

**COMENTARIOS Y ANALISIS DE LOS
RESULTADOS DE OPERACION Y SITUACION
FINANCIERA A DICIEMBRE 2024 Y 2023, Y
SUS NOTAS COMPLEMENTARIAS.**

ALMINFIN 4° TRIMESTRE 2024

(cifras sin dictaminar)

Contenido

ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA	3
ORGANIGRAMA PRIMER NIVEL	4
PARTICIPACION EN EL MERCADO.....	5
ADMINISTRACION, GOBIERNO CORPORATIVO Y CONTROL INTERNO	8
PORTAFOLIO DE SERVICIOS	10
1. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA	13
2. PASIVO	20
3. CAPITAL CONTABLE.....	23
4. CUENTAS DE ORDEN	25
5. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL	28
INDICADORES FINANCIEROS	34
ART. 12 LEY GENERAL DE ORGANIZACIONES Y ACTIVIDADES AUXILIARES DEL CREDITO (LGOAAC)	35
PRONUNCIAMIENTOS NORMATIVOS EMITIDOS RECIENTEMENTE	36

ALMACENADORA MERCADER, S. A., ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO

Notas a los Estados Financieros al 31 de diciembre 2024
(Miles de pesos)

ACTIVIDAD DE LA COMPAÑÍA

Almacenadora Mercader, S. A., Organización Auxiliar del Crédito (ALMER) es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas con domicilio en Avenida Vallarta No. 5846, Col. Jardines Vallarta, en Zapopan, Jalisco y oficinas en las principales Ciudades del País, su teléfono es (33) 37-77-69-02. Sus actividades principales incluyen (i) servicios de almacenamiento y logística de mercancía nacional y destinada al régimen de depósito fiscal; (ii) habilitación de bodega y emisión de certificados de depósito y bonos de prenda; (iii) financiamiento de inventarios; (iv) servicios accesorios al almacenaje (marbeteado, etiquetado, armado de kits, picking and packing, etc.); y (v) servicios de auditoría, monitoreo y control de inventarios. Almer adicionalmente comercializa algunos productos, preponderantemente gráneles agropecuarios. Almer opera en toda la República Mexicana.

ALMER es parte relacionada de Agroinsumos Campofino, S. A. de C. V., Aksys de México, S. A. de C. V., Dina Camiones, S. A. de C. V., Grupo Empresarial G, S. A. de C. V., Minsa, S. A. de C. V., Minsa, Comercial, S. A. de C. V., Plásticos Automotrices de Sahagún, S. A. de C. V., PASSA Administración y Servicios S.A. de C.V., y A&P Solutions S.A. de C.V. y Desarrollos Inmobiliarios Valle Real, S.A. de C.V.

Almer tenía como empresas prestadoras de Servicios Operativos Mercader, S. A. de C. V. (SEROMER), y Servicios Administrativos Mercader, S. A. de C. V. (SERAMER); Previa autorización de la SHCP y de la CNBV en el mes de septiembre 2023 se vendieron el total de las acciones de estas empresas, toda vez que con la entrada de la Ley de Outsourcing dejaron de operar. Los estados financieros por los periodos arriba señalados incluyen los estados financieros de ALMER y ya no el de SEROMER y SERAMER.

Nota relevante

Es importante mencionar que, por decisión corporativa a partir del mes de diciembre 2024, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. es dueña de las acciones de Almacenadora Mercader, S. A., Organización Auxiliar del Crédito (ALMER) y al cierre del ejercicio 2024 la estará consolidando en sus estados financieros.

BASES DE PRESENTACIÓN

Los estados financieros adjuntos se prepararon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para los Almacenes Generales de Depósito en México (los Criterios de Contabilidad) emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV).

De acuerdo con la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito (LGOAAC), la CNBV es el organismo encargado de determinar las políticas contables que deben seguir los almacenes generales de depósito (AGDs). Dichos Criterios de Contabilidad están basados en las disposiciones de carácter general aplicables a organizaciones auxiliares de crédito e incluyen reglas particulares de registro, valuación, presentación y revelación de la información financiera de los AGDs.

Las disposiciones de la CNBV relativas a la emisión de los estados financieros establecen que las cifras deben presentarse en miles de pesos. Consecuentemente, en algunos rubros de los estados financieros, los registros contables de ALMER muestran partidas con saldos menores a la unidad (mil pesos), motivo por el cual no se presentan en dichos rubros.

La CNBV dentro de sus facultades de inspección y vigilancia, al revisar los estados financieros puede ordenar las modificaciones o correcciones que a su juicio considere necesarias para su publicación.

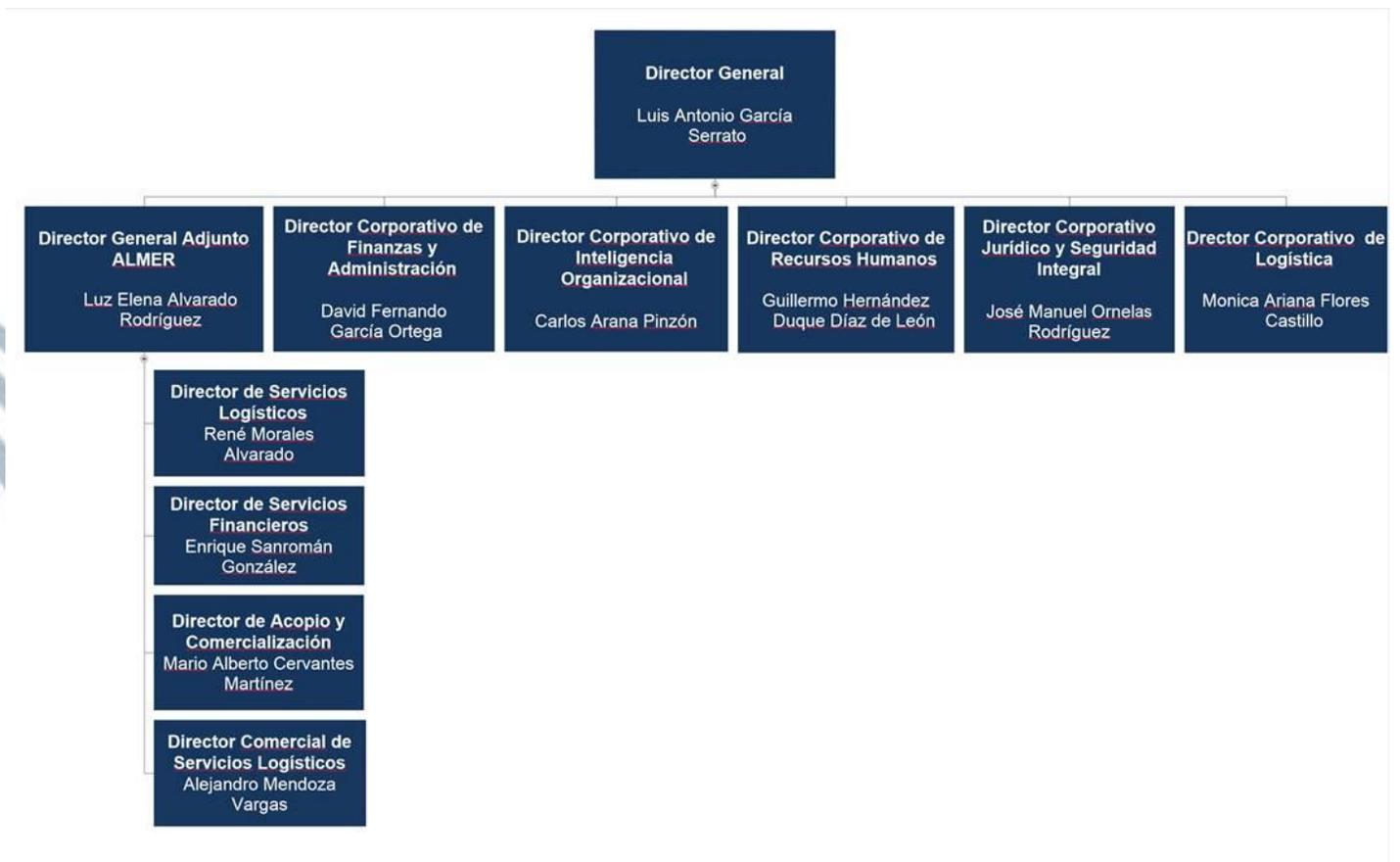
RECONOCIMIENTO DE LOS EFECTOS DE INFLACIÓN

Los estados financieros que se acompañan incluyen el reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera hasta el 31 de diciembre de 2007, con base en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), esto debido a que a partir de 2008 ALMER opera en un entorno económico no inflacionario. El porcentaje de inflación anual y acumulada en los tres últimos ejercicios y los índices utilizados para determinar la inflación, se muestran a continuación:

Al 31 de diciembre:

Año	Inflación	Acumulada (Últimos 3 años)
2023	4.66%	21.14%
2022	7.82%	19.39%
2021	7.61%	14.16%

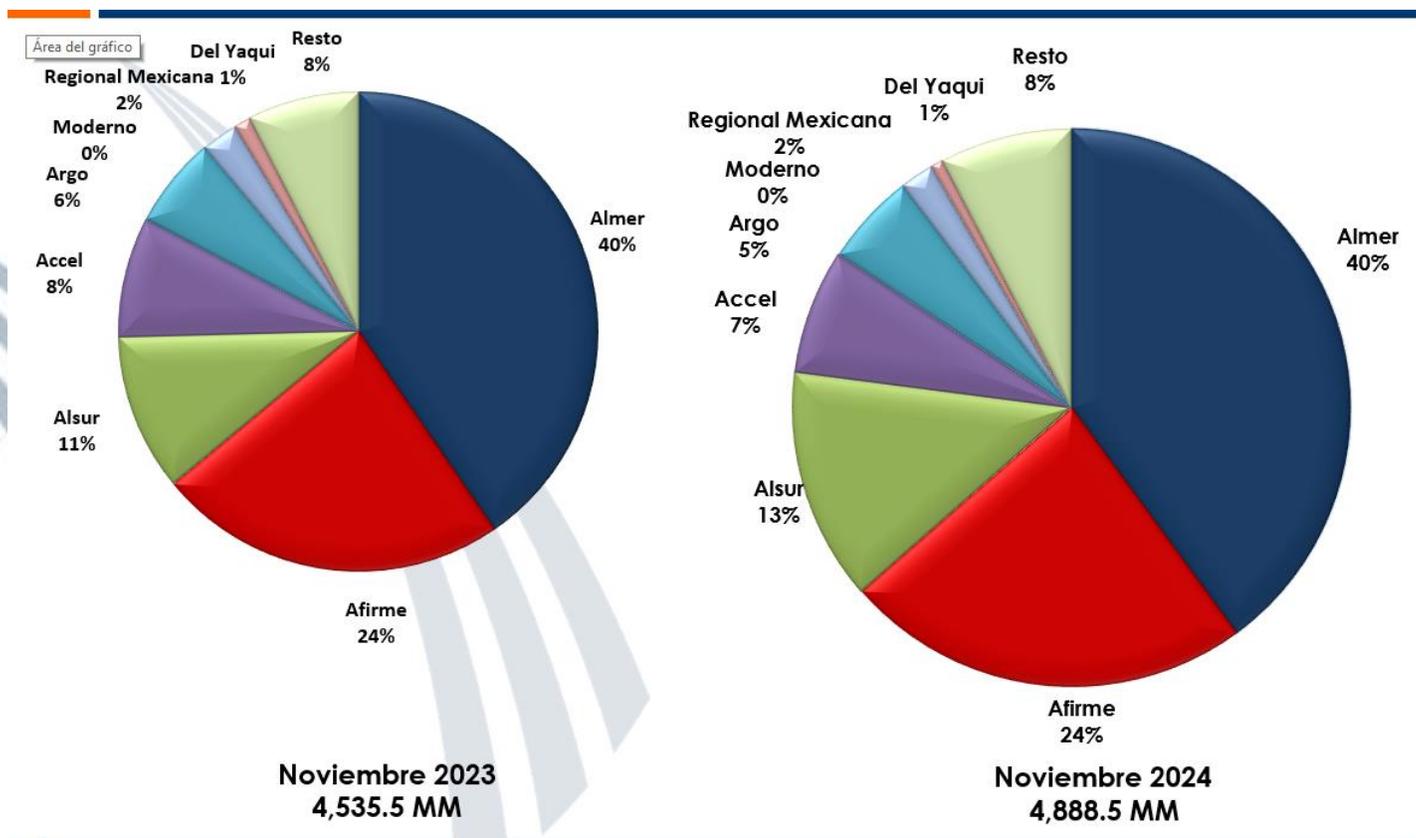
Organigrama Primer Nivel



PARTICIPACION EN EL MERCADO

Los ingresos por servicios del sector de AGDs por el periodo enero-noviembre de 2024 se incrementaron en un 7.8% contra el periodo equivalente del 2023, pasando de \$4,535 millones a \$4,888 millones. A efecto de determinar la participación en el mercado se toman cifras de ingresos por servicios publicados por la CNBV a esta fecha, las últimas cifras publicadas son al 30 de noviembre del 2024.

El sector de AGDs está conformado por 20 AGDs autorizados. Actualmente solo 12 de ellos operan y reportan resultados a la CNBV de manera regular.

