



BANCO DE MÉXICO – FIRA

**FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA,
GANADERÍA Y AVICULTURA**

INFORMACIÓN FINANCIERA

PRIMER TRIMESTRE DE 2025

BANCO DE MEXICO
FONDO DE GARANTIA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERIA Y AVICULTURA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024
(cifras en miles de pesos)

ACTIVO	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$ 1,751,535	\$ 2,094,377
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	-	-
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
Instrumentos financieros negociables	\$ -	\$ -
Instrumentos financieros para cobrar y vender	-	-
Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses (valores) (neto)	-	-
DEUDORES POR REPORTO	-	-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
Con fines de negociación	\$ -	\$ -
Con fines de cobertura	-	-
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS	-	-
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	-	-
Entidades financieras	18,157,459	16,740,464
Entidades gubernamentales	-	-
	\$ 18,157,459	\$ 16,740,464
Créditos de consumo	-	-
Créditos a la vivienda	8,455	9,691
Media y residencial	8,455	9,691
De interés social	-	-
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$ 18,165,914	\$ 16,750,155
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	-	-
Entidades financieras	-	580
Entidades gubernamentales	-	-
	\$ -	\$ 580
Créditos de consumo	-	-
Créditos a la vivienda	613	1,316
Media y residencial	613	1,316
De interés social	-	-
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	\$ 613	\$ 1,896
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	5,213	6,612
Entidades financieras	-	15,475
Entidades gubernamentales	-	-
	\$ 5,213	\$ 22,087
Créditos de consumo	70	74
Créditos a la vivienda	1,571	855
Media y residencial	1,571	855
De interés social	-	-
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$ 6,854	\$ 23,016
CARTERA DE CRÉDITO	\$ 18,173,381	\$ 16,775,067
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	-	-
(-) MENOS:		
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(83,294)	(95,430)
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$ 18,090,087	\$ 16,679,637
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-	-
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	4,549,914	4,996,008
INVENTARIO DE TERRENOS	-	-
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	-	-
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA	-	-
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	133,334	156,740
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	183,276	198,324
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO	-	-
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO) INVERSIONES PERMANENTES	38,839	-
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	-
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	-	-
CRÉDITO MERCANTIL	-	-
TOTAL ACTIVO	\$ 24,746,985	\$ 24,125,086



PASIVO

CAPTACION TRADICIONAL		
Depósitos del Gobierno Federal	\$ -	\$ -
Títulos de crédito emitidos	2,630,744	2,986,649
	<u>\$ 2,630,744</u>	<u>\$ 2,986,649</u>
PRÉSTAMOS BANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
De corto plazo	-	-
De largo plazo	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
COLATERALES VENDIDOS		
Reportos	-	-
Instrumentos financieros derivados	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
Con fines de negociación	-	-
Con fines de cobertura	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	-	-
OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	-	-
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	43,632	-
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Proveedores	1,314	2,657
Acreeedores por liquidación de operaciones	-	-
Acreeedores por cuenta de margen	-	-
Acreeedores por colaterales recibidos en efectivo	-	-
Contribuciones por pagar	33,261	33,317
Acreeedores diversos y otras cuentas por pagar	4,070,552	3,842,745
	<u>4,105,127</u>	<u>3,878,719</u>
PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	-	-
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO		
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio pendientes de formalizar por el Gobierno Federal	-	-
Otros	-	-
	<u>-</u>	<u>-</u>
OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	-	-
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	734,741	1,504,442
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	-	-
TOTAL PASIVO	\$ 7,514,244	\$ 8,369,810
	<u><u>\$ 7,514,244</u></u>	<u><u>\$ 8,369,810</u></u>
PATRIMONIO CONTABLE		
PATRIMONIO CONTRIBUIDO		
Aportaciones del Gobierno Federal	\$ 2,165,446	\$ 2,165,446
Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	-	-
	<u>\$ 2,165,446</u>	<u>\$ 2,165,446</u>
PATRIMONIO GANADO		
Reservas de patrimonio	\$ -	\$ -
Resultado acumulados	15,067,295	13,589,830
Otros resultados integrales	-	-
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-
Participación ORI de otras entidades	-	-
	<u>15,067,295</u>	<u>13,589,830</u>
TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-	-
TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	-	-
TOTAL PATRIMONIO CONTABLE	\$ 17,232,741	\$ 15,755,276
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO CONTABLE	\$ 24,746,985	\$ 24,125,086
	<u><u>\$ 24,746,985</u></u>	<u><u>\$ 24,125,086</u></u>
Cuentas de Orden		
Avales Otorgados	\$ -	\$ -
Activos y Pasivos Contingentes	1,129,772	1,155,939
Compromisos crediticios	8,830,470	3,766,942
Bienes en Administración	296,661	185,598
Colaterales recibidos por la entidad	-	-
Colaterales recibidos y vendidos por la entidad	-	-
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	218	869
Control de presupuestos	26,886,808	20,328,774
Otras cuentas de registro	22,260,570	19,797,157
	<u>29,524,499</u>	<u>26,135,279</u>

"Los presentes estados de situación financiera, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."



BANCO DE MEXICO
FONDO DE GARANTIA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERIA Y AVICULTURA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024

(cifras en miles de pesos)

	2025	2024
Ingresos por Intereses	\$ 461,602	\$ 537,035
Venta de inventario de terrenos (neto)	-	-
Gastos por Intereses	(47,440)	(118,353)
Costo por venta de inventario de terrenos	-	-
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)	-	-
MARGEN FINANCIERO	\$ 414,162	\$ 418,682
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(9,053)	5,445
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	\$ 405,109	\$ 424,127
Comisiones y tarifas cobradas	310	360
Comisiones y tarifas pagadas	(17)	(16)
Resultados por Intermediación	-	-
Otros ingresos (egresos) de la operación	(3,066)	(5,822)
Subsidios	-	-
Gastos de Administración y promoción	(56,403)	(51,468)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	\$ 345,933	\$ 367,181
Participación en el resultado neto de otras subsidiarias no consolidadas, asociadas y negocios conjuntos	-	-
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS	\$ 345,933	\$ 367,181
Operaciones discontinuadas	-	-
RESULTADO NETO	\$ 345,933	\$ 367,181
Otros resultados integrales	-	-
Valuación de instrumentos financieros negociables	-	-
Valuación de instrumentos financieros para cobrar y vender	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-
RESULTADO INTEGRAL	\$ 345,933	\$ 367,181
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora	-	-
Participación no controladora	-	-
	\$ -	\$ -
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora	-	-
Participación no controladora	-	-
	\$ -	\$ -

"Los presentes estados de resultado integral se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a salas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."



BANCO DE MEXICO
FONDO DE GARANTIA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERIA Y AVICULTURA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555 COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONTABLE DEL 1º DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025 Y 2024

(cifras en miles de pesos)

Concepto	Patrimonio Contribuido				Patrimonio Ganado								Total participación de la controladora	Participación no controladora	Total Patrimonio Contable	
	Aportaciones	Aportaciones provenientes del PEF para la operación de programas	Aportaciones para futuros aumentos de patrimonio formalizadas por el Gobierno Federal	Reservas de patrimonio	Resultados Acumulados	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de coberturas de flujos de efectivo	Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	Remediación de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Resultado por tenencia de activos no monetarios	Participación en ORI de otras entidades				
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 2,165,446	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13,163,328	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15,328,774	\$ -	\$ 15,328,774
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	59,321	-	-	-	-	-	-	-	-	59,321	-	59,321
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 01 de enero de 2024 ajustado	2,165,446	-	-	-	13,222,649	-	-	-	-	-	-	-	-	15,388,095	\$ -	15,388,095
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE SU ÓRGANO DE GOBIERNO																
Aportaciones de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones PEF para la operación de programas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del patrimonio contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL:																
Resultado neto	-	-	-	-	367,181	-	-	-	-	-	-	-	-	367,181	-	367,181
Otros resultados integrales																
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 367,181	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 367,181	\$ -	\$ 367,181
Saldo al 31 de marzo de 2024	\$ 2,165,446	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 13,589,830	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15,755,276	\$ -	\$ 15,755,276
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 2,165,446	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 14,721,362	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 16,886,808	\$ -	\$ 16,886,808
Ajustes retrospectivos por cambios contables	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo al 31 de diciembre de 2024 ajustado	2,165,446	-	-	-	14,721,362	-	-	-	-	-	-	-	-	16,886,808	\$ -	16,886,808
MOVIMIENTOS INHERENTES A LAS DECISIONES DE SU ÓRGANO DE GOBIERNO																
Aportaciones de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aportaciones PEF para la operación de programas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Capitalización de otros conceptos del patrimonio contable	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
MOVIMIENTOS DE RESERVAS																
Reservas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO INTEGRAL:																
Resultado neto	-	-	-	-	345,933	-	-	-	-	-	-	-	-	345,933	-	345,933
Otros resultados integrales																
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediación de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 345,933	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 345,933	\$ -	\$ 345,933
Saldo al 31 de marzo de 2025	\$ 2,165,446	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 15,067,295	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 17,232,741	\$ -	\$ 17,232,741

"Los presentes estados de cambios en el patrimonio contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Entidades de Fomento, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas del patrimonio contable derivados de las operaciones efectuadas por Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."



BANCO DE MEXICO
FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA
ANTIGUA CARRETERA A PATZCUARO No. 8555, COL. EX-HACIENDA SAN JOSE DE LA HUERTA
MORELIA, MICH.

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL 1° DE ENERO AL 31 DE MARZO DE 2025 y 2024

(cifras en miles de pesos)

	2025	2024
Actividades de operación		
Resultado de operación	\$ 345,933	\$ 367,181
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión		
Depreciaciones de propiedades, mobiliario y equipo	9,985	3,827
Amortizaciones de activos intangibles	-	-
Pérdidas o revisión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	-	-
Participación en el resultado neto de otras entidades	-	-
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	48,212	35,246
Operaciones discontinuadas	-	-
Activos de larga duración mantenidos para la venta	-	-
	58,197	39,073
Ajuste por partidas asociadas con actividades de financiamiento		
Intereses asociados con préstamos bancarios y de otros organismos	-	-
Otros intereses	-	-
	-	-
Suma	404,130	406,254
Cambios en partidas de operación		
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	-	-
Cambio en inversiones de instrumentos financieros (valores) (neto)	-	-
Cambio en deudores por reporto (neto)	-	-
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	-	-
Cambio en cartera de crédito (neto)	(1,915,637)	1,560,581
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	-	-
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	541,441	(134,381)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	-	-
Cambio en captación tradicional	2,307,275	(418,948)
Cambio de préstamos bancarios y de otros organismos	-	-
Cambio en colaterales vendidos	-	-
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	-	-
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	-	-
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	-	-
Cambio en otras cuentas por pagar	(797,164)	119,084
Cambio en otras provisiones	10,614	7,908
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	\$ 146,529	\$ 1,134,244
Actividades de inversión		
Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	-	-
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	-	-
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	-	-
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	-	-
Pagos por operaciones discontinuadas	-	-
Pagos por adquisición de subsidiarias	-	-
Cobros por disposición de subsidiarias	-	-
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	-
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	-	-
Pagos por adquisición de activos intangibles	-	-
Cobros por disposición de activos intangibles	-	-
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	-
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	-	-
Otros cobros por actividades de inversión	-	-
Otros pagos por actividades de inversión	-	-
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	-	-
Actividades de financiamiento		
Cobros de aportaciones del Gobierno Federal	-	-
Cobros por la obtención de préstamos bancarios y de otros organismos	-	-
Pagos de préstamos bancarios y de otros organismos	-	-
Pagos de pasivo por arrendamiento	(3,028)	-
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(706)	-
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-	-
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de financiamiento)	-	-
Otros cobros por actividades de financiamiento	-	-
Otros pagos por actividades de financiamiento	-	-
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(3,734)	-
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	546,925	1,540,498
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalente de efectivo	3,078	1,353
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	1,201,532	552,526
Efectivo y equivalente de efectivo al final del periodo	\$ 1,751,535	\$ 2,094,377

"Los presentes estados de flujos de efectivo se formularon de conformidad con los criterios de contabilidad para las Entidades de Fomento, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas todas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura durante los periodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas financieras y a las disposiciones legales y administrativas aplicables."



