

**Banco Mercantil del Norte, S.A.,
Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Banorte y
Subsidiarias**

Estados financieros consolidados por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024, e Informe de los auditores independientes del 20 de febrero de 2026

**Banco Mercantil del Norte, S. A., Institución de Banca Múltiple,
Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias**

**Informe de los auditores independientes y estados
financieros consolidados
al 31 de diciembre de 2025 y 2024**

Contenido	Página(s)
Informe de los auditores independientes	1-4
Estados de situación financiera consolidados	5
Estados de resultado integral consolidados	8
Estados de cambios en el capital contable consolidados	9
Estados de flujo de efectivo consolidados	11
Notas a los estados financieros consolidados	12-152

Informe de los Auditores Independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias (la Tenedora), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los estados consolidados de resultado integral, de cambios en el capital contable y de flujo de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas a los estados financieros consolidados que incluyen información sobre las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados en todos los aspectos materiales de conformidad con los Criterios Contables (Criterios Contables) establecidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión) en las Disposiciones de Carácter General aplicables a Instituciones de Crédito (las Disposiciones).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de Responsabilidades de los auditores independientes en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe. Somos independientes de la Tenedora de conformidad con el Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Otros asuntos

Los estados financieros adjuntos presentan información financiera no auditada dentro de sus Notas, la cual es requerida en las Disposiciones establecidas por la Comisión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Estimaciones preventivas para riesgos crediticios (véase las Notas 5 y 13 a los estados financieros consolidados)

La metodología para calcular la estimación preventiva para riesgos crediticios requiere que se evalúe la pérdida esperada de acuerdo con los Criterios Contables así como con modelos internos emitidos y aprobados por la Comisión. Esta pérdida esperada considera tres factores de riesgo de crédito, como sigue: (i) la probabilidad de incumplimiento, (ii) la severidad de la pérdida y (iii) la exposición al incumplimiento para cada uno de los tipos de créditos.

Para llevar a cabo la identificación anterior, dichas reglas establecen un método que considera una serie de factores cualitativos y cuantitativos, como son: 1) en créditos de consumo: comportamiento de pago, pérdidas potenciales y riesgo de crédito; 2) en créditos hipotecarios: periodos de morosidad, posibilidad de no pago y pérdidas potenciales netas de las garantías recibidas; y 3) en créditos comerciales: evaluación de la capacidad de repagar del crédito, riesgo financiero, historial de pago, así como de las garantías correspondientes.

Se ha considerado como un asunto clave de auditoría debido a la importancia de su valor en libros y porque el proceso para la determinación de la estimación requiere considerar la integridad y exactitud de la información fuente utilizada.

Nuestros procedimientos de auditoría para cubrir este asunto clave de auditoría, incluyeron los siguientes:

- a) Probamos el diseño e implementación de los controles relevantes respecto a la integridad y exactitud de la información fuente utilizada para la valuación de la estimación preventiva para riesgos crediticios de la Tenedora.
- b) Recalculamos la totalidad de la estimación preventiva para riesgos crediticios por cada tipo de cartera, considerando lo apropiado de las metodologías utilizadas, los factores de riesgo históricos y actualizados, los insumos utilizados así como su documentación y validamos el correcto registro contable.
- c) Nuestras pruebas fueron desarrolladas con el involucramiento de nuestro equipo de especialistas en riesgo de crédito, quienes se aseguraron que los modelos para determinar las estimaciones preventivas utilizados por la Tenedora estuvieran de acuerdo con los modelos estipulados y autorizados (por lo que corresponde a los modelos internos) por la Comisión.
- d) Adicionalmente validamos la correcta presentación y revelación en los estados financieros consolidados.

Otra información incluida en el documento que contienen los estados financieros consolidados auditados

La Administración es responsable por la otra información. La otra información comprende la información incluida en el Reporte Anual que la Tenedora está obligada a preparar conforme al Artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a Otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas Disposiciones. Se espera que el informe anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer el Reporte Anual cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la otra información, tendríamos que reportar ese hecho. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del informe anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las citadas Disposiciones.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables de gobierno corporativo de la Tenedora en relación con los estados financieros consolidados

La Administración de la Tenedora es responsable de la preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con los Criterios Contables, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Tenedora de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene la intención de liquidar a la Tenedora o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los encargados del gobierno de la Tenedora son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Tenedora.

Responsabilidades de los auditores en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Tenedora.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Tenedora para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Tenedora deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Planeamos y realizamos la auditoría de grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente en relación con la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro de la Tenedora como base para formarse una opinión sobre los estados financieros de la Tenedora. Somos responsables de la dirección, supervisión y revisión del trabajo realizado para los fines de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Tenedora en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Tenedora una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables de gobierno de la Tenedora, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Afiliada a una Firma Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

C.P.C. Fernando Noguera Conde
Registro en la Administración General
de Auditoría Fiscal Federal Núm. 13204
20 de febrero de 2026

BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA CONSOLIDADOS CON SUBSIDIARIAS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO	2025	2024
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$99,275	\$98,045
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)	3,989	3,998
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		
Instrumentos financieros negociables	176,255	129,857
Instrumentos financieros para cobrar o vender	162,843	155,898
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	100,960	111,402
	440,058	397,157
DEUDORES POR REPORTO	64,773	52,600
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
Con fines de negociación	15,275	21,119
Con fines de cobertura	3,002	1,004
	18,277	22,123
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	454,444	433,979
Entidades financieras	69,087	57,348
Entidades gubernamentales	178,463	182,182
Créditos de consumo	235,613	200,724
Créditos a la vivienda		
Media y residencial	287,138	267,837
De interés social	-	1
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	1,087	1,373
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 1	1,225,832	1,143,444
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 2		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	3,154	1,425
Créditos de consumo	3,493	3,146
Créditos a la vivienda		
Media y residencial	4,118	3,407
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	62	75
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 2	10,827	8,053
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3		
Créditos comerciales		
Actividad empresarial o comercial	8,373	3,512
Entidades financieras	73	132
Créditos de consumo	5,895	4,824
Créditos a la vivienda		
Media y residencial	2,760	1,754
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	252	343
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CREDITO ETAPA 3	17,353	10,565
CARTERA DE CRÉDITO	1,254,012	1,162,062
(Más /Menos) PARTIDAS DIFERIDAS	4,038	3,192
(Menos) ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	(23,339)	(19,658)
CARTERA DE CRÉDITO, neta	1,234,711	1,145,596
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	796	876
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	1,235,507	1,146,472
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	39,003	49,179
BIENES ADJUDICADOS (NETO)	4,562	4,533
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS	668	-
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	5,452	5,798
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	28,285	27,032
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	4,245	4,363
INVERSIONES PERMANENTES	1,410	1,537
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)	2,568	3,790
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	9,526	11,231
CRÉDITO MERCANTIL	2,149	2,738
TOTAL ACTIVO	\$1,959,747	\$1,830,596

PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	2025	2024
CAPTACIÓN TRADICIONAL		
Depósitos de exigibilidad inmediata	\$829,505	\$739,532
Depósitos a plazo		
Del público en general	383,462	363,697
Mercado de dinero	5,841	1,795
Títulos de crédito emitidos	35,057	43,838
Cuenta global de captación sin movimientos	4,538	4,009
	1,258,403	1,152,871
PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS		
De exigibilidad inmediata	-	1,365
De corto plazo	2,664	4,007
De largo plazo	5,458	7,692
	8,122	13,064
ACREEDORES POR REPORTO	316,612	267,192
COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA		
Reportos (saldo acreedor)	64,773	52,600
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		
Con fines de negociación	8,385	22,236
Con fines de cobertura	13	3,798
	8,398	26,034
PASIVO POR ARRENDAMIENTO	4,429	4,496
OTRAS CUENTAS POR PAGAR		
Acreedores por liquidación de operaciones	19,659	27,249
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	11,169	9,903
Contribuciones por pagar	1,997	2,219
Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	20,466	22,267
	53,291	61,638
INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO		
Obligaciones subordinadas en circulación	74,984	86,928
PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	5,617	5,871
PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	12,704	11,259
CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	985	1,076
TOTAL PASIVO	\$1,808,318	\$1,683,029
CAPITAL CONTABLE		
CAPITAL CONTRIBUIDO		
Capital social	18,795	18,795
Prima en venta de acciones	475	5,704
	19,270	24,499
CAPITAL GANADO		
Reservas de capital	18,959	18,959
Resultados acumulados	115,865	113,916
Otros resultados integrales		
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	(77)	(2,508)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	1,065	(883)
Remediones de beneficios definidos a los empleados	(3,817)	(2,850)
Efecto acumulado por conversión	(31)	348
	131,964	126,982
PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	151,234	151,481
PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	195	(3,914)
TOTAL CAPITAL CONTABLE	151,429	147,567
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	\$1,959,747	\$1,830,596

"Los presentes estados de situación financiera consolidados, se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta las fechas arriba mencionadas, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"Los presentes estados de situación financiera consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que los suscriben."

"El saldo histórico del capital social al 31 de diciembre de 2025 es de \$14,420 millones de pesos"

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros consolidados"

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

www.banorte.com/ri
www.gob.mx/cnbv

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,
 INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS
 ESTADOS DE RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADOS CON SUBSIDIARIAS
 POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Cifras en millones de pesos)**

	2025	2024
Ingresos por intereses	\$357,104	\$350,363
Gastos por intereses	(240,075)	(241,735)
MARGEN FINANCIERO	117,029	108,628
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(21,310)	(17,966)
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS	95,719	90,662
Comisiones y tarifas cobradas	42,323	40,348
Comisiones y tarifas pagadas	(20,015)	(20,479)
Resultado por intermediación	4,849	2,082
Otros egresos de la operación	(4,640)	(4,430)
Gastos de administración y promoción	(53,436)	(48,100)
RESULTADO DE LA OPERACIÓN	64,800	60,083
Participación en el resultado neto de otras entidades	212	374
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD	65,012	60,457
Impuestos a la utilidad	(17,677)	(15,555)
RESULTADO ANTES DE OPERACIONES DISCONTINUADAS	47,335	44,902
Operaciones discontinuadas	5	(42)
RESULTADO NETO	\$47,340	\$44,860
Otros resultados integrales:		
- Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	2,431	(1,534)
- Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	1,948	(1,066)
- Remediciones de beneficios definidos a los empleados	(967)	(857)
- Efecto acumulado por conversión	(379)	539
	3,033	(2,918)
RESULTADO INTEGRAL	\$50,373	\$41,942
Resultado neto atribuible a:		
Participación controladora	\$47,320	\$44,854
Participación no controladora	20	6
	\$47,340	\$44,860
Resultado integral atribuible a:		
Participación controladora	\$50,353	\$41,936
Participación no controladora	20	6
	\$50,373	\$41,942
Utilidad básica por acción ordinaria	\$0.3280	\$0.3110

"Los presentes estados de resultados integrales consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"Los presentes estados de resultados integrales consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros consolidados".

Act. José Marcos Ramírez Miguel
 Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza
 Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isafas Velázquez González
 Director General de Auditoría Interna
 www.banorte.com/ri
 www.gob.mx/cnbv

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
 Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
 Directora General Adjunta de Contabilidad

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,
 INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS
 ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADOS CON SUBSIDIARIAS
 POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024
 (Cifras en millones de pesos)**

	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO		
	Capital Social	Prima en venta de acciones	Reservas de capital	Resultados acumulados	Valuación de instrumentos Financieros para cobrar o vender	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo
Saldos al 31 de diciembre de 2023	\$18,795	\$4,500	\$18,959	\$115,000	(\$969)	\$183
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS:						
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	-	1,204	-	-	-	-
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días 29 de Abril de 2024, 4 de Julio de 2024 y 17 de diciembre 2024.	-	-	-	(42,000)	-	-
Total movimientos de propietarios	-	1,204	-	(42,000)	-	-
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL:						
Intereses de obligaciones subordinadas	-	-	-	(3,935)	-	-
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión	-	-	-	(3)	(5)	-
Total otros movimientos de capital	-	-	-	(3,938)	(5)	-
RESULTADO INTEGRAL:						
Resultado neto	-	-	-	44,854	-	-
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	(1,347)	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	(1,080)
Remediciones de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión	-	-	-	-	(187)	14
Total otros resultados integrales	-	-	-	44,854	(1,534)	(1,066)
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2024	18,795	5,704	18,959	113,916	(2,508)	(883)
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS:						
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	-	1,192	-	-	-	-
Dividendo Decretado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días 23 de Abril de 2025 y 21 de noviembre de 2025.	-	-	-	(39,300)	-	-
Efecto por la Adquisición de la subsidiaria Tarjetas del Futuro	-	(6,421)	-	-	-	-
Total movimientos de propietarios	-	(5,229)	-	(39,300)	-	-
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL:						
Intereses de obligaciones subordinadas	-	-	-	(6,073)	-	-
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión	-	-	-	2	-	-
Total otros movimientos de capital	-	-	-	(6,071)	-	-
RESULTADO INTEGRAL:						
Resultado neto	-	-	-	47,320	-	-
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:						
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	-	-	2,431	-
Efecto acumulado por conversión	-	-	-	-	-	-
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	-	-	-	1,948
Remediciones de beneficios definidos a los empleados	-	-	-	-	-	-
Total otros resultados integrales	-	-	-	47,320	2,431	1,948
Participación no controladora	-	-	-	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$18,795	\$475	\$18,959	\$115,865	(\$77)	\$1,065

CAPITAL GANADO					
	Remediones de beneficios definidos a los empleados	Efecto acumulado por conversión	Total participación de la controladora	Participación no controladora	Total capital contable
Saldos al 31 de diciembre de 2023	(\$1,993)	(\$191)	\$154,284	(\$3,318)	\$150,966
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS:					
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	-	-	1,204	-	1,204
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días 29 de Abril de 2024, 4 de Julio de 2024 y 17 de diciembre 2024.	-	-	(42,000)	-	(42,000)
Total movimientos de propietarios	-	-	(40,796)	-	(40,796)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL:					
Intereses de obligaciones subordinadas	-	-	(3,935)	-	(3,935)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión	-	-	(8)	-	(8)
Total otros movimientos de capital	-	-	(3,943)	-	(3,943)
RESULTADO INTEGRAL:					
Resultado Neto	-	-	44,854	6	44,860
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:					
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	(1,347)	-	(1,347)
Efecto acumulado por conversión	-	539	539	-	539
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	(1,080)	-	(1,080)
Remediones de beneficios definidos a los empleados	(857)	-	(857)	-	(857)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión	-	-	(173)	-	(173)
Total otros resultados integrales	(857)	539	41,936	6	41,942
Participación no controladora	-	-	-	(602)	(602)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	(2,850)	348	151,481	(3,914)	147,567
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS:					
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital	-	-	1,192	-	1,192
Dividendo Decretado por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas los días 23 de Abril de 2025 y 21 de noviembre de 2025.	-	-	(39,300)	-	(39,300)
Efecto por la Adquisición de la subsidiaria Tarjetas del Futuro	-	-	(6,421)	-	(6,421)
Total movimientos de propietarios	-	-	(44,529)	-	(44,529)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL:					
Intereses de obligaciones subordinadas	-	-	(6,073)	-	(6,073)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión	-	-	2	-	2
Total otros movimientos de capital	-	-	(6,071)	-	(6,071)
RESULTADO INTEGRAL:					
Resultado Neto	-	-	47,320	20	47,340
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:					
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	-	-	2,431	-	2,431
Efecto acumulado por conversión	-	(379)	(379)	-	(379)
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	-	-	1,948	-	1,948
Remediones de beneficios definidos a los empleados	(967)	-	(967)	-	(967)
Total otros resultados integrales	(967)	(379)	50,353	20	50,373
Participación no controladora	-	-	-	4,089	4,089
Saldos al 31 de diciembre de 2025	(\$3,817)	(\$31)	\$151,234	\$195	\$151,429

"Los presentes estados de cambios en el capital contable consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"Los presentes estados de cambios en el capital contable consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros consolidados."

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

www.banorte.com/ri
www.gob.mx/cnbv

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS
ESTADOS DE FLUJO DE EFECTIVO CONSOLIDADOS CON SUBSIDIARIAS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024**
(Cifras en millones de pesos)

	2025	2024
Actividades de operación		
Resultado antes de impuestos a la utilidad	\$65,012	\$60,457
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:		
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	4,254	3,910
Amortizaciones de activos intangibles	780	685
Participación en el resultado neto de otras entidades	(212)	(374)
Operaciones discontinuadas	(5)	42
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:		
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	757	1,093
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	2,954	4,560
	8,528	9,916
Cambios en partidas de operación:		
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	9	920
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(40,469)	(33,711)
Cambio en deudores por reporto (neto)	(12,174)	30,503
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	5,844	7,672
Cambio en cartera de crédito (neto)	(94,697)	(144,803)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	80	218
Cambio en otras cuentas por cobrar	10,176	(10,827)
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(29)	259
Cambio en otros activos operativos (neto)	2,640	531
Cambio en captación tradicional	105,532	79,740
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	(5,699)	1,863
Cambio en acreedores por reporto	49,420	61,175
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	12,174	(30,499)
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(13,851)	748
Cambio en otros pasivos operativos	(91)	(63)
Cambio en instrumentos de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(3,835)	3,891
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	1,445	913
Cambio en otras cuentas por pagar	(3,941)	(1,253)
Pago de impuestos a la utilidad	(16,945)	(14,502)
Activos netos por operaciones discontinuadas	(542)	-
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	68,587	23,148
Actividades de inversión:		
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(9,213)	(7,169)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	4,102	2,412
Pagos por adquisición de subsidiarias	(901)	(864)
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	(20)	(3)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	301	234
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(5,731)	(5,390)
Actividades de financiamiento:		
Pagos de pasivo por arrendamiento	(731)	(775)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(6,073)	(3,935)
Pagos de dividendos en efectivo	(39,300)	(42,000)
(Pagos) cobros asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(14,898)	26,946
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(394)	(378)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(61,396)	(20,142)
Incremento o disminución neto de efectivo y equivalentes de efectivo	1,460	(2,384)
Efectos por cambio en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	(230)	301
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del período	98,045	100,128
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del período	\$99,275	\$98,045

"Los presentes estados de flujos de efectivo consolidados se formularon de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante los períodos arriba mencionados, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

"Los presentes estados de flujos de efectivo consolidados fueron aprobados por el Consejo de Administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

"Las notas aclaratorias que se acompañan, forman parte integrante de estos estados financieros consolidados"

Act. José Marcos Ramírez Miguel
Director General

Ing. Rafael Arana de la Garza
Director General de Finanzas y Operaciones

C.P. Isaías Velázquez González
Director General de Auditoría Interna

Lic. Jorge Eduardo Vega Camargo
Director General Adjunto de Contraloría

C.P.C. Mayra Nelly López López
Directora General Adjunta de Contabilidad

**BANCO MERCANTIL DEL NORTE, S.A.,
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS
POR LOS AÑOS QUE TERMINARON EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 y 2024**

(Cifras en millones de pesos y de dólares estadounidenses (USD), excepto tipos de cambio y Nota 33)

1 – ACTIVIDAD Y ENTORNO REGULATORIO

Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte y Subsidiarias (la Tenedora o Banorte), es una institución de banca múltiple cuyas principales actividades son reguladas por la Ley de Instituciones de Crédito (LIC), así como por Banco de México y por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (la Comisión). Sus actividades consisten entre otros, en recibir depósitos, aceptar y otorgar préstamos y créditos, captar recursos del público, realizar inversiones en instrumentos financieros, celebrar operaciones de reporto, efectuar operaciones con instrumentos financieros derivados (futuros, swaps, opciones y contratos adelantados), la celebración de contratos de fideicomisos y otras operaciones de banca múltiple, de conformidad con la LIC. Sus subsidiarias son supervisadas por la Comisión.

Los principales aspectos regulatorios requieren que la Tenedora mantenga un índice mínimo de capitalización en relación con los riesgos de mercado y de crédito de sus operaciones, el cumplimiento de ciertos límites de aceptación de depósitos, obligaciones y otros tipos de fondeo que pueden ser denominados en moneda extranjera, así como el establecimiento de límites mínimos de capital pagado y reservas de capital, con los cuales la Tenedora cumple satisfactoriamente al 31 de diciembre de 2025.

La Tenedora es subsidiaria al 98.26% de Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V. (el Grupo Financiero o GFNorte).

Dentro de las facultades que le corresponden a la Comisión en su carácter de regulador de las Instituciones de Crédito, está la de llevar a cabo revisiones a la información financiera de la Tenedora y requerir modificaciones a la misma.

La Tenedora realiza sus actividades en México y hasta marzo de 2017 en los Estados Unidos de América.

Los estados financieros consolidados de la Tenedora fueron aprobados por el Consejo de Administración en la sesión celebrada el 27 de enero de 2026, bajo la responsabilidad de los funcionarios que los suscriben.

2 – EVENTOS RELEVANTES

Amortización Anticipada Voluntaria Total de BANORTE 2-24

El 28 de febrero de 2025, la Tenedora ejerció el derecho de amortizar en su totalidad los Bonos Bancarios Estructurados BANORTE 2-24, emitidas el 5 de julio de 2024, el monto de la amortización anticipada total fue de \$230.

Contrato de compraventa de Trans Unión de México

El 15 de enero de 2025, la Tenedora junto con otras instituciones de crédito mexicanas en su carácter de accionistas vendedores, celebró un contrato de compraventa de acciones representativas del capital social de Trans Unión de México, S.A. S.I.C. ("Trans Unión de México"), una sociedad de información crediticia enfocada al sector consumidor, con TransUnion Reverse Exchange, S. de R.L. de C.V. ("TransUnion"). La consumación de la operación se encuentra sujeta a diversas condiciones, incluyendo la obtención de la autorización por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, la Comisión y la autoridad en materia de competencia económica. Una vez que esta transacción se consume, la Tenedora venderá la totalidad de su participación sobre el capital social de Trans Unión México a TransUnion, que a esta fecha asciende al 5%, TransUnion al adquirir las acciones aumentará su participación en Trans Unión de México del 26% al 94% aproximadamente.

Durante el mes de septiembre de 2025, la inversión en Trans Unión se reclasificó al rubro de Activos de larga duración mantenidos para la venta a su valor en libros, el cual ascendía a \$43.

Amortización Anticipada Voluntaria Total de BANORTE 2-24

El 1 de julio de 2025, la Tenedora ejerció el derecho de amortizar en su totalidad los Certificados Bursátiles Bancarios BANORTE 24, emitidas el 28 de agosto de 2024, el monto de la amortización anticipada total fue de \$2,000.

Amortización Anticipada Voluntaria Total de BANORTE 2-25 y BANORTE 3-25

El 10 de julio de 2025, la Tenedora ejerció el derecho de amortizar en su totalidad los Bonos Bancarios Estructurados BANORTE 2-25 y BANORTE 3-25, emitidas el 21 de marzo y 28 de marzo de 2025, el monto de la amortización anticipada total fue de \$101 y \$104, respectivamente.

3 – BASES DE PRESENTACIÓN

Presentación de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 que se acompañan, han sido preparados por la Administración de la Tenedora de acuerdo con las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito”, así como en los oficios generales y particulares (los Criterios Contables) emitidos por la Comisión.

Unidad monetaria de los estados financieros consolidados

Los estados financieros consolidados y notas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluyen saldos y transacciones reflejadas en millones de pesos de poder adquisitivo a esas fechas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la moneda de registro y moneda funcional de la Tenedora es el peso mexicano.

Reconocimiento de los efectos de la inflación en la información financiera

El reconocimiento de la inflación se realiza de acuerdo con la NIF B-10, “Efectos de la inflación”, la cual considera dos tipos de entornos económicos: a) inflacionario, cuando la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores es igual o superior al 26%, caso en el cual requiere el reconocimiento de los efectos de la inflación, y b) no inflacionario, cuando en el mismo período la inflación es menor al 26%; en este último caso, no se deben reconocer los efectos de la inflación en los estados financieros consolidados.

Dado que la inflación acumulada de los tres ejercicios anuales anteriores a 2025 y 2024 fue de 17.34% y 20.83%, respectivamente, el entorno económico para ambos años califica como no inflacionario, sin embargo, los activos, pasivos y capital contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 incluyen los efectos de reexpresión reconocidos hasta el 31 de diciembre de 2007. La inflación acumulada por el período de tres años incluyendo el terminado el 31 de diciembre de 2025 fue 13.32%.

El porcentaje de inflación por los años que terminaron el 31 de diciembre de 2025 y 2024 fue de 3.89% y 4.50%, respectivamente.

Negocio en marcha

Los estados financieros consolidados han sido preparados por la Administración asumiendo que la Tenedora continuará operando como negocio en marcha.

Consolidación de estados financieros

Los estados financieros consolidados adjuntos incluyen los de la Tenedora y los de las subsidiarias que posteriormente se mencionan.

Todos los saldos y transacciones importantes entre entidades consolidadas han sido eliminados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la participación de la Tenedora en el capital contable de sus subsidiarias consolidadas se muestra a continuación:

Entidad	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Administradora de Servicios Profesionales Especializados, S.A. de C.V.	99.97%	99.99%
Casa Servicios Administrativos, S.A. de C.V.	-%	99.60%
Bonds Finance Company Limited*	100.00%	100.00%
Fideicomiso BONY 469	100.00%	100.00%
Estrategia en Finanzas & Infraestructura, S.A. de C.V.	99.99%	99.99%
Fideicomiso de coinversión FCICK16-1	97.50%	97.50%
Banorte Financial Services, INC.	100.00%	100.00%
Fideicomiso Bursa GEM 2023	100.00%	100.00%
Tarjetas del Futuro, S.A.P.I. de C.V.	-%	4.99%

* Fideicomiso constituido el 11 de enero de 2017 de conformidad con la Ley de Sociedades de las Islas Caimán, su actividad principal es la de fungir como vehículo de propósito especial para la emisión de pagarés en las Islas Caimán.

Las inversiones permanentes en sociedades de inversión, así como las inversiones en las empresas asociadas, se valúan conforme al método de participación, de acuerdo con los criterios contables establecidos por la Comisión.

Conversión de estados financieros de subsidiarias en el extranjero

Para consolidar los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, cuya moneda de registro y funcional es el dólar estadounidense, éstos se modifican en la moneda de registro y se homologan de acuerdo con los criterios contables establecidos por la Comisión. Los estados financieros se convierten a pesos mexicanos, considerando la siguiente metodología:

Las operaciones extranjeras cuya moneda de registro y funcional es la misma, convierten sus estados financieros utilizando el tipo de cambio de cierre de jornada para los activos y pasivos monetarios (que para 2025 fue de \$18.0080 pesos), el tipo de cambio histórico para los activos y pasivos no monetarios y el capital contable y el tipo de cambio promedio ponderado del período para los ingresos, costos y gastos (que para 2025 fue de \$19.2139 pesos). Los efectos de conversión se presentan en el capital contable de la Tenedora.

Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios

Tarjetas del Futuro, S.A.P.I. de C.V. (TDF)

El 19 de diciembre de 2025 se celebró una Asamblea General Extraordinaria de Accionistas de TDF mediante la cual, entre otros asuntos, se aprobó la disolución y puesta en liquidación en términos de lo dispuesto en la Ley General de Sociedades Mercantiles. Por lo anterior, la inversión que la Tenedora tiene en TDF se reclasificó al rubro de "Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o para Distribuir a los Propietarios".

Previo a tomar la decisión de liquidar TDF, se llevaron a cabo los siguientes eventos:

El 17 de diciembre se concretó la adquisición del del 44.28% del capital social de TDF, las cuales era propiedad de Rappi el precio de compra fue de 50 millones de dólares.

La Tenedora capitalizó el crédito convertible otorgado a TDF por \$6,279.

El 19 de diciembre se transmitió la totalidad de la cartera de tarjetas de crédito emitidas por TDF a Banorte, dicha transmisión se instrumentó por medio de una dación en pago por el crédito garantizado que Banorte tenía a cargo de TDF por un monto de \$3,892.

Como consecuencia de lo anterior, Banorte es, a partir de ese momento y en adelante, el único emisor de dichas tarjetas de crédito, asumiendo de manera directa su administración y operación, así como la relación contractual correspondiente con los clientes titulares de las mismas, actuales y futuros.

El cierre de esta Operación se alinea con la estrategia digital integral de la Tenedora, enfocada en apalancarse de la escala de negocio y tecnológica, a fin de incrementar la rentabilidad por medio de la venta cruzada, impulsada por la hiperpersonalización.

Al 31 de diciembre de 2025, los activos de larga duración disponibles para la venta asociados a TDF se integran como sigue:

	2025
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$820
Otras cuentas por cobrar	63
Otros activos	6
Cuentas por pagar	(309)
Impuestos por pagar	(30)
Otros pasivos	(3)
Activos Netos	\$547

Los resultados de dicha entidad se han presentado en el rubro de operaciones discontinuadas en el Estado de Resultados Integral.

Reclasificación a los estados financieros de 2024

De acuerdo con lo señalado por la NIF B-11 “Disposición de activos de larga duración y operaciones discontinuadas”, el estado de resultado integral consolidado y de cambios en el capital contable consolidado al 31 de diciembre de 2024, han sido reclasificados para presentar el efecto de las operaciones discontinuadas descritas anteriormente de manera comparativa con los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2025.

Los efectos de las reclasificaciones se detallan a continuación:

	31 de diciembre 2024		
	Saldos Previamente Reportados	Reclasificaciones retrospectivas	Saldos Reformulados
Estado de Resultados Integral Consolidado			
Ingresos por intereses	\$351,180	(\$817)	\$350,363
Gastos por intereses	(241,664)	(71)	(241,735)
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(19,364)	1,398	(17,966)
Comisiones y tarifas cobradas y pagadas	20,398	(529)	19,869
Otros rubros	(2,189)	(159)	(2,348)
Gastos de administración y promoción	(49,100)	1,000	(48,100)
Participación en el resultado neto de otras entidades	374	-	374
Impuestos a la utilidad	(15,572)	17	(15,555)
Operaciones discontinuadas	-	(42)	(42)
RESULTADO NETO	\$44,063	\$797	\$44,860
Otros resultados integrales	(2,918)	-	(2,918)
RESULTADO INTEGRAL	\$41,145	797	\$41,942
Resultado neto atribuible a:			
Participación controladora	\$44,854	-	\$44,854
Participación no controladora	(791)	797	6
	\$44,063	\$797	\$44,860
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora	\$41,936	-	\$41,936
Participación no controladora	(791)	797	6
	\$41,145	\$797	\$41,942

	31 de diciembre 2024		
	Saldos Previamente Reportados	Reclasificaciones retrospectivas	Saldos Reformulados
Estado de cambios en el capital contable consolidado			
Resultado neto	\$ 44,854	\$ -	\$ 44,854
Participación de la no controladora	(791)	797	6
Participación no controladora	195	(797)	(602)
Otras cuentas de capital	103,309	-	103,309
Total capital contable	\$147,567	\$ -	\$147,567

Resultado integral

Es la modificación del capital contable durante el período por conceptos que no son distribuciones ni movimientos del capital contribuido; se integra por el resultado neto del ejercicio más otras partidas que representan una ganancia o pérdida del mismo período, las cuales, de acuerdo con los criterios definidos por la Comisión, se presentan directamente en el capital contable y en el resultado integral del ejercicio. En 2025 y 2024, el resultado integral está representado por el resultado neto, el resultado por valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender, los efectos de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión, el efecto acumulado por conversión, remediones por beneficios a los empleados y el resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo.

4 – JUICIOS CONTABLES CRÍTICOS Y FUENTES CLAVE PARA LA ESTIMACIÓN DE INCERTIDUMBRES

En la aplicación de las políticas contables de la Tenedora, las cuales se describen en la nota 5, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros consolidados. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a. *Juicios críticos al aplicar las políticas contables*

A continuación, se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Tenedora y que tienen un efecto significativo en los estados financieros consolidados.

- *Evaluación del modelo de negocio*

La clasificación y evaluación de los activos financieros dependen del resultado de las pruebas SPPI (sólo pagos de principal e interés) y la prueba del modelo de negocios. La Tenedora determina el modelo de negocio en un nivel que refleja cuando los grupos de activos financieros son administrados juntos para alcanzar un objetivo particular. Esta tarea incluye juicios que reflejan toda la evidencia relevante incluyendo cómo el desempeño de los activos es evaluado y cómo su desempeño medido, los riesgos que afectan el desempeño de los activos y cómo los activos son administrados y cómo los administradores de los activos son compensados. La Tenedora monitorea los activos financieros evaluados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales que fueron dados de baja antes de su maduración, para entender la razón de su baja y si las razones son consistentes con el objetivo del negocio para el cual los activos son mantenidos. El monitoreo es parte de la evaluación continua de la Tenedora, de si el modelo de negocio para los activos financieros remanentes es apropiado y si no es apropiado, si ha existido un cambio en el modelo de negocio y un cambio prospectivo debe hacerse a dichos activos. No fueron necesarios esos cambios durante los periodos presentados.

- *Incremento significativo en el riesgo crediticio*

Como se explica en la nota 5, la PCE (pérdida crediticia esperada) se mide en una asignación equivalente a 12 meses de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 1, la vida total de la pérdida esperada total para los activos de la etapa 2 o 3. Un activo se cambia a la etapa 2 cuando el riesgo de crédito ha incrementado significativamente desde el reconocimiento inicial. La NIF C-16 “Deterioro de instrumentos financieros” no define qué constituye un incremento significativo en el riesgo de crédito. Para contemplar si el riesgo de crédito ha incrementado significativamente la Tenedora toma como consideración información prospectiva cuantitativa y cualitativa.

b. ***Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones***

A continuación, se explican los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

Tasa de descuento utilizada para determinar el valor en libros de la Tenedora de la obligación por prestaciones definidas

La determinación de los beneficios de las obligaciones prestadas depende de algunos supuestos, que incluyen la selección de la tasa de descuento. La tasa de descuento se fija por referencia de la rentabilidad del mercado al final del periodo en los bonos corporativos. Los supuestos significativos requieren hacerse cuando se fijan los criterios para los bonos y se deben incluir en la curva de rentabilidad. El criterio más importante para considerar por la selección de los bonos incluye el tamaño actual de los bonos corporativos, la calidad y la identificación de los lineamientos que se excluyen.

5 – PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

Las principales políticas contables de la Tenedora están de acuerdo con los Criterios Contables prescritos por la Comisión, los cuales se incluyen en las “Disposiciones de Carácter General aplicables a Instituciones de Crédito” (las Disposiciones), en sus circulares, así como en los oficios generales y particulares que ha emitido para tal efecto, las cuales requieren que la Administración efectúe ciertas estimaciones y utilice ciertos supuestos, para determinar la valuación de algunas de las partidas incluidas en los estados financieros consolidados y para efectuar las revelaciones que se requiere presentar en los mismos. Aun cuando pueden llegar a diferir de su efecto final, la Administración considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias actuales.

De acuerdo con el criterio contable A-1 “Esquema básico del conjunto de criterios contables aplicables a Instituciones de Crédito” de la Comisión, la contabilidad de las instituciones se ajustará a las NIF, emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF), excepto cuando a juicio de la Comisión sea necesario aplicar una normatividad o un criterio contable específico, tomando en consideración que las Instituciones de Crédito realizan operaciones especializadas.

Cambios contables

Durante 2025 entraron en vigor los siguientes cambios:

Mejoras a las NIF que generan cambios contables

NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera.- se prevé la revelación de políticas contables importantes con el fin de que las entidades hagan una revelación más efectiva de las mismas. La revelación de políticas contable es más útil para el usuario cuando incluye información específica de la entidad en lugar de solo información estandarizada o que duplica o resume el contenido de los requerimientos de las NIF particulares.

NIF B-14, Utilidad por acción.- se modificó su alcance para que sea aplicable solo a las entidades que tienen instrumentos de capital listado o por listar, en una bolsa de valores.

NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar.- se adicionan ciertos requisitos para dar de baja un pasivo financiero cuando se realiza su pago en efectivo utilizando un sistema de pagos electrónicos. Adicionalmente, incorpora requerimientos de revelación de información que permita a los usuarios de los estados financieros conocer la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros, como inversionista y/o emisor de instrumentos financieros (este requerimiento entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026).

NIF D-1, Ingresos por contratos con clientes.- aclara que cuando una entidad emite contratos que en sustancia económica son similares a un contrato de seguro debe aplicar la NIF D-1 siempre que la entidad sea una prestadora de servicios y cumple con requisitos específicos.

Estas normas entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2025, excepto donde se ha indicado una fecha distinta y se permite su aplicación anticipada.

Mejoras a las NIF que no generan cambios contables

NIF A-1, Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera.- Se realizaron precisiones para aclarar cómo se recicla el otro resultado integral (ORI), considerando que el reciclaje del ORI al estado de resultado integral debe ser proporcional a la realización de la partida que le dio origen.

NIF B-1, Cambios contables y corrección de errores.- se hacen precisiones para consistencia con la definición de "reclasificación".

NIF B-5, Información financiera por segmentos.- se aclara que la norma es aplicable a Entidades de Interés Público (EIP) que tengan instrumentos financieros listados o por listar instrumentos financieros, en una bolsa de valores.

NIF B-17, Determinación del valor razonable.- indica la información que debe revelarse.

NIF C-2, Inversiones en instrumentos financieros.- se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de "concentración".

NIF C-8, Activos intangibles.- requiere que en todos los casos se analice si un activo intangible adquirido cumple con los criterios para su reconocimiento.

NIF C-10, Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura.- aclara, en un párrafo introductorio que la NIF C-10 tiene un criterio adicional a los indicados en la Norma Internacional de Información Financiera 9, Instrumentos financieros, como requisito para determinar la efectividad de una relación de cobertura.

NIF C-15, Deterioro en el valor de los activos de larga duración.- se aclara que la tasa de descuento a utilizar en proyecciones de flujos de efectivo futuros no debe exceder la tasa promedio de crecimiento a largo plazo para los productos o industrias, así como para el país o países en los que opera la entidad y para el mercado en el que se utilice el activo, a menos que se pueda justificar una tasa de crecimiento mayor.

NIF C-19, Instrumentos financieros por pagar.- se realizaron precisiones para aclarar que las cuentas por pagar, cuyo plazo exceda de un año deben valuarse a su costo amortizado, considerando el valor del dinero en el tiempo.

NIF C-20, Instrumentos financieros para cobrar principal e interés.- se hicieron modificaciones para propósitos de consistencia con la definición de "concentración"

Normas de Información de Sostenibilidad (NIS). Entraron en vigor el 1 de enero de 2025

Compensación de activos financieros y pasivos financieros

Los activos financieros y pasivos financieros son objeto de compensación de manera que se presente en el estado de situación financiera consolidado el saldo deudor o acreedor, según corresponda, si y solo si, se tiene el derecho contractual de compensar los importes reconocidos, y la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y cancelar el pasivo, simultáneamente.

Registro de operaciones

Las operaciones con valores y reporto, entre otras, por cuenta propia o por cuenta de terceros, se registran en la fecha en que se pactan, independientemente de la fecha de su liquidación.

Valuación de instrumentos financieros

Para determinar el valor razonable de las posiciones en instrumentos financieros, tanto propias como de terceros, la Tenedora utiliza los precios, tasas y otra información de mercado que le proporciona un proveedor de precios autorizado por la Comisión, excepto por lo que se refiere a las operaciones con futuros, las cuales se valúan con los precios de mercado determinados por la cámara de compensación de la bolsa en que se operan.

Efectivo y equivalentes en efectivo

Se registran y valúan a su valor nominal, excepto por lo referente a metales amonedados, los cuales se valúan a su valor razonable al cierre del ejercicio. El efectivo y equivalentes de efectivos en moneda extranjera se valúan al tipo de cambio de cierre de jornada publicado por Banco de México al cierre del ejercicio.

Cuentas de margen

Las llamadas de margen en efectivo por operaciones con instrumentos financieros derivados en mercados reconocidos se registran a valor nominal.

El efectivo está destinado a procurar el cumplimiento de las obligaciones correspondientes a los derivados celebrados en los mercados reconocidos y corresponden al margen inicial, a liquidaciones parciales o totales, aportaciones adicionales o retiros, rendimientos que la propia cuenta genere, así como comisiones que correspondan a cargo en la vigencia de los contratos correspondientes.

Las liquidaciones parciales o totales depositadas y retiradas por la cámara de compensación con motivo de las fluctuaciones en los precios de los derivados deberán reconocerse dentro de la cuenta de margen, afectando como contrapartida una cuenta específica que podrá ser de naturaleza deudora o acreedora, y que reflejará los efectos de la valuación del derivado previos a su liquidación. La contrapartida de naturaleza deudora o acreedora representará un anticipo recibido, o bien, un financiamiento otorgado por la cámara de compensación de manera previa a la liquidación del derivado.

El monto de las cuentas de margen otorgadas y recibidas en efectivo en operaciones de derivados no realizadas en mercados o bolsas reconocidos se presentará en el rubro de otras cuentas por cobrar, mientras que la cuenta por pagar que se genere por la recepción de colaterales en efectivo se presentará en el rubro de otras cuentas por pagar.

Los colaterales otorgados en dichas operaciones, distintos a efectivo restringidos deberán permanecer en el mismo rubro del cual se originan. La cuenta por pagar, que representa la obligación del cesionario de restituir al cedente el colateral distinto a efectivo que haya sido vendido deberá presentarse dentro del estado de situación financiera consolidado, en el rubro de colaterales vendidos o dados en garantía. El monto del colateral distinto a efectivo sobre el cual se haya otorgado el derecho de vender o dar en garantía se presentará en cuentas de orden en un rubro específico.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Tenedora mantuvo operaciones de derivados estandarizados y futuros por lo que se reconocieron colaterales en efectivo (llamadas de margen en efectivo) destinados a procurar el cumplimiento de las obligaciones correspondientes a las operaciones celebradas en mercados reconocidos a fin de mitigar el riesgo de incumplimiento.

Inversiones en instrumentos financieros

Modelo de negocio

Conforme la NIF C-2 "Inversión en instrumentos financieros" (NIF C-2), la Tenedora determinó un modelo de negocio acorde a la administración de sus inversiones en instrumentos financieros, para clasificarlos adecuadamente. El modelo de negocio se basa en la forma en que los instrumentos financieros se administran para generar flujos de efectivo para la Tenedora al llevar a cabo sus actividades y no en una intención particular de tenencia de un instrumento.

El modelo de negocio de la Tenedora es determinado a un nivel que refleja cómo los grupos de instrumentos financieros son administrados en su conjunto para lograr un objetivo del negocio y no con base en las intenciones de la administración sobre un instrumento en particular.

El modelo de negocio para administrar los instrumentos financieros se basa en hechos y no en una intención. Es típicamente observable a través de las actividades realizadas para lograr el objetivo del negocio y se aplica juicio para determinar el modelo de negocio, ya que éste no se basa en un solo factor o actividad, por lo que se considera toda la evidencia disponible al momento de hacer la evaluación.

Derivado del análisis que la Tenedora realizó para determinar el modelo de negocio, los instrumentos financieros se clasifican como:

a) instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI), cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales y los términos del contrato prevén flujos de efectivo en fechas preestablecidas, que corresponden sólo a pagos de principal e interés sobre el monto del principal pendiente de pago. Por lo anterior, el IFCPI tienen características de préstamo y se administran con base en su rendimiento contractual. Estos instrumentos se valúan con posterioridad a su reconocimiento inicial a su costo amortizado, tal como se establece en la NIF C-20.

b) instrumentos financieros para cobrar o vender (IFCV), el objetivo es obtener una posible utilidad en su venta cuando ésta sea conveniente o bien cobrar los flujos de efectivo contractuales para obtener una ganancia por el interés contractual que éstos generan. Estos instrumentos se valúan a su valor razonable a través de Otros Resultados Integrales (ORI); o

c) instrumentos financieros negociables (IFN), que son todas aquellas inversiones en instrumentos financieros que no tienen las características citadas en los dos párrafos anteriores, y se integran por instrumentos financieros de deuda o de capital, cuyo objetivo es el de obtener una utilidad entre el precio de compra y el de venta y no de cobrar principal e intereses, o sea que su administración es en función de los riesgos de mercado de dichos instrumentos, los cuales se valúan a su valor razonable a través de resultados.

Para la aplicación del modelo de negocios, la Tenedora realiza pruebas SPPI (Sólo pagos de principal e interés) a las inversiones en instrumentos financieros, la cual consisten en probar si la recuperación de los flujos está representada únicamente por concepto principal e intereses.

Instrumentos financieros negociables

Son aquellos valores que la Tenedora tiene en posición propia, adquiridos con la intención de enajenarlos, obteniendo ganancias derivadas de las diferencias en precios que resulten de las operaciones de compraventa en el corto plazo que realiza la Tenedora como participante en el mercado.

Al momento de su adquisición, se reconocen inicialmente a su valor razonable, el cual incluye, en su caso, el descuento o sobreprecio.

Se valúan con base en su valor razonable determinado por un proveedor de precios, la valuación incluye tanto el componente de capital, como los intereses devengados.

El resultado por valuación de los instrumentos financieros negociables se reconoce en los resultados del ejercicio.

Instrumentos financieros para cobrar o vender

Son aquellos títulos de deuda e instrumentos de patrimonio neto, que se adquieren con una intención que no está orientada a obtener ganancias derivadas de las diferencias en precios que resulten de operaciones de compraventa en el corto plazo y, en el caso de títulos de deuda, tampoco se tiene la intención ni la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento, por lo tanto, representa una categoría residual, es decir, se adquieren con una intención distinta a la de los instrumentos financieros negociables o para cobrar principal e interés.

Se valúan de la misma forma que los instrumentos financieros negociables, reconociendo el resultado por valuación en otras partidas del resultado integral dentro del capital contable.

Instrumentos financieros para cobrar principal e interés

Son aquellos títulos de deuda, cuyos pagos son fijos o determinables y con vencimiento fijo, adquiridos por la Tenedora y con respecto a los cuales se tiene tanto la intención como la capacidad de conservarlos hasta su vencimiento.

Se registran inicialmente a su valor razonable y se valúan a su costo amortizado, lo cual implica que la amortización del premio o descuento (incluido, en su caso, en el valor razonable al que se reconocieron inicialmente), forman parte de los intereses devengados.

No es aplicable lo establecido en el párrafo 41.1.1 numeral 4 de la NIF C-20 respecto de utilizar la tasa de mercado como tasa de interés efectiva en la valuación del instrumento financiero para cobrar principal e interés cuando ambas tasas fueran sustancialmente distintas.

No resulta aplicable a las entidades la opción para designar irrevocablemente en su reconocimiento inicial a un instrumento financiero para cobrar principal e interés, para ser valuado subsecuentemente a su valor razonable con efecto en el resultado neto a que se refiere el párrafo 41.3.4 de la NIF C-20.

Normas generales de valuación

El resultado por valuación de los instrumentos financieros negociables enajenados, previamente reconocido en los resultados del ejercicio, se reclasifica como parte del resultado por compraventa en la fecha de la venta. Asimismo, el resultado por valuación acumulado de los instrumentos financieros para cobrar o vender enajenados, reconocido en el resultado integral dentro del capital contable, se reclasifica a los resultados del ejercicio como parte del resultado por compraventa en la fecha de la venta.

Los intereses devengados de los títulos de deuda se determinan conforme al método de interés efectivo y se reconocen en la categoría que corresponda dentro del rubro de inversiones en instrumentos financieros en los resultados del ejercicio.

Los dividendos de los instrumentos de patrimonio neto se reconocen en la categoría que corresponda dentro del rubro de inversiones en instrumentos financieros en los resultados del ejercicio, en el momento en que se genere el derecho a recibir el pago de los mismos.

La utilidad o pérdida en cambios proveniente de las inversiones en instrumentos financieros denominadas en moneda extranjera se reconoce en los resultados del ejercicio.

En caso de reclasificaciones al amparo del apartado 44 de la NIFC-2 entre las distintas categorías de las inversiones en instrumentos financieros, se podrán efectuar ante cambios en el modelo de negocios, lo cual se deberá informar por escrito a la Comisión dentro de los 10 días hábiles siguientes a la autorización que para tales efectos emita el Comité de Riesgos, exponiendo detalladamente el cambio en el modelo de negocio que las justifique.

El resultado por valuación correspondiente a la fecha de reclasificación, en caso de efectuar la reclasificación de la categoría de instrumentos financieros para principal e interés hacia Instrumentos financieros para cobrar o vender, se reconoce en el resultado integral dentro del capital contable.

Cuando se lleve a cabo la reclasificación de títulos de deuda desde la categoría de Instrumentos financieros para cobrar o vender o a la de instrumentos financieros para principal e interés, el resultado por valuación correspondiente a la fecha de la transferencia se continúa reportando en el capital contable de la Tenedora, y se amortiza con base en la vida remanente de dicho título.

Tratándose de las reclasificaciones de la categoría de Instrumentos financieros negociables hacia cualquier otra, el resultado por valuación a la fecha de la reclasificación ya está reconocido en los resultados del ejercicio.

Se reconoce una pérdida por deterioro de un título contra los resultados del ejercicio, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que hayan ocurrido posteriormente al reconocimiento inicial del título, mismos que hayan tenido un impacto sobre sus flujos de efectivo futuros estimados que pueda ser determinado de manera confiable, el efecto del reconocimiento del deterioro de títulos se muestra en la Nota 7.

La pérdida por deterioro previamente reconocida se revierte contra los resultados del ejercicio si, en un período posterior, el monto de la pérdida por deterioro disminuye y dicha disminución está relacionada objetivamente con un evento ocurrido después de que el deterioro haya sido reconocido.

La Tenedora evalúa periódicamente si sus Instrumentos financieros para cobrar o vender y sus Instrumentos financieros para cobrar principal e interés presentan deterioro bajo el método de pérdidas crediticias esperadas (PCE), de conformidad con la NIF C-16 “Deterioro de instrumentos financieros por cobrar” (NIF C-16), considerando el riesgo de crédito de los mismos. Las PCE se estiman con base en todos los posibles eventos de incumplimiento en toda la vida de los IFCV e IFCPI.

Las PCE son las pérdidas devengadas en los IFCV e IFCPI que se pueden evidenciar con posterioridad en atención a su probabilidad de incumplimiento y su severidad de pérdida. Por lo tanto, su reconocimiento inicia desde que se genera el Instrumento Financiero por Cobrar (IFC), pues ya existe un riesgo de incobrabilidad, aun cuando éste sea mínimo en ese momento.

La entidad evalúa las PCE sobre los IFCV y IFCPI considerando lo siguiente:

- a) Las PCE no son las pérdidas constatadas a la fecha de los estados financieros, sino las pérdidas devengadas en los IFCV e IFCPI que podrían evidenciarse con posterioridad en atención a su probabilidad de incumplimiento y su severidad de pérdida. Por lo tanto, su reconocimiento inicia desde que se genera el IFCV e IFCPI, pues ya existe un riesgo de incobrabilidad, aun cuando éste sea mínimo en ese momento.
- b) El valor del dinero en el tiempo; e
- c) Información razonable y respaldada que esté disponible sin ningún esfuerzo o costo indebido a la fecha de análisis, sobre eventos pasados condiciones actuales y pronósticos de condiciones económicas futuras.