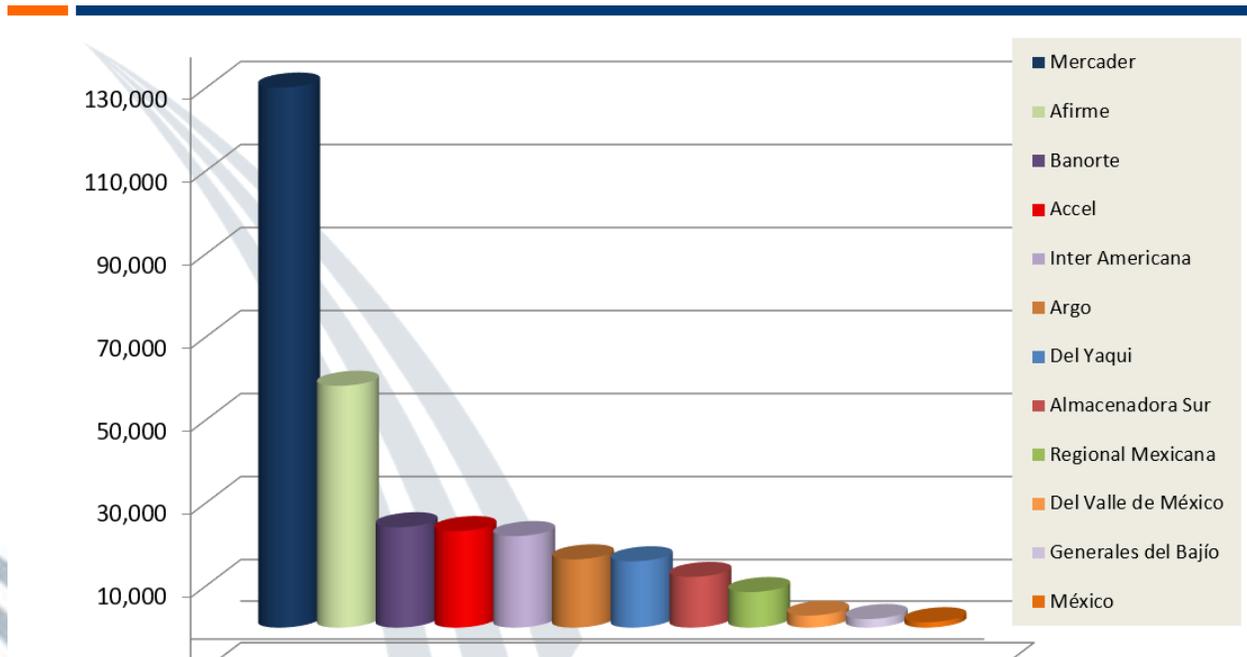


SECTOR

Como se aprecia en la gráfica que antecede, ALMER se mantiene como líder en el sector de AGDs, con un 40% del mercado. En opinión de la administración, el liderazgo es consecuencia de la consolidación del sector en el que han venido desapareciendo entidades de menor tamaño por (i) dificultades para enfrentar la carga regulatoria que se ha incrementado sensiblemente a partir de la reforma financiera; (ii) problemas de control interno que han redundado en quebrantos importantes, especialmente en el manejo de inventarios en bodegas habilitadas; (iii) el retiro de algunos competidores de ciertas zonas del País como consecuencia de la dificultad de realizar labores de supervisión en zonas afectadas por la delincuencia y el crimen organizado. La empresa también se ha visto beneficiada por una percepción

generalizada en el mercado de solidez financiera, las mejores calificaciones crediticias del Sector y su sistema multidimensional de seguimiento y control de inventarios en bodegas propias y habilitadas que ha sido instrumental en mantener los índices de quebrantos y faltantes en bodegas habilitadas más bajos del sector.

Resultado Neto del Sector Almacenador



La tabla que antecede describe los resultados de los AGDs que actualmente operan en el País. Almer del total de inventarios certificados del sector representa el 37.7% de certificación. En el caso del éxito de Almer, en opinión de la administración, ello se debe entre otras cosas a (i) su elevada participación en el mercado de habilitación de bodegas, que resulta particularmente rentable en la medida en que se establezcan controles eficaces para evitar disposiciones indebidas de inventario; (ii) ALMER es uno de solo dos AGDs que incorporan el otorgamiento directo de crédito prendario como parte relevante de su modelo de negocios; (iii) ALMER ha logrado integrar sus bodegas de origenación con bodegas de distribución en zonas de consumo, generando ingresos por el manejo de inventarios agropecuarios todo el año; (iv) la exitosa implementación de una estrategia de diversificación que le ha permitido reducir su dependencia del mercado de graneles agropecuarios, que es por naturaleza estacional e impredecible, asegurando que sus bodegas propias operen con altos niveles de ocupación a lo largo del año. Estas estrategias han permitido a ALMER mantener una tendencia positiva en ingresos y rentabilidad a lo largo de muchos años.

En opinión de la administración el incremento en ALMER es atribuible a (i) incrementos en el precio de productos certificados, que impactan en el ingreso de AGDs en atención a que parte relevante de sus ingresos se determinan con referencia al valor de los productos certificados; (ii) Incrementos generalizados en la producción agropecuaria resultando en incrementos a los volúmenes certificados; (iii) Tendencia a el mercado de bienes de consumo a la tercerización de la logística y el almacenamiento.

ADMINISTRACION, GOBIERNO CORPORATIVO Y CONTROL INTERNO

La Administración y prácticas corporativas se apoyan en controles internos apropiados y diversos órganos de gobierno. El cuerpo directivo es profesional y tiene experiencia amplia en el sector.

El órgano más importante es el Consejo de Administración, integrado por:

Nombre	Puesto	Independiente	Perfil Profesional	Años de experiencia	Suplente
Altagracia Gómez Sierra	Presidente	NO	Consultor	13	Monica del Pilar Gómez Flores
Guillermo Gómez Flores	Consejero	NO	Accionista	26	Ararggo Gómez Sierra
Omar Raymundo Gómez Flores	Consejero	NO	Accionista	26	Ararggo Gómez Sierra
Rogelio Gasca Neri	Consejero Independiente	SI	Consultor	17	Gabriel Bravo Galván
José Humberto Mosconi Castillo	Consejero Independiente	SI	Consultor	17	David Fernando Garcia Ortega
José Manuel Ornelas Rodríguez	Secretario	NO	Directivo	18	Luz Elena Alvarado Rodríguez

En adición al Consejo, operan con regularidad órganos intermedios en el que participan consejeros, asesores independientes y ejecutivos de la empresa. Estos órganos intermedios tienen asignadas funciones específicas, normalmente de carácter especializado. Entre los órganos intermedios destacan:

1. Comité de Habilitaciones que autoriza la celebración de nuevos contratos de habilitación y supervisa las labores de control y administración de inventarios realizadas por los empleados de la Empresa en bodegas habilitadas a sus clientes.
2. Comité de Crédito que autoriza el otorgamiento y estructuración de créditos y da seguimiento a las labores de recuperación de cartera.
3. Comité de Comunicación y Control que da seguimiento al cumplimiento de disposiciones legales en materia de prevención al lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.

Finalmente, para la administración cotidiana de la empresa operan con regularidad Comités o Grupos de Trabajo conformados preponderantemente por miembros del equipo directivo y algunos asesores externos. Estos Comités se reúnen, semanal, mensual o trimestralmente, con base en un programa de reuniones definido por la Dirección General de manera anual. Estos Comités incluyen al Comité de Presupuesto, Comité de Compras, Comité de Auditoría, Comité de Recursos Humanos, Comité de Sistemas, Comité de Operaciones, Comité de Servicios Financieros, Comité de Seguridad Patrimonial y Comité de Riesgos.

La operación regular de estos grupos de trabajo asegura la oportuna identificación de riesgos o amenazas, favorece la comunicación interna y permite dar seguimiento puntual a objetivos, metas y programas de trabajo.

La empresa opera su negocio a través de un ERP (Microsoft Dynamics) que ha sido fuertemente customizado, dados los requerimientos particulares de su explotación mercantil y el entorno regulado en el que opera. El seguimiento y constante actualización del sistema se realiza a través de despachos externos y un grupo de aproximadamente 12 desarrolladores que laboran en ALMER de tiempo completo.

Dados los requerimientos particulares de su operación, la empresa ha complementado la operación de su ERP con sistemas periféricos propietarios para administrar de manera eficaz los inventarios bajo custodia en bodegas habilitadas y las actividades de acopio y comercialización de gránulos agropecuarios en bodegas rurales. Estos sistemas son denominados respectivamente "SISAL" y "Sistema de Compras". Sisal es una poderosa herramienta informática que: (i) permite a los poseedores de los Certificados de Depósito emitidos por ALMER, tener un control confiable, veraz, oportuno y en tiempo real de las existencias depositadas en los locales y bodegas habilitadas; (ii) Evalúa de manera objetiva y precisa, los riesgos asociados a la habilitación para orientar a los supervisores aleatoriamente a realizar las tareas de inspección; (iii) Informa constantemente a ALMER y poseedores de certificados el estado de conservación, diferencias de inventario y circunstancias operativas que pueden generar demerito o merma. El Sistema de Compras permite realizar una supervisión eficaz a distancia de los procesos de acopio en bodegas rurales asegurando que las compras se realicen de manera transparente y, sobre todo, apegada a los Contratos celebrados por la Empresa y sus políticas y lineamientos. Ambas herramientas incluyen mecanismos de alerta, de manera que cualquier desviación en volumen o calidad y

cualquier circunstancia que pudiera eventualmente afectar la integridad de los bienes bajo custodia sea inmediatamente notificado a todo el cuerpo directivo, de manera que el problema sea adecuadamente dimensionado y atendido.

El portal de acuerdos es un desarrollo interno que permite dar seguimiento al cumplimiento de todos los acuerdos adoptados por los diversos comités y grupos de trabajo a que se ha hecho referencia.

Dados los requerimientos de customización requeridos para su operación y la conveniencia de incorporar elementos adicionales de control por (i) el incremento de operaciones y (ii) el incremento en la carga regulatoria. La empresa realizó un Upgrade de relevancia a SISAL, con el objeto de mejorar la experiencia de los usuarios internos y externos del sistema. Se encuentra adicionalmente en proceso nuevos sistemas para el monitoreo de indicadores clave de desempeño (Bussines Intelligence) y para dar cabal cumplimiento a las obligaciones impuestas a la empresa por el Artículo 95 de la LGOAAC en materia de prevención al lavado de dinero y la realización de operaciones con recursos de procedencia ilícita.

En adición a la auditoría financiera, realizada por un despacho externo, diversos aspectos de la operación del negocio son objeto de auditorías especiales, dada su gran relevancia para el éxito del negocio y los riesgos importantes que representan para la empresa, sus clientes y, especialmente los tomadores de certificados de depósito.

La empresa contrata, en el marco del programa de Almacén Certificado (antes Almacén Seguro) y a través FIRA, a auditores operativos externos, que verifican periódicamente el apego a la Ley y las políticas internas de la empresa en la selección y operación de bodegas habilitadas. Estos auditores realizan adicionalmente visitas de verificación en campo, comparando existencias físicas contra documentales y verificando que la supervisión realizada por ALMER se apega a las disposiciones vigentes, los criterios del programa de Almacén Seguro y las políticas internas de ALMER. Al menos el 5% de las bodegas habilitadas es auditado cada mes.

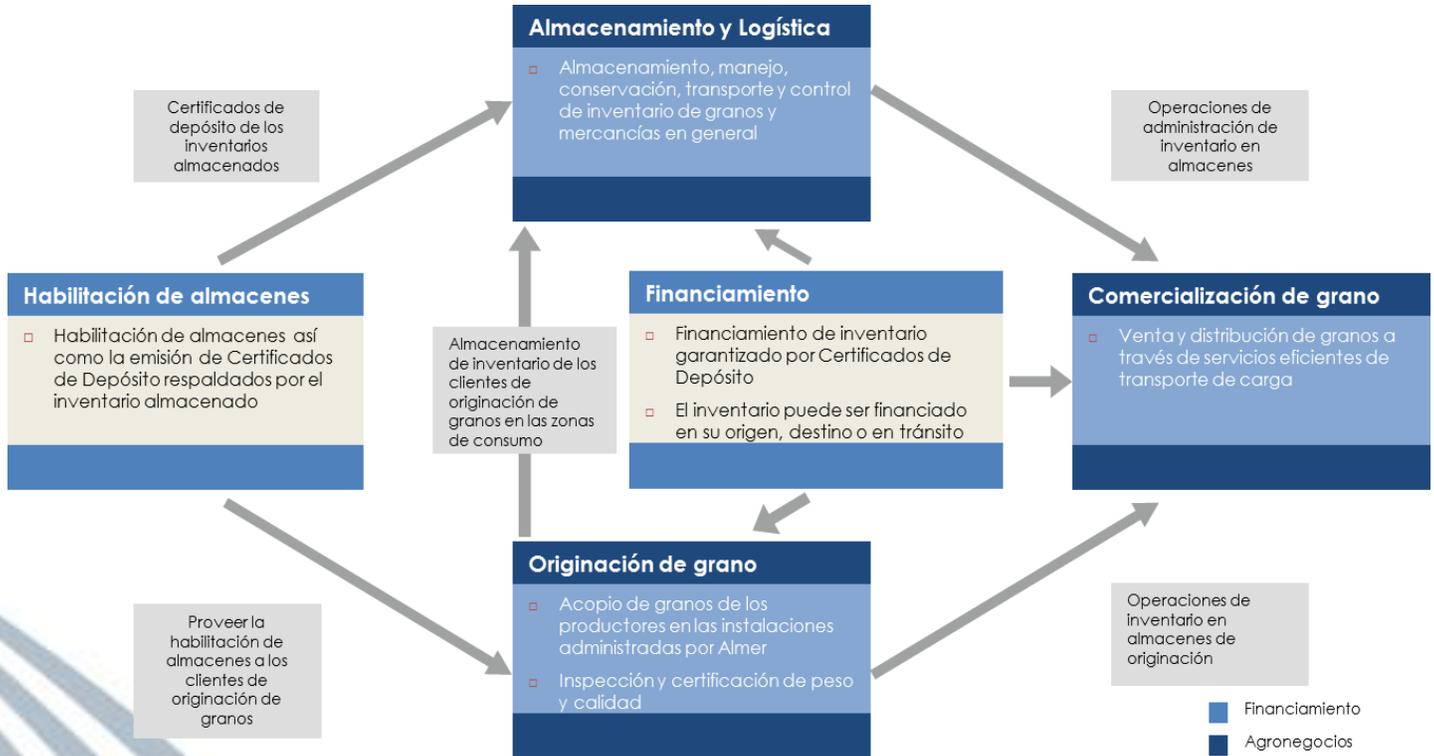
La empresa cuenta adicionalmente con un equipo de auditoría interna que audita existencias y apego a procedimientos en bodegas propias. El equipo de auditoría opera con independencia del resto de las áreas de operación y reporta directamente a la Dirección General. Este equipo realiza revisiones periódicas en todas nuestras bodegas sobre bases parametrizadas de manera de permitir la comparación entre los resultados obtenidos en distintas ubicaciones y, sobre todo, entre visitas realizadas históricamente en la misma bodega. Este procedimiento permite ir evaluando el avance en el cumplimiento de programas de mejora continua, el avance en la regularización de desviaciones identificadas con anterioridad, e incluso tomar decisiones informadas al respecto de promociones internas o despidos de personal.