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Este Fideicomiso realiza su contabilidad, prepara sus estados financieros y sus notas y genera información financiera en apego a las Disposiciones de carácter general aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento (Disposiciones) emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 1 de diciembre de 2014, modificaciones mediante resoluciones publicadas en el DOF el 27 de agosto de 2015, 25 de enero de 2016, 24 de julio de 2017, 4 de enero, 26 de abril, 23 de julio y 15 de noviembre de 2018, 4 de noviembre de 2019, 9 de noviembre 2020, 16 de abril y 15 de diciembre de 2021; 2 de diciembre de 2022, 16 de enero de 2023, así como el 13 de septiembre de 2023 y 16 de abril de 2024.

I. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL.-

I.1 ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA .

Concepto	Mar-25	Dic-24	Variación		Mar-24	Variación	
			\$	% y veces		\$	%
Activo							
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,751,535	1,201,532	550,003	46	2,094,377	(342,842)	(16)
Cartera de crédito con riesgos de crédito Etapa 1	18,165,914	16,238,562	1,927,352	12	16,750,155	1,415,759	8
Cartera de crédito con riesgos de crédito Etapa 2	613	4,113	(3,500)	(85)	1,896	(1,283)	(68)
Cartera de crédito con riesgos de crédito Etapa 3	6,854	19,576	(12,722)	(65)	23,016	(16,162)	(70)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(83,294)	(81,700)	(1,594)	2	(95,430)	12,136	(13)
Cartera de crédito (neto)	18,090,087	16,180,551	1,909,536	12	16,679,637	1,410,450	8
Otras cuentas por cobrar (neto)	4,549,914	4,902,416	(352,502)	(7)	4,996,008	(446,094)	(9)
Pagos anticipados y otros activos	355,449	301,249	54,200	18	355,064	385	-
Total Activo	24,746,985	22,585,748	2,161,237	10	24,125,086	621,899	3
Pasivo							
Captación tradicional	2,630,744	320,631	2,310,113	7 v	2,986,649	(355,905)	(12)
Pasivo por arrendamientos	43,632	42,866	766	2	-	43,632	100
Otras cuentas por pagar	4,105,127	3,877,888	227,239	6	3,878,719	226,408	6
Pasivo por beneficios a los empleados	734,741	1,457,555	(722,814)	(50)	1,504,442	(769,701)	(51)
Total Pasivo	7,514,244	5,698,940	1,815,304	32	8,369,810	(855,566)	(10)
Total Patrimonio contable	17,232,741	16,886,808	345,933	2	15,755,276	1,477,465	9
Total Pasivo y Patrimonio contable	24,746,985	22,585,748	2,161,237	10	24,125,086	621,899	3
Saldo contingente FONDO	1,070,199	1,061,391	8,808	1	1,087,341	(17,142)	(2)
Saldo contingente otros recursos	13,049	9,240	3,809	41	18,363	(5,314)	(29)



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO

La integración de este rubro se muestra a continuación:

	<u>Mar-25</u>	<u>Dic-24</u>	<u>Mar-24</u>
Moneda nacional			
Bancos			
Depósitos en bancos del país	\$ 1,562,929	\$ 1,060,437	\$ 2,042,776
Moneda extranjera (dólares valorizados)			
Bancos			
Depósitos en bancos del extranjero	<u>188,606</u>	<u>141,095</u>	<u>51,601</u>
Total	<u>\$ 1,751,535</u>	<u>\$ 1,201,532</u>	<u>\$ 2,094,377</u>

Al cierre de marzo 2025, diciembre y marzo 2024, la cuenta bancaria en moneda extranjera asciende a 9,218, 6,756y 3,116 miles de dólares (ver posición en moneda extranjera y UDIS).

CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO

La cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 corresponde a operaciones sin restricción.

Los créditos al sector agropecuario representan la operación sustantiva de FONDO.

Los créditos de consumo y vivienda corresponden a adeudos de exempleados derivados de créditos que se otorgaron al personal cuando era activo y que se traspasan de otras cuentas por cobrar a la cartera de crédito cuando el personal se separa de la Institución.

Los créditos de consumo derivan de adeudos por la contratación de seguros, principalmente de crédito a la vivienda. Los créditos a la vivienda fueron destinados para la adquisición, construcción, remodelación o mejoramiento de la vivienda.

Con el propósito de diversificar el apoyo de FIRA al sector agroalimentario, FONDO otorga a partir de noviembre 2022 el servicio de garantía a Intermediarios Financieros (IF) con los que opera.

De conformidad con la política contable Reconocimiento de pago de garantías como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 autorizada por los Comités Técnicos, una vez que se haga efectivo el pago de una garantía, se reconocen como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 debido a que proviene de un incumplimiento. Se clasifica en el rubro de actividad empresarial o comercial y entidades financieras con base en el giro comercial o financiero del acreditado.

FONDO no tiene cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2 con instituciones de banca múltiple.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

La integración de este rubro se muestra a continuación:

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1			
Moneda nacional			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	\$ 18,125,299	\$ 16,147,929	\$ 16,629,593
Créditos de consumo	-	-	-
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	8,455	8,836	9,691
Moneda extranjera (dólares valorizados)			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	32,160	81,797	110,871
Total etapa 1	<u>\$ 18,165,914</u>	<u>\$ 16,238,562</u>	<u>\$ 16,750,155</u>
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2			
Moneda nacional			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	\$ -	\$ 2,789	\$ 580
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	613	1,324	1,316
Total etapa 2	<u>\$ 613</u>	<u>\$ 4,113</u>	<u>\$ 1,896</u>
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3			
Moneda nacional			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial o comercial	\$ 5,213	\$ 6,802	\$ 6,612
Entidades financieras	-	11,942	15,475
Créditos de consumo	70	61	74
Créditos a la vivienda			
Media y residencial	1,571	771	855
Total etapa 3	<u>\$ 6,854</u>	<u>\$ 19,576</u>	<u>\$ 23,016</u>
Total Cartera de crédito	<u>\$ 18,173,381</u>	<u>\$ 16,262,251</u>	<u>\$ 16,775,067</u>

Al cierre de marzo 2025, diciembre y marzo 2024, la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 vigente incluye 1,572, 3,917 y 6,694 miles de dólares, respectivamente (ver posición en moneda extranjera y UDIS).

La cartera de crédito con riesgo de crédito etapas 2 y 3 corresponde a operaciones en moneda nacional.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Los saldos por operaciones de reestructura de cartera de crédito se muestran a continuación:

	<u>Mar-25</u>	<u>Dic-24</u>	<u>Mar-24</u>
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	\$ 55,944	\$ 72,650	\$ 121,861
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	\$ -	\$ -	\$ 8,328

Nota: Incluye créditos con tratamientos de cartera por reestructura y consolidación.

El desglose de la cartera de crédito comercial identificada con estrategia de atención diferenciada o sin estrategia de atención diferenciada es el siguiente:

	<u>Mar-25</u>		
	<u>Con estrategia de atención</u>	<u>Sin estrategia de atención diferenciada</u>	<u>Total</u>
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	\$ 9,999	\$ 18,147,460	\$ 18,157,459

La cartera de crédito comercial de entidades financieras con riesgo de crédito etapas 2 y 3 está considerada con problemática y requiere una estrategia de atención diferenciada.

El número de créditos otorgados que superan 30 millones de UDIS y su plazo sea mayor a un año se detalla a continuación:

	<u>Mar-25</u>	<u>Dic-24</u>	<u>Mar-24</u>
No. de créditos	1	4	1
Total	\$ 483,000	\$ 1,317,750	\$ 314,500



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

El saldo de los tres mayores deudores de FONDO es el siguiente:

	<u>Mar-25</u>	<u>Dic-24</u>	<u>Mar-24</u>
Intermediarios financieros bancarios	\$ <u>10,218,089</u>	\$ <u>9,278,759</u>	\$ <u>8,275,830</u>
Porcentaje respecto del total de cartera	56%	57%	49%

Al 31 de marzo de 2025 la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 de créditos de consumo está integrada por 3 exempleados con incumplimiento en el pago de seguros y otros adeudos, los cuales están demandados por el Fideicomiso.

Con el propósito de diversificar el apoyo de FIRA al sector agroalimentario, FONDO otorga a partir de noviembre 2022 el servicio de garantía a Intermediarios Financieros (IF) con los que opera.

De conformidad con la política contable Reconocimiento de pago de garantías como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 autorizada por los Comités Técnicos, una vez que se haga efectivo el pago de una garantía, se reconocen como cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 debido a que proviene de un incumplimiento. Se clasifica en el rubro de actividad empresarial o comercial y entidades financieras con base en el giro comercial o financiero del acreditado.

Los movimientos de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 de actividad empresarial desde el cierre del ejercicio anterior son los siguientes:

	<u>Mar-25</u>	<u>Dic-24</u>	<u>Mar-24</u>
Saldo inicial	\$ 6,802	\$ 3,578	\$ 3,578
Pago de garantías	-	4,345	3,034
Recuperación de garantías	-	(1,121)	-
Cartera eliminada	(1,589)	-	-
Saldo final	\$ <u>5,213</u>	\$ <u>6,802</u>	\$ <u>6,612</u>

Los movimientos de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 de entidades financieras y créditos de consumo y vivienda desde el cierre del ejercicio anterior son los siguientes:



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Saldo inicial	\$ 12,774	\$ 10,462	\$ 10,462
Recuperación cartera exempleados	-	(129)	-
Recuperaciones de IFNB	(9,419)	(1,867)	(90)
Traspaso de cartera etapa 1 cartera exempleados	9	18	18
Traspaso de cartera etapa 2 cartera exempleados	800	458	-
Traspaso de cartera etapa 1 de IFNB	9,991	4	4
Traspaso de cartera etapa 2 de IFNB	3,342	37,744	6,483
Traspaso a cartera etapa 1 cartera exempleados	-	(430)	-
Traspaso a cartera etapa 1 de IFNB	(9,991)	(498)	(473)
Cartera eliminada	(5,865)	(32,981)	-
Castigos	-	(7)	-
Saldo final	\$ 1,641	\$ 12,774	\$ 16,404

Los ingresos por intereses obtenidos de cartera de crédito se muestran en Información por segmentos.

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

La calificación por grado de riesgo, importe de la cartera, así como las estimaciones preventivas para riesgos crediticios es la siguiente:

	Mar-25							
	Importe cartera crediticia ^{1/}	Proporción	Cartera comerciales	Cartera de Consumo	Cartera Hipotecaria de vivienda	Estimaciones preventivas	Probabilidad de Incumplimiento	Severidad de la pérdida
Riesgo A	\$ 18,485,021	\$ 96.1%	\$ 40,443	\$ -	\$ 16	\$ 40,458	0.64%	34.37%
Riesgo B	723,678	3.8%	29,767	-	-	29,767	7.50%	54.82%
Riesgo C	17,158	0.1%	975	-	-	975	12.63%	45.00%
Riesgo D	1,456	0.0%	288	-	143	430	84.96%	34.76%
Riesgo E	16,266	0.1%	10,823	69	771	11,664	100.00%	71.70%
Total	\$ 19,243,579	\$ 100%	\$ 82,296	\$ 69	\$ 930	\$ 83,294	1.23%	35.18%

^{1/} Incluye cartera de crédito y saldo contingente FONDO.

	Dic-24							
	Importe cartera crediticia ^{1/}	Proporción	Cartera comercial	Cartera de Consumo	Cartera Hipotecaria de vivienda	Estimaciones preventivas	Probabilidad de Incumplimiento	Severidad de la pérdida
Riesgo A	\$ 16,560,108	\$ 95.6%	\$ 34,818	\$ -	\$ 22	\$ 34,840	52.00%	40.34%
Riesgo B	729,764	4.2%	29,916	-	24	29,940	7.48%	54.77%
Riesgo C	10,053	0.1%	530	-	-	530	9.64%	54.71%
Riesgo D	1,895	0.0%	872	-	-	873	91.14%	50.47%
Riesgo E	21,821	0.1%	14,685	61	772	15,517	100.00%	67.00%
Total	\$ 17,323,641	\$ 100%	\$ 80,821	\$ 61	\$ 818	\$ 81,700	1.15%	40.99%

^{1/} Incluye cartera de crédito y saldo contingente FONDO.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

	Mar-24							
	Importe cartera crediticia ^{1/}	Proporción	Cartera comercial	Cartera de Consumo	Cartera Hipotecaria de vivienda	Estimaciones preventivas	Probabilidad de Incumplimiento	Severidad de la pérdida
Riesgo A	\$ 17,059,027	\$ 95.5%	\$ 32,495	\$ -	\$ 20	\$ 33,057	57.00%	33.90%
Riesgo B	741,918	4.2%	173	-	28	30,279	9.01%	45.28%
Riesgo C	83	0.0%	-	-	8	8	100.00%	10.00%
Riesgo D	22,200	0.1%	7,628	-	-	9,891	100.00%	44.55%
Riesgo E	39,179	0.2%	20,092	69	772	22,195	100.00%	56.65%
Total	\$ 17,862,407	\$ 100%	\$ 60,388	\$ 69	\$ 828	\$ 95,430	1.55%	34.44%

^{1/} Incluye cartera de crédito y saldo contingente FONDO.