De conformidad con la NIF C-16, la Tenedora determina en que etapa de incumplimiento se encuentra IFCV y IFCPI como sigue:

Etapa 1: Son todos aquellos por los que su riesgo de incumplimiento no se ha incrementado significativamente desde su reconocimiento inicial, hasta la fecha de los estados financieros. La Probabilidad de Incumplimiento (PI) se determina a 12 meses.

Etapa 2: Incluye aquéllos que ya han mostrado un aumento significativo de riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial hasta la fecha de los estados financieros. La PI se determina por el plazo total.

Etapa 3: Son aquéllos por los cuales han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros. La PI considerada para estas inversiones es del 100%.

Con base en la identificación de las tres etapas de incumplimiento descritas, se determina el monto de la estimación por PCE. Para ello, se aplican los siguientes pasos:

- 1) Se determinan las inversiones con incumplimiento de cada una de las tres etapas anteriores, considerando la PI aplicable a cada etapa;
- 2) Con base en la severidad de pérdida (SP), se determina el monto recuperable (MR) de las inversiones con incumplimiento, valuando los flujos de efectivo que se estima recuperar a su valor presente, con la tasa de interés efectiva original; y
- 3) Se compara el monto recuperable contra la cartera con incumplimiento determinada en el paso 1 anterior.

La estimación por PCE se reconoce en resultados en el momento que es determinada.

Operaciones de reporto

Es una operación por medio de la cual el reportador adquiere por una suma de dinero la propiedad de títulos de crédito y se obliga a transferir al reportado la propiedad de otros tantos títulos de la misma especie, en el plazo convenido y contra reembolso del mismo precio más un premio. El premio queda en beneficio del reportador, salvo pacto en contrario.

Las operaciones de reporto se registran atendiendo a su sustancia económica la cual es la de un financiamiento con colateral, en donde la Tenedora actuando como reportadora entrega efectivo como financiamiento, a cambio de obtener activos financieros que sirvan como protección en caso de incumplimiento.

En la fecha de contratación de la operación de reporto, actuando la Tenedora como reportada, se reconoce la entrada del efectivo o bien, una cuenta liquidadora deudora, así como una cuenta por pagar a su valor razonable, inicialmente al precio pactado, lo cual representa la obligación de restituir dicho efectivo a la reportadora. La cuenta por pagar se valúa posteriormente durante la vida del reporto a su costo amortizado, mediante el reconocimiento del interés por reporto de acuerdo con el método de interés efectivo en los resultados del ejercicio.

En relación con el colateral otorgado, la Tenedora reclasifica el activo financiero en su estado de situación financiera consolidado como restringido, valuándose conforme a los criterios anteriormente descritos en esta nota, hasta el vencimiento del reporto.

Actuando la Tenedora como reportadora, en la fecha de contratación de la operación de reporto se reconoce la salida de efectivo y equivalentes de efectivo o bien una cuenta liquidadora acreedora, registrando una cuenta por cobrar a su valor razonable, inicialmente al precio pactado, la cual representa el derecho a recuperar el efectivo entregado. La cuenta por cobrar se valúa posteriormente durante la vida del reporto a su costo amortizado, mediante el reconocimiento del interés por reporto de acuerdo al método de interés efectivo en los resultados del ejercicio.

En relación con el colateral recibido, la Tenedora reconoce el colateral recibido en cuentas de orden, hasta el vencimiento del reporto, siguiendo para su valuación los lineamientos establecidos en el criterio B-9 "Custodia y administración de bienes" emitido por la Comisión.

Cuando la Tenedora vende el colateral o lo entrega en garantía, se reconocen los recursos procedentes de la transacción, así como una cuenta por pagar por la obligación de restituir el colateral al reportado (medida inicialmente al precio pactado), la cual se valúa, para el caso de su venta a valor razonable o, en caso de que sea dado en garantía en otra operación de reporto, a su costo amortizado (cualquier diferencial entre el precio recibido y el valor de la cuenta por pagar se reconoce en los resultados del ejercicio). Para efectos de presentación dicha cuenta puede compensarse con la cuenta por cobrar "Deudores por reporto" atendiendo lo establecido en la NIF B-12 "Compensación de activos financieros y pasivos financieros" (NIF B-12).

Operaciones con instrumentos financieros derivados

La Tenedora podrá llevar a cabo dos tipos de operaciones:

De cobertura de una posición abierta de riesgo: consiste en comprar o vender instrumentos financieros derivados con el objeto de mitigar el riesgo de una transacción o conjunto de transacciones.

Con fines de negociación: consiste en la posición que asume la Tenedora como participante en el mercado con propósito diferente al de cubrir posiciones abiertas de riesgo.

Las operaciones con instrumentos financieros derivados se presentan en el activo o en el pasivo, según corresponda, en el rubro de "Derivados", segregando los derivados para fines de negociación y para fines de cobertura.

Dentro de las políticas y normatividad interna de la Tenedora se contempla que, para celebrar operaciones con productos derivados, es requisito la calificación y en su caso determinación de líneas de exposición de riesgo por cada una de las contrapartes del Sistema Financiero que han sido autorizadas por Banco de México para la celebración de este tipo de operaciones. En cuanto a clientes corporativos, se exige antes de la realización de estas operaciones, el otorgamiento de una línea de crédito preautorizada por el Comité Nacional de Crédito o la constitución de garantías de fácil realización, vía un contrato de caución bursátil. En cuanto a pequeñas y medianas empresas, así como personas físicas, las operaciones se realizan a través de la constitución de garantías líquidas en contratos de caución bursátil.

El reconocimiento o cancelación de los activos y/o pasivos provenientes de operaciones con instrumentos financieros derivados, se realiza en la fecha en que se concreta la operación, independientemente de la fecha de liquidación o entrega del bien.

Contratos adelantados y futuros

Los contratos adelantados y futuros con fines de negociación son aquellos mediante los cuales se establece una obligación para comprar o vender un activo financiero o subyacente a una fecha futura, en una cantidad, calidad y precios preestablecidos en el contrato. Los contratos adelantados como los futuros son registrados inicialmente por la Tenedora en el estado de situación financiera como un activo y un pasivo a su valor razonable, el cual está representado por el precio pactado en el contrato, con el fin de reconocer el derecho y la obligación de recibir y/o entregar el subyacente; así como el derecho y la obligación de recibir y/o entregar el efectivo equivalente al subyacente objeto del contrato.

Los derivados se presentan en un rubro específico del activo o del pasivo, dependiendo de si su valor razonable (como consecuencia de los derechos y/u obligaciones que establezcan) corresponde a un saldo deudor o un saldo acreedor, respectivamente. Dichos saldos deudores o acreedores en el estado de situación financiera son compensados si la Tenedora tiene el derecho contractual de compensar los importes reconocidos, la intención de liquidar la cantidad neta, o de realizar el activo y cancelar el pasivo, simultáneamente.

En el caso de ser operaciones con fines de negociación, su saldo representa la diferencia entre el valor razonable del contrato y el precio "forward" estipulado en el mismo.

Contratos de Opciones

Las opciones son contratos que, mediante el pago de una prima, otorgan el derecho mas no la obligación, de comprar o vender un activo financiero o subyacente a un precio determinado denominado precio de ejercicio, en una fecha o período establecidos.

Por los derechos que otorgan, las opciones se dividen en: opciones de compra (*calls*) y de venta (*puts*). Ambas pueden usarse como instrumentos de negociación o cobertura.

Las opciones se pueden ejercer en una fecha definida o dentro de un período de tiempo determinado; el precio de ejercicio es el que se pacta en la opción, y que se ejercerá en caso de que sea conveniente para el comprador de la opción. El instrumento sobre el que se fija dicho precio es el valor de referencia o subyacente.

La prima es el precio que paga el tenedor al emisor por los derechos que confiere la opción.

El tenedor de una opción de compra tiene el derecho, pero no la obligación, de comprar al emisor un determinado activo financiero o subyacente, a un precio fijo (precio de ejercicio), dentro de un plazo determinado.

El tenedor de una opción de venta tiene el derecho, pero no la obligación, de vender un determinado activo financiero o subyacente, a un precio fijo (precio de ejercicio), dentro de un plazo determinado.

La prima de la opción se registra como activo o pasivo por la Tenedora en la fecha en que se celebra la operación. Las fluctuaciones que se deriven de la valuación a mercado de la prima de la opción se reconocen afectando el rubro del estado de resultados consolidado "Resultado por intermediación", y la cuenta del estado de situación financiera consolidado correspondiente.

Swaps

Son contratos entre dos partes, mediante los cuales se establece la obligación bilateral de intercambiar una serie de flujos de efectivo, por un período de tiempo determinado y en fechas preestablecidas, sobre un valor nominal o de referencia.

Se registran a valor razonable el cual corresponde al monto neto entre la parte activa y pasiva por los derechos y obligaciones reconocidas del contrato pactado, subsecuentemente se valúan a valor razonable, valuando a valor presente los flujos futuros a recibir o a entregar de acuerdo a la proyección de tasas futuras implícitas por aplicar, descontando la tasa de interés de mercado en la fecha de valuación con curvas proporcionadas por el proveedor de precios, el resultado de dicha valuación se registra en los resultados del ejercicio.

En cuanto a las operaciones de cobertura de riesgos, la Administración mantiene la política de proteger el balance de la Tenedora, anticipándose a los movimientos en las tasas de interés y tipos de cambio, protegiendo así el capital de los accionistas.

Para los instrumentos financieros derivados considerados de cobertura, la Tenedora aplica en todos los casos el método de cobertura de flujos de efectivo y para la medición de la efectividad utiliza el método de compensación acumulado; ambos métodos aprobados por la normatividad contable vigente. En caso de presentarse ineffectividad en las coberturas, ésta es reconocida en los resultados del ejercicio.

La Tenedora documenta las operaciones de cobertura desde la fecha en que los derivados son designados como de cobertura. La documentación se realiza mediante la elaboración de un expediente para cada operación, dejando la evidencia conforme a lo requerido en la NIF C-10 "Instrumentos financieros derivados y relaciones de cobertura" (NIF C-10), que establece las condiciones para el uso de la contabilidad de coberturas.

Con base en lo anterior, la Tenedora reconoce y documenta sus operaciones de cobertura de flujo de efectivo bajo las siguientes directrices:

- a. La porción efectiva de las ganancias o pérdidas del instrumento de cobertura se reconoce dentro de la cuenta de "Resultado integral" en el capital contable en el rubro de resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo utilizando una cuenta de activo o pasivo denominada "Derivados" como contra-cuenta, según corresponda dentro del activo o pasivo circulante. La porción determinada como ineffectiva se mide mediante la realización de las pruebas retrospectivas, y cuando éstas resultan en una sobre-cobertura (*over-hedging*) se reconoce inmediatamente en los resultados del período dentro del resultado por intermediación.
- b. El componente de cobertura efectivo reconocido en el capital contable asociado con la partida cubierta se ajusta para igualar el monto menor (en términos absolutos) de entre los siguientes conceptos:
 - i. La ganancia o pérdida acumulada del instrumento de cobertura desde el inicio de la misma.
 - ii. El cambio acumulado en el valor razonable (valor presente) de los flujos de efectivo futuros esperados de la partida cubierta desde el inicio de la cobertura.

Técnicas de valuación

Dado que los productos derivados operados por la Tenedora son considerados como convencionales (Plain Vanilla), se utilizan los modelos de valuación estándar contenidos en los sistemas de operación de derivados y administración de riesgos de la Tenedora.

Todos los modelos de valuación utilizados por la Tenedora tienen como resultado el valor razonable de las operaciones y son calibrados periódicamente, asimismo, son auditados por terceros independientes.

La valuación de las posiciones se lleva a cabo de manera diaria y los insumos utilizados por los sistemas de operación y de administración de riesgos son generados por un proveedor de precios, el cual genera estas curvas en función de las condiciones diarias de los mercados.

Los métodos de valuación se basan en los principios aceptados y comúnmente usados por el mercado. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los derivados se valúan mediante el método de Valor Presente de los Flujos, a excepción de las opciones. Este método consiste en estimar los flujos futuros de los derivados, usando la diferencia entre el nivel fijo del derivado y las curvas forward del mercado a la fecha de la valuación, para después descontar dichos flujos y traerlos a valor presente. Las opciones se valúan bajo el método Black and Scholes; el cual, adicionalmente al valor presente de los flujos, involucra la volatilidad y la probabilidad de ocurrencia para el cálculo de la prima. Una vez obtenido el valor de mercado de la opción, éste se compara contra la prima original devengada a la fecha de la valuación.

Cancelación de contabilidad de coberturas

Una relación de cobertura de flujo de efectivo se cancela cuando:

1. El instrumento de cobertura expira o es vendido, terminado o ejercido;
2. La cobertura no cumple con los requisitos de documentación, evaluación y medición de efectividad;
3. Se prevé que la transacción pronosticada no ocurrirá;
4. Se revoca la designación de cobertura.

Para los casos 1 y 2, la ganancia o pérdida reconocida en utilidad integral consolidada permanece en dicha cuenta hasta que la transacción pronosticada ocurra. Para el caso 3, la ganancia o pérdida reconocida en utilidad integral deberá ser reclasificada a resultados de manera inmediata; y para el caso 4, si la cobertura es sobre una transacción pronosticada, la pérdida o ganancia reconocida en utilidad integral deberá permanecer en dicha cuenta hasta que se materialice la transacción pronosticada. En caso contrario, deberá ser reclasificada a los resultados del ejercicio de manera inmediata.

Una relación de cobertura de valor razonable se cancela cuando:

1. El instrumento de cobertura expira o es vencido, terminado o ejercido;
2. La cobertura no cumple con los requisitos de documentación, evaluación y medición de efectividad;
3. Se revoca la designación de cobertura.

Cualquier ajuste al resultado por el ajuste la valuación de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto deberá amortizarse en los resultados del periodo. La amortización empieza tan pronto como surge el ajuste, y en ningún caso después de que la partida cubierta deje de ser ajustada por cambios en el valor razonable atribuible al riesgo cubierto. El ajuste deberá ser amortizado completamente a la fecha de vencimiento de la partida cubierta.

Estrategias de Operación

Negociación

La Tenedora participa en el mercado de derivados con fines de negociación y las exposiciones a riesgo generadas computan dentro de su límite global de Valor en Riesgo (*VaR*).

La estrategia de negociación se pone a consideración de manera semanal del Comité de Tesorería de la Tenedora, el cual analiza los riesgos vigentes y posteriormente decide en consecuencia.

La estrategia de negociación se lleva a cabo según los niveles de mercado y las expectativas de movimiento del mismo, aprovechando las circunstancias para obtener beneficio por intermediación, margen y volatilidad. Cada estrategia de negociación se pone a consideración del Comité de Tesorería de manera semanal, el cual analiza los riesgos vigentes y posteriormente decide sobre el procedimiento de la misma.

Cobertura

La estrategia de cobertura generalmente se determina de manera anual y cada vez que las condiciones de mercado lo demanden. Las estrategias de cobertura son puestas a consideración del Comité de Políticas de Riesgo.

Las operaciones de cobertura cumplen con la normatividad aplicable por la NIF C-10. Esto implica entre otras cosas que la efectividad de la cobertura sea evaluada tanto de manera prospectiva (previo a su concertación) como de manera retrospectiva (posterior a su concertación). Estas pruebas deben realizarse de manera mensual.

La estrategia de cobertura generalmente se determina de manera anual y se modifica cada vez que las condiciones de mercado lo demandan. Las coberturas son utilizadas bajo el objetivo de reducir riesgos por movimientos cambiarios, utilizando tanto forwards de tipo de cambio como swaps de moneda, así como de tasas de interés, mediante el uso de swaps de tasa de interés. Lo anterior con la finalidad de fijar las tasas de la deuda emitida por la Tenedora, asegurando el cumplimiento del pago de los intereses de la misma; así como tomar inversiones que generen mayor valor para los clientes. La estrategia principal es asegurar tanto los ingresos como egresos futuros de la Tenedora, maximizando los beneficios para la misma.

Los derivados contratados con fines de cobertura pueden ser reclasificados total o parcialmente debido a ineficiencias en la cobertura, vencimiento o venta de la posición primaria.

Contingencias

Para participar en el mercado de derivados, la Tenedora se obliga bajo contrato a la entrega puntual de su información financiera consolidada y al cumplimiento de leyes, reglamentos y disposiciones aplicables, así como a notificar por escrito a las contrapartes afectadas en caso de que exista algún evento que sea considerado como una causa de terminación anticipada, lo cual pudiera dar origen a una contingencia crediticia. Las anteriores son, entre otras, las siguientes: si se iniciara un procedimiento de quiebra, suspensión de pagos, reestructuración, intervención, liquidación, disolución u otros procedimientos similares o equivalentes, judiciales o extra judiciales que afecten a la Tenedora; si las declaraciones estipuladas en el contrato correspondiente resultaren incorrectas; si hubiera, por parte de la Tenedora, algún incumplimiento de obligaciones y/o pagos; si se cayera en incumplimiento de contrato; si la Tenedora se consolidara o fusionara con otra entidad, transfiriendo una parte substancial de sus activos; si las garantías convenidas para el incumplimiento de sus obligaciones no fueran entregadas, fueran de alguna manera caducadas o disminuyeran su valor; si la Tenedora estuviera en situación de insolvencia, disminución de calidad crediticia, o cayera en ilegalidad por cambios en la legislación fiscal o legal; si existiera alguna sentencia, procedimiento o embargo contra la Tenedora que pudiera afectar en forma significativa la capacidad de cumplimiento puntual con sus obligaciones; o incurriera en un incumplimiento generalizado de obligaciones. Cada causa de terminación anticipada queda sujeta a consideración y juicio de la contraparte, para determinar su importancia y sustancialidad sobre la capacidad de cumplimiento de la Tenedora.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han presentado situaciones de contingencia.

Derivados implícitos

Los derivados implícitos son aquellos componentes de un contrato que en forma explícita no pretende originar un instrumento financiero derivado por sí mismo, pero que los riesgos implícitos generados o cubiertos por esos componentes difieren en sus características económicas y riesgos de los de dicho contrato y consecuentemente, resultan en un comportamiento y características similares a los que presenta un instrumento derivado común.

Los derivados implícitos identificados son segregados del contrato anfitrión para efectos de valuación y reciben el tratamiento contable de un derivado cuando cumple con las características establecidas en la NIF C-10, salvo que el derivado implícito esté denominado en una moneda que es comúnmente usada en contratos para comprar o vender partidas no financieras en el ambiente económico en el que la transacción se lleva a cabo, en este caso no se requiere que el derivado sea segregado. Los principales derivados implícitos que ha reconocido la Tenedora hasta antes de enero del 2011 provienen de contratos de prestación de servicios y de arrendamiento establecidos en USD.

Cartera de crédito

Modelo de negocio

Conforme el criterio B-6 “cartera de crédito” (Criterio B-6), la Tenedora tiene implementado un modelo de negocio acorde a lo establecido en la NIF C-2 con base en la administración y gestión de la cartera de crédito para generar flujos, con este modelo de negocio la Tenedora determina si los flujos de efectivo procederán de la obtención de flujos de efectivo contractuales, de la venta de la cartera de crédito, o de ambas.

El modelo de negocio para administrar y gestionar la cartera de crédito es una cuestión de hechos no de una intención o afirmación. Es típicamente observable a través de las actividades realizadas para lograr el objetivo del negocio y se aplica juicio para determinar el modelo de negocio, ya que éste no se basa en un solo factor o actividad, por lo que se considera toda la evidencia disponible al momento de hacer la evaluación.

La cartera de crédito se reconoce si el objetivo del modelo de negocio es conservarla para cobrar los flujos de efectivo contractuales y los términos del contrato prevén flujos de efectivo en fechas preestablecidas, que corresponden únicamente a pagos de principal e interés sobre el monto del principal pendiente de pago, en este supuesto la cartera se valúa a costo amortizado de conformidad con el criterio B-6, de no cumplirse lo anterior, se valúa conforme a lo establecido en la NIF C-2.

Los créditos o portafolios de créditos previamente evaluados, cuyas condiciones contractuales se modifiquen y en el caso los nuevos productos, deberán sujetarse a las pruebas SPPI y deben estar autorizadas por el Comité de crédito de la entidad, también se deben comunicar por escrito a la CNBV dentro de los 10 días naturales previos a su aplicación, exponiendo detalladamente la justificación para su clasificación dentro del modelo de negocio para cobro de principal e interés, para negociar o para cobrar o vender.

La entidad evalúa periódicamente, de conformidad con sus políticas establecidas para la clasificación de la cartera con base en el modelo de negocios. Las políticas antes señaladas deberán estar debidamente documentadas.

La cartera de crédito representa el saldo de los montos efectivamente entregados a los acreditados más los intereses devengados no cobrados, menos los intereses cobrados por anticipado. La estimación preventiva para riesgos crediticios se presenta deduciendo los saldos de la cartera. Los costos de transacción y las comisiones cobradas al inicio del crédito se reconocen de manera independiente como un cargo o crédito diferido, y se presentan netos en el rubro de partidas diferidas, como parte de la cartera de crédito.

Los intereses cobrados por anticipado se reconocen como un crédito diferido y se presentan netas de la cartera de crédito que los originó.

El saldo insoluto de los créditos se registra como cartera etapa 1 de la siguiente manera:

- Los créditos con amortización única al vencimiento de principal e intereses que acumulen de 0 a 29 días naturales de atraso en el pago.
- En el caso de créditos con amortización única de principal al vencimiento, pero con pago de intereses periódicos, cuando acumulen de 0 a 29 días de atraso en el pago de capital, o de 0 a 30 días de atraso en el pago de intereses.
- Los créditos comerciales cuya amortización de principal e intereses hayan sido pactados en pagos periódicos parciales, cuando tengan de 0 a 30 días naturales de vencida la primera amortización, en el caso de créditos al consumo cuando acumulen de cero atrasos o lo equivalente 1 atraso o menos.

El saldo insoluto de los créditos se registra como cartera etapa 2 de la siguiente manera:

- En el caso de créditos comerciales con amortización única de principal al vencimiento, pero con pago de intereses periódicos, cuando en intereses acumulen de 31 a 89 días naturales de atraso.
- Los créditos cuya amortización de principal e intereses hayan sido pactados en pagos periódicos parciales, cuando tengan de 31 a 89 días naturales de atraso en sus amortizaciones, en el caso de créditos al consumo cuando acumulen más 1 atraso o lo equivalente 3 atrasos o menos.

El saldo insoluto de los créditos se registra como cartera etapa 3 de la siguiente manera:

- Los créditos con amortización única al vencimiento de principal e intereses, a los 30 días naturales en que ocurra el vencimiento.
- En el caso de créditos con amortización única de principal al vencimiento, pero con pago de intereses periódicos, el total del principal e intereses a los 30 y 90 días naturales de atraso, respectivamente.
- Los créditos cuya amortización de principal e intereses hayan sido pactados en pagos periódicos parciales, a los 90 días naturales de atraso en sus amortizaciones, en el caso de créditos al consumo cuando acumulen más 3 atrasos o 90 o más días de atraso en sus pagos, lo que suceda primero.
- En el caso de créditos revolventes, cuando no se haya realizado el pago de dos períodos de facturación o tengan 90 o más días de vencidos, en el caso de créditos al consumo cuando acumulen más 3 atrasos o 90 o más días de atraso en sus pagos.
- En el caso de los sobregiros en las cuentas de cheques de los clientes, se consideran como cartera etapa 3 en el momento en que se presente el sobregiro.

Los intereses se reconocen como ingresos en el momento en que se devengan. La acumulación de intereses se suspende al momento en que el crédito se traspasa a cartera etapa 3.

Las comisiones cobradas por el otorgamiento inicial, reestructura y renovación de créditos, los intereses cobrados por anticipado, así como la pérdida por renegociación, se registran como un crédito diferido, el cual se amortiza contra los resultados del ejercicio como un ingreso por intereses, bajo el método de interés efectivo, mediante la aplicación de la tasa de interés efectiva, durante la vida del crédito, excepto las que se originan por tarjetas de crédito que se reconocen directamente en resultados.

En el caso de comisiones cobradas por concepto de anualidad de tarjeta de crédito, ya sea la primera anualidad o subsecuentes por concepto de renovación, se reconocen como un crédito diferido y se amortizan en un período de 12 meses contra los resultados del ejercicio en el citado rubro de comisiones y tarifas cobradas.

Los costos y gastos asociados con el otorgamiento inicial, reestructura y renovación del crédito, así como la utilidad por renegociación, se reconocen como un cargo diferido, el cual se amortiza contra los resultados del ejercicio como un gasto por intereses, mediante el método de interés efectivo, a través de la aplicación de la tasa de interés efectiva, durante la vida del crédito, excepto las que se originan por tarjetas de crédito, los cuales se reconocen directamente en resultados.

Cuando un crédito es considerado con riesgo de crédito etapa 3, se reconoce en resultados, el saldo pendiente de amortizar de los costos de transacción, así como de comisiones cobradas por el otorgamiento inicial, reestructura y renovación de créditos, los intereses cobrados por anticipado y en caso de existir, el efecto de la utilidad o pérdida en renegociación pendiente de amortizar contra los resultados del ejercicio.

Los créditos reestructurados o renovados que hayan sido traspasado a la etapa de riesgo inmediata siguiente, hasta el momento en que existe evidencia del pago sostenido, el cual se considera cuando la Tenedora recibe el cobro sin retraso y en su totalidad de tres amortizaciones consecutivas, en el caso de créditos con amortizaciones que abarquen entre 61 y 90 días, el pago de dos amortizaciones, o bien, el cobro de una exhibición en los casos en que la amortización cubra períodos mayores a 90 días.

Los créditos reestructurados o renovados con pago único de principal al vencimiento, con independencia de si el pago de intereses es periódico o al vencimiento, se considera que existe pago sostenido del crédito cuando, el acreditado haya cubierto al menos el 20% del monto original del crédito al momento de la reestructura o renovación, o bien, se hubiere cubierto el importe de los intereses devengados conforme al esquema de pagos por reestructuración o renovación correspondientes a un plazo de 90 días y haya transcurrido dicho plazo.

Cuando se reestructura un crédito en etapa 1 o 2 y se mantiene en una de esas etapas, se le determina el efecto por renegociación de la siguiente manera:

- a) Se determina el valor en libros del crédito, el cual corresponde al costo amortizado a la fecha de la renegociación;
- b) Se determinan los nuevos flujos de efectivo futuros sobre el monto reestructurado o renovado parcialmente, descontados a la tasa de interés efectiva original,
- c) Se determina y reconoce la diferencia entre el valor en libros y los flujos de efectivo determinados en el inciso b) anterior como un cargo o crédito diferido contra la utilidad o pérdida por renegociación de cartera de crédito en el estado de resultado integral.

La determinación de la utilidad o pérdida por renegociación no es aplicable a las tarjetas de crédito, o bien a los créditos con riesgo de crédito etapa 3.

Si la Tenedora renueva un crédito, se considera que existe un nuevo crédito por lo que se da de baja el crédito anterior en el caso de una renovación total.

Los intereses devengados durante el período en que el crédito se consideró cartera etapa 3, se reconocen como ingresos en el momento en que se cobran.

El reconocimiento en resultados de los ingresos por intereses se reanuda cuando la cartera deja de ser etapa 3, lo cual ocurre al liquidarse los saldos pendientes de pago, incluyendo principal, intereses y cualquier otro concepto pendiente.

Los créditos reestructurados son aquellos cuyos términos han sido modificados debido a dificultades financieras de los acreditados, y por lo tanto se ha determinado otorgar alguna concesión a los mismos. Dichas modificaciones pueden incluir reducciones en la tasa de interés, quitas o extensiones en el plazo.

La Tenedora evalúa periódicamente si un crédito en etapa 3 debe permanecer en el estado de situación financiera, o bien, ser castigado. Dicho castigo se realiza cancelando el saldo insoluto del crédito contra la estimación preventiva para riesgos crediticios. La Tenedora puede optar por eliminar de su activo aquellos créditos en etapa 3 que se encuentren provisionados al 100% de acuerdo a los siguientes parámetros:

- Créditos comerciales. - estar en cartera etapa 3, tener grado de riesgo E, estar reservados al 100%, no estar garantizado por algún fondo,
- Créditos al consumo. - contar con 180 días o más de vencido,

- Créditos a la vivienda. - contar con 450 días o más de vencido.

Las quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos, es decir, el monto perdonado del pago del crédito en forma parcial o total, se registra con cargo a la estimación preventiva para riesgos crediticios. En caso de que el importe de estas exceda el saldo de la estimación asociada al crédito, se constituyen estimaciones hasta por el monto de la diferencia.

Cuando el saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios excede al importe requerido conforme a las Disposiciones, el diferencial se cancela en el periodo en que ocurran dichos excesos, contra los resultados del

Estimación preventiva para riesgos crediticios

A partir del 1 de enero de 2022 entraron en vigor modificaciones regulatorias de la Comisión en cuanto a la clasificación y registro de la cartera de crédito (Criterio Contable B-6 Cartera de crédito) para la implementación de la norma NIF C-16 “Deterioro de Instrumentos Financieros” (IFRS9 Instrumentos Financieros), modificaciones a las metodologías estándar de calificación y cálculo de reservas de cartera, recalibración de las metodologías estándar de cálculo de probabilidad de incumplimiento de la cartera comercial y modificaciones en los requisitos para certificar modelos y metodologías internas para el cálculo de los requerimientos de capital por riesgo crédito y estimación de reservas preventivas.

Dentro de estas modificaciones, los créditos quedan clasificados en tres “Etapas” en función de su riesgo: aquellos catalogados dentro de la Etapa 1 se considera que no tienen ningún incremento significativo en el riesgo de crédito, Etapa 2 se consideran aquellos que cuentan con un incremento significativo en el riesgo de crédito, pero sin evidencia objetiva de deterioro. La Etapa 3 clasifica a aquellos créditos en donde se cuenta con evidencia objetiva de deterioro. Teniendo en cuenta lo anterior, para los créditos clasificados en Etapa 1 y 3, la pérdida esperada se calculó sobre un horizonte temporal de 12 meses, mientras que para aquellos créditos clasificados en Etapa 2 se reconocen las pérdidas esperadas durante toda la vida del crédito.

Entre los cambios regulatorios más relevante en las metodologías estándar de calificación de cartera y en los requisitos para certificar modelos y metodologías internas se destacan los siguientes:

Metodologías Estándar

- Todas las carteras
 - En los créditos clasificados como Etapa 2, las reservas se estiman considerando lo mayor entre la pérdida esperada con un horizonte de 12 meses, o la pérdida esperada considerando el plazo remanente del crédito.
- Cartera Comercial
 - Se sustituyen las metodologías para la determinación de las Probabilidades de Incumplimiento de todos los tipos de acreditados (Gobiernos Estatales y Municipales, Entidades Financieras y Empresas con Ventas menores a 14 millones de udis).
 - Se modifica la metodología para la determinación del porcentaje de reservas en créditos otorgados a Proyectos de Inversión con fuente de pago propia, en donde además del flujo se efectivo se evalúan una serie de factores cualitativos propios de cada tipo de proyecto.
 - Se modifica la Severidad de las Pérdida de créditos no garantizados para diferenciar el factor de acuerdo al tipo de acreditado, y adicionalmente se modifica la evolución de dicha Severidad de la Pérdida de créditos clasificados en Etapa 3 la cual aumentará gradualmente para llegar a 100% en un plazo de 36 meses posterior a su clasificación en Etapa 3.
 - Se ajustan las fórmulas de estimación de la Exposición al Incumplimiento en líneas de crédito comprometidas.
 - En ciertas exposiciones se permite de Refutación de la Etapa 2 cuando el evento de retraso del acreditado obedece a un tema operativo, se realiza un análisis cuantitativo y cualitativo, y que además sea aprobado por un órgano colegiado.

Ante eventos de deterioro en la calidad crediticia del acreditado, en ciertas exposiciones se permite el deterioro a una Etapa de mayor riesgo previo análisis cuantitativo y cualitativo, y que además sea aprobado por un órgano colegiado.

Modelos Internos

En octubre de 2016, el Consejo de Administración aprobó el plan de implementación para los modelos internos para el cálculo de reservas y requerimientos de capital para todas las carteras modelables, el cual fue enviado a la CNBV ese mismo año. Conforme a este plan de implementación, se certificaron los modelos para las carteras de Tarjeta de Crédito, Empresas y Automotriz Persona Física.

A finales de 2018, la CNBV liberó el proyecto para migrar metodologías estándar e internas bajo el enfoque IFRS9, pero no fue sino hasta marzo del 2020 que se publicó en el DOF (Diario Oficial de la Federación) la regla definitiva para las metodologías Internas de reservas basadas en la NIF C-16 (IFRS9), efectiva a partir de enero 2021, sin embargo, derivado de la pandemia Covid-19, la CNBV emitió un comunicado en abril 2020, indicando que la regla sería efectiva a partir de enero 2022.

Por lo anterior, GF Banorte se apegó a la nueva regulación y adoptó las Metodologías Internas de reservas basadas en la NIF C-16, solicitando en abril 2021 al CPR y al Consejo de Administración, la aprobación del nuevo Plan de implementación (Capital y Reservas), mismo que fue autorizado por la CNBV en enero del 2022 a través del Oficio Núm. 111-2/852/2022.

Por lo que, a partir de enero 2022, que entró en vigor la norma NIF C16 (IFRS9), ésta se está utilizando para el cálculo de las reservas preventivas por riesgos crediticios, tanto en el Enfoque Estándar como en los Modelos Internos. En consecuencia, para los Modelos Internos se tendrán estimaciones para los parámetros de riesgo bajo dos enfoques: IRB para cálculo de requerimiento de capital e IFRS9 para cálculo de reservas:

- El enfoque para capital mantendrá estimaciones a largo plazo bajo el Anexo 15 de la CUB.
- El enfoque para reservas captura comportamientos actuales y con enfoque prospectivo (entorno macroeconómico futuro), bajo el Anexo 15 Bis de la CUB. Además, la nueva metodología indica que la cartera se debe clasificar en 3 etapas de riesgo, siendo necesario para la etapa 2 un cálculo de reserva para el plazo remanente.

Dados los nuevos lineamientos de la CUB sobre los Modelos Internos, la Comisión solo emitirá oficio de aprobación para el uso de metodología para el Cálculo de Capital, por un periodo máximo de 18 meses. El uso de la metodología interna de reservas es autorizado por el Consejo de Administración con el soporte de la Evaluación Técnica hecha por el Evaluador Independiente que avala el cumplimiento del modelo bajo los estándares establecidos en el Anexo 15 Bis. Cabe señalar que el Informe de la Evaluación Técnica es enviado a la CNBV para su revisión, la vigencia de este modelo es también por un plazo máximo de 18 meses.

Modelo Interno Avanzado para Tarjeta de Crédito

La Tenedora obtuvo el 15 de noviembre de 2017 por parte de la Comisión la aprobación para el uso de Modelos Internos (MI) de calificación de Tarjeta de Crédito (TDC) para la constitución de reservas y capital regulatorios por riesgo de crédito con un enfoque avanzado (Oficio 111-3/706/2017). Cada año, los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 17 de diciembre del 2021, la CNBV otorgó autorización para el uso del MI sólo para el cálculo de requerimientos de capital por un periodo máximo de 18 meses. (Oficio 111-2/272/2021) y el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF C-16 en su sesión del 21 de octubre de 2021. El periodo máximo de uso del modelo de reservas también es por 18 meses.

Estos modelos internos mejoran la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución, y han sido aplicados a partir de febrero de 2018 (con cifras de enero). Los parámetros antes mencionados son:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada crédito se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala Maestra de calificación.
- Severidad de la Pérdida (SP). Mide la intensidad de la pérdida en el incumplimiento expresada como porcentaje de la Exposición al Incumplimiento (EI).
- Exposición al Incumplimiento (EI). Es el monto de la deuda al momento del incumplimiento de un crédito, considerando un horizonte de los siguientes 12 meses respecto al mes de calificación

Modelo Interno Avanzado para Automotriz Persona Física

La Tenedora obtuvo el 25 de noviembre de 2019 por parte de la Comisión la aprobación para el uso de Modelos Internos (MI) de calificación de Automotriz Persona Física (Auto PF) para la constitución de reservas y capital regulatorios por riesgo de crédito con un enfoque avanzado (Oficio 111/678/2019). Cada año, los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 29 de septiembre de 2022, la Comisión (Oficio 111-2/272/2021) otorgó autorización para el uso del MI sólo para el cálculo de requerimientos de capital por un periodo máximo de 18 meses, y el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF-C16 en su sesión del 21 de julio de 2022. El periodo máximo de uso del modelo de reservas también es por 18 meses.

Estos modelos internos mejoran la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución. Los parámetros antes mencionados son:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada crédito se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala Maestra de calificación.
- Severidad de la Pérdida (SP). Mide la intensidad de la pérdida en el incumplimiento expresada como porcentaje de la Exposición al Incumplimiento (EI).
- Exposición al Incumplimiento (EI). Es el monto de la deuda al momento del incumplimiento de un crédito, considerando un horizonte de los siguientes 12 meses respecto al mes de calificación.

Modelo Interno Básico para Empresas

GF Banorte obtuvo el 30 de noviembre de 2018 por parte de la Comisión la aprobación para el uso del Modelo Interno de Empresas para la constitución de reservas y requerimiento de capital regulatorios por riesgo de crédito con un enfoque básico (Oficio 111-3/1472/2018) en la Tenedora, y el 1 de marzo de 2019 para Arrendadora y Factor Banorte (Oficios 111-1/160/2019 y 111-1/161/2019). Cada año, los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 17 de diciembre de 2021 la Comisión otorgó autorización para el uso del MI solo para el cálculo de requerimientos de capital por un periodo máximo de 18 meses para Banco Mercantil del Norte (Oficio 111-2/269/2021) y Arrendadora y Factor Banorte (Oficio. 111-2/267/2021). Así mismo, el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF C16 en su sesión del 21 de octubre de 2021 para la Tenedora y el 20 de octubre de 2021 para Arrendadora y Factor Banorte. El periodo máximo de uso del modelo de reservas también es por 18 meses.

Las posiciones sujetas a dicha calificación son aquellas de clientes personas morales (distintas a entidades federativas, municipios y entidades financieras) y personas físicas con actividad empresarial, ambos con ventas anuales mayores o iguales a 14 millones de UDIs.

El Modelo Interno mejora la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución, y han sido aplicados a partir de febrero 2019 (con cifras a enero) en Banco Mercantil del Norte; y a partir de marzo 2019 (con cifras a febrero) en Arrendadora y Factor Banorte. El parámetro autorizado bajo el Modelo Interno Básico de Empresas es:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada acreditado se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala maestra de calificación.

Derechos de cobro adquiridos (neto)

Este rubro está representado por el costo de adquisición de los diversos paquetes de activos crediticios adquiridos por la Tenedora y se valúan a costo amortizado por medio del método de interés efectivo con base en la tasa de interés efectiva.

Para efectos del reconocimiento del interés efectivo, la tasa de interés efectiva de los derechos de cobro podrá ajustarse periódicamente a fin de reconocer las variaciones en los flujos de efectivo estimados por recibir.

La Tenedora evalúa de manera periódica la estimación de los flujos de efectivo esperados por los derechos de cobro; los cuales se consideran como instrumentos financieros por cobrar con riesgo de crédito alto (etapa 3), y no pueden transferirse a otra etapa por efecto posterior alguno.

Deterioro de activos crediticios.- La Tenedora realiza una evaluación de los flujos de efectivo esperados de manera periódica durante la vigencia de los derechos de cobro, los descuenta con base en la tasa de interés efectiva de cada portafolio de conformidad con lo establecido en la NIF C-16, en caso de que con base en eventos e información determine que dichos flujos de efectivo descontados disminuirán, constituye una estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro contra los resultados del ejercicio, por el importe en que dichos flujos de efectivo descontados sean menores al valor en libros de la cuenta por cobrar.

Otras cuentas por cobrar y por pagar

La Tenedora elabora un estudio que sirve de base para cuantificar los diferentes eventos futuros que pudieran afectar el importe de las cuentas por cobrar pactadas a más de 90 días, de esta forma determina su porcentaje de irrecuperabilidad y crea su estimación de acuerdo a las Disposiciones. El resto de los saldos de cuentas por cobrar son reservados a los 90 días naturales siguientes a su registro inicial.

Los saldos de las cuentas liquidadoras activas y pasivas representan las operaciones por venta y compra de divisas y valores que se registran el día en que se efectúan, existiendo un plazo hasta de 48 horas para su liquidación.

Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición

La Tenedora mantiene criterios para la identificación y, en su caso, registro de las pérdidas por deterioro o baja de valor para aquellos activos financieros y activos de larga duración tangibles o intangibles, incluyendo el crédito mercantil.

Bienes adjudicados o recibidos mediante dación en pago, neto

Los bienes adjudicados o recibidos mediante dación en pago se reconocen a su costo o valor razonable deducido de los costos y gastos estrictamente indispensables que se eroguen en su adjudicación, el que sea menor. Por costo se entiende el valor en remate que determina el juez en la sentencia de adjudicación o, en el caso de daciones en pago, el precio convenido entre las partes.

El reconocimiento del bien adjudicado será el menor entre el valor bruto en libros del activo que dio origen a la adjudicación (sin deducir la reserva), y el valor neto de realización de los activos recibidos, cuando la intención de la entidad es vender dichos activos para recuperar el monto a cobrar. El valor neto de realización es el monto estimado de lo que espera recibir por la venta del bien menos costos de disposición.

Cuando el valor bruto del activo o de las amortizaciones devengadas o vencidas que dieron origen a la adjudicación, es superior al valor del bien adjudicado, la diferencia se reconoce en los resultados del ejercicio en el rubro de "Otros ingresos (egresos) de la operación".

Cuando el valor del activo o de las amortizaciones devengadas o vencidas que dieron origen a la adjudicación, es inferior al valor del bien adjudicado, el valor de este último se ajusta al valor del activo.

El valor en libros del bien adjudicado únicamente deberá modificarse en el momento en el que exista evidencia de que el valor razonable es menor al valor en libros que se tiene registrado. Los ajustes resultantes de estas estimaciones afectan el resultado del ejercicio, en el momento en que ocurren.

Las Disposiciones aplicables a la metodología de valuación de la estimación preventiva para riesgos crediticios mencionadas anteriormente, definen también la metodología de valuación de las reservas por tenencia de bienes adjudicados o recibidos como dación en pago, estableciéndose que se deberán constituir trimestralmente provisiones adicionales que reconozcan las potenciales pérdidas de valor por el paso del tiempo de los bienes adjudicados judicial o extrajudicialmente o recibidos en dación en pago, ya sean bienes muebles o inmuebles, así como los derechos de cobro adquiridos y las inversiones en instrumentos financieros que se hayan recibido como bienes adjudicados o recibidos en dación en pago, de acuerdo con el procedimiento siguiente:

I. En el caso de los derechos de cobro y bienes muebles, se constituyen las provisiones a que hace referencia el párrafo anterior de acuerdo a lo siguiente:

Reservas para bienes muebles	
Tiempo transcurrido a partir de la adjudicación o dación en pago (meses)	Porcentaje de reserva
Hasta 6	-%
Más de 6 y hasta 12	10%
Más de 12 y hasta 18	20%
Más de 18 y hasta 24	45%
Más de 24 y hasta 30	60%
Más de 30	100%

El monto de reservas a constituir es el resultado de aplicar el porcentaje de reserva que corresponda conforme a la tabla anterior, al valor de los derechos de cobro o al valor de los bienes muebles recibidos en dación en pago o adjudicados, obtenidos de conformidad con los criterios contables definidos por la Comisión.

II. Tratándose de inversiones en instrumentos financieros, se valúan según lo establecido en la NIF C-2 o NIF C-20, utilizando estados financieros auditados anuales y reportes mensuales del emisor.

Una vez valuadas las adjudicaciones o daciones en pago sobre inversiones en instrumentos financieros, se constituyen las reservas que resulten de la aplicación de los porcentajes de la tabla contenida en el Numeral I anterior, al valor estimado conforme al párrafo anterior.

III. Tratándose de bienes inmuebles, se constituyen las provisiones de acuerdo con lo siguiente:

Reservas para bienes inmuebles	
Tiempo transcurrido a partir de la adjudicación o dación en pago (meses)	Porcentaje de Reserva
Hasta 12	-%
Más de 12 y hasta 24	10%
Más de 24 y hasta 30	15%
Más de 30 y hasta 36	25%
Más de 36 y hasta 42	30%
Más de 42 y hasta 48	35%
Más de 48 y hasta 54	40%
Más de 54 y hasta 60	50%
Más de 60	100%

El monto de reservas a constituir será el resultado de aplicar el porcentaje de reserva que corresponda conforme a la tabla anterior, al valor de adjudicación de los bienes inmuebles obtenido conforme a los criterios contables. Aunado a lo anterior, en caso de identificar problemas de realización sobre los valores de los bienes inmuebles adjudicados, la Tenedora podría registrar reservas adicionales con base en estimaciones preparadas por la Administración. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Administración no ha identificado indicios de deterioro o problemas de realización de sus bienes adjudicados, consecuentemente, no ha creado reservas adicionales a las constituidas por el porcentaje aplicado en base a los criterios contables.

En caso de que valuaciones posteriores a la adjudicación o dación en pago resulten en el registro contable de una disminución de valor de los derechos de cobro, valores, bienes muebles o inmuebles, los porcentajes de reservas a que hace referencia la tabla anterior, podrán aplicarse sobre dicho valor ajustado.

Propiedades, mobiliario y equipo, neto

Se registran al costo de adquisición. Los saldos que provienen de adquisiciones realizadas hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron utilizando factores derivados del valor de la UDI hasta esa fecha.

La depreciación se calcula utilizando el método de línea recta con base en las vidas útiles de los activos determinadas por valuadores independientes.

Activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo (neto) / Pasivo por arrendamiento

Activo por derecho de uso.

Representa el importe por valuación inicial del pasivo por arrendamiento, más los pagos por arrendamiento realizados anticipadamente, más los costos directos iniciales incurridos. Posteriormente el activo por derecho de uso se deprecia de forma mensual de conformidad con la NIF C-6 "Propiedades, planta y equipo" (NIF C-6) durante la vida del contrato de arrendamiento.

Pasivo por arrendamiento

Representa el valor presente de los pagos futuros por arrendamiento. Los pagos futuros son descontados utilizando una tasa libre de riesgo, la cual se mantiene hasta el final del arrendamiento. La valuación posterior del pasivo por arrendamiento es a costo amortizado.

Inversiones permanentes

La Tenedora reconoce sus inversiones en asociadas y negocios conjuntos en las cuales tiene influencia significativa sin tener control o control conjunto, por el método de participación con base en su valor contable de acuerdo con los últimos estados financieros disponibles de estas entidades.

Impuestos a la utilidad

El Impuesto Sobre la Renta (ISR) se registra en los resultados del año en que se causa. El ISR diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluyen los beneficios de las pérdidas fiscales por amortizar y de algunos créditos fiscales. El impuesto diferido activo se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse.

El efecto de todas las partidas antes indicadas se presenta neto en el estado de situación financiera consolidado en el rubro de "Impuestos y PTU diferidos, neto".

Activos intangibles

Se reconocen en el estado de situación financiera consolidado siempre y cuando sean identificables, proporcionen beneficios económicos futuros y se tenga control sobre dichos beneficios. La cantidad amortizable de un activo intangible se asigna sobre una base sistemática durante su vida útil estimada. Los activos intangibles considerados con una vida útil indefinida no se amortizan y su valor se sujeta anualmente a las disposiciones normativas sobre pruebas de deterioro.

Crédito mercantil

El crédito mercantil se reconoce por la Tenedora cuando la suma de la contraprestación pagada en la adquisición y la participación de la no controladora, ambos valuados a su valor razonable, es mayor que el monto de los activos netos del negocio adquirido valuados a valor razonable de acuerdo con lo señalado en la NIF B-7 "Adquisiciones de negocios". El Crédito mercantil por considerarse un activo intangible con vida indefinida debe sujetarse a pruebas de deterioro al menos anualmente de acuerdo con las disposiciones del Boletín C-15 "Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición". Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, no se han identificado indicios de deterioro en el valor del crédito mercantil.

Captación tradicional

Los pasivos por captación tradicional, incluidos los pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento, se registran al costo de captación o colocación más los intereses devengados, determinados por los días transcurridos al cierre de cada mes, los cuales se cargan a los resultados del ejercicio conforme se devengan como un gasto por interés.

Préstamos interbancarios y de otros organismos

Se registran tomando como base el valor contractual de la obligación, reconociendo los intereses en el resultado del ejercicio conforme se devengan. La Tenedora registra en este rubro los préstamos directos de bancos nacionales y extranjeros, préstamos obtenidos a través de subastas de crédito con Banco de México y el financiamiento por fondos de fomento. Asimismo, incluye préstamos por cartera descontada que proviene de los recursos proporcionados por los bancos especializados en financiar actividades económicas, productivas o de desarrollo.

Provisiones

Se reconocen cuando se tiene una obligación presente como resultado de un evento pasado, que probablemente resulte en la salida de recursos económicos y que pueda ser estimada razonablemente.

Beneficios a los empleados obligaciones de carácter laboral

De acuerdo con la Ley Federal del Trabajo, la Tenedora tiene obligaciones por concepto de indemnizaciones y primas de antigüedad pagaderas a empleados que dejen de prestar sus servicios bajo ciertas circunstancias.

Plan de beneficios definidos

La Tenedora registra el pasivo por primas de antigüedad, pensiones y servicios médicos posteriores al retiro a medida que se devenga, de acuerdo con cálculos actuariales independientes basados en el método de crédito unitario proyectado, utilizando tasas de interés nominales. Por lo tanto, se está reconociendo el pasivo que a valor presente, se estima cubrirá la obligación por beneficios proyectados a la fecha estimada de retiro del conjunto de empleados que laboran en la Tenedora, así como la obligación derivada del personal jubilado.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se generaron (ganancias)/pérdidas actuariales en todos los beneficios, estos montos se integran a la cuenta de Otros Resultados Integrales, y serán reciclados a resultados durante la vida laboral futura de los trabajadores según el beneficio.

La Tenedora aplica la disposición de la NIF D-3 "Beneficios a los empleados" (NIF D-3), relativa al reconocimiento del pasivo por remuneraciones al término de la relación laboral por causas distintas de reestructuración, las cuales se registran conforme al método de crédito unitario proyectado, con base en cálculos efectuados por actuarios independientes.

Plan de contribución definida

La Tenedora cuenta con un plan de pensiones de "contribución definida". Los empleados participantes en este plan son todos aquellos que han ingresado a partir de enero de 2001, así como todos aquellos que habiendo ingresado antes de esa fecha se inscribieron voluntariamente. Asimismo, este plan de pensiones se mantiene invertido en un fondo, el cual se incluye en el rubro de "Otros activos".