El control de ingresos y egresos en las bodegas se realiza por el equipo de seguridad patrimonial, que encabeza la Dirección Jurídica de la Empresa. El control operativo de las bodegas está a cargo de la Dirección de Servicios Logística. La existencia de controles redundantes e independientes, aunada a mecanismos de auditoría operativa periódica han sido eficaces para minimizar o eliminar pérdidas y menoscabo en los inventarios bajo administración.

Como complemento a los controles y sistemas mencionados, la Dirección de Operaciones cuenta con una gerencia de calidad y atención a clientes. Este equipo de trabajo tiene principalmente cuatro objetivos: (i) Diseñar, analizar, documentar y mejorar todos los procesos operativos en nuestras bodegas, buscando constantemente eficiencias y apego a nuestros Contratos y los requerimientos de nuestra clientela; (ii) Coordinar el arranque de operaciones nuevas, buscando concordancia entre lo ofertado y contratado por el Cliente y el alcance y características del servicio que se presta; (iii) medir de manera permanente nuestro desempeño a través de KPIs estandarizados y los KPIs pactados con los clientes; y (iv) dar seguimiento puntual a cualquier queja o reclamación recibida de nuestros clientes hasta su total solución.

En exceso de lo anterior, Almer cuenta con Manuales de Organización, Auditoría, Crédito, Habilitación, Control Interno, así como manuales, políticas y procedimientos inherentes a la administración de riesgo, recursos humanos, contabilidad, tesorería entre otros, que permiten la salvaguarda de los activos, la razonabilidad y confiabilidad de la información financiera, además de promover la eficiencia operacional y provocar la adherencia a políticas prescritas por la administración, dando cumplimiento a leyes y regulaciones aplicables. La Empresa realiza un riguroso proceso de inducción al personal de nuevo ingreso y periódicamente recapacita a los empleados para asegurar que se encuentren familiarizados con sus políticas y procedimientos.

PORTAFOLIO DE SERVICIOS



POLITICA DE DIVIDENDOS

1. Los accionistas de Almacenadora Mercader reconocen que la empresa enfrenta retos considerables para la adecuación de su infraestructura física a las necesidades actuales del mercado. De igual manera, los accionistas de Almacenadora Mercader reconocen que el mercado ofrece a la empresa oportunidades significativas en el área de financiamiento y comercialización de productos agropecuarios y de logística y distribución de mercancía en general.
2. La modernización de la infraestructura física de la almacenadora requerirá de inversiones considerables en los próximos años. Aunque la estructura de capital de la empresa permite suponer que parte de dicha modernización puede ser financiada por terceros, los accionistas reconocen la necesidad de destinar parte del flujo de efectivo que generan las actividades de la empresa a proyectos de inversión que incrementen en el mediano plazo la rentabilidad del activo fijo de la empresa.
3. Las actividades de financiamiento y comercialización de productos agropecuarios son intensivas en el uso de capital y solo son rentables cuando se realizan en gran escala. Aunque la empresa opere principalmente como intermediario y coloque en el mercado recursos de terceros, deberá absorber con su tesorería los afores de los créditos que otorgue y mantener en tesorería recursos líquidos que le permitan enfrentar contingencias asociadas al incumplimiento de los créditos otorgados a sus clientes.
4. La empresa no dispone de activos especificados para la presentación de servicios de transporte y distribución de mercancías. Los accionistas consideran que el desarrollo sustentable de la operación de servicios logísticos requerirá en el mediano plazo de una flotilla mínima de equipo de transporte que le permita al menos garantizar el cumplimiento de las obligaciones contraídas con sus clientes.
5. Con base en las consideraciones que anteceden, los accionistas de Almacenadora Mercader, S.A., anticipan reinvertir todas o la mayor parte de las utilidades generadas por la operación de la empresa específicamente en los rubros descritos con anterioridad, con apego a los planes de negocios y presupuestos aprobados anualmente por los accionistas.
6. Sin perjuicio de lo anterior, los accionistas de Almacenadora Mercader, podrán acordar la distribución de dividendos que en los términos del plan anual de negocios y presupuestos aprobados no resulten necesarios para fines mencionados, con base en las siguientes consideraciones:
 - a. Resultados menos favorables de los previstos, entonces los dividendos serán reducidos para reflejar menos flujo de liquidez libre o
 - b. Resultados más favorables de los previstos, entonces los dividendos serán aumentados para reflejar el incremento del flujo de liquidez libre. Si durante ese tiempo, la compañía hiciera alguna adquisición o identifica alguna oportunidad de negocio que no se tuviera contemplada en el plan de negocio anual aprobada por los inversionistas, entonces los
 - c. Dividendos no serán pagados y cualquier flujo de liquidez será utilizado para aprovechar tales oportunidades o adquisiciones.
 - d. La Almacenadora no puede pagar dividendos hasta en tanto la CNBV haya concluido la revisión del dictamen.
 - e. De las utilidades obtenidas deberá constituir la reserva legal que establece la Ley General de Sociedades Mercantiles.

CREDITOS FISCALES

Respecto de Créditos o adeudos fiscales se detalla la opinión del cumplimiento de obligaciones fiscales emitido por el Servicio de Administración Tributaria (SAT), a fecha 27 de enero 2025, Almer se encuentra al corriente en sus obligaciones emitiéndose Opinión Positiva.

Servicio de Administración Tributaria

Opinión del cumplimiento de obligaciones fiscales

Folio	Clave R.F.C.
25NA5299393	AME951228UD3

Nombre, Denominación o Razón social

ALMACENADORA MERCADER SA

Estimado contribuyente

Respuesta de opinión:

En atención a su consulta sobre el Cumplimiento de Obligaciones, se le informa lo siguiente:

En los controles electrónicos institucionales del Servicio de Administración Tributaria, se observa que en el momento en que se realiza esta revisión, se encuentra al corriente en el cumplimiento de los puntos que se revisa la opinión del cumplimiento de obligaciones fiscales, contenidos en la Resolución Miscelánea Fiscal vigente. Por lo que se emite esta opinión del cumplimiento de obligaciones fiscales, en sentido POSITIVO. La presente opinión no es una constancia del correcto entero de los impuestos declarados, para lo cual el SAT se reserva sus facultades de verificación previstas en el Código Fiscal de la Federación.

Revisión practicada el día 27 de enero de 2025 a las 8:39 horas

1. ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA COMPARATIVOS AL 31 DE DICIEMBRE 2023 Y 2024
(Cifras en miles de pesos)

1.	ACTIVO	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	117,962	146,807	28,844
	CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1			
1.2.1	Actividad empresarial o comercial	1,639,172	727,291	(911,881)
1.2.2	Entidades financieras	-	-	-
1.2	TOTAL DE CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1	1,639,172	727,291	(911,881)
	CARTERA DE CREDITO VENCIDA	-	-	-
1.3	TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	-	-	-
	CARTERA DE CREDITO	1,639,172	727,291	(911,881)
1.4	(-) MENOS: ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	32,980	10,124	(22,856)
(1.2+1.3-1.4)	TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)	1,606,192	717,167	(889,024)
1.5	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	752,948	634,239	(118,709)
1.6.1	INVENTARIO DE MERCANCIAS	242,815	659,366	416,551
1.6.2	BIENES ADJUDICADOS	5,068	2,769	(2,298)
1.7	PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	2,618,415	3,021,641	403,226
1.8	IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	-	-	-
1.9	OTROS ACTIVOS			
1.9.1	Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	380,676	346,935	(33,741)
1.9.2	Otros activos a corto y largo plazo	180,329	200,995	20,666
1.10	ACTIVOS Y DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	454,656	374,936	(79,721)
	TOTAL ACTIVO	6,359,061	6,104,855	(254,206)
	P A S I V O Y C A P I T A L	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
2.1	PASIVOS BURSATILES	834,455	686,422	(148,033)
2.2	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
2.2.1	De corto plazo	301,804	657,082	355,278
2.2.2	De largo plazo	1,623,257	924,004	(699,254)
2.3	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	510,217	435,480	(74,737)
2.4	OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
2.4.1	Proveedores	101,388	140,727	39,339
2.4.2	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	338,476	395,016	56,540
2.5	PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	359,931	393,100	33,169
2.6	PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	127,956	169,480	41,525
2.7	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	3,220	5,100	1,879
2.	TOTAL PASIVO	4,200,705	3,806,411	(394,294)
	CAPITAL CONTABLE			
3.1	CAPITAL CONTRIBUIDO			
3.1.1	Capital social	511,647	511,647	-
3.2	CAPITAL GANADO			
3.2.1	Reservas de capital	269,722	292,846	23,124
3.2.2	Resultado acumulados	1,145,752	1,353,864	208,112
3.2.3	Otros resultados integrales	231,235	140,087	(91,147)
	TOTAL PARTICIPACION CONTROLADORA	1,646,709	1,786,797	140,088
3.	TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,158,356	2,298,444	140,088
(2+3)	TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	6,359,061	6,104,855	(254,206)
4.	CUENTAS DE ORDEN	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
4.1	Activos y pasivos contingentes	-	-	-
4.2	Compromisos crediticios	1,583,535	1,801,337	217,802
4.3	Depositos de bienes	29,882,109	24,241,437	(5,640,672)
4.4	Otras cuentas de registro	17,298,244	14,514,552	(2,783,692)

NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

1. ACTIVO

1.	ACTIVO	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
1.1	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1	117,962	146,807	28,844
1.2.1	Actividad empresarial o comercial	1,639,172	727,291	(911,881)
1.2.2	Entidades financieras	-	-	-
1.2	TOTAL DE CARTERA DE CREDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1	1,639,172	727,291	(911,881)
1.3	CARTERA DE CREDITO VENCIDA	-	-	-
1.3	TOTAL CARTERA DE CREDITO VENCIDA	-	-	-
1.4	CARTERA DE CREDITO (-) MENOS: ESTIMACION PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	1,639,172	727,291	(911,881)
(1.2+1.3-1.4)	TOTAL DE CARTERA DE CREDITO (NETO)	1,606,192	717,167	(889,024)
1.5	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	752,948	634,239	(118,709)
1.6.1	INVENTARIO DE MERCANCIAS	242,815	659,366	416,551
1.6.2	BIENES ADJUDICADOS	5,068	2,769	(2,298)
1.7	PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	2,618,415	3,021,641	403,226
1.8	IMPUESTOS Y PTU DIFERIDOS (NETO)	-	-	-
1.9	OTROS ACTIVOS			
1.9.1	Cargos diferidos, pagos anticipados e intangibles	380,676	346,935	(33,741)
1.9.2	Otros activos a corto y largo plazo	180,329	200,995	20,666
1.10	ACTIVOS Y DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	454,656	374,936	(79,721)
	TOTAL ACTIVO	6,359,061	6,104,855	(254,206)

1.1 Efectivo y equivalencias de efectivo

Las disponibilidades incluyen principalmente depósitos en cuentas bancarias e inversiones de inmediata realización, y se presentan valuadas a su costo de adquisición más intereses devengados.

Disponibilidades	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
Caja	22	22	-
Bancos moneda nacional	76,334	132,786	56,451
Bancos moneda extranjera	41,608	13,999	(27,609)
Otras Disponibilidades (en dólares a un día)	0	0	-
TOTAL M. N.	117,964	146,807	28,842

Esta variación se presentó básicamente por el fondeo de recursos con la Banca Múltiple para capital de trabajo.

1.2 Cartera de Crédito

Marco Regulatorio, en particular los lineamientos de la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares de Crédito (Artículo 11 Bis 2, Fracciones IV y XI), dentro del que se indica que “Los Almacenes Generales de Depósito podrán otorgar financiamientos con garantía de bienes o mercancías que hayan recibido en depósito, incluyendo los que se encuentren en tránsito, amparados con Certificados de Depósito”

Almer cuenta con el Manual de Crédito que presenta las normas, procedimientos y actividades de las áreas o las unidades responsables de ejecutar el proceso de crédito y tiene el propósito de dictar las Políticas para el otorgamiento de Líneas de Crédito, siendo las principales:

- 1.1. Las operaciones de Crédito deben evaluarse estableciendo criterios prudenciales y selectivos.
- 1.2. Los productos que ALMER ofrece podrán ser otorgados en Pesos o en Dólares Americanos, según la conveniencia de sus clientes en las siguientes características:
 - a) Líneas de Crédito de Reporto, sujeto a las disposiciones de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito y en particular a las referidas a partir del Artículo 259, del Título Segundo (De las Operaciones de Crédito), Capítulo I (Del Reporto).
 - b) Crédito Prendario, sujeto a las disposiciones de la Ley General de Títulos y Operaciones de Crédito
- 1.3. El financiamiento para otorgar por ALMER estará orientado a Líneas de Crédito Prendario, para apoyar la operación y crecimiento de nuestros clientes, permitiendo que ALMER cuente con mayor presencia en el mercado y desarrolle satisfactoriamente sus actividades.

Los términos y condiciones de cada producto, tales como tasa de Interés, Comisiones de apertura, Comisiones por renovación, reducciones de tasa, aforos y exclusiones de producto, dependerán de las condiciones de mercado, la fuente de recursos y las facultades de cada Instancia de decisión.

- 1.4. Son Sujetos de Crédito aquellas personas físicas con actividad empresarial o morales a las cuales la ley les confiere capacidad para obligarse (capacidad jurídica) y que desarrollen una actividad productiva lícita (capacidad económica).
- 1.5. Antes de otorgar el Crédito, deberá evaluarse su riesgo, considerando todos sus aspectos cualitativos y cuantitativos allegándose de todos los elementos de juicio que sean necesarios para emitir una opinión e integrar un expediente por cada cliente.
- 1.6. Se deberá evaluar la generación de flujo y los beneficios que obtendrán los clientes con el crédito otorgado, con base en información cuantitativa y cualitativa que permita determinar la solvencia moral económica del cliente. Esto con la finalidad de saber si el cliente podrá hacer frente al pago del crédito que pretende obtener con ALMER.
- 1.7. El destino de este crédito es como capital de trabajo para el desarrollo de las actividades de clientes con amplia reputación moral y económica, así como un historial crediticio intachable, con lo cual ALMER pretende captar a clientes con una expectativa de desarrollo y crecimiento acordes al sector al que pertenecen.
- 1.8. El monto mínimo de financiamiento en una o la suma de varias operaciones para una persona física o grupo de personas físicas, así como de personas morales o grupo de personas morales será de \$ 5'000,000.00. En casos excepcionales se podrán autorizar líneas menores a dicha cantidad.
- 1.9. La duración para este tipo de contratos será de manera indefinida, revisable en forma anual, en donde ALMER tiene la facultad de continuar con el financiamiento, conforme a la revisión y supervisión que realiza.
- 1.10. La Almacenadora utiliza un sistema parametrizado para determinar el riesgo crediticio asociado a cada uno de sus clientes. Dicho sistema considera factores comerciales, financieros, legales y operativos. A través de la aplicación de su metodología, la almacenadora clasifica a sus clientes en 5 niveles de riesgo.
- 1.11. Las comisiones que cobrará ALMER para otorgar sus créditos será de acuerdo con el monto de la operación autorizada y de acuerdo con las políticas establecidas y las facultades de las Instancias de decisión.

