



Fresnillo plc
21 Upper Brook Street
London W1K 7PY
United Kingdom
www.fresnilloplc.com

2 December 2019

FRESNILLO PLC CAPITAL MARKETS DAY

Focus on stabilising production, improving operational performance and project delivery

At a Capital Markets Day in London today, Fresnillo plc's ("Fresnillo" or "the Group") CEO Octavio Alvérez and members of his senior management team including CFO Mario Arreguín, VP Exploration David Giles and COO Andre Sougarret, will provide an update on the Group's current operational performance and set out key management priorities for 2020. The presentation will include detail on the extensive measures to stabilise and improve production at Fresnillo's mines, as well as on the geological models, exploration, development projects, capex and costs.

Octavio Alvérez, Chief Executive said:

"Our priorities for 2020 are to stabilise production, and to unlock the full potential of our current mines and projects. We will focus on operational improvement and efficiency, while de-risking and advancing our development pipeline, most notably the new Juanicipio mine. We are confident that with the proactive measures put in place at our mines, together with our consistent, focused strategy, we will deliver on these priorities and that we will continue to create sustained value for stakeholders in the long-term, balancing growth with returns and maintaining a solid financial position."

Fresnillo will also set out its broader ESG strategy in full, including its enhanced approach to safety, an update on its tailings dam management, how it works with the indigenous groups and local communities, its commitment to reducing its carbon footprint through efficiencies and the greater use of wind power, and an extensive water stewardship strategy.

Key points from the presentation include:

Overall production outlook

The figures below represent management's best estimate of likely production, based on the current geological models and anticipated production improvements.

- Fresnillo has narrowed its 2019 outlook to c. 885koz \pm 1% of gold and c. 55moz \pm 1% of silver, both within stated guidance.
- In 2020, Fresnillo expects to produce c. 54moz \pm 5% of silver and c. 857koz \pm 5% of gold.
- In 2021, Fresnillo expects to produce c. 66moz \pm 5% of silver and c. 785koz \pm 5% of gold.
- In 2022, Fresnillo expects to produce c. 71moz \pm 5% of silver and c. 665koz \pm 5% of gold.

The increase in silver production is explained by operation improvements at the Fresnillo mine, the Pyrites plant, Juanicipio and San Julián.

The decrease in gold production is driven by the planned Noche Buena closure and lower production from Herradura.

Detailed mine by mine outlook:

SILVER OUTLOOK*	Production (Moz)		Grade (g/t)	
	2019 ±1%	2022 ±5%	2019 ±1%	2022 ±5%
Fresnillo (inc. pyrite plant)	13.2	21.0	190	215
Saucito (inc. pyrite plant)	18.4	18.0	227	211
San Julián (Veins)	4.3	4.7	115	145
San Julián (Disseminated Ore Body)	8.6	11.4	139	197
Ciénega	5.9	6.2	162	181

*excludes contributions from Herradura and Juanicipio

GOLD OUTLOOK**	Production (Koz)		Grade (g/t)			
	2019 ±1%	2022 ±5%	2019 ±1%		2022 ±5%	
San Julián (Veins)	62.1	39.0	1.6		1.4	
San Julián (Disseminated Ore Body)	2.4	2.5	0.1		0.1	
Ciénega	63.8	67.5	1.6		1.8	
Herradura	474.0	343.0	0.5 ¹	1.5 ²	0.7 ¹	1.1 ²
Noche Buena	141.0	34.0	0.56		0.53	

1 Heap Leach

2 Dynamic Leaching Plant

**excludes contributions from Fresnillo, Saucito, Juanicipio and Pyrites

Capex

The following figures only include sustaining capex from current operations and growth capex of projects approved by the Board.

- Total capital expenditure in 2019 is expected to be US\$585 million with around US\$65 million from Juanicipio being rescheduled into 2020.
- Sustaining and new project capex in 2020 is expected to be around US\$670 million, due to further investment across our current operations, offset by the deferral of projects for approval (Orisyvo and Ciénega Expansion) as we focus on current operations.
- Sustaining and new project capex forecast for 2021 is expected to be around US\$475 million.
- A forecast for 2022 is included for the first time at around US\$415 million.