A los empleados cuya fecha de ingreso fue antes del 1 de enero de 2001 y que decidieron inscribirse voluntariamente al plan de pensiones de "contribución definida", se les otorgó un beneficio por servicios pasados equivalente al beneficio actuarial devengado en el plan anterior y se asignó el 50% en forma inmediata (enero 2001) y el 50% restante se amortizó en 10 años.

La asignación inicial del beneficio por servicios pasados al plan de contribución definida fue financiada por el fondo de beneficio definido asociado a la extinción anticipada de obligaciones, reconocida bajo los lineamientos de las disposiciones.

Las obligaciones laborales correspondientes al plan de pensiones de contribución definida no requieren de una valuación actuarial conforme a lo establecido en la NIF D-3, en virtud de que el costo de este plan es equivalente a las aportaciones que se realicen de forma individual en favor de cada uno de los participantes.

Las provisiones para PTU se registran en los resultados del año en que se causan en el rubro de gastos de administración. La Tenedora determina la PTU siguiendo los lineamientos establecidos por la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Conversión de moneda extranjera

Las transacciones denominadas en moneda extranjera se reconocen al tipo de cambio del día de la transacción. Los activos y pasivos denominados en moneda extranjera se valúan en moneda nacional al tipo de cambio de cierre de cada período, el tipo de cambio utilizado para establecer la equivalencia de la moneda nacional es el tipo de cambio de cierre de jornada publicado por Banco de México. Las diferencias en cambios incurridas en relación con activos o pasivos contratados en moneda extranjera se registran en resultados en el período en que se originan.

Intereses por obligaciones subordinadas en circulación

Los intereses devengados por las obligaciones subordinadas se cargan a resultados conforme se devengan y se convierten al tipo de cambio vigente al cierre de cada mes.

Reconocimiento y baja de activos financieros

En este tipo de operaciones la Tenedora puede actuar como cedente o cesionario, según sea el caso. Asimismo, la Tenedora evalúa en qué medida se retienen o no los riesgos y beneficios asociados con la propiedad del activo, para determinar si existe o no transferencia de propiedad en una operación. En aquellas operaciones en las que se determina que existe transferencia de propiedad de los activos financieros, se considera que el cedente no mantiene el control y ha cedido sustancialmente todos los riesgos y beneficios sobre los activos financieros transferidos y, por lo tanto, el cedente reconoce la salida de los activos financieros correspondientes de sus estados financieros y reconoce las contraprestaciones recibidas en la operación. Por otra parte, el cesionario reconoce dichos activos financieros en su contabilidad, así como la salida de las contraprestaciones otorgadas por la transferencia.

Pagos basados en acciones

La Tenedora otorga acciones del Grupo Financiero a sus funcionarios clave a través de diferentes estructuras de planes de pagos basados en acciones. Dichos planes son administrados por fideicomisos que la Tenedora constituye y a los cuales aporta los recursos necesarios para que al inicio de cada plan adquieran directamente en el mercado las acciones necesarias para hacer frente a los planes otorgados.

Banorte reconoce estos planes de pagos basados en acciones de acuerdo con los lineamientos definidos en la NIF D-8 "Pagos basados en acciones" (NIF D-8). Conforme a esto reconoce el gasto por compensación desde la fecha de otorgamiento de los planes utilizando el valor razonable de los instrumentos de capital otorgados.

Conforme a la NIF D-8 y dado que la Tenedora otorga acciones del Grupo Financiero, la Tenedora reconoce el gasto como una aportación de capital por parte del Grupo Financiero.

Cuentas de orden

En las cuentas de orden se registran activos o compromisos que no forman parte del estado de situación financiera consolidado de la Tenedora ya que no se adquieren los derechos de los mismos o dichos compromisos no se reconocen como pasivo de las entidades en tanto dichas eventualidades no se materialicen, respectivamente. Los importes acumulados en las cuentas de orden solo han sido sujetos a pruebas de auditoría cuando de su información se deriva un registro contable (las cuentas de orden que no fueron auditadas se indican en cada caso):

- Activos y pasivos contingentes:

Registra el importe de las sanciones económicas impuestas por las autoridades administrativas o judiciales, en tanto no se cumpla con la obligación de pago de dichas sanciones, por haber interpuesto recurso de revocación. También se registra la línea de exposición de riesgo, por la participación en el Sistema de Pagos Electrónicos de Uso Ampliado.

- Compromisos crediticios:

El saldo representa el importe de cartas de crédito otorgadas por la Tenedora que son consideradas como créditos comerciales irrevocables no dispuestos por los acreditados. Incluye líneas de crédito otorgadas a clientes, no dispuestas.

- Bienes en fideicomiso o mandato:

En los primeros se registra el valor de los bienes recibidos en fideicomiso, llevándose en registros independientes los datos relacionados con la administración de cada uno. En el mandato se registra el valor declarado de los bienes objeto de los contratos de mandato celebrados por la Tenedora.

- Bienes en custodia o en administración:

En esta cuenta se registra el movimiento de bienes y valores ajenos, que se reciben en custodia, o bien para ser administrados por la Tenedora.

- Colaterales recibidos:

Su saldo representa el total de colaterales recibidos en operaciones de reporto actuando la Tenedora como reportadora.

- Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía:

El saldo representa el total de colaterales recibidos en operaciones de reporto actuando la Tenedora como reportadora, que a su vez hayan sido vendidos por la Tenedora actuando como reportada.

6 – EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2025	2024
Caja	\$30,488	\$31,362
Bancos	68,754	66,645
Otros equivalentes de efectivo	33	38
	\$99,275	\$98,045

El rubro de Bancos está representado por efectivo en moneda nacional y USD convertidos al tipo de cambio de cierre de jornada emitido por Banco de México de \$18.0080 y \$20.8829 para 2025 y 2024, respectivamente, y se integra como sigue:

	Moneda nacional		USD		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Call money otorgado	\$9,000	\$6,573	\$-	\$-	\$9,000	\$6,573
Depósitos con instituciones de crédito del extranjero	-	-	12,881	11,605	12,881	11,605
Bancos del país	925	1,592	-	3,838	925	5,430
Banco de México	44,411	40,522	1,537	2,515	45,948	43,037
	\$54,336	\$48,687	\$14,418	\$17,958	\$68,754	\$66,645

Durante el mes de junio de 2014, Banco de México emitió la Circular 9/2014, mediante la cual estableció la obligación a las instituciones de crédito de constituir un nuevo depósito de regulación monetaria, asimismo, modificó la tasa de interés que pagan dichos depósitos. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los depósitos por regulación monetaria de la Tenedora descienden a \$25,926 y \$25,985, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el importe total de disponibilidades restringidas es de \$34,965 y \$32,558, respectivamente, el cual incluye depósitos por regulación monetaria, futuros colocados en el mercado nacional y extranjero, call money y operaciones pactadas pendientes de liquidar de fecha valor 24 y 48 horas.

El tipo de cambio utilizado para la conversión de los metales amonedados en oro (peso oro) y plata (onza plata amonedada) es \$1,952.77 y \$1,367.91, en 2025 y \$1,346.96 y \$683.97, en 2024.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el rubro de “Otros equivalentes de efectivo” incluye:

	2025	2024
Metales amonedados en oro y plata	\$25	\$23
Cheques recibidos en firme pendientes de liquidación a un plazo de 3 días	-	-
Remesas	8	15
	\$33	\$38

7 – INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a. Instrumentos financieros negociables

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los Instrumentos financieros negociables se integran como sigue:

	2025			
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Incremento (decremento) por valuación	Valor en libros
Valores gubernamentales	\$159,268	\$1,206	\$3	\$160,477
<u>Sin restricción</u>	10,763	69	130	10,962
Bonos M	2,148	-	(17)	2,131
BPA	78	-	-	78
Certificados Bursátiles Udizados	2,414	58	111	2,583
Cetes	3,031	-	8	3,039
Eurobonos gubernamentales	576	4	(2)	578
Udibonos	2,516	7	30	2,553
<u>Con restricción</u>	148,505	1,137	(127)	149,515
Bondes D	168	-	-	168
Bondes F	37,594	20	(17)	37,597
Bonos M	11,241	202	40	11,483
BPA	91,914	905	(43)	92,776
Certificados Bursátiles Gubernamental	676	1	1	678
Cetes	2,717	-	11	2,728
Udibonos	4,195	9	(119)	4,085
Valores bancarios	14,511	32	(7)	14,536
<u>Sin restricción</u>	(120)	-	-	(120)
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	(120)	-	-	(120)
<u>Con restricción</u>	14,631	32	(7)	14,656
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	5,452	10	(7)	5,455
Certificados Bursátiles Bancarios	1,930	8	-	1,938
Certificados de Depósito	7,249	14	-	7,263
Valores privados	393	-	849	1,242
<u>Sin restricción</u>	393	-	849	1,242
Certificados Bursátiles Corporativos	11	-	(9)	2
Otros títulos privados	-	-	-	-
Acciones	382	-	858	1,240
	\$174,172	\$1,238	\$845	\$176,255

	2024			
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Incremento (decremento) por valuación	Valor en libros
Valores gubernamentales	\$122,540	\$1,356	(\$113)	\$123,783
<u>Sin restricción</u>	9,918	75	(232)	9,761
Bondes F	(265)	-	(2)	(267)
Bonos M	9,145	59	(201)	9,003
Certificados Bursátiles Udizados	493	12	12	517
Cetes	(654)	-	-	(654)
Eurobonos gubernamentales	708	2	(32)	678
Udibonos	491	2	(9)	484
<u>Con restricción</u>	112,622	1,281	119	114,022
Bondes D	5,817	8	2	5,827
Bondes F	29,244	188	3	29,435
Bonos M	4,677	105	(8)	4,774
BPA	70,258	980	120	71,358
Cetes	2,568	-	3	2,571
Udibonos	58	-	(1)	57
Valores bancarios	3,861	15	-	3,876
<u>Con restricción</u>	3,861	15	-	3,876
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	2,062	5	-	2,067
Certificados Bursátiles Bancarios	1,400	9	-	1,409
Otros títulos bancarios	399	1	-	400
Valores privados	1,271	-	927	2,198
<u>Sin restricción</u>	1,271	-	927	2,198
Certificados Bursátiles Corporativos	12	-	(9)	3
Acciones	1,259	-	936	2,195
	\$127,672	\$1,371	\$814	\$129,857

Durante 2025 y 2024, la Tenedora reconoció en el rubro de “Resultado por intermediación” una minusvalía y plusvalía de (\$30) y (\$344), respectivamente, por concepto de valuación a valor razonable de estos instrumentos.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se tienen instrumentos financieros negociables restringidos por un monto de \$164,171 y \$117,898, respectivamente, principalmente relacionados con operaciones de reporto.

b. Instrumentos financieros para cobrar o vender

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los Instrumentos financieros para cobrar o vender se integran como sigue:

	2025			
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Incremento (decremento) por valuación	Valor en libros
Valores gubernamentales	\$128,150	\$1,379	(\$37)	\$129,492
<u>Sin restricción</u>	51,716	507	(171)	52,052
Bonos M	6,601	143	138	6,882
BPA	(159)	-	-	(159)
BREMs	7,778	20	-	7,798
Certificados Bursátiles Gubernamental	737	2	(74)	665
Certificados Bursátiles Udizados	20	-	-	20
Cetes	5,585	-	-	5,585
Eurobonos gubernamentales	22,837	314	(153)	22,998
Udibonos	8,317	28	(82)	8,263
<u>Con restricción</u>	76,434	872	134	77,440
Bonos M	10,600	142	308	11,050
BPA	29,133	495	5	29,633
Certificados Bursátiles Gubernamental	710	3	-	713
Cetes	18,868	-	13	18,881
Eurobonos gubernamentales	17,123	232	(192)	17,163
Valores bancarios	20,436	103	(247)	20,292
<u>Sin restricción</u>	17,043	97	(247)	16,893
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	4,324	36	(156)	4,204
Certificados Bursátiles Bancarios	4,642	37	(77)	4,602
Certificados de Depósito	4,249	2	-	4,251
Otros títulos bancarios	3,828	22	(14)	3,836
<u>Con restricción</u>	3,393	6	-	3,399
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	633	1	-	634
Certificados Bursátiles Bancarios	2,110	5	-	2,115
Otros títulos bancarios	650	-	-	650
Valores privados	13,359	132	(432)	13,059
<u>Sin restricción</u>	13,069	128	(434)	12,763
Certificados Bursátiles Corporativos	11,531	114	(496)	11,149
Certificados Bursátiles Municipales	786	10	46	842
Eurobonos Privados	752	4	16	772
<u>Con restricción</u>	290	4	2	296
Certificados Bursátiles Corporativos	200	1	-	201
Certificados Bursátiles Municipales	90	3	2	95
	\$161,945	\$1,614	(\$716)	\$162,843

	2024			
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Incremento (decremento) por valuación	Valor en libros
Valores gubernamentales	\$122,791	\$1,785	(\$2,565)	\$122,011
<u>Sin restricción</u>	41,781	447	(1,246)	40,982
Bonos M	8,689	168	(114)	8,743
BREMs	7,778	26	-	7,804
Certificados Bursátiles Gubernamental	713	2	(121)	594
Cetes	998	-	-	998
Eurobonos gubernamentales	14,778	197	(734)	14,241
Udibonos	8,825	54	(277)	8,602
<u>Con restricción</u>	81,010	1,338	(1,319)	81,029
Bondes D	2,998	4	1	3,003
Bonos M	8,670	82	(240)	8,512
BPA	35,547	824	82	36,453
Certificados Bursátiles Gubernamental	174	1	(1)	174
Cetes	984	-	(1)	983
Eurobonos gubernamentales	29,732	420	(1,128)	29,024
Udibonos	2,905	7	(32)	2,880
Valores bancarios	14,801	123	(487)	14,437
<u>Sin restricción</u>	12,768	118	(486)	12,400
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	4,201	61	(323)	3,939
Certificados Bursátiles Bancarios	2,997	24	(119)	2,902
Certificados de Depósito	1,700	8	-	1,708
Otros títulos bancarios	3,870	25	(44)	3,851
<u>Con restricción</u>	2,033	5	(1)	2,037
Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	2,033	5	(1)	2,037
Valores privados	19,883	405	(838)	19,450
<u>Sin restricción</u>	18,060	359	(788)	17,631
Certificados Bursátiles Corporativos	10,338	139	(630)	9,847
Certificados Bursátiles Municipales	814	10	(19)	805
Eurobonos Privados	6,908	210	(139)	6,979
<u>Con restricción</u>	1,823	46	(50)	1,819
Certificados Bursátiles Corporativos	200	1	-	201
Certificados Bursátiles Municipales	95	5	3	103
Eurobonos Privados	1,528	40	(53)	1,515
	\$157,475	\$2,313	(\$3,890)	\$155,898

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se tienen Instrumentos financieros para cobrar o vender restringidos por un monto de \$81,135 y \$84,885, respectivamente, principalmente relacionados con operaciones de reporto.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se tiene en posición 77,783,110 de títulos BREMSR adquiridos a partir de mayo 2016, estos BREMSR fueron clasificados inicialmente en la categoría de instrumentos financieros por cobrar o vender debido a que su modelo de negocio corresponde a cobrar flujos de efectivo contractuales por cobros de principal e interés, o bien para venderlos en caso de cambios en la estrategia de liquidez de la Institución. Una porción de estos títulos funge como partida cubierta en una relación de cobertura de flujo de efectivo, la cual se detalla en la Nota 9.

c. Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (neto)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los Instrumentos financieros para cobrar principal e interés se integran como sigue:

Títulos de deuda de mediano y largo plazo:

	2025		
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Valor en libros
Valores gubernamentales	\$94,597	\$1,592	\$96,189
<u>Sin restricción</u>	33,044	904	33,948
Bonos M	925	6	931
Certificados Bursátiles Gubernamental	231	1	232
Cetes Especiales	36	455	491
Eurobonos gubernamentales	30,053	409	30,462
Treasury Notes	1,799	33	1,832
<u>Con restricción</u>	61,553	688	62,241
Bonos M	15,460	125	15,585
Eurobonos gubernamentales	46,093	563	46,656
Valores privados	4,746	25	4,771
<u>Sin restricción</u>	2,167	19	2,186
Certificados Bursátiles BORHIS	2	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	400	2	402
Eurobonos Privados	700	17	717
Otros títulos privados	1,065	-	1,065
<u>Con restricción</u>	2,579	6	2,585
Certificados Bursátiles Municipales	2,579	6	2,585
	\$99,343	\$1,617	\$100,960
	2024		
	Costo de adquisición	Intereses devengados	Valor en libros
Valores gubernamentales	\$103,484	\$1,593	\$105,077
<u>Sin restricción</u>	48,388	1,052	49,440
Bonos M	926	6	932
Certificados Bursátiles Gubernamental	221	1	222
Cetes	1,890	-	1,890
Cetes Especiales	36	440	476
Eurobonos gubernamentales	40,852	559	41,411
Udibonos	2,379	8	2,387
Treasury Notes	2,084	38	2,122
<u>Con restricción</u>	55,096	541	55,637
Bonos M	15,480	121	15,601
Eurobonos gubernamentales	39,616	420	40,036
Valores bancarios	25	-	25
<u>Sin restricción</u>	25	-	25
Certificados Bursátiles Bancarios	25	-	25
Valores privados	6,263	37	6,300
<u>Sin restricción</u>	3,675	29	3,704
Certificados Bursátiles BORHIS	2	-	2
Certificados Bursátiles Corporativos	1,900	12	1,912
Eurobonos Privados	700	17	717
Otros títulos privados	1,073	-	1,073
<u>Con restricción</u>	2,588	8	2,596
Certificados Bursátiles Municipales	2,588	8	2,596
	\$109,772	\$1,630	\$111,402

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se tienen Instrumentos financieros para cobrar principal e intereses restringidos por un monto de \$64,826 y \$58,233, respectivamente, principalmente relacionados con operaciones de reporto.

Al 31 de diciembre de 2025, el vencimiento de estos títulos (expresado a su valor en libros), son como sigue:

	Más de un año y hasta 5 años	Más de 5 y hasta 10 años	Más de 10 años	Total
Valores gubernamentales	\$35,968	\$57,442	\$2,779	\$96,189
<u>Sin restricción</u>	16,976	14,192	2,779	33,947
Bonos M	246	685	-	931
Certificados Bursátiles Gubernamental	-	-	232	232
Cetes Especiales	491	-	-	491
Eurobonos gubernamentales	14,407	13,507	2,547	30,461
Treasury Notes	1,832	-	-	1,832
<u>Con restricción</u>	18,992	43,250	-	62,242
Bonos M	12,601	2,984	-	15,585
Eurobonos gubernamentales	6,391	40,266	-	46,657
Valores privados	402	1,782	2,587	4,771
<u>Sin restricción</u>	402	1,782	2	2,186
Certificados Bursátiles BORHIS	-	-	2	2
Certificados Bursátiles Corporativos	402	-	-	402
Eurobonos Privados	-	717	-	717
Otros títulos privados	-	1,065	-	1,065
<u>Con restricción</u>	-	-	2,584	2,584
Certificados Bursátiles Municipales	-	-	2,584	2,584
	\$36,370	\$59,224	\$5,366	\$100,960

Algunas de las Inversiones en Instrumentos Financieros son entregados como colateral en operaciones de derivados y son otorgados sin restricción alguna, por lo tanto, quien los recibe tiene el derecho de negociarlos y darlos a su vez en garantía.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Tenedora no llevó a cabo ventas de Instrumentos financieros para cobrar principal e interés.

Deterioro de los instrumentos financieros

A los efectos de la evaluación de deterioro, se considera que los bonos gubernamentales y corporativos tienen un riesgo crediticio bajo, ya que las contrapartes de estas inversiones tienen una calificación crediticia mínima de BBB. Por consiguiente, a los efectos de la evaluación de deterioro de estos activos financieros, la pérdida crediticia esperada (PCE) se mide por un monto igual a PCE a 12 meses.

Al determinar las PCE para estos activos, la administración de la Tenedora ha tenido en cuenta la experiencia histórica de incumplimiento, la posición financiera de las contrapartes, así como las perspectivas de futuro de las industrias en las que los emisores de los bonos y obligaciones obtenidos de los informes económicos, informes de analistas financieros y considerando diversas fuentes externas de información económica real y pronosticada, según corresponda, al estimar la probabilidad de incumplimiento de cada uno de estos activos financieros dentro de su respectivo horizonte temporal de evaluación de pérdidas. así como la pérdida en caso de incumplimiento en cada caso.

La siguiente tabla muestra el movimiento en pérdidas crediticias esperadas que se ha reconocido para los activos financieros:

	<u>Pérdida crediticia esperada a 12 meses</u>		<u>Pérdida crediticia esperada permanente y crédito deteriorado</u>		Total
	Instrumentos financieros para cobrar y vender	Instrumentos financieros para cobrar capital e intereses	Instrumentos financieros para cobrar y vender	Instrumentos financieros para cobrar capital e intereses	
Adopción al 1 de enero de 2024	\$41	\$-	\$289	\$83	\$413
Aumento en la estimación de pérdida causada por nuevos activos financieros reconocidos en el periodo	5	-	-	-	5
Disminución en la estimación causada por la baja de activos financieros reconocidos en el periodo	(10)	-	-	(8)	(18)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	\$36	\$-	\$289	\$75	\$400
Aumento en la estimación de pérdida causada por nuevos activos financieros reconocidos en el periodo	-	-	335	-	335
Disminución en la estimación causada por la baja de activos financieros reconocidos en el periodo	(36)	-	-	(74)	(110)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	\$-	\$-	\$624	\$1	\$625

d. Colaterales

El valor razonable de los colaterales otorgados en operaciones de derivados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 está conformado como sigue:

2025			
Valor razonable en millones			
Tipo de colateral	Pesos	USD	EUR
Efectivo	\$254	\$460	\$38
	\$254	\$460	\$38

2024			
Valor razonable en millones			
Tipo de colateral	Pesos	USD	EUR
Efectivo	\$931	\$829	\$38
	\$931	\$829	\$38

El valor razonable de los colaterales recibidos en operaciones de derivados al 31 de diciembre del 2025 y 2024 está conformado como sigue:

2025			
Valor razonable en millones			
Tipo de colateral	Pesos	USD	EUR
Efectivo	\$4,000	\$398	\$-
	\$4,000	\$398	\$-

2024			
Valor razonable en millones			
Tipo de colateral	Pesos	USD	EUR
Efectivo	\$7,550	\$113	\$-
	\$7,550	\$113	\$-

La Tenedora no tiene títulos recibidos como colateral al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

Durante 2025 y 2024, los ingresos por intereses de inversiones en instrumentos financieros son como sigue:

Concepto	2025	2024
Instrumentos financieros negociables	\$13,119	\$12,851
Instrumentos financieros para cobrar o vender	10,944	13,433
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés	5,712	5,195
	\$29,775	\$31,479

8 – OPERACIONES DE REPORTO

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los saldos deudores y acreedores en operaciones de reporto se integran como sigue:

Reportadora (Activo)

Instrumento	2025		2024	
	Deudores por reporto	Colaterales vendidos o dados en garantía	Deudores por reporto	Colaterales vendidos o dados en garantía
Cetes con Impuesto	\$-	\$-	\$2,670	\$2,670
Certificados Bursátiles Gobierno Federal	3,322	3,322	1,078	1,078
-Certificados Bursátiles Banca de Desarrollo	5,188	5,188	8,336	8,336
Bonos IPAB	8,314	8,314	1,995	1,995
Bonos IPAB trimestral	34,160	34,160	12,334	12,334
Bonos IPAB semestral	5,263	5,263	8,720	8,720
Bonos del Gob. Fed. Tasa Fija	-	-	3,498	3,498
Udibonos	-	-	361	361
Títulos gubernamentales	56,247	56,247	38,992	38,992
Certificados bursátiles bancarios	8,009	8,009	8,807	8,807
Certificados de deposito	-	-	3,880	3,880
Títulos de Organismos Financieros				
Multilaterales	493	493	433	433
Títulos bancarios	8,502	8,502	13,120	13,120
CEBUR Municipales	24	24	26	26
CEBUR Corporativos	-	-	462	462
CEBUR Udizados	-	-	-	-
Certificados Bursátiles Segregables Udizados	-	-	-	-
Títulos privados	24	24	488	488
	\$64,773	\$64,773	\$52,600	\$52,600

Actuando la Tenedora como reportadora, el monto de los intereses devengados a favor reconocidos en resultados Durante 2025 y 2024 ascienden a \$10,136 y \$12,984, respectivamente, y se presentan en el rubro de "Ingresos por intereses".

Durante 2025, los plazos de las operaciones de reporto efectuadas por la Tenedora en carácter de reportadora oscilaron entre 1 día y 3 meses.

Al 31 de diciembre de 2025, el monto de los instrumentos entregados y recibidos como garantía en operaciones de reporto que representan una transferencia de propiedad, ascienden a \$64,768 y \$240,900, respectivamente, y al 31 de diciembre de 2024 descienden a \$52,604 las garantías entregadas y \$203,010 las garantías recibidas.

Los saldos deudores y acreedores en operaciones de reporto se integran como sigue:

Reportada (Pasivo)

Instrumento	2025	2024
Certificados Bursátiles	\$-	\$175
Certificado Bursátiles de Corto Plazo Gubernamental	176	-
Certificados Bursátiles emitidos por Entidades o Instituciones del Gobierno Federal	1,214	-
Cetes con Impuesto	21,257	1,918
Certificados Bursátiles de Banca de Desarrollo	5,871	4,105
Bonos del Gobierno Federal Colocados en el Exterior UMS (FIX)	47,693	50,725
Bonos IPAB	17,259	21,627
Bonos IPAB trimestral	63,281	46,817
Bonos IPAB semestral	41,588	39,608
Bondes D	168	-
Bondes F	37,421	38,295
Bonos del Gob. Fed. Tasa Fija	35,943	29,581
Udibonos	4,084	2,931
Títulos gubernamentales	\$275,955	\$235,782
Certificado Bursátiles Bancario	4,052	1,409
Títulos de Organismos Financieros Multilaterales	7,263	400
Títulos de Organismos Financieros Multilaterales	651	-
Títulos bancarios	\$11,966	\$1,809
Certificados Bursátiles Municipales	2,643	2,670
Certificados Bursátiles Corporativos	26,048	26,927
Eurobonos de Empresas Privadas (Fix)	-	4
Valores privados	\$28,691	\$29,601
	\$316,612	\$267,192

Actuando la Tenedora como reportada, el monto de los intereses devengados cargados a resultados durante 2025 y 2024, asciende a \$30,821 y \$36,890, respectivamente, y se presenta en el rubro de "Gastos por intereses".

Durante 2025, los plazos de las operaciones de reporto efectuadas por la Tenedora en carácter de reportada oscilaron entre 1 día y 11 años.

9 – INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Las operaciones celebradas por la Tenedora con instrumentos financieros derivados corresponden principalmente a contratos adelantados, swaps y opciones. Dichas operaciones se hacen para la cobertura de riesgos y para intermediación.

La Tenedora ha evaluado la efectividad de sus operaciones financieras derivadas con fines de cobertura y ha concluido que son altamente efectivas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las posiciones en instrumentos financieros derivados se integran como se muestra a continuación:

Posición activa	2025	2024
Forwards		
Forwards de divisas	\$134	\$280
Opciones		
Opciones de tasas	333	641
Opciones de divisa	81	369
Opciones de acciones	1	6
Swaps		
Swap de tasas	7,323	13,940
Swaps de divisas	7,389	5,838
Swaps de Crédito (CDS)	14	45
Total negociación	15,275	21,119
Swaps		
Swap de tasas	1,657	199
Swaps de divisas	1,345	805
Total cobertura	3,002	1,004
Total posición	\$18,277	\$22,123

Posición pasiva	2025	2024
Forward		
Forward de divisa	\$218	\$376
Opciones		
Opciones de tasas	238	598
Opciones de divisa	71	352
Opciones de acciones	-	3
Swaps		
Swap de tasas	3,231	8,443
Swaps de divisas	4,577	12,432
Swaps de Crédito (CDS)	49	32
Total negociación	8,385	22,236
Swaps		
Swap de tasas	-	1,407
Swaps de divisas	13	2,391
Total cobertura	13	3,798
Total posición	\$8,398	\$26,034

Instrumentos de negociación

Al 31 de diciembre de 2025 se desglosa los IFD de negociación por valor razonable y el resultado del periodo.

Negociación	Valor Razonable	Valuación
Forward	(84)	(13)
Opciones	105	275
Swaps de Divisa	4,200	(2,016)
Swaps de tasa	2,812	(1,166)
Swaps de crédito	(35)	49

El efecto por riesgo crédito del portafolio de derivados en el periodo 2025 y 2024 asciende a \$312 y \$209, respectivamente.

A continuación, se desglosa el análisis de flujos de efectivo no descontados de negociación al 31 de diciembre de 2025.

Instrumento	Divisa	1 año	1 a 5 años	5 a 10 años	Mayor a 10 años
Swap de Tasa	MXN	9	(129)	(11)	5
Swap de Tasa	USD	3,237	1,942	1,417	-
Swap de Divisa	MXN	(47)	8	7	-
Swap de Divisa	USD	(10)	(15)	-	-

Al 31 de diciembre de 2025 se detalla las partidas cubiertas por tipo de cobertura y riesgo.

Instrumento	Valor en libros		Rubro
	Activo	Pasivos	
Swaps de Tasa (DRM)	50	1,395	Activo
Swaps de Tasa (Cartera)	199	62	Activo
Swap de Divisa (Pasivo UDI)	197	-	Pasivo
Swap de Divisa (Obligaciones)	-	-	Pasivo
Swap de Divisa (Activos en EUR)	588	951	Activo
Swap de Divisa (Activos en GBP)	-	15	Activo
Swap de Divisa (Activos en USD)	20	1,424	Activo

Al 31 de diciembre del 2025 y 2024 se detalla los movimientos de ORI a resultados por coberturas de flujo de efectivo.

Instrumento	2025	2024
Swaps de Tasa (Fonde pronosticado)	\$669	\$935
Swaps de Tasa (DRM)	(904)	(565)
Swap de Divisa (Activos en ME)	(458)	(722)

Los productos operados y los principales subyacentes son los siguientes:

Forwards	Opciones	Swaps de tasa	Swaps de divisa
Fx-USD	Fx-USD	TIIE 28	TIIE 28
Fx-EUR	TIIE 28	TIIE 91	TIIE 91
Fx-CAD	TIIE 91	CETES 91	Libor
		Libor	
Fx-CHF	Libor	SOFR	Euribor

Las políticas de administración de riesgo y los procedimientos de control interno para administrar los riesgos inherentes a los contratos relacionados con operaciones derivadas se describen en la Nota 36.

Las operaciones celebradas con fines de cobertura tienen vencimientos entre 2025 y 2043 y tienen la finalidad de mitigar el riesgo financiero por los créditos a largo plazo que colocó la Tenedora a tasa fija, el riesgo cambiario en obligaciones y el riesgo cambiario de instrumentos de mercado en posición de la misma Tenedora.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el colateral otorgado y recibido está constituido principalmente por la entrega de efectivo. El valor razonable de los colaterales entregados se muestra en la Nota 7 d).

Durante 2025 y 2024, el resultado neto relacionado con instrumentos derivados descendió a (\$2,871) y \$1,450, respectivamente, correspondientes a la valuación y realización de estos.

El monto neto estimado de las ganancias o pérdidas originadas por transacciones o eventos registradas dentro del Resultado integral al 31 de diciembre de 2025 y 2024 y que se esperan sean reclasificados a resultados dentro de los próximos 12 meses asciende a \$312 y (\$131), respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las principales posiciones cubiertas por la Tenedora y los derivados designados para cubrir dichas posiciones son:

Cobertura de flujos de efectivo:

- Cobertura de flujos de efectivo de fondeo pronosticado utilizando Caps y Swaps de tasa de interés TIEE.
- Cobertura de flujos de efectivo de los depósitos de regulación monetaria de Banxico (DXRM) utilizando Swaps de tasa de interés TIEE.
- Cobertura de flujos de efectivo de activos y pasivos reconocidos denominados en moneda extranjera utilizando Cross Currency Swaps.

Al 31 de diciembre de 2025 existen 83 expedientes de cobertura. La efectividad de las coberturas se presenta a continuación:

Tipo de Cobertura	% Efectividad	Porción Inefectiva en Resultados
Depósitos de regulación Monetaria	100.00%	\$0
Emisión UDI	100.00%	\$0
Activos denominados en EUR valorizados	100.00%	\$0
Activos denominados en GBP valorizados	100.00%	\$0
Activos denominados en USD valorizados	100.00%	\$0
Cartera en USD	100.23%	\$5

La inefectividad en las coberturas de cartera de crédito se debe a la diferencia en las fechas de flujo entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta.

Al 31 de diciembre de 2025 se presentan los nocionales de cobertura:

Cobertura	Tipo	Nocional Activo	Divisa	Nocional Pasivo	Divisa	Cobertura
Cobertura de pasivo	Swaps de Tasa y Divisa	107	UDI	700	MXN	Cobertura de pasivo
Cobertura de instrumentos financieros	Swaps de Tasa y Divisa	13,743	MXN	412	USD	Cobertura de instrumentos financieros
Cobertura de instrumentos financieros	Swaps de Tasa y Divisa	13,743	MXN	264	EUR	Cobertura de instrumentos financieros
Cobertura de depósitos de regulación monetaria	Swaps de Tasa	19,550	MXN	19,550	MXN	Cobertura de depósitos de regulación monetaria
Cobertura de cartera de crédito	Swaps de Tasa	1,289	USD	1,289	USD	Cobertura de cartera de crédito

A continuación, se presentan los flujos de efectivo de los derivados de cobertura que la Tenedora tiene para cubrir las siguientes partidas y que se espera que ocurran y afecten los resultados:

Concepto	Hasta 3 Meses	Más de 3 meses y hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 5 años	Más de 5 años
Depósitos de regulación Monetaria	\$429	\$1,370	\$4,840	\$1,644
Emisión UDI	13	13	93	-
Activos denominados en EUR valorizados	130	408	1,420	449
Activos denominados en USD valorizados	192	559	1,997	663
Cartera USD	13	39	107	49
	\$776	\$2,388	\$8,458	\$2,805

El valor razonable de los instrumentos designados como de cobertura de flujos de efectivo, el cual se encuentra reconocido en el resultado integral dentro del capital contable al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a \$2,355 y (\$765), respectivamente. Asimismo, el monto que fue reclasificado del capital contable a resultados desciende a (\$150) y (\$25), respectivamente.

Derivados de negociación y derivados de cobertura: el riesgo de crédito es minimizado a través de acuerdos de compensación contractuales, donde derivados activos y pasivos con la misma contraparte son liquidados por su saldo neto. Igualmente pueden existir garantías de otro tipo como líneas de crédito, dependiendo de la solvencia de la contraparte y naturaleza de la operación.

La siguiente tabla muestra el saldo por valuación de coberturas de flujos de efectivo:

Saldo	Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	Cambio neto del período	Reclasificado a resultados
Balance, 31 de diciembre, 2018	(\$5,001)	\$223	\$107
Balance, 31 de diciembre, 2019	(\$1,275)	\$3,726	(\$71)
Balance, 31 de diciembre, 2020	\$448	\$1,723	(\$266)
Balance, 31 de diciembre, 2021	(\$2,257)	(\$2,705)	(\$193)
Balance, 31 de diciembre, 2022	(\$869)	\$1,388	(\$300)
Balance, 31 de diciembre, 2023	\$61	\$930	\$133
Balance, 31 de diciembre, 2024	(\$765)	\$826	(\$25)
Balance, 31 de diciembre, 2025	\$2,355	\$3,120	(\$150)

Los saldos pendientes de reciclar de las cuentas de ORI por los derivados a los cuales ya no se aplica contabilidad de coberturas y aún se espera que la partida cubierta afecte resultados pasa de (352) en diciembre 2024 a (693) en diciembre 2025.

El monto reciclado de ORI a utilidad y pérdida neta se presenta en el rubro de Resultado por Intermediación” dentro del Estado de Resultados Integral.

A continuación, se describe la relación económica entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura.

Para las coberturas de pasivos, obligaciones subordinadas, activos denominados en moneda extranjera:

Cobertura	Uso de instrumento de cobertura	Relación económica	Razón de cobertura
Pasivos denominados en moneda extranjera y UDI	Contratación de un swap de divisa (Cross-Currency Swap) para fijar el interés y principal en pesos en un pasivo a tasa fija denominada en moneda extranjera o UDI	Se considera que existe una relación económica clara entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura ya que: 1. Cualquier incremento en el tipo de cambio no afecta a la Entidad dado que al contratar el swap de divisa se recibe un monto fijo en moneda extranjera, y se paga un monto de interés fijo en pesos, lo que sintéticamente convierte a la partida cubierta en un eurobono a tasa fija en pesos. 2. Estando los términos críticos de la partida cubierta y el instrumento de cobertura alineados, no se espera una ineffectividad económica.	1:1
Activos denominados en moneda extranjera	Contratación de un swap de divisa (Cross-Currency Swap) para fijar el interés y principal en pesos en un eurobono a tasa fija denominado en moneda extranjera.	Se considera que existe una relación económica clara entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura ya que: 1. Cualquier incremento en el tipo de cambio no afecta a la Entidad dado que al contratar el swap de divisa se paga un monto fijo en moneda extranjera, y se recibe un monto de interés fijo en pesos, lo que sintéticamente convierte a la partida cubierta en un eurobono a tasa fija en pesos. 2. Estando los términos críticos de la partida cubierta y el instrumento de cobertura alineados, no se espera una ineffectividad económica. 3. La ejecución de la cláusula de prepago tiene una probabilidad de ocurrencia muy baja por lo que la relación económica no se ve afectada. Se considera que deja de existir una relación económica en caso de que el Emisor invoque la cláusula de redención opcional del Emisor durante la vigencia de la relación de cobertura, ya que esto conllevaría a la desaparición de la partida cubierta. Para tal efecto, se realizará un monitoreo mensual con respecto a la existencia de la notificación oficial por parte del Emisor para ejecutar la cláusula de redención opcional.	1:1

Depósitos de regulación monetaria	Contratación de un swap de tasa de interés (Interest-Rate Swap) para fijar el interés de un depósito de regulación monetaria (DRM) y/o bono de regulación monetaria (BREM) a tasa variable denominado en pesos.	Se considera que existe una relación económica clara entre la partida cubierta y el instrumento de cobertura ya que: 1. Cualquier incremento en la tasa de interés no afecta a la Entidad dado que al contratar el swap de tasa de interés se paga un monto de interés variable y se recibe un monto de interés fijo, lo que sintéticamente convierte a la partida cubierta en un DRM o BREM a tasa fija. 2. Estando los términos críticos de la partida cubierta y el instrumento de cobertura alineados, no se espera una ineffectividad económica.	70-99%
Pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento	Contratación de un portafolio de swaps de tasa de interés (Interest-Rate Swap) para fijar el interés de futuras emisiones de pagarés con rendimiento liquidable al vencimiento (PRLV) emitidos por la Tesorería a tasa variable denominado en pesos.	Se considera que existe una relación económica clara entre la partida cubierta y los instrumentos de cobertura ya que: 1. Cualquier incremento en la tasa de interés no afecta a la Entidad dado que al contratar swaps de tasa de interés se paga un monto de interés fijo, y se recibe un monto de interés variable, lo que sintéticamente convierte a la partida cubierta en un pasivo a tasa fija. 2. Dado que la estrategia de la Entidad es cubrir menos del 100% de la totalidad de pagarés a emitir, no se espera una ineffectividad económica.	70%-95%

10 – PÉRDIDA CREDITICIA ESPERADA

La Tenedora cuenta con una metodología para determinar la pérdida crediticia esperada con base la calificación del emisor, las características del instrumento, así como el sector al que pertenece. Una vez determinadas estas características se estima a nivel instrumento la exposición como costo amortizado y se asigna una probabilidad de incumplimiento y severidad de la pérdida.

El incumplimiento se define como el evento donde la emisora no realiza en tiempo y forma las obligaciones a las que se suscribió al emitir el instrumento. Se considera la misma definición de incumplimiento para cada instrumento.

Para instrumentos financieros que llegaron a su vencimiento y que no se haya recibido en su totalidad el cobro del principal e interés, se tiene como política interna el seguimiento periódico por parte del área de negocio que adquirió dicho instrumento con respecto su posible recuperación dado las resoluciones jurídicas dentro del concurso mercantil o del proceso de liquidación de la emisora.

La pérdida crediticia esperada de los IFCPI se calcula mediante el producto de la probabilidad de incumplimiento, la severidad de la pérdida y la exposición, dependiendo de la etapa en la que se encuentra:

Etapa 1: Instrumentos Financieros con riesgo de crédito bajo. Son aquéllos por los que su riesgo de crédito no se ha incrementado significativamente desde su reconocimiento inicial hasta la fecha de los estados financieros. Los Instrumentos Financieros en esta Etapa, deberán tener calificación de largo plazo mayor o igual a BBB+, o mxA-2 en caso de ser un instrumento de corto plazo, ambas calificaciones en escala local. La estimación de PCE en esta etapa se realizará con periodo de un año.

Etapa 2 – Instrumento Financiero con incremento significativo de riesgo de crédito. Son aquéllos que han mostrado un aumento significativo de riesgo de crédito desde su reconocimiento inicial hasta la fecha de los estados financieros. Los Instrumentos Financieros en esta Etapa, deberán tener una calificación mayor o igual a B- y hasta BBB en instrumentos de largo plazo, mayor o igual a mxB y hasta mxA-3 en instrumentos de corto plazo. La estimación de PCE en esta etapa se realizará por toda la vida del Instrumento Financiero.

Etapa 3 – Instrumentos Financieros con riesgo de crédito alto. Son aquéllos con deterioro crediticio porque han ocurrido uno o más eventos que tienen un impacto perjudicial sobre los flujos de efectivo futuros de los Instrumentos Financieros. Los Instrumentos Financieros en esta Etapa, deberán tener una calificación menor o igual a CCC+ en instrumentos de largo plazo o mxC en instrumentos de corto plazo. La estimación de PCE en esta etapa se realizará por toda la vida del Instrumento Financiero.

La probabilidad de incumplimiento es obtenida a través de una matriz de transición publicada por Standard and Poor's (S&P). la cual considera diversos escenarios de acuerdo con eventos pasados, condiciones actuales y pronósticos económicos, considerando distintas y numerosas instituciones en el estudio.

La severidad de la pérdida se establece con base en el artículo 2 bis 73 de la Circular Única Bancaria, donde se maneja un nivel del 45% para los instrumentos en etapa 1 y etapa 2, mientras que para los instrumentos en etapa 3 se considera el máximo entre el 45% y la diferencia entre la unidad y el cociente del valor de mercado entre el precio de compra del instrumento.

La exposición es el costo amortizado del instrumento a la fecha de cálculo.

Durante el periodo actual no existió un cambio en las técnicas y supuestos utilizados para la determinación de la pérdida crediticia esperada.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se tiene la siguiente exposición por instrumento:

Clasificación	31 de diciembre de 2025			31 de diciembre de 2024		
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3
Gubernamental	\$ 96,188	\$ -	\$ -	\$ 105,077	\$ -	\$ -
Bancario	-	-	-	25	-	-
Privado	4,770	-	1	5,225	1,074	1
Total	\$ 100,958	\$ -	\$ 1	\$ 110,327	\$ 1,074	\$ 1

La pérdida crediticia esperada segregada por etapas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

Etapa 1

Clasificación	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Gubernamental	\$ -	\$ -
Bancario	-	-
Privado	-	-
Total	\$ -	\$ -

Etapa 2

Clasificación	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Gubernamental	\$ -	\$ -
Bancario	-	-
Privado	-	74
Total	\$ -	\$ 74

Etapa 3

Clasificación	31 de diciembre de 2025	31 de diciembre de 2024
Gubernamental	\$ -	\$ -
Bancario	-	-
Privado	1	1
Total	\$ 1	\$ 1

De la pérdida crediticia esperada de instrumentos en etapa 3, el monto se desgrega en:

	PCE
Instrumentos que migraron a la etapa 3	-
Instrumentos que ya existían en etapa 3	1
Total	1

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existieron renegociaciones o modificaciones en los instrumentos financieros para cobrar principal e interés.

11 – CARTERA DE CRÉDITO

Administración de riesgo de crédito

Los objetivos de la Administración de Riesgo de Crédito se describen en la Nota 37.

Análisis de la cartera de crédito

La cartera crediticia por tipo de préstamo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se muestra a continuación:

	2025			
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Total
Créditos comerciales				
Denominados en pesos				
Comercial	\$307,480	\$3,140	\$8,140	\$318,760
Cartera redescontada	5,011	10	-	5,021
Denominados en USD				
Comercial	140,198	4	233	140,435
Cartera redescontada	1,755	-	-	1,755
Total créditos comerciales	\$454,444	\$3,154	\$8,373	\$465,971
Créditos a entidades financieras	69,087	-	73	69,160
Créditos de consumo				
Tarjeta de crédito	76,781	1,142	2,797	80,720
Otros de consumo	158,832	2,351	3,098	164,281
Créditos a la vivienda				
Denominados en pesos	288,204	4,174	3,010	295,388
Denominados en UDIS	21	6	2	29
Créditos a entidades gubernamentales	178,463	-	-	178,463
	771,388	7,673	8,980	788,041
Total cartera crédito	\$1,225,832	\$10,827	\$17,353	\$1,254,012

2024				
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Total
Créditos comerciales				
Denominados en pesos				
Comercial	\$293,976	\$1,368	\$2,941	\$298,285
Cartera redescontada	5,329	2	-	5,331
Denominados en USD				
Comercial	133,054	55	571	133,680
Cartera redescontada	1,620	-	-	1620
Total créditos comerciales	433,979	1,425	3,512	438,916
Créditos a entidades financieras	57,348	-	132	57,480
Créditos de consumo				
Tarjeta de crédito	67,496	949	2,158	70,603
Otros de consumo	133,228	2,197	2,666	138,091
Créditos a la vivienda				
Denominados en pesos	269,183	3,474	2,095	274,752
Denominados en UDIS	28	8	2	38
Créditos a entidades gubernamentales	182,182	-	-	182,182
	709,465	6,628	7,053	723,146
Total cartera crédito	\$1,143,444	\$8,053	\$10,565	\$1,162,062

Créditos reestructurados

A continuación, se presentan los créditos reestructurados, que se modificaron los plazos y tasas, entre otros:

2025			
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3
Créditos comerciales:			
Actividad empresarial o comercial	\$52,460	\$1,897	\$307
Créditos de consumo	1,004	118	2,171
Créditos a la vivienda	1,604	18	178
	\$55,068	\$2,033	\$2,656

2024			
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3
Créditos comerciales:			
Actividad empresarial o comercial	\$48,538	\$253	\$875
Créditos de consumo	882	92	1,934
Créditos a la vivienda	172	17	92
	\$49,592	\$362	\$2,901

Al 31 de diciembre de 2025, la cartera etapa 3 muestra la siguiente antigüedad, a partir de que ésta se consideró como tal:

	De 366 días a 2 años				Total
	De 1 a 180 días	De 181 a 365 días	Más de 2 años		
Créditos comerciales	\$1,208	\$5,433	\$1,100	\$705	\$8,446
Créditos de consumo	2,855	3,040	0	1	5,896
Créditos a la vivienda	1,022	1,961	15	13	3,011
	\$5,085	\$10,434	\$1,115	\$719	\$17,353

Al 31 de diciembre de 2024, la cartera etapa 3 muestra la siguiente antigüedad, a partir de que ésta se consideró como tal:

			De 366 días a 2		Total
	De 1 a 180 días	De 181 a 365 días	años	Más de 2 años	
Créditos comerciales	\$1,160	\$1,204	\$688	\$555	\$3,607
Créditos de consumo	2,708	2,485	10	1	5,204
Créditos a la vivienda	904	810	27	13	1,754
	\$4,772	\$4,499	\$725	\$569	\$10,565

A continuación, se presenta un análisis de los movimientos de la cartera en etapa 3, por el año terminado el 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$10,564	\$10,006
Liquidaciones	(9,893)	(7,003)
Castigos financieros*	(20,425)	(19,339)
Renovaciones	(58)	(22)
Quitas	(324)	1,749
Adjudicaciones	-	-
Trasposos hacia cartera etapa 1 y 2	(6,052)	(4,879)
Trasposos desde cartera etapa 1 y 2	43,773	29,898
Fluctuación por tipo de cambio	83	155
Ventas de cartera	(315)	-
Saldo al final del año	\$17,353	\$10,565

* Corresponden a cartera reservada al 100%.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo de las comisiones diferidas generadas por la originación de créditos asciende a \$2,686 y el monto reconocido en resultados fue de \$1,956, asimismo, el saldo diferido de los costos y gastos asociados al otorgamiento inicial del crédito asciende a \$7,400 y el monto reconocido en resultados fue de \$3,387.

Al 31 de diciembre de 2024, el saldo de las comisiones diferidas generadas por la originación de créditos asciende a \$2,463 y el monto reconocido en resultados fue de \$1,871, asimismo, el saldo diferido de los costos y gastos asociados al otorgamiento inicial del crédito asciende a \$6,098 y el monto reconocido en resultados fue de \$3,104.

El plazo promedio en el que el saldo diferido de las comisiones y de los costos y gastos serán reconocidos es equivalente al plazo promedio de los saldos de la cartera.

Las comisiones cobradas y costos de transacción se presentan netas en el rubro de partidas diferidas dentro del estado de situación financiera consolidado y en el estado de resultados integral consolidado en ingresos por intereses y gastos por intereses, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el importe de los créditos etapa 3 reservados al 100% que fueron castigados ascendió a \$20,601 y \$18,009, respectivamente.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024 los ingresos por recuperaciones de cartera de crédito previamente castigada fueron \$2,626 y \$2,569, respectivamente.

Los préstamos otorgados agrupados por sectores económicos se muestran a continuación:

	2025		2024	
	Monto	Porcentaje de concentración	Monto	Porcentaje de concentración
Privado (empresas y particulares)	\$465,971	37.16%	\$438,916	37.76%
Financiero	69,160	5.52%	57,480	4.95%
Tarjeta de crédito y consumo	245,000	19.54%	208,694	17.96%
Vivienda	295,418	23.56%	274,790	23.65%
Créditos a entidades gubernamentales	178,464	14.22%	182,182	15.68%
	\$1,254,013	100.00%	\$1,162,062	100.00%

Políticas y procedimientos para el otorgamiento de créditos

El otorgamiento, control y recuperación de créditos se encuentran regulados en el manual de crédito de la Tenedora, el cual ha sido autorizado por el Consejo de Administración. Por lo que respecta al control administrativo de la cartera, éste se lleva a cabo en las siguientes áreas:

- I. Direcciones de negocios (abarca las Bancas Corporativa, Comercial, Empresarial, de Gobierno y de Consumo) principalmente a través de la red de sucursales.
- II. Dirección de Operaciones.
- III. Dirección General de Administración Integral de Riesgos.
- IV. Dirección General de Recuperación.