Almer opera financiamientos en la modalidad de créditos Prendarios, Fideicomisos de Garantía y Reportos amparados con Certificados de Depósito, esta mecánica permite a nuestros clientes el acceso a recursos para financiamiento de sus inventarios.

Dependiendo del tipo de producto se financia desde un 60% y hasta un 85% del valor de las mercancías (aforo).

Las operaciones se operan a 45 días renovables.

La cartera de créditos se encuentra colocada en los sectores de:

PRODUCTOS	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
-----------	-----------	-----------	------

MATERIAS PRIMAS AGROPECUARIAS	1,221,083	254,799	(966,284)
MATERIAS PRIMAS INDUSTRIALES	312,058	276,953	(35,104)
PRODUCTOS DE CONSUMO	95,784	191,410	95,626
INTERESES DEVENGADOS	10,247	4,129	(6,119)
TOTAL	1,639,172	727,291	-911,881
CREDITOS OTORGADOS a P. M.	99.59%	99.44%	
CREDITOS OTORGADOS a P. F.	0.41%	0.46%	
% CREDITOS EN RIESGO COMUN	18.0%	8.8%	

Importe de Cartera con intereses devengados.

La baja en colocación de cartera de crédito se presentó por una disminución en la cosecha de granos en el Estado de Sinaloa, que se vio mermada principalmente por falta de agua para este ciclo otoño-invierno 2024.

Al cierre 4T24 se tiene cartera colocada por \$3,665 dólares.

Los rangos de tasas cobradas se encuentran en promedio entre TIIE + 3.75 pp y TIIE + 9.0 pp conforme a la política establecida en nuestro manual de créditos.

1.3 Cartera de Crédito Vencida

Almer no registra **Cartera Vencida** siendo factores para esto que, los financiamientos se encuentran garantizados con mercancías bajo nuestra custodia y/o administración, el conocimiento del cliente, el tipo de producto financiado, supervisión constante, vencimientos de los créditos en periodos de 45 días, llamadas de margen al precio de los productos, así como la constante rotación y venta de los inventarios por parte de nuestros clientes. La totalidad de las operaciones de crédito que la empresa celebra, están documentadas para en caso de abandono la empresa está facultada para proceder a la venta del correspondiente certificado y/o el producto que esta ampara y aplicar el producto de la venta al saldo del financiamiento, sin tener que recurrir a instancias judiciales o realizar trámites o gestiones adicionales.

1.4 Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios

Almer implementó la metodología para la calificación de cartera y creación de reservas preventivas correspondientes a los créditos otorgados por esta Almacenadora, al cierre del 4T24 el importe es de \$10,124.

La metodología califica dos aspectos principales:

- La calidad crediticia del acreditado;
- Los créditos, en relación con el valor de las garantías, en su caso.

La calificación del acreditado es el resultado de calificar en forma específica e independiente y conforme al orden que se señala a continuación, los siguientes aspectos:

- Riesgo Financiero;
- Riesgo Industria; y
- Experiencia de Pago.

Al 4T24 no se tiene registros de castigos, quitas o adjudicaciones derivados de Cartera de Créditos.

1.5 Otras Cuentas por cobrar (Neto)

Dic. 2023 Dic. 2024 VAR.

1.5.1 Saldos a favor e impuestos acreditables	92,621	64,376	(28,244)
1.5.2 Deudores por servicios	632,766	586,773	(45,993)
1.5.3 Otros Deudores	107,621	74,732	(32,889)
a) Servicio de Administración Tributaria	47,671	47,671	0
b) Cuentas Personales	2,262	1,373	-889
c) Multigranos Mochis, S.A. de C.V.	13,218	13,218	-
d) Intercambio Mexicano de Comercio, S.A. C.V.	12,470	12,470	-
e) Promotora Empresarial de Occidente	32,000	-	(32,000)
Menos:			
f) Estimación por irrecuperabilidad difícil cobro	(80,060)	(91,642)	(11,582)
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	752,948	634,239	(118,709)

Comentarios:

1.5.1 Principalmente por IVA pagado por la adquisición de activos fijos, mismo que fue acreditado.

1.5.2 La partida de deudores por servicios corresponde a la facturación a todos nuestros clientes de la gama de servicios de almacenaje, seguro, habilitación, logística, etc., descritos en el punto 5.

1.5.3 **a)** La partida del SAT corresponde a una diferencia desde 1995 en el proceso de la compra de esta Almacenadora, esta partida se encuentra reservada al 100% dentro del renglón de estimación por irrecuperabilidad.

b) Respecto de las cuentas personales, corresponden a la asignación de recursos principalmente al personal que realiza la supervisión de bodegas habilitadas, así como de visitas para la toma de inventarios.

c) La partida de Multigranos Mochis corresponde al pago de granos a productores efectuado por Almer.

d) En el caso de IMCO el importe corresponde al pago a Banco Ve por Más por liberación de Cds, que actualmente se encuentran en proceso de cobranza por el área jurídica de Almer.

e) Almer tenía como empresas prestadoras de Servicios Operativos Mercader, S. A. de C. V. (SEROMER), y Servicios Administrativos Mercader, S. A. de C. V. (SERAMER); Previa autorización de la SHCP y de la CNBV en el mes de septiembre 2023 se vendieron el total de las acciones de estas empresas a PEO, toda vez que con la entrada de la Ley de Outsourcing dejaron de operar, dicha partida fue liquidada en marzo 2024.

f) La reserva de irrecuperabilidad considera las partidas no cobradas con antigüedad mayor a 90 días.

1.6.1 Inventario de Mercancías

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
MERCANCIAS	242,815	659,366	416,551

Los inventarios se valúan a su costo o al valor neto de realización, el menor. El costo se determina por el método de costo de adquisición. Para la asignación del costo unitario de los inventarios se utiliza la fórmula de costo promedio.

El saldo de inventarios está integrado principalmente por maíz derivado de la cosecha actual en el Estado de Sinaloa, Para esta cosecha Almer realizó el acopio de maíz para empresas relacionadas y en un menor porcentaje para vender a terceros.

Almer ofrece a sus clientes el servicio de comercialización de granos por cuenta y orden de terceros (Mandatos), quienes adquieren cobertura de precios que permiten administrar los riesgos de mercado asociados a los inventarios.

1.6.2 Bienes Adjudicados

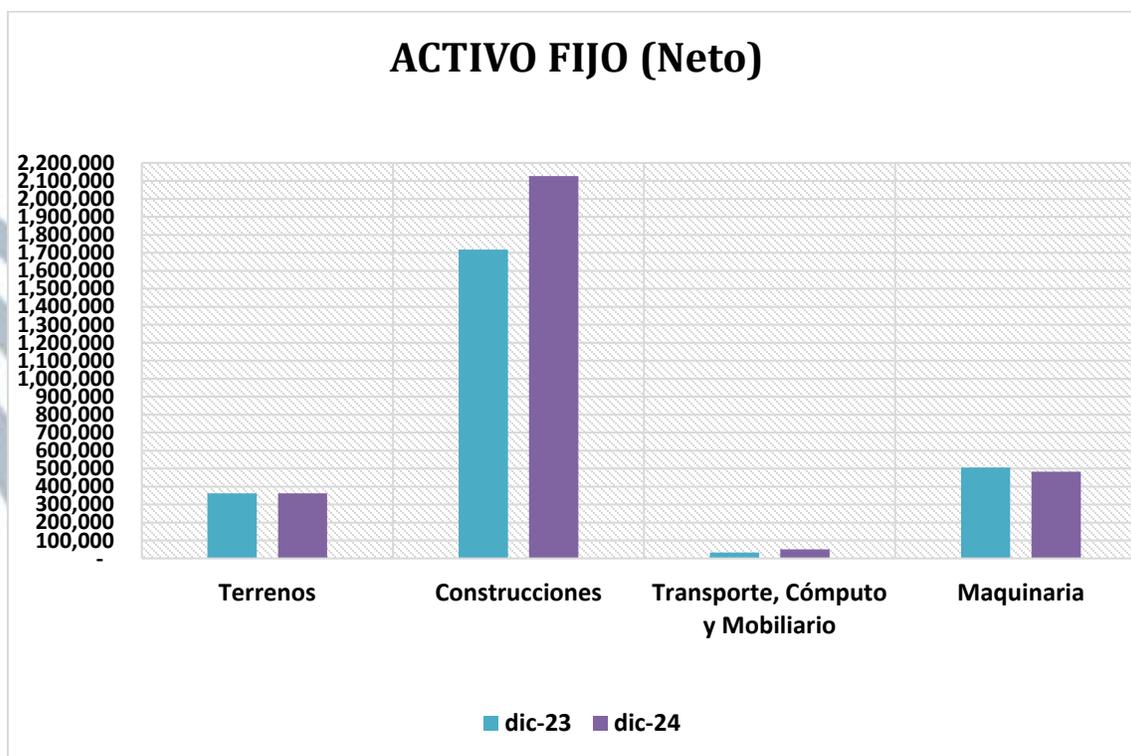
	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
Bienes adjudicados	5,068	2,769	(2,298)

El saldo actual corresponde a dos terrenos.

1.7 Propiedades, Mobiliario y Equipo (neto)

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición, y hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron mediante factores derivados del INPC.

Propiedades, Mobiliario y Equipo (NETO)	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
Terrenos	362,494	362,494	-
Construcciones	1,717,798	2,127,384	409,586
Transporte, cómputo y mobiliario	33,099	49,930	16,831
Maquinaria	505,024	481,834	(23,190)
TOTAL	2,618,415	3,021,641	403,226



El incremento en este rubro corresponde al inicio de la construcción una bodega en Monterrey N.L. y otra en Tultitlán en el Estado de México, que se están acondicionando para frigoríficos, así como el inicio de una bodega en La Venta del Astillero, en Zapopan, Jal. para manufacturas; Adicional se concluyeron mejoras a la bodega de frigoríficos de Guadalajara, así como a los Silos graneleros en la unidad denominada UGAF; Con estas inversiones Almer se posiciona como el almacén con mayor capacidad de almacenaje en el sector de Almacenes Generales de Depósito, que emiten Certificado de Depósito que amparan las mercancías recibidas de nuestros clientes.

La depreciación de las propiedades planta y equipo se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas por la Administración de ALMER. Las tasas anuales de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

- Edificios 2%
- Maquinaria y equipo 10%
- Equipo de transporte 25%
- Mobiliario y equipo de oficina 10%
- Equipo de cómputo 30%

1.8 Impuestos y PTU diferidos (Neto)

Esta partida corresponde al Impuesto Sobre la Renta (ISR) diferido, conforme a la NIF D-4 Impuestos a la Utilidad derivado de las diferencias temporales.

Los efectos de impuestos a la utilidad de las diferencias temporales que originan porciones significativas de los activos y pasivos de impuestos a la utilidad diferidos se detallan en el punto 2.5 y 2.6

1.9 Otros Activos

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
1.9.1 CARGOS DIFERIDOS Y PAGOS ANTICIPADOS	380,676	346,935	(33,741)
1.9.1.1 Seguros por amortizar	262,584	202,699	(59,884)
1.9.1.2 Costo financiero por amortizar arrendamientos	9,441	14,492	5,051
1.9.1.3 Rentas pagadas por anticipado	71	-	(71)
1.9.1.4 Otros pagos anticipados	5,037	21,232	16,195
1.9.1.5 Depósitos en garantía	43,248	45,203	1,956
1.9.1.6 Comisiones pagadas por anticipado	4,735	3,265	(1,470)
1.9.1.7 Costo financiero por amortizar en operaciones de arrendamiento por derecho de uso	55,560	60,043	4,483
1.9.2 OTROS ACTIVOS A LARGO PLAZO			
Inversiones en la reserva de contingencia	180,329	200,995	20,666
TOTAL	561,005	547,929	(13,076)

Se tiene contratada la **póliza con aseguradora Quálitas** para automóviles con pago semestral y con **Seguros Banorte** para los inmuebles y mercancías almacenadas en bodegas directas y habilitadas, dicha póliza se liquidó por anticipado en el mes de enero por un año a devengar con vigencia al 31 de enero de 2025, adicional a esto, Almer adquirió póliza con Seguros Afirme para cubrir riesgos en responsabilidad civil de operaciones graneleras y de manufacturas, así como de incendios.

Almer adquiere equipo de transporte, estantería metálica y montacargas en **arrendamiento financiero** a 36 mensualidades, se otorgaron depósitos en garantía por adquisición de montacargas. Así como a la CFE por apertura de contratos en Cedis.

Rentas: Se tenían pagos de rentas anticipadas por bodegas graneleras para la cosecha de maíz en el Estado de Sinaloa.

El **costo financiero por amortizar en operaciones de arrendamiento por derecho de uso** se registra conforme a las disposiciones para Almacenes Generales de Depósito emitidas por la C.N.B.V., de las cuales se adoptó para el ejercicio 2022 el boletín **NIF D-5**, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.).

Arrendamientos: Es el contrato que otorga el derecho de usar propiedades, planta y/o equipo, a cambio de una renta. "

El saldo de \$200.9 millones de la inversión de la reserva de contingencias por faltantes de mercancías, representa el importe que ALMER tiene depositado en cuenta de inversión bancaria, de conformidad al cálculo realizado en referencia al artículo 16-A de la LGOAAC, que especifica que se debe constituir una reserva para cubrir reclamaciones en caso de faltantes de mercancías en bodegas propias, arrendadas o habilitadas.

1.10 Activos y derechos de uso de activos intangibles (Neto)

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
Activos por derecho de uso	454,657	374,936	(79,721)

Activos por derecho de uso se registra conforme a las disposiciones para Almacenes Generales de Depósito emitidas por la C.N.B.V., de las cuales se adoptó en el ejercicio '22 el boletín **NIF D-5**, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.). “**Arrendamientos**: Es el contrato que otorga el derecho de usar propiedades, planta y/o equipo, a cambio de una renta”.