Las cifras para la calificación y constitución de las reservas preventivas son las correspondientes al día último del mes a que se refiere el estado de situación financiera al cierre de los trimestres en comparación.

El organismo de fomento o entidad de fomento utiliza la metodología general para la estimación de las reservas preventivas.

A partir del mes de noviembre 2022 se otorgan garantías en el fideicomiso de FONDO, dichas garantías se encuentran consideradas en la estimación de reservas y el importe de la cartera crediticia comercial.

Los movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios, considerando como saldo inicial diciembre del ejercicio anterior, se muestran a continuación:

	Mar-25					
	Estimación preventiva para riesgos crediticios					Saldo contingente
	Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Garantías		
Saldo inicial	\$ 35,219	\$ 2,039	\$ 8,865	\$ 4,633	\$ 30,944	\$ 81,700
Incremento	12,065	-	151	380	664	13,260
Cancelación excedente	(2)	(2,037)	(2,168)	-	-	(4,207)
Cartera eliminada	-	-	(5,865)	(1,589)	-	(7,454)
Castigos	-	-	-	-	-	-
Efecto cambiario	(4)	-	-	-	(1)	(5)
Saldo final	\$ 47,278	\$ 2	\$ 983	\$ 3,424	\$ 31,607	\$ 83,294

	Dic-24					
	Estimación preventiva para riesgos crediticios					Saldo contingente
	Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Garantías		
Saldo inicial	\$ 120,628	\$ -	\$ 4,823	\$ 1,792	\$ 32,887	\$ 160,130
Incremento	200	2,039	37,071	2,841	-	42,151
Cancelación excedente	(85,682)	-	(41)	-	(1,954)	(87,677)
Cartera eliminada	-	-	(32,981)	-	-	(32,981)
Castigos	-	-	(7)	-	-	(7)
Efecto cambiario	73	-	-	-	11	84
Saldo final	\$ 35,219	\$ 2,039	\$ 8,865	\$ 4,633	\$ 30,944	\$ 81,700



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

	Mar 24					
	Estimación preventiva para riesgos crediticios					
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Garantias	Saldo contingente	Total
Saldo inicial	\$ 120,628	\$ -	\$ 4,823	\$ 1,792	\$ 32,887	\$ 160,130
Incremento	-	1,174	4,082	1,413	-	6,669
Cancelación excedente	(68,485)	(882)	(41)	-	(1,949)	(71,357)
Efecto cambiario	(12)	-	-	-	-	(12)
Saldo final	\$ 52,131	\$ 292	\$ 8,864	\$ 3,205	\$ 30,938	\$ 95,430

Al 31 de marzo 2025 los saldos de la estimación preventiva para riesgos crediticios clasificada por etapas es la siguiente:

	Mar 25	Dic 24	Mar 24
Estimación preventiva para riesgos crediticios de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	\$ 47,265	\$ 35,204	\$ 52,113
Créditos a la vivienda	13	15	18
	\$ 47,278	\$ 35,219	\$ 52,131
Estimación preventiva para riesgos crediticios de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2			
Créditos comerciales			
Entidades financieras	\$ -	\$ 2,008	\$ 261
Créditos a la vivienda	2	31	31
	\$ 2	\$ 2,039	\$ 292
Estimación preventiva para riesgos crediticios de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3			
Créditos comerciales			
Actividad empresarial y comercial	\$ 3,424	\$ 4,633	\$ 3,205
Entidades financieras	-	8,033	8,014
	\$ 3,424	\$ 12,666	\$ 11,219
Créditos al consumo	69	61	70
Créditos a la vivienda	914	771	780
Operaciones contingentes	31,607	30,944	30,938
	\$ 36,014	\$ 44,442	\$ 43,007
Total	\$ 83,294	\$ 81,700	\$ 95,430

FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)

La integración de este rubro se muestra a continuación:

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Deudores diversos			
Impuestos acreditables	\$ 1	\$ 1	1
Préstamos y otros adeudos del personal	3,804,722	3,531,400	3,589,143
Otros deudores	753,844	1,377,492	1,413,957
Subtotal	4,558,566	4,908,893	5,003,101
Estimación de pérdidas crediticias esperadas	(8,652)	(6,477)	(7,093)
Total	\$ 4,549,914	\$ 4,902,416	\$ 4,996,008

Otros deudores se integra principalmente de reembolsos pendientes de efectuar de FEFA, FEGA y FOPESCA por obligaciones laborales devengadas y gastos de operación.

CAPTACIÓN TRADICIONAL (EMISIÓN DE DEUDA)

Conforme a la estrategia de financiamiento para fondear la cartera de crédito, se continúa con el programa de contratación de deuda a corto plazo. Los recursos son destinados principalmente créditos de avío (capital de trabajo), a través de bancos y en menor medida a otros intermediarios financieros no bancarios (IFNB)

La integración del rubro por grado de exigibilidad se muestra a continuación:

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Corto plazo			
Capital	\$ 2,626,571	\$ 319,297	\$ 2,968,983
Interés devengado	7,488	1,683	20,386
Costo de transacción	(3,315)	(349)	(2,720)
Total	2,630,744	320,631	2,986,649

Las emisiones por programa se integran como sigue:

- El programa de certificados bursátiles hasta \$20,000'000,000 (veinte mil millones de pesos 00/100 M.N.) o su equivalente en unidades de inversión o en dólares (moneda de curso legal de los Estados Unidos de América). El monto de las emisiones de los certificados bursátiles de corto plazo vigentes no excederá de \$5,000'000,000 (cinco mil millones de pesos 00/100 M.N.).



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Al cierre de marzo 2025 las emisiones en circulación son las siguientes:

Clave de pizarra	ROF ^{1/}	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Monto	Tasa ^{2/}	Tasa efectiva	Obligaciones en circulación ^{3/}
FONDO 00125	01-2025-J	16/ene/2025	3/jul/2025	380,000	TIE + 0.28 pp	10.53%	3,800,000
FONDO 00225	02-2025-J	16/ene/2025	15/ene/2026	120,000	TIE + 0.30 pp	10.49%	1,200,000
FONDO 00325	03-2025-J	30/ene/2025	17/jul/2025	291,000	TIE + 0.28 pp	10.25%	2,910,000
FONDO 00425	04-2025-J	30/ene/2025	29/ene/2026	97,000	TIE + 0.30 pp	10.24%	970,000
FONDO 00525	07-2025-J	13/feb/2025	31/jul/2025	220,000	TIE + 0.28 pp	10.40%	2,200,000
FONDO 00625	08-2025-J	13/feb/2025	12/feb/2026	30,000	TIE + 0.30 pp	10.31%	300,000
FONDO 00725	09-2025-J	27/feb/2025	14/ago/2025	174,500	TIE + 0.29 pp	10.31%	1,745,000
FONDO 00825	10-2025-J	27/feb/2025	26/feb/2026	325,500	TIE + 0.30 pp	10.41%	3,255,000
FONDO 00925	12-2025-J	13/mar/2025	28/ago/2025	360,000	TIE + 0.29 pp	10.28%	3,600,000
FONDO 01025	13-2025-J	13/mar/2025	12/mar/2026	128,571	TIE + 0.30 pp	10.25%	1,285,714
FONDO 01125	16-2025-J	27/mar/2025	11/sep/2025	328,000	TIE + 0.29 pp	10.19%	3,280,000
FONDO 01225	17-2025-J	27/mar/2025	26/mar/2026	172,000	TIE + 0.30 pp	10.20%	1,720,000
Total				2,626,571			

^{1/} Registro de Obligaciones Financieras Constitutivas de Deuda Pública de la SHCP.

^{2/} Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) de fondeo a un día hábil bancario.

^{3/} El valor nominal de cada obligación en circulación corresponde a 100 pesos.

En las emisiones funge como representante común Monex Casa de Bolsa, S.A. de C.V., Monex Grupo Financiero y como depositario S.D. Ineval Institución para el Depósito de Valores, S.A. de C.V.

Los certificados bursátiles son quirografarios por lo que no cuentan con aval o garantía real o personal alguna.

FONDO ha cumplido con sus obligaciones de pago por las emisiones realizadas. Al cierre de marzo 2025 los pagos realizados por vencimientos ascienden a \$319,297.

La afectación a resultados se presenta a continuación:

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Pago de intereses	\$ 24,139	\$ 14,258	\$ 89,728
Amortización de gastos	1,491	2,453	7,299
Interés devengado	5,805	(1,447)	6,672
Total	<u>\$ 31,435</u>	<u>\$ 15,265</u>	<u>\$ 103,699</u>



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

TASAS DE INTERÉS PROMEDIO POR COLOCACIÓN DE VALORES

Al cierre de marzo 2025 las tasas de interés promedio por colocación de valores se muestran a continuación:

No.	Fecha	Emisión / Institución	Monto vigente ^{1/}	Tasa interés promedio ^{2/}	Moneda
1	16/01/2025	92FONDO00125	380,000	9.92%	MXN
2	16/01/2025	92FONDO00225	120,000	9.94%	MXN
3	30/01/2025	92FONDO00325	291,000	9.75%	MXN
4	30/01/2025	92FONDO00425	97,000	9.77%	MXN
5	13/02/2025	92FONDO00625	30,000	9.78%	MXN
6	13/02/2025	92FONDO00525	220,000	9.76%	MXN
7	27/02/2025	92FONDO00725	174,500	9.65%	MXN
8	27/02/2025	92FONDO00825	325,500	9.66%	MXN
9	13/03/2025	92FONDO00925	360,000	9.73%	MXN
10	13/03/2025	92FONDO01025	128,571	9.74%	MXN
11	27/03/2025	92FONDO01125	328,000	9.49%	MXN
12	27/03/2025	92FONDO01225	172,000	9.50%	MXN

^{1/} Las cifras se presentan en miles de pesos.

^{2/} Tasa promedio a partir de la fecha de emisión.

OTRAS CUENTAS POR PAGAR

La integración de este rubro se muestra a continuación:

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Proveedores	\$ 1,314	\$ 105	\$ 2,657
Contribuciones por pagar	33,261	25,164	33,317
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar			
Provisiones para obligaciones diversas	71,957	69,257	71,414
Otros acreedores diversos	3,998,595	3,783,362	3,771,331
Subtotal	<u>4,070,552</u>	<u>3,852,619</u>	<u>3,842,745</u>
Total	<u>\$ 4,105,127</u>	<u>\$ 3,877,888</u>	<u>\$ 3,878,719</u>

Proveedores y otros acreedores diversos se integra principalmente por préstamos a favor del personal de la Institución, otorgados con fundamento en las condiciones generales de trabajo (CGT).

Provisiones para obligaciones diversas y otros corresponde principalmente al reconocimiento y devengo de obligaciones laborales al retiro.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

PATRIMONIO CONTABLE

La integración de este rubro se muestra a continuación:

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Patrimonio contribuido			
Aportaciones del Gobierno Federal	\$ 2,165,446	\$ 2,165,446	\$ 2,165,446
Patrimonio ganado			
Resultado de ejercicios anteriores			
Resultado por aplicar	15,190,463	13,691,750	13,691,750
Resultado por cambios contables y corrección de errores	(469,101)	(469,101)	(469,101)
Resultado neto	345,933	1,498,713	367,181
Subtotal	15,067,295	14,721,362	13,589,830
Total	\$ 17,232,741	\$ 16,886,808	\$ 15,755,276

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y UDIS

La posición en moneda extranjera del Fideicomiso es la siguiente:

	Miles de dólares		
	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Activos			
Efectivo y equivalente de efectivo	9,218	6,756	3,116
Cartera de crédito	1,572	3,917	6,694
Posición activa	10,790	10,673	9,810
Pasivos			
Estimación preventiva para riesgos crediticios.- cartera de crédito	(7)	(14)	(21)
Estimación preventiva para riesgos crediticios- operaciones contingentes	(2)	(2)	(3)
Posición pasiva	(9)	(16)	(24)
Posición activa neta	10,781	10,657	9,786

Al cierre de marzo de 2025, diciembre y marzo 2024, la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 incluye 1,572, 3,917 y 6,694 miles de dólares, respectivamente (ver posición en moneda extranjera y UDIS).