Presentation and Webcast

The presentation and webcast for the Capital Markets Day will be available at www.fresnilloplc.com.

-Ends-

For further information, please visit our website www.fresnilloplc.com or contact:

FRESNILLO PLC

Tel: +44 (0)20 7399 2470

London Office

Gabriela Mayor, Head of Investor Relations

Patrick Chambers

Mexico City Office

Tel: +52 55 52 79 3206

Ana Belem Zárate

POWERSCOURT

Tel: +44 (0)20 7250 1446

Peter Ogden

ABOUT FRESNILLO PLC

Fresnillo plc is the world's largest primary silver producer and Mexico's largest gold producer, listed on the London and Mexican Stock Exchanges under the symbol FRES. Fresnillo plc has seven operating mines, all of them in Mexico - Fresnillo, Saucito, Ciénega (including the San Ramón satellite mine), Herradura, Soledad-Dipolos¹, Noche Buena and San Julián (Phase I and II), two development projects - the Pyrites Plant at Fresnillo and Juanicipio, and three advanced exploration projects – Orisyvo, Las Casas Rosario & Cluster Cebollitas and Centauro Deep, as well as a number of other long term exploration prospects. Fresnillo plc has mining concessions and exploration projects in Mexico, Peru and Chile. Fresnillo plc has a strong and long tradition of exploring, mining, a proven track record of mine development, reserve replacement, and production costs in the lowest quartile of the cost curve for silver. Fresnillo plc's goal is to maintain the Group's position as the world's largest primary silver company and Mexico's largest gold producer.

¹ Operations at Soledad-Dipolos are currently suspended.

FORWARD LOOKING STATEMENTS

Information contained in this announcement may include 'forward-looking statements'. All statements other than statements of historical facts included herein, including, without limitation, those regarding the Fresnillo Group's intentions, beliefs or current expectations concerning, amongst other things, the Fresnillo Group's results of operations, financial position, liquidity, prospects, growth, strategies and the silver and gold industries are forward-looking statements. Such forward-looking statements involve risk and uncertainty because they relate to future events and circumstances. Forward-looking statements are not guarantees of future performance and the actual results of the Fresnillo Group's operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates, may differ materially from those described in, or suggested by, the forward-looking statements contained in this document. In addition, even if the results of operations, financial position and liquidity, and the development of the markets and the industry in which the Fresnillo Group operates are consistent with the forward-looking statements contained in this document, those results or developments may not be indicative of results or developments in subsequent periods. A number of factors could cause results and developments to differ materially from those expressed or implied by the forward-looking statements including, without limitation, general economic and business conditions, industry trends, competition, commodity prices, changes in regulation, currency fluctuations (including the US dollar and Mexican Peso exchange rates), the Fresnillo Group's ability to recover its reserves or develop new reserves, including its ability to convert its resources into reserves and its mineral potential into resources or reserves, changes in its business strategy and political and economic uncertainty.

LEI: 549300JXWHIUV5J0XV8I



Fresnillo plc
21 Upper Brook Street
Londres W1K 7PY
Reino Unido
www.fresnilloplc.com

2 de Diciembre de 2019

FRESNILLO PLC DÍA DE MERCADOS DE CAPITAL

Enfoque en estabilizar la producción, mejorar el desempeño operativo y la entrega de proyectos

Hoy en el Día de Mercados de Capital en Londres, el Director General Octavio Alvírez y los miembros de su equipo de alta gerencia, incluyendo el Director de Finanzas Mario Arreguín, Vicepresidente de Exploración David Giles y el Director de Operaciones André Sougarret de Fresnillo plc (“Fresnillo” o “el Grupo”), proporcionarán una actualización acerca del actual desempeño operacional del Grupo y presentarán las prioridades clave de la administración para 2020. Esta presentación incluirá el detalle de las extensivas medidas para estabilizar y mejorar la producción de las minas de Fresnillo, así como de los modelos geológicos, exploración, proyectos de desarrollo, gastos de capital y costos.