2. PASIVO

P A S I V O		Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
2.1	PASIVOS BURSATILES	834,455	686,422	(148,033)
2.2	PRESTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS			
2.2.1	De corto plazo	301,804	657,082	355,278
2.2.2	De largo plazo	1,623,257	924,004	(699,254)
2.3	PASIVOS POR ARRENDAMIENTOS	510,217	435,480	(74,737)
2.4	OTRAS CUENTAS POR PAGAR			
2.4.1	Proveedores	101,388	140,727	39,339
2.4.2	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	338,476	395,016	56,540
2.5	PASIVOS POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	359,931	393,100	33,169
2.6	PASIVOS POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	127,956	169,480	41,525
2.7	CREDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	3,220	5,100	1,879
2.	TOTAL PASIVO	4,200,705	3,806,411	(394,294)

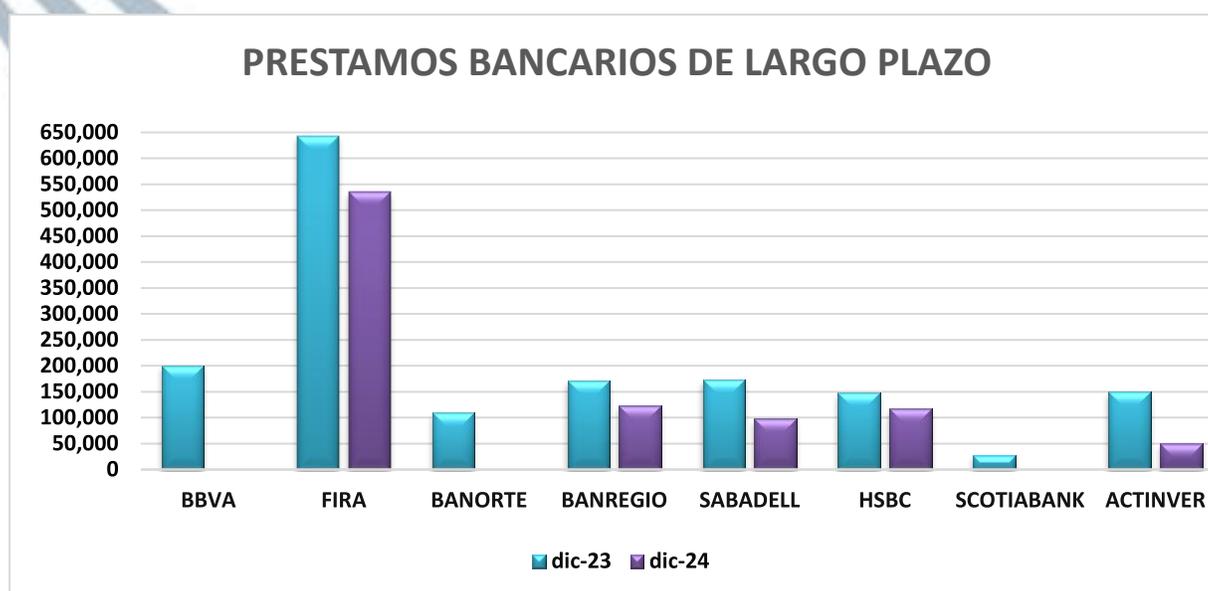
2.1 Pasivos Bursátiles

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
PASIVOS BURSATILES	834,454	686,422	(148,032)

En Dic. '21, Almer emitió su primer programa de Certificados Bursátiles de Corto Plazo en la BMV, hasta por mil millones de pesos con una vigencia de 5 años, y en Dic. '23, Almer emitió el programa de Certificados Bursátiles de Largo Plazo en la BMV, hasta por mil millones de pesos con una vigencia también de 5 años. Las emisiones son principalmente a plazos de un año y garantía Quirografaria. Estos recursos se utilizaron para capital de trabajo.

2.2 Préstamos bancarios y de otros organismos

	Dic. 2023	Dic. 2024	Fecha Vto.
2.2.1 CORTO PLAZO	301,804	657,082	
BANREGIO	48,667	48,667	Febrero 2027
SCOTIABANK	66,000	18,750	Febrero 2025
BANORTE	146,000	184,766	Jul. 2025
BANCO BASE	33,037	0	Jul. 2025
BBVA	0	200,000	Ago. 2026
MONEX	0	50,000	Mzo. 2025
ACTINVER	0	150,000	May. 2025
INTERESES DEVENGADOS	8,100	4,899	
2.2.2 LARGO PLAZO	1,623,257	924,004	
BBVA	200,000	0	Agosto 2026
FIRA	643,773	535,323	Renovable
BANORTE	109,000	0	Dic. 2024
BANREGIO	171,417	122,750	Marzo 2029
SABADELL	173,317	97,531	Sep. 2026
HSBC	148,000	118,400	Dic. 2028
SCOTIABANK	27,750	0	Febrero 2025
ACTINVER	150,000	50,000	Mayo 2025
TOTAL	1,925,061	1,581,086	



Préstamos a corto plazo: El crédito con Banregio, Scotiabank, BBVA y Actinver se tomó para capital de trabajo, Banorte se utiliza para financiamientos y capital de trabajo.

Préstamos a largo plazo: Respecto de las líneas con FIRA, Banorte, Monex y Sabadell se fondean y colocan los recursos entre nuestros clientes en operaciones de Créditos Prendarios amparados con Certificados de Depósito; Líneas para capital de trabajo con BBVA, Banco Base, HSBC, Actinver y Banregio, en este último caso con Banregio se tomó línea para la compra de la bodega de Guasave, bodega de La Barca y la construcción de bodegas de frigoríficos, en la Cd. de Guadalajara, Jal.

Estos préstamos son fondeados en pesos, con FIRA, Banregio y Sabadell que tienen la modalidad de fondeo en pesos o dólares, y se presentan convertidos a pesos. Almer no toma riesgo de mercado en tasa de interés y moneda, de tal manera que el fondeo en dólares es colocado en cartera de crédito en esta misma moneda, al cierre del 4T24 se tienen préstamos en dólares por \$2,356.

Las tasas promedio fluctúan de TIIE + 1.30 pb hasta TIIE + 3.1 pb y SOFR + 1.15 pb hasta SOFR + 3.75 pb

2.3 Pasivos por arrendamientos

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
Pasivos por arrendamientos	510,217	435,480	(74,737)

Pasivos por arrendamientos se registra conforme a las disposiciones para Almacenes Generales de Depósito emitidas por la C.N.B.V., de las cuales se adoptó en el ejercicio '22 el boletín **NIF D-5**, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.). “**Arrendamientos:** Es el contrato que otorga el derecho de usar propiedades, planta y/o equipo, a cambio de una renta”.

2.4 Otras cuentas por pagar

2.4.1 Proveedores

La Almacenadora cuenta con bodegas propias y rentadas para operaciones de manufacturas, además de bodegas graneleras principalmente en el Estado de Sinaloa, para la cosecha de maíz y sorgo, otoño-Invierno (O.I.) que se lleva al cabo entre los meses de mayo a julio de cada año y en Jalisco por la compra de maíz primavera-verano (P.V.) en los meses diciembre. Para este ciclo Almer acopio maíz presentándose un incremento en este rubro por las compras del grano.

Almer adquiere grano por cuenta y orden de terceros en el esquema de agricultura por contrato, bajo la figura de mandatos, por lo tanto, registra el inventario en libros de la almacenadora y la cuenta por pagar a proveedores; a su vez vende a los clientes con quien cerro dichos contratos, con esto se da certeza tanto al productor para la venta de su producto, como al industrial para certeza de suministro de materia prima, respetando los precios establecidos a los correspondientes contratos. Al 4T24 los principales proveedores son por maíz y servicios de Rentas, Fumigaciones, CFE, Telmex y Fletes.

2.4.2 Acreedores Diversos y Otras cuentas por pagar

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
2.4.2.1 RESERVA DE CONTINGENCIA	168,403	179,649	11,247
2.4.2.2 Cobros por aplicar y Depósitos en garantía	113,227	48,546	(64,681)
Cobros por aplicar (IVA)	84,953	42,861	(42,091)
Depósitos en garantía	28,274	5,684	(22,590)
2.4.2.3 Acreedores por contratos de Arrendamiento	31,785	66,782	34,997
Arrendadora Banco Mercantil del Norte	29,048	64,974	35,926
Mercader Financiam	2,360	1,808	(552)
AF Banregio	377	-	(377)
2.4.2.4 Acreedores Diversos	-	100,039	100,039
TOTAL	313,414	395,016	81,602

La **reserva de contingencia** es acumulativa y se incrementa trimestralmente conforme a las disposiciones de la SHCP, al cierre del 4T24 se tiene invertido un importe de \$200,995.

Los **cobros por aplicar** corresponden al IVA trasladado no cobrado y cobros por aplicar de clientes.

Los **depósitos en garantía** recibidos principalmente por garantías que se solicitan a clientes para su operación y para la compra de granos por cuenta y orden de nuestros clientes de la cosecha de maíz en Sinaloa y Jalisco. En ejercicios anteriores se tuvieron depósitos en garantía para liberación de granos de Multigranos Mochis. En agosto 2024 se recibió depósito para liberación de Cds. del cliente Impulsora Ganadera de México registrado como **Acreedor**.

Almer adquiere activo fijos principalmente Equipo de Transporte, Estantería Metálica y Montacargas en **arrendamiento financiero** a 36 mensualidades, las tasas actuales de costo están en promedio de TIIE + 3%.

2.5 Pasivos por impuestos a la utilidad

Esta partida corresponde al Impuesto Sobre la Renta (ISR) por pagar del ejercicio \$9,861 y diferido \$383,239 conforme a la NIF D-4 Impuestos a la Utilidad derivado de las diferencias temporales.

2.6 Pasivos por Beneficios a los Empleados

	Dic. 2024
Pasivos por Beneficios a los Empleados	169,480

Esta partida se integra por:

Indemnización legal y prima de antigüedad	30,073
PTU Diferida	109,132
Participación de los trabajadores en las utilidades	3,751
Remuneraciones y prestaciones	26,524

Conforme a las disposiciones para Almacenes Generales de Depósito emitidas por la C.N.B.V., para el ejercicio '22 se abrió en el Balance General el rubro "**Pasivos por Beneficios a los Empleados**", conforme a las Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.) aplica el boletín **NIF D-3**, así mismo registra la PTU Diferida por \$109,132 conforme a NIF D-4.

2.7 Créditos diferidos y cobros anticipados

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
Créditos diferidos y cobros anticipados	3,220	5,100	1,879

Registra principalmente comisiones cobradas de créditos otorgados a devengar en el periodo de un año.

3. CAPITAL CONTABLE

CAPITAL CONTABLE		Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
3.1	CAPITAL CONTRIBUIDO			
3.1.1	Capital social	511,647	511,647	-
3.2	CAPITAL GANADO			
3.2.1	Reservas de capital	269,722	292,846	23,124
3.2.2	Resultado acumulados	1,145,752	1,353,864	208,112
3.2.3	Otros resultados integrales	231,235	140,087	(91,147)
	TOTAL PARTICIPACION CONTROLADORA	1,646,709	1,786,797	140,088
3.	TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,158,356	2,298,444	140,088

3.1 Capital Contribuido

3.1.1 Capital Social

	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
FIJO	501,806	501,806	0
Incremento por actualización del Capital Social	9,842	9,842	0
TOTAL	511,647	511,647	0

El capital social está integrado por 501,805,611 acciones ordinarias, nominativas, con valor nominal de un peso cada una, que corresponden al capital fijo por tratarse de una sociedad anónima.

Accionistas	Acciones	%
GRUPO MINSA, S.A.B. DE C.V.	501,805,610	100%
EN COPROPIEDAD SRS. GOMEZ	1	0%
Total	501,805,611	100%

Nota relevante

Como ya se mencionó, por decisión corporativa, a partir del mes de diciembre 2024, Grupo Minsa, S.A.B. de C.V. es dueña de las acciones de Almacenadora Mercader, S. A., Organización Auxiliar del Crédito (ALMER) y al cierre del ejercicio 2024 la estará consolidando en sus estados financieros.

3.2 Capital Ganado

3.2.1 Reservas de Capital

De conformidad con la LGOAAC, la utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 10%, para constituir la reserva de capital, hasta que ésta alcance un monto igual al capital social pagado. Al 4T24 la reserva de capital asciende a \$292,846.

3.2.2 Resultado acumulados

Corresponde a las utilidades acumuladas menos la separación del 10% de la reserva legal.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

Las utilidades sobre las que no se ha cubierto el ISR, originarán un pago de ISR a cargo de la Almacenadora, en caso de distribución, a la tasa de 30%, por lo que los accionistas solamente podrán disponer del 70% de dichas utilidades.

3.2.3 Otros resultados integrales

Al cierre del 4T24 el resultado neto asciende a \$140,087 (ver punto 5).

CUENTAS DE ORDEN

4.	CUENTAS DE ORDEN	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
4.1	Activos y pasivos contingentes	-	-	-
4.2	Compromisos crediticios	1,583,535	1,801,337	217,802
4.3	Depositos de bienes	29,882,109	24,241,437	(5,640,672)
4.4	Otras cuentas de registro	17,298,244	14,514,552	(2,783,692)

4.1 Activos y pasivos contingentes

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables, se incluye su revelación en forma cualitativa en las notas a los estados financieros. Los ingresos, utilidades o activos contingentes se reconocen hasta el momento en que existe certeza de su realización.

4.2 Compromisos Crediticios

Almacenadora Mercader, S. A. Organización Auxiliar del Crédito, apertura línea de créditos a sus clientes para financiamientos de mercancías amparadas con Certificados de Depósito, las líneas autorizadas no dispuestas por nuestros clientes se presentan en este rubro, al cierre del 4T24 el saldo no dispuesto ascendió a **\$1,801,337**. Sin perjuicio de lo anterior, los contratos de créditos suscritos con nuestra clientela estipulan que la disposición de las líneas autorizadas procede a discreción de ALMER que puede limitar o cancelar las líneas otorgadas en cualquier momento sin asumir responsabilidades o incurrir en penalidades de ninguna naturaleza.

4.3 Depósito de bienes

Se valúan al valor de mercado considerando adicionalmente el valor de adquisición del bien declarado por el depositante, el punto 5 de este reporte muestra los ingresos derivados del almacenaje de estos bienes. Almer cuenta con 500 mil m2 en instalaciones de última generación ubicadas en las principales zonas logísticas del país, infraestructura especializada para operar más de un millón de toneladas de productos agrícolas. Al cierre del 4T24 no se tiene registrado ningún bien pendiente de rematé.