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

SALDO CONTINGENTE

El saldo representa la contingencia por garantías otorgadas con recursos propios de otras Dependencias y operaciones por cuenta de terceros.

La integración se muestra a continuación:

	Mar-25	Dic-24	Mar-24
Contingencia FONDO	\$ 1,070,199	\$ 1,061,391	1,087,341
Otras Dependencias	6,453	4,087	10,811
Operaciones por cuenta de terceros	6,596	5,153	7,552
Total	<u>1,083,248</u>	<u>1,070,631</u>	<u>1,105,704</u>

Al cierre de marzo 2025, la contingencia FONDO incluye el monto del saldo contingente del programa PROIF por \$58,560.

Al 31 de marzo 2025 FONDO no ha otorgado garantías con recursos propios que superen 30 millones de UDIS con plazo mayor a un año.

I. II ESTADOS DE RESULTADOS.

Concepto	1T 2025	4T 2024	Variación		1T 2024	Variación	
			\$	%		\$	% y veces
Ingresos por intereses	461,602	481,041	(19,439)	(4)	537,035	(75,433)	(14)
Gastos por intereses	(47,440)	(32,300)	(15,140)	47	(118,353)	70,913	(60)
Margen financiero	414,162	448,741	(34,579)	(8)	418,682	(4,520)	(1)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(9,053)	(11,801)	2,748	(23)	5,445	(14,498)	(3) v
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	405,109	436,940	(31,831)	(7)	424,127	(19,018)	(4)
Comisiones y tarifas cobradas	310	8,016	(7,706)	(96)	360	(50)	(14)
Comisiones y tarifas pagadas	(17)	(19)	2	(11)	(16)	(1)	6
Otros ingresos (egresos) de la operación	(3,066)	(56,319)	53,253	(95)	(5,822)	2,756	(47)
Gastos de administración y promoción	(56,403)	(62,974)	6,571	(10)	(51,468)	(4,935)	10
Resultado neto	345,933	325,644	20,289	6	367,181	(21,248)	(6)
Resultado integral	345,933	325,644	20,289	6	367,181	(21,248)	(6)

INGRESOS POR INTERESES

Corresponde a rendimientos generados por cartera de crédito, premios e intereses por depósitos en instituciones financieras e inversiones en instrumentos financieros, así como el descuento o sobreprecio recibido de títulos de deuda que liquiden intereses periódicamente.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Forman parte de este rubro los ajustes por valorización de partidas denominadas en moneda extranjera y UDIS que provengan de posiciones relacionadas con el margen financiero.

Los intereses se registran en el ejercicio que corresponde conforme se devengan. Los intereses sobre cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 se registran en cuentas de orden en el rubro intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 y se reconocen en resultados hasta que se cobran.

GASTOS POR INTERESES

Se integra por intereses a favor del personal, intereses por emisión de deuda, así como ajustes por valorización de partidas denominadas en moneda extranjera y UDIS que provengan de posiciones relacionadas con el margen financiero.

Los intereses se registran en el ejercicio que corresponde conforme se devengan.

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

En este rubro se reconoce en resultados del ejercicio la porción del crédito que se estima no tendrá viabilidad de cobro. Asimismo, incluye recuperaciones de cartera de crédito previamente castigada o eliminada del activo, así como la cancelación de excedentes de estimación preventiva.

COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS

Se registran los ingresos por primas del servicio de garantía que FONDO otorga.

COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS

Representa el monto de comisiones pagadas a instituciones de crédito por transacciones bancarias.

RESULTADO POR INTERMEDIACIÓN

En este rubro se registran resultados por compraventa de instrumentos financieros y divisas.

OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN

Este rubro se integra principalmente de afectación a la estimación de perdidas crediticias esperadas y pérdida de valor de bienes adjudicados, penalizaciones, resultado en venta de propiedades, mobiliario y equipo y bienes adjudicados, partidas relacionadas con



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

aportaciones al Fideicomiso de pensiones de FONDO, resultado por valorización de partidas denominadas en moneda extranjera no relacionadas con el margen financiero, así como intereses provenientes de préstamos al personal y honorarios al Fiduciario.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN

Representa erogaciones con cargo al presupuesto de gasto corriente y otros egresos de operación. Las erogaciones se realizan con base en los programas financieros autorizados en el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) y sus modificaciones.

FONDO tiene el cabal compromiso de adoptar los principios de austeridad establecidos por la actual administración, por lo que se realizan esfuerzos para reducir el gasto de operación.

OTROS RESULTADOS INTEGRALES

Se integra por la valuación de instrumentos financieros.

II. INFORMACIÓN CUALITATIVA RELATIVA A POLÍTICAS, METODOLOGÍAS Y NIVELES DE RIESGO ASUMIDOS.-

En apego a sanas prácticas en materia de administración de riesgos establecidas de manera interna y en aquellas dispuestas por las autoridades financieras, la alta dirección de FIRA constantemente realiza acciones para el fortalecimiento en la gestión de los riesgos.

A través de la Unidad de Análisis y Administración Integral de Riesgos (UAAIR) la Institución identifica, mide, da seguimiento y controla las exposiciones a riesgos de crédito, liquidez, mercado y operativo.

Bajo este marco, los riesgos que enfrenta la Institución se identifican en cuatro categorías:

1. Los riesgos de mercado, derivados de las pérdidas potenciales en su valor por cambios en las tendencias y volatilidades de los factores de riesgo tales como: tasas de interés nominal, tasas reales, sobretasas, tasas en dólares, el tipo de cambio, entre otros.
2. Los riesgos de liquidez, derivados por la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para la Institución, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones, o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria. Las variables de afectación directa en este riesgo son: 1) la estimación de obligaciones a cubrir, medido a través de las brechas potenciales de entradas y salidas que estima la Institución en relación con el otorgamiento y cobro de créditos, egresos de operación, así como los plazos y cupones de la inversión de los títulos de la tesorería, y 2) el descuento potencial inusual del mercado por la venta



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

de activos, esto último medido a través de los registros históricos de descuento que ha enfrentado la tesorería por la enajenación de sus títulos.

3. Los riesgos de crédito, derivados del incumplimiento en las obligaciones de los emisores de valores, de las contrapartes de la cartera crediticia, inversiones y cartera garantizada. Los factores que condicionan este riesgo son las probabilidades de incumplimiento de las contrapartes, créditos garantizados y emisores, así como la tasa de recuperación, la exposición crediticia y en el caso de la cartera garantizada, se incorpora una matriz de correlación entre los créditos contingentes.
4. Los riesgos operativos, derivados de fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos, y comprende, entre otros, al riesgo tecnológico y legal.

Adicionalmente, el valor de las inversiones utilizado para la estimación de los diferentes riesgos es proporcionado por Valmer, como proveedor de precios autorizado por la CNBV.

Por otro lado, la gestión que la administración realiza sobre sus riesgos financieros se basa, entre otros factores, en el apetito de riesgo que los Comités Técnicos de los Fideicomisos establecen con base en lo sugerido por el Comité de Administración de Riesgos (CARFIRA). Dicho apetito de riesgo se hace operativo mediante un conjunto de límites establecidos sobre indicadores de riesgo comúnmente aceptados en la práctica de la administración de riesgos. Estos límites acotan tanto las operaciones de inversión de tesorería como las operaciones de cartera crediticia, garantías y cobertura, en su caso. Así mismo, se establece un nivel de tolerancia al riesgo operativo en función del patrimonio contable de la Institución.

Los límites de riesgo y nivel de tolerancia son monitoreados por la UAAIR. Las acciones a realizar frente al rebase de estos límites están establecidos en procedimientos internos que determinan las acciones a seguir por las áreas tomadoras de riesgo. El control general de las inversiones y operaciones de crédito se realiza a través de la Dirección de Control de Operaciones quién vigila el cumplimiento de las políticas de operación. La Dirección de Contraloría Interna vigila el cumplimiento de los estándares y políticas de operación de acuerdo a lo establecido en los manuales de normas y políticas correspondientes, así como en el cumplimiento de la normatividad externa aplicable.

El riesgo de mercado se mide a través del indicador denominado Valor en Riesgo de Mercado (VaR de mercado), el cual cuantifica las pérdidas potenciales máximas a un nivel de confianza del 95% que por condiciones de mercado pudieran observarse en un horizonte temporal de 10 días. Estas pérdidas potenciales se refieren a la posibilidad de que las inversiones tengan un menor valor al final del horizonte de tiempo proyectado respecto de su valor actual. El modelo utilizado para la administración del VaR de mercado es el de Simulación Histórica; sin embargo, también se cuantifica bajo el método de VaR Incremental. Los límites para este indicador están expresados en términos relativos del patrimonio contable del Fideicomiso.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Todos los títulos clasificados como Instrumentos Financieros para Cobrar y Vender son considerados en la estimación del riesgo de mercado, así como la posición en derivados y su posición primaria asociada.

En apego a sanas prácticas en materia de administración de riesgos se estiman las minusvalías potenciales bajo escenarios de estrés. Se cuenta con límites para dichas minusvalías los cuales están relacionados con el patrimonio contable del Fideicomiso.

El riesgo liquidez por la venta de inversiones se mide a través del indicador denominado Valor en Riesgo de Liquidez (VaR de liquidez) a un nivel de confianza del 95% y horizonte temporal de un año, cuyo límite está expresado en términos relativos del patrimonio contable del Fideicomiso.

El riesgo de crédito se mide a través del indicador denominado Valor en Riesgo de Crédito (VaR de crédito), con base en el modelo de simulación Montecarlo, el cual cuantifica las posibles pérdidas por incumplimiento en un horizonte temporal de un año a un nivel de confianza del 99%. Este indicador se estimó para FONDO considerando todas las operaciones donde asume riesgo contraparte con un Intermediario Financiero (operaciones de fondeo y tesorería) y operaciones de garantía. Cabe mencionar que los límites de riesgo están establecidos para el VaR del portafolio que considera todas las operaciones de fondeo, tesorería y garantías asumidas por FIRA y están en términos del patrimonio contable disponible para riesgo de crédito de la institución.

Adicionalmente, se estima el riesgo operativo (incluyendo el tecnológico y legal) en los diferentes procesos institucionales, tanto operativos como de soporte. La cuantificación del riesgo operativo está basada en la distribución normal con parámetros específicos μ y σ como una aproximación de un proceso de Poisson compuesto y toma como insumos el registro de la materialización de los eventos en los distintos procesos institucionales. Estas estimaciones se realizan con una confianza del 99.9% a un horizonte de tiempo de un año y se informa regularmente a las instancias facultadas.

El riesgo consolidado del Fideicomiso se estima al 99.7% de confianza para horizonte de tiempo de un año para fines de determinar la suficiencia del capital para la cobertura de pérdidas no esperadas relacionadas a los diferentes riesgos.

Mensualmente se estiman con un nivel de confianza del 95% y horizonte de tiempo de tres meses las utilidades en riesgo y la variación del patrimonio contable por cambios en los factores de riesgo asociados a las posiciones en el estado de situación financiera y estado de Resultado Integral.

CARTERA DE CRÉDITO.

POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS ESTABLECIDOS PARA DETERMINAR CONCENTRACIONES DE RIESGO DE CRÉDITO

Se realiza un seguimiento sobre la concentración de la cartera a nivel acreditado, calificación, rama económica y regional que se presenta mensualmente al CARFIRA.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

DESCRIPCIÓN DE LA METODOLOGÍA PARA DETERMINAR LA ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS ESPECÍFICAS Y GENERALES.

La UAAIR estima mensualmente las reservas preventivas para riesgos crediticios asociadas a la cartera de crédito con base en la metodología general establecida en las Disposiciones de carácter general aplicables a los organismos de fomento y entidades de fomento (CUOEF) vigente.

Esta normativa fue modificada para alinearla a la nueva Norma Internacional de Información Financiera conocida como IFRS9. Debido a lo anterior, la CUOEF establece una nueva metodología para la estimación de reservas, la cual es aplicable a FIRA a partir de las cifras al cierre de enero 2024.

De acuerdo con esta metodología, se estiman las reservas de FONDO con base en la estimación de la probabilidad de incumplimiento, severidad de la pérdida y exposición al incumplimiento de este fideicomiso con los intermediarios financieros que fondea considerando las posiciones de riesgo contraparte de la cartera en etapa 1, etapa 2 y etapa 3 descontada en dólares y pesos, así como la cartera garantizada.

