Herradura, Soledad-Dipolos¹, Noche Buena y Vetas de San Julián. Además, continúa explorando cinco proyectos de exploración avanzada: Orisyvo, Rodeo, Guanajuato, Tajitos y Novador, así como otros prospectos de exploración a largo plazo.

Fresnillo plc cuenta con concesiones mineras y proyectos de exploración en México, Perú, Chile y Canadá.

El objetivo de Fresnillo plc es mantener la posición del Grupo como la mayor compañía primaria de plata en el mundo y el mayor productor de oro de México.

¹ Las operaciones de Soledad-Dipolos se encuentran suspendidas actualmente.

DECLARACIONES PROSPECTIVAS

La información contenida en este anuncio puede incluir “declaraciones con una visión a futuro”. Todas las declaraciones distintas de las declaraciones de hechos históricos incluidas en este documento, incluyendo, aunque no exclusivamente, las relacionadas con las intenciones, creencias o expectativas actuales del Grupo Fresnillo, relativas, entre otras cosas, a los resultados de las operaciones de Grupo Fresnillo, su situación financiera, liquidez, perspectivas, crecimiento y estrategias, y a las industrias de la plata y el oro, son declaraciones a futuro. Estas declaraciones prospectivas implican riesgos e incertidumbre porque se refieren a eventos y circunstancias futuras. Las declaraciones prospectivas no garantizan un desempeño futuro y los resultados reales de las operaciones de Grupo Fresnillo, su situación financiera y liquidez, y por otro lado, la evolución de los mercados y la industria en la que Grupo Fresnillo opera puede diferir materialmente de la que se describe o sugiere en las declaraciones prospectivas contenidas en este documento. Asimismo, incluso si los resultados de las operaciones, la situación financiera y la liquidez, así como la evolución de los mercados y la industria en la que Grupo Fresnillo opera, coincidieran con las declaraciones prospectivas contenidas en este documento, dichos resultados o evolución pudieran no ser indicativos de los resultados o la evolución en ejercicios posteriores. Una variedad de factores podrían causar que los resultados y la evolución difieran materialmente de lo que se expresa o implica en las declaraciones prospectivas, incluyendo aunque no exclusivamente, las condiciones de la generales de la economía y la coyuntura, las tendencias del sector, la competencia, los precios de los productos básicos, los cambios en la normatividad, las fluctuaciones cambiarias (incluido el tipo de cambio del dólar estadounidense y el peso mexicano), la capacidad del Grupo Fresnillo para recuperar sus reservas o crear nuevas (incluida su capacidad para convertir recursos en reservas y potencial mineral en recursos y reservas), los cambios en su estrategia de negocios y la incertidumbre política y económica.