Almer cuenta con la reserva de contingencia para cubrir faltantes de mercancías mencionada en el punto 1.9.2.

BIENES EN:	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
Bodegas directas	9,589,416	9,132,729	(456,686)
Bodegas habilitadas	20,292,693	15,108,707	(5,183,986)
TOTAL	29,882,109	24,241,437	(5,640,673)

Al cierre del 4T24 las mercancías se integran por:

Tipo de Mercancía Almacenada	Dic. 2023	Dic. 2024	Variación
MAIZ	13,350,934	7,754,672	(5,596,262)
ACERO	3,382,322	3,173,734	(208,588)
GANADO BOVINO EN PIE EN PROCESO DE ENGORDA	2,044,134	1,911,140	(132,994)
VINOS Y LICORES	2,601,755	1,411,520	(1,190,235)
PRODUCTOS QUIMICOS	1,050,492	1,351,492	301,000
ALIMENTOS Y PRODUCTOS PARA CONSUMO	746,919	976,176	229,257
PLASTICOS Y SUS MANUFACTURAS	790,343	938,156	147,813
ALGODON EN PLUMA	413,156	685,382	272,226
SEMILLAS Y FRUTOS	225,069	649,437	424,369
PRODUCTOS CONGELADOS MARISCOS	530,891	618,492	87,600
MANUFACTURAS VARIAS	402,831	593,810	190,979
MAQUINARIA Y EQUIPO DIVERSO	369,005	569,221	200,216
ELECTRONICOS Y ELECTRODOMESTICOS	251,569	464,876	213,307
SORGO	432,589	430,891	(1,698)
CAFE	596,441	421,792	(174,649)
AZUCAR	261,977	319,589	57,611
TRIGO	345,311	287,334	(57,977)
VEHICULO, TRACTOR, BICICLETA, MOTOCICLETA Y SUS PARTES	258,177	264,846	6,670
FERTILIZANTE	131,827	232,157	100,330
FRIJOL	278,951	182,090	(96,860)
MATERIAL Y EQUIPO FOTOGRAFICO	78,588	150,668	72,080
JUGUETES, JUEGOS, ARTICULOS DEPORTIVOS	395,346	141,192	(254,154)
PAPEL, CARTON Y EMPAQUES	189,469	108,957	(80,512)
EQUIPO MEDICO	131,838	104,120	(27,718)
ARTICULOS PARA EL HOGAR	72,531	70,027	(2,504)
TEXTIL	88,082	65,150	(22,931)
CERAMICA Y SUS MANUFACTURAS	68,406	63,648	(4,758)
HERRAMIENTAS Y REFACCIONES	52,724	50,066	(2,658)
ARTICULOS DE BELLEZA	54,062	48,915	(5,147)
CACAO	38,901	38,901	0
SOYA	0	34,760	34,760
COLORANTES, PINTURAS Y BARNICES	23,239	32,273	9,034
AIRES ACONDICIONADOS	0	23,932	23,932
CABLES DIVEROS	24,894	21,083	(3,811)
GRANO SECO DE DESTILERIA	0	17,214	17,214
ALIMENTOS Y PRODUCTOS VETERINARIOS	888	8,442	7,554
METALURGICO	30,781	7,652	(23,129)
VIDRIO Y SUS MANUFACTURAS	12,334	7,175	(5,159)
CERRADURAS, CANDADOS Y HERRAJES	0	5,014	5,014
GARBANZO	61,234	3,923	(57,311)
GRASAS Y ACEITES ANIMALES O VEGETALES	2,994	1,500	(1,494)
ARTICULOS DE PAPELERIA Y DE ESCRITORIO	6,016	18	(5,998)
ARROZ	7,000	0	(7,000)
DULCES, CHOCOLATES Y CONFITERIA	704	0	(704)
HARINA	75,400	0	(75,400)
MADERA Y SUS DERIVADOS	1,987	0	(1,987)
Total	29,882,109	24,241,437	(5,640,672)

Comparando el saldo de certificación contra 4T23 represento una baja del 19%, principalmente en productos como vinos y maíz (derivado de una escasa cosecha en el Estado de Sinaloa).

4.4 Otras cuentas de registro

CUENTAS DE REGISTRO:	Dic. 2023	Dic. 2024	VAR.
4.4 Certificados de Depósito Negociables en Circulación	17,298,244	14,514,552	(2,783,692)
Más:			
Certificados de Depósito No Negociables	12,583,865	9,726,885	(2,856,980)
DEPOSITOS DE BIENES	29,882,109	24,241,437	(5,640,672)

El Certificado **de Depósito Negociable**, permite al tender de este título, el acceso a fuentes de financiamiento, con la Banca Nacional, Extranjera o a través de ALMER.

Líneas de crédito recibidas no ejercidas

Almer cuenta con diversas líneas de crédito con la Banca de Desarrollo, Nacional y Extranjera.

Al cierre del 4T24 se cuentan con las siguientes líneas:

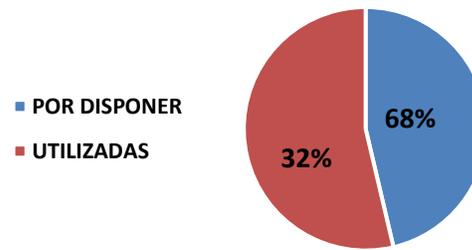
LINEAS PARA FINANCIAMIENTOS	FECHA VTO.	AUTORIZADA	LINEA DISPUESTA
FIRA	INDEFINIDA	1,700,000	535,323
BANCOMEXT	DIC. 2029	1,000,000	0
BANORTE	DIC. 2026	336,000	184,766
MONEX	ABRIL 2024	50,000	50,000
SABADELL (+ 5 millones USD)	MAYO 2024	303,931	97,531
BANCO BASE	JULIO 2025	33,037	0
BBVA	AGOSTO 2026	200,000	200,000
BANREGIO	FEB. 2027	85,000	53,833
BANREGIO	MARZO 2029	190,000	117,583
SCOTIABANK	FEBRERO 2025	243,750	18,750
HSBC	DIC. 2028	148,000	118,400
ACTINVER	DIC. 2028	200,000	200,000
MIFEL	OCT. 2032	400,000	0
TOTAL		4,889,718	1,576,187

El saldo no dispuesto se presenta en **Notas al Balance**. Cabe mencionar que la línea con FIRA se puede ampliar hasta una vez el capital neto de la almacenadora, lo que permitirá tener una línea más amplia de operación con esta institución y en consecuencia hacia nuestra clientela.

En marzo 2023, FIRA amplió la línea de crédito a la almacenadora por hasta \$1,700 millones. Al cierre del 4T24 se obtuvo la línea con Bancomext para financiamiento de cartera amparado con CDs.

La línea con Banorte, Monex, Banregio, BBVA y Sabadell tiene la modalidad de otorgar financiamientos y de capital de trabajo. La línea con Monex se estará utilizando para la construcción de bodega de frigoríficos y/o capital de trabajo.

LINEAS FINANCIAMIENTOS



5. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

ALMACENADORA MERCADER, S. A.

ORGANIZACIÓN AUXILIAR DEL CRÉDITO

AV. VALLARTA 5846 COL. JARDINES VALLARTA, C.P. 45027, ZAPOPAN, JAL.

ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRAL COMPARATIVOS DEL 1 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023 y 2024

(Cifras en miles de pesos)

CONCEPTO	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
5. Ingresos por servicios	2,007,977	2,136,959	128,982
6. Ingresos por intereses	295,526	211,883	(83,642)
7. Gastos por maniobras	-	-	-
8. Gastos por intereses	(374,036)	(339,534)	34,502
MARGEN FINANCIERO	1,929,467	2,009,308	79,841
9. Estimación preventiva para riesgos crediticios	10,215	-	(10,215)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	1,919,252	2,009,308	90,056
10. Comisiones y tarifas cobradas	12,923	11,231	(1,692)
11. Comisiones y tarifas pagadas	(2,005)	(1,894)	112
12. Otros ingresos (egresos) de la operación	33,823	50,372	16,549
13. Gastos de administración	(1,639,597)	(1,886,421)	(246,824)
RESULTADO DE LA OPERACION	324,396	182,596	(141,800)
14. Participación en el resultado de subsidiarias no consolidadas y asociadas	3,816	-	(3,816)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	328,212	182,596	(145,615)
15. Impuestos a la utilidad causados	(15,651)	(16,634)	(983)
16. Impuestos a la utilidad diferidos (netos)	(81,326)	(25,875)	55,451
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	231,235	140,087	(91,147)
17. Operaciones discontinuadas	-	-	-
RESULTADO NETO	231,235	140,087	(91,147)

NOTAS AL ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL

5. Ingresos por servicios

Ingreso por servicios	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
5.1 Almacenaje y maniobras	1,587,285	1,654,195	66,910
5.2 Manejo de Seguros	122,080	143,773	21,693
5.3 Fumigación	30,050	37,341	7,291
5.4 De Clasificación y criba	5,364	5,675	311
5.5 Otros	263,199	295,976	32,777
5.5.1 Logística de embarque	86,975	97,563	10,588
5.5.2 Cargo por tonelada comprada de grano	5,745	6,329	584
5.5.3 Servicios Ferroviarios	21,562	22,155	593
5.5.4 Administración de inventarios	14,854	22,797	7,943
5.5.5 Envasado, Emisión Cds., verificación de inventarios y diversos	134,063	147,132	13,069
TOTAL	2,007,977	2,136,959	128,982

Al cierre del 4T24 los ingresos por servicios subieron un 6.4% respecto del mismo periodo del año anterior, reflejándose el incremento en el rubro de almacenaje y maniobras, seguros y fumigación, principalmente de mercancías de manufacturas y graneles agropecuarios; En el caso de bodegas directas, el incremento se presentó principalmente en los servicios de logística de manufacturas, otorgando el servicio integral de almacenaje, picking, etiquetado, armado de pedidos y distribución puerta a puerta.

6. Ingresos por intereses

	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
6.1 Intereses de cartera de crédito vigente	255,207	157,901	(97,306)
6.2 Intereses de disponibilidades	23,288	27,038	3,751
6.3 Utilidad por valorización	17,032	26,944	9,912
TOTAL	295,526	211,883	(83,643)

Se presento un decremento en los intereses de cartera, derivado principalmente por la baja en colocación de cartera de crédito por una disminución en la cosecha de granos en el Estado de Sinaloa, que se vio mermada principalmente por falta de agua para este ciclo otoño invierno 2024.

El rubro del Balance “**Cartera de Créditos**” detalla los productos financiados que operan actualmente con la Almacenadora, principalmente en operaciones de Reporto amparados con Certificados de Depósito y Bono de Prenda.

Los **Intereses por Disponibilidades** se derivan de la inversión por excedentes de tesorería que se invierten básicamente en pagarés bancarios:

INVERSIONES (al 31 de Dic. 2024)					
Institución	Monto	Moneda	Tasa de Rendimiento	Plazo	Vencimiento
HSBC	109,704	MXP	10.10%	2	2-ene-25

RESERVA DE CONTINGENCIA

MIFEL	200,995	MXP	10.47%	28	23-ene-25
-------	---------	-----	--------	----	-----------

El tipo de cambio del dólar al cierre de Dic. 2023 es de \$16.9190 y de \$20.7862 para Dic. 2024.

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio vigente en las fechas de celebración o liquidación. Los activos y pasivos en moneda extranjera se convierten al tipo de cambio vigente a la fecha del estado financiero. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se llevan conforme se devengan a los resultados del ejercicio.

El margen neto de valuación cambiaría al cierre del 4T24 es de \$5,055.

7. Gastos por maniobras

Cabe señalar que este rubro de gastos por maniobras prácticamente en su totalidad se realizaba mediante la figura de outsourcing y dada la entrada en vigor de la nueva ley que regula la subcontratación, la almacenadora ha incorporado a partir del mes de julio '21 a este grupo de colaboradores a la empresa Almer. De tal manera, que este rubro en lo sucesivo no se verá impactado y su efecto se observará en el rubro de honorarios y salarios, integrado en gastos de administración.

8. Gastos por intereses

	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
8.1 Intereses por préstamos bancarios	219,907	181,241	(38,666)
8.2 Pérdida por valorización	29,004	21,889	(7,115)
8.3 Intereses y comisiones por pasivos bursátiles	93,353	100,036	6,683
8.4 Intereses sobre pasivos por arrendamientos derechos de uso	31,772	36,368	4,597
TOTAL	374,035	339,534	(34,501)

8.1 Los intereses de préstamos bancarios se derivan por el fondeo con:

INTERESES A CARGO	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
Banca Comercial	131,022	106,742	-24,279
Banca Desarrollo	86,341	66,077	-20,264
Arrendamientos Financieros	2,545	8,421	5,877
TOTAL	219,907	181,241	-38,666

Por lo que respecta a la Banca Comercial la baja se presentó en intereses con Sabadell por liquidación de créditos tomados para intermediación financiera. Adicional, adicional se reflejó un decremento en el pago de intereses con la Banca Desarrollo, también por liquidación de créditos tomados para intermediación financiera.

8.4 Respecto de los **Intereses sobre pasivos por arrendamientos** se registra conforme a las disposiciones para Almacenes Generales de Depósito emitidas por la C.N.B.V., de las cuales se adoptó para el ejercicio '22 el boletín **NIF D-5**, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.). **“Arrendamientos:** Es el contrato que otorga el derecho de usar propiedades, planta y/o equipo, a cambio de una renta. “

9. Estimación preventiva para riesgos crediticios

Almer implementó la metodología para la calificación de cartera y creación de reservas preventivas correspondientes a los créditos otorgados por esta Almacenadora, al cierre del 4T24 la afectación a este rubro es \$0.

10. Comisiones Cobradas

Derivadas de la apertura y renovación de líneas de financiamiento.

11. Comisiones Pagadas

Las comisiones pagadas se derivan por préstamos recibidos de la banca comercial.