Asimismo, existen manuales que indican las políticas y procedimientos establecidos para determinar las gestiones de riesgo de crédito. La estructura de los procesos que integran la gestión crediticia está dada por las siguientes etapas:

- a) Diseño de productos.
- b) Promoción.
- c) Evaluación.
- d) Formalización.
- e) Operación.
- f) Administración.
- g) Recuperación.

Por otra parte, se tienen procedimientos programados que aseguran que los montos correspondientes a la cartera en etapa 3 y la identificación de los créditos con problemas de recuperación, son traspasados y registrados oportunamente en contabilidad.

12 – CRÉDITOS REESTRUCTURADOS DENOMINADOS EN UDIS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Tenedora no tiene créditos hipotecarios reestructurados en UDIS.

Terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda.

El 30 de junio de 2010, el Gobierno Federal a través de la SHCP y las Instituciones de Crédito celebraron un convenio mediante el cual se acordó la terminación anticipada de los programas de apoyo a deudores de créditos de vivienda (punto final y fideicomisos UDIS) (el Convenio), consecuentemente, a partir del 1º de enero de 2011 la Tenedora absorbió la parte que le corresponde del descuento otorgado en forma anticipada a los deudores de créditos de vivienda que participan en el programa.

En el Convenio se establecieron una serie de obligaciones a cargo del Gobierno Federal liquidable en 5 amortizaciones anuales cuya fecha de vencimiento fue el 1 de junio de 2015, fecha en la que se recibió el último pago por un importe de \$29, la cual incluyó el costo financiero mensual desde el día inmediato siguiente a la fecha de corte y hasta el cierre del mes inmediato anterior a la fecha de pago.

Al 31 de diciembre de 2025, el saldo remanente de los CETES ESPECIALES que no han sido recomprados por el Gobierno Federal es de \$492 y su vencimiento es en 2027.

13 – ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

La calificación de la cartera de la Tenedora, base para el registro de la estimación preventiva para riesgos crediticios se muestra a continuación:

Categoría de riesgo	2025							
	Importe cartera crediticia	Reservas preventivas necesarias					Cartera hipotecaria	Total
		Empresas	Gobierno	Entidades financieras	Cartera de consumo			
Riesgo A1	\$1,107,229	\$1,134	\$785	\$75	\$1,288	\$185	\$3,467	
Riesgo A2	35,392	116	36	14.00	624	18	808	
Riesgo B1	64,094	98	61	-	1,684	53	1,896	
Riesgo B2	14,052	12	-	-	716	24	752	
Riesgo B3	15,593	123	1	-	684	20	828	
Riesgo C1	19,544	355	-	2	1,004	184	1,545	
Riesgo C2	13,429	90	-	-	2,432	190	2,712	
Riesgo D	9,868	584	-	1	1,601	667	2,853	
Riesgo E	12,647	3,207	-	65	5,131	59	8,462	
Sin calificar	(752)							
Partidas Diferidas	4,038							
	1,295,134	\$5,719	\$883	\$157	\$15,164	\$1,400	\$23,323	
Menos: Reservas constituidas							\$23,339	
Complemento de reservas*							\$16	

Categoría de riesgo	2024							
	Importe cartera crediticia	Reservas preventivas necesarias					Cartera hipotecaria	Total
		Empresas	Gobierno	Entidades financieras	Cartera de consumo			
Riesgo A1	\$1,050,162	\$1,143	\$859	\$72	\$1,132	\$209	\$3,415	
Riesgo A2	28,839	60	42	-	492	46	640	
Riesgo B1	45,381	19	48	-	1,342	31	1,440	
Riesgo B2	19,803	25	5	-	817	43	890	
Riesgo B3	14,113	74	1	12	693	8	788	
Riesgo C1	16,807	73	-	-	927	236	1,236	
Riesgo C2	16,706	106	-	-	2,447	244	2,797	
Riesgo D	8,231	689	-	7	1,253	422	2,371	
Riesgo E	7,708	870	-	82	4,455	80	5,487	
Sin calificar	(961)							
Partidas Diferidas	3,192							
	\$1,209,981	\$3,059	\$955	\$173	\$13,558	\$1,319	\$19,064	
Menos: Reservas constituidas							\$19,658	
Complemento de reservas*							\$594	

El complemento de reservas obedece a lo establecido en las disposiciones generales aplicables a las instituciones de crédito.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el importe de la cartera crediticia base de calificación incluye \$37,084 y \$34,880, respectivamente, por Avaluos Otorgados y Compromisos Crediticios, los cuales se registran en cuentas de orden.

Adicionalmente incluye \$- y \$9,848, respectivamente, por créditos a partes relacionadas consolidadas por la Tenedora.

Los saldos de la estimación preventiva para riesgos crediticios son determinados con base en los saldos de la cartera a esas fechas.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la estimación preventiva para riesgos crediticios representa el 134% y 186%, respectivamente, de la cartera en etapa 3.

El monto de la estimación preventiva para riesgos crediticios incluye la calificación de los créditos otorgados en moneda extranjera considerados al tipo de cambio del 31 de diciembre de 2025 y 2024.

De acuerdo a la regulación vigente, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Tenedora calificó bajo las metodologías regulatorias basadas en pérdidas esperadas a los portafolios de cartera comercial (excepto créditos destinados a proyectos de inversión con fuente de pago propia, Empresas con ventas mayores a 14 millones de udis y Empresas con ventas menores a 14 millones de udis) y cartera de consumo no revolvente (excepto créditos automotrices a personas físicas).

La Tenedora metodologías internas autorizadas por la CNBV de acuerdo a lo siguiente: para el portafolio de Consumo Revolvente desde Enero de 2018, para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de udis desde de Enero de 2019, para el portafolio de Auto (Personas Físicas) desde Enero de 2020, para el portafolio de cartera Hipotecaria a partir de Julio de 2023 y para el portafolio de cartera comercial de acreditados con ventas o ingresos menores a 14 millones de udis desde Agosto 2024.

A continuación, se muestran para cada tipo de portafolio, la Exposición al Incumplimiento, la Probabilidad de Incumplimiento y la Severidad de la Pérdida al 31 de diciembre de 2025:

Tipo Cartera	Exposición al Incumplimiento	Probabilidad de Incumplimiento Ponderada	Severidad de la Pérdida Ponderada
Comercial*	583,351	2.1%	31.1%
Hipotecario	295,418	1.9%	24.4%
Consumo No Revolvente	164,408	6.4%	67.9%
Consumo Revolvente	102,352	10.0%	77.9%

* No incluye créditos destinados a proyectos de inversión con fuente de pago propia.

Movimientos de la estimación preventiva para riesgos crediticios

A continuación, se muestra un análisis del movimiento en la estimación preventiva para riesgos crediticios:

	2025	2024
Saldo al inicio del año	\$19,658	\$18,749
Incremento registrado en resultados	26,091	21,986
Quitas y castigos	(22,259)	(21,169)
Bonificaciones y beneficios a deudores de vivienda	(67)	(55)
Otros	(84)	147
Saldo al final del año	\$23,339	\$19,658

14 – DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)

El saldo de derechos de cobro adquiridos (Neto) al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra por \$796 y \$876, se valúan a costo amortizado con base al método de interés efectivo de conformidad con la NIF C-20.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los ingresos reconocidos descendieron a \$615 y \$714 y la amortización a \$76 y \$155, respectivamente.

La Tenedora efectúa un proceso de análisis basado en información y evidencias con que cuenta para estimar el monto de los flujos de efectivo esperados, determinando con ello la tasa de rendimiento estimada que es utilizada en la aplicación del método de valuación establecido para la amortización de la cuenta por cobrar y, si basado en eventos e información histórica y actuales determina que dichos flujos de efectivo descontados a la tasa de rendimiento original (tasa de interés efectiva) disminuirán al grado de no cubrir el valor en libros que a la fecha mantenga en la cuenta por cobrar, constituye una estimación por irrecuperabilidad o difícil cobro contra los resultados del ejercicio, por el importe en que dichos flujos de efectivo descontados sean menores al valor en libros que a la fecha mantenga en la cuenta por cobrar.

Los activos diferentes a efectivo que ha recibido la Tenedora como parte de los cobros o recuperaciones de los portafolios han sido principalmente bienes inmuebles.

La principal característica considerada para la segmentación de derechos de cobro ha sido el tipo de crédito.

15 – OTRAS CUENTAS POR COBRAR, NETO

El saldo de otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

	2025	2024
Préstamos a funcionarios y empleados	\$4,043	\$3,611
Deudores por liquidación de operaciones	21,210	22,644
Deudores por colaterales otorgados en efectivo	5,357	15,065
Portafolios inmobiliarios	96	97
Deudores diversos moneda nacional	8,530	7,643
Deudores diversos moneda extranjera	174	436
Otros	1	3
	39,411	49,499
Estimación para cuentas incobrables	(408)	(320)
	\$39,003	\$49,179

Los préstamos a funcionarios y empleados tienen vencimiento de 3 a 30 años y devengan una tasa de interés que va de TIIE más 0.6% a TIIE más 1%.

16 – BIENES ADJUDICADOS, NETO

El rubro de bienes adjudicados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

	2025	2024
Bienes muebles	\$543	\$86
Bienes inmuebles	6,186	6,260
Bienes prometidos en venta	119	241
	6,848	6,587
Estimación por tenencia de bienes muebles	(57)	(49)
Estimación por tenencia de bienes inmuebles	(2,229)	(1,975)
Estimación por tenencia de bienes prometidos en venta	-	(30)
	(2,286)	(2,054)
	\$4,562	\$4,533

17 – PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO, NETO

El rubro de propiedades, mobiliario y equipo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

	2025	2024
Mobiliario y equipo	\$20,540	\$18,794
Inmuebles destinados a oficinas	19,050	17,888
Gastos de instalación	13,508	12,094
	53,098	48,776
Menos - Depreciación y amortización acumulada	(24,813)	(21,744)
	\$28,285	\$27,032

La depreciación reconocida en los resultados del ejercicio 2025 y 2024 ascendió a \$4,254 y \$3,910, respectivamente.

Las vidas útiles durante las cuales son depreciados los activos de la Tenedora se muestran a continuación:

	Vida útil
Mobiliario y equipo	De 4 a 10 años
Inmuebles	De 4 a 99 años
Gastos de instalación	10 años

18 – ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO) Y PASIVO POR ARRENDAMIENTO

La Tenedora arrienda equipo de cómputo, mobiliario y equipo e inmuebles, pactados desde años pasados.

El saldo del activo por derecho de uso al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

	2025	2024
Inmuebles	\$4,119	\$4,251
Equipo de cómputo	126	112
	\$4,245	\$4,363

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el pasivo por arrendamiento se integra como sigue:

Análisis de vencimiento-flujos de efectivo contractuales no descontados

	2025	2024
De cero a cinco años	\$2,560	\$2,051
De más de cinco a diez años	1,707	229
De diez años en adelante	162	2,216
	\$4,429	\$4,496

El gasto por depreciación de los activos por derecho de uso reconocido en resultados durante 2025 y 2024 fue de \$1,176 y \$1,246, respectivamente.

El gasto por intereses del pasivo por arrendamiento reconocido en resultados durante 2025 y 2024 fue de \$394 y \$378, respectivamente.

Los pagos de arrendamientos realizados en el 2025 y 2024 fueron por \$1,467 y \$1,582, respectivamente.

19 – INVERSIONES PERMANENTES

Las inversiones en subsidiarias no consolidadas y en compañías asociadas, se valúan con base en el método de participación y se detallan a continuación:

	% de participación	Diciembre 2025	Diciembre 2024
McN Investments Ltd.	4.95%	\$1,008	\$1,008
Controladora PROSA, S. A. de C. V.	19.73%	278	374
Fondo Chiapas, S.A. de C.V.	12.09%	24	19
Otras	Varios	100	136
		\$1,410	\$1,537

La Tenedora ejerce influencia significativa en sus asociadas valuadas bajo el método de participación mediante su representación en el Consejo de Administración u órgano equivalente de dirección, así como a través de sus transacciones intercompañías.

20 – IMPUESTOS DIFERIDOS, NETO

El impuesto causado por la Tenedora se calcula sobre el resultado fiscal del año, aplicando la regulación fiscal actual en vigor, sin embargo, debido a las diferencias temporales en el reconocimiento de ingresos y gastos para fines contables y fiscales, así como las diferencias de las cuentas de balance contables y fiscales, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Tenedora ha reconocido un impuesto diferido neto a favor y a cargo por \$2,568 y \$3,790, respectivamente, y se integra como sigue:

	2025		2024	
	Diferencias	Efecto diferido	Diferencias	Efecto diferido
	Temporales	ISR	Temporales	ISR
Diferencias temporales activas:				
Reservas preventivas para riesgos crediticios	\$23,339	\$7,323	\$19,452	\$6,135
Exceso de valor fiscal sobre el contable por bienes adjudicados y activo fijo	164	74	927	304
PTU causada deducible	1,839	552	1,423	427
Comisiones cobradas por anticipado	3,753	1,126	3,614	1,084
Valuación de instrumentos financieros	-	-	4,532	1,360
Provisiones contables	5,559	1,668	4,274	1,283
Otros activos	4	1	7	1
Total activo diferido	34,658	10,744	34,229	10,594
Diferencias temporales pasivas:				
Aportaciones anticipadas al fondo de pensiones	279	84	4	1
Adquisición de portafolios	796	239	876	263
Gastos proyectos capitalizables	21,949	6,585	21,799	6,540
Valuación de instrumentos financieros	4,228	1,268	-	-
Total pasivo diferido	27,252	8,176	22,679	6,804
Impuesto diferido		\$2,568		\$3,790

Como se explica en la Nota 30, por el ejercicio 2025 y 2024 y años posteriores, la tasa de ISR aplicable es del 30%.

Los activos y pasivos de impuestos diferidos de Banorte Financial Services Inc. son determinados aplicando el método de exigibilidad o de estado de situación financiera. Bajo este método, el activo o pasivo neto de impuestos diferidos es determinado con base en los efectos fiscales de las diferencias temporales entre la base contable y fiscal de los activos y pasivos del estado de situación financiera para reconocer los cambios en las tasas impositivas y en las leyes. Derivado de la consolidación de Banorte Financial Services Inc., al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se han integrado a los impuestos diferidos netos un importe de \$57 y (\$60), respectivamente, determinados a una tasa del 21% de acuerdo con las disposiciones fiscales establecidas en los E.U.A.

21 – PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS, NETO

El saldo de pagos anticipados y otros activos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integra como sigue:

	2025	2024
Pagos por amortizar	\$1,830	\$936
Impuestos diversos	505	722
Anticipos a proveedores	2,525	3,199
Otros activos	592	941
	\$5,452	\$5,798

22 –CREDITO MERCANTIL

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el crédito mercantil se integra como sigue:

	2025	2024
Originado por la adquisición de Banorte-Ixe Tarjetas, S.A. de C.V. SOFOM, ER*	\$1,005	\$1,005
Originado por la adquisición de Uniteller Financial Services	383	432
Originado por la adquisición de Tarjetas del Futuro, S.A.P.I. de C.V. (TDF)	-	147
Originado por la adquisición de More Payment Evolution	761	1,154
	\$2,149	\$2,738

* Incluye \$727 del crédito mercantil generado por la adquisición de Banorte-Ixe Tarjetas y \$278 que esta entidad tenía registrada al momento de la adquisición.

Como se menciona en la Nota 5, el crédito mercantil no se amortiza a partir de 2007 y desde entonces se somete a pruebas de deterioro. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no hay deterioro del crédito mercantil.

23 – CAPTACIÓN TRADICIONAL

Coefficiente de liquidez

El “Régimen de inversión para las operaciones en moneda extranjera y condición a satisfacer en el plazo de las operaciones en dicha moneda” diseñado por Banco de México para las Instituciones de Crédito, establece la mecánica para la determinación del coeficiente de liquidez sobre los pasivos denominados en moneda extranjera.

De acuerdo con el citado régimen, durante 2025 y 2024 la Tenedora generó un promedio mensual de requerimiento de liquidez de \$1,488,717 y \$964,178 miles de USD, respectivamente y mantuvo en promedio una inversión en activos líquidos por \$7,189,547 y \$5,324,763 miles de USD, teniendo en promedio un exceso de \$5,700,831 y \$4,360,584 miles de USD, respectivamente.

Captación tradicional

Los pasivos provenientes de la captación tradicional se integran de la siguiente manera:

	2025	2024
Depósitos de exigibilidad inmediata		
Cuentas de cheques sin intereses:		
Depósitos en firme	\$496,502	\$442,349
USD personas físicas residentes en la frontera norte	4,244	4,767
Depósitos a la vista en cuenta corriente	12,945	13,086
Cuentas de cheques con intereses:		
Depósitos salvo buen cobro	287,233	253,503
USD personas físicas residentes en la frontera norte	2,354	2,360
Depósitos a la vista en cuenta corriente	26,227	23,467
	829,505	739,532
Depósitos a plazo		
Público en general:		
Depósitos a plazo fijo	26,690	27,237
Inversiones ventanilla	355,040	334,362
PRLV mercado primario personas físicas	135	85
PRLV mercado primario personas morales	113	114
Provisión de intereses	1,484	1,899
	383,462	363,697
Mercado de dinero:		
Pagaré mesa de dinero	5,841	1,795
	5,841	1,795
	389,303	365,492
Títulos de crédito emitidos	35,057	43,838
Cuenta global de captación sin movimientos	4,538	4,009
	\$1,258,403	\$1,152,871

Las tasas de fondeo que la Tenedora utiliza como referencia son: a) para moneda nacional, Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIIE), Costo de Captación Promedio (CCP); y b) para moneda extranjera, London Interbank Offered Rate (LIBOR).

Estos pasivos devengan intereses dependiendo del tipo de instrumento y el saldo promedio mantenido en las inversiones. Las tasas de interés promedio y su moneda de referencia se muestran a continuación:

Depósitos de exigibilidad inmediata:

Divisa	2025				2024			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Moneda nacional y UDIS	2.52%	2.34%	1.93%	1.74%	2.99%	2.89%	2.85%	2.67%
Moneda extranjera	1.82%	1.81%	1.66%	1.47%	1.72%	2.00%	1.72%	1.54%

Depósitos a plazo:

Divisa	2025				2024			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Público en general								
Moneda nacional y UDIS	7.72%	6.86%	6.05%	5.70%	8.96%	8.81%	8.74%	8.22%
Moneda extranjera	3.12%	2.20%	2.42%	1.69%	3.02%	2.47%	3.27%	3.56%
Mercado de dinero	9.24%	8.23%	7.29%	6.86%	10.07%	10.77%	10.50%	10.32%

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los plazos a los cuales se encuentran negociados estos depósitos son como sigue:

	2025			Total
	De 1 a 179 días	De 6 a 12 meses	Más de 1 año	
Del público en general:				
Depósitos a plazo fijo	\$23,932	1,486	1,272	26,690
Inversiones ventanilla	340,374	14,351	315	355,040
PRLV mercado primario personas físicas	133	1	1	135
PRLV mercado primario personas morales	97	14	2	113
Provisión de intereses	1,177	295	12	1,484
	365,713	16,147	1,602	383,462
Mercado de dinero:				
Pagarés mesa de dinero	-	-	5,841	5,841
	-	-	5,841	5,841
Títulos de crédito emitidos	35,057	-	-	35,057
Cuenta global de captación sin movimientos	4,538	-	-	4,538
	405,308	16,147	7,443	428,898

	2024			Total
	De 1 a 179 días	De 6 a 12 meses	Más de 1 año	
Del público en general:				
Depósitos a plazo fijo	\$21,866	\$1,242	\$4,129	\$27,237
Inversiones ventanilla	323,556	10,559	247	334,362
PRLV mercado primario personas físicas	85	-	-	85
PRLV mercado primario personas morales	100	11	3	114
Provisión de intereses	1,656	231	12	1,899
	347,263	12,043	4,391	363,697
Mercado de dinero:				
Pagarés mesa de dinero	-	-	1,795	1,795
	-	-	1,795	1,795
Títulos de crédito emitidos	43,838	-	-	43,838
Cuenta global de captación sin movimientos	4,009	-	-	4,009
	\$395,110	\$12,043	\$6,186	\$413,339

24 – PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS

Los préstamos recibidos de otras instituciones crediticias al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son como sigue:

	Moneda nacional		USD valorizados		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Exigibilidad inmediata:						
Bancos del país (call money)	\$-	\$1,365	\$-	\$-	\$-	\$1,365
Corto plazo:						
Banca de desarrollo	1,503	1,943	-	-	1,503	1,943
Fideicomisos públicos	1,007	1,839	147	207	1,154	2,046
Provisión de intereses	6	14	1	4	7	18
	2,516	3,796	148	211	2,664	4,007
Largo plazo:						
Banca comercial	-	-	-	3,132	-	3,132
Fideicomisos públicos	4,261	3,700	1,197	860	5,458	4,560
	4,261	3,700	1,197	3,992	5,458	7,692
	\$6,777	\$8,861	\$1,345	\$4,203	\$8,122	\$13,064

Estos pasivos devengan intereses dependiendo del tipo de instrumento y del saldo promedio en los préstamos. Las tasas de interés promedio se muestran a continuación:

Divisa	2025				2024			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Call Money								
Moneda nacional y UDIS	-%	-%	-%	-%	-%	-%	-%	-%
Otros préstamos interbancarios								
Moneda nacional y UDIS	9.19%	8.56%	8.20%	7.85%	9.68%	9.92%	9.84%	9.43%
Moneda extranjera	4.85%	4.82%	4.40%	4.42%	5.00%	5.47%	5.90%	5.19%

25 – ACREEDORES DIVERSOS Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

El rubro de acreedores diversos y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integran como sigue:

	2025	2024
Cheques de caja, certificados y otros títulos de crédito	\$2,064	\$5,065
Provisiones para obligaciones diversas	6,639	7,735
Otros	11,763	9,467
	\$20,466	\$22,267

26 - PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se integra como sigue:

	2025	2024
Beneficios directos a corto plazo y otros	\$5,849	\$5,849
Beneficios post-empleo	6,452	5,087
Beneficios por terminación	403	323
	\$12,704	\$11,259

La Tenedora reconoce los pasivos por concepto de planes de pensiones y primas de antigüedad, utilizando el método de financiamiento denominado “Crédito unitario proyectado”, el cual considera los beneficios acumulados a la fecha de valuación, así como los beneficios que se generan durante el año.

El importe de los beneficios actuales y proyectados al 31 de diciembre de 2025 y 2024, correspondientes al “Plan de Pensiones por Beneficio Definido, Prima de Antigüedad y Gastos Médicos a Jubilados”, determinado por actuarios independientes, se analiza como sigue:

	2025			Total
	Plan de Pensiones	Primas de antigüedad	Gastos médicos	
Obligación por beneficios definidos (OBD)	(\$1,491)	(\$5,387)	(\$1,044)	(\$7,922)
Valor de mercado del fondo (AP)	614	676	180	1,470
Situación del fondo	(877)	(4,711)	(864)	(6,452)
Mejoras al plan no reconocidas	-	-	-	-
Pérdidas actuariales no reconocidas	-	-	-	-
Pasivo neto proyectado	(877)	(4,711)	(864)	(6,452)

	2024			Total
	Plan de Pensiones	Primas de antigüedad	Gastos médicos	
Obligación por beneficios definidos (OBD)	(\$1,520)	(\$4,488)	(\$839)	(\$6,847)
Valor de mercado del fondo (AP)	612	947	201	1,760
Situación del fondo	(908)	(3,541)	(638)	(5,087)
Mejoras al plan no reconocidas	-	-	-	-
Pérdidas actuariales no reconocidas	-	-	-	-
Pasivo neto proyectado	(908)	(3,541)	(638)	(5,087)

La Tenedora al 31 de diciembre de 2025 y 2024 mantiene invertido un fondo por una cantidad equivalente a \$63 y \$50 el cual sirve para hacer frente al monto de las obligaciones de los planes antes mencionados, de conformidad con la NIF D-3, éste último valor se encuentra registrado en el rubro de “Otros activos”, neto de los pasivos correspondientes.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el costo neto del período se integra como sigue:

	2025	2024
Costo laboral	(\$262)	\$140
Costo financiero	753	606
Rendimiento esperado de los activos	(172)	(220)
Amortizaciones:		
Ganancias en el OBD	341	128
Costo del período	\$660	\$654

Las tasas utilizadas en el cálculo de las obligaciones por beneficios proyectados y rendimientos del plan al 31 de diciembre de 2025 y 2024 son las que se muestran continuación:

Concepto	2025 Nominales	2024 Nominales
Tasa de descuento	10.50%	11.25%
Tasa de incremento salarial	4.75%	4.75%
Tasa de inflación a largo plazo	3.50%	3.50%
Tasa estimada a largo plazo de los rendimientos de los activos del plan	3.50%	3.50%

El pasivo por remuneraciones al término de la relación laboral por causas distintas de reestructuración (indemnizaciones por despido) determinado por actuarios independientes se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Obligación por beneficios definidos y proyectados	(\$403)	(\$323)
Pasivo neto proyectado	(\$403)	(\$323)

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el costo neto del período se integra como sigue:

Concepto	2025	2024
Costo laboral	\$50	\$47
Costo financiero	(14)	(16)
Costo del período	\$36	\$31

La Tenedora por ley realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores (topado) sistema de ahorro para el retiro establecido por ley. El gasto por este concepto fue de \$202 en 2025 y \$268 en 2024.

Las cifras de las obligaciones laborales del plan de pensiones presentadas en esta Nota corresponden al plan de pensiones de beneficio definido (plan anterior), que incluye al personal que permanece en el mismo.

Las obligaciones laborales correspondientes al plan de pensiones de contribución definida no requieren de una valuación actuarial conforme a lo establecido en la NIF D-3, en virtud de que el costo de este plan es equivalente a las aportaciones que se realicen de forma individual en favor de cada uno de los participantes. Este plan de pensiones se mantiene invertido en un fondo cuyo saldo al 31 de diciembre de 2025 y 2024 asciende a \$63 y \$50, respectivamente, y se registra en el rubro de "Otros activos", el cual es equivalente al pasivo registrado por este plan.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la provisión de PTU ascendió a \$1,839 y \$1,455, respectivamente.

27 – INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las obligaciones subordinadas en circulación se integran como sigue:

	2025	2024
Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción de recompra a los 10 años NC10 Notes denominadas en USD, con una tasa de intereses 7.625%. D2 BANOE 91 99999 **	\$9,904	\$11,486
Obligaciones subordinadas preferentes no susceptibles a convertirse en capital social D8_BNR1031_575C (antes BANOC36 311004) con vencimiento en octubre de 2031, denominadas en USD, con una tasa de interés del 5.75% pagaderos semestralmente y amortizando el capital al vencimiento.	1,333	1,546
Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción de recompra a los 10 años NC10 Notes denominadas en USD, con una tasa de intereses 7.50%. D8 BANP 75C (antes D2 BANO B 48 99999)	9,004	10,441
Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción de recompra a los 10 años NC10 Notes denominadas en USD, con una tasa de intereses 8.375%. D2 BANOC 21 999999 **	9,004	10,441
Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción de recompra a los 5 años NC5 Notes denominadas en USD, con una tasa de intereses 5.875%. D2 BANO A 99 999999 **	9,004	10,441
Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción de recompra a los 10 años NC10 Notes denominadas en USD, con una tasa de intereses 6.625%. D2 BANO B 72 999999 **	9,904	11,486
Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción de recompra a los 6.5 años NC6.5 Notes denominadas en USD, con una tasa de intereses 8.375%. D2 BANOD06 999999	13,506	15,662
Notas subordinadas no preferentes, perpetuas, no acumulativas con primera fecha de opción de recompra a los 10 años NC10.5 Notes denominadas en USD, con una tasa de intereses 8.75%. D2 BANO E88 999999	13,506	15,662
Intereses devengados por pagar	19	22
Gastos de emisión y colocación	(200)	(259)
	\$74,984	\$86,928

**Dicha emisión fue registrada en el pasivo y los intereses generados por las notas son pagaderos contra los resultados de ejercicios anteriores, dada la característica establecida en las obligaciones de pagar de manera discrecional los rendimientos a elección del emisor, se considera un componente de capital.

Los gastos relativos a estas emisiones son amortizados con base en la tasa de interés efectiva durante el plazo de la emisión. El monto cargado a resultados por amortización ascendió a \$59 y \$63 en 2025 y 2024, respectivamente.

28 – TRANSACCIONES Y SALDOS CON PARTES RELACIONADAS

De conformidad con el Artículo 73 Bis de la LIC, los créditos otorgados por las Instituciones de Crédito a personas relacionadas, no podrán exceder del 35% de la parte básica de su capital neto.

Los saldos y transacciones con compañías filiales y asociadas al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se integran como sigue:

Institución	Ingresos		Cuentas por cobrar	
	2025	2024	2025	2024
Arrendadora y Factor Banorte, S.A. de C.V.	\$1,689	\$1,854	\$19,946	\$18,354
Almacenadora Banorte, S.A. de C.V.	84	115	1,220	381
Seguros Banorte, S.A. de C.V.	4,436	3,275	475	333
Pensiones Banorte, S.A. de C.V.	28	25	-	-
Casa de Bolsa Banorte, S.A. de C.V.	3,361	4,902	65,159	53,367
Operadora de Fondos Banorte, S.A. de C.V.	1,676	1,434	159	152
Banco Bineo, S. A.	-	160	-	-
Total	\$11,274	\$11,765	\$86,959	\$72,587

Institución	Egresos		Cuentas por pagar	
	2025	2024	2025	2024
Grupo Financiero Banorte, S.A.B. de C.V.	\$881	\$1,749	\$10,715	16,189
Arrendadora y Factor Banorte, S.A. de C.V.	9	10	46	85
Almacenadora Banorte, S.A. de C.V.	4	-	21	4
Seguros Banorte, S.A. de C.V.	1,076	1,006	276	93
Pensiones Banorte, S.A. de C.V.	5	5	7	3
Casa de Bolsa Banorte, S.A. de C.V.	2,935	453	3,803	2,950
Operadora de Fondos Banorte, S.A. de C.V.	13	13	175	43
Banco Bineo, S.A.	-	146	-	1,388
Banorte Ahorro y Previsión, S.A. de C.V.	10	13	128	119
Total	\$4,933	\$3,395	\$15,171	\$20,874

Entre los saldos de las operaciones más importantes se encuentran los premios pagados y cobrados en operaciones de reporto a Casa de Bolsa Banorte, así como el saldo de la cuenta por cobrar a Arrendadora y Factor Banorte por préstamos otorgados. Todos los saldos y transacciones con las subsidiarias indicadas en la Nota 3, han sido eliminados en el proceso de consolidación.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el monto de los créditos otorgados a personas relacionadas se integra como sigue:

Institución que otorga el crédito	2025	% sobre el límite	2024	% sobre el límite
Banco Mercantil del Norte, S.A.	\$26,326	11.6%	\$32,469	17.1%

Los créditos otorgados han estado por debajo del 100% del límite establecido por la LIC.

29 – INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Las principales operaciones y saldos por concepto y/o segmento de negocio que se reflejan en el estado de situación financiera consolidado y el estado de resultado integral consolidado de la Tenedora se integran como sigue:

a. La composición de los ingresos por intereses y comisiones se componen de la siguiente manera:

	2025		
	Intereses	Comisiones	Total
	M.N.	M.N.	M.N.
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$5,328	\$-	\$5,328
Cuentas de margen	-141	-	-141
Inversiones en instrumentos financieros	29,775	-	29,775
Operaciones de reporto y préstamos de valores	10,136	-	10,136
Operaciones de cobertura	163,935	-	163,935
Créditos comerciales	67,155	597	67,751
Créditos a la vivienda	27,143	807	27,950
Créditos de consumo	51,175	552	51,727
Otros	642	-	642
	\$355,148	\$1,956	\$357,104

	2024		
	Intereses	Comisiones	Total
	M.N.	M.N.	M.N.
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$8,072	\$-	\$8,072
Cuentas de margen	(472)	-	(472)
Inversiones en instrumentos financieros	31,501	-	31,480
Operaciones de reporto y préstamos de valores	12,984	-	12,984
Operaciones de cobertura	150,366	-	150,366
Créditos comerciales	74,159	514	74,673
Créditos a la vivienda	24,675	833	25,508
Créditos de consumo	45,772	525	46,297
Otros	1,455	-	1,455
	\$348,491	\$1,872	\$350,363

b. La composición de los egresos por intereses segmentados por tipo de captación se componen de la siguiente manera:

	2025			2024		
	M.N.	M.E.	Total	M.N.	M.E.	Total
Depósitos de exigibilidad inmediata:						
Cuenta de cheques	\$16,183	\$-		\$18,699	\$-	\$18,699
Cuentas de ahorro	-	-		683	-	683
	16,183	-		19,382	-	19,382
Depósitos a plazo:						
Del público en general	24,504	-		30,050	-	30,050
Mercado de dinero	362	-		500	-	500
	24,866	-		30,550	-	30,550
Total	41,049	\$-		\$49,932	\$-	\$49,932

c. La composición de los egresos por intereses y comisiones segmentados por tipo de préstamos se componen de la siguiente manera:

	2025			2024		
	M.N	M.E.	Total	M.N	M.E.	Total
Call Money	\$87	\$-	\$87	\$154	\$-	\$154
Banco de México	-	-	-	-	-	-
Bancos comerciales	73	-	73	116	-	116
Banca de desarrollo	595	-	595	819	-	819
Otros organismos	2	-	2	2	-	2
Total	\$757	\$-	\$757	\$1,091	\$-	\$1,091

d. El resultado por intermediación se integra como sigue:

	2025	2024
Resultado por intermediación:		
Divisas y metales	(\$11,396)	\$14,621
Derivados	7,992	(8,313)
Títulos	(195)	(210)
Valuación	(3,599)	6,098
Resultado por compra venta:		
Divisas y metales	6,568	(4,413)
Derivados	149	(155)
Títulos	1,731	552
Compra venta	8,448	(4,016)
Total de resultado por intermediación	\$4,849	\$2,082

e. La cartera crediticia etapa 1 y 2 agrupada por sector económico y zona geográfica, se analiza como sigue:

	2025				
	Situación geográfica				
	Norte	Centro	Occidente	Sur	Total
Agropecuario	\$4,322	\$468	\$5,203	\$1,560	\$11,553
Minería	61	1,227	17	1	1,306
Industria manufacturera	33,292	12,382	4,824	3,503	54,001
Construcción	14,370	22,683	3,571	8,833	49,457
Electricidad, gas y agua	28	5,926	15	1,168	7,137
Comercio	49,507	56,762	10,221	33,553	150,043
Transporte	7,140	34,228	1,121	10,446	52,935
Servicios financieros	75,239	75,870	3,708	5,656	160,473
Servicios comunales	12,922	21,067	1,448	4,354	39,791
Servicios y administración pública	45,237	77,329	15,291	19,143	157,000
Gobierno	21,452	-	-	-	21,452
Tarjeta de crédito	77,924	-	-	-	77,924
Consumo	161,182	-	-	-	161,182
Hipotecario	292,405	-	-	-	292,405
Cartera de crédito etapa 1 y 2	\$795,081	\$307,942	\$45,419	\$88,217	\$1,236,659

	2024				
	Situación geográfica				
	Norte	Centro	Occidente	Sur	Total
Agropecuario	\$4,473	\$2,605	\$4,629	\$1,632	\$13,339
Minería	128	1,902	19	7	2,056
Industria manufacturera	33,734	13,157	3,862	2,834	53,587
Construcción	13,206	18,139	3,326	7,229	41,900
Electricidad, gas y agua	35	7,244	9	1,275	8,563
Comercio	50,990	56,270	10,288	27,649	145,197
Transporte	7,116	32,700	1,028	10,086	50,930
Servicios financieros	73,147	64,848	3,652	3,108	144,755
Servicios comunales	13,680	18,099	1,237	9,261	42,277
Servicios y administración pública	41,776	91,212	7,426	13,893	154,307
Gobierno	27,873	-	-	-	27,873
Tarjeta de crédito	68,444	-	-	-	68,444
Consumo	125,577	-	-	-	125,577
Hipotecario	272,692	-	-	-	272,692
Cartera de crédito etapa 1 y 2	\$732,871	\$306,176	\$35,476	\$76,974	\$1,151,497

f. La cartera crediticia etapa 3 agrupada por sector económico y zona geográfica, se resume como sigue:

Sector económico	2025				
	Situación geográfica				
	Norte	Centro	Occidente	Sur	Total
Agropecuario	\$505	\$29	\$-	\$-	\$534
Minería	33	-	-	-	33
Industria manufacturera	116	158	115	40	429
Construcción	61	16	-	1	78
Electricidad, gas y agua	-	964	-	-	964
Comercio	700	437	87	291	1,515
Transporte	117	61	5	28	211
Servicios financieros	205	38	5	215	463
Servicios comunales	89	111	37	3,982	4,219
Servicios y administración pública	-	-	-	-	-
Tarjeta de crédito	2,797	-	-	-	2,797
Consumo	3,097	-	-	-	3,097
Hipotecario	3,013	-	-	-	3,013
Cartera de crédito etapa 3	\$10,734	\$1,814	\$249	\$4,557	\$17,353

Sector económico	2024				
	Situación geográfica				
	Norte	Centro	Occidente	Sur	Total
Agropecuario	\$450	\$31	\$-	\$2	\$483
Minería	30	1	-	-	31
Industria manufacturera	264	297	61	46	668
Construcción	38	139	5	2	184
Electricidad, gas y agua	-	21	-	-	21
Comercio	678	376	74	308	1,436
Transporte	117	24	4	35	180
Servicios financieros	166	119	3	104	392
Servicios comunales	78	98	36	37	249
Servicios y administración pública	-	-	-	-	-
Tarjeta de crédito	-	-	-	-	2,158
Consumo	-	-	-	-	2,666
Hipotecario	-	-	-	-	2,097
Cartera de crédito etapa 3	\$1,821	\$1,106	\$183	\$534	\$10,565

g. La composición de la cartera crediticia asignada en función de responsabilidades, se integra como sigue:

	2025		
	Comercial	Corporativa	Total
Comerciales	\$303,848	\$222,837	\$526,685
De consumo	239,106	-	239,106
A la vivienda	292,405	-	292,405
Gobierno	178,463	-	178,463
Total cartera de crédito etapa 1 y 2	1,013,822	222,837	1,236,659
Comerciales	7,482	964	8,446
De consumo	5,894	-	5,894
A la vivienda	3,013	-	3,013
Total cartera de crédito etapa 3	16,389	964	17,353
Partidas Diferidas	4,038	-	4,038
Total cartera de crédito	1,034,249	223,801	1,258,050
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(23,339)	-	(23,339)
Derechos de cobro adquiridos	796	-	796
Cartera de crédito (neta)	\$1,011,706	\$223,801	\$1,235,507

	2024		
	Comercial	Corporativa	Total
Comerciales	\$450,628	\$205,345	\$655,973
De consumo	194,022	-	194,022
A la vivienda	272,692	-	272,692
Gobierno	28,810	-	28,810
Total cartera de crédito etapa 1 y 2	946,152	205,345	1,151,497
Comerciales	3,439	204	3,643
De consumo	4,824	-	4,824
A la vivienda	2,098	-	2,098
Total cartera de crédito etapa 3	10,361	204	10,565
Partidas Diferidas	3,192	-	3,192
Total cartera de crédito	959,705	205,549	1,165,254
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(19,658)	-	(19,658)
Derechos de cobro adquiridos	876	-	876
Cartera de crédito (neta)	\$940,923	\$205,549	\$1,146,472

h. La composición de la captación agrupada por producto y zona geográfica, se integra como sigue:

Producto	2025								
	Situación geográfica						Tesorería y Otros	Extranjero	Total
	Monterrey	México	Occidente	Noroeste	Sureste				
Cheques sin interés	\$110,675	\$182,871	\$44,769	\$64,386	\$71,745	\$2,827	\$-	\$477,273	
Cheques con interés	38,327	143,162	17,532	13,677	43,022	1,928	-	257,648	
Cuenta corriente MN y preestablecidos	886	1,908	463	553	606	122	-	4,538	
Vista sin interés USD	9,064	9,460	2,204	13,416	2,275	-	-	36,419	
Vista con interés USD	18,228	26,582	2,670	7,817	2,871	-	-	58,168	
Pagarés de ventanilla	86,782	138,072	34,736	39,246	51,053	1,649	-	351,538	
Depósitos a plazo USD	110	260	110	718	69	3	-	1,270	
Mesa de dinero clientes (propio)	15,795	10,329	2,307	988	1,156	78	-	30,653	
Intermediarios financieros	-	-	-	-	-	38,114	2,782	40,896	
Total Captación	\$279,867	\$512,644	\$104,791	\$140,801	\$172,797	\$44,721	\$2,782	\$1,258,403	

Producto	2024							
	Situación geográfica							Total
	Monterrey	México	Occidente	Noroeste	Sureste	Tesorería y Otros	Extranjero	
Cheques sin interés	\$98,028	\$159,952	\$39,536	\$58,887	\$61,484	\$2,501	\$ -	\$420,388
Cheques con interés	41,900	111,127	13,136	15,988	39,091	318	-	221,560
Cuenta corriente MN y preestablecidos	812	1,683	390	514	540	70	-	4,009
Vista sin interés USD	10,136	10,147	2,309	15,251	1,971	-	-	39,814
Vista con interés USD	20,154	23,172	3,349	7,684	3,410	-	-	57,769
Pagarés de ventanilla	78,068	120,580	32,037	34,820	45,252	904	-	311,661
Depósitos a plazo USD	469	3,365	28	259	15	10	-	4,146
Mesa de dinero clientes (propio)	25,655	12,874	4,133	3,067	1,975	187	-	47,891
Intermediarios financieros	-	-	-	-	-	42,397	3,236	45,633
Total Captación	\$275,222	\$442,900	\$94,918	\$136,470	\$153,738	\$46,387	\$3,236	\$1,152,871

30 – IMPUESTOS A LA UTILIDAD

La Tenedora está sujeta al ISR.

ISR

Conforme a la Ley de ISR la tasa para 2025 y 2024 y años posteriores es del 30%.

Conciliación del resultado contable y fiscal

Las principales partidas que afectaron la determinación del resultado fiscal de la Tenedora fueron el ajuste anual por inflación, la deducción en el ejercicio de los castigos de la cartera de créditos y la valuación de instrumentos financieros.

La conciliación de la tasa legal de ISR y la tasa efectiva expresada como un porcentaje de la utilidad antes de impuestos a la utilidad es:

	2025	2024
Tasa legal	30%	30%
Inflación fiscal	(3%)	(3%)
Deducciones contables no fiscales	3%	2%
Intereses Obligaciones	(4%)	(4%)
Otras partidas	1%	1%
Tasa efectiva	27%	26%

31 – REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE

El nivel de jerarquía de valor razonable se determina con base en los datos de entrada y las metodologías de valuación utilizadas, y se dividen en:

- Nivel 1: son aquellos instrumentos cuyos datos de entrada son precios cotizados, precios de cierre de bolsa, hechos o postura en mercados activos. Dichos datos representan evidencia confiable para la determinación del valor razonable sin necesidad de ser ajustados.
- Nivel 2: cuando el precio o dato de entrada utilizado para el cálculo del valor razonable es aquel de un instrumento similar al valuado. También se incluyen aquellos instrumentos que, a pesar de existir precios cotizados en el mercado, no tienen transacciones en la fecha de valuación o que dichas transacciones no sean de un volumen considerable.
- Nivel 3: se trata de los instrumentos financieros cuyo valor razonable fue calculado mediante datos de entrada que no están disponibles en el mercado o que no son observables.

Al 31 de diciembre de 2025, y 2024 la Tenedora determinó los valores razonables de sus activos y pasivos, así como el monto correspondiente a cada clasificación de nivel de jerarquía del valor razonable como se muestra en la siguiente tabla:

Activos	2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Derivados – Negociación								
Contratos adelantados a recibir	\$134	\$-	\$134	\$-	\$280	\$-	\$280	\$-
Opciones	415	-	415	-	1,015	-	1,015	-
Swaps	14,726	-	14,726	-	19,824	-	19,824	-
Derivados – Cobertura								
Swaps	3,002	-	3,002	-	1,004	-	1,004	-
Inversiones en instrumentos financieros								
Instrumentos financieros negociables	176,255	96,896	78,814	545	129,857	51,838	77,387	632
Instrumentos financieros para cobrar o vender	162,843	82,425	80,374	44	155,898	86,218	69,620	60
Total activo	\$357,375	\$179,321	\$177,465	\$589	\$307,878	\$138,056	\$169,130	\$692
Pasivos	2025	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	2024	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3
Derivados – Negociación								
Contratos adelantados a recibir	\$218	\$-	\$218	\$-	\$376	\$-	\$376	\$-
Opciones	309	-	309	-	953	-	953	-
Swaps	7,858	-	7,858	-	20,906	-	20,906	-
Derivados – Cobertura								
Swaps	13	-	13	-	3,798	-	3,798	-
Total pasivo	\$8,398	\$0	\$8,398	0	\$26,034	\$-	\$26,034	\$-

- Datos de entrada y técnicas de valuación para activos y pasivos clasificados como nivel 2 y nivel 3

A continuación, se muestran las técnicas de valuación y los datos de entrada observables y no observables utilizados para la determinación del valor razonable de aquellos activos y pasivos clasificados como nivel 2 y nivel 3, así como las cifras correspondientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Activos

Concepto	2025		2024		Metodología de valuación	Datos de entrada observables	Datos de entrada no observables
	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 2	Nivel 3			
Derivados – Negociación	\$15,360	\$-	\$21,196	\$-			
Contratos adelantados a recibir	134	-	279	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tipo de cambio Spot - Puntos forward - Tasas de interés de mercado	
Divisas	134	-	279	-			
Opciones	416	-	1,019	-	Modelo de Black Normal/Lognormal	<u>Modelo de Black Normal/Lognormal:</u> - Tasas de interés de mercado - Volatilidad implícita	
Tasa de interés	334	-	644	-			
Índice	1	-	6	-	Modelo de Black-Scholes	<u>Modelo de Black-Scholes:</u> - Precio Spot del índice - Tasas de interés de mercado - Volatilidad implícita	
Divisas	81	-	369	-	Modelo de Black-Scholes	<u>Modelo de Black-Scholes:</u> - Tipo de cambio Spot - Tasas de interés de mercado - Puntos Forward - Volatilidad Implícitas FX	
Swaps	14,810	-	19,898	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado	
Tasa de interés	7,397	-	14,004	-			
Divisas	7,399	-	5,849	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado - Tipo de cambio Spot - Puntos Forward	
Crédito	14	-	45	-	Modelo de intensidad de default	<u>Modelo de intensidad de default:</u> - Tasas de interés de mercado - Spread de Crédito de mercado - Tasa de recuperación	
Derivados – Cobertura	3,003	-	1,010	-			
Swaps	3,003	-	1,010	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado	
Tasa de interés	1,657	-	201	-			
Divisas	1,346	-	809	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado - Tipo de cambio Spot - Puntos Forward	

Concepto	2025		2024		Metodología de valuación	Datos de entrada observables	Datos de entrada no observables
	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 2	Nivel 3			
XVA	(\$85)	-	(\$82)	\$-			
Contratos adelantados a recibir	-	-	1	-	<u>Probabilidad de incumplimiento:</u>	- Spread de crédito de mercado	- Spread de crédito sintético
Opciones	(1)	-	(3)	-	- Modelo de intensidad de default	- Severidad de la pérdida de mercado	- Valores históricos
Swaps - Negociación	(83)	-	(74)	-		- Volatilidad de las tasas de interés	- Correlaciones entre variables de mercado
Swaps - Cobertura	(1)	-	(6)	-		- Tasas de interés de mercado	
					<u>Spread de crédito sintético:</u>	- Tipo de cambio Spot	
					- Modelo de regresión de datos de CDS Globales	- Puntos forward	
						- Volatilidad implícita	
					<u>Exposiciones:</u>		
					- Modelo de Hull-White		
					- Modelo de Black-Scholes		
					- Modelo de CIR		
Inversiones en instrumentos financieros	\$159,189	\$589	\$147,017	\$692			
Instrumentos financieros negociables	78,814	545	77,397	632			
Bancario	10,811	-	3,724	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasa de mercado al día de valuación - Tasa ponderada de fondeo bancario	
Gubernamental	68,003	-	73,673	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasa de mercado al día de valuación - Tipo de cambio	
Privado	-	545	-	632	Precio de canasta de activos y pasivos financieros	<u>Último precio observado:</u> - Último precio de la acción	<u>Precio de canasta de activos y pasivos financieros:</u> - Activos financieros adquiridos - Gastos administrativos y de colocación - Ajuste por derechos decretados que afecten la estructura accionaria
					Último precio observable	<u>Valor en libros:</u> - Valuación a la millonésima	<u>Valor en libros:</u> - Valor en libros a la fecha de valuación - Último precio observado de la acción - Valor en libros a la fecha del último precio observado
					Valor en libros	<u>Método de múltiplos comparables:</u> - Tipo de cambio - Valor de mercado	<u>Método de múltiplos comparables:</u> - Prima por control - Descuento por liquidez - Valor empresa
					Método de múltiplos comparables	<u>Valor con respecto a emisiones similares:</u> - Precio del instrumento similar	
					Valor con respecto a emisiones similares		

Concepto	2025		2024		Metodología de valuación	Datos de entrada observables	Datos de entrada no observables
	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 2	Nivel 3			
Inversiones en instrumentos financieros para cobrar y vender	\$80,375	\$44	\$69,620	\$60			
Bancario	19,491	-	14,059	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasa de mercado al día de valuación - Tasa ponderada de fondeo bancario	
Gubernamental	48,302	-	40,653	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasa de mercado al día de valuación	
Privado	12,582	44	14,908	60	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasa de mercado al día de valuación - Tipo de cambio	
					Reiner-Rubinstein Cash or Nothing	<u>Reiner-Rubinstein Cash or Nothing:</u> - Tasa de interés bancaria de mercado - Volatilidad implícita	
Total	\$177,467	\$589	\$169,141	\$692			

Pasivos

Concepto	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 2	Nivel 3	Metodología de valuación	Datos de entrada observables	Datos de entrada no observables
Derivados – Negociación	\$8,504	\$-	\$22,661	\$-			
Contratos adelantados a recibir	218	-	376	-			
Divisas	218	-	376	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tipo de cambio Spot - Puntos forward - Tasas de interés de mercado	
Opciones	310	-	963	-			
Tasa de interés	239	-	608	-	Modelo de Black Normal/Lognormal	<u>Modelo de Black Normal/Lognormal:</u> - Tasas de interés de mercado - Volatilidad implícita	
Índice	-	-	3	-	Modelo de Black-Scholes	<u>Modelo de Black-Scholes:</u> - Precio Spot del índice - Tasas de interés de mercado - Volatilidad implícita - Dividendos	
Divisas	71	-	352	-	Modelo de Black-Scholes	<u>Modelo de Black-Scholes:</u> - Tipo de cambio Spot - Tasas de interés de mercado - Puntos Forward - Volatilidad Implícitas FX	
Swaps	7,976	-	21,322	-			
Tasa de interés	3,330	-	8,784	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado	
Divisas	4,597	-	12,506	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado - Tipo de cambio Spot - Puntos Forward	
Crédito	49	-	32	-	Modelo de intensidad de default	<u>Modelo de intensidad de default:</u> - Tasas de interés de mercado - Spread de Crédito de mercado - Tasa de recuperación	
Derivados – Cobertura	\$16	\$-	\$3,803	\$-			
Swaps	16	-	3,803	-			
Tasa de interés	(6)	-	1,409	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado	
Divisas	22	-	2,394	-	Valor Presente Neto	<u>Valor Presente Neto:</u> - Tasas de interés de mercado - Tipo de cambio Spot - Puntos Forward	
XVA	(\$122)	\$-	(\$431)	\$-			
Contratos adelantados a recibir	-	-	-	-	<u>Probabilidad de incumplimiento:</u> - Modelo de intensidad de default	- Spread de crédito de mercado - Severidad de la pérdida de mercado - Volatilidad de las tasas de interés	- Spread de crédito sintético - Valores históricos - Correlaciones entre variables de mercado
Opciones	(1)	-	(10)	-			
Swaps - Negociación	(118)	-	(415)	-			
Swaps - Cobertura	(3)	-	(6)	-	<u>Spread de crédito sintético:</u> - Modelo de regresión de datos de CDS Globales	- Tasas de interés de mercado - Tipo de cambio Spot - Puntos forward - Volatilidad implícita	
					<u>Exposiciones:</u> - Modelo de Hull-White - Modelo de Black-Scholes - Modelo de CIR		
Total	\$8,398	\$-	\$26,033	\$-			

- Transferencias de importes entre clasificaciones del nivel 1 y nivel 2 de la determinación del valor razonable

Las condiciones para reconocer la transferencia del nivel 1 al nivel 2 se considerarán de acuerdo con el instrumento:

Inversión en Instrumentos Financieros

Cuando no existan hechos ni posturas para las operaciones, y se recurra a determinar el precio mediante el movimiento del precio de instrumentos similares, se considere el precio del período anterior, no exista información de mercado sobre el instrumento, no presente un hecho por el monto mínimo requerido, se realice algún ajuste teórico a la sobretasa o el instrumento cambia de rango, se considera que existe una transferencia al nivel 2 de jerarquía.