Por su parte, las estimaciones preventivas para riesgos crediticios de créditos a ex empleados se determinan también mensualmente con base en la metodología de la CUOEF aplicable a la cartera de vivienda y consumo, según corresponda.

NIVELES DE RIESGO ASUMIDOS.

VALOR EN RIESGO

Al cierre del primer trimestre de 2025 se estiman los siguientes niveles de riesgo para el Fideicomiso con sus respectivos parámetros de estimación:

Tipo de riesgo	Riesgo (Millones de pesos)	Parámetros de estimación	
		Horizonte de tiempo	Nivel de confianza
Crédito ^{1/}	\$ 1,893	1 año	99.0%
Mercado	9,6	10 días	95.0%
Liquidez	11.00	1 año	95.0%
Operativo ^{2/}	6.50 ^{3/}	1 año	99.9%
Legal	65.64 ^{4/}	1 año	99.9%

^{1/} La estimación incluye el riesgo de crédito asociado al portafolio que considera las operaciones de fondeo, tesorería y derivados de FEFA

^{2/} Incluye riesgo tecnológico.

^{3/} La estimación incluye la totalidad de los riesgos operativos de los fideicomisos que constituyen FIRA.

^{4/} La estimación incluye la totalidad de los riesgos legales de los fideicomisos que constituyen FIRA.

¹ A partir del trimestre abril - junio 2023, el VaR de crédito se estima bajo el modelo de Simulación Monte Carlo considerando solo la pérdida no esperada.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

El VaR de crédito se ubicó en \$1,893 millones que representa la máxima pérdida que podría ocurrir en un horizonte de un año, y se estima que la probabilidad de rebasar este valor no excede el 1%.

ESTADÍSTICA DESCRIPTIVA DEL RIESGO DE CRÉDITO O CREDITICIO, INCLUYENDO, ENTRE OTROS, LOS NIVELES DE RIESGO Y LAS PÉRDIDAS ESPERADAS

Durante el primer trimestre de 2025, el mínimo, máximo y promedio de los niveles de riesgo y las pérdidas esperadas de las operaciones de fondeo, tesorería y cobertura de FIRA fueron los siguientes:

Indicador	Millones de Pesos		
	Exposición	VaR de Crédito	Pérdida Esperada
Mínimo	\$ 18,025	\$ 1,180	\$ 46.4
Máximo	19,915	1,893	47.9
Promedio	18,895	1,633	47.3

El VaR promedio por riesgo de crédito representó el 9.5% del patrimonio contable de FONDO al cierre del primer trimestre de 2025.

Por otra parte, respecto a la sensibilidad del VaR a cambios en la probabilidad de incumplimiento (PI), al cierre del trimestre, la PI promedio ponderada por el saldo es de 0.21%, si aumentara en 10% nominal, el riesgo aumentaría de \$1,893 millones a \$6,221 millones, es decir, pasaría de representar el 10.9% del patrimonio al 36.1% del mismo.

VALORES PROMEDIO DE LA EXPOSICIÓN POR TIPO DE RIESGO

El nivel de riesgo promedio observado durante el primer trimestre de 2025 que se reporta (enero - marzo 2025) para riesgo de crédito, mercado y liquidez, y octubre 2024 - diciembre 2024 para riesgo operativo y legal es el siguiente:

Tipo de riesgo	(Millones de pesos)
Crédito ^{1/}	\$ 1,633.00
Mercado	9.80
Liquidez	11.00
Operativo ^{2/}	6.50 ^{3/}
Legal	65.64 ^{4/}

^{1/} La estimación incluye el riesgo de crédito asociado al portafolio que considera las operaciones de fondeo, tesorería y garantías del fideicomiso FONDO.

^{2/} Incluye riesgo tecnológico.

^{3/} La estimación incluye la totalidad de los riesgos operativos de los fideicomisos que constituyen FIRA.

^{4/} La estimación incluye la totalidad de los riesgos legales de los fideicomisos que constituyen FIRA.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

El Valor en Riesgo de Mercado promedio representa el 0.06% del patrimonio contable al cierre del primer trimestre de 2025.

INFORME DE LAS CONSECUENCIAS Y PÉRDIDAS QUE GENERARÍA LA MATERIALIZACIÓN DE LOS RIESGOS OPERACIONALES IDENTIFICADOS

Con la última información disponible al cierre del primer trimestre de 2025 se estima que el peor escenario a un nivel de confianza del 99.9% y horizonte de tiempo de un año por materialización de eventos de riesgo operativo sería de \$6.50 millones (incluye riesgo tecnológico) y \$65.64 millones por riesgo legal. Estas pérdidas potenciales estimadas podrían ser registradas contra el patrimonio contable del fideicomiso objeto de esta nota o compartidas contra el patrimonio contable de los otros fideicomisos que integran a FIRA.

EVALUACIÓN DE VARIACIONES EN LOS INGRESOS FINANCIEROS Y EN EL VALOR ECONÓMICO

Se estima que un incremento de \$1 peso en la cotización del dólar generaría una variación positiva en el valor económico del patrimonio contable de \$10.8 millones.

ACTIVOS SUJETOS A RIESGO Y REQUERIMIENTOS POR PÉRDIDAS INESPERADAS

Al cierre del primer trimestre de 2025 la estimación de activos sujetos a riesgo es la siguiente:

Tipo de riesgo	Activos sujetos a riesgo (Millones de pesos)
Crédito	\$ 10,786
Mercado	1,173
Operativo	1,719
Activos Sujetos a Riesgo Totales	\$ 13,678

La relación entre el patrimonio contable (\$17,233 millones) y los activos sujetos a riesgo es de 1.26 veces, por lo que se considera suficiente para la cobertura de las pérdidas inesperadas por riesgos de crédito, mercado y operativo.

Al cierre del primer trimestre de 2025, la información relativa al cómputo de requerimientos por pérdidas inesperadas por riesgo de mercado y de crédito se presenta a continuación:

FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

- Requerimientos por pérdidas inesperadas por riesgo de mercado.

Concepto	Millones de Pesos	
	Importe de posiciones equivalentes	Requerimientos por pérdidas inesperadas
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	\$ 16,982	\$ 67
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable	-	-
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDIs	-	-
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general	-	-
Posiciones en UDIs o con rendimiento referido al INPC	-	-
Posiciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general	-	-
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal	221	0.55
Posiciones en divisas o con rendimiento indexado al tipo de cambio	221	26
Posiciones en acciones o con redimimiento indexado al precio de una acción o grupo de acciones	-	-
	<u>\$ 17,424.00</u>	<u>\$ 93.55</u>

- Requerimientos por pérdidas inesperadas por riesgo de crédito.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Concepto	Millones de pesos	
	Activos ponderados por riesgo	Requerimientos por pérdidas inesperadas
Grupo I (ponderados al 0%)	\$ -	\$ -
Grupo II (ponderados al 0%)	-	-
Grupo II (ponderados al 20%)	-	-
Grupo II (ponderados al 50%)	-	-
Grupo II (ponderados al 100%)	-	-
Grupo II (ponderados al 120%)	-	-
Grupo II (ponderados al 150%)	-	-
Grupo III (ponderados al 20%)	3,937.69	315.02
Grupo III (ponderados al 23%)	-	-
Grupo III (ponderados al 50%)	43.51	3.48
Grupo III (ponderados al 100%)	291.38	23.31
Grupo III (ponderados al 115%)	-	-
Grupo III (ponderados al 120%)	11.63	0.93
Grupo III (ponderados al 138%)	-	-
Grupo III (ponderados al 150%)	-	-
Grupo III (ponderados al 175%)	-	-
Grupo IV (ponderados al 0%)	-	-
Grupo IV (ponderados al 20%)	-	-
Grupo V (ponderados al 10%)	-	-
Grupo V (ponderados al 20%)	-	-
Grupo V (ponderados al 50%)	-	-
Grupo V (ponderados al 115%)	-	-
Grupo V (ponderados al 150%)	-	-
Grupo VI (ponderados al 20%)	-	-
Grupo VI (ponderados al 50%)	-	-
Grupo VI (ponderados al 75%)	-	-
Grupo VI (ponderados al 100%)	3,813.77	305.10
Grupo VII (ponderados al 20%)	37.72	3.02
Grupo VII (ponderados al 23%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 50%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 57.5%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 100%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 115%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 120%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 138%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 150%)	-	-
Grupo VII (ponderados al 172.5%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 0%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 20%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 23%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 50%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 57%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 100%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 115%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 120%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 138%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 150%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 172.5%)	-	-
Grupo IX (ponderados al 125%)	5.30	0.42
Grupo X (ponderados al 100%)	1,794.26	143.54
Grupo XI (ponderados al 1250%)	850.83	68.07
Total	\$ 10,786.09	\$ 862.89



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

III. MODIFICACIONES A POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS CONTABLES. -

Durante el primer trimestre de 2025 no se realizaron cambios, ni se adicionaron políticas contables.

IV. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS. -

DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES.

OPERACIONES CREDITICIAS

FONDO opera igual que un banco de segundo piso, es decir, otorga créditos siempre a través de intermediarios financieros con el objeto de apoyar programas de crédito del Gobierno Federal, mediante la canalización de recursos a la banca comercial, uniones de crédito, almacenes generales de depósito y demás intermediarios financieros no bancarios, para que éstos a su vez lo hagan llegar a productores a través de financiamientos de habilitación o avío y refaccionario para la agricultura, ganadería, avicultura y otras actividades afines, o que se desarrollen en el medio rural.

FONDO otorga a la banca comercial y otros IFNB, garantías de crédito a personas físicas o morales dedicadas a la producción, acopio y distribución de bienes y servicios para los sectores agropecuario, forestal y pesquero, así como de la agroindustria y de otras actividades conexas o afines, o que se desarrollen en el medio rural.

Para llevar a cabo las diferentes etapas del proceso de crédito, FONDO realiza todos los gastos de operación de FIRA y posteriormente, con base en lo establecido en los Contratos de fideicomiso, FEFA, FEGA y FOPESCA absorben la proporción de gasto que les corresponde de acuerdo a los programas financieros autorizados en el PEF.

OPERACIONES DE INVERSIÓN

En tanto los recursos se canalizan al otorgamiento de crédito y pago de garantías, los excedentes de tesorería se invierten en cuentas bancarias con rendimiento y en el mercado de dinero nacional, acorde a las necesidades de corto, mediano y largo plazo de su operación, conforme a las políticas de riesgo e inversión aprobadas por el CARFIRA y el Comité de Activos y Pasivos (CAP).

A través de este segmento se coadyuva a la administración de los estados de situación financiera de los fideicomisos FIRA y sus márgenes financieros.

OTROS SEGMENTOS

Representa las operaciones de soporte administrativo que realiza el Fideicomiso tales como otras cuentas por cobrar, propiedades, mobiliario y equipo, otros activos, entre otros.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

La información por segmentos al cierre de marzo 2025 es la siguiente:

Segmento	Activo		Pasivo		Patrimonio contable		Ingresos		Gastos	
	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto	% Part.	Monto	% Part.
Operaciones crediticias	\$ 18,090,087	73	\$ 2,630,744	35	\$ 15,459,343	90	\$ 421,457	87	\$ (81,746)	60
Operaciones de inversión	1,751,535	7	-	-	1,751,535	10	40,456	8	(7,304)	5
Otros segmentos	4,905,363	20	4,883,500	65	21,863	-	20,837	5	(47,767)	35
Total	\$ 24,746,985	100	\$ 7,514,244	100	\$ 17,232,741	100	\$ 482,750	100	\$ (136,817)	100

El segmento de operaciones crediticias activas incluye cartera de crédito con subsidio (otorgado por FEGA y de otras Dependencias) por \$126,012 de los cuales \$117,253 corresponden a entidades financieras bancarias y \$8,759 a entidades financieras no bancarias.