12. Otros ingresos (egresos) de la operación

	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
12.1 Afectaciones Reserva Contingencia	(11,267)	(11,247)	21
12.2 Otros Productos	474,082	1,166,963	692,881
12.2.1 Venta de inmuebles, mobiliario y otros ingresos	34,529	9,828	(24,701)
12.2.2 Ventas comercialización de mercancías	436,462	1,134,279	697,817
12.2.3 Cancelación de reservas de crédito	3,091	22,856	19,765
Menos:			
12.3 Otros Gastos	428,992	1,105,345	676,352
12.3.1 Costo venta inmuebles, mobiliario	10,152	3,641	(6,512)
12.3.2 Costo de ventas de mercancías y otros	406,370	1,088,989	682,619
12.3.3 Afectaciones a reservas de irrecuperabilidad	12,470	11,581	(889)
12.3.4 Afectaciones a reservas bienes adjudicados	-	1,134	1,134
TOTAL	33,822	50,372	16,549

Reserva de Contingencia: Se incrementa trimestralmente conforme a las disposiciones de la SHCP y se registra en este rubro de otros ingresos (egresos) de la operación, de acuerdo con reglas emitidas por la CNBV.

La reserva de contingencia exigida por la CNBV tiene como propósito cubrir posibles faltantes de mercancías imputables a la Almacenadora. El importe inicial de la reserva ascendió al 5% del capital social pagado y se incrementa trimestralmente con base en el promedio de los saldos diarios de certificación de mercancías recibidas en almacenamiento. Es importante mencionar que el fondeo de la reserva de contingencia se realiza al 100% en el mes siguiente del cierre de trimestre conforme a las disposiciones aplicables.

Ventas y costo de ventas de Activo Fijo: Registra la venta y el costo por baja de activos fijos, así como las recuperaciones de primas de seguro por baja siniestralidad a favor de la almacenadora.

Ventas y costo de ventas de mercancías: Almer adquiere grano por cuenta y orden de terceros (Mandatos) en el esquema de agricultura por contrato, dichas ventas al momento de su realización se registran en estos rubros de ventas de mercancías asociadas a su costo ventas. Para esta cosecha en el Estado de Sinaloa, Almer participo en la compra de maíz otoño invierno y adicionalmente cuando existen condiciones de mercado, adquiere grano en posición propia que comercializa entre su clientela y partes relacionadas.

Estimación por irrecuperabilidad: Corresponde a la reserva de cuentas por cobrar con antigüedad superior a 90 días, asimismo se registra la parte que se regulariza en cobros conformes a Criterios de Contabilidad de la CNBV para las almacenadoras.

13. Gastos de Administración

	Dic. 2023	Dic. 2024	Var.
13.1 Remuneraciones y prestaciones	396,890	463,799	66,909
13.2 Honorarios	258,370	343,042	84,672
13.3 Rentas / Amortiz. activos derechos uso de propiedades.	215,591	238,458	22,867
13.4 Seguros	210,011	281,092	71,080
13.5 Gastos de promoción y publicidad	3,522	4,058	536
13.6 Impuestos y derechos diversos	28,313	30,374	2,061
13.7 Gastos no deducibles	8,809	6,586	(2,223)
13.8 Depreciaciones y amortizaciones	108,334	129,921	21,586
13.9 Otros gastos de administración	409,756	389,091	(20,665)
13.9.1 Mantenimientos y conservación	80,723	75,218	(5,505)
13.9.2 Gastos de viaje y representación	30,660	23,467	(7,193)
13.9.3 Gastos de Funcionamiento	298,373	290,406	(7,967)
TOTAL	1,639,597	1,886,421	246,824

Remuneraciones: Registra los sueldos del personal administrativo y operativo, sueldos directivos y consejeros, así como el pago de cuotas al seguro social e Infonavit. Dada la entrada en vigor de la nueva ley que regula la subcontratación, la almacenadora ha incorporado a partir del mes de julio '21 a este grupo de colaboradores del área operativa a la empresa Almer, de tal manera, que este rubro en lo sucesivo se verá impactado en el rubro de sueldos y salarios. Cabe señalar que, en adición a este punto, Almer reconoce la antigüedad de los colaboradores y registró en este ejercicio el beneficio laboral conforme a la NIF D3.

Honorarios: Corresponde al pago de honorarios legales, contables, tecnología de información, de vigilancia, asistencia técnica diversa y fee's. El incremento corresponde al registro de prestación de servicios de personal especializado.

Rentas: Almer cuenta con renta de bodegas principalmente en el Valle de México, Querétaro, Monterrey y Sinaloa, que pone a disposición de los clientes para la operación de almacenaje de manufacturas y graneles agropecuarios, amparadas con Cds. Conforme a las disposiciones para Almacenes Generales de Depósito emitidas por la C.N.B.V., se adoptaron para el '22 las **Normas Internacionales de Información Financiera (N.I.I.F.)**, así mismo se aplicó el boletín **NIF D-5**.

Arrendamientos: Es el contrato que otorga el derecho de usar propiedades, planta y/o equipo, a cambio de una renta.

Seguros: Se tiene contratada la póliza con aseguradora Qualitas para automóviles con pago semestral y con Banorte para los inmuebles y mercancías almacenadas; Almer adquirió póliza con Seguros Afirme para cubrir riesgos en responsabilidad civil de operaciones graneleras y de manufacturas, así como de incendios.

Depreciaciones: El incremento en este rubro se deriva por adquisiciones de estantería metálica y montacargas, así como por las nuevas bodegas y silos graneleros que se incorporaron al activo fijo.

Mantenimientos: Las unidades con mayor mantenimiento en 4T24 fueron San Martín Obispo, Tlalnepantla, Perinorte y UGAF, quedando en óptimas condiciones de operación.

Gastos de viaje: Este rubro registra los gastos principalmente por concepto de supervisión de bodegas habilitadas.

Gastos de funcionamiento: Incluye los principales rubros de fletes a clientes logísticos, servicios de fumigación, Plaguicidas, servicios de telefonía y energía eléctrica.

14. Participación en el resultado de subsidiarias

Las acciones de estas empresas prestadoras de servicios (SERAMER y SEROMER) se vendieron en septiembre 2023. Almer ya no es tenedora de ninguna empresa subsidiaria.

15. Impuestos a la utilidad causados

Esta partida corresponde al pago del Impuesto Sobre la Renta (ISR) del ejercicio en curso, sobre la base anual del 30% conforme al Art. 9 de la LISR.

16. Impuestos a la utilidad diferidos (netos)

Esta partida corresponde al Impuesto Sobre la Renta (ISR) del ejercicio en curso, conforme a la NIF D4 Impuestos a la Utilidad, conforme a las partidas mencionadas en el punto 2.5

Operaciones con partes relacionadas

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

Las operaciones al cierre 4T24 son las siguientes:

Asociadas

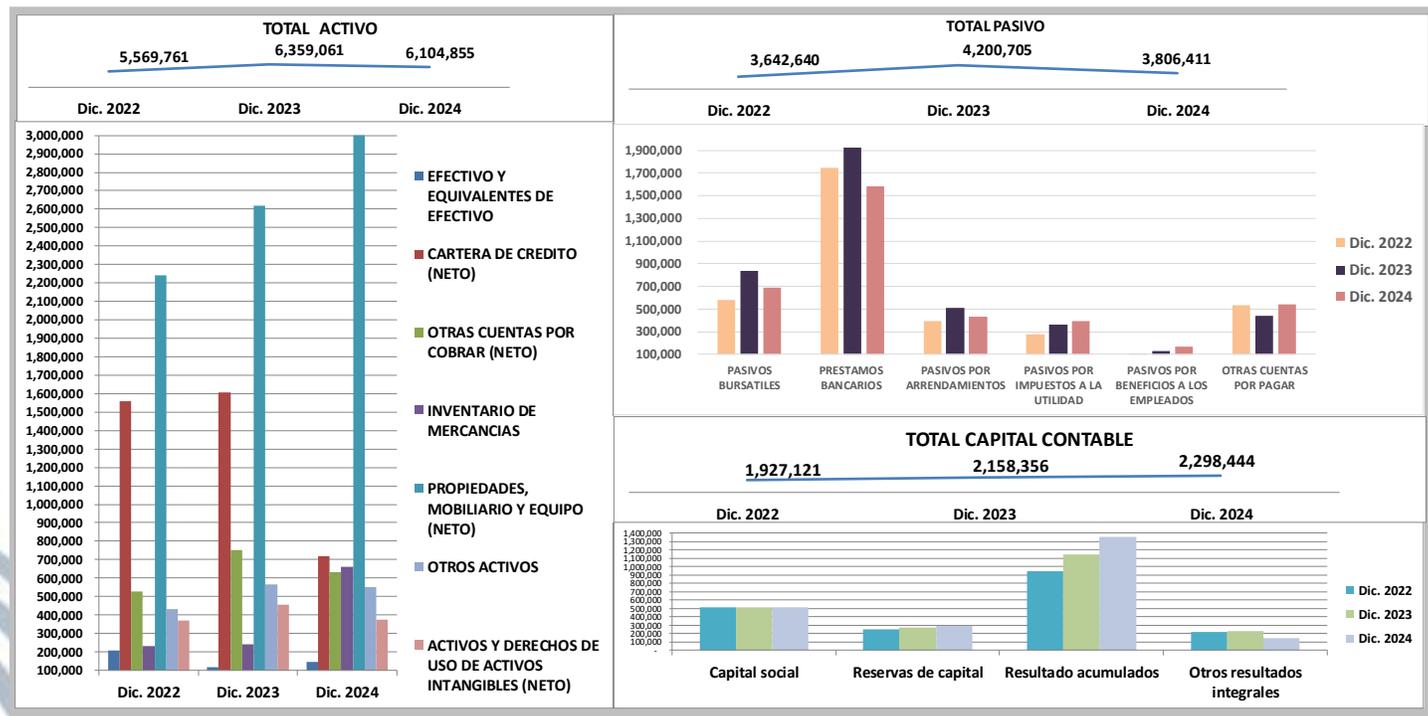
El total de **Certificados de Depósito** expedidos a empresas asociadas asciende \$519,463.

Créditos otorgados: por operaciones de financiamiento \$63,608.

Créditos recibidos: \$1,808 por arrendamientos financieros.

BALANCE GENERAL - ULTIMOS TRES AÑOS

En resumen, una adecuada administración del negocio, aunado a un crecimiento sostenido en bodegas propias, rentadas y habilitadas ha permitido generar valor agregado al negocio de nuestros clientes del sector agrícola, industrial y comercio exterior, ofreciéndoles servicios de calidad en financiamiento, administración, custodia, conservación, transportación de inventarios, adecuación de mercancías para comercialización en punto de venta, a través de la más moderna tecnología; En consecuencia la confianza de nuestros clientes y tenedores de nuestros certificados se ha consolidado en el sector reflejando los resultados esperados por esta administración.



INDICADORES FINANCIEROS

INDICADORES FINANCIEROS	Jun. 2024	Sep. 2024	Dic. 2024
Índice de Morosidad	0	0	0
Índice de Cobertura Cartera de Crédito Vencida	0	0	0
Eficiencia Operativa	30	32	32
ROE	13	5	6
ROA	5	2	2
Liquidez	0	0	0
Índice de Capacidad de Certificación	26	20	21

Índice de Capitalización	105	129	109
--------------------------	-----	-----	-----

Límite Máximo CDs Negociables	\$68,510,543	\$69,326,663	\$68,953,325
-------------------------------	--------------	--------------	--------------

Indicadores determinados conforme a criterios establecidos por la CNBV.

LEY GENERAL DE ORGANIZACIONES Y ACTIVIDADES AUXILIARES DEL CREDITO (LGOAAC)

Última reforma publicada DOF 10-01-2014

Artículo 12.- Los almacenes generales de depósito podrán ser de **cuatro clases**:

- I. **De Nivel I**, los que se dediquen exclusivamente a la realización de operaciones de almacenamiento agropecuario y pesquero, incluyendo las demás actividades previstas en esta Ley dirigidas a ese sector, con excepción del régimen de depósito fiscal y otorgamiento de financiamientos;
- II. **De Nivel II**, los que se dediquen a recibir en depósito bienes o mercancías de cualquier clase y realicen las demás actividades a que se refiere esta Ley, a excepción del régimen de depósito fiscal y otorgamiento de financiamientos;
- III. **De Nivel III**, los que además de estar facultados en los términos señalados en la fracción anterior, lo estén también para recibir mercancías destinadas al régimen de depósito fiscal, y
- IV. **De Nivel IV**, los que además de estar facultados en los términos de alguna de las fracciones anteriores, otorguen financiamientos conforme a lo previsto en esta Ley.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público establecerá en disposiciones de carácter general los requerimientos mínimos de capitalización a que deberán sujetarse los almacenes generales de depósito que realicen las actividades previstas en la fracción IV anterior, así como aquellos que expidan certificados de depósito respecto de bienes o mercancías almacenadas en bodegas habilitadas.

Tratándose de los almacenes generales de depósito a que se refiere la fracción III y en su caso la fracción IV de este artículo, deberán sujetarse a las disposiciones correspondientes que prevé la Ley Aduanera, sobre las mercancías que no podrán ser objeto del régimen de depósito fiscal y las medidas de control que deban implantar para mantener aislada la mercancía sometida a este régimen, conforme a lo que establezca la mencionada ley.

La Secretaría de Hacienda y Crédito Público, en una lista que al efecto formule para conocimiento de los almacenes generales de depósito, señalará expresamente los productos, bienes o mercancías que no podrán ser objeto de su depósito fiscal en los almacenes a que se refiere la fracción III y en su caso la fracción IV del presente artículo.

“Almer pertenece al nivel IV al operar como recinto fiscal y otorgar financiamientos en las condiciones ya descritas.”

Artículo 12 Bis.- El capital mínimo suscrito y pagado sin derecho a retiro con que deberán contar los almacenes generales de depósito, de acuerdo a la clasificación a que se refiere el artículo 12 de esta Ley, será:

- I. Para almacenes de Nivel I, el equivalente en moneda nacional de 2,588,000 unidades de inversión;
- II. Para almacenes de Nivel II, el equivalente en moneda nacional de 3,406,000 unidades de inversión;
- III. Para almacenes de Nivel III, el equivalente en moneda nacional de 4,483,000 unidades de inversión, y
- IV. Para almacenes de Nivel IV, el equivalente en moneda nacional de 8,075,000 unidades de inversión.

Los capitales mínimos a que se refiere este artículo deberán estar totalmente suscritos y pagados a más tardar el último día hábil del año de que se trate. Para estos efectos, se considerará el valor de las unidades de inversión correspondiente al 31 de diciembre del año inmediato anterior.