Instrumentos Financieros Derivados

En el caso de los derivados, se considera como nivel 1 de jerarquía a los precios de derivados cotizados en las bolsas de derivados a través de cámaras de compensación. Por lo tanto, en caso de que no exista información en el mercado y se proceda a estimar el precio o tomar el último precio observable, se reconocerá la transferencia al nivel 2 de jerarquía del valor razonable.

Durante el periodo del ejercicio al 31 de diciembre de 2025, se realizaron las siguientes transferencias entre el Nivel 1 y el Nivel 2 de jerarquía del valor razonable dentro de los activos y pasivos que mantiene el Banco:

Transferencias entre niveles	De:	Nivel 1		Nivel 2		Nivel 3	
	A:	Nivel 2	Nivel 3	Nivel 1	Nivel 3	Nivel 1	Nivel 2
Instrumentos financieros negociables		\$17,668	\$-	\$20,512	\$-	\$-	\$-
Bancario		151	-	435	-	-	-
Gubernamental		17,517	-	20,077	-	-	-
Privado		-	-	-	-	-	-
Instrumentos financieros para cobrar o vender		4,146	-	-	-	-	-
Bancario		377	-	-	-	-	-
Gubernamental		3,769	-	-	-	-	-
Privado		-	-	-	-	-	-
Total		\$21,814	\$-	\$20,512	\$-	\$-	\$-

- Descripción de las técnicas de valuación para activos y pasivos clasificados como nivel 3

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el Banco mantiene inversiones en instrumentos financieros clasificados como para cobrar y vender, instrumentos financieros negociables e instrumentos financieros derivados clasificados como nivel 3, cuyas técnicas de valuación se describen a continuación:

Inversión en Instrumentos Financieros

El valor razonable registrado de las inversiones en instrumentos financieros y su jerarquía del valor razonable se obtiene del vector de precios del Proveedor Integral de Precios (PiP). Las técnicas de valuación utilizadas para aquellos instrumentos clasificados como nivel 3 de jerarquía del valor razonable son las siguientes:

- Valor presente neto: se proyectan los flujos con base en las características del instrumento, descontándolos con una tasa de descuento de mercado.
- Último precio observable: en caso de no existir un precio al día de valuación, se mantendrá el último precio emitido hasta que exista una publicación de un valuador independiente, un evento corporativo o un cambio en la información reportada por la Entidad.
- Precio de canasta de activos y pasivos financieros: se considera el valor neto entre los activos y pasivos financieros de la Entidad, dividiendo el resultado entre el número de títulos emitidos.
- Valor en libros: cuando una acción lleva más de 20 días sin operar o suspendida, se considerará el valor en libros. Dependiendo del caso, se aplica el método correspondiente:
 - Sin operación: se tomará el último precio determinado entre el valor en libros en la fecha en que se determinó el último precio, multiplicado por el valor en libros a la fecha de valuación.
 - Suspendidas: si la Entidad entregó su información financiera en los últimos 4 trimestres, se tomará un porcentaje del valor en libros con base en el tiempo que lleven suspendidas las acciones. Se considerará el tiempo en trimestres, tomando el 75% del valor si las acciones llevan un trimestre suspendidas, el 50% del valor si lleva dos trimestres, el 25% si lleva tres trimestres y el 10% si lleva 4 trimestres. Si no entregó su información financiera, hay dos opciones: (1) si actualizó su información financiera, se considerará como valor razonable de la acción el 10% del valor en libros; (2) si no actualizó su información financiera, se valorará la acción a una millonésima (0.000001).
- Método de múltiplos comparables: con base en información de mercado, se obtiene la última transacción realizada. Dicho valor es ajustado mediante un descuento por falta de control y un descuento de iliquidez, los cuales se obtienen de la siguiente forma:
 - Descuento por falta de control: primeramente, se determina la prima de control con base en empresas comparables, para después inferir el descuento por falta de control.
 - Descuento de iliquidez: se consideran empresas comparables, de las cuales se obtiene la razón del valor de mercado de la empresa y las ventas en los últimos 12 meses de cada una. Se obtiene un promedio de dichas razones y se multiplica por el ingreso estimado de los últimos 12 meses del Banco para obtener el valor empresa. Con dicho valor de empresa, los ingresos y las cifras de efectivo, se obtiene dicho descuento mediante la fórmula de Damodaran.

- Valor con respecto a emisiones similares: se considerará el precio de la acción con otra serie, certificados de participación ordinaria o ADR (American Depositary Receipts), en ese orden de prioridad, obteniendo un valor razonable con base en los últimos hechos del instrumento de referencia en el mercado.

Así mismo, se revelarán los movimientos por la determinación del valor razonable clasificados en el nivel 3 al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Conceptos	2025	2024
Saldo inicial	\$691	\$604
Cambio en pérdidas y ganancias reconocidas en resultados	(87)	88
Cambio en pérdidas y ganancias reconocidas en ORI	(15)	(1)
Transferencias hacia/desde el Nivel 3	-	-
Saldo final	\$589	\$691

32 – CAPITAL CONTABLE

El capital social de la Tenedora se integra como sigue:

Capital social pagado	Número de acciones con valor nominal de \$0.10	
	2025	2024
Serie "O"	144,197,415,428	144,197,415,428

Capital social pagado	Importes históricos	
	2025	2024
Serie "O"	\$14,420	\$14,420
Actualización a pesos de diciembre de 2007	4,375	4,375
	\$18,795	\$18,795

Restricciones a las utilidades

La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará ISR sobre dividendos a cargo de la Tenedora a la tasa vigente. El impuesto que se pague por dicha distribución se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

Los dividendos pagados provenientes de utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014 a personas físicas residentes en México y a residentes en el extranjero, están sujetos a un ISR adicional de hasta el 10%, el cual deberá ser retenido por la Tenedora.

La utilidad neta de la Tenedora está sujeta al Art. 99 A de la LIC, que requiere que el 10% de las utilidades de cada ejercicio sea traspasado a la reserva legal, hasta que ésta sea igual al capital social pagado. Esta reserva no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de la Tenedora, excepto en la forma de dividendos en acciones. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, el importe de la reserva legal es de \$18,796 y \$18,796, respectivamente, y al 31 de diciembre de 2025 y 2024 representa el 100% y 100% del capital social, respectivamente.

Pagos basados en acciones

Durante 2025 y 2024, la Tenedora reconoció en los gastos de administración \$1,192 y \$1,204, respectivamente, por concepto de compensación por pagos basados en acciones contra el capital contribuido.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, las acciones que la tenedora ha asignado a sus ejecutivos a través de los diferentes planes de pago con acciones que tiene estructurados y que están pendientes de ejercer son 18,077,292 y 4,931,665, respectivamente. El precio promedio ponderado de ejercicio de los planes Durante 2025 y 2024 es de \$123.3728 y \$85.4711 pesos por acción, respectivamente.

Durante 2025 y 2024 se ejercieron 8,707,905 y 8,455,159 acciones, respectivamente.

Anexo I-O
Revelación de información relativa a la capitalización
(Cifras no auditadas)

Índice de capitalización (información correspondiente a la Tenedora, cifras en millones de pesos)

Las reglas de capitalización para instituciones financieras determinadas por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público establecen requerimientos con respecto a niveles específicos de capital neto, como un porcentaje de los activos en riesgo totales.

A continuación, se presenta la información enviada a revisión de Banco de México referente al 31 de diciembre del 2025. En 2021 Banorte fue confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistemica Local de Grado II por lo que debe mantener un suplemento de conservación de capital de 0.90 pp. Con lo anterior, **el Índice de Capitalización mínimo requerido para Banorte asciende a 11.40% a partir de diciembre de 2019**

El índice de capitalización de la Tenedora al 31 de diciembre del 2025 se registró en 20.06% de riesgo total (mercado, crédito y operativo) y 27.94% de riesgo de crédito, que en ambos casos excede los requerimientos regulatorios vigentes. Lo anterior clasificando a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

I. Integración del Capital Neto

Tabla I.1

Formato de revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios

Referencia	Capital Común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas	Monto
1	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	19,270
2	Resultados de ejercicios anteriores	69,354
3	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	63,234
4	Capital sujeto a eliminación gradual del capital común de nivel 1 (sólo aplicable para compañías que no estén vinculadas a acciones)	No aplica
5	Acciones ordinarias emitidas por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital común de nivel 1)	No aplica
6	Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	151,858
Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios		
7	Ajuste por valuación prudencial	No aplica
8	Crédito mercantil (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	1,005
9	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	6,491
10 (conservador)	Impuestos a la utilidad diferidos a favor que dependen de ganancias futuras excluyendo aquellos que se derivan de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	-
11	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	1,065
12	Reservas pendientes de constituir	-
13	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	-

14	Pérdidas y ganancias ocasionadas por cambios en la calificación crediticia propia sobre los pasivos valuados a valor razonable	No aplica
15	Plan de pensiones por beneficios definidos	(3,817)

16 (conservador)	Inversiones en acciones propias	-
17 (conservador)	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	-
18 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	-
19 (conservador)	Inversiones significativas en acciones ordinarias de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	4,443
20 (conservador)	Derechos por servicios hipotecarios (monto que excede el umbral del 10%)	-
21	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	-
22	Monto que excede el umbral del 15%	No aplica
23	Del cual: Inversiones significativas donde la institución posee más del 10% en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
24	Del cual: Derechos por servicios hipotecarios	No aplica
25	Del cual: Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales	No aplica
26	Derogado	
A	Del cual: Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	(31)
B	Del cual: Inversiones en deuda subordinada.	-
C	Del cual: Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Organizadoras)	-
D	Del cual: Inversiones en organismos multilaterales	-
E	Del cual: Inversiones en empresas relacionadas	-
F	Del cual: Inversiones en capital de riesgo	-
G	Del cual: Inversiones en fondos de inversión	-
H	Del cual: Financiamiento para la adquisición de acciones propias	-
I	Del cual: Operaciones que contravengan las disposiciones	-
J	Del cual: Cargos diferidos y pagos anticipados	5,760
K	Del cual: Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	-

L	Del cual: Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferidas	-
M	Del cual: Personas Relacionadas Relevantes	-
N	Del cual: Plan de pensiones por beneficios definidos	-
O	Derogado	

27	Ajustes regulatorios que se aplican al capital común de nivel 1 debido a la insuficiencia de capital adicional de nivel 1 y al capital de nivel 2 para cubrir deducciones	-
28	Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1	19,313
29	Capital común de nivel 1 (CET1)	131,945
Capital adicional de nivel 1: instrumentos		
30	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital adicional de nivel 1, más su prima	78,833
31	De los cuales: Clasificados como capital bajo los criterios contables aplicables	-
32	De los cuales: Clasificados como pasivo bajo los criterios contables aplicables	No aplica
33	Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital adicional de nivel 1	-
34	Instrumentos emitidos de capital adicional de nivel 1 e instrumentos de capital común de nivel 1 que no se incluyen en el renglón 5 que fueron emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el nivel adicional 1)	No aplica
35	Del cual: Instrumentos emitidos por subsidiarias sujetos a eliminación gradual	No aplica
36	Capital adicional de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	78,833
Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios		
37 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital adicional de nivel 1	No aplica
38 (conservador)	Inversiones en acciones recíprocas en instrumentos de capital adicional de nivel 1	No aplica
39 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
40 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
41	Ajustes regulatorios nacionales	-

42	Ajustes regulatorios aplicados al capital adicional de nivel 1 debido a la insuficiencia del capital de nivel 2 para cubrir deducciones	No aplica
43	Ajustes regulatorios totales al capital adicional de nivel 1	-
44	Capital adicional de nivel 1 (AT1)	78,833
45	Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)	205,777
Capital de nivel 2: instrumentos y reservas		
46	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital de nivel 2, más su prima	1,333
47	Instrumentos de capital emitidos directamente sujetos a eliminación gradual del capital de nivel 2	-
48	Instrumentos de capital de nivel 2 e instrumentos de capital común de nivel 1 y capital adicional de nivel 1 que no se hayan incluido en los renglones 5 o 34, los cuales hayan sido emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital complementario de nivel 2)	No aplica
49	De los cuales: Instrumentos emitidos por subsidiarias sujetos a eliminación gradual	No aplica
50 (conservador)	Reservas	2,881
51	Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios	4,214
Capital de nivel 2: ajustes regulatorios		
52 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital de nivel 2	No aplica
53 (conservador)	Inversiones recíprocas en instrumentos de capital de nivel 2	No aplica
54 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
55 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
56	Ajustes regulatorios nacionales	-
57	Ajustes regulatorios totales al capital de nivel 2	-
58	Capital de nivel 2 (T2)	4,214
59	Capital total (TC = T1 + T2)	209,991
60	Activos ponderados por riesgos totales	1,046,648
Razones de capital y suplementos		
61	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	12.61%

62	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	19.66%
63	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	20.06%
64	Suplemento específico institucional (al menos deberá constar de: el requerimiento de capital común de nivel 1 más el colchón de conservación de capital, más el colchón contracíclico, más el colchón D-SIB; expresado como el porcentaje de los activos ponderados por riesgos totales)	7.90%
65	Del cual: Suplemento de conservación de capital	2.50%
66	Del cual: Suplemento contracíclico bancario específico	No aplica
67	Del cual: Suplemento de bancos de importancia sistémica local (D-SIB)	0.90%
68	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	4.70%

Mínimos nacionales (en caso de ser diferentes a los de Basilea 3)		
69	Razón mínima nacional del CET 1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
70	Razón mínima nacional de T1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
71	Razón mínima nacional de TC (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
Cantidades por debajo de los umbrales para deducción (antes de la ponderación por riesgo)		
72	Inversiones no significativas en el capital de otras instituciones financieras	No aplica
73	Inversiones significativas en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
74	Derechos por servicios hipotecarios (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	No aplica
75	Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	7,554
Límites aplicables a la inclusión de reservas en el capital de nivel 2		
76 (conservador)	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a la metodología estandarizada (previo a la aplicación del límite)	2,881
77 (conservador)	Límite en la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2 bajo la metodología estandarizada	5,518
78	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a riesgo de crédito (previo a la aplicación del límite)	-

79	Límite en la inclusión de reservas en el capital de nivel 2 bajo la metodología de calificaciones internas	2,369
Instrumentos de capital sujetos a eliminación gradual (aplicable únicamente entre el 1 de enero de 2018 y el 1 de enero de 2022)		
80	Límite actual de los instrumentos de CET1 sujetos a eliminación gradual	No aplica
81	Monto excluido del CET1 debido al límite (exceso sobre el límite después de amortizaciones y vencimientos)	No aplica
82	Límite actual de los instrumentos AT1 sujetos a eliminación gradual	-
83	Monto excluido del AT1 debido al límite (exceso sobre el límite después de amortizaciones y vencimientos)	-
84	Límite actual de los instrumentos T2 sujetos a eliminación gradual	-
85	Monto excluido del T2 debido al límite (exceso sobre el límite después de amortizaciones y vencimientos)	-

II. Relación del Capital Neto con el Balance General

Tabla II.1

<u>Cifras del balance general</u>		
Referencias de los rubros del balance general	Rubros del balance general	Monto presentado en el balance general
	Activo	1,966,230
BG1	Disponibilidades	98,350
BG2	Cuentas de margen	3,989
BG3	Inversiones en valores	465,820
BG4	Deudores por reporto	64,773
BG5	Préstamo de valores	-
BG6	Derivados	18,277
BG7	Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	-
BG8	Total de cartera de crédito (neto)	1,213,562
BG9	Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	3,679
BG10	Otras cuentas por cobrar (neto)	37,860
BG11	Bienes adjudicados (neto)	4,562
BG12	Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	27,853
BG13	Inversiones permanentes	5,166
BG14	Activos de larga duración disponibles para la venta	668
BG15	Impuestos y PTU diferidos (neto)	2,304
BG16	Otros activos	19,367
	Pasivo	1,814,127
BG17	Capital tradicional	1,262,939
BG18	Préstamos interbancarios y de otros organismos	8,122
BG19	Acreedores por reporto	319,395
BG20	Préstamos de valores	-
BG21	Colaterales vendidos o dados en garantía	64,773
BG22	Derivados	8,398
BG23	Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-
BG24	Obligaciones en operaciones de bursatilización	-
BG25	Otras cuentas por pagar	56,341
BG26	Obligaciones subordinadas en circulación	74,984
BG27	Impuestos y PTU diferidos (neto)	18,189
BG28	Créditos diferidos y cobros anticipados	985
	Capital contable	152,103
BG29	Capital contribuido	19,270
BG30	Capital ganado	132,833
	Cuentas de orden	2,473,444
BG31	Avales otorgados	-
BG32	Activos y pasivos contingentes	14
BG33	Compromisos Crediticios	521,526
BG34	Bienes en fideicomiso o mandato	365,481
BG35	Agente financiero del gobierno federal	0
BG36	Bienes en custodia o en administración	766,011
BG37	Colaterales recibidos por la entidad	240,900
BG38	Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	64,768
BG39	Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)	0
BG40	Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	597
BG41	Otras cuentas de registro	514,145

Tabla II.2

Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto

Identificador	Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia(s) del rubro del balance general y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital neto proveniente de la referencia mencionada
1	Crédito mercantil	8	1,005	BG16: 1,005 (Crédito Mercantil)
2	Otros Intangibles	9	6,491	BG16: 6,491 (Otros Intangibles)
3	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	10	-	
4	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	13	-	BG9: 0 (Beneficios por Recibir en operaciones de bursatilización)
5	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15	-	
6	Inversiones en acciones de la propia institución	16	-	
7	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	17	-	
8	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la institución no posea más del 10% del capital social emitido	18	-	
9	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la institución no posea más del 10% del capital social emitido	18	-	
10	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la institución posea más del 10% del capital social emitido	19	-	

11	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la institución posea más del 10% del capital social emitido	19	4,443	BG13: 4,443 (Inversiones Permanentes)
12	Impuestos a la utilidad diferida (a favor) proveniente de diferencias temporales	21	No aplica	
13	Reservas reconocidas como capital complementario	50	2,881	BG16: 2,881 (Reservas)
14	Inversiones en deuda subordinada	26 – B	-	
15	Inversiones en organismos multilaterales	26 – D	-	
16	Inversiones en empresas relacionadas	26 – E	-	
17	Inversiones en capital de riesgo	26 – F	-	
18	Inversiones en fondos de inversión	26 – G	-	
19	Financiamiento para la adquisición de acciones propias	26 – H	-	
20	Cargos diferidos y pagos anticipados	26 – J	-	
21	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida (neta)	26 – L	-	
22	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos	26 – N	-	
23	Inversiones en cámaras de compensación	26 - P	-	
24	Impuesto a la utilidad diferida (a cargo) asociados al crédito mercantil	8	1,005	BG16: 1,005 (Crédito Mercantil)
25	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	6,491	BG16: 6,491 (Otros Intangibles)
26	Pasivos del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15	-	

27	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al plan de pensiones por beneficios definidos	15	-	
28	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros distintos a los anteriores	21	-	
29	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-R	31	-	
30	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital básico 2	33	-	
31	Obligaciones subordinadas monto que cumplen con el Anexo 1-S	46	-	
32	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital complementario	47	1,333	BG26: 1,333 (Obligaciones subordinadas en circulación)
33	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a cargos diferidos y pagos anticipados	26 – J	-	
34	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	19,270	BG29; 19,270 (Capital contribuido)
35	Resultado de ejercicios anteriores	2	69,354	BG30; 69,354 (Capital ganado)
36	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo	3	1,065	BG30; 1,065 (Capital ganado)
37	Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	62,369	BG30; 62,369 (Capital ganado)
38	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-R	31	-	
39	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-S	46	-	
40	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujo de efectivo de partidas no registradas a valor razonable	3, 11	1,065	BG30; 1,065 (Capital ganado)
41	Efecto acumulado por conversión	3, 26 – A	-	BG30; 0 (Capital ganado)

42	Resultado por tenencia de activos no monetarios	3, 26 - A	-	
43	Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	26 – K	-	
44	Reservas pendientes de constituir	12	-	
45	Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	26 – C	-	
46	Operaciones que contravengan las disposiciones	26 – I	-	
47	Operaciones con Personas Relacionadas Relevantes	26 – M	-	
48	Derogado		-	

III. Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales

Tabla III.1

Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo

Concepto	Importe de posiciones equivalentes	Requerimiento de capital
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	107,122	8,570
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable	11,054	884
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDI's o UMA's	7,101	568
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General	-	-
Posiciones en UDI's, UMA's o con rendimiento referido al INPC	56	5
Posiciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general	-	-
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal	16,893	1,351
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio	2,402	192
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones	4,688	375
Posiciones en Mercancías	-	-

Tabla III.2
Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo

Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
I Grupo I-A (ponderados al 0%)	-	-
Grupo I-A (ponderados al 10%)	-	-
Grupo I-A (ponderados al 20%)	-	-
Grupo I-B (ponderados al 2%)	1,013	81
Grupo I-B (ponderados al 4.0%)	-	-
Grupo III (ponderados al 20%)	23,138	1,851
Grupo III (ponderados al 23%)	-	-
Grupo III (ponderados al 57.5%)	325	26
Grupo III (ponderados al 100%)	9,119	730
Grupo III (ponderados al 115%)	-	-
Grupo III (ponderados al 120%)	-	-
Grupo III (ponderados al 138%)	-	-
Grupo III (ponderados al 150%)	3	0
Grupo III (ponderados al 172.5%)	-	-
Grupo IV (ponderados al 0%)	-	-
Grupo IV (ponderados al 20%)	4,327	346
Grupo V (ponderados al 10%)	-	-
Grupo V (ponderados al 20%)	16,971	1,358
Grupo V (ponderados al 50%)	4,890	391
Grupo V (ponderados al 115%)	-	-
Grupo V (ponderados al 150%)	17,588	1,407
Grupo VI (ponderados al 20%)	43,258	3,461

Grupo VI (ponderados al 50%)	36,892	2,951
Grupo VI (ponderados al 75%)	120,425	9,634
Grupo VI (ponderados al 100%)	154,193	12,335
Grupo VI (ponderados al 120%)	-	-
Grupo VI (ponderados al 150%)	-	-
Grupo VI (ponderados al 172.5%)	-	-
Grupo VII_A (ponderados al 10%)	-	-
Grupo VII_A (ponderados al 11.5%)	-	-
Grupo VII_A (ponderados al 20%)	5,561	445
Grupo VII_A (ponderados al 23%)	-	-
Grupo VII_A (ponderados al 50%)	129	10
Grupo VII_A (ponderados al 57.5%)	-	-
Grupo VII_A (ponderados al 100%)	116,755	9,340
Grupo VII_A (ponderados al 115%)	-	-
Grupo VII_A (ponderados al 120%)	1,208	97
Grupo VII_A (ponderados al 138%)	-	-
Grupo VII_A (ponderados al 150%)	1	0
Grupo VII_A (ponderados al 172.5%)	-	-
Grupo VII_B (ponderados al 0%)	-	-
Grupo VII_B (ponderados al 20%)	10,314	825
Grupo VII_B (ponderados al 23%)	-	-
Grupo VII_B (ponderados al 50%)	938	75
Grupo VII_B (ponderados al 57.5%)	-	-
Grupo VII_B (ponderados al 100%)	87,220	6,978
Grupo VII_B (ponderados al 115%)	-	-

Grupo VII_B (ponderados al 120%)	-	-
Grupo VII_B (ponderados al 138%)	-	-
Grupo VII_B (ponderados al 150%)	-	-
Grupo VII_B (ponderados al 172.5%)	-	-
Grupo VIII (ponderados al 115%)	5,939	475
Grupo VIII (ponderados al 150%)	2,438	195
Grupo IX (ponderados al 100%)	71,663	5,733
Grupo IX (ponderados al 115%)	-	-
Grupo X (ponderados al 1250%)	-	-
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 20%)	15,605	1,248
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 50%)	477	38
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 100%)	1,069	85
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 350%)	-	-
Bursatilizaciones con grado de Riesgo 4, 5, o No calificados (ponderados al 1250%)	105	8
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 40%)	-	-
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 100%)	-	-
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 225%)	-	-
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 650%)	-	-
Rebursatilizaciones con grado de Riesgo 4, 5 o No Calificados (ponderados al 1250%)	-	-

Tabla III.3

Activos ponderados sujetos a riesgo de operacional

Método empleado	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Método del Indicador de Negocio	145,393	11,631

1/ La Institución deberá señalar, en su caso, la transitoriedad elegida conforme la RESOLUCIÓN que modifica las Disposiciones de carácter general aplicables a las instituciones de crédito publicada en el Diario Oficial de la Federación el 29 de julio de 2016.

Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses	Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses
67,214	107,215

IV. Características de los títulos que forman parte del Capital Neto

Referencia	Características	D8 BNRP 7625C (antes D2 BANOE91 999999)
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	USP14008AE91
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital No Fundamental
5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$550,000,000 (Quinientos cincuenta millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9ª	Moneda del instrumento	USD Dólar
10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	06/07/2017
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	Perpetuo
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	10/01/2028
15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
	Rendimientos/dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija
18	Tasa de Interés/Dividendo	IRUSD0Libor
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	No
31	Condiciones para disminución de valor	N.A.
32	Grado de baja de valor	N.A.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.

35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

Referencia	Características	D8_BNR1031_575C (antes D2 BANOC36 311004)
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	USP14008AC36
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital Complementario
5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$500,000,000 (Quinientos millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9 ^a	Moneda del instrumento	USD Dólar
10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	04/10/2016
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	04/10/2031
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
	Rendimientos/dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija
18	Tasa de Interés/Dividendo	IRUSD0Libor
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.

30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	Si
31	Condiciones para disminución de valor	Si
32	Grado de baja de valor	7%.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

Referencia	Características	D8 BANP 75C (antes D2 BANO48 0999999)
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	USP1400MAB48
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
Tratamiento regulatorio		
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital No Fundamental
5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$500,000,000 (Quinientos millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9 ^a	Moneda del instrumento	USD Dólar
10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	27/06/2019
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	Perpetuo
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	27/06/2029
15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
Rendimientos/dividendos		
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija
18	Tasa de Interés/Dividendo	IRUSD0Libor
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles

24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	Si
31	Condiciones para disminución de valor	Si
32	Grado de baja de valor	7%.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

Referencia	Características	D2 BANOC21 0999999
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	USP1400MAC21
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital No Fundamental
5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$500,000,000 (Quinientos millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9ª	Moneda del instrumento	USD Dólar
10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	14/07/2020
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	Perpetuo
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	14/10/2030
15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
	Rendimientos/dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija

18	Tasa de Interés/Dividendo	IRUSD0Libor
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	Si
31	Condiciones para disminución de valor	Si
32	Grado de baja de valor	7%.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

Referencia	Características	D2 BANO72 0999999
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	USP1401KAB72
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital No Fundamental
5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$550,000,000 (Quinientos cincuenta millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9ª	Moneda del instrumento	USD Dólar
10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	24/11/2021
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	Perpetuo
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	24/01/2032

15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
Rendimientos/dividendos		
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija
18	Tasa de Interés/Dividendo	IRUSD0Libor
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	Si
31	Condiciones para disminución de valor	Si
32	Grado de baja de valor	7%.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

Referencia	Características	D2 BANO99 0999999
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	USP1401KAA99
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
Tratamiento regulatorio		
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital No Fundamental
5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$500,000,000 (Quinientos millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9ª	Moneda del instrumento	USD Dólar

10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	24/11/2021
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	Perpetuo
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	24/01/2027
15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
	Rendimientos/dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija
18	Tasa de Interés/Dividendo	IRUSD0Libor
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	Si
31	Condiciones para disminución de valor	Si
32	Grado de baja de valor	7%.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

Referencia	Características	D2 BANOE88 0999999
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	US05971PAE88
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital No Fundamental

5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$750,000,000 (Setecientos cincuenta millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9 ^a	Moneda del instrumento	USD Dólar
10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	20/11/2024
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	Perpetuo
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	20/05/2031
15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
	Rendimientos/dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija
18	Tasa de Interés/Dividendo	8.75%
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	Si
31	Condiciones para disminución de valor	Si
32	Grado de baja de valor	7%.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

Referencia	Características	D2 BANOD06 0999999
1	Emisor	Banco Mercantil del Norte, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Banorte.
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	US05971PAD06
3	Marco legal	Leyes de Nueva York
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	Capital No Fundamental
5	Nivel de capital sin transitoriedad	N.A.
6	Nivel del instrumento	Institución de crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Obligación Subordinada
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	U.S.\$750,000,000 (Setecientos cincuenta millones de Dólares 00/100 USD)
9	Valor nominal del instrumento	U.S. \$1,000.00 (Mil dólares 00/100 USD)
9 ^a	Moneda del instrumento	USD Dólar
10	Clasificación contable	Pasivo a costo amortizado
11	Fecha de emisión	20/11/2024
12	Plazo del instrumento	Vencimiento
13	Fecha de vencimiento	Perpetuo
14	Cláusula de pago anticipado	Sí
15	Primera fecha de pago anticipado	20/05/2031
15 A	Eventos regulatorios o fiscales	Sí
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	Valor Nominal más los intereses devengados no pagados a la fecha de amortización anticipada
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	En cualquier momento antes de la fecha de vencimiento
	Rendimientos/dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Fija
18	Tasa de Interés/Dividendo	8.375%
19	Cláusula de cancelación de dividendos	Sí
20	Discrecionalidad en el pago	Discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	No acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	N.A.
25	Grado de convertibilidad	No Susceptibles de Convertirse en Acciones
26	Tasa de conversión	N.A.
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	No convertibles
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	N.A.
29	Emisor del instrumento	N.A.
30	Cláusula de disminución de valor (<i>Write-Down</i>)	Si
31	Condiciones para disminución de valor	Si
32	Grado de baja de valor	7%.
33	Temporalidad de la baja de valor	N.A.
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	N.A.

35	Posición de subordinación en caso de liquidación	Obligaciones Subordinadas No Preferentes
36	Características de incumplimiento	Sí
37	Descripción de características de incumplimiento	Incumplimiento de 30 días en el pago de intereses, incumplimiento en el pago de principal en la fecha de vencimiento, concurso mercantil o quiebra.

V. Gestión del Capital

En atención a la regulación vigente y a los requerimientos de la CNBV, Banorte desarrolla de forma anual un ejercicio de Evaluación de la Suficiencia del Capital, misma que considera los riesgos ante los que se encuentra expuesta la Institución, así como sus principales vulnerabilidades que pueden poner a prueba su solvencia, a través de un ejercicio de proyecciones financieras con escenarios macroeconómicos adversos. Adicionalmente, con la finalidad de gestionar el capital, semanalmente se lleva a cabo un análisis de seguimiento de los requerimientos de las posiciones de riesgo y simulaciones de operaciones o estrategias que llevan a cabo las diferentes áreas de negocio a fin de conocer los requerimientos de capital de cada una de ellas.

1. La identificación, medición, vigilancia, control y mitigación de los riesgos a los que está expuesta la Institución.

La Evaluación de Suficiencia de Capital reconoce el impacto del Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional en el cálculo de los requerimientos de capital, al tiempo que se analiza la evolución del Riesgo de Liquidez y de Solvencia en los resultados de los ejercicios. En particular se reconocen los siguientes puntos:

- **Riesgo de Crédito.** Se reconoce la composición de la cartera total, su composición en el mercado, su índice de cartera en etapa 3 por portafolio, las políticas de gestión y seguimiento, así como la regulación aplicable.
- **Riesgo de Mercado.** Se reconoce que la intermediación de los instrumentos financieros (valores y derivados), se encuentra acotada a los productos aprobados por el Comité de Políticas de Riesgo, y que la a operación se encuentra delimitada por límites de riesgo mercado propuestos por la UAIR y consensados con el área de negocio, apejándose a los lineamientos que a su efecto expidan las autoridades correspondientes.

2. La forma en la que los informes financieros revelan y reflejan los riesgos a los que se refiere el numeral anterior.

En los escenarios macroeconómicos desarrollados por un área independiente y que se utilizan para la realización de la Evaluación de Suficiencia de Capital bajo Escenarios Internos, se incorpora la evolución del riesgo de crédito a través de los efectos de dichos escenarios sobre los factores de probabilidad de incumplimiento y severidad de la pérdida, alineados a dichos escenarios. Por último, en el ejercicio se incorpora el seguimiento del Perfil de Riesgo de Solvencia y Liquidez para el periodo en curso, así como un Perfil de Riesgo Deseado prospectivo para el periodo de proyección incorporado en el ejercicio.

3. La identificación, medición, vigilancia, control y mitigación de los riesgos potenciales ante escenarios de estrés que puedan comprometer la suficiencia del capital y la liquidez de la Institución, considerando la estructura del balance y la composición de los activos en los escenarios de estrés que se consideren.

Durante el desarrollo de la Evaluación de Suficiencia de Capital se analiza de forma puntual la forma en que los Riesgos de Crédito, Mercado, Operacional, de Liquidez y de Solvencia se ven impactados a través del ejercicio. De forma puntual estos impactos se analizan de la forma siguiente:

- **Riesgo de Crédito.** Se analiza considerado: (1) el efecto de los factores de probabilidad de incumplimiento y severidad de la pérdida derivados de cada escenario macroeconómico en las reservas y costo de riesgo de la institución; (2) la evolución del requerimiento de capitalización por riesgo de crédito bajo los diversos escenarios para cada cartera; (3) se contrasta entre los resultados obtenidos entre el requerimiento de capitalización y el crecimiento de cartera respecto a la crisis de 2008.
- **Riesgo de Mercado.** Se considera en el análisis: (1) un shock de mercado a los estados de resultados del portafolio de negociación para los escenarios adversos; (2) el efecto de la evolución del balance derivado de los escenarios económicos en el requerimiento de capital por riesgo de mercado; (3) se contrasta entre los resultados obtenidos entre el requerimiento de capitalización y los resultados por intermediación respecto a la crisis de 2008.

- **Riesgo Operacional.** Se considera el impacto de la metodología del Método del Indicador de Negocio bajo los parámetros correspondientes a los escenarios macroeconómicos.
- **Riesgo de Liquidez.** Se analiza desde el punto de vista de la evolución del balance en los indicadores regulatorios Coeficiente de Cobertura de Liquidez y del Coeficiente de Fondo Estable Neto bajo cada uno de los escenarios, contrastando los resultados respecto al Perfil de Riesgo Deseado autorizado.
- **Riesgo de Solvencia.** Se analiza el efecto de los escenarios macroeconómicos en los indicadores de solvencia de la institución a través de los siguientes procesos: (1) evolución de activos sujetos a riesgo totales, considerando las metodologías referidas en los escenarios anteriores; (2) el efecto de los escenarios macroeconómicos en el resultado (y por tanto en los niveles de capital) de la institución.

4. *La capacidad para obtener recursos y continuar operando ante un escenario de estrés, en el que se comprometa la suficiencia del capital de la Institución sin necesidad de incumplir con los mínimos establecidos en las presentes disposiciones.*

Dentro del ejercicio de la última Evaluación de Suficiencia de Capital no se consideran acciones de mitigación derivado de los sólidos niveles de capital y liquidez de la Institución, que no requieren planes de capitalización adicionales. Sin embargo, en caso de requerir la toma de acciones contingentes para mantener los niveles de solvencia y de liquidez, Banorte cuenta con un Plan de Contingencia que contiene una serie de acciones aplicables para recuperar los niveles de solvencia y liquidez correspondientes. Las acciones incluidas dentro del Plan de Contingencia van desde monitoreo y seguimiento de indicadores internos y regulatorios de solvencia y liquidez, procesos de comunicación al interior y al exterior de la institución que garantizan la transparencia de las acciones realizadas, estrategias de gestión de la captación y de uso de fuentes alternas de fondeo, y venta de posición, hasta venta de activos no productivos. Las acciones tomadas dependen del escenario bajo el cual se activa el Plan de Contingencia.

Resultados y Conclusiones de la Evaluación de Suficiencia de Capital

En la última Evaluación de Suficiencia de Capital se da cumplimiento a los niveles mínimos esperados dentro del ejercicio (mínimos regulatorios para escenarios regulatorios y perfil de riesgo deseado prospectivo para escenarios internos) para todos los escenarios y periodos. Considerando lo anterior, no se consideran acciones de mitigación derivado de los sólidos niveles de capital y liquidez por lo que no requieren planes de capitalización adicionales.

VI. Ponderadores involucrados en el cálculo del Suplemento de Capital Contracíclico de las Instituciones.

Suplemento de Capital Contracíclico de la Institución
72.48 millones

Jurisdicción	Ponderador
Alemania	0.00%
Arabia Saudita	0.00%
Argentina	0.00%
Australia	0.00%
Bélgica	0.00%
Brasil	0.00%
Canadá	0.00%
China	0.00%
España	0.00%
Estados Unidos	0.00%
Francia	0.00%
Holanda	0.00%
Hong Kong	1.25%
India	0.00%
Indonesia	0.00%
Italia	0.00%

Japón	0.00%
Corea	0.00%
Luxemburgo	0.00%
México	0.00%
Reino Unido	0.00%
Rusia	0.00%
Singapur	0.00%
Sudáfrica	0.00%
Suecia	2.00%
Suiza	0.00%
Turquía	0.00%
Otras jurisdicciones diferentes a las anteriores	0.00%

VII. Principales indicadores asociados al Suplemento al Capital Neto para instituciones de importancia sistémica local.

Tabla VII.1

Referencia	RUBRO	a	b	c	d	e
		T	T-1	T-2	T-3	T-4
1	Monto del Suplemento al Capital Neto al que hace referencia el último párrafo del artículo 2 Bis 5 de presentes disposiciones	72,617	53,861	54,211	54,204	34,966
1a	No aplica					
2	Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales (APSRT) conforme al monto registrado en la fila 60 de la Tabla I.1 de este anexo	1,046,648	1,030,926	1,017,833	1,015,569	1,025,490
3	Suplemento al Capital como porcentaje de los APSRT (%)	6.94%	5.22%	5.33%	5.34%	3.41%
3a	No aplica					
4	Exposiciones totales asociadas a la Razón de Apalancamiento conforme a fila 21 de la Tabla I.1 del Anexo 1-O Bis de estas disposiciones	1,936,455	1,915,049	1,927,516	1,927,271	1,864,836
5	Suplemento al Capital Neto como porcentaje de las exposiciones totales asociadas a la Razón de Apalancamiento (%)	3.75%	2.81%	2.81%	2.81%	1.88%
5a	No aplica					
6a	Como parte del monto del Suplemento al Capital Neto, ¿existen instrumentos de capital que se encuentran en el mismo nivel de prelación de pagos (i.e. pari passu), en relación con instrumentos que estatutariamente se encuentran excluidos de ser convertidos en acciones ordinarias o sobre cuyo monto operaría la remisión o condonación de la deuda y de sus accesorios en favor de la institución, en un proceso de resolución?	NO	NO	NO	NO	NO

6b	Como parte del monto del Suplemento al Capital Neto, ¿existen instrumentos de capital que se encuentran en el mismo nivel de prelación de pagos (i.e. pari passu), en relación con instrumentos que, conforme a las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, se encuentran excluidos de ser convertidos en acciones ordinarias o sobre cuyo monto operaría la remisión o condonación de la deuda y de sus accesorios en favor de la institución, en un proceso de resolución?	NO	NO	NO	NO	NO
6c	En el caso de que se actualice el supuesto contenido en la fila 6b, ¿cuál es la participación (%) del monto de los instrumentos de capital considerados en el suplemento al capital neto, en relación con el monto de los instrumentos de capital emitidos que cumplen con la mencionada prelación de pagos?	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica

Tabla VII.2.1

		a
		Montos
Elementos de capital regulatorio de Suplemento al Capital Neto y ajustes		
1	Capital Fundamental	131,945
2	Capital Básico No Fundamental antes de los ajustes al Suplemento al Capital Neto	73,833
3	Capital Básico No Fundamental no elegible, como Suplemento al Capital Neto, emitido por la institución en tenencia de terceros	-
4	Otros ajustes	-
5	Instrumentos elegibles de Capital Básico No Fundamental para el Suplemento al Capital Neto	73,833
6	Capital Complementario, antes de los ajustes de Suplemento al Capital Neto	4,214
7	Porción amortizada de instrumentos de capital complementario, donde el vencimiento remanente > 1 año	-
8	Capital complementario no elegible, como Suplemento al Capital Neto emitido por la institución en tenencia de terceros	-
9	Otros ajustes	2,881
10	Instrumentos elegibles de Capital Complementario, de acuerdo a las reglas para el Suplemento para Absorción de Pérdidas Totales	1,333
11	Suplemento al Capital Neto surgido de capital regulatorio	207,110
Elementos de Suplemento al Capital Neto de capital no regulatorio		
12	Instrumentos externos de Suplemento al Capital Neto emitidos directamente por el banco y subordinados a pasivos excluidos	-
13	Instrumentos externos de Suplemento al Capital Neto emitidos directamente por el banco los cuales no son subordinados a pasivos excluidos, pero que cumplen con todos los demás requisitos de la hoja de términos de Suplemento al Capital Neto	-

14	Del cual: Monto elegible de Suplemento al Capital Neto, después de aplicar los límites superiores.	-
15	Instrumentos externos de Suplemento al Capital Neto emitidos por vehículos de financiación, antes del 1 de enero de 2022	-
16	Compromisos ex ante elegibles para recapitalizar a una Institución de importancia sistémica local en resolución	-
17	Suplemento al Capital Neto surgido de instrumentos de capital no regulatorio antes de ajustes	-
Elementos de capital no regulatorio de Suplemento al Capital Neto: ajustes		
18	Suplemento al Capital Neto antes de deducciones	207,110
19	Deducciones de exposiciones que corresponden a cuentas elegibles para Suplemento al Capital Neto (no aplicable a una institución de importancia sistémica local con un solo punto de entrada).	-
20	Deducciones de inversiones en otros pasivos elegibles de Suplemento al Capital Neto	-
21	Otros ajustes al Suplemento al Capital Neto	-
22	Suplemento al Capital Neto después de deducciones	207,110
Activos ponderados por riesgos (APR) y medida de exposición de apalancamiento para efectos de Suplemento al Capital Neto		
23	Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales (APSRT) conforme al monto registrado en la fila 60 de la Tabla I.1 de este anexo ajustados como es permitido bajo el régimen Suplemento al Capital Neto	1,046,648
24	Exposiciones totales asociadas a la Razón de Apalancamiento conforme a fila 21 de la Tabla I.1 del Anexo 1-O Bis de estas disposiciones	1,936,455
Indicadores Suplemento al Capital Neto y suplementos		
25	Suplemento al Capital Neto (como un porcentaje de APSRT ajustados como es permitido bajo el régimen de Suplemento al Capital Neto)	19.79%
26	Suplemento al Capital Neto (como un porcentaje de exposición de apalancamiento)	10.70%
27	Capital Fundamental (como un porcentaje de APSRT) disponible después de reunir el capital mínimo y los requerimientos de Suplementos al Capital Neto	4.70%
28	Requerimientos de suplementos específicos del banco (suplemento de conservación de capital más requerimiento por suplemento de capital contracíclico más requerimientos por suplemento al capital neto, expresado como porcentaje de APSRT)	9.44%
29	Del cual: Requerimiento por suplemento de conservación de capital	2.50%
30	Del cual: Requerimiento por suplemento de capital contracíclico específico de banco	0%
31	Del cual: Requerimiento por suplemento al capital neto	6.94%

Anexo 1-O Bis (millones de pesos)

REVELACIÓN DE INFORMACIÓN RELATIVA A LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

Diciembre 2025 (4T)

I. Integración de las principales fuentes de apalancamiento

TABLA I.1

FORMATO ESTANDARIZADO DE REVELACIÓN PARA LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO		
REFERENCIA	RUBRO	IMPORTE
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	1,883,179
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	(20,188)
3	Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)	1,862,991
4	Costo actual de reemplazo asociado a <i>todas</i> las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	12,757
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	10,516
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	No Aplica
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	(7,282)
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	No Aplica
9	Importe nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	No Aplica
10	(Compensaciones realizadas al nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	No Aplica
11	Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)	15,991
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	64,774
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	(64,774)
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	4,459

15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	-
16	Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)	4,459
17	Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)	521,526
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	(468,512)
19	Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)	53,014
20	Capital de Nivel 1	205,777
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	1,936,455
22	Coeficiente de apalancamiento de Basilea III	10.63%

TABLA I.2
NOTAS AL FORMATO DE REVELACIÓN ESTANDARIZADO DE REVELACIÓN PARA LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

REFERENCIA	EXPLICACIÓN
1	Total de activos de la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico (menos los activos presentados en dicho balance por: 1) operaciones con instrumentos financieros derivados, 2) operaciones de reporto y 3) préstamo de valores.
2	Monto de las deducciones del capital básico establecidas en los incisos b) a r) de la fracción I, del Artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones. El monto se debe registrar con signo negativo.
3	Suma de las líneas 1 y 2
4	Costo actual de remplazo (RC) de las operaciones con instrumentos financieros derivados, conforme a los establecido en el Anexo 1-L de las presentes disposiciones, menos las liquidaciones parciales en efectivo (margen de variación en efectivo) <i>recibidas</i> , siempre que se cumpla con las condiciones siguientes:
	a) Tratándose de contrapartes distintas a las cámaras de compensación señaladas en el segundo párrafo del Artículo 2 Bis 12 a, el efectivo recibido deberá de estar disponible para la Institución.
	b) La valuación a mercado de la operación sea realizada diariamente y el efectivo recibido sea intercambiado con la misma frecuencia.
	c) El efectivo recibido así como la operación con el instrumento derivado, estén denominados en la misma moneda.
	d) El monto intercambiado del margen de variación en efectivo sea al menos el importe necesario para cubrir el valor de mercado considerando el umbral y el monto mínimo transferido acordados en el contrato marco correspondiente.
	e) El contrato marco con la contraparte debe considerar tanto la operación como el margen de variación, y debe estipular explícitamente que la liquidación, en caso de incumplimiento, quiebra, reestructuración o insolvencia, de cualquiera de las partes, se realizará tras compensar las operaciones y considerará los márgenes de variación en efectivo recibidos.
	En todo caso, el importe máximo de márgenes de variación en efectivo recibidos que se podrá considerar será el que corresponda al valor positivo del costo actual de reemplazo de cada contraparte.
5	Factor adicional conforme al Anexo 1-L de las presentes disposiciones, de las operaciones con instrumentos financieros derivados. Adicionalmente, tratándose de instrumentos financieros derivados de crédito en los que se provea protección crediticia, se deberá incluir el valor de conversión a riesgo de crédito de conformidad con el Artículo 2 Bis 22 de las presentes disposiciones.
	En ningún caso podrán utilizarse las garantías reales financieras que la Institución haya recibido para reducir el importe del Factor adicional reportado en esta línea.