El Director General, Octavio Alvírez, dijo:

“Nuestras prioridades para 2020 son estabilizar la producción, y liberar todo el potencial de nuestras minas y proyectos. Nos enfocaremos en el desempeño operativo y la eficiencia, mientras reduciremos el riesgo y avanzaremos en nuestro desarrollo de proyectos, especialmente la nueva mina de Juanicipio. Confiamos en que, con las medidas proactivas implementadas en nuestras minas, junto con nuestra consistencia, enfocada en la estrategia, cumpliremos con estas prioridades y continuaremos creando valor sostenido para nuestros accionistas a largo plazo, equilibrando el crecimiento con rendimientos y manteniendo una sólida posición financiera.”

Fresnillo también establecerá el Grupo de Estrategias Empresariales más amplio en su totalidad, incluyendo su enfoque mejorado en seguridad, una actualización en la administración de sus presas de jales, su funcionamiento con los grupos indígenas y comunidades locales, su compromiso de reducción de huella de carbono a través de eficiencias y el mayor uso de la energía eólica, y una amplia estrategia de administración del agua.

Los puntos principales de la presentación incluyen:

Perspectiva general de producción

Las cifras a continuación representan la mejor estimación de la administración de la producción probable, basada en los modelos geológicos actuales y a las mejoras en la producción anticipadas.

- Fresnillo ha reducido su perspectiva para 2019 a 885koz \pm 1% de oro aprox. y 55moz \pm 1% de plata aprox., ambas dentro del objetivo establecido.
- En 2020, se espera que Fresnillo produzca 54moz \pm 5% de plata aprox. and 857koz \pm 5% de oro aprox.
- En 2021, se espera que Fresnillo produzca 66moz \pm 5% de plata aprox. and 785koz \pm 5% de oro aprox.
- En 2022, se espera que Fresnillo produzca 71moz \pm 5% de plata aprox. and 665koz \pm 5% de oro aprox.

El incremento en la producción de plata se explica por las mejoras en la operación de la mina Fresnillo, la planta de Piritas, Juanicipio y San Julián.

La disminución de la producción de oro es conducida por el planeado cierre de Noche Buena y la menor producción de Herradura.

Perspectiva detallada de mina por mina:

PERSPECTIVA DE PLATA*	Producción (Moz)		Ley (g/t)	
	2019 ±1%	2022 ±5%	2019 ±1%	2022 ±5%
Fresnillo (inc. planta de Piritas)	13.2	21.0	190	215
Saucito (inc. planta de Piritas)	18.4	18.0	227	211
San Julián (Vetas)	4.3	4.7	115	145
San Julián (Cuerpo de Mineral Diseminado)	8.6	11.4	139	197
Ciénega	5.9	6.2	162	181

*excluye las contribuciones de Herradura y Juanicipio

PERSPECTIVA DE ORO**	Producción (Koz)		Ley (g/t)			
	2019 ±1%	2022 ±5%	2019 ±1%		2022 ±5%	
San Julián (Vetas)	62.1	39.0	1.6		1.4	
San Julián (Cuerpo de Mineral Diseminado)	2.4	2.5	0.1		0.1	
Ciénega	63.8	67.5	1.6		1.8	
Herradura	474.0	343.0	0.5 ¹	1.5 ²	0.7 ¹	1.1 ²
Noche Buena	141.0	34.0	0.56		0.53	

1 Patio de Lixiviación

2 Planta de Lixiviación Dinámica

**excluye contribuciones de Fresnillo, Saucito, Juanicipio y Piritas

Gastos de Capital

Las siguientes cifras solo incluyen las inversiones en activos fijos de sostenimiento provenientes de las operaciones actuales y el crecimiento en las inversiones en activos fijos de proyectos aprobados por el Consejo.

- Se espera que las inversiones en activos fijos totales en 2019 sean de alrededor de US\$585 millones con aproximadamente US\$65 millones de Juanicipio reprogramado para 2020.
- Se espera que las inversiones en activos fijos para proyectos nuevos y de sostenimiento en 2020 sea de alrededor de US\$670 millones, debido a una mayor inversión en nuestras operaciones existentes, compensado por retraso de proyectos para su aprobación (Orisyvo y Expansión Ciénega) a medida que nos centramos en las operaciones actuales.
- Se espera que el pronóstico de inversiones en activos fijos para proyectos nuevos y de sostenimiento en 2021 sea de alrededor de US\$475 millones.
- Se incluye por primera vez un pronóstico para 2022 de alrededor de US\$415 millones.