El detalle de ingresos y gastos de los trimestres se presenta a continuación:

Concepto	1T2025			4T2024			Variaciones		1T2024			Variaciones	
	MXN	USD	TOTAL	MXN	USD	TOTAL	\$	% y veces	MXN	USD	TOTAL	\$	% y veces
Ingresos por intereses													
Operaciones crediticias etapa 1													
Créditos comerciales													
Entidades financieras	419,979	750	420,729	440,913	1,854	442,767	(22,038)	(5)	492,045	1,763	493,808	(73,079)	(15)
Créditos de vivienda	99	-	99	101	-	101	(2)	(2)	141	-	141	(42)	(30)
Operaciones crediticias etapa 2													
Créditos comerciales													
Entidades financieras	62	-	62	274	-	274	(212)	(77)	95	-	95	(33)	(35)
Créditos de vivienda	25	-	25	40	-	40	(15)	(38)	-	-	-	25	-
Operaciones crediticias etapa 3													
Créditos comerciales													
Entidades financieras	536	-	536	10	-	10	526	52v	1	-	1	535	535v
Créditos de vivienda	-	-	-	5	-	5	(5)	(100)	-	-	-	-	-
Operaciones de inversión													
Efectivo y equivalentes de efectivo	38,993	1,124	40,117	24,456	679	25,135	14,982	60	35,574	442	36,016	4,101	11
Inversiones en instrumentos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	6,820	-	6,820	(6,820)	(100)
Utilidad por valorización													
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	-	-	-	6,073	6,073	(6,073)	(100)	-	-	-	-	-
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	5	5	-	-	-	5	-	-	12	13	(8)	(62)
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	29	29	-	6,637	6,637	(6,608)	(100)	-	142	141	(112)	(79)
Total Ingresos por intereses	459,694	1,908	461,602	465,799	15,243	481,042	(19,440)	(4)	534,676	2,359	537,035	(75,433)	(14)
Gastos por intereses													
Operaciones de financiamiento													
Títulos de crédito emitidos, costos de transacción y descuentos	(31,435)	-	(31,435)	(15,263)	-	(15,263)	(16,172)	106	(103,699)	-	(103,699)	72,264	(70)
Otros intereses pagados	(11,437)	-	(11,437)	(16,869)	-	(16,869)	5,432	(32)	(10,554)	-	(10,554)	(883)	8
Pérdida por valorización													
Cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	-	(1,461)	(1,460)	-	-	-	(1,460)	-	-	(2,441)	(2,441)	981	(40)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	-	-	-	-	(49)	(49)	49	(100)	-	-	-	-	-
Efectivo y equivalentes de efectivo	-	(3,108)	(3,108)	-	(119)	(119)	(2,989)	25v	-	(1,659)	(1,659)	(1,449)	87
Total Gastos por intereses	(42,872)	(4,569)	(47,440)	(32,132)	(168)	(32,300)	(15,140)	47	(114,253)	(4,100)	(118,353)	70,913	(60)
Margen financiero	416,822	(2,661)	414,162	433,667	15,075	448,742	(34,580)	(8)	420,423	(1,741)	418,682	(4,520)	(11)
Estimación preventiva para riesgos crediticios													
Estimación cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1	(12,043)	-	(12,043)	2,397	-	2,397	(14,460)	-6v	8,137	-	8,137	(20,200)	-2v
Estimación cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 2	2,037	-	2,037	13,708	-	13,708	(11,671)	(85)	852	-	852	1,185	139
Estimación cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3	1,637	-	1,637	(28,287)	-	(28,287)	29,924	(106)	(5,493)	-	(5,493)	7,130	(130)
Estimación de operaciones contingentes	(664)	-	(664)	380	-	380	(1,044)	-2v	1,949	-	1,949	(2,613)	(134)
Total Estimación preventiva para riesgos crediticios	(9,053)	-	(9,053)	(11,802)	-	(11,802)	2,749	(23)	5,445	-	5,445	(14,498)	-2v
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	407,769	(2,661)	405,109	421,865	15,075	436,940	(31,831)	(7)	425,868	(1,741)	424,127	(19,018)	(4)
Comisiones y tarifas cobradas	260	50	310	7,964	52	8,016	(7,706)	(96)	311	49	360	(50)	(14)
Comisiones y tarifas pagadas	(3)	(15)	(17)	(6)	(12)	(18)	1	(6)	(2)	(14)	(16)	(1)	6
Otros ingresos (egresos) de la operación													
Recuperaciones por operaciones de CDTs	967	-	967	-	-	-	967	-	23	-	23	944	41v
Intereses por préstamos a empleados	18,177	-	18,177	-	-	17,361	-	-	18,099	-	18,099	78	-
Otros	(22,249)	(52)	(22,210)	(73,656)	(25)	(73,681)	51,471	(70)	(23,944)	-	(23,944)	1,734	(7)
Total Otros ingresos (egresos) de la operación	(3,105)	(52)	(3,064)	(73,656)	(25)	(56,320)	53,254	(95)	(5,822)	-	(5,822)	2,756	(47)
Gastos de administración y promoción													
Servicios personales	(29,805)	-	(29,805)	(25,904)	-	(25,904)	(3,901)	15	(30,331)	-	(30,331)	526	(2)
Materiales, suministros y servicios generales	(16,200)	(2,495)	(16,612)	(21,753)	(540)	(22,293)	5,681	(25)	(16,914)	(396)	(17,310)	698	(4)
Depreciaciones y amortizaciones	(9,985)	-	(9,986)	(14,777)	-	(14,777)	4,791	(32)	(3,827)	-	(3,827)	(6,159)	161
Total Gastos de administración y promoción	(55,990)	(2,495)	(56,403)	(62,434)	(540)	(62,974)	6,571	(10)	(51,072)	(396)	(51,468)	(4,935)	10
Resultado neto	348,931	(5,173)	345,933	293,733	14,550	325,644	7,538	2	369,283	(2,102)	367,181	(21,248)	(6)
Otros resultados integrales													
Resultado integral	348,931	(2,998)	345,933	311,094	14,550	325,644	20,289	6	369,283	(2,102)	367,181	(21,248)	(6)
Resultado neto de intereses cobrados y pagados por operaciones de cobertura	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado neto por valorización de dólares ^{1/}	-	(4,540)	(4,540)	-	12,542	12,542	(17,082)	(136)	-	(3,946)	(3,946)	(594)	15

^{1/} Se refiere al resultado neto por valorización de posiciones registradas en ingresos y gastos por intereses.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

V. INTEGRACIÓN DEL COMITÉ TÉCNICO.-

En el primer trimestre de 2025 no se realizaron cambios en la integración del Comité Técnico.

La integración del Comité Técnico al 31 de marzo de 2025 se incorpora a la página de Internet de acuerdo con lo que establece el artículo 307 de las Disposiciones.

VI. DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO.-

En el Reporte de comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera se incluye la descripción del sistema de control interno.

VII. EVENTOS SUBSECUENTES.-

Durante abril se colocó en el mercado bursátil los siguientes certificados:

Clave de pizarra	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Monto	Tasa ^{1/}	Obligaciones en circulación ^{2/}
FONDO 01325	10/abr/2025	25/sep/2026	168,000	TIE + 0.27%	1,200,000
FONDO 00125	10/abr/2025	9/abr/2026	332,000	TIE + 0.30%	3,800,000

^{1/}Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) de fondeo a un día hábil bancario.

^{2/} El valor nominal de cada obligación en circulación corresponde a 100 pesos.

VIII. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES.-

El CINIF ha promulgado las siguientes Mejoras en las NIF que pudieran tener un impacto en los estados financieros a partir del 1 de enero de 2024 y subsecuentes:

Mejoras a las NIF que generan cambios contables

- NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera
- NIF C-6, Propiedades, planta y equipo
- NIF D-6, Capitalización del resultado integral de financiamiento
- NIF E-1, Actividades agropecuarias
- NIF C-10, Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura
- NIF B-2, Estado de flujo de efectivo
- NIF B-6, Estado de situación financiera
- NIF B-17, Determinación del valor razonable
- NIF C-2, Inversión en instrumentos financieros
- NIF C-16, Deterioro de instrumentos financieros por cobrar
- NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar principal e interés
- INIF 24, Reconocimiento del efecto de aplicación de las nuevas tasas de interés de referencia



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

- NIF D-4, Impuestos a la utilidad

Mejoras a las NIF que no generan cambios contables

- NIF B-3, Estado de resultado integral
- NIF B-7, Adquisiciones de negocios
- NIF B-8, Estados financieros consolidados o combinados
- NIF B-11, Disposición de activos de larga duración y operaciones discontinuadas
- NIF C-2, Inversión en instrumentos financieros
- NIF C-5, Pagos anticipados
- NIF C-9, Provisiones, contingencias y compromisos
- NIF C-10, Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura
- NIF C-6, Propiedades, planta y equipo
- NIF C-8, Activos intangibles
- NIF C-7, Inversión en asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes
- NIF C-8, Activos intangibles
- NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar
- NIF D-8, Pagos basados en acciones
- ONIF 3, Sinopsis de la normativa de instrumentos financieros

Nuevos pronunciamientos contables para años subsecuentes.

El CINIF ha promulgado las siguientes Mejoras en las NIF que pudieran tener un impacto en los estados financieros a partir del 1 de enero de 2025 y subsecuentes:

- NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera
- NIF B-2, Estado de flujo de efectivo
- NIF B-15, Conversión de monedas extrajeras
- NIF B-3, Estado de resultado integral
- NIF B-16, Estados financieros de entidades con propósitos no lucrativos
- NIF C-3, Cuentas por cobrar
- NIF C-9, Provisiones, contingencias y compromisos
- NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar
- NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar principal e interés
- NIF D-1, Ingresos por contratos con clientes

Mejoras a las NIF que no generan cambios contables

- NIF B-9, Información financiera a fechas intermedias
- NIF B-8, Estados financieros consolidados o combinados
- NIF C-8, Activos intangibles
- NIF C-10, Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura
- NIF D-8, Pagos basados en acciones
- NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

- NIF B-1, Cambios contables y correcciones de errores
- NIF B-5, Información financiera por segmentos
- NIF B-14, Utilidad por acción
- NIF B-17, Determinación del valor razonable
- NIF C-2, Inversión en instrumentos financieros
- NIF C-6, Propiedades, planta y equipo
- NIF C-15, Deterioro en el valor de activos de larga duración

IX. NEGOCIO EN MARCHA.-

De conformidad con el párrafo 24 de la NIF A-1 "Negocio en marcha", se manifiesta que existe certidumbre sobre la capacidad FEFA para continuar como negocio en marcha debido a que mantiene su estrategia de entidad de fomento; la suficiencia de su patrimonio contable; ha cumplido con sus obligaciones de pago; mantiene flujos de operación positivos; no registra pérdidas de operación; su historial de rentabilidad le permite obtener financiamientos adecuados, retribuir a sus fuentes de financiamiento y, en consecuencia, determinar su viabilidad como negocio en marcha.

No ha sido afectado en su operación sustantiva por reformas a leyes, decretos y disposiciones gubernamentales; en relación con el decreto que ordena la extinción o terminación de los fideicomisos públicos, mandatos públicos y análogos publicado en el DOF el 2 de abril de 2020, la SHCP comunicó que los Fideicomisos FEFA, FEGA y FOPESCA quedan excluidos de dicho decreto, conforme al artículo cinco del mismo. Asimismo, el decreto establece en el citado artículo cinco que quedan excluidos los fideicomisos constituidos por mandato de Ley, por lo cual no le aplica a FONDO. Por lo anterior, FIRA con sus cuatro fideicomisos sigue operando con su patrimonio de manera normal.

X. PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS Y NOTAS.-

Los estados financieros al 31 de marzo de 2025 y las notas que forman parte de ellos fueron presentados por la Administración de Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura el 30 de abril de 2025.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

CONTENIDO

I.Introducción.

II.Resultado integral.

III.Situación financiera, liquidez y recursos del patrimonio contable.

IV.Descripción del sistema de control interno.

V.Firmas.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

I. INTRODUCCIÓN

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) adaptó la regulación aplicable a las entidades sujetas a su supervisión al nuevo marco internacional, con fundamento en la Norma Internacional de Información Financiera 9 “Instrumentos Financieros” (International Financial Reporting Standards o IFRS9, por su nombre y siglas en inglés), a fin de contar con información financiera transparente y comparable con otros países.

Por lo anterior, la CNBV publicó en el DOF del 16 de enero de 2023 la modificación a la Resolución que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a los organismos de fomento y entidades de fomento (Disposiciones).

El 1 de enero de 2024 entró en vigor la modificación del marco regulatorio aplicable a los organismos de fomento y entidades de fomento, que incorpora las actualizaciones en materia de criterios contables, calificación de cartera, aprobación, difusión y contenido de los estados financieros, reportes regulatorios, así como normas en materia de revelación de información financiera.

En este reporte, cuando no se especifique algo diferente, los porcentajes y montos de variación que se mencionan corresponden al primer trimestre 2025 comparado con el cuarto y primer trimestre de 2024, en ese orden.

FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

II. RESULTADO INTEGRAL.-

El resultado integral se presenta a continuación:

Concepto	1T 2025	4T 2024	Variación		1T 2024	Variación	
			\$	% y veces		\$	% y veces
Operaciones crediticias	421,456	443,197	(21,741)	(5)	494,045	(72,589)	(15)
Operaciones de inversión	40,117	25,135	14,982	60	42,836	(2,719)	(6)
Ingresos por intereses	461,573	468,332	(6,759)	(1)	536,881	(75,308)	(14)
Utilidad por valorización	29	12,710	(12,681)	(100)	154	(125)	(81)
Total Ingresos por intereses	461,602	481,042	(19,440)	(4)	537,035	(75,433)	(14)
Operaciones de financiamiento							
Títulos de crédito emitidos, costos de transacción y descuentos	(31,435)	(15,263)	(16,172)	106	(103,699)	72,264	(70)
Otros intereses pagados	(11,437)	(16,869)	5,432	(32)	(10,554)	(883)	8
Gastos de intereses	(42,872)	(32,132)	(10,740)	33	(114,253)	71,381	(62)
Pérdidas por valorización	(4,568)	(168)	(4,400)	26 v	(4,100)	(468)	11
Total Gastos por intereses	(47,440)	(32,300)	(15,140)	47	(118,353)	70,913	(60)
Margen financiero	414,162	448,742	(34,580)	(8)	418,682	(4,520)	(1)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	3,674	(14,579)	18,253	(125)	(5,493)	9,167	(167)
Cancelación de excedentes de estimación	(12,727)	2,777	(15,504)	(6) v	10,938	(23,665)	(2) v
Total Estimación preventiva para riesgos crediticios	(9,053)	(11,802)	2,749	(23)	5,445	(14,498)	(2) v
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	405,109	436,940	(31,831)	(7)	424,127	(19,018)	(4)
Comisiones y tarifas cobradas	310	8,016	(7,706)	(96)	360	(50)	(14)
Comisiones y tarifas pagadas	(17)	(18)	1	(6)	(16)	(1)	6
Intereses por préstamos a empleados	18,177	17,361	816	5	18,099	78	-
Otros	(21,243)	(73,681)	52,438	(71)	(23,921)	2,678	(11)
Total Otros ingresos (egresos) de la operación	(3,066)	(56,320)	53,254	(95)	(5,822)	2,756	(47)
Gastos de administración y promoción	(56,403)	(62,974)	6,571	(10)	(51,468)	(4,935)	10
Resultado neto	345,933	325,644	20,289	6	367,181	(21,248)	(6)
Otros resultados integrales ^{1/}	-	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	345,933	325,644	20,289	6	367,181	(21,248)	(6)
Resultado neto por valorización de dólares ^{2/}	(4,539)	12,542	(17,081)	(136)	(3,946)	(593)	15

^{1/}Incluye la valuación de instrumentos financieros negociables e instrumentos financieros para cobrar y vender.

^{2/}Se refiere al resultado neto por valorización de posiciones registradas en ingresos y gastos por intereses.

El comportamiento de las principales variables económicas y financieras y su efecto en la situación financiera se describe a continuación:

Tipo de cambio: Durante 2024 se observó un entorno económico volátil en el tipo de cambio, de marzo 2024 a marzo 2025 se registró una depreciación del peso frente al dólar de 23.53% lo cual se reflejó un incremento del tipo de cambio de cierre de jornada, pasando de \$16.56 a \$20.46 pesos por dólar. Comparado diciembre 2024 a marzo 2025, se registró una apreciación del peso de 2.02% pasando de \$20.88 a \$20.46.

Dado que la posición neta larga en dólares es pequeña como proporción del patrimonio, los efectos cambiarios no comprometen los resultados ni la solvencia del fideicomiso.

Inflación: Durante 2024 el episodio inflacionario mostro una tendencia a la baja para cerrar marzo y diciembre de 2024 en 4.42% y 4.21%, respectivamente, siendo este último el nivel más bajo registrado en el año. En el primer trimestre de 2025 este indicador cerró en 3.80%.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Tasa de interés de corto plazo: Banco de México, en respuesta el comportamiento de la inflación inició una etapa de decrementos de la tasa objetivo, llevándola de 11% en marzo 2024 a 10% en diciembre 2024 y 9% al cierre de marzo 2025, estos ajustes responden en parte a diversos anuncios arancelarios al país.

Lo anterior, se refleja en la TIEE de 28 días, que es la principal referencia para las operaciones de la Institución.

Debido a la estructura financiera de FONDO, los incrementos en la TIEE en general fortalecen sus resultados; por el contrario, las disminuciones de esa tasa de referencia bajan los ingresos por intereses de la cartera de crédito.

Tasa de interés de largo plazo: Al cierre de 2025, diciembre y marzo 2024 la tasa del Bono M10 (Bono de Desarrollo del Gobierno Federal de México emitido a 10 años) fue de 9.29%, 10.44% y 9.36% en los periodos de comparación.

FONDO no cuenta con posiciones de inversión de largo plazo, ya que mantiene sus recursos a corto plazo mientras se utilizan para otorgar crédito.

INGRESOS POR INTERESES.

Como resultado de los movimientos en la tasa objetivo determinados por Banco de México, el promedio de la tasa de interés de referencia TIEE de 28 días en los periodos de comparación, iniciando por el primer trimestre 2025, fue de 9.97%, 10.57% y 11.48%. lo cual provocó que la tasa activa promedio del Fideicomiso fuera de 10.10%, 10.73% y 11.56%.

Derivado del comportamiento de la tasa activa antes mencionado, los ingresos por intereses de operaciones crediticias presentan disminuciones de 5% y 15% respecto al cuarto y primer trimestre de 2024.

Los ingresos por intereses de operaciones de inversión fueron superiores en 60% respecto al cuarto trimestre de 2024 debido principalmente a mayor saldo promedio de efectivo y equivalentes de efectivo por emisión de deuda. En comparación al primer trimestre 2024 tuvo disminución de 6% debido al comportamiento de la tasa de interés de referencia TIEE.

GASTOS POR INTERESES.

Este rubro incluye intereses de títulos emitidos por \$29,944, \$12,811 y \$96,400, adicionalmente registra conceptos de gastos legales y honorarios de agencias calificadoras por \$1,491, \$2,452 y \$7,299 para los periodos en comparación.

Otros intereses pagados corresponden a intereses al personal establecidos en las Condiciones Generales de Trabajo (CGT) los cuales presentan variaciones de \$5,432 y -\$883.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

RESULTADO NETO POR VALORIZACIÓN.

FONDO cuenta con dólares propios para otorgar créditos en dicha divisa. Al cierre de marzo y diciembre 2024 y marzo 2025, la posición activa neta del fideicomiso se ubicó en \$9,786, \$10,657 y \$10,781 miles de dólares. La variación del tipo de cambio dólar frente al peso de diciembre 2023 - marzo 2024 fue de -\$0.4041, de septiembre-diciembre 2024 fue de \$1.1908, de diciembre 2024 a marzo 2025 fue de -\$0.4225. Lo anterior, ocasionó que el resultado neto por valorización se ubicara en -\$3,946, \$12,542 y -\$4,539.

MARGEN FINANCIERO.

Por los factores antes mencionados, este rubro refleja variaciones de -8% y -1%.

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS.

Durante el primer trimestre de 2025 y cuarto trimestre 2024 fue necesario constituir estimación por \$9,053 y \$11,802 derivado de mayor saldo de cartera de crédito, contrario al primer trimestre 2024 donde se registró cancelación de excedentes de estimación preventiva para riesgos crediticios por menor saldo de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1.

MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS.

Las variaciones de -7% y -4% se explican por las razones antes expuestas.

COMISIONES Y TARIFAS COBRADAS.

Corresponden al cobro por el servicio de garantía, este rubro ascendió a \$310, \$8,016 y \$360.

COMISIONES Y TARIFAS PAGADAS.

En este rubro se registran las comisiones pagadas a instituciones bancarias por los sistemas de dispersión de recursos que utiliza FONDO, no presenta variaciones significativas en sus periodos en comparación.

OTROS INGRESOS (EGRESOS) DE LA OPERACIÓN.

La disminución por \$53,253 respecto al cuarto trimestre 2024 obedece principalmente al reconocimiento de la participación de FONDO en el gasto por obligaciones laborales al retiro determinados al cierre de dicho trimestre, con fundamento en la NIF D-3 beneficio a los empleados. En comparación al primer trimestre 2024 no presenta variación relevante.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PROMOCIÓN.

FONDO tiene el cabal compromiso de adoptar los principios de austeridad establecidos por la actual administración, por lo que se realizan esfuerzos para contener el gasto de



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

operación. Por lo anterior, el rubro de gastos de administración y promoción muestra variación de -10% y 10%.

RESULTADO NETO.

Por lo antes expuesto, el resultado neto se ubicó en \$345,933, \$325,644 y \$367,181.

OTROS RESULTADOS INTEGRALES.

Este rubro corresponde a la variación de las minusvalías de instrumentos financieros para cobrar y vender que se registran en el Patrimonio del Fideicomiso, cierre de marzo 2025, diciembre y marzo 2024 FONDO no presenta variación en este rubro.

III. SITUACIÓN FINANCIERA, LIQUIDEZ Y RECURSOS DEL PATRIMONIO CONTABLE.-

Concepto	Mar-25	Dic-24	Variación		Mar-24	Variación	
			\$	% y veces		\$	%
Activo							
Efectivo y equivalentes de efectivo	1,751,535	1,201,532	550,003	46	2,094,377	(342,842)	(16)
Cartera de crédito con riesgos de crédito Etapa 1	18,165,914	16,238,562	1,927,352	12	16,750,155	1,415,759	8
Cartera de crédito con riesgos de crédito Etapa 2	613	4,113	(3,500)	(85)	1,896	(1,283)	(68)
Cartera de crédito con riesgos de crédito Etapa 3	6,854	19,576	(12,722)	(65)	23,016	(16,162)	(70)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(83,294)	(81,700)	(1,594)	2	(95,430)	12,136	(13)
Cartera de crédito (neto)	18,090,087	16,180,551	1,909,536	12	16,679,637	1,410,450	8
Otros activos	4,905,363	5,203,665	(298,302)	(6)	5,351,072	(445,709)	(8)
Total Activo	24,746,985	22,585,748	2,161,237	10	24,125,086	621,899	3
Pasivo							
Captación tradicional	2,630,744	320,631	2,310,113	7 v	2,986,649	(355,905)	(12)
Otras cuentas por pagar	4,883,500	5,378,309	(494,809)	(9)	5,383,161	(499,661)	(9)
Total Pasivo	7,514,244	5,698,940	1,815,304	32	8,369,810	(855,566)	(10)
Total Patrimonio contable	17,232,741	16,886,808	345,933	2	15,755,276	1,477,465	9
Total Pasivo y Patrimonio contable	24,746,985	22,585,748	2,161,237	10	24,125,086	621,899	3
Saldo contingente FONDO	1,070,199	1,061,391	8,808	1	1,087,341	(17,142)	(2)
Saldo contingente otros recursos	13,049	9,241	3,808	41	10,811	2,238	21

El efectivo y equivalentes de efectivo presenta variación de \$550,003 respecto al cuarto trimestre 2024, derivado principalmente de emisiones de deuda realizadas durante 2025 y una disminución por \$342,842 con relación al primer trimestre de 2024 por mayor otorgamiento de crédito y pago de vencimientos de deuda.

Al cierre de marzo de 2025, la cartera de crédito con riesgo de crédito etapas 1 y 2 destinada a entidades financieras alcanzó un saldo de \$18,157,459, lo que representa un crecimiento del 12% respecto a diciembre de 2024 y del 8% en comparación con marzo del mismo año.

El crédito avío y prendario constituyó el 99% y 97% de la cartera de crédito en los periodos comparados, mostrando crecimientos del 12% y 10%, respectivamente.

Por sector productivo, la principal colocación de crédito correspondió al rubro agrícola, con un incremento del 16% respecto a diciembre de 2024, seguido del financiamiento rural, que



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

creció 11% en el mismo periodo. En comparación con el primer trimestre de 2024, el financiamiento rural mostró un crecimiento del 55%, mientras que el sector forestal incrementó un 69%.

Desde la perspectiva de actividad económica, la industrialización registró un crecimiento del 41% y la comercialización del 18% respecto al cuarto trimestre de 2024. Comparando con el primer trimestre del año anterior, los servicios crecieron un 37% y la comercialización un 22%.

Por tipo de estrato, las empresas familiares presentaron un aumento del 18% respecto al último trimestre de 2024. Por su parte, las microempresas mostraron un crecimiento del 7% en el mismo periodo.