6	No aplica. El marco contable no permite la baja de activos entregados como colateral.
7	Monto de márgenes de variación en efectivo <i>entregados</i> en operaciones con instrumentos financieros derivados que cumplan con las condiciones señaladas en la línea 4 para restar los márgenes de variación en efectivo recibidos. El monto se debe registrar con signo negativo.
8	No aplica.
9	No aplica. La exposición que se considera para efectos del marco de solvencia en operaciones con instrumentos financieros derivados de crédito en los que se provee protección crediticia corresponde al 100 por ciento del importe efectivamente garantizado en las operaciones de que se trate. Esta exposición está considerada en la línea 5.
10	No aplica. La exposición que se considera para efectos del marco de solvencia en operaciones con instrumentos financieros derivados de crédito en los que se provee protección crediticia corresponde al 100 por ciento del importe efectivamente garantizado en las operaciones de que se trate. Esta exposición está considerada en la línea 5.
11	Suma de las líneas 4 a 10
12	Monto de los activos registrados en el balance general (cuentas por cobrar registradas contablemente) de operaciones de reporto y préstamo de valores. El importe no deberá considerar ninguna compensación conforme a los Criterios Contables.
13	Importe positivo que resulte de deducir las cuentas por pagar de las cuentas por cobrar generadas por operaciones de reporto y préstamo de valores, por cuenta propia, con una misma contraparte, y siempre que se cumplan las condiciones siguientes:
	a) Las operaciones correspondientes tengan la misma fecha de liquidación.
	b) Se tenga el derecho de liquidar las operaciones en cualquier momento.
	c) Las operaciones sean liquidadas en el mismo sistema y existan mecanismo o arreglos de liquidación (líneas o garantías) que permitan que la liquidación se realice al final del día en el que se decide liquidar.
	d) Cualquier problema relacionado con la liquidación de los flujos de los colaterales en forma de títulos, no entorpezca la liquidación de las cuentas por pagar y cobrar en efectivo.
	El monto se debe registrar con signo negativo.
14	Valor de conversión a riesgo crediticio de las operaciones de reporto y préstamo de valores por cuenta propia, conforme al Artículo 2 Bis 22 de las presentes disposiciones cuando no exista un contrato marco de compensación. Y conforme al Artículo 2 Bis 37 cuando exista dicho contrato. Lo anterior sin considerar los ajustes por garantías reales admisibles que se aplican a la garantía en el marco de capitalización.
15	Tratándose de operaciones de reporto y préstamo de valores por cuenta de terceros, en las que la Institución otorgue garantía a sus clientes ante el incumplimiento de la contraparte, el importe que se debe registrar es la diferencia positiva entre el valor del título o efectivo que el cliente ha entregado y el valor de la garantía que el prestatario ha proporcionado.
	Adicionalmente, si la Institución puede disponer de los colaterales entregados por sus clientes, por cuenta propia, el monto equivalente al valor de los títulos y/o efectivo entregados por el cliente a la Institución.
16	Suma de las líneas 12 a 15

17	Montos de compromisos crediticios reconocidos en cuentas de orden conforme a los Criterios Contables.
18	Montos de las reducciones en el valor de los compromisos crediticios reconocidos en cuentas de orden por aplicar los factores de conversión a riesgo de crédito establecidos en el Título Primero Bis de las presentes disposiciones, considerando que el factor de conversión a riesgo de crédito mínimo es del 10 % (para aquellos casos en los que el factor de conversión es 0 %). El monto se debe registrar con signo negativo.
19	Suma de las líneas 17 y 18
20	Capital Básico calculado conforme al artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones.
21	Suma de las líneas 3, 11, 16 y 19
22	Razón de Apalancamiento. Cociente de la línea 20 entre la línea 21.

I. **Comparativo entre el activo total y los activos ajustados**

TABLA II.1

COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS

REFERENCIA	DESCRIPCION	IMPORTE
1	Activos totales	1,966,229
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	(20,188)
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No Aplica
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	(2,285)
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores[1]	(60,314)
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	53,013
7	Otros ajustes	-
8	Exposición del coeficiente de apalancamiento	1,936,455

[1] En los cuales el valor de la operación es el de la valuación a mercado de las operaciones y generalmente están sujetas a acuerdos de márgenes.

TABLA II.2

NOTAS AL COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS

REFERENCIA	DESCRIPCIÓN
1	Total de activos de la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico
2	Monto de las deducciones del capital básico contenidas en los incisos b), d), e), f), g), h), i), j) y l) de la fracción I, del Artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones. El monto se debe registrar con signo negativo.
3	No aplica. El ámbito de aplicación es sobre la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico.
4	Monto equivalente a la diferencia entre la cifra contenida en la fila 11 de la Tabla I.1 y la cifra presentada en operaciones con instrumentos financieros derivados contenidos en el balance de la Institución. El importe se debe registrar con el signo resultante de la diferencia señalada, es decir podrá ser positivo o negativo.
5	Monto equivalente a la diferencia entre la cifra contenida en la fila 16 de la Tabla I.1 y la cifra presentada por operaciones de reporto y préstamo de valores contenidos en el balance de la Institución. El importe se debe registrar con el signo resultante de la diferencia señalada, es decir podrá ser positivo o negativo.
6	Importe registrado en la fila 19 de la Tabla I.1. El monto se debe registrar con signo positivo.
7	Monto de las deducciones del capital básico contenidas en los incisos c), k), m), n), p), q) y r) de la fracción I, del Artículo 2 Bis 6 de las presentes disposiciones. El monto se debe registrar con signo negativo.
8	Suma de las líneas 1 a 7, la cual debe coincidir con la línea 21 de la Tabla I.1.

II. Conciliación entre activo total y la exposición dentro del balance

TABLA III.1

CONCILIACIÓN ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE

REFERENCIA	CONCEPTO	IMPORTE
1	Activos totales	1,966,229
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	(18,277)
3	Operaciones en reporto y prestamos de valores	(64,773)
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No Aplica
5	Exposiciones dentro del Balance	1,883,179

TABLA III.2

NOTAS A LA CONCILIACIÓN ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE

REFERENCIA	DESCRIPCIÓN
1	Total de activos de la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico.
2	El monto correspondiente a las operaciones en instrumentos financieros derivados presentadas en el activo de los últimos estados financieros. El monto se debe registrar con signo negativo.
3	El monto correspondiente a las operaciones de reporto y préstamo de valores presentadas en el activo de los últimos estados financieros. El monto se debe registrar con signo negativo.
4	No aplica. El ámbito de aplicación es sobre la Institución sin consolidar subsidiarias ni entidades de propósito específico.
5	Suma de las líneas 1 a 4, la cual debe coincidir con la línea 1 de la Tabla I.1

III. Principales causas de las variaciones más importantes de los elementos (numerador y denominador) de la Razón de Apalancamiento

TABLA IV.1

PRINCIPALES CAUSAS DE LAS VARIACIONES MÁS IMPORTANTES DE LOS ELEMENTOS (NUMERADOR Y DENOMINADOR) DE LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO

CONCEPTO/TRIMESTRE	SEPTIEMBRE '25	DICIEMBRE '25	VARIACIÓN (%)
Capital Básico	227,851	205,777	(9.688%)
Activos Ajustados	1,915,049	1,936,455	1.118%
Razón de Apalancamiento	11.90%	10.63%	(10.702%)

ANEXO 1-O BIS 1 BANORTE (millones de pesos)

REVELACIÓN DE INFORMACIÓN RELATIVA AL CÁLCULO DEL REQUERIMIENTO DE CAPITAL POR RIESGO OPERACIONAL

Informe diciembre 2025

APARTADO I

REQUERIMIENTO MÍNIMO DE CAPITAL POR RIESGO OPERACIONAL

Referencia	Descripción	a
1	Componente del Indicador de Negocio (CIN)	10,733.03
2	Multiplicador de Pérdidas Internas (MPI)	1.08
3	Requerimiento de capital por Riesgo Operacional	11,631.44
4	Activos sujetos a Riesgo Operacional	145,393.00

APARTADO II

INDICADOR DE NEGOCIO Y SUBCOMPONENTES

Referencia	IN y sus subcomponentes	a	b	c
		j=3	j=2	j=1
1	Componente de Intereses, Arrendamiento y Dividendos (CIAD)	35,383.70		
1a	Ingresos por Intereses	202,432.99	209,416.42	191,477.55
1b	Gastos por Intereses	86,956.93	103,130.01	91,594.77
1c	Activos Productivos	1,571,662.12		
1d	Ingresos por Dividendos	30.66	16.73	16.51
2	Componente de Servicios (CS)	39,555.92		
2a	Comisiones y Tarifas Cobradas	40,214.57	37,785.51	33,135.04
2b	Comisiones y Tarifas Pagadas	18,808.99	18,717.67	16,347.77
2c	Otros Ingresos de la Operación	2,259.71	3,459.421	1,813.497
2d	Otros Gastos de la Operación	1,069.94	587.45	1,309.73
3	Componente Financiero (CF)	2,679.67		
3a	Resultado por Compraventa	4,068.41	1,911.36	2,059.23

APARTADO II

INDICADOR DE NEGOCIO Y SUBCOMPONENTES

Referencia	IN y sus subcomponentes	a	b	c
		j=3	j=2	j=1
4	Indicador de Negocio (IN)	77,619.28		
5	Componente del Indicador de Negocio (CIN)	10,733.03		

APARTADO III

PÉRDIDAS HISTÓRICAS

Ref	Descripción	a	b	c	d	e	f	g	H	i	j	k
		j=10	j=9	j=8	j=7	j=6	j=5	j=4	j=3	j=2	j=1	Promedio 10 años
A. Pérdidas												
1	Monto total de pérdidas netas Recuperaciones (considerando exclusiones)	672,304.58	694,652.00	739,026.53	731,406.52	907,231.04	875,766.27	1,355,984.29	1,781,140.37	984,021.41	596,118.07	933,765.11
2	Número total de pérdidas	464,972	395,528	263,348	190,144	204,183	240,949	233,841	233,334	150,737	74,159	245,120
3	Monto total de pérdidas excluidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	Número total de exclusiones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Monto total de pérdidas netas recuperaciones y exclusiones	672,304.58	694,652.00	739,026.53	731,406.52	907,231.04	875,766.27	1,355,984.29	1,781,140.37	984,021.41	596,118.07	933,765.11
B. Detalles del cálculo del capital por Riesgo Operacional												
11	¿Se utilizan pérdidas para calcular el MPI? (Si/No)	Si										
12	Si en la referencia 11 se respondió "No", ¿La exclusión se debe al incumplimiento de contar con una base de datos de pérdidas que haya sido constituida en cumplimiento con lo establecido en los Anexos 1-D Bis y 12-A de las presentes disposiciones? (Si/No)	No aplica										

33 – POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 se tienen activos y pasivos en moneda extranjera, principalmente en USD, convertidos al tipo de cambio emitido por Banco de México de \$18.0080 y \$20.8829, respectivamente, por dólar estadounidense, como se muestra a continuación:

	Miles de USD	
	2025	2024
Activos	24,838,241	23,500,554
Pasivos	24,643,419	23,364,909
Posición pasiva, neta en USD	194,822	135,645
Posición pasiva, neta en moneda nacional	\$3,508	\$2,833

34 – POSICIÓN EN UDIS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se tienen activos y pasivos denominados en UDIS convertidos a moneda nacional considerando su equivalencia vigente de \$8.665387 y \$8.340909 por UDI, respectivamente, como se muestra a continuación:

	Miles de UDIS	
	2025	2024
Activos	2,528,872	2,286,592
Pasivos	1,508,373	1,507,863
Posición activa (pasiva), neta en UDIS	1,020,499	778,729
Posición activa (pasiva), neta en moneda nacional	\$8,843	\$6,495

35 – UTILIDAD NETA POR ACCIÓN

La utilidad neta por acción (UPA) es el resultado de la división de la utilidad neta entre el promedio ponderado de las acciones en circulación de la Tenedora.

A continuación, se muestra la utilidad neta por acción en pesos al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	2025			2024
	Utilidad	Promedio ponderado de acciones	Utilidad por acción	Utilidad por acción
UPA operaciones continuas	\$47,320	144,199,022,252	\$0.3282	\$0.3111
UPA operaciones discontinuadas				
UPA consolidada				\$0.3111

36 – ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS (información no auditada)

Órganos facultados

Para una adecuada administración de Riesgos de la Tenedora, el Consejo de Administración de la Tenedora constituyó desde 1997 el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) cuyo objeto es administrar los riesgos a que se encuentra expuesta la Tenedora, así como vigilar que la realización de operaciones se apege a los objetivos, políticas y procedimientos para la administración de riesgos.

Asimismo, el CPR vigila los límites de riesgo globales de exposición de riesgo aprobados por el Consejo de Administración, además de aprobar los límites de riesgo específicos para exposición a los distintos tipos de riesgo.

El CPR está integrado con miembros propietarios del Consejo de Administración, el Director General del Grupo Financiero, los Directores Generales de las Entidades del Grupo y el Director General de Administración Integral de Riesgos, además del Director General de Auditoría, participando este último con voz pero sin voto.

Para el adecuado desempeño de su objeto, el CPR desempeña, entre otras, las siguientes funciones:

1. Proponer para aprobación del Consejo de Administración:
 - Los objetivos, lineamientos y políticas para la administración integral de riesgos.
 - Los límites globales para exposición al riesgo.
 - Los mecanismos para la implantación de acciones correctivas.
 - Los casos o circunstancias especiales en los cuales se pueden exceder tanto los límites globales como los específicos.
2. Aprobar y revisar cuando menos una vez al año:
 - Los límites específicos para riesgos discretionales, así como los niveles de tolerancia para riesgos no discretionales.
 - La metodología y procedimientos para identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a que se encuentra expuesta la Tenedora.
 - Los modelos, parámetros y escenarios utilizados para llevar a cabo la valuación, medición y el control de los riesgos que proponga la unidad para la administración integral de riesgos.
3. Aprobar:
 - Las metodologías para la identificación, valuación, medición y control de los riesgos de las nuevas operaciones, productos y servicios que la Tenedora pretenda ofrecer al mercado.
 - Las acciones correctivas propuestas por la unidad para la administración integral de riesgos.
 - Los manuales para la administración integral de riesgos.
 - La evaluación técnica de los aspectos de la Administración Integral de Riesgos.
4. Designar y remover al responsable de la unidad para la administración integral de riesgos, misma que se ratifica por el Consejo de Administración.
5. Informar al Consejo, cuando menos trimestralmente, la exposición al riesgo y sus posibles efectos negativos, así como el seguimiento a los límites y niveles de tolerancia.
6. Informar al Consejo sobre las acciones correctivas implementadas.

La función de Administración de Riesgos en la Tenedora es un pilar fundamental para la determinación y ejecución de la planeación estratégica de la Institución. La gestión y políticas de Riesgos en la Tenedora están alineadas al cumplimiento de la regulación y a las mejores prácticas del mercado.

1. MARCO PARA LA ADMINISTRACIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

El Marco para la Administración Integral de Riesgos, que integra objetivos, lineamientos, políticas y procedimientos, tiene entre sus objetivos principales:

- Proporcionar a las diferentes áreas de negocio reglas claras que coadyuven a minimizar los riesgos y que aseguren estar dentro de los parámetros establecidos y aprobados por el Consejo de Administración y el Comité de Políticas de Riesgo (CPR).
- Establecer mecanismos para dar seguimiento a la toma de riesgos dentro de la Tenedora con sistemas y procesos robustos.
- Verificar la observancia del Perfil de Riesgo Deseado.
- Calcular y dar seguimiento al capital de la Tenedora, bajo escenarios normales y adversos, con el fin de cubrir pérdidas no esperadas por movimientos del mercado, quiebras crediticias y riesgos operativos.
- Implementar modelos de identificación, valuación y administración para los distintos tipos de riesgos.
- Establecer procedimientos de optimización del portafolio y administración de la cartera de crédito.
- Actualizar y dar seguimiento al Plan de Contingencia para restaurar el nivel de capital y liquidez en caso de eventos adversos.

1.1. Estructura y Gobierno Corporativo de Administración de Riesgos

En relación con la estructura y organización de la función para la Administración Integral de Riesgos, el Consejo de Administración es el responsable de autorizar las políticas y estrategias generales, así como:

- El Perfil de Riesgo Deseado para la Tenedora.
- El Marco para la Administración Integral de Riesgos y el Plan de Financiamiento de Contingencia.
- Los Límites de Exposición al Riesgo, los Niveles de Tolerancia al Riesgo y los mecanismos para la realización de acciones correctivas.
- El Plan de Contingencia.
- Los Resultados de los Escenarios Supervisores e Internos de Adecuación de Recursos.

El Consejo de Administración ha designado al Comité de Políticas de Riesgo (CPR) como el órgano responsable de administrar los riesgos a los que se encuentra expuesta la Tenedora, así como vigilar que la realización de operaciones se apegue a los objetivos, políticas y procedimientos para la Administración de Riesgos.

El objetivo e integración del CPR se pueden revisar en la Nota 36.

Asimismo, el Comité de Gestión de Balance (ALCO), analizan, monitorean y toman decisiones en relación con el riesgo de tasa y divisa en el balance, el margen financiero, la liquidez y el capital neto de la Institución.

La Unidad para la Administración Integral de Riesgos (UAIR) está a cargo de la Dirección General de Administración de Riesgo y Crédito (DGARC) y contempla entre sus funciones identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a que se encuentra expuesta la Tenedora.

La DGARC reporta al CPR, dando cumplimiento a la normatividad referente a la independencia de ésta respecto a las áreas de Negocio.

1.2. Riesgos Principales y Riesgos Emergentes

El Marco para la Administración Integral de Riesgos cuenta con estrategias para identificar y normar los riesgos principales y emergentes, que representan amenazas potenciales para el negocio, los clientes, los colaboradores, y para la estrategia de la Tenedora. La definición y clasificación de los riesgos potenciales permite una mejor gestión y mitigación de éstos, de acuerdo con la naturaleza de cada tipo de riesgo.

La Tenedora cuenta con metodologías sólidas para administrar los riesgos cuantificables tales como el Riesgo Crédito, el Riesgo de Contraparte, el Riesgo de Concentración, el Riesgo Mercado, el Riesgo Liquidez, el Riesgo Operacional, y el Riesgo de Sustentabilidad.

1. Riesgo Crédito: volatilidad de los ingresos como consecuencia de la constitución de reservas por deterioro de los créditos y pérdidas potenciales por falta de pago de un acreditado o contraparte.
2. Riesgo de Contraparte: el riesgo relacionado con el potencial incumplimiento en transacciones de mercados financieros.
3. Riesgo de Concentración: pérdida potencial atribuida a la elevada y desproporcional exposición a factores de riesgo particulares dentro de una misma categoría o entre distintas categorías de riesgo.
4. Riesgo Mercado: volatilidad de los ingresos por cambios en las condiciones del mercado, que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivos contingentes, tales como: tasas de interés, sobretasas, tipos de cambio, índices de precios, etc.
5. Riesgo Liquidez: pérdida potencial ante la imposibilidad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales para la Tenedora, por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.
6. Riesgo Operacional: pérdida resultante de una falta de adecuación o de un fallo de los procesos, del personal, de los sistemas internos o bien de acontecimientos externos. Esta definición incluye al Riesgo Tecnológico y al Riesgo Legal. El Riesgo Tecnológico incluye pérdidas potenciales por daños, interrupción, alteración o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información, mientras que el Riesgo Legal involucra la pérdida potencial por sanciones derivadas del incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas o la emisión de resoluciones judiciales desfavorables inapelables en relación con las operaciones que la Tenedora lleva a cabo.
7. Riesgo de Sustentabilidad: probabilidad de que eventos o condiciones peligrosas de tipo ambiental, social o de gobernanza se produzcan y generen impactos adversos sobre la institución y/o el medio ambiente y las comunidades.

Por otro lado, en lo referente a Riesgos No Cuantificables, en la Tenedora existen objetivos definidos en el Manual de Administración de Riesgos para:

8. Riesgo Reputacional: pérdida potencial en el desarrollo de la actividad de la Institución provocado por el deterioro en la percepción que tienen las distintas partes interesadas, tanto internas como externas, sobre su solvencia y viabilidad. Asimismo, el deterioro de la imagen de la Institución por fallas o eventos internos o externos incompatibles con los valores corporativos.
9. Riesgo Estratégico: pérdida potencial por fallas o deficiencias en la toma de decisiones, en la implementación de los procedimientos y acciones para llevar a cabo el modelo de negocio y las estrategias de la Institución, así como por desconocimiento sobre los riesgos a los que ésta se expone por el desarrollo de su actividad de negocio y que inciden en los resultados esperados de su plan estratégico.
10. Riesgo de Negocio: pérdida potencial o impacto en la rentabilidad atribuible a las características inherentes del negocio y a los cambios en el ciclo económico o entorno en el que opera la Institución.

Los Riesgos Emergentes son nuevos riesgos que surgen como resultado del cambio en procesos económicos, políticos, sociales, culturales, naturales e incluso tecnológicos. Se caracterizan por incremento reciente en la probabilidad de ocurrencia y exposición a los mismos, por lo tanto, su pronta identificación resulta necesaria para poder implementar medidas eficaces y oportunas. Su potencial de daño o pérdida aún no se conoce completamente, derivado de un peligro nuevo o en evolución, con el cual puede producirse una nueva exposición significativa para la Tenedora.

1. **Riesgo Epidemiológico:** Es la probabilidad de que una enfermedad en una población determinada escale al grado de epidemia o pandemia, generando impactos adversos sobre la Institución, los financiamientos, la salud y la comunidad. Se expresa a través de diversos indicadores epidemiológicos cuyo análisis permite generar planes de preparación y respuesta.
2. **Riesgo de Nuevas Tecnologías:** Riesgos asociados a la implementación de nuevas tecnologías que podrían materializarse en pérdidas económicas para la institución. Surgen de nuevas vulnerabilidades, amenazas técnicas, potenciales fraudes económicos, delitos contra la propiedad intelectual, amenazas a la privacidad de la información, ciberacoso, entre otros.
3. **Riesgo de Desinformación:** Es la posible materialización de la pérdida o impacto en los resultados atribuible a la erosión de la confianza del mercado, clientes y empleados en la institución, así como la interrupción en la operación directamente ocasionadas por desinformación; la cual se considera como información falsa, engañosa o errónea que intencional o no intencionalmente puede ocasionar incertidumbre o duda entre individuos o instituciones.
4. **Riesgo Arancelario:** Surge cuando hay modificaciones en los esquemas arancelarios, como aumentos de tarifas, eliminación de preferencias comerciales, o nuevas regulaciones que impactan el costo de importación/exportación de bienes. Estos cambios pueden ser resultado de decisiones políticas, negociaciones comerciales o conflictos internacionales.

En la Tenedora la identificación y documentación de nuevos riesgos es una labor continua, fortaleciendo y consolidando el Marco de Gestión Integral de Riesgos considerando la visión de Sustentabilidad y nuevos riesgos emergentes.

1.3. Cultura de la Administración de Riesgos en la Tenedora

La cultura de Administración de Riesgos de la Tenedora permea holísticamente a todos los niveles de la organización. Las decisiones de la Tenedora están sustentadas en maximizar la relación riesgo-rendimiento, favoreciendo la toma de decisiones informada para alcanzar los objetivos estratégicos de calidad de activos, rentabilidad, liquidez y solvencia.

La cultura de riesgos de la Tenedora está integrada por los siguientes principios:

- **Todos somos administradores de riesgos:** Se promueve la participación proactiva de los colaboradores para la identificación, escalamiento y gestión de riesgos. Los canales de reporte de riesgos operativos, tecnológicos, psicosociales, de crédito, de mercado y de fraude, facilitan que los colaboradores de todas las áreas cumplan su función como primera línea de defensa. A través de la plataforma de Gobierno, Riesgo y Cumplimiento (GRC), los colaboradores de las diferentes áreas reportan sus respectivos riesgos identificados. Esta retroalimentación detona mejoras en procesos al implementarse medidas de control con base en lo reportado.
- **Anticipación de riesgos:** Se monitorea el entorno económico y de negocio con el objetivo de anticipar riesgos futuros, e incorporar las tendencias del mercado en nuestros modelos, herramientas, procesos y políticas para prevenir y mitigar riesgos. Asimismo, se mantiene una comunicación cercana con los clientes para identificar sus necesidades y problemáticas, previniendo potenciales incumplimientos.
- **Visión prospectiva:** Se mantiene una visión prospectiva considerando las nuevas tendencias del negocio en la estrategia de gestión de riesgos y la calibración de políticas y modelos. Para una mejora continua de productos y procesos, se actualizan las metodologías y herramientas, de acuerdo con las mejoras prácticas, lo que permite estimar el comportamiento futuro de los activos y generar escenarios que ayudan al negocio para la toma de decisiones estratégicas.

- **Participación multidisciplinaria:** La toma de decisiones mancomunada a través de Comités y equipos multidisciplinarios enriquece el panorama de identificación de oportunidades y contención de riesgos de la Tenedora. Los riesgos son monitoreados de forma continua y las estrategias o acciones de mitigación se planean y ejecutan de forma consensuada entre todas las áreas involucradas. Asimismo, se continúa operando a través de un esquema colaborativo de trabajo a base de células, que se refiere a equipos multidisciplinarios a los que se les asigna una tarea específica, como mejorar o corregir un proceso, el desarrollo de un nuevo producto, entre otras. Este esquema de colaboración permite reaccionar instantáneamente a entornos cambiantes que podrían generar riesgos en las operaciones y estrategias, o ejecutar un plan de prevención o mitigación de un crédito ya existente.
- **Comunicación y capacitación continua:** Los miembros del Consejo de Administración y la alta Dirección comunican la importancia de una sólida Cultura de Riesgos en toda la Tenedora. En esta misma línea, hemos reforzado la capacitación interna respecto a la Administración de Riesgos incluyendo contenido para la gestión, prevención y mitigación de riesgos para nuestros ejecutivos y empleados que se desempeñan en las diferentes áreas de la Institución.
- **Compensación basada en riesgo y rendimiento:** Los criterios de la gestión de riesgos están incorporados en la evaluación y compensación de colaboradores, de forma que se maximice la relación riesgo-rendimiento. Para ello, vinculamos la medición formal de los indicadores de riesgo con el proceso de evaluación del desempeño, promoción y compensación de los colaboradores. Estos incentivos se establecen en nuestro Sistema de Remuneraciones donde se plasman los criterios de evaluación principalmente para la alta Dirección, congruente con la toma razonable de riesgos. Adicional a esto, contamos con un sistema de evaluación de desempeño donde los colaboradores, junto con su jefe inmediato, establecen metas operativas, de seguridad y desarrollo de carrera. El desempeño se evalúa considerando métricas específicas, así como habilidades y competencias profesionales de acuerdo con el perfil de cada puesto.
- **Innovación:** En la Tenedora estamos conscientes de la rapidez con la que evoluciona la gestión de riesgos a la par de las nuevas formas de hacer banca; por tal motivo es de vital importancia el mantenerse a la vanguardia en relación con los nuevos productos, canales, tecnologías y sus implicaciones desde el punto de vista de riesgos. La innovación tecnológica es vital para ser capaces de seguir identificando, midiendo y controlando los riesgos correctamente ante el cambio tecnológico y los nuevos productos y segmentos del mercado digital. Estos productos de innovación pasan por un proceso formal de evaluación de proyectos que incluye la identificación y medición de los diferentes riesgos implicados, dictaminados por parte de las áreas involucradas.

1.3.1. Perfil de Riesgo Deseado

Con el fin de monitorear el Perfil de Riesgo Deseado, se establecen lineamientos generales y específicos a nivel institucional y se cuenta con procesos de seguimiento y de escalamiento formal ante alguna desviación a dicho perfil. Asimismo, se asignan indicadores cuantitativos clave por tipo de riesgo, que son sensibles a los riesgos materiales a los que se está expuesto y que pueden funcionar como indicadores clave de salud financiera. Estos indicadores son revisados y ratificados por lo menos una vez al año por el Consejo de Administración y sirven de directriz para la definición e implementación de estrategias y objetivos.

2. RIESGO CRÉDITO

Se refiere al riesgo de que clientes, emisores o contrapartes no cumplan con sus obligaciones de pago. Es por ello que la correcta administración de este es esencial para mantener la calidad crediticia del portafolio.

Los objetivos de la Administración de Riesgo de Crédito en la Institución son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración de la Tenedora.
- Mejorar la calidad, diversificación y composición del portafolio de financiamientos para optimizar la relación riesgo- rendimiento.
- Proveer a la Alta Dirección información confiable y oportuna para apoyar la toma de decisiones en materia de financiamientos.
- Otorgar a las Áreas de Negocio herramientas claras y suficientes para apoyar la colocación y seguimiento del financiamiento.

- Apoyar la creación de valor económico para los accionistas mediante una eficiente Administración de Riesgo de Crédito.
- Definir y mantener actualizado el marco normativo para la Administración de Riesgo de Crédito.
- Cumplir ante las autoridades con los requerimientos de información en materia de Administración de Riesgo de Crédito.
- Realizar una Administración de Riesgos de acuerdo con las mejores prácticas, implementando modelos, metodologías, procedimientos y sistemas basados en los principales avances a nivel internacional.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas, y considerar dichos resultados para la toma de decisiones.

Las políticas para la administración, cobertura y mitigación del Riesgo de Crédito en la Institución son:

- Otorgamiento y Administración del Crédito al Consumo de acuerdo con mejores prácticas del mercado a través de Modelos Paramétricos que permitan identificar el riesgo, minimizar las pérdidas e incrementar la colocación de crédito con calidad.
- Otorgamiento y Administración del Crédito a Empresas y otras entidades, de acuerdo con mejores prácticas del mercado, por medio de una estrategia de crédito que incluya Mercados Objetivo y Criterios de Aceptación de Riesgo, identificando y administrando el riesgo por medio de metodologías de Calificación de Cartera y Alertas Tempranas.
- Seguimiento y control de la calidad de los créditos por medio de un Sistema de Clasificación Crediticia, que indique el tratamiento y acciones generales que se derivan de situaciones definidas, así como las áreas o funcionarios responsables de dichas acciones.
- Vigilancia y control del Riesgo Crédito por medio de Límites Globales y Específicos, políticas de clasificación de cartera y modelos de Riesgo de Crédito a nivel portafolio que permitan identificar la pérdida esperada y pérdida no esperada a un nivel de confianza específico.
- Información y revelación del Riesgo de Crédito a las áreas tomadoras de riesgos, al CPR, al Consejo de Administración, a las Autoridades Financieras y al Público Inversionista.
- Definición de facultades en la toma de Riesgos de Crédito para la institución.

Para el cumplimiento de los objetivos y políticas se tienen definidas una serie de estrategias y procedimientos que abarcan la originación, análisis, aprobación, administración, seguimiento, recuperación y cobranza.

2.1. Alcance, Naturaleza y Metodologías de Riesgo de Crédito

La Gestión del Riesgo se encuentra sustentada mediante un marco de políticas y manuales, en los cuales se establece la implementación y seguimiento de límites de Riesgo de Crédito, coberturas y estrategias de mitigación y compensación, la revelación de las métricas de riesgo referidas, así como su seguimiento respecto a los límites establecidos. Dentro de estas políticas se detallan entre otros: las características, aforos, aspectos legales, temas de instrumentación y grado de cobertura que debe considerarse para las coberturas al momento de compensar o mitigar el riesgo. Asimismo, se contempla la ejecución de garantías como mecanismo de compensación de riesgo cada vez que existe algún incumplimiento no subsanado por parte de los deudores.

La DGARC se apoya en diversos sistemas de información y medición de Riesgo de Crédito, los cuales cumplen con los estándares regulatorios y están alineados a las mejores prácticas internacionales en materia de Administración de Riesgos. Cabe mencionar, que la información contenida en los sistemas de riesgo, así como los reportes que éstos generan son respaldados de forma continua, siguiendo procedimientos institucionales en materia de seguridad informática.

Como parte de las estrategias y los procesos para vigilar la eficacia continua de las coberturas o los mitigantes existen límites para el Riesgo de Crédito, los cuales son monitoreados de forma continua, y existen procedimientos establecidos para que los excesos y las causas de estos sean documentados y se implementen las acciones correctivas correspondientes para regresar a niveles de riesgo aceptables.

Los indicadores claves de riesgo son dados a conocer por medio de reportes mensuales al CPR y mediante un reporte diario a los principales ejecutivos en la institución acerca de los incumplimientos de crédito por parte de los clientes que pudieran potencializar el Riesgo de Crédito.

2.1.1. Riesgo de Crédito Individual

La Institución segmenta el Riesgo de Crédito en dos grandes grupos: Minorista y Mayorista.

El Riesgo de Crédito individual para la cartera Minorista es identificado, medido y controlado mediante un sistema paramétrico (scoring) que incluye modelos para cada uno de los productos de PyMEs y Consumo (hipotecario, automotriz, crédito de nómina, personal y tarjeta de crédito).

El riesgo individual para la cartera Mayorista es identificado, medido y controlado mediante los Mercados Objetivo, los Criterios de Aceptación de Riesgo, las Alertas Tempranas y la Nueva Calificación Interna de Riesgo Banorte (NCIR Banorte), las cuales son herramientas que forman parte de la Estrategia de Crédito de la Tenedora y apoyan la estimación de los niveles de riesgo.

Los Mercados Objetivo son categorías de actividad económica por cada región, en los que la Institución tiene interés en participar en la colocación de créditos. Su definición se encuentra respaldada por estudios económicos y análisis de comportamiento del portafolio, así como por la opinión de expertos.

Los Criterios de Aceptación de Riesgo son parámetros que describen los diferentes tipos de riesgos identificados por cada industria, permitiendo estimar el riesgo que implica otorgar un crédito a un cliente de acuerdo con la actividad económica que desempeña. Los tipos de riesgo considerados en los Criterios de Aceptación de Riesgo son el Riesgo Financiero, de Operación, de Mercado, de ciclo de vida de la empresa, Legal y Regulatorio, además de experiencia crediticia y calidad de la administración.

Las Alertas Tempranas son un conjunto de criterios basados en información e indicadores de los acreditados y de su entorno que han sido establecidos como mecanismo para prevenir e identificar de manera oportuna el probable deterioro en la cartera de crédito, permitiendo actuar por medio de acciones preventivas que mitiguen el Riesgo de Crédito.

La NCIR Banorte es una metodología de calificación del deudor que evalúa criterios cuantitativos y cualitativos para determinar su calidad crediticia y se aplica a cartera Comercial igual o mayor a un importe equivalente en moneda nacional a cuatro millones de unidades de inversión a la fecha de la calificación, o acreditados con ventas o ingresos anuales mayores o iguales a 14 millones de unidades de inversión (sólo en el caso de Empresas).

2.1.2. Riesgo de Crédito del Portafolio

La Institución ha diseñado una metodología de Riesgo de Crédito del portafolio que, considera directamente el saldo de cada uno de los créditos como la exposición de la cartera de crédito, mientras que para la cartera de instrumentos financieros considera el valor presente de los instrumentos y sus flujos futuros. Debido a que la exposición es sensible a cambios en el mercado, es posible realizar estimaciones de sensibilidad utilizando modelos con distintos escenarios económicos.

La metodología de Riesgo de Crédito desarrollada permite conocer la exposición de todos los portafolios de crédito en la cartera total de la Institución, permitiendo vigilar los niveles de concentración de riesgo por calificaciones de riesgo, regiones geográficas, actividades económicas, monedas y tipo de producto con la finalidad de conocer el perfil del portafolio y tomar acciones para orientarlo hacia una diversificación en donde se optimice la relación riesgo-rendimiento.

Adicional a la exposición, la metodología contempla la probabilidad de incumplimiento, el nivel de recuperación asociado a cada cliente y la modelación de los acreditados basada en el modelo de Merton. La probabilidad de incumplimiento es la probabilidad de que un acreditado incumpla en su obligación de deuda con la institución de acuerdo con los términos y condiciones pactados originalmente; y se encuentra basada en las matrices de transición que la Institución estima a partir de la migración de los acreditados a distintos niveles de calificación de riesgo. La tasa de recuperación es el porcentaje de la exposición total que se espera recuperar en caso de que el acreditado llegue al incumplimiento. La modelación de los acreditados basada en el modelo de Merton tiene como fundamento el asociar el comportamiento futuro del acreditado a los factores de crédito y mercado en los que se ha determinado, por medio de técnicas estadísticas, de las que depende su "salud crediticia".

Como resultados principales se obtienen la pérdida esperada y la pérdida no esperada en un horizonte de un año. La pérdida esperada se define como la media de la distribución de pérdidas del portafolio de crédito, con lo cual se estima la pérdida promedio que se esperaría en el siguiente año a causa de incumplimiento o variaciones en la calidad crediticia de los acreditados. La pérdida no esperada es un indicador de la pérdida ante escenarios extremos, y se mide como la diferencia entre la pérdida máxima dada la distribución de pérdidas, a un nivel de confianza específico, que en el caso de GFNorte es de 99.85% basado en Expected Shortfall, y la pérdida esperada.

Los resultados obtenidos son utilizados como herramienta para una mejor toma de decisiones en la concesión de créditos y en la diversificación del portafolio, de acuerdo con la estrategia de la Institución. Las herramientas de identificación de riesgo individual y la metodología de Riesgo de Crédito del portafolio se revisan y actualizan periódicamente con el fin de fortalecer las mismas.

2.1.3. Riesgo de Crédito de Instrumentos Financieros

La Administración de Riesgo de Crédito de instrumentos financieros se basa en un marco robusto de políticas para los procesos de originación, análisis, autorización y administración de éstos.

En las políticas de originación se definen los tipos de instrumentos financieros elegibles para negociación, así como la forma de evaluar la calidad crediticia de los diferentes tipos de emisores y contrapartes. La calidad crediticia se asigna por medio de una calificación que puede obtenerse con una metodología interna, por medio de evaluaciones de calificadoras externas o una combinación de ambas. Además, se tienen definidos parámetros máximos de operación dependiendo del tipo de emisor o contraparte, calificación y tipo de operación.

El Comité de Crédito es el máximo órgano facultado para autorizar líneas de operación con instrumentos financieros para clientes y contrapartes de acuerdo con las políticas de autorización. La solicitud de autorización se presenta por el área de negocio y las áreas involucradas en la operación con toda la información relevante para que sea analizada por el Comité y de así considerarlo adecuado, emita su autorización. No obstante, las líneas de contraparte (a entidades financieras principalmente) que cumplan con ciertos criterios pueden aprobarse mediante un modelo paramétrico autorizado por el CPR.

En el caso específico de los contratos Derivados, y en línea con las mejores prácticas, se utiliza una metodología de exposición potencial para el cálculo de líneas, las cuales son analizadas y aprobadas en el seno del Comité de Crédito y se les da seguimiento de forma diaria y se reportan de manera mensual al CPR, donde también se presenta un análisis de las garantías detrás de las transacciones de derivados, tanto por parte de los clientes, como de las contrapartes financieras.

La facultad mínima de autorización de líneas para Derivados con clientes es del Comité de Crédito correspondiente según su territorio (en su caso, pueden aplicar facilidades aprobadas por el CPR). Para estas operaciones, debe privilegiarse el uso de líneas de Derivados con llamadas de margen para mitigar el riesgo que representa la exposición potencial de las operaciones derivadas.

La concentración de riesgo de crédito con instrumentos financieros se administra de forma continua a nivel individual, estableciendo y monitoreando parámetros máximos de operación por cada contraparte o emisor dependiendo de su calificación y el tipo de operación. A nivel portafolio existen políticas de diversificación de riesgo a nivel de grupos económicos y grupos internos. Adicionalmente, se monitorea la concentración por tipo de contraparte o emisor, tamaño de instituciones financieras y la región en la que operan, de manera que se logre una diversificación adecuada y se eviten concentraciones no deseadas.

La medición de Riesgo de Crédito se realiza por medio de la calificación asociada al emisor, emisión o contraparte, la cual tiene asignado un grado de riesgo medido con base en dos elementos:

- 1) La probabilidad de incumplimiento del emisor, emisión o contraparte, la cual se expresa como un porcentaje entre 0% y 100% donde entre mejor calificación o menor diferencial de la tasa del instrumento comparado con la de un bono gubernamental equivalente, menor probabilidad de incumplimiento y viceversa.
- 2) La severidad de la pérdida que se tendría con respecto al total de la operación en caso de presentarse el incumplimiento, expresada como un porcentaje entre 0% y 100% donde entre mejores garantías o estructura del crédito, menor severidad de la pérdida y viceversa. Con el fin de mitigar el Riesgo de Crédito y reducir la severidad de la pérdida en caso de incumplimiento, se tienen firmados con las contrapartes contratos ISDA y acuerdos de neteo, en los cuales se contempla la implementación de líneas de crédito y uso de colaterales para mitigar la pérdida en caso de incumplimiento.

2.2. Exposición al Riesgo de Crédito

Al 4T25, el monto total de las exposiciones brutas sujetas al Método Estándar y a los Modelos Internos (Modelo Interno Avanzado para Tarjetas de Crédito, Hipotecario, Automotriz Personas Físicas y Empresas con Ventas o ingresos menores a 14 millones de UDIS, y Modelo Interno Básico para Empresas con Ventas o ingresos mayores o iguales a 14 millones de UDIS) para el cálculo del Índice de Capital es el siguiente:

Exposiciones Brutas (SalDOS) sujetas al Método Estándar y/o Modelos Internos* (Millones de pesos)	Banorte
Entidades Federativas o Municipios	96,460
Organismos Descentralizados del Gobierno Federal, Estatal y Municipal, y Empresas Productivas del Estado	41,283
Proyectos con Fuente de Pago Propia	111,416
Instituciones Financieras	69,160
Tarjeta de Crédito	5,587
Consumo No Revolvente	93,643
Cartera Total sujeta al Método Estándar	417,550
Comercial	251,035
Ingresos o Ventas anuales >= 14 MM UDIS	251,035
Organismos Descentralizados del Gobierno Federal, Estatal y Municipal con ingresos o ventas anuales >= 14 MM UDIS	18,653
Cartera Total sujeta al Modelo Interno Básico	269,689
Comercial	103,520
Ingresos o Ventas anuales < 14 MM UDIS	103,520
Consumo No Revolvente (Automotriz)	70,637
Tarjeta de Crédito	75,133
Hipotecario	295,418
Cartera Total sujeta al Modelo Interno Avanzado	544,708
Partidas Diferidas	4,038
Cartera Total con PD	1,235,984

* La Exposición no incluye Cartas de Crédito e incluyen ajustes contables.

Para las operaciones sujetas a Riesgo de Crédito la Institución utiliza las calificaciones externas emitidas por las agencias S&P, Moody's, Fitch, HR Ratings, Verum, DBRS Ratings México y A.M. Best America Latina. Sólo se consideran las calificaciones emitidas por calificadoras y no se asignan con base en activos comparables.

2.2.1. Exposición con Instrumentos Financieros

Al 4T25, la exposición al Riesgo de Crédito de Inversiones en Valores para Banco Mercantil del Norte es de Ps 460,501 millones, de los cuales el 99.9% presenta una calificación mayor o igual a AA-(mex) en escala local, colocándolos en grado de inversión y en donde los 3 principales emisores distintos a Gobierno Federal, Paraestatales e Instituciones Financieras Nacionales representan el 17% del Capital Básico a septiembre de 2025. Adicionalmente, la exposición de las inversiones con un mismo emisor distinto a Gobierno Federal que representan una concentración mayor o igual al 5% del Capital Neto a septiembre de 2025 tienen calificación AAA (mex) y se componen por (*plazo en promedio ponderado, monto en millones de pesos y rendimiento al vencimiento anualizado en promedio ponderado*): certificados bursátiles de cartera a gobiernos estatales bursatilizada (BANORCB Fideicomiso 4907 o Fid. Bursa GEM) a 22 años por Ps 25,840 a 7.8%.

Para el caso de las operaciones con Derivados, la exposición de las 3 principales contrapartes distintas a Gobierno Federal, Paraestatales e Instituciones Financieras Nacionales representan el 2% del Capital Básico a septiembre de 2025.

A continuación, se presenta la exposición al riesgo de contraparte de las operaciones con instrumentos financieros Derivados para Banorte, así como el efecto de compensación (neteo) y la mitigación de la exposición con base al agregado de las garantías relacionadas con las operaciones celebradas (incluye operaciones con Banco de México. No incluye operaciones liquidadas a través de contrapartes centrales).

Posición Banorte (MTM en millones de pesos)	4T25	Promedio 4T25
Forwards	23	26
FX Swap	(114)	(21)
FX	(1)	0
Opciones	177	19
Swap Tasa de Interés (IRS)	3,002	3,557
Cross Currency Swap (CCIRS)	4,195	3,948
Credit Default Swaps (CDS)	(35)	(35)
Total	7,247	7,494
Valor Razonable Positivo (Valor de Mercado positivo)	9,771	10,055
Efecto del neteo*	2,524	2,561
Garantías Entregadas (-) / Recibidas (+)		
Efectivo	5,315	4,622
Valores		
Totales	5,315	4,622

*La diferencia entre el valor de mercado positivo (sin considerar el neteo de las posiciones) y el valor de mercado del portafolio. No se incluyen operaciones liquidadas en Cámara de Compensación debido a que no tienen riesgo contraparte.

En la siguiente tabla se presenta los niveles de exposición actual (MTM) y de exposición potencial futura al cierre del trimestre y en promedio durante el trimestre respectivamente.

(Millones de pesos)	Riesgo Potencial		Riesgo Actual	
	4T25	Promedio 4T25	4T25	Promedio 4T25
Contrapartes				
Financieras				
FWD				
FX SWAP	599	692	(130)	(32)
FX				
OPCIONES	410	329	96	(55)
SWAP TASA	505	539	898	926
CCS	1,118	1,170	4,088	3,847
CDS	263	186	(35)	(35)
Total	2,895	2,916	4,917	4,651
Clientes				
(No Financieras)				
FWD	59	41	39	37
OPCIONES	228	246	81	74
SWAP TASA	3,147	3,589	2,104	2,631
CCS	201	201	107	101
Total	3,635	4,077	2,331	2,843

Con base en las condiciones que se establecen dentro los contratos de operación de instrumentos financieros derivados se consideran niveles de tolerancia de exposición, en función a la calificación que mantengan las entidades involucradas en la transacción. La siguiente tabla presenta el monto de garantías a entregar en caso de deterioro por baja de calificación de la institución. Cabe mencionar que con la mayor parte de las contrapartes se ha migrado a umbral (threshold) cero, por lo que las garantías a entregar no dependen de la calificación crediticia sino que obedecen a movimientos de mercado.

En la siguiente tabla se detalla el valor de mercado de acuerdo (MTM) con los rangos de calificación para las contrapartes del portafolio de los productos derivados operados.

Intervalo de Calificación (Millones de pesos)	MTM 4T25	Promedio 4T25
AAA/AA-		
A+/A-	4,883	4,715
BBB+/BBB-	478	655
BB+/BB-	1,073	1,247
B+/B-	0	(0)
CCC/C		
SC	813	1,077
Total	7,247	7,694

2.3. Garantía de los Créditos

Las garantías representan la segunda fuente de recuperación del crédito, cuando la cobertura de este vía la actividad preponderante del solicitante se ve comprometida. Las garantías pueden ser reales o personales.

Los principales tipos de garantías reales son los siguientes:

- Hipotecaria Civil
- Hipotecaria Industrial
- Prendaria Ordinaria
- Prenda sin Transmisión de Posesión
- Prenda/Bono de Prenda
- Bono de Prenda
- Caución Bursátil
- Prenda Bursátil
- Fideicomiso de Administración y Pago
- Fondos de Fomento

Para el caso de bienes físicos otorgados en garantía, la Institución cuenta con políticas y procesos para dar seguimiento y realizar visitas de inspección periódicas para cerciorarse de la existencia, legitimidad, valor y calidad de las garantías que fueron aceptadas como soporte alterno del crédito. Por otro lado, cuando las garantías son valores, existen políticas y procesos para dar seguimiento a la valuación de mercado de estas y requerir garantías adicionales en caso de ser necesario.

A continuación, se muestra la cartera de crédito cubierta por tipo de garantía:

Tipo de Garantía (Millones de pesos)	Banorte 4T25
Cartera Total	1,258,051
Cartera Cubierta por Tipo de Garantía	
Garantías Reales Financieras	79,810
Garantías Reales No Financieras	689,131
Pari Passu	56,988
Primeras Pérdidas	3,948
Garantías Personales	71,177
Cartera Total Cubierta	901,054

2.4. Pérdidas Esperadas

Al 4T25, la cartera total de Banco Mercantil del Norte es de Ps 1,235,984 millones. La pérdida esperada representa el 1.9% y la pérdida no esperada el 3.5% ambas con respecto a la cartera total. El promedio de la pérdida esperada representa el 1.9% del periodo octubre – diciembre 2025.

2.5. Modelos Internos

En octubre de 2016, el Consejo de Administración aprobó el plan de implementación para los modelos internos para el cálculo de reservas y requerimientos de capital para todas las carteras modelables, el cual fue enviado a la CNBV ese mismo año. Conforme a este plan de implementación, se certificaron los modelos para las carteras de Tarjeta de Crédito, Empresas y Automotriz Persona Física.

A finales de 2018, la CNBV liberó el proyecto para migrar metodologías estándar e internas bajo el enfoque IFRS9, pero no fue sino hasta marzo del 2020 que se publicó en el DOF (Diario Oficial de la Federación) la regla definitiva para las Metodologías Internas de reservas basadas en la NIF C-16 (IFRS9), efectiva a partir de enero 2021, sin embargo, derivado de la pandemia Covid-19, la CNBV emitió un comunicado en abril 2020, indicando que la regla sería efectiva a partir de enero 2022.

Por lo anterior, la Tenedora se apegó a la nueva regulación y adoptó las Metodologías Internas de reservas basadas en la NIF C-16, solicitando en abril 2021 al CPR y al Consejo de Administración, la aprobación del nuevo Plan de implementación (Capital y Reservas), mismo que fue autorizado por la CNBV en enero del 2022 a través del Oficio Núm. 111-2/852/2022.

Por lo que, a partir de enero 2022, que entró en vigor la norma NIF C16 (IFRS9¹), ésta se está utilizando para el cálculo de las reservas preventivas por riesgos crediticios, tanto en el Enfoque Estándar como en los Modelos Internos. En consecuencia, para los Modelos Internos se tendrán estimaciones para los parámetros de riesgo bajo dos enfoques: IRB para cálculo de requerimiento de capital e IFRS9 para cálculo de reservas:

- El enfoque para capital mantendrá estimaciones a largo plazo (“Through the Cycle”, TTC), bajo el Anexo 15 de la CUB².
- El enfoque para reservas captura comportamientos actuales (“Point in Time”, PIT) y con enfoque prospectivo (entorno macroeconómico futuro), bajo el Anexo 15 Bis de la CUB. Además, la nueva metodología indica que la cartera se debe clasificar en 3 etapas de riesgo, siendo necesario para la etapa 2 un cálculo de reserva para el plazo remanente (LifeTime).

Dados los nuevos lineamientos de la CUB sobre los Modelos Internos, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) solo emitirá oficio de aprobación para el uso de metodología para el Cálculo de Capital, por un periodo máximo de 18 meses. El uso de la metodología interna de reservas es autorizado por el Consejo de Administración de Banorte, con el soporte de la Evaluación Técnica hecha por el Evaluador Independiente que avala el cumplimiento del modelo bajo los estándares establecidos en el Anexo 15 Bis. Cabe señalar que el Informe de la Evaluación Técnica es enviado a la CNBV para su revisión, la vigencia de este modelo es también por un plazo máximo de 18 meses.

Bajo los estándares antes mencionados el 27 de julio del 2023 la CNBV aprobó el Modelo Basado en Calificaciones Internas para el cálculo de Capital para la cartera de Hipotecario y el 20 abril del 2023 el Consejo de Administración aprobó la Metodología Interna de Reservas basada en NIF C16.

Posteriormente, el 30 de agosto del 2024 CNBV aprobó por primera vez el Modelo Basado en Calificaciones Internas para el cálculo de Capital de Pequeñas y Medianas Empresas (PYME) para Banorte y el Consejo de Administración en su sesión del 17 de enero del 2024 aprobó la Metodología Interna de Reservas basada en NIF C16 para Banorte.

Todas carteras se continuaron aprobando de acuerdo con el Plan de Implementación bajo estos nuevos estándares.