Presentación y Webcast

La presentación y webcast por el Día de Mercados de Capitales estará disponible en www.fresnilloplc.com.

-Fin-

Para mayor información, favor de visitar nuestra página web www.fresnilloplc.com o contactar a:

FRESNILLO PLC

Tel: +44 (0)20 7399 2470

Oficina de Londres

Gabriela Mayor, Jefe de Relación con
Inversionistas

Patrick Chambers

Oficina de México

Tel: +52 55 52 79 3206

Ana Belem Zárate

POWERSCOURT

Peter Ogden

Tel: +44 (0)20 7250 1446

ABOUT FRESNILLO PLC

Fresnillo plc es el mayor productor primario de plata del mundo y el mayor productor de oro en México, listado en la Bolsa de Valores de Londres y de México bajo el símbolo FRES. Fresnillo plc tiene siete minas en operación, todas ellas en México - Fresnillo, Saucito, Ciénega (incluyendo la mina satélite San Ramón), Herradura, Soledad-Dipolos I, Noche Buena y San Julián (fase I y II), dos proyectos de desarrollo - la planta de Piritas en Fresnillo y Juanicipio y tres proyectos avanzados de exploración – Orisyvo, Las Casas Rosario y el Cluster Cebollitas y Centauro Profundo, así como un número de otros prospectos de exploración de largo plazo. Fresnillo plc tiene concesiones mineras y proyectos de exploración en México, Perú y Chile. Fresnillo plc tiene una fuerte y larga tradición de minería, un historial probado de Desarrollo minero, reposición de reservas y de costos de producción en el cuartil más bajo de la curva de costos de plata. El objetivo de Fresnillo plc es el mantener la posición del Grupo como la mayor compañía primaria de plata a nivel mundial y el mayor productor de oro en México.

I Las operaciones en Soledad-Dipolos se encuentran suspendidas actualmente.

FORWARD LOOKING STATEMENTS

La información contenida en este anuncio puede incluir 'declaraciones de hechos a futuro'. Todas las declaraciones que no sean declaraciones de hechos históricos incluidas en el presente, incluyendo, sin limitación, aquellas relativas a las intenciones, creencias o expectativas actuales de Grupo Fresnillo en relación, entre otras cosas, con los resultados de operaciones, posición financiera, liquidez, prospectos, crecimiento, estrategias y las industrias de plata y oro de Grupo Fresnillo son declaraciones de hechos a futuro. Dichas declaraciones de hechos a futuro involucran riesgo e incertidumbre debido a que se relacionan con hechos y circunstancias futuros. Las declaraciones de hechos a futuro no son garantías de desempeño futuro y los resultados reales de las operaciones, posición financiera y liquidez de Grupo Fresnillo, y el desarrollo de los mercados y la industria en los que Grupo Fresnillo opera, pueden diferir de manera importante de aquellas descritas en, o sugeridas por, las declaraciones de hechos a futuro contenidas en este documento. Además, aún si los resultados de operaciones, posición financiera y liquidez, y el desarrollo de los mercados y la industria en los que Grupo Fresnillo opera son consistentes con las declaraciones de hechos a futuro contenidas en este documento, esos resultados o desarrollos pueden no ser indicativos de resultados o desarrollos en períodos posteriores. Cierta cantidad de factores podrían causar resultados y desarrollos que difieran de manera importante de aquellos expresados o insinuados por las declaraciones de hechos a futuro, incluyendo, sin limitación, condiciones económicas y comerciales generales, tendencias de la industria, competencia, precios de productos básicos, cambios en los reglamentos, fluctuaciones de divisas (incluyendo los tipos de cambio entre el dólar estadounidense y el peso mexicano), la capacidad de Grupo Fresnillo para recuperar sus reservas o desarrollar nuevas reservas, incluyendo su capacidad para convertir sus recursos en reservas y su potencial mineral en recursos o reservas, cambios en su estrategia comercial e incertidumbre política y económica.

LEI: 549300JXWHIUV5J0XV8I