Cuando el capital social exceda del mínimo a que se refiere el presente artículo, aquél deberá estar pagado cuando menos en un cincuenta por ciento, siempre que este porcentaje no sea inferior al mínimo establecido conforme al nivel que le corresponda al almacén de que se trate.

Tratándose de sociedades de capital variable, el capital mínimo requerido conforme a este artículo estará integrado por acciones sin derecho a retiro, representativas de la porción fija del capital social. El monto del capital con derecho a retiro, en ningún caso podrá ser superior al capital pagado sin derecho a retiro. Asimismo, el capital contable en ningún momento deberá ser inferior al capital mínimo a que se refiere el presente artículo, según corresponda.

De conformidad con el acuerdo expedido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, el 10 de enero de 2014, el capital mínimo pagado con que deberán contar las almacenadoras nivel IV en 2014 es de \$8,075,000 Unidades de Inversión (UDIs) equivalentes al cierre del 4T24 de \$67.3 millones de pesos. **Al 4T24 el capital de la Almacenadora es superior al capital mínimo requerido.**

PRONUNCIAMIENTOS NORMATIVOS EMITIDOS RECIENTEMENTE

El 2 de diciembre de 2023, la Comisión Bancaria publicó en el Diario Oficial de la Federación la reforma al artículo segundo transitorio de la Resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General Aplicables a los Almacenes Generales de Depósito, en la que se indica que las NIF B-17 “Determinación del valor razonable”, C-3 “Cuentas por Cobrar”, C-9 “Provisiones, contingencia y compromisos”, C-16 “Deterioro de instrumentos financieros por cobrar”, C-19 “Instrumentos financieros por pagar”, C-20 Instrumentos financieros por cobrar principal e interés”, D-1 Ingresos por contratos con clientes” y D-2 “Costo por contrato con clientes” emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), y referidas en el párrafo 3 del criterio A-2 “Aplicación de normas particulares” del anexo 4, entraran en vigor el 1º. De enero 2024.

Mejoras a las NIF 2024

En diciembre de 2023 el CINIF emitió el documento llamado “Mejoras a las NIF 2024”, que contiene modificaciones puntuales a algunas NIF ya existentes. Las principales mejoras que generan cambios contables son la siguientes:

NIF A-1 Marco Conceptual de las Normas de información Financiera- Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º de enero de 2025, permitiendo su aplicación anticipada a partir de 2024 si de adoptan anticipadamente las revelaciones de las NIF particulares aplicables al tipo de entidad que corresponda. Incluye la definición de entidades de interés público y requiere que se revele si la entidad se considera una entidad de interés público o una entidad que no es de interés público. Divide los requerimientos de revelación de las NIF en: i) revelaciones aplicables a todas las entidades en general (entidades de interés y entidades que no lo son), y ii) revelaciones adicionales obligatorias solo para las entidades de interés público. Cualquier cambio que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1 Cambios contables y correcciones de errores.

NIF B-2, Estado de flujos de efectivo/NIF B-6, Estado de situación financiera/ NIF B-17 Determinación del valor razonable/ NIF C-2, inversión en instrumentos financieros/ NIF C-16, Deterioro de instrumentos financieros por cobrar/ NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar principal e interés/ INIF 24, Reconocimiento del efecto de la aplicación de las nuevas tasas de interés de referencia-Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º de enero de 2024, permitiendo su aplicación anticipada en 2023. Cambia el término instrumentos financieros para cobrar o vender por instrumentos financieros para cobrar y vender. Cualquier cambio contable que genere debe reconocerse conforme a la NIF B-1 Cambios contables y correcciones de errores.

NIF D-4, Impuestos a la utilidad -Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1º de enero de 2024, permitiendo su aplicación anticipada en 2023. Esta mejora aclara cuál es la tasa aplicable que debe utilizarse para reconocer los activos y pasivos por impuestos a la utilidad causados y diferidos cuando hubo beneficios en tasas de impuestos del periodo para incentivar la capitalización de utilidades (utilidades no distribuidas). En estas circunstancias, los activos y pasivos por impuestos causados y diferidos deben determinarse con la tasa que será aplicable a las utilidades no distribuidas en el periodo, cuando se paguen como dividendos en periodos futuros. Cualquier cambio contable que genere debe de reconocerse conforme a la NIF B-1 Cambios contables y correcciones de errores.

La Administración de la Almacenadora estima que la adopción de estas mejoras a las NIF no generará efectos importantes.

“Los suscritos manifestamos que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la entidad contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.”



Contador General



Director de Finanzas



Director General

ANEXO 1

Anexo - Desglose de créditos Acumulado Actual

Tipo de Crédito / Institución	Institución Extranjera (S/Nº)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación (eje)										
					Moneda nacional (miembro)					Moneda extranjera (miembro)					
					Año actual (miembro)	Hasta 1 año (miembro)	Hasta 2 años (miembro)	Hasta 3 años (miembro)	Hasta 4 años (miembro)	Hasta 5 años o más	Año actual (miembro)	Hasta 1 año (miembro)	Hasta 2 años (miembro)	Hasta 3 años (miembro)	Hasta 4 años (miembro)
Bancarios (Anexas)															
TOTAL Con garantía (bancarios)															
BANCO ACTINVER, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO ACTINVER	NO	05/12/2024	05/03/2025	TIE 28 + 1.80%		50,000,000									
BANCO ACTINVER, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO ACTINVER	NO	11/12/2024	11/03/2025	TIE 28 + 1.80%	150,000,000										
BBVA MEXICO SA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA MEXICO	NO	31/12/2024	29/06/2025	TIE 28 + 1.78%	20,000,000										
BBVA MEXICO SA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA MEXICO	NO	31/12/2024	29/06/2025	TIE 28 + 1.78%	60,000,000										
BBVA MEXICO SA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA MEXICO	NO	31/12/2024	29/06/2025	TIE 28 + 1.78%	50,000,000										
BBVA MEXICO SA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA MEXICO	NO	31/12/2024	29/06/2025	TIE 28 + 1.78%	60,000,000										
BBVA MEXICO SA INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO BBVA MEXICO	NO	31/12/2024	29/06/2025	TIE 28 + 1.78%	10,000,000										
BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINAN	NO	13/12/2023	11/06/2025	TIE 28 + 1.90%	32,130,000										
BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINAN	NO	17/12/2023	13/06/2025	TIE 28 + 1.90%	120,000,000										
BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINAN	NO	18/12/2023	13/06/2025	SOFR + 1.90%								9,865,131			
BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINAN	NO	11/10/2024	09/04/2025	SOFR + 1.90%								14,550,340			
BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINAN	NO	18/10/2024	15/01/2025	SOFR + 1.90%								8,220,842			
BANCO MONEX, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, MONEX GRUPO FINANCIERO	NO	30/12/2024	27/03/2025	TIE 28 + 2.2%	50,000,000										
BANCO SABADELL, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE	NO	18/12/2024	12/05/2025	TIE 28 + 1.7%	59,103,572										
BANCO SABADELL, S.A., INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE	NO	27/12/2024	06/06/2025	TIE 28 + 1.7%								38,427,258			
BANCO REGIONAL, S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, BANREGIO GRUPO FINANCI	NO	26/02/2022	24/02/2027	TIE 28 + 2.5%	48,666,667			41,583,333	31,666,667	833,333					
HSBC MEXICO, S.A. INSTITUCION DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO HSBC	NO	19/12/2022	19/12/2028	TIE 28 + 2.1%								116,400,004			
TOTAL Banca comercial					600,796,667	196,197,496	41,583,333	31,666,667	833,333	116,400,004	32,636,413				
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	09/12/2024	08/01/2025	TIE 28 + 20%	1,120,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	12/12/2024	11/01/2025	TIE 28 + 20%	27,541,522										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	12/12/2024	11/01/2025	TIE 28 + 20%	2,320,500										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	16/12/2024	15/01/2025	TIE 28 + 20%	2,320,500										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	23/12/2024	22/01/2025	TIE 28 + 20%	1,456,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	30/12/2024	29/01/2025	TIE 28 + 20%	2,633,750										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	30/12/2024	29/01/2025	TIE 28 + 20%	838,250										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	07/12/2024	06/01/2025	TIE 28 + 20%	6,220,979										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	12/12/2024	11/01/2025	TIE 28 + 20%	3,097,500										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	06/12/2024	04/01/2025	TIE 28 + 20%	1,512,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	26/12/2024	25/01/2025	TIE 28 + 20%	11,768,670										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	02/12/2024	01/01/2025	TIE 28 + 20%	15,078,462										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	06/12/2024	07/01/2025	TIE 28 + 20%	12,191,820										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	17/12/2024	16/01/2025	TIE 28 + 20%	10,387,486										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	21/12/2024	20/01/2025	TIE 28 + 20%	908,500										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	24/12/2024	23/01/2025	TIE 28 + 20%	1,751,750										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	08/12/2024	07/01/2025	TIE 28 + 20%	11,356,800										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	25/12/2024	24/01/2025	TIE 28 + 20%	5,000,105										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	25/12/2024	24/01/2025	TIE 28 + 20%	6,816,456										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	25/12/2024	24/01/2025	TIE 28 + 20%	14,527,130										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	25/12/2024	24/01/2025	TIE 28 + 20%	4,376,792										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	26/12/2024	25/01/2025	TIE 28 + 20%	13,199,263										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	28/12/2024	28/01/2025	TIE 28 + 20%	8,000,140										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	28/12/2024	28/01/2025	TIE 28 + 20%	655,725										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	28/12/2024	28/01/2025	TIE 28 + 20%	31,086,088										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	28/12/2024	28/01/2025	TIE 28 + 20%	15,335,548										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	28/12/2024	28/01/2025	TIE 28 + 20%	13,122,900										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	02/12/2024	01/01/2025	TIE 28 + 20%	8,998,542										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	02/12/2024	01/01/2025	TIE 28 + 20%	2,730,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	03/12/2024	02/01/2025	TIE 28 + 20%	31,343,646										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	04/12/2024	03/01/2025	TIE 28 + 20%	5,000,026										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	04/12/2024	03/01/2025	TIE 28 + 20%	2,730,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	05/12/2024	04/01/2025	TIE 28 + 20%	16,242,141										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	06/12/2024	05/01/2025	TIE 28 + 20%	4,000,070										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	06/12/2024	05/01/2025	TIE 28 + 20%	5,002,725										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	06/12/2024	05/01/2025	TIE 28 + 20%	1,616,020										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	11/12/2024	10/01/2025	TIE 28 + 20%	4,008,223										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	11/12/2024	10/01/2025	TIE 28 + 20%	5,587,416										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	11/12/2024	10/01/2025	TIE 28 + 20%	2,999,991										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	11/12/2024	10/01/2025	TIE 28 + 20%	9,936,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	13/12/2024	12/01/2025	TIE 28 + 20%	2,962,140										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	13/12/2024	12/01/2025	TIE 28 + 20%	2,386,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	13/12/2024	12/01/2025	TIE 28 + 20%	4,000,178										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	16/12/2024	15/01/2025	TIE 28 + 20%	8,008,293										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	16/12/2024	15/01/2025	TIE 28 + 20%	6,000,105										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	16/12/2024	15/01/2025	TIE 28 + 20%	4,220,622										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	17/12/2024	16/01/2025	TIE 28 + 20%	20,173,725										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	17/12/2024	16/01/2025	TIE 28 + 20%	1,232,490										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	18/12/2024	17/01/2025	TIE 28 + 20%	6,000,026										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	18/12/2024	18/01/2025	TIE 28 + 20%	7,388,500										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	18/12/2024	18/01/2025	TIE 28 + 20%	2,047,500										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	20/12/2024	19/01/2025	TIE 28 + 20%	2,000,355										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	23/12/2024	22/01/2025	TIE 28 + 20%	6,000,026										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	26/12/2024	25/01/2025	TIE 28 + 20%	37,761,828										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	26/12/2024	25/01/2025	TIE 28 + 20%	7,812,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	27/12/2024	26/01/2025	TIE 28 + 20%	24,640,000										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	27/12/2024	26/01/2025	TIE 28 + 20%	24,434,124										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	30/12/2024	29/01/2025	TIE 28 + 20%	8,000,140										
FIDEICOMISOS INSTITUIDOS EN RELACION CON LA AGRICULTURA (FIRA)	NO	30/12/2024	29/01/2025	TIE 28 + 20%	6,000,105										

	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación (ej)																											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]																					
					Intervalo de tiempo (ej)																											
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]																
Bursátiles y colocaciones privadas (sinopsis)																																
Bursátiles listadas en bolsa (quirografarios)																																
S.D. INDEVAL INSTITUCION PARA EL DEPOSITO DE VALORES, S.A. DE C.V. (INDEVAL)	NO	14/06/2023	11/06/2026	TIE 28 + 1.85%																												
S.D. INDEVAL INSTITUCION PARA EL DEPOSITO DE VALORES, S.A. DE C.V. (INDEVAL)	NO	05/12/2024	22/05/2025	TIE 28 + .56%																												
S.D. INDEVAL INSTITUCION PARA EL DEPOSITO DE VALORES, S.A. DE C.V. (INDEVAL)	NO	01/02/2024	30/01/2025	TIE 28 + .58%																												
S.D. INDEVAL INSTITUCION PARA EL DEPOSITO DE VALORES, S.A. DE C.V. (INDEVAL)	NO	25/04/2024	24/04/2025	TIE 28 + .60%																												
TOTAL																																
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																																
TOTAL																																
Colocaciones privadas (quirografarios)																																
TOTAL																																
Colocaciones privadas (con garantía)																																
TOTAL																																
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas																																
	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación (ej)																											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]																					
					Intervalo de tiempo (ej)																											
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo (sinopsis)																																
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																																
MERCADER FINANCIAL SA SOFOM ER	NO			TIE 28 Dias + 2.5																												
ARRENDADORA Y FACTOR BANORTE, S.A. DE C.V., SOCIEDAD FINANCIERA DE OBJETO	NO			TIE 28 Dias + 2.5																												
TOTAL																																
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																																
	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación (ej)																											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]																					
					Intervalo de tiempo (ej)																											
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]																
Proveedores (sinopsis)																																
Proveedores																																
TOTAL																																
Total proveedores																																
	Institución Extranjera (Si/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación (ej)																											
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]																					
					Intervalo de tiempo (ej)																											
					Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo (sinopsis)																																
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																																
TOTAL																																
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																																
Total de créditos																																

OBSERVACIONES : TIPO DE CAMBIO CONSIDERADO 20.7862