2.5.1. Modelo Interno Avanzado para Tarjeta de Crédito

¹ IFRS9 = International Financial Reporting Standards 9, IRB = Internal Rate Based Models

² Circular Única de Bancos

La Tenedora obtuvo el 15 de noviembre de 2017 por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) la aprobación para el uso de Modelos Internos (MI) de calificación de Tarjeta de Crédito (TDC) para la constitución de reservas y capital regulatorios por riesgo de crédito con un enfoque avanzado (Oficio 111-3/706/2017). Periódicamente (conforme a lo indicado en la regulación), los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 04 de julio de 2024, la CNBV otorgó autorización para el uso del MI para el cálculo de requerimientos de capital por el periodo autorizado de acuerdo con el oficio correspondiente (Oficio 111-2/1269/2024) y el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF C16 en su sesión del 16 de abril de 2024.

Estos modelos internos mejoran la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución. Los parámetros antes mencionados son:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada crédito se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala Maestra de calificación.
- Severidad de la Pérdida (SP). Mide la intensidad de la pérdida en el incumplimiento expresada como porcentaje de la Exposición al Incumplimiento (EI).
- Exposición al Incumplimiento (EI). Es el monto de la deuda al momento del incumplimiento de un crédito, considerando un horizonte de los siguientes 12 meses respecto al mes de calificación.

En la siguiente tabla se observa la Cartera de Tarjeta de Crédito sujeta al Modelo Interno Avanzado clasificado por grados de riesgo del Modelo Interno a 4T25:

Cartera de Consumo Revolvente bajo Modelo Interno Avanzado												Millones de Pesos
Grado de Riesgo MI*	Saldo Contable	Exposición al Incumplimiento (EI)**			Severidad de la Pérdida			PI ponderada por EI			Compromisos No Dispuesto	Exposición al incumplimiento Media ponderada por posición
		Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3	Etapas 1	Etapas 2	Etapas 3		
1	5,147	5,147	0.02		63.87%	62.07%		0.44%	0.44%		22,399	23%
2	6,852	6,852	0.02		64.93%	62.07%		0.76%	0.76%		26,491	23%
3	9,185	9,184	0.42		65.63%	63.19%		1.39%	1.39%		33,589	31%
4	8,476	8,476	0.25		67.21%	65.30%		1.96%	1.95%		22,737	23%
5	6,365	6,364	1.22		67.90%	65.81%		2.80%	2.78%		13,093	25%
6	6,815	6,810	5.1		69.35%	65.98%		3.94%	3.90%		9,484	23%
7	6,973	6,962	11.0		70.93%	68.67%		5.41%	5.36%		7,596	22%
8	8,239	8,224	15		72.51%	70.07%		8.06%	8.13%		6,668	20%
9	7,464	7,414	50		74.74%	69.99%		13.4%	13.4%		2795	19%
10	7,222	6,381	841		76.33%	77.71%		36.7%	36.7%		628	17%
11	2,395			2,395			83.0%			100.00%	-71	0%
Cartera Total	75,133	71,814	924.2	2,395	69.2%	77.13%	83.0%	6.98%	34.42%	100.00%	145,409	22%

* La escala de grados de riesgo corresponde al Modelo Interno Avanzado.

** Los saldos de la EI incluyen tanto el riesgo potencial como el saldo dispuesto.

En la siguiente tabla se presentará la diferencia entre la pérdida esperada y la observada resultante del Modelo Interno Avanzado para Tarjeta de Crédito a partir del 4T24:

Backtesting				
Cartera	Pérdida Esperada Modelos Internos*	Pérdida Observada*	Diferencia Ps (Pérdida Observada - Pérdida Esperada)	% Cobertura PNC
Tarjeta de Crédito	5,989	5,736	-253.4001408	104%
Cartera Total	5,989	5,736	-253.4001408	104%

* Pérdida Esperada y Observada es igual al promedio de los últimos 12 meses

2.5.2. Modelo Interno Avanzado para Automotriz Persona Física

GFNorte obtuvo el 25 de noviembre de 2019 por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la aprobación para el uso de Modelos Internos (MI) de calificación de Automotriz Persona Física (Auto PF) para la constitución de reservas y capital regulatorios por riesgo de crédito con un enfoque avanzado (Oficio 111/678/2019). Periódicamente (conforme a lo indicado en la regulación), los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 01 de septiembre de 2025, la CNBV (Oficio 111-4/12665/2025) otorgó autorización para el uso del MI sólo para el cálculo de requerimientos de capital por el periodo autorizado en el oficio antes mencionado y el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF-C16 en su sesión del 22 de julio de 2025.

Estos modelos internos mejoran la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución. Los parámetros antes mencionados son:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada crédito se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala Maestra de calificación.
- Severidad de la Pérdida (SP). Mide la intensidad de la pérdida en el incumplimiento expresada como porcentaje de la Exposición al Incumplimiento (EI).
- Exposición al Incumplimiento (EI). Es el monto de la deuda al momento del incumplimiento de un crédito, considerando un horizonte de los siguientes 12 meses respecto al mes de calificación.

En la siguiente tabla se observa la Cartera de Automotriz Persona Física sujeta al Modelo Interno Avanzado clasificado por grados de riesgo del Modelo Interno a 4T25:

Cartera Automotriz Persona Física bajo Modelo interno Avanzado										Millones de Pesos
Grado de Riesgo MI*	Saldo Contable			Exposición al Incumplimiento			Severidad de la Pérdida			PI ponderada por Exposición
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	
1	12,360	0.88		12,360	0.88		46.47%	43.83%		0.17%
2	18,279	0.96		18,279	0.96		54.11%	42.79%		0.35%
3	10,416	1		10,416	1		53.69%	53.13%		0.58%
4	8,119	2.20		8,119	2.203		56.56%	49.62%		0.78%
5	8,235	8.98		8,235	8.981		54.80%	54.57%		1.29%
6	5,526	9.61		5,526	9.611		54.39%	52.74%		1.96%
7	5,319	73		5,319	73		54.01%	51.85%		5.13%
8	1,398	517		1,398	517		54.08%	52.51%		29.28%
9			371			371			53.30%	100.00%
Cartera Total	69,652	613	371	69,652	613	371	428.1%	401%	53.30%	2.31%

* La escala de grados de riesgo corresponde al Modelo Interno Avanzado.

En la siguiente tabla se presenta la diferencia entre la pérdida esperada y la observada resultante del Modelo Interno Avanzado para Automotriz Persona Física a partir de 4T24:

Backtesting				
Cartera	Pérdida Esperada Modelos Internos*	Pérdida Observada	Diferencia Ps (Pérdida Observada - Pérdida Esperada)	% Cobertura PNC
Automotriz Persona Física	733	646	-87	113%
Cartera Total	733	646	-87	113%

* Información a diciembre 2024.

2.5.3. Modelo Interno Avanzado para Cartera Hipotecaria

La Tenedora obtuvo el 27 de julio de 2023 por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la aprobación para el uso del Modelo basado en calificaciones Internas con Enfoque Avanzado para calcular el requerimiento de capital en la cartera Hipotecaria (Oficio 111-2/1628/2023), siendo esta autorización por el periodo autorizado en el oficio correspondiente. Así mismo, se obtuvo la autorización por parte del Consejo de Administración para el uso de la metodología de reservas basada en NIF-C16 en su sesión del 20 de abril del 2023. Periódicamente (conforme a lo indicado en la regulación), los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 21 de febrero de 2025, la CNBV (Oficio 111-4/12606/2025) otorgó autorización para el uso del MI sólo para el cálculo de requerimientos de capital y el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF-C16 en su sesión del 28 de enero de 2025.

Estos modelos internos mejoran la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución. Los parámetros antes mencionados son:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada crédito se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala Maestra de calificación.
- Severidad de la Pérdida (SP). Mide la intensidad de la pérdida en el incumplimiento expresada como porcentaje de la Exposición al Incumplimiento (EI).
- Exposición al Incumplimiento (EI). Es el monto de la deuda al momento del incumplimiento de un crédito, considerando un horizonte de los siguientes 12 meses respecto al mes de calificación.

En la siguiente tabla se observa la Cartera Hipotecaria sujeta al Modelo Interno Avanzado clasificado por grados de riesgo del Modelo Interno a 4T25:

Cartera Hipotecaria bajo Modelo interno Avanzado										Millones de Pesos
Grado de Riesgo MI*	Saldo Contable*			Exposición al Incumplimiento			Severidad de la Pérdida			PI ponderada por Exposición
	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	Etapa 1	Etapa 2	Etapa 3	
1	34,745	55	0	34,745	55	0	19.42%	16.93%		0.02%
2	66,340	3	0	66,340	3	0	21.88%	21.15%		0.06%
3	80,827	5	0	80,827	5	0	22.13%	22.73%		0.15%
4	56,275	18	0	56,275	18	0	22.39%	23.08%		0.42%
5	28,682	29	0	28,682	29	0	22.39%	24.95%		1.09%
6	12,705	74	0	12,705	74	0	20.52%	16.75%		2.91%
7	5,808	1350	0	5,808	1350	0	20.06%	18.28%		8.65%
8	1,731	2,579	0	1,731	2,579	0	19.60%	19.21%		20.98%
9	26	5	0	26	5	0	25.90%	25.90%		49.24%
10	0	0	2760	0	0	2760			20.71%	100.00%
Cartera Total	287,139	4,118	2,760	287,139	4,118	2,760	194.29%	188.98%	20.71%	1.83%

*El Saldo Contable no incluye el Portafolio Coparticipado por Ps 1,401 millones

En la siguiente tabla se presenta la diferencia entre la pérdida esperada y la observada resultante del Modelo Interno Avanzado para Cartera Hipotecaria a partir de 4T24:

Backtesting				
Cartera	Pérdida Esperada Modelos Internos*	Pérdida Observada	Diferencia Ps (Pérdida Observada - Pérdida Esperada)	% Cobertura PNC
Hipotecaria	830	1,145	316	138%
Cartera Total	830	1,145	316	138%

* Pérdida Esperada y Observada es igual al promedio de los últimos 12 meses

2.5.4. Modelo Interno Básico para Empresas

La Tenedora obtuvo el 27 de noviembre de 2018 por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la aprobación para el uso del Modelo Interno de Empresas para la constitución de reservas y requerimiento de capital regulatorios por riesgo de crédito con un enfoque básico (Oficio 111-3/1472/2018) en Banco Mercantil del Norte. Periódicamente (conforme a lo indicado en la regulación), los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 04 de julio 2024 la CNBV otorgó autorización para el uso del MI solo para el cálculo de requerimientos de capital por el periodo autorizado en el oficio correspondiente para Banco Mercantil del Norte (Oficio 111-2/1267/2024). Así mismo, el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF C16 en su sesión del 16 de abril del 2024 para Banco Mercantil del Norte.

Las posiciones sujetas a dicha calificación son aquellas de clientes personas morales (distintas a entidades federativas, municipios y entidades financieras) y personas físicas con actividad empresarial, ambos con ventas anuales mayores o iguales a 14 millones de UDIs.

El Modelo Interno mejora la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución, y han sido aplicados a partir de febrero 2019 (con cifras a enero) en Banco Mercantil del Norte. El parámetro autorizado bajo el Modelo Interno Básico de Empresas es:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada acreditado se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala maestra de calificación.

A continuación, se muestra el desglose de exposición al riesgo y pérdida esperada a 4T25:

Cartera Comercial de Empresas bajo Modelo Interno Básico de Empresas			Millones de pesos
Subsidiaria	Saldo Contable*	Exposición al Incumplimiento (EI)**	Pérdida Esperada
Banco Mercantil del Norte	296,099	298,210	857
Cartera Total*	296,099	298,210	857

* Los saldos incluyen Cartas de Crédito por Ps 26,401 millones, y excluyen ajustes contables por Ps 9 millones.

** Los saldos de la EI incluyen tanto el riesgo potencial como el saldo dispuesto.

2.5.5. Modelo Interno Avanzado para Cartera PyME

La Tenedora el 30 de agosto del 2024 obtuvo por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores autorización para el uso del MI para el cálculo de requerimientos de capital por un periodo de 12 meses para Banco Mercantil del Norte (Oficio 111-2/1240/2024). Periódicamente (conforme a lo indicado en la regulación), los Modelos Internos son recalibrados, y se obtiene nuevamente la certificación, y dado eso, el 31 de julio 2025 la CNBV otorgó autorización para el uso del MI solo para el cálculo de requerimientos de capital por el periodo autorizado en el oficio correspondiente para Banco Mercantil del Norte (Oficio 111-4/12657/2025). Así mismo, el Consejo de Administración autorizó el uso de la metodología de reservas basada en NIF C16 en su sesión del 22 de abril del 2025 para Banco Mercantil del Norte.

Las posiciones sujetas a dicha calificación son aquellas de clientes personas morales (distintas a entidades federativas, municipios y entidades financieras) y personas físicas con actividad empresarial, ambos con ventas anuales menores a 14 millones de UDIs.

El Modelo Interno mejora la gestión integral del riesgo de crédito, estimando los parámetros de riesgo a través de la experiencia de la Institución. Los parámetros autorizados bajo el Modelo Interno Avanzado de PyME son:

- Probabilidad de Incumplimiento (PI). Indica la probabilidad de que un acreditado incumpla sus obligaciones contractuales en los siguientes doce meses respecto al mes de calificación. Para cada crédito se obtiene una puntuación, que es mapeada a una escala Maestra de calificación.
- Severidad de la Pérdida (SP). Mide la intensidad de la pérdida en el incumplimiento expresada como porcentaje de la Exposición al Incumplimiento (EI).
- Exposición al Incumplimiento (EI). Es el monto de la deuda al momento del incumplimiento de un crédito, considerando un horizonte de los siguientes 12 meses respecto al mes de calificación.

A continuación, se muestra el desglose de exposición al riesgo y pérdida esperada a 4T25:

Cartera Comercial bajo Modelo Interno Avanzado de PyME			Millones de pesos
Subsidiaria	Saldo Contable*	Exposición al Incumplimiento (EI)**	Pérdida Esperada
Banco Mercantil del Norte	105,282	105,361	2,005
Cartera Total*	105,282	105,361	2,005

* Los saldos incluyen Cartas de Crédito por Ps 1,142 millones.

** Los saldos de la EI incluyen tanto el riesgo potencial como el saldo dispuesto.

2.6. Diversificación de Riesgos

En diciembre de 2005, la CNBV emitió las “Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito en materia de Diversificación de Riesgo”, las cuales implican que las instituciones realicen un análisis de los acreditados y/o financiamientos que posean para determinar el monto de su “Riesgo Común”. Asimismo, las instituciones deben contar con información y documentación necesaria para comprobar que una persona o grupo de personas representan riesgo común conforme a los supuestos a que se refieren las citadas reglas.

En cumplimiento con las reglas de diversificación de riesgos en operaciones activas y pasivas, se muestra la siguiente información correspondiente a **Banco Mercantil del Norte**:

Capital Básico a septiembre 2025 (Millones de pesos)	227,851
I. Grandes Exposiciones (Grupos y Clientes cuya exposición en conjunto representa más del 10% del capital básico):	
Número de Grupos y Clientes	3
Exposición Total de los Grupos y Clientes en su conjunto	84,874
% con relación al capital básico	37%
II. Monto máximo de financiamiento con los 4 mayores deudores y grupos de riesgo común	92,078

3. RIESGO MERCADO

Los objetivos de Riesgo de Mercado en la Tenedora son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración de la Tenedora.
- Mantener un adecuado seguimiento del Riesgo de Mercado.
- Mantener adecuadamente informada en tiempo y forma a la Alta Dirección.
- Cuantificar mediante el uso de diversas metodologías, la exposición al Riesgo de Mercado.
- Definir los niveles máximos de riesgo que la Institución está dispuesta a mantener.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas de mercado y considerar dichos resultados para la toma de decisiones.

Las políticas de Riesgo de Mercado en la Tenedora son:

- Los nuevos productos sujetos a riesgo de mercado deberán ser evaluados y aprobados mediante los lineamientos de nuevos productos aprobados por el Comité de Políticas de Riesgo.
- El Consejo es el órgano facultado para aprobar límites globales y métricas de apetito de riesgo de mercado, así como modificaciones a los anteriores.
- El Comité de Políticas de Riesgo es el órgano facultado para aprobar modelos, metodologías y límites específicos, así como modificaciones a los anteriores.
- Los modelos de riesgo de mercado serán validados por un área independiente a aquella que los desarrolla y administra.
- Los insumos y modelos de riesgo mercado serán validados conforme a una política debidamente aprobada por el Comité de Políticas de Riesgo.

3.1 Alcance, Metodologías y Reporte del Riesgo de Mercado

La administración de Riesgo de Mercado se gestiona a través de una serie de pilares fundamentales, entre los que destacan el uso de modelos y metodologías como la pérdida potencial, conocida comúnmente como “*expected shortfall*”, el Análisis Retrospectivo (*Backtesting*), el Análisis de Sensibilidad y Pruebas bajo Condiciones Extremas (*Stress Testing*), todos empleados para medir el riesgo de los productos y portafolios de instrumentos que cotizan en los mercados financieros. Banorte implementó durante el mes de enero de 2019, el cálculo de la pérdida potencial reemplazando así el cálculo de VaR. Asimismo, se implementó la valuación de los instrumentos Derivados mediante curvas RFRs y curvas ajustadas por colateral siguiendo los estándares internacionales.

De igual forma, la gestión del riesgo se encuentra sustentada mediante un marco de políticas y manuales, en los cuales, se establece la implementación y seguimiento de límites de Riesgo de Mercado, la revelación de las métricas de riesgo referidas y su seguimiento respecto a los límites establecidos. Dentro de estas políticas se detallan, entre otros: las características, aforos, aspectos legales, temas de instrumentación y grado de cobertura que debe considerarse al momento de compensar o mitigar el riesgo.

La gestión del Riesgo de Mercado se apoya en diversos sistemas de información y medición del riesgo, los cuales cumplen con los estándares regulatorios y están alineados a las mejores prácticas internacionales en materia de Administración de Riesgos. Cabe mencionar, que la información contenida en los sistemas de riesgo, así como los reportes que éstos generan son respaldados de forma continua siguiendo procedimientos institucionales en materia de seguridad informática.

Los indicadores claves de riesgo son dados a conocer por medio de reportes mensuales al CPR y mediante un reporte diario a los principales ejecutivos en la institución relacionados con la toma de posiciones de Riesgo de Mercado.

3.2. Exposición al Riesgo de Mercado

La exposición al Riesgo de Mercado de los portafolios de instrumentos financieros de la Institución se cuantifica a través de la metodología denominada pérdida potencial (en inglés conocido como “*Expected Shortfall*”) la cual se determina como el promedio de las pérdidas una vez que se supera el Valor en Riesgo (VaR).

El modelo de pérdida potencial toma como base un horizonte de tiempo de un día y se basa en una simulación histórica no paramétrica con nivel de confianza al 97.5% y 500 observaciones históricas en los factores de riesgo más un escenario de estrés. Asimismo, considera todas las posiciones de instrumentos financieros (mercado de dinero, tesorería, capitales, cambios, y derivados) clasificados contablemente como negociación, tanto dentro como fuera del balance.

La pérdida potencial promedio para el 4T25 del portafolio del Banco es de Ps 405.7 millones, (Ps 196.2 millones mayor que la pérdida potencial promedio del trimestre anterior).

El resultado mostrado representa que la pérdida potencial del Banco, con un nivel de confianza de 97.5%, es en promedio Ps 405.7 millones.

Pérdida Potencial (Millones de pesos)	Promedio 4T25
Pérdida Potencial Banorte	405.7
Capital neto Banorte	209,991.4
Pérdida Potencial / Capital neto Banorte	0.19%

La pérdida potencial por factor de riesgo se comportó durante el 4T25 de la siguiente manera:

Factor de Riesgo (Millones de pesos)	4T25	Promedio 4T25
Tasas	471.3	403.9
Sobretasas	60.1	56.8
FX	96.0	40.9
Otros	16.4	24.0
Efecto Diversificación	(234.2)	(119.9)
Pérdida Potencial Total del Banco	409.6	405.7

La pérdida potencial al cierre del 4T25 corresponde a Ps 409.6 millones. La aportación a la pérdida potencial por cada factor de Riesgo es:

Factor de Riesgo (Millones de pesos)	4T25	Promedio 4T25
Tasas	460.0	399.1
Sobretasas	56.2	53.0
FX	(77.5)	(28.1)
Otros	(29.1)	(18.2)
Pérdida Potencial Total del Banco	409.6	405.7

La pérdida potencial por factor de riesgo se determina simulando 500 escenarios históricos más un escenario de estrés, realizando una agrupación de instrumentos por su factor de riesgo principal. Es importante destacar que se tomaron en cuenta todas las posiciones clasificadas como de negociación, excluyendo la posición de conservados al vencimiento y disponibles para la venta.

La concentración promedio por factor de riesgo mercado sin considerar efecto diversificación es:

Factor de Riesgo	4T25
Tasas	98%
Sobretasas	13%
FX	(7%)
Otros	(4%)

3.3. Análisis de Sensibilidad y Pruebas bajo condiciones Extremas

De manera complementaria a la pérdida potencial y con objeto de robustecer el análisis de riesgo, Banorte realiza pruebas bajo condiciones extremas, también denominadas Stress Testing. Lo anterior, presentado de manera mensual al CPR y tiene como objetivo principal, obtener el impacto en las posiciones de la institución dado movimientos importantes en los factores de riesgo.

3.4. Backtesting

A fin de validar la efectividad y precisión de la pérdida potencial, se presenta mensualmente al CPR el análisis de Backtesting. Mediante este análisis es posible comparar las pérdidas y ganancias observadas respecto a la Pérdida Potencial estimada y, en caso de ser necesario, se realizan ajustes pertinentes al estimador.

4. RIESGO DE BALANCE Y LIQUIDEZ

Los objetivos de Riesgo de Balance y Liquidez en la Tenedora son:

- Cumplir con el Perfil de Riesgo Deseado definido por el Consejo de Administración de la Tenedora.
- Dar un adecuado seguimiento al Riesgo de Balance y Liquidez.
- Cuantificar mediante el uso de diversas metodologías, la exposición al Riesgo de Balance y Liquidez.
- Medir la vulnerabilidad de la Institución a condiciones extremas de mercado y que dichos resultados se consideren para la toma de decisiones.
- Mantener adecuadamente informada en tiempo y forma a la Alta Dirección sobre la exposición al Riesgo de Balance y Liquidez y sobre cualquier desviación a los límites y al perfil de riesgo.
- Dar seguimiento a la política de cobertura de la institución y revisarla al menos anualmente.
- Mantener un nivel suficiente de Activos Líquidos elegibles para garantizar la liquidez de la Institución aún bajo condiciones de estrés.

Las políticas de Riesgo de Liquidez en GFNorte contemplan:

- El establecimiento de Límites Globales y Específicos de Administración de Riesgo de Balance y Liquidez.
- La medición y monitoreo del Riesgo de Balance y Liquidez.
- La información y revelación del Riesgo de Liquidez a las áreas tomadoras de riesgos, al CPR, al Consejo de Administración, a las Autoridades Financieras y al Público Inversionista.

4.1. Metodologías y Exposición del Riesgo de Liquidez

El Riesgo de Balance y Liquidez se gestiona a través de indicadores clave, como el Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL), brechas de re-precio y liquidez, así como las pruebas de estrés. Lo anterior se fundamenta en un marco de políticas y manuales, incluyendo un plan de financiamiento de contingencia y un plan de contingencia para la preservación de la solvencia y la liquidez. De manera similar se complementa con el seguimiento de límites y niveles de Perfil de Riesgo Deseado sobre las métricas de Riesgo de Balance y Liquidez en cuestión. La revelación de las métricas e indicadores referidos y el cumplimiento de éstos con los límites y el Perfil de Riesgo Deseado establecido se realiza a través de reportes mensuales al CPR, semanales al grupo de gestión de capital y liquidez y de manera trimestral al Consejo de Administración.

4.2. Perfil y Estrategia de Financiamiento

La composición y evolución del fondeo del banco durante el trimestre se muestra en la siguiente tabla:

Fuente de Fondeo (Millones de pesos)	3T25	4T25	Var vs. 3T25
Depósitos a la Vista			
Moneda Nacional ⁽¹⁾	672,895	746,537	10.9%
Moneda Extranjera ⁽¹⁾	87,442	94,825	8.4%
Depósitos a la Vista	760,337	841,362	10.7%
Depósitos a Plazo – Ventanilla			
Moneda Nacional ⁽²⁾	342,771	351,538	2.6%
Moneda Extranjera	2,599	1,269	-51.2%
Captación Ventanilla	1,105,707	1,194,169	8.0%
Mesa de Dinero			
Moneda Nacional ⁽³⁾	35,000	36,495	4.3%
Moneda Extranjera ⁽³⁾	32,011	32,275	0.8%
Captación Integral Sector Banca	1,172,717	1,262,939	7.7%

1. Incluye saldo de Cuenta Global de Captación sin Movimiento.
2. Incluye eliminaciones entre subsidiarias
3. Mesa de Dinero y Depósitos a Plazo

4.3. Coeficiente de Cobertura de Liquidez

El CCL cuantifica el Riesgo de Liquidez a través de la relación entre Activos Líquidos y Salidas Netas de Efectivo, en los próximos 30 días, bajo supuestos de un escenario de estrés regulatorio.

El CCL es un indicador normado por la regulación mexicana que debe interpretarse como la suficiencia de liquidez de la Institución para cubrir sus obligaciones de corto plazo, bajo un escenario extremo, haciendo uso únicamente de sus Activos Líquidos de mayor calidad.

Las siguientes tablas presentan la evolución promedio de los componentes del CCL en 4T25.

Componentes del CCL (Millones de pesos)	Cálculo Consolidado	
	Importe Sin Ponderar (Promedio)	Importe Ponderado (Promedio)
ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES		
1 Total de Activos Líquidos Computables	NA	181,714
SALIDAS DE EFECTIVO		
2 Financiamiento minorista no garantizado	671,340	38,931
3 Financiamiento estable	564,060	28,203
4 Financiamiento menos estable	107,280	10,728
5 Financiamiento mayorista no garantizado	398,927	68,407
6 Depósitos operacionales	375,310	52,959
7 Depósitos no operacionales	22,468	14,300
8 Deuda no garantizada	1,148	1,148
9 Financiamiento mayorista garantizado	295,122	26,996
10 Requerimientos adicionales:	555,791	40,733
11 Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	10,566	8,739
12 Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de instrumentos de deuda		
13 Líneas de crédito y liquidez	545,226	31,994
14 Otras obligaciones de financiamiento contractuales	2,404	892
15 Otras obligaciones de financiamiento contingentes		
16 TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO	NA	175,960
ENTRADAS DE EFECTIVO		
17 Entradas de efectivo por operaciones garantizadas	NA	11,581
18 Entradas de efectivo por operaciones no garantizadas	69,413	47,797
19 Otras entradas de efectivo	4,106	4,106
20 TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO	169,088	63,484
Importe Ajustado		
21 TOTAL DE ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES	NA	181,714
22 TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO	NA	112,476
23 COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ	NA	162.35%

Componentes del CCL (Millones de pesos)	Cálculo Individual	
	Importe Sin Ponderar (Promedio)	Importe Ponderado (Promedio)
ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES		
1 Total de Activos Líquidos Computables	NA	181,714
SALIDAS DE EFECTIVO		
2 Financiamiento minorista no garantizado		38,931
3 Financiamiento estable	564,060	28,203
4 Financiamiento menos estable	107,280	10,728
5 Financiamiento mayorista no garantizado	393,852	63,713
6 Depósitos operacionales	375,310	52,959
7 Depósitos no operacionales	17,393	9,606
8 Deuda no garantizada	1,148	1,148
9 Financiamiento mayorista garantizado	295,122	26,996
10 Requerimientos adicionales:	488,950	37,266
11 Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías	10,566	8,739
12 Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de instrumentos de deuda	0	0
13 Líneas de crédito y liquidez	478,384	28,527
14 Otras obligaciones de financiamiento contractuales	2,404	892
15 Otras obligaciones de financiamiento contingentes	0	0
16 TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO	NA	167,798
ENTRADAS DE EFECTIVO		
17 Entradas de efectivo por operaciones garantizadas	95,569	11,581
18 Entradas de efectivo por operaciones no garantizadas	72,667	51,590
19 Otras entradas de efectivo	4,106	4,106
20 TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO	172,342	67,277
		Importe Ajustado
21 TOTAL DE ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES	NA	181,714
22 TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO	NA	100,522
23 COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ	NA	182.02%

Durante 4T25, se observó un CCL consolidado promedio de los 92 días del trimestre de 162.35% y un CCL individual promedio de los 92 días del trimestre de 182.02%, con CCL consolidado al cierre de 4T25 de 143.00%, y un CCL individual al cierre de 150.69% situándose por arriba del Perfil de Riesgo Deseado y el mínimo regulatorio establecido en la normativa vigente. Los resultados anteriores indican que Banorte se encuentra en posición de hacer frente a la totalidad de sus obligaciones de corto plazo ante un escenario de crisis³.

4.4. Evolución de los Componentes del CCL

La evolución de los componentes del Coeficiente de Cobertura de Liquidez entre el cierre del 3T25 y el cierre del 4T25 se presenta en la siguiente tabla.

Componente CCL (Millones de pesos)	3T25	4T25	Var vs. 3T25
Activos Líquidos	183,796	179,562	(2.3%)
Entradas de Efectivo	72,798	60,895	(16.3%)
Salidas de Efectivo	199,584	186,466	(6.6%)

³ La información del Coeficiente de Cobertura de Liquidez es preliminar y está sujeto a la validación de Banco de México.

Los Activos Líquidos que computan para el CCL del Banco y Sofomes entre el cierre del 3T25 y el cierre del 4T25 presentan la siguiente distribución:

Tipo de Activo <i>(Millones de pesos)</i>	3T25	4T25	Var vs. 3T25
Total	183,796	179,562	(2.3%)
Nivel I	177,829	174,986	(1.6%)
Nivel II	5,967	4,576	(23.3%)
Nivel II A	5,231	4,576	(12.5%)
Nivel II B	736	0	(100.0%)

4.5. Principales Causas de los Resultados del CCL

Las variaciones en el Coeficiente de Cobertura de Liquidez entre el 3T25 y el 4T25 se debe a vencimiento de emisiones de corto plazo por \$1,630 millones de pesos y el pago de dividendos al Grupo Financiero Banorte por \$25,300 millones de pesos.

Cabe destacar que Banorte no ha usado las Facilidades Permanentes de Liquidez ni las Facilidades Extraordinarias de Banco de México durante el 4T25.

4.6. Exposición a Instrumentos Derivados y posibles llamadas de Margen

Banorte aplica el criterio regulatorio para la determinación de salidas potenciales de efectivo por derivados. Al cierre de 4T25, se observa lo siguiente:

Salidas de Efectivo por Derivados <i>(Millones de pesos)</i>	3T25	4T25	Var vs. 3T25
Salida neta a valor de mercado y por exposición potencial	6,962	6,826	(2.0%)
Salidas de Efectivo por Baja de 3 escalafones en calificación crediticia			0.0%

La medición anterior, indica que las salidas potenciales por derivados podrían representar un requerimiento de liquidez de hasta Ps 6,826 millones.

4.7. Coeficiente de Financiamiento Estable Neto (CFEN)

El CFEN es un indicador que debe interpretarse como la proporción entre el Financiamiento Estable Disponible, constituido por los recursos propios y ajenos que se consideran como fiables en un horizonte temporal; y el Financiamiento Estable Requerido, constituido por la liquidez, los vencimientos de los activos y las posiciones fuera de Balance.

Las siguientes tablas presentan la evolución promedio de los componentes del CFEN en 4T25:

CFEN (Millones de Pesos)		Cifras Consolidadas				
		Importe sin ponderar por plazo residual				Importe ponderado
		Sin vencimiento	< 6 meses	De 6 meses a < 1 año	≥1 año	
Elementos del Monto del Financiamiento Estable Disponible						
1	Capital:	236,745	0	0	0	236,745
2	Capital fundamental y capital básico no fundamental.	236,745	0	0	0	236,745
3	Otros instrumentos de capital.	0	0	0	0	0
4	Depósitos minoristas:	0	770,460	2,606	265	728,198
5	Depósitos estables.	0	641,717	1,743	187	611,475
6	Depósitos menos estables.	0	128,743	863	78	116,723
7	Financiamiento mayorista:	0	710,206	18,063	96,877	433,379
8	Depósitos operacionales.	0	74,547	0	0	37,273
9	Otro financiamiento mayorista.	0	635,659	18,063	96,877	396,106
10	Pasivos interdependientes	0	573	246	6,833	0
11	Otros pasivos:	21,465		34,564		16,472
12	Pasivos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto	NA				NA
13	Todos los pasivos y recursos propios no incluidos en las categorías anteriores.	21,465	2,975	30,236	1,354	16,472
		NA	NA	NA	NA	
14	Total del Monto de Financiamiento Estable Disponible					1,414,793
Elementos del Monto de Financiamiento Estable Requerido						
15	Total de activos líquidos elegibles para efectos del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto.	NA	NA	NA	NA	95,462
16	Depósitos en otras instituciones financieras con propósitos operacionales.	0	2,530	0	0	1,265
17	Préstamos al corriente y valores:	0	308,970	106,639	820,577	841,603
18	Financiamiento garantizado otorgado a entidades financieras con activos líquidos elegibles de nivel I.	0	30,665	0	0	3,067
19	Financiamiento otorgado a entidades financieras garantizado con activos líquidos elegibles distintos de nivel I, y financiamiento otorgado a entidades financieras no garantizado.	0	40,549	20,739	18,133	34,585
20	Financiamiento otorgado a contrapartes distintas de entidades financieras, las cuales:	0	178,129	79,469	510,547	541,711
21	Tienen un ponderador de riesgo de crédito menor o igual a 35% de acuerdo al Método Estándar para riesgo de crédito de Basilea II.	0	26,198	4,865	105,265	83,954
22	Créditos a la Vivienda (en etapas 1 y 2), de los cuales:	0	7,486	5,503	276,225	209,460
23	Tienen un ponderador de riesgo crédito menor o igual a 35% de acuerdo al Método Estándar establecido en las Disposiciones.	0	3,925	2,489	159,131	106,642
24	Títulos de deuda y acciones distintos a los Activos Líquidos Elegibles (que no se encuentren en situación de impago).	0	52,142	927	15,672	52,782
25	Activos interdependientes.	0	2,530	0	0	1,265
26	Otros Activos:	52,745		1,081,312		111,840
27	Materias primas básicas (commodities) comercializadas físicamente, incluyendo oro.	26	NA	NA	NA	22
28	Margen inicial otorgado en operaciones con instrumentos financieros derivados y contribuciones al fondo de absorción de pérdidas de contrapartes centrales	NA		0		0
29	Activos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto.	NA		26,172		8,723
30	Pasivos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto antes de la deducción por la variación del margen inicial	NA		473,751		1,008
31	Todos los activos y operaciones no incluidos en las categorías anteriores.	52,719	569,670	0	11,719	102,087
32	Operaciones fuera de balance.	NA		579,422		28,971
33	Total de Monto de Financiamiento Estable Requerido.	NA	NA	NA	NA	1,079,141
34	Coeficiente de Financiamiento Estable Neto (%).	NA	NA	NA	NA	131.12%

CFEN		Cifras Individuales				Importe ponderado
		Importe sin ponderar por plazo residual				
		Sin vencimiento	< 6 meses	De 6 meses a < 1 año	≥1 año	
(Millones de pesos)						
Elementos del MONTO DE Financiamiento Estable Disponible						
1	Capital:	236,745	0	0	0	236,745
2	Capital fundamental y capital básico no fundamental.	236,745	0	0	0	236,745
3	Otros instrumentos de capital.	0	0	0	0	0
4	Depósitos minoristas:	0	770,460	2,606	265	728,198
5	Depósitos estables.	0	641,717	1,743	187	611,475
6	Depósitos menos estables.	0	128,743	863	78	116,723
7	Financiamiento mayorista:	0	702,786	9,841	85,671	417,604
8	Depósitos operacionales.	0	74,547	0	0	37,273
9	Otro financiamiento mayorista.	0	628,239	9,841	85,671	380,331
10	Pasivos interdependientes	0	573	246	6,833	0
11	Otros pasivos:	21,465		34,564		16,472
12	Pasivos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto	NA		0		NA
13	Todos los pasivos y recursos propios no incluidos en las categorías anteriores.	21,465	2,975	30,236	1,354	16,472
14	Total del Monto de Financiamiento Estable Disponible	NA	NA	NA	NA	1,399,018
Elementos del MONTO DE Financiamiento Estable Requerido						
15	Total de activos líquidos elegibles para efectos del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto.	NA	NA	NA	NA	95,462
16	Depósitos en otras instituciones financieras con propósitos operacionales.	0	2,530	0	0	1,265
17	Préstamos al corriente y valores:	0	304,641	108,142	802,317	822,485
18	Financiamiento garantizado otorgado a entidades financieras con activos líquidos elegibles de nivel I.	0	30,665	0	0	3,067
19	Financiamiento otorgado a entidades financieras garantizado con activos líquidos elegibles distintos de nivel I, y financiamiento otorgado a entidades financieras no garantizado.	0	48,259	26,452	21,565	42,029
20	Financiamiento otorgado a contrapartes distintas de entidades financieras, las cuales:	0	166,089	75,260	488,855	515,148
21	Tienen un ponderador de riesgo de crédito menor o igual a 35% de acuerdo al Método Estándar para riesgo de crédito de Basilea II.	0	26,198	4,865	105,265	83,954
22	Créditos a la Vivienda (en etapas 1 y 2), de los cuales:	0	7,486	5,503	276,225	209,460
23	Tienen un ponderador de riesgo crédito menor o igual a 35% de acuerdo al Método Estándar establecido en las Disposiciones.	0	3,925	2,489	159,131	106,642
24	Títulos de deuda y acciones distintos a los Activos Líquidos Elegibles (que no se encuentren en situación de impago).	0	52,142	927	15,672	52,782
25	Activos interdependientes.	0	573	246	6,833	0
26	Otros Activos:	52,745		1,134,031		111,840
27	Materias primas básicas (commodities) comercializadas físicamente, incluyendo oro.	26	NA	NA	NA	22
28	Margen inicial otorgado en operaciones con instrumentos financieros derivados y contribuciones al fondo de absorción de pérdidas de contrapartes centrales	NA		0		0
29	Activos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto.	NA		26,172		8,723
30	Pasivos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto antes de la deducción por la variación del margen inicial	NA		473,751		1,008
31	Todos los activos y operaciones no incluidos en las categorías anteriores.	52,719	569,670	0	11,719	102,087
32	Operaciones fuera de balance.	NA		513,497		25,675
33	Total de Monto de Financiamiento Estable Requerido.	NA	NA	NA	NA	1,056,727
34	Coeficiente de Financiamiento Estable Neto (%).	NA	NA	NA	NA	132.40%

Durante 4T25, se observó un CFEN consolidado promedio de los 92 días del trimestre de 131.12% y un CFEN individual promedio de los 92 días del trimestre de 132.40%, con CFEN consolidado al cierre de 4T25 de 130.02%, situándose por arriba del Perfil de Riesgo Deseado y el mínimo regulatorio establecido en la normativa vigente. Los resultados anteriores indican que Banorte, mantiene un perfil de financiación estable en relación con la composición de sus activos y operaciones fuera de balance.

4.8. Evolución de los Componentes del CFEN

La evolución de los componentes del Coeficiente de Fondo Estable Neto entre el cierre del 3T25 y el cierre del 4T25 se presenta en la siguiente tabla:

	3T25			4T25			Variación		
	Fondo Estable Disponible	Fondo Estable Requerido	CFEN	Fondo Estable Disponible	Fondo Estable Requerido	CFEN	Fondo Estable Disponible	Fondo Estable Requerido	CFEN
< 6 meses	1,300,287	271,727		1,293,879	262,306		-0.5%	-3.47%	
De 6 meses a < 1 año	22,193	51,417		23,540	55,698		6.1%	8.3%	
>1 año	100,021	748,478	132.74%	97,530	770,263	130.02%	-2.5%	2.9%	-2.05%

4.9. Principales Causas de los Resultados del CFEN

Los sólidos niveles del Coeficiente de Fondo Estable Neto de la institución se deben principalmente a: (1) los sólidos niveles de capitalización de la institución, reforzados por una fuerte estructura de fondeo de largo plazo derivado de emisiones de deuda subordinada; (2) la estabilidad de los depósitos de clientes, los cuales permiten la cobertura natural del balance activo con pasivos de alta calidad.

4.10. Riesgo de Liquidez en moneda extranjera

Para la cuantificación y el seguimiento del Riesgo de Liquidez se utilizan, para el portafolio de dólares, los criterios establecidos por Banco de México para la elaboración del Coeficiente de Liquidez, en moneda extranjera.

El Coeficiente de Liquidez en moneda extranjera debe interpretarse como la capacidad que tiene la institución de cubrir sus descalces de liquidez con activos líquidos, en moneda extranjera.

4.11. Brechas de Liquidez

Como parte del análisis de la liquidez del Banco, se analizan las brechas de liquidez resultante de las obligaciones activas y pasivas de la Institución a 30 días. Bajo este esquema se monitorea a nivel Banco, teniéndose los siguientes resultados para 4T25.

Concepto (Millones de pesos)	3T25	4T25	Var vs. 3T25
Brecha Acumulada a un mes	7,648	-16,141	-311.0%
Activos Líquidos	182,804	175,007	-4.3%

El descalce entre las entradas y salidas (brechas) para los próximos 30 días se cubren con activos líquidos. Adicionalmente, se presenta una desagregación más granular de las brechas de liquidez, quedando de la siguiente forma para 4T25:

Concepto (Millones de pesos)	1 día	7 días	1 mes	3 meses	6 meses	12 meses
Brecha Natural	-7,421	287	-9,006	50,290	51,544	75,972
Brecha Acumulada	-7,421	-7,134	-16,141	34,149	85,693	161,665

4.12. Pruebas bajo condiciones extremas de liquidez

Como parte de la gestión de la administración de Riesgo de Liquidez, Banorte realiza pruebas bajo condiciones extremas de liquidez con escenarios internos para evaluar la suficiencia de la liquidez del banco bajo condiciones adversas tanto del entorno como por condiciones intrínsecas del banco. Para estos efectos, se han considerado un total de 9 escenarios, basadas en 3 fuentes de riesgo (sistémico, idiosincrático y combinado) con 3 niveles de severidad cada uno (moderado, medio y severo).

4.13. Plan de financiamiento de contingencia

Con la finalidad de contar con prácticas integrales en la gestión de la liquidez, y garantizar su operación en situaciones adversas en materia de liquidez, Banorte tiene implementado un plan de financiamiento de contingencia que incorpora elementos para identificar posibles problemas de liquidez y define las fuentes alternas de fondeo disponibles para hacer frente a contingencias.

4.14. Riesgo de Balance

El riesgo de tasa de interés consiste en estimar el impacto en el margen financiero. El margen financiero es la diferencia entre los ingresos generados por intereses y los costos asociados a pasivos con costo financieros (gastos por interés). Dependiendo de la estructura del balance, los movimientos en las tasas de interés pueden tener impactos positivos o negativos en los escenarios de alza o baja en tasas.

Debido a que el margen financiero obedece a la estructura de flujos de los activos y pasivos en el balance, el modelo utilizado para estimar esta métrica es un modelo de brechas de re-precio. Todos los activos y pasivos se alocan en distintas bandas dependiendo su naturaleza de re-precio y/o estructura de vencimientos. Una vez con la estructura de re-precio, se puede calcular el impacto de cada banda en el indicador.

4.14.1. Sensibilidad del Margen Financiero

La sensibilidad de margen financiero es una métrica estática que considera el ejercicio presupuestal a doce meses, es decir, solo las bandas menores a un año son impactadas por los distintos movimientos de tasas de interés. Los supuestos son:

- Considera los efectos de re-precación de todos los activos y pasivos financieros del libro de balance.
- El seguimiento del libro de negociación se lleva por separado.
- Considera el comportamiento de todos los modelos de balance (ej. Prepago hipotecario, y sobrevivencia de depósitos).
- El balance es considerado estático y constante a lo largo del tiempo, es decir, no se considera ni crecimiento orgánico ni movimientos en la estructura de tasas ni cambios en la mezcla o estrategias de productos.

En la siguiente tabla, se aprecia la Sensibilidad del Margen Financiero:

Sensibilidad al Margen <i>(Millones de pesos)</i>	3T25	4T25	Var vs. 3T25
Balance en Moneda Nacional	70	418	497.1%
Balance en Moneda Extranjera	729	739	1.4%

Durante el 4T25, la sensibilidad del balance en moneda nacional a una variación de 100 pbs en tasas nacionales pasa de Ps 70 millones en 3T25 a Ps 418 millones. Por otro lado, la sensibilidad del balance en moneda extranjera a una variación de 100 pbs en tasas extranjeras pasa de Ps 729 millones a Ps 739 millones. Es importante destacar que las posiciones de Mercados Financieros inmunizan, vía resultados por intermediación, el impacto de baja en tasas en el Balance. Los Instrumentos Financieros para Cobrar y Vender (antes Disponibles para la Venta), al cierre del 4T25 correspondieron a Ps 188,862 millones, y en promedio durante el 4T25 a Ps 175,803 millones.

4.14.2. Valor económico del capital

El valor económico del capital es una métrica de largo plazo que contrasta la diferencia en el valor presente de los activos y el valor presente de los pasivos, bajo distintos escenarios de tasa de interés. Esta métrica considera, de igual forma, los resultados de todos los modelos internos sobre el comportamiento del balance, previamente mencionados para la sensibilidad al margen financiero.

En la siguiente tabla, se aprecia el valor económico del capital para Banco Banorte, ante un escenario de +100 pbs paralelo.

Valor Económico del Capital (pbs)	4T25
Aumento Generalizado	66

5. RIESGO OPERACIONAL

El Riesgo Operacional se define en nuestra institución como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos (esta definición incluye al riesgo Tecnológico y Legal).

La Administración del Riesgo Operacional tiene como objetivos:

- Permitir y apoyar a la organización a alcanzar sus objetivos institucionales a través de la prevención y administración de los riesgos operacionales.
- Asegurar que los riesgos operacionales existentes y los controles requeridos estén debidamente identificados, evaluados y alineados con la estrategia de riesgos establecida por la organización
- Asegurar que los riesgos operacionales estén debidamente cuantificados para posibilitar la adecuada asignación de capital por riesgo operacional.

Pilares en la Administración del Riesgo Operacional

5.1. Políticas, objetivos y lineamientos

Como parte de la normatividad institucional se encuentran documentadas las políticas, objetivos, lineamientos, metodologías y áreas responsables en materia de gestión del Riesgo Operacional.

La Dirección de Riesgo Operacional mantiene una estrecha comunicación y coordinación con la Dirección de Contraloría Normativa a fin de propiciar un Control Interno efectivo en el que se establezcan procedimientos y adecuados controles que mitiguen el Riesgo Operacional dentro de los procesos, dándose seguimiento al cumplimiento de estos a través de la Dirección de Auditoría Interna.

La Contraloría Normativa como parte del Sistema de Control Interno lleva a cabo las siguientes actividades relacionadas con la mitigación del riesgo:

- Validación del control interno.
- Administración y control de la normatividad institucional.
- Monitoreo del control interno de los procesos operativos por medio de los reportes de indicadores de control, reportados por los contralores de proceso de las diferentes áreas.
- Administración del proceso de Prevención de Lavado de Dinero.
- Control y seguimiento a las disposiciones regulatorias.
- Análisis y evaluación de procesos operativos y proyectos con la participación de los directores responsables de cada proceso, a fin de asegurar un adecuado control interno.

5.2. Herramientas Cuantitativas y Cualitativas de medición

5.2.1 Base de Datos de Pérdidas Operativas

Para el registro de los eventos de pérdida operativa, se cuenta con un sistema que permite a las áreas centrales proveedoras de información registrar directamente y en línea dichos eventos, los cuales son clasificando por Tipo de Evento de acuerdo a las siguientes categorías:

Fraude Interno: Pérdidas derivadas de algún tipo de actuación encaminada a defraudar, apropiarse de bienes indebidamente o soslayar regulaciones, leyes o políticas empresariales (excluidos los eventos de diversidad / discriminación) en las que se encuentra implicada, al menos, una parte interna a la empresa.

Fraude Externo: Pérdidas derivadas de algún tipo de actuación encaminada a defraudar, apropiarse de bienes indebidamente o soslayar la legislación, por parte de un tercero.

Relaciones Laborales y Seguridad en el Puesto de Trabajo: Pérdidas derivadas de actuaciones incompatibles con la legislación o acuerdos laborales, sobre higiene o seguridad en el trabajo, sobre el pago de reclamaciones por daños personales, o sobre casos relacionados con la diversidad / discriminación.

Clientes, Productos y Prácticas Empresariales: Pérdidas derivadas del incumplimiento involuntario o negligente de una obligación profesional frente a clientes concretos (incluidos requisitos fiduciarios y de adecuación), o de la naturaleza o diseño de un producto.

Eventos Externos: Pérdidas derivadas de daños o perjuicios a activos materiales como consecuencia de desastres naturales u otros acontecimientos.

Incidencias en el Negocio y Fallos en los Sistemas: Pérdidas derivadas de incidencias en el negocio y de fallos en los sistemas.

Ejecución, Entrega y Gestión de Procesos: Pérdidas derivadas de errores en el procesamiento de operaciones o en la gestión de procesos, así como de relaciones con contrapartes comerciales y proveedores.

Esta Base de Datos histórica permite contar con la estadística de los eventos operacionales en los que ha incurrido la institución para de esta manera poder determinar las tendencias, frecuencia, impacto y distribución que presentan.

5.2.2. Base de Datos de Contingencias Legales y Fiscales

Para el registro y seguimiento de los asuntos judiciales, administrativos y fiscales que puedan derivar en la emisión de resoluciones desfavorables inapelables, se desarrolló internamente el sistema llamado “Sistema de Monitoreo de Asuntos de Riesgo Legal” (SMARL). Este sistema permite a las áreas centrales proveedoras de información registrar directamente y en línea dichos eventos, los cuales son clasificando por empresa, sector y materia jurídica entre otros.

Como parte de la gestión del Riesgo Legal en GFNorte se realiza una estimación de las Contingencias Legales y Fiscales por parte de los abogados que llevan los casos, determinando el grado de riesgo de cada asunto con base en una metodología interna. Lo anterior permite crear las Reservas Contables necesarias en un plazo determinado (en función a la duración de la demanda), a fin de hacer frente a dichas Contingencias.

5.3. Modelo de Gestión

La Tenedora tiene objetivos definidos los cuales son alcanzados a través de diferentes planes, programas y proyectos. El cumplimiento de dichos objetivos se puede ver afectado por la presencia de riesgos operacionales, razón por la cual se hace necesario contar con una metodología para administrar los mismos dentro de la organización, por lo que la administración del Riesgo Operacional es ahora una política institucional definida y respaldada por la alta dirección.