En cuanto al tipo de intermediario financiero, los bancos concentraron el 98% de la cartera de crédito con riesgo de crédito etapas 1 y 2 del fideicomiso, con crecimientos del 12% y 10% frente al cuarto y primer trimestre de 2024, respectivamente.

Finalmente, FONDO registra saldos en la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 de \$5,213, \$6,802 y \$6,612 correspondientes a garantías pagadas.

Con el propósito de diversificar el apoyo de FIRA al sector agroalimentario, FONDO otorga a partir de noviembre 2022 el servicio de garantía a Intermediarios Financieros (IF) con los que opera.

El monto de la estimación preventiva se determina con base en la metodología establecida por la CNBV para cada tipo de crédito y nivel de riesgo de crédito, así como las estimaciones adicionales requeridas en diversas reglamentaciones, ordenadas y reconocidas por la CNBV, debiendo reconocerse en los resultados del período que corresponda.

El incremento de la estimación preventiva para riesgos crediticios por \$1,594 respecto a diciembre 2024 se debe a mayor saldo de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 1 y el decremento por \$12,136 en comparación a marzo 2024 es provocado principalmente por la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3.

El rubro de otros activos registró variaciones de -6% y -8% que corresponde principalmente al reconocimiento de adeudos a cargo de los fideicomisos FEFA, FEGA y FOPESCA por su participación en el gasto y valuación de las obligaciones laborales al retiro.

La captación tradicional corresponde a emisiones de deuda con la finalidad de obtener recursos para cubrir la demanda de crédito, se ubicó en \$2,630,744, \$320,631 y \$2,986,649.

El saldo de otras cuentas por pagar por \$4,883,500, \$5,378,309 y \$5,383,161 corresponde principalmente al reconocimiento del pasivo laboral (déficit) determinado en la valuación de las obligaciones laborales al retiro, determinadas con fundamento en la Norma de Información Financiera (NIF) D-3 Beneficios a los empleados.

El patrimonio contable muestra variaciones de \$345,933 y \$1,477,465, por la acumulación de remanentes.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

El saldo contingente ascendió a \$1,070,199, \$1,061,391 y \$1,087,341 como resultado de la demanda del servicio de garantía.

NIVEL DE ENDEUDAMIENTO.

El endeudamiento de FONDO se muestra a continuación:

Concepto	Mar-25	Dic-2024	Mar-24
Captación tradicional			
Corto plazo			
Capital	2,626,571	319,297	2,968,983
Interés devengado	7,488	1,683	20,386
Costo de transacción	(3,315)	(349)	(2,720)
Nivel de endeudamiento	2,630,744	320,631	2,986,649

DESCRIPCIÓN DE LAS FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ.

Al 31 de marzo de 2025, diciembre y marzo 2024 las fuentes de liquidez de FONDO corresponden a ingresos generados por su operación, así como emisiones de certificados bursátiles fiduciarios públicas por \$2,626,571, \$319,297 y \$2,968,983.

POLÍTICAS QUE RIGEN LA TESORERÍA.

Las inversiones se realizan conforme a la estrategia, régimen de inversión y políticas aprobadas por el Comité de Activos y Pasivos de FIRA (CAP) y conforme a los límites de riesgo de mercado, crédito y liquidez aprobados por el Comité de Administración de Riesgos de FIRA (CARFIRA).

Los recursos se invierten en cuentas de cheques bancarias con rendimiento, así como en el mercado de deuda y capitales en instrumentos contemplados en el régimen de inversión en función de los compromisos financieros y estrategias del Fideicomiso.

Cabe comentar que el Comité Técnico de la Institución delegó facultades al CAP y al CARFIRA para la administración de activos y pasivos, y de riesgos, respectivamente, los cuales cuentan cada uno de ellos con cinco integrantes con voz y voto, incluyendo dos expertos independientes.

INDICADORES FINANCIEROS.

Los principales indicadores financieros de FONDO son los siguientes:



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

Indicador	Mar-25	Dic-24	Sep-24	Jun-24	Mar-24
Índice de morosidad ^{/1}	0.04%	0.11%	0.16%	0.14%	0.13%
Índice de cobertura de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 (número de veces) ^{/2}	12.15	4.17	3.76	4.15	4.15
Eficiencia operativa ^{/3}	0.99%	0.97%	0.94%	0.92%	0.91%
ROE ^{/4}	8.90%	9.24%	9.19%	9.04%	8.93%
ROA ^{/5}	6.49%	6.60%	6.36%	6.19%	6.16%
MIN ^{/6}	9.85%	9.58%	9.27%	9.07%	9.52%

^{/1} El índice de morosidad = Saldo de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 al cierre del trimestre (incluye garantías pagadas) / Saldo de la cartera de crédito total al cierre del trimestre (se incluye saldo contingente).

^{/2} El índice de cobertura de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 = Saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios al cierre del trimestre / Saldo de la cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3 al cierre del trimestre (incluye garantías pagadas)

^{/3} Eficiencia operativa = Gastos de administración y promoción acumulados / Activo total promedio

^{/4} ROE = Utilidad neta acumulada 12 meses / Capital contable promedio acumulado 12 meses.

^{/5} ROA = Utilidad neta acumulada 12 meses / Activo total promedio acumulado 12 meses.

^{/6} MIN = Margen financiero ajustado por riesgos crediticios acumulado 12 meses / Activos productivos promedio 12 meses (Efectivo y equivalentes de efectivo + Inversiones en Instrumentos Financieros + operaciones con Valores + instrumentos Financieros Derivados + Cartera de crédito con riesgo de crédito etapas 1 y 2) .

No registra pasivos líquidos (depósitos de exigibilidad inmediata, préstamos bancarios y de otros organismos de exigibilidad inmediata, préstamos bancarios y de otros organismos de corto plazo), por lo que no se presenta el indicador de liquidez.

IV. DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO.-

En atención a lo establecido en las "Disposiciones de carácter general aplicables a los organismos de fomento y entidades de fomento" (Disposiciones) emitidas por la CNBV, en marzo de 2025 se presentó al Comité de Auditoría, en su sesión ordinaria 1/2025, el "Informe anual del funcionamiento del sistema de control interno 2024", en el cual se obtuvo un resultado de cumplimiento del sistema de control interno de 99.66%, por lo que se concluyó que, se cumple razonablemente con lo establecido en las Disposiciones, por lo que se considera que este sistema tiene un grado de madurez que permite contribuir al logro de los objetivos de FIRA.

El sistema de control interno en FIRA está implementado con el propósito de contribuir al logro de los objetivos y metas Institucionales.

El control interno es un conjunto de acciones y procedimientos que se realizan durante el desempeño de las operaciones de FIRA. Es reconocido como una parte intrínseca de la gestión de los procesos operativos para guiar las actividades de FIRA, además de ser efectuado por los Comités Técnicos, la Dirección General y las demás personas servidoras públicas de FIRA, con objeto de proporcionar una seguridad razonable sobre la consecución de los objetivos institucionales y la salvaguarda de los recursos públicos.



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

La Dirección General, con el apoyo de la Contraloría Interna, es la responsable de la implementación del sistema de control interno en el ámbito de las funciones que le corresponden, el cual es asumido de manera obligatoria por todas las personas servidoras públicas adscritas a las distintas unidades administrativas de FIRA y aplica a todas operaciones.

El sistema está alineado a los requerimientos en materia de control interno que establecen las Disposiciones de carácter general aplicables a los Organismos de Fomento y Entidades de Fomento emitidas por la CNBV. Para su diseño e implementación se consideró como referencia el "Marco integrado de Control Interno" emitido por el "Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission" (COSO), en su versión 2013, además se tomaron en consideración las recomendaciones de los siguientes modelos como buenas prácticas: Norma de calidad ISO 9001, Norma ISO 27001:2013 y la Norma Mexicana NMX-R-025-SCFI-2015 en Igualdad Laboral y No Discriminación.

La estructura del sistema de control interno de FIRA se organiza conforme a los cinco componentes propuestos por el modelo COSO:

- Ambiente de control.- FIRA cuenta con una estructura de gobierno corporativo a través de la conformación de diversos Comités para los cuatro fideicomisos que la integran, que procuran la imparcialidad y transparencia en la toma de decisiones. A través del gobierno corporativo, los Comités Técnicos establecen y comunican la visión que ha de seguirse para la adecuada gestión institucional, además de vigilar periódicamente que se dé cumplimiento a esta visión. Asimismo, FIRA cuenta con normas, políticas y procesos alineados con una estructura organizacional adecuada, para responder a los retos planteados por la alta dirección, delimitando y asignando las facultades y responsabilidades de las personas servidoras públicas; además se cuenta con un código de conducta de FIRA, política de igualdad laboral y no discriminación, política de igualdad de género en FIRA y política de prevención de riesgos psicosociales, que armonizados con el Código de Ética de la Administración Pública Federal enmarcando el actuar del capital humano.
- Evaluación de riesgos.- FIRA está expuesto a diversos riesgos inherentes a su gestión, derivados principalmente de la operación de préstamos, del descuento de créditos, del servicio de garantía, del otorgamiento de apoyos y de la operación de la tesorería en los mercados financieros. En el sistema de control interno se incluyen los mecanismos necesarios para prever, identificar, administrar, dar seguimiento y evaluar los riesgos que puedan derivarse del desarrollo del objeto de la Institución. Asimismo, se monitorean permanentemente los factores internos y externos que puedan afectar la consecución de las estrategias, objetivos y metas, además de identificar y dar seguimiento a los riesgos institucionales que puedan afectar de manera significativa la operación del propio sistema de control interno.
- Actividades de control.- Para mitigar a niveles aceptables los riesgos identificados y minimizar su ocurrencia, FIRA cuenta con controles descritos e implementados a través de políticas, procedimientos operativos y en los sistemas y servicios de TIC. Dichos controles son monitoreados en la operación de los procesos y, en caso de ser necesario, se aplican



FONDO DE GARANTÍA Y FOMENTO PARA LA AGRICULTURA, GANADERÍA Y AVICULTURA (FONDO)

REPORTE DE COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE MARZO DE 2025

Las cifras se presentan en miles de pesos corrientes, excepto donde se indique diferente.

planes de reacción. Adicionalmente se cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio que define las directrices generales de acción institucional que permiten establecer un marco de trabajo que brinde la capacidad de respuesta y resiliencia efectiva ante cualquier contingencia y permita mantener la oferta de los productos y servicios, así como salvaguardar los intereses institucionales, como lo son su personal, información, recursos de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC), imagen, instalaciones, bienes muebles e inmuebles.

- Información y comunicación.- FIRA cuenta con los canales de comunicación para el flujo de información tanto interna como externa. De manera interna, la información financiera, económica, contable, jurídica y administrativa que FIRA genera en su operación cotidiana se encuentra respaldada en los sistemas informáticos y se cuenta con los controles necesarios para que dicha información sea completa, correcta, precisa, íntegra, confiable y oportuna para la toma de decisiones y el logro de los objetivos y metas institucionales, y para cumplir con las distintas obligaciones y responsabilidades a las que en materia de información y transparencia debe reportarse hacia el exterior.
- Actividades de monitoreo.- El sistema de control interno de FIRA se monitorea a través de evaluaciones sobre la marcha y evaluaciones periódicas para determinar que los componentes de control interno estén presentes y funcionando. Las evaluaciones sobre la marcha son llevadas a cabo por las personas titulares de las unidades administrativas como parte de la operación de sus procesos y anualmente se realiza una evaluación a todo el sistema para verificar su efectividad. Con la finalidad de fortalecer la verificación y evaluación de que el funcionamiento del sistema de control interno contribuye al logro de los objetivos, las personas titulares de las unidades administrativas llevan a cabo una autoevaluación de control interno que considera tres aspectos:
 - Documentación y actualización de la norma que está bajo su responsabilidad.
 - Fallas de control en la operación de los procesos y entrega de los servicios.
 - Materialización de eventos de riesgo operativo.

Adicionalmente, se reciben auditorías externas por diversas instancias fiscalizadoras y los resultados de cada una de las evaluaciones son reportados a la Dirección General y a los Comités correspondientes. Las observaciones y deficiencias de control interno que sean detectadas, son atendidas con oportunidad por parte de las unidades administrativas correspondientes, para contribuir a la eficacia y eficiencia del sistema de control interno.

V. FIRMAS.-

“Los suscritos manifestamos, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, que preparamos la información relativa a Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura (FONDO) contenida en el presente reporte trimestral el cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el patrimonio contable y sus flujos de efectivo”.