Para llevar a cabo la Administración del Riesgo Operacional es fundamental identificar cada uno de los riesgos operacionales inmersos en los procesos a fin de poder analizarlos de una manera adecuada. En este sentido, actualmente los riesgos identificados por el área de Contraloría Normativa con el apoyo de los Contralores de Proceso son registrados y gestionados a fin de eliminarlos o mitigarlos (buscando reducir su severidad o frecuencia) y definiendo en su caso niveles de tolerancia.

5.4. Cálculo de Requerimiento de Capital

De acuerdo con las Reglas de Capitalización por Riesgo Operacional vigentes, la institución ha adoptado el Método del Indicador de Negocio, mismo que es calculado y reportado periódicamente a la autoridad; los activos sujetos al riesgo operativo se encuentran revelados en la nota correspondiente a las Reglas para requerimientos de capitalización.

5.5. Información y Reporte

La información generada por las Bases de Datos y por el Modelo de Gestión es procesada periódicamente a fin de reportar al Comité de Políticas de Riesgo y al Consejo de Administración los principales eventos operacionales detectados, tendencias, riesgos identificados y sus estrategias de mitigación. Adicionalmente se reporta el estatus de las principales iniciativas en materia de mitigación de Riesgo Operacional implementadas por las diferentes áreas de la organización.

5.6. Revelación de Riesgos Operacionales

Con respecto a la revelación de los Riesgos Operacionales a que está expuesta la institución, se informa que las pérdidas operacionales acumuladas en los últimos 12 meses representan el 0.6% del Margen de Interés Neto (acumulado en los últimos 12 meses).

5.7. Riesgo Tecnológico

Riesgo Tecnológico se define en nuestra institución como la pérdida potencial por daños, interrupción, alteración, o fallas derivadas del uso o dependencia en el hardware, software, sistemas, aplicaciones, redes y cualquier otro canal de distribución de información en la prestación de servicios bancarios con los clientes. Este riesgo forma parte inherente al Riesgo Operacional por lo que su gestión es realizada en forma conjunta con toda la organización.

Para atender el Riesgo Operacional relacionado con la integridad de la información ha sido creado el “Comité de Riesgo Operacional” cuyos objetivos son alinear los esfuerzos de seguridad y control de la información bajo el enfoque de prevención, definir nuevas estrategias, políticas, procesos o procedimientos y buscar dar solución a problemas de seguridad informática que afecten o puedan afectar el patrimonio Institucional.

Las funciones establecidas por la CNBV en materia de Administración de Riesgo Tecnológico son realizadas por la Institución bajo los lineamientos establecidos por la normatividad institucional y el Comité de Riesgo Operacional.

Para enfrentar el Riesgo Operacional provocado por eventos externos de alto impacto, GFNorte cuenta con un Plan de Continuidad de Negocio (BCP por sus siglas en inglés) y con un Plan de Recuperación de Desastres (DRP por sus siglas en inglés) basados en un esquema de replicación de datos síncrona en un centro de cómputo alterno. Con lo anterior, se tiene cubierto el respaldo y la recuperación de las principales aplicaciones críticas de la institución, en caso de presentarse algún evento operativo relevante.

5.8. Riesgo Legal

Riesgo Legal se define en nuestra institución como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que la institución lleva a cabo.

Es fundamental medir el Riesgo Legal como parte inherente del Riesgo Operacional para entender y estimar su impacto. Por lo anterior, los asuntos legales que derivan en pérdidas operativas reales del sistema SMARL son posteriormente registrados en la base de datos de eventos operacionales, de acuerdo con una taxonomía predefinida.

Con base en las estadísticas de los asuntos legales en curso y los eventos de pérdida reales, es posible identificar riesgos legales u operacionales específicos, los cuales son analizados a fin de eliminarlos o mitigarlos, buscando reducir o limitar su futura ocurrencia o impacto.

5.9. Riesgo de Lavado de Dinero (PLD) y Financiamiento al Terrorismo (FT)

Dado que el riesgo de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo forma parte de los Riesgos Operacionales más relevantes en nuestra institución, se mantiene un estricto monitoreo a la transaccionalidad de las cuentas de clientes para la detección oportuna de posibles operaciones que por sus características pudieran relacionarse con alguna tipología de este delito.

Organizaciones Terroristas Internacionales Extranjeras (OTI's)

La designación de algunos cárteles de la droga mexicanos como organizaciones terroristas internacionales (OTI's) a principios de 2025 prioriza de manera relevante este riesgo y por ello nuestra organización se está adecuando a este nuevo entorno, mediante ajustes en los modelos de riesgo.

En la Tenedora contamos con mecanismos de cumplimiento normativo y controles que nos permiten cumplir a cabalidad con la robusta y amplia regulación mexicana en la materia. Al ser un riesgo relevante y que se va transformando, estamos continuamente revisando nuestros procesos, así como invirtiendo en estructuras de gobernanza, recursos humanos, capacitación y concientización haciendo énfasis además en el reforzamiento del Programa de Sanciones que permiten no sólo cumplir con la regulación local sino inclusive ir más allá en la vigilancia y supervisión de las operaciones de nuestros clientes.

6. BURSATILIZACIONES REALIZADAS POR BANORTE

El objetivo principal de las operaciones de bursatilización realizadas por la Institución es transferir los riesgos y beneficios de determinados activos financieros en posición propia a terceros. Así mismo, para la institución representa una fuente de fondeo alterno.

Banorte ha realizado la siguiente bursatilización:

- El 11 de octubre de 2006, Fincasa Hipotecaria (Fincasa), actualmente fusionada con Banorte, celebró el contrato de fideicomiso irrevocable para la emisión de certificados bursátiles No. 563, con clave de emisora FCASACB, cuyo activo subyacente son créditos hipotecarios originados y cedidos por Fincasa.
- El 5 de diciembre de 2023, Banorte celebró el contrato de fideicomiso irrevocable No. 4907 para la emisión de certificados bursátiles con clave de emisora BANORCB. La emisión de los certificados bursátiles por parte del fideicomiso se llevó a cabo el 21 de diciembre de 2023, estos están respaldados por créditos a gobiernos, estados y municipios, todos originados y cedidos por Banorte.

La institución no es responsable de los riesgos asumidos o retenidos con respecto al patrimonio de los fideicomisos, su única responsabilidad es en relación con el cumplimiento de las obligaciones que estén expresamente previstas en el contrato de fideicomiso y en el contrato de administración. Sin embargo, con respecto a la bursatilización BANORCB 23, los riesgos asumidos y retenidos del fideicomiso son relevantes dado la participación en los certificados bursátiles.

La Institución es responsable de que cada uno de los créditos cedidos cumpla con los criterios de elegibilidad al momento de la cesión respectiva. Si el fiduciario, el representante común, o el garante financiero, identifican algún crédito no elegible, se le podrá exigir a Banorte que reemplace dicho crédito o si dicho reemplazo no es posible, el pago de "crédito no elegible no reemplazado" en cuestión. Si Banorte identifica algún crédito no elegible, deberá notificarlo y reemplazarlo o realizar el pago correspondiente.

No se cuenta con políticas predeterminadas para la emisión de bursatilizaciones por parte del Consejo de Administración de la Institución, la autorización para originar alguna nueva emisión se solicitaría cuando se requiera.

La Institución no participa en bursatilización de posiciones de terceras personas.

Existen diversos factores de riesgo que pueden afectar el patrimonio de los fideicomisos de las bursatilizaciones. En caso de materializarse estos riesgos, el pago a los tenedores de los certificados bursátiles podría verse afectado en forma adversa. Los principales riesgos a los que se encuentran expuestos estos instrumentos financieros son: Riesgo Crédito, Riesgo Mercado, Riesgo Liquidez y Riesgo Operacional, los cuales han sido detallados en secciones anteriores.

Para vigilar la calidad crediticia de la exposición al Riesgo Crédito de los instrumentos financieros originados por activos bursatilizados, la Institución calcula la pérdida esperada con un horizonte de tiempo de un año, mientras que para dar seguimiento a la exposición de Riesgo de Mercado calcula el valor en riesgo a un horizonte de tiempo de un día y con un nivel de confianza al 99%, para dichos instrumentos.

En las bursatilizaciones realizadas, donde Banco Mercantil del Norte participa, es el fideicomitente y fideicomisario de los fideicomisos. Adicionalmente, la Institución también desempeña funciones de administrador en cada uno de los fideicomisos.

Por otra parte, la Institución también actúa como inversionista al adquirir títulos de los certificados bursátiles emitidos por los fideicomisos constituidos para las bursatilizaciones. Al 4T25, Banorte tiene en posición propia los siguientes títulos y montos de las bursatilizaciones realizadas por la misma Institución:

Bursatilización (Millones de pesos)	Banorte	
	Títulos	Monto
91_BANORCB_23	270,000,000	25,840
97_FCASACB_06U		

A continuación, se muestra la proporción de títulos que mantiene en posición propia Banorte, en relación al total de los títulos emitidos por cada serie:

Bursatilización (Millones de pesos)	Títulos emitidos	Banorte
91_BANORCB_23	270,000,000	100.0%
97_FCASACB_06U	1,351,386	

A continuación, se presentan las calificaciones asignadas por cada agencia calificadora al cierre del trimestre para cada certificado bursátil emitido por los fideicomisos mencionados:

Bursatilización	Standard & Poor's		Fitch Ratings		Moody's		HR Ratings		Verum		Best		DBRS	
	Nacional	Global	Nacional	Global	Nacional	Global	Nacional	Global	Nacional	Global	Nacional	Global	Nacional	Global
91_BANORCB_23							HRAAA	AAA/M						
97_FCASACB_06U	mxBB		CCC	(mex)										

Al 4T25, los montos de los activos subyacentes de la bursatilización son:

Bursatilización (Millones de pesos)	Monto		
	Vigente	Vencido	Total
91_BANORCB_23	Ps 22,054	Ps 0	Ps 22,054
97_FCASACB_06U	Ps 33	Ps 97	Ps 130

La exposición mantenida de bursatilizaciones realizadas, desglosada por ponderador de Riesgo Crédito, se muestra a continuación:

Concepto (Millones de pesos)	Exposición	Requerimiento de capital
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 1	25,840	925
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 2		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 3		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 4		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 5.1 a 5.4		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 5.5 a 5.9		

No se cuenta con posición de bursatilizaciones registradas en cuentas de orden y ninguna posición mantenida de las bursatilizaciones se deduce del capital fundamental.

Las bursatilizaciones de los fideicomisos 563 y 4907 cuentan con cláusulas de amortización anticipada. La Institución no ha realizado bursatilizaciones de operaciones revolventes ni rebursatilizaciones durante el trimestre

6.1. Políticas contables aplicadas

Las operaciones de bursatilización realizadas por la Institución fueron reconocidas de acuerdo con lo establecido por la norma de Información Financiera C-14 *Transferencia y baja de activos financieros*. En lo que respecta a la bursatilización BORHIS se concluyó que, a pesar de retener los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo provenientes de los activos financieros, se asume una obligación contractual de pagar dichos flujos de efectivo a un tercero. Además, en el análisis de la transferencia de estos activos, se concluyó que la entidad transfiere substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos financieros.

El reconocimiento del beneficio sobre ventas se ajusta a lo establecido por el párrafo 43.1.1 de la NIF C-14, donde se establece:

- a) Dar de baja los activos financieros transferidos al último valor en libros;
- b) Reconocer las contraprestaciones recibidas en la operación;
- c) Reconocer en los resultados del ejercicio la ganancia o pérdida, por la diferencia que exista entre el valor en libros de los activos financieros dados de baja, y la suma de (i) las contraprestaciones recibidas (reconocidas a valor razonable) y (ii) el efecto (ganancia o pérdida) por valuación acumulado que en su caso se haya reconocido en el capital contable.

En lo que respecta a la bursatilización GEM se concluyó que la Entidad no realizó una venta a un tercero, pues no transfiere substancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a los activos transferidos. Por tal motivo, dichos activos no son dados de baja a nivel consolidado.

Ambas bursatilizaciones emitieron instrumentos conocidos como constancias a favor de la Institución, como titulares de los derechos en último lugar bajo el contrato del fideicomiso. Estas constancias dan el derecho a recibir un porcentaje de las distribuciones y en general a la proporción que corresponda del remanente que pueda haber en el patrimonio del fideicomiso después del pago total de los certificados bursátiles. La valuación de las constancias se basa en el método de valor presente neto de los flujos de efectivo remanentes esperados durante la vida de la bursatilización. El flujo de efectivo remanente es la suma del flujo de efectivo a recibir de la cartera de créditos bursatilizados, menos el flujo de efectivo a pagar de los certificados bursátiles, menos el gasto mensual por administración y mantenimiento, menos cualquier incremento de reserva de principal o interés en su caso. Al cierre del ejercicio, la constancia generada por la bursatilización FCASACB 06U tiene un valor razonable de cero, dado que no se contemplan recibir flujos de efectivos remanentes. Por su parte, la constancia generada por la bursatilización BANORCB 23 tiene un valor razonable de 3,857 millones, el cual sólo está reconocido en la contabilidad de Banco Banorte (individual). A nivel Banco Banorte consolidado, esta constancia se elimina como parte de los asientos de consolidación.

Los flujos remanentes son descontados con la curva bancaria B1, la cual toma en consideración el Riesgo de Crédito de los fideicomisos. Entre los supuestos más importantes en la valuación de las constancias GEM se tienen los siguientes:

- a) Incumplimiento: Se considera la reserva de crédito de los créditos bursatilizados conforme a la metodología de calificación de la CNBV para reflejar el riesgo de incumplimiento de pagos de principal y/o interés de la cartera bursatilizada.
- b) Prepago: En caso de la existencia de prepagos se ajusta el nocional de la cartera para actualizar los flujos de efectivo futuros a descontar.
- c) Plazo de la cartera: Se consideran todos los pagos contractuales de principal e interés a cada fecha de pago de cada uno de los activos bursatilizados.
- d) Tasa de interés de la cartera: Se consideran las tasas contractuales de cada uno de los activos bursatilizados. En el caso de tasas de interés variable, se estiman las tasas forward con base a la curva TIE28 a la fecha de valuación.
- e) Cuenta general: El valor presente de los flujos remanentes son adicionados con el monto de efectivo o equivalentes a efectivo depositados en la cuenta general, cuenta de cobranza y en su caso en las cuentas de reserva de gastos, de interés y de principal, ya que, en caso del pago total de los certificados bursátiles, estos activos serían distribuidos a los tenedores de la constancia.

En lo que respecta a las políticas para el reconocimiento de obligaciones en balance de los acuerdos que pudieran requerir de la Institución apoyo financiero para la bursatilización de activos, se tiene que todas las cantidades adeudadas bajo los certificados bursátiles de las diferentes bursatilizaciones vigentes se pagarán con cargo al patrimonio del fideicomiso. En caso de que, por cualquier motivo, los recursos líquidos del patrimonio del fideicomiso no sean suficientes para pagar íntegramente las cantidades adeudadas bajo los certificados bursátiles, los tenedores no tendrán derecho de reclamar su pago a la Institución, al fiduciario, al representante común, al intermediario colocador, al garante o garantes, que en su caso se hubieran contratado, o a cualquier persona. Los certificados bursátiles no han sido garantizados o avalados por ninguna de las personas participantes en la emisión de estos, por lo que ninguno de ellos está obligado a realizar pagos a los tenedores, con excepción, en el caso del fiduciario, de los pagos que tenga que hacer a cargo al patrimonio del fideicomiso de acuerdo con lo previsto en el contrato de fideicomiso.

Nota: La información complementaria de Administración de Riesgos para dar cumplimiento al artículo 88 de la Circular Única de Bancos se encuentra en el Reporte de Administración de Riesgos Trimestral del Grupo Financiero Banorte.

38 – CUENTAS DE ORDEN

	2025	2024
Activos y pasivos contingentes	\$14	\$30
Compromisos crediticios	521,526	514,486
Bienes en fideicomiso o mandato	365,481	348,837
Bienes en custodia o administración	766,011	704,122
Colaterales recibidos	240,900	203,010
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía	64,768	52,604
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito etapa 3	597	426
Otras cuentas de registro	514,348	665,363
	\$2,473,645	\$2,488,878

39 – COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Tenedora tiene los siguientes compromisos:

- Otras obligaciones por apertura de créditos por un total de \$521,526 y \$514,486, respectivamente, los cuales se encuentran registrados en cuentas de orden.

40 – CONTINGENCIAS

Al 31 de diciembre de 2025, existen demandas en contra de la Tenedora por juicios ordinarios civiles, mercantiles y laborales, sin embargo, en opinión de sus abogados, las reclamaciones presentadas se consideran improcedentes y en caso de fallos en contra, no afectarían significativamente su situación financiera. Para tal efecto, al 31 de diciembre de 2025 se tiene registrada una reserva para asuntos contenciosos por \$1,125 (\$992 en 2024).

41 – MECANISMO PREVENTIVO Y DE PROTECCIÓN AL AHORRO

El objetivo del Instituto para la Protección al Ahorro Bancario (IPAB) es proteger los depósitos del pequeño ahorrador y, con ello, contribuir a preservar la estabilidad del sistema financiero y el buen funcionamiento de los sistemas de pagos.

Conforme a la Ley de Protección al Ahorro Bancario (LPAB) el IPAB, en beneficio de las personas que constituyan depósitos bancarios de dinero u otorguen préstamos o créditos a Instituciones de Banca Múltiple, administra un sistema de protección al ahorro bancario que garantiza el pago de estas obligaciones garantizadas, hasta por una cantidad equivalente a 400 mil UDIS por persona, física o moral, cualquiera que sea el número y clase de dichas obligaciones a su favor y a cargo de un mismo banco.

El 30 de julio de 2007 se emitieron las reglas de carácter general para el tratamiento de cuentas mancomunadas o que tengan más de un titular, a que se refiere el artículo 14 de la LPAB, así como las reglas que los bancos deben observar para clasificar la información relativa a operaciones relacionadas con las obligaciones garantizadas.

El IPAB tiene una participación fundamental en la implementación de los métodos de resoluciones que establece la LPAB así como la LIC como mecanismos oportunos y adecuados para el saneamiento y liquidación de Instituciones de Banca Múltiple con problemas financieros que puedan afectar su solvencia; lo anterior con el objeto de proteger al máximo los intereses del público ahorrador y de minimizar el impacto negativo que el saneamiento de una institución pudiera tener sobre las demás instituciones del sistema bancario.

Durante 2025 y 2024, el monto de las aportaciones al IPAB a cargo de la Tenedora por concepto de cuotas, ascendieron a \$5,107 y \$4,740, respectivamente.

42 – NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES

Al 31 de diciembre de 2025, el CINIF promulgó las siguientes Nuevas normas y Mejoras a las NIF y nuevas NIF .

a. Nuevas normas

NIF B-1, *Bases para la preparación de los estados financieros*.- anteriormente, la NIF B-1 se enfocaba únicamente en el tratamiento de cambios contables y correcciones de errores. Como parte de sus modificaciones, se amplía su alcance y se redefine su objetivo. En consecuencia, la norma se convierte en la NIF particular que establece los requisitos fundamentales para la preparación y presentación de los estados financieros, adoptando un nuevo nombre: “Bases para la preparación de los estados financieros”.

b. Mejoras a las NIF que generan cambios contables

NIF B-11 – *Disposición de activos de larga duración y operaciones discontinuadas*.- Precisa que los flujos afectados se presentarán en el estado de flujos de efectivo del periodo actual, sin reformular comparativos previos. Así mismo, indica las revelaciones que debe presentar en el periodo actual y para todos los periodos anteriores que se presenten de forma comparativa relacionado a los desgloses de los efectos de operaciones discontinuadas en el estado de resultado integral.

NIF C-10 – *Instrumentos financieros para cobrar principal e interés*.- Clarifica que los contratos de bienes de uso propio deben considerarse instrumentos financieros derivados solo en los casos en los que la entidad, en su valuación inicial, los designa de forma irrevocable como valuados a valor razonable con efecto en la utilidad o pérdida neta para eliminar o reducir de forma significativa una incongruencia de valuación “asimetría contable” que surgiría en caso de no reconocer este contrato a su valor razonable.

Aclara que, en estados individuales, los instrumentos financieros contratados con terceros independientes a la entidad informante (ya sea el grupo consolidado o a la entidad individual) pueden clasificar como instrumentos de cobertura. Se considera que existe mitigación o transformación del riesgo solo si este se transfiere a una parte externa a la entidad que informa.

c. Mejoras a las NIF que no generan cambios contables

Mejoras a la NIF A-1, *Marco Conceptual de las Normas de Información Financiera*.- aclara que el capital ganado está conformado por las utilidades acumuladas, incluyendo las retenidas en reservas de capital, las pérdidas acumuladas y, en su caso, los otros resultados integrales acumulados.

Estas normas entran en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1 de enero de 2026, permitiéndose su aplicación anticipada.

Banco Mercantil del Norte (Banorte)

Estado de resultado integral con subsidiarias y Estado de situación financiera con subsidiarias- Banorte (Millones de Pesos)	4T24	3T25	4T25	Var. Vs.		2024	2025	Var. Vs. 2024
				3T25	4T24			
Ingresos de Intereses Netos	28,673	30,044	30,593	2%	7%	108,628	117,029	8%
Ingresos No Financieros	4,578	5,636	6,235	11%	36%	17,521	22,517	29%
Ingreso Total	33,252	35,681	36,827	3%	11%	126,149	139,546	11%
Gasto No Financiero	14,819	13,159	14,755	12%	(0%)	48,100	53,436	11%
Provisiones	4,821	7,282	4,270	(41%)	(11%)	17,966	21,310	19%
Resultado Neto de Operación	13,612	15,240	17,802	17%	31%	60,083	64,800	8%
Impuestos	2,738	3,809	5,243	38%	91%	15,555	17,677	14%
Subsidiarias y participación no controladora	35	46	48	3%	36%	368	193	(48%)
Utilidad Neta	10,894	11,447	12,677	11%	16%	44,854	47,320	5%
Balance General								
Cartera Etapa 1	1,143,444	1,161,127	1,225,833	6%	7%	1,143,444	1,225,833	7%
Cartera Etapa 2	8,052	10,216	10,827	6%	34%	8,052	10,827	34%
Cartera Etapas 1 y 2 (a)	1,151,497	1,171,343	1,236,659	6%	7%	1,151,497	1,236,659	7%
Cartera Etapa 3 (b)	10,565	16,317	17,354	6%	64%	10,565	17,354	64%
Partidas Diferidas (c)	3,192	3,736	4,038	8%	27%	3,192	4,038	27%
Cartera Total de Crédito (a+b+c)	1,165,253	1,191,396	1,258,051	6%	8%	1,165,253	1,258,051	8%
Estimación Prev. Riesgos Crediticios	19,658	23,456	23,339	(0%)	19%	19,658	23,339	19%
Cartera de Crédito Neto (d)	1,145,596	1,167,939	1,234,712	6%	8%	1,145,596	1,234,712	8%
Activo Total	1,830,596	1,861,668	1,959,747	5%	7%	1,830,596	1,959,747	7%
Depósitos Total	1,152,871	1,173,126	1,258,403	7%	9%	1,152,871	1,258,403	9%
Pasivo Total	1,683,028	1,693,447	1,808,318	7%	7%	1,683,028	1,808,318	7%
Capital Contable	147,567	168,221	151,429	(10%)	3%	147,567	151,429	3%
Indicadores Financieros Banorte								
Rentabilidad:								
MIN (1)	6.7%	6.9%	6.8%			6.5%	6.6%	6.6%
MIN ajustado por Prov. de Crédito (2)	5.6%	5.2%	5.8%			5.4%	5.4%	5.4%
ROE (3)	27.8%	27.0%	31.5%			29.1%	29.1%	29.1%
ROA (4)	2.4%	2.5%	2.7%			2.5%	2.5%	2.5%
Operación:								
Índice de Eficiencia (5)	44.6%	36.9%	40.1%			38.1%	38.3%	38.3%
Índice de Eficiencia Operativa (6)	3.2%	2.8%	3.1%			2.7%	2.8%	2.8%
Coeficiente de Cobertura de Liquidez Promedio de Banorte y SOFOM (CCL) - Basilea III (7)	164.2%	159.9%	162.4%			166.2%	172.4%	
Calidad de Activos:								
Índice de Morosidad	0.9%	1.4%	1.4%			0.9%	1.4%	1.4%
Índice de Cobertura	186.1%	143.8%	134.5%			186.1%	134.5%	134.5%
Capitalización								
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito	31.3%	31.3%	27.9%			31.3%	27.9%	
Capital Neto/ Activos Sujetos a Riesgo de Crédito, Mercado y Operacional	21.8%	22.3%	20.1%			21.8%	20.1%	
Apalancamiento								
Capital Básico/ Activos Ajustados	11.9%	11.9%	10.6%			11.9%	10.6%	

1. MIN= Ingresos de intereses netos del periodo anualizado / promedio de activos productivos del periodo.

2. MIN Ajustado= Ingresos de intereses netos ajustados por riesgos de crédito del periodo anualizado / promedio de activos productivos en el periodo.

3. ROE= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Capital Contable Mayoritario del periodo.

4. ROA= Utilidad Neta del periodo anualizada / promedio del Activo Total del periodo.

5. Índice de Eficiencia= Gasto No Financiero del periodo / Ingreso Total del periodo.

6. Índice de Eficiencia Operativa= Gasto No Financiero del periodo anualizado / promedio del Activo Total.

7. El cálculo del CCL es preliminar y será actualizado una vez que Banco de México emita su cálculo.

*Indicadores 12 meses, de acuerdo con la nueva metodología de cálculo de la CNBV.

Variaciones con respecto al trimestre anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN) crecieron 2% frente al trimestre previo**, beneficiados principalmente de i) mayor dinamismo de la actividad crediticia, particularmente en los productos de consumo a tasa fija; ii) el incremento estacional en la transaccionalidad; y, iii) la optimización en la mezcla de fondeo, reflejando parcialmente la disminución de (50pb) en la tasa de referencia durante este periodo. Lo anterior, mermado por el impacto del ajuste en la valorización de divisas.

Los **ingresos no financieros aumentaron 11% trimestralmente**, principalmente soportado por comisiones netas y las actividades de intermediación, compensando el resultado de otros ingresos y (egresos) de la operación.

Los **ingresos netos por comisiones se expandieron 20%** secuencialmente, por el efecto combinado de: i) mayores comisiones cobradas, principalmente por créditos de consumo y el incremento en el esquema de comisiones de la aseguradora; y, ii) menores comisiones pagadas, en línea con la estrategia de priorización de la eficiencia y rentabilidad en los negocios afiliados digitales.

El **resultado por intermediación incrementó 6% contra el trimestre anterior**, en línea con la operación de títulos, divisas y metales beneficiada por la materialización de utilidades por la venta de certificados bursátiles bancarios, así como mayores ganancias en la realización al vencimiento de operaciones *forward* y *cross-currency swaps*, impulsadas por la apreciación del peso contra el trimestre anterior.

Otros (egresos) de la operación aumentaron 56% de forma secuencial, debido a una disminución en bienes adjudicados y mayor gasto en la recuperación de cartera.

El **gasto no financiero creció 12% en el trimestre**, principalmente asociado con la evolución del negocio y una mejor distribución en la calendarización y provisión de gastos de personal, administrativos y operativos, disminuyendo concentraciones hacia el cierre del año. El **índice de eficiencia** del trimestre se ubicó en 40.1%.

En el trimestre, las **provisiones se contrajeron (41%)** debido a un efecto de base dado el registro del caso aislado en la cartera comercial durante el tercer trimestre, mejoras en la calidad crediticia y recuperaciones, así como de la liberación de reservas en tarjeta de crédito por la integración operativa de la cartera de Tarjetas del Futuro. El **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.8%**, aumentando 64pb en la comparativa trimestral.

En suma, la **utilidad neta del trimestre se situó en Ps 12,677 millones**, creciendo 11% respecto al trimestre previo. El **ROE** aumentó 451pb contra 3T25, situándose en **31.5%**. Por su parte, el **ROA** creció 20pb a **2.7%** al cierre del 4T25.

Variaciones acumuladas con respecto al año anterior

Los **ingresos por intereses netos (IIN) registraron un incremento de 8% frente a 2024**, apoyados por la estrategia de neutralización del balance ante el ciclo de reducción de tasas, que acumuló una baja de (300pb) en el año. El margen de cartera se expandió 13% durante el periodo, impulsado por el crecimiento en productos de consumo, especialmente a tasa fija, y por la disminución sostenida en el costo de fondeo. La mejora en la mezcla de depósitos refleja los esfuerzos comerciales desplegados a lo largo del año en distintos canales. El **MIN aumentó 13pb en el año, alcanzando 6.6% al cierre de 2025**, resultado de la gestión activa de la sensibilidad del balance, a pesar de la aceleración en créditos a gobiernos a fin de año.

Los **ingresos no financieros se expandieron 29% vs 2024**, impulsados principalmente por mayor resultado de intermediación y comisiones netas.

Los ingresos por **comisiones cobradas aumentaron 5% en 2025**, asociados con: i) el incremento en el esquema de comisiones pagadas de Seguros al Banco por la distribución de banca-seguros; ii) el dinamismo de los productos de consumo, especialmente tarjeta de crédito; y, iii) la solidez de la operación de remesas, igualmente beneficiada por el tipo de cambio. Por su parte, las **comisiones pagadas decrecieron (2%) contra 2024**, principalmente por la estrategia de priorización de la eficiencia y rentabilidad en los negocios afiliados digitales. Con lo anterior, los **ingresos netos por comisiones aumentaron 12% contra 2024**.

El **resultado por intermediación incrementó 133% en la comparativa acumulada**, principalmente por la venta de bonos gubernamentales y la utilidad en la realización al vencimiento de operaciones *forward* y *cross-currency swaps*. Lo anterior compensó menor valuación en divisas y metales.

Otros (egresos) de la operación incrementaron 5% en el periodo, relacionado en su mayoría con mayores aportaciones al IPAB dado el crecimiento de los depósitos y una disminución en la adjudicación de bienes, parcialmente compensado por el ingreso en depuración de pasivos y menor gasto de servicios administrativos.

El **gasto no financiero se expandió 11% frente a 2024**, impulsado por el crecimiento inercial del negocio, la expansión orgánica en áreas comerciales, la provisión de compensaciones variables y la amortización de proyectos tecnológicos. Por su parte, el **índice de eficiencia se ubicó en 38.3% al cierre de 2025**, incrementando 16pb contra el año anterior.

Las **provisiones aumentaron 19% respecto al año anterior**, como resultado de la combinación de: i) el caso aislado en la cartera comercial; ii) el crecimiento y la composición de la originación crediticia, especialmente enfocada en consumo; y, iii) el beneficio por el ajuste en provisiones de la cartera de Tarjetas del Futuro. Como resultado, el **MIN ajustado por riesgos crediticios se ubicó en 5.4% en 2025**, manteniéndose estable frente al mismo periodo del año anterior.

La **utilidad neta creció 5% en 2025, a Ps 47,320 millones**, reflejando la solidez de las capacidades de generación de ingresos de banco. En el año, el **ROE se ubicó en 29.1%**, aumentando 5pb; mientras que el **ROA se mantuvo estable en 2.5%**.

Capital

El saldo del **capital contable** cerró en **Ps 151,429**, disminuyendo (Ps 16,792 millones) con respecto al trimestre previo. Los principales movimientos del trimestre fueron: resultado neto de Ps 12,677 millones, decremento de (Ps 1,070 millones) en remediación por beneficios definidos a los empleados, disminución de (Ps 1,448 millones) por intereses de obligaciones subordinadas, reducción de (Ps 6,421 millones) por el efecto de la adquisición de Tarjetas del Futuro y decremento de (Ps 25,300 millones) por el pago de dividendos.

Capital Regulatorio (Banorte)

Banorte ha adoptado en su totalidad los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas, mismas que incorporan las normas internacionales denominadas Reglas de Basilea III, en vigor desde enero del 2013.

Estas reglas le establecen inicialmente a Banorte un nivel mínimo regulatorio del **7.0% para el Capital Fundamental y del 10.5% para el Índice de Capitalización**.

Debido a que Banorte ha sido confirmado como Institución de Banca Múltiple de Importancia Sistémica Local de Grado II, debe mantener dos suplementos adicionales:

- 1) 0.90pp de conservación de capital por importancia sistémica, vigente a partir de diciembre de 2019;
- 2) 6.94pp de suplemento adicional de capital neto (TLAC), vigente a partir de diciembre del 2025.

Lo anterior lleva el mínimo regulatorio del Capital Fundamental al 7.9%, y el del Índice de Capitalización al 18.34%.

Capitalización (Banorte) (Millones de Pesos)	4T24	3T25	4T25	Var. Vs.	
				3T25	4T24
Capital Fundamental	135,509	152,761	131,945	(14%)	(3%)
Capital Básico	221,129	227,851	205,777	(10%)	(7%)
Capital Complementario	2,193	2,111	4,214	100%	92%
Capital Neto	223,322	229,961	209,991	(9%)	(6%)
Activos con Riesgo Crediticio	713,973	735,536	751,563	2%	5%
Capital Neto / Activos con Riesgo Crediticio	31.28%	31.26%	27.94%	(3.3 pp)	(3.3 pp)
Activos Riesgo Total	1,025,506	1,030,639	1,046,648	2%	2%
Capital Fundamental	13.21%	14.82%	12.61%	(2.2 pp)	(0.6 pp)
Capital Básico	21.56%	22.11%	19.66%	(2.4 pp)	(1.9 pp)
Capital Complementario	0.21%	0.20%	0.40%	0.2 pp	0.2 pp
Índice de Capitalización	21.78%	22.31%	20.06%	(2.25 pp)	(1.71 pp)

(*) El índice de capitalización del último periodo reportado es el enviado a Banco de México.

Al cierre del 4T25, el Índice de Capitalización (ICAP) preliminar de Banorte fue de 20.06% considerando riesgos de crédito, de mercado y operacional, y de 27.94% considerando únicamente los riesgos crediticios; por su parte el nivel de Capital Fundamental fue de 12.61%. Lo anterior clasifica a la institución en nivel I de capitalización requerido por la CNBV.

El Índice de Capitalización disminuyó (2.25 pp) con respecto al 3T25, lo anterior debido a:

	4T25 vs 3T25
	(2.25 pp)
1. Utilidades generadas en 4T25	1.23 pp
2. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.06 pp
3. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽¹⁾	(0.02 pp)
4. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽²⁾	(0.05 pp)
5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.06 pp)
6. Notas de Capital	(0.26 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera) ⁽³⁾	(0.30 pp)
8. Otros Efectos de Capital ⁽⁴⁾	(0.43 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero ⁽⁵⁾	(2.42 pp)

(1) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(2) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(3) Incluye efecto de incorporación de cartera de Tarjetas del Futuro en balance de Banorte.

(4) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(5) Ps 25,300 millones el 2 de diciembre de 2025

El Índice de Capitalización disminuyó en (1.71 pp) con respecto al 4T24, lo anterior debido a:

	4T25 vs 4T24
	(1.71 pp)
1. Utilidades generadas en el periodo	4.53 pp
2. Efectos Activos en Riesgo – Mercado	0.62 pp
3. Valuación de Instrumentos Financieros y Derivados de Cobertura ⁽¹⁾	(0.03 pp)
4. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Otros) ⁽²⁾	(0.15 pp)
5. Efectos Activos en Riesgo – Operativo	(0.24 pp)
6. Otros Efectos de Capital ⁽³⁾	(0.30 pp)
7. Efectos Activos en Riesgo – Crédito (Cartera) ⁽⁴⁾	(0.66 pp)
8. Notas de Capital	(1.73 pp)
9. Dividendo a Grupo Financiero ⁽⁵⁾	(3.75 pp)

(1) Incluye derivados de cobertura sobre posiciones que no valúan a mercado.

(2) Incluye emisor, contraparte, líneas de crédito comprometidas, y otros activos.

(3) Incluye variación de inversiones permanentes e intangibles y otras variaciones en el capital.

(4) Incluye efecto de incorporación de cartera de Tarjetas del Futuro en balance de Banorte.

(5) Ps 14,000 millones el 2 de mayo de 2025; y Ps 25,300 millones el 2 de diciembre de 2025.

Evolución de Activos en Riesgo (Banorte)

En cumplimiento con los requerimientos de capitalización establecidos a la fecha por las autoridades mexicanas y las normas prudenciales internacionales denominadas Basilea, Banorte realiza la clasificación de sus Activos en Riesgo en Crédito, Mercado, y Operacional, mismos que se monitorean activamente por la Institución.

Los Activos en Riesgo Totales para diciembre 2025 correspondieron a Ps 1,046,648 millones, presentando un incremento de Ps 16,009 millones respecto al cierre de septiembre de 2025 y de Ps 21,142 millones respecto a diciembre 2024.

La evolución de los Activos en Riesgo se presenta a continuación:

Activos Sujetos a Riesgo (Millones de Pesos)	4T24	3T25	4T25	Var. Vs.	
				3T25	4T24
Total de Crédito	713,973	735,536	751,563	2%	5%
Crédito (Cartera)	584,673	601,521	615,318	2%	5%
Crédito (Otros)	129,300	134,015	136,245	2%	5%
Total de Mercado	177,866	152,630	149,692	(2%)	(16%)
Total Operacional	133,668	142,473	145,393	2%	9%
Totales	1,025,506	1,030,639	1,046,648	2%	2%

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T25 respecto al 3T25 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito por crecimiento de cartera.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) por incremento en requerimiento de riesgo contraparte.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por compensación de bandas de riesgo e incremento en captación estable.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Al comparar los Activos Sujetos a Riesgo de 4T25 respecto al 4T24 se puede observar:

- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Cartera) derivado del crecimiento en las carteras de crédito, compensado con modelos internos.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo de Crédito (Otros) guiado por el efecto de evolución de tasas de interés en requerimiento de riesgo contraparte en operaciones de derivados.
- Decremento en Activos Sujetos a Riesgo de Mercado por modelos internos de balance y captación estable.
- Incremento en Activos Sujetos a Riesgo Operacional por incremento en activos productivos e ingresos computables para método de Indicador de Negocio.

Razón de Apalancamiento (Banorte)

A continuación, se presenta el **índice de apalancamiento** conforme a la regulación de la CNBV:

Apalancamiento (Banorte) (Millones de Pesos)	4T24	3T25	4T25	Var. Vs.	
				3T25	4T24
Capital Básico	221,129	227,851	205,777	(10%)	(7%)
Activos Ajustados	1,864,836	1,915,049	1,936,455	1%	4%
Razón de Apalancamiento	11.86%	11.90%	10.63%	(127 pb)	(123 pb)

Los Activos Ajustados se definen conforme a lo establecido en la Circular Única de Bancos.

Banorte

Banorte-Estado de resultado integral consolidado con subsidiarias (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Ingresos por Intereses	80,485	84,080	88,922	96,875	95,886	93,628	86,469	81,121
Gastos por Intereses	54,614	57,421	61,497	68,202	67,657	65,465	56,424	50,528
Ingresos de Intereses Netos antes de Estim. Ptva. para Riesgos Cred.	25,871	26,658	27,425	28,673	28,229	28,162	30,044	30,593
Provisiones para Crédito	4,578	4,401	4,167	4,821	4,984	4,774	7,282	4,270
Ingresos de Intereses Netos Ajustado por Riesgos Crediticios	21,294	22,258	23,258	23,853	23,246	23,388	22,763	26,322
Transferencia de fondos	476	559	668	775	698	703	705	742
Manejo de cuenta	475	490	488	500	497	514	525	551
Servicios de Banca Electrónica	4,841	5,128	5,283	5,683	5,216	5,346	4,493	4,430
Por créditos comerciales y gubernamentales	417	458	390	401	423	426	423	637
Por créditos de consumo	1,963	2,130	2,208	2,443	2,217	2,429	2,529	2,902
Actividades Fiduciarias y Avalúos	128	151	139	142	114	130	133	131
Fondos de Inversión	-	-	-	-	-	-	-	-
Asesoría e Intermediación financiera	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras comisiones Cobradas	875	935	992	1,208	1,336	1,261	1,338	1,473
Comisiones por Servicios Cobrados	9,175	9,852	10,168	11,153	10,501	10,810	10,146	10,867
Cuotas de Intercambio	3,348	3,662	3,819	4,080	3,790	3,723	2,925	2,707
Otras Comisiones Pagadas	1,124	1,324	1,338	1,785	1,520	1,764	1,868	1,717
Comisiones por Servicios Pagados	4,471	4,986	5,156	5,865	5,311	5,487	4,793	4,424
Comisiones por Servicios Netas	4,704	4,866	5,012	5,288	5,190	5,323	5,352	6,443
Divisas y Metales	(1,432)	5,685	6,234	4,133	(1,265)	(7,209)	(1,832)	(1,090)
Derivados	(755)	(4,905)	(2,863)	210	2,407	5,698	12	(124)
Títulos	(234)	35	714	(740)	517	(18)	(35)	(433)
Valuación	(2,421)	815	4,086	3,603	1,659	(1,529)	(1,856)	(1,648)
Divisas y Metales	2,655	120	(3,968)	(3,219)	(526)	2,626	2,197	2,271
Derivados	25	(15)	34	(198)	(41)	(66)	305	(49)
Títulos	205	(86)	263	170	94	262	647	728
Compra-venta	2,885	19	(3,672)	(3,247)	(473)	2,822	3,150	2,950
Otros resultados financieros	13	(329)	7	322	(308)	(5)	10	78
Ingresos por Intermediación	477	506	421	678	878	1,288	1,303	1,379
Aportación al IPAB	(1,136)	(1,167)	(1,201)	(1,236)	(1,272)	(1,278)	(1,260)	(1,297)
Costos y Gastos Incurridos en Recup. de Cartera de Crédito	(382)	(371)	(381)	(431)	(383)	(389)	(388)	(435)
Derechos de cobro	98	137	121	202	134	162	142	138
Resultado por bienes adjudicados	139	204	242	(162)	171	88	115	(45)
Donativos	(66)	(56)	(54)	(81)	(56)	(32)	(84)	(49)
Deterioro de Activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado en venta de Prop., Mob y Equipo	(4)	(5)	3	19	(12)	6	4	1
Ingresos por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Valuación en Op. de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros	413	254	171	302	318	511	452	100
Otros Ingresos (Egresos) de la Operación	(939)	(1,004)	(1,100)	(1,388)	(1,100)	(933)	(1,020)	(1,588)
Total de Ingresos No Financieros	4,242	4,367	4,333	4,578	4,968	5,678	5,636	6,235
Ingreso Total de Operación	25,535	26,625	27,591	28,431	28,214	29,066	28,399	32,557
Gasto de Personal	4,870	4,866	4,892	6,138	5,530	5,847	5,829	6,282
Honorarios Pagados	743	962	820	1,115	896	998	1,005	1,253
Gastos de Administración y Promoción	1,469	1,175	1,388	2,900	1,731	1,715	1,932	1,774
Rentas, Depreciaciones y Amortizaciones	2,621	2,936	2,970	3,210	2,865	3,287	3,238	3,744
Impuestos Diversos	582	584	637	757	671	689	631	796
PTU causado	326	326	369	402	377	328	303	503
Otros Gastos de Adm. y Prom.	196	257	293	296	306	281	221	403
Total Gasto No Financiero	10,806	11,106	11,369	14,819	12,377	13,145	13,159	14,755
Resultado de la Operación	14,729	15,519	16,222	13,612	15,837	15,921	15,240	17,802
Participación en subsidiarias y asociadas no consolidadas	225	53	56	40	47	64	50	52
Resultados antes de Impuestos a la Utilidad	14,954	15,572	16,279	13,652	15,883	15,985	15,290	17,854
Impuestos	4,468	3,850	4,499	2,738	4,641	3,984	3,809	5,243
Resultados antes de operaciones discontinuadas	10,487	11,722	11,780	10,914	11,242	12,001	11,481	12,611
Operaciones discontinuadas	(12)	(7)	(8)	(15)	(10)	(25)	(31)	70
Resultado Neto (al 100%)	10,474	11,715	11,771	10,899	11,233	11,976	11,451	12,681
Participación no controladora	0	0	1	5	6	6	4	4
Utilidad Neta	10,474	11,715	11,770	10,894	11,227	11,969	11,447	12,677
Valuación de Instr. Fin. para Cobrar o Vender	(664)	(546)	1,378	(1,702)	1,960	544	427	(500)
Valuación de Instr. Fin. Derivados de Cobertura de Flujos de Efectivo	(342)	(776)	1,696	(1,645)	1,700	447	166	(365)
Remediación de Beneficios definidos a los empleados	20	20	20	(915)	35	34	34	(1,071)
Efecto acumulado por conversión	(30)	118	295	156	(55)	(232)	(61)	(32)
Otros Resultados Integrales	(1,016)	(1,184)	3,389	(4,107)	3,639	793	566	(1,967)
Resultado Integral	9,458	10,531	15,161	6,792	14,872	12,769	12,017	10,714

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
ACTIVOS								
Efectivo y Equivalentes	124,744	125,523	99,660	98,045	136,348	138,945	96,825	99,275
Cuentas de Margen	5,120	4,747	3,935	3,998	3,569	4,165	3,781	3,989
Instrum. Finan. Negociables	110,919	109,994	147,335	129,857	130,465	147,221	169,807	176,255
Instrum. Finan. para Cobrar o Vender	168,015	157,033	150,674	155,898	148,979	146,133	133,509	162,843
Instrum. Finan. para Cobrar Principal e Interés	94,921	101,890	94,941	111,477	115,957	110,689	112,769	100,961
Inversiones en Instrumentos Financieros	373,855	368,917	392,950	397,232	395,402	404,042	416,086	440,058
Estim. de Pérdidas Credit. Esperadas para Invers.	83	78	77	75	74	71	69	1
Deudores por reporto (saldo deudor)	125,036	98,014	45,890	52,600	78,077	56,689	51,706	64,773
Préstamo de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Con fines de negociación	28,831	23,294	17,351	21,119	15,996	16,132	14,839	15,275
Con fines de cobertura	4,556	2,062	2,907	1,004	2,352	3,214	3,435	3,002
Operaciones con Derivados	33,387	25,356	20,258	22,123	18,348	19,346	18,274	18,277
Operaciones con Valores y Derivadas	158,423	123,370	66,148	74,722	96,425	76,035	69,980	83,050
Ajustes de valuación por cobertura de activos	-	-	-	-	-	-	-	-
Actividades empresariales o comerciales	374,240	397,832	406,873	433,979	438,001	435,411	436,851	454,444
Créditos a entidades financieras	42,557	46,313	55,745	57,348	55,312	59,917	62,440	69,087
Créditos al consumo	175,912	184,411	193,490	200,724	207,610	216,564	226,681	235,613
<i>Crédito de Nómina</i>	73,552	76,937	79,366	79,431	81,876	84,236	87,006	88,198
<i>Crédito Personal</i>	1,051	988	989	1,039	1,031	1,020	1,028	1,050
<i>Tarjeta de Crédito</i>	57,042	59,877	63,738	67,496	68,202	70,748	73,970	76,781
<i>Crédito Automotriz</i>	44,267	46,609	49,397	52,758	56,502	60,561	64,676	69,584
Créditos Hipotecarios	252,064	258,025	263,195	269,211	272,843	278,250	283,629	288,226
<i>Media y residencial</i>	250,485	256,514	261,751	267,837	271,519	277,020	282,476	287,138
<i>De interés social</i>	1	1	1	1	1	1	0	0
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	1,578	1,510	1,443	1,373	1,323	1,229	1,152	1,087
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	169,655	171,087	165,839	182,182	176,452	150,897	151,526	178,463
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 1	1,014,428	1,057,669	1,085,141	1,143,444	1,150,220	1,141,039	1,161,127	1,225,833
Actividades empresariales o comerciales	1,395	1,363	2,602	1,425	2,241	2,053	2,224	3,154
Créditos a entidades financieras	-	-	-	-	1	-	1	-
Créditos al consumo	3,009	2,998	3,155	3,146	3,340	3,238	3,817	3,493
<i>Crédito de Nómina</i>	1,633	1,559	1,703	1,719	1,790	1,613	2,017	1,692
<i>Crédito Personal</i>	40	42	37	40	35	33	37	42
<i>Tarjeta de Crédito</i>	980	1,006	1,004	949	1,040	1,122	1,195	1,142
<i>Crédito Automotriz</i>	356	391	411	438	475	470	568	616
Créditos Hipotecarios	3,696	3,457	3,575	3,482	3,707	4,318	4,174	4,180
<i>Media y residencial</i>	3,624	3,383	3,501	3,407	3,629	4,237	4,096	4,118
<i>De interés social</i>	0	-	0	0	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	72	73	74	75	78	81	78	62
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	-	-	-	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vigente, Etapa 2	8,100	7,818	9,332	8,052	9,289	9,609	10,216	10,827
Actividades empresariales o comerciales	2,808	3,867	3,689	3,512	3,552	5,265	8,586	8,373
Créditos a entidades financieras	119	130	130	132	132	232	74	73
Créditos al consumo	4,063	4,243	4,567	4,824	4,737	5,118	5,054	5,895
<i>Crédito de Nómina</i>	2,076	2,168	2,181	2,314	2,309	2,368	2,245	2,670
<i>Crédito Personal</i>	44	53	69	58	64	57	43	52
<i>Tarjeta de Crédito</i>	1,692	1,779	2,038	2,158	2,062	2,339	2,426	2,797
<i>Crédito Automotriz</i>	251	243	278	294	302	354	340	375
Créditos Hipotecarios	2,162	2,129	2,038	2,097	2,142	2,279	2,604	3,013
<i>Media y residencial</i>	1,812	1,790	1,694	1,754	1,786	1,903	2,197	2,760
<i>De interés social</i>	-	0	0	-	-	-	-	-
<i>Créditos adquiridos a INFONAVIT o FOVISSSTE</i>	350	339	343	343	366	376	406	252
<i>Remod. o mejora, garantía por banca de desarrollo o fideicomisos públicos</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
<i>Remod. o mejora, garantía de subcuenta de vivienda</i>	-	-	-	-	-	-	-	-
Créditos a Entidades Gubernamentales	4	3	2	-	-	-	-	-
Cartera de Crédito Vencida, Etapa 3	9,156	10,373	10,426	10,565	10,963	12,895	16,317	17,354
Cartera de Crédito Valuada a Valor Razonable	-	-	-	-	-	-	-	-
Partidas Diferidas	2,537	2,850	3,005	3,192	3,267	3,525	3,736	4,038
Cartera de Crédito Total	1,034,221	1,078,711	1,107,904	1,165,253	1,173,338	1,167,067	1,191,396	1,258,051
Reservas Prev. Riesgos Crediticios	18,495	19,119	18,950	19,658	20,067	20,553	23,456	23,339
Cartera de Crédito Neto	1,015,726	1,059,592	1,088,954	1,145,596	1,153,271	1,146,514	1,167,939	1,234,712
Derechos de cobro adquiridos (neto)	1,032	925	843	876	835	808	740	796
Total de Cartera de Crédito (neto)	1,016,758	1,060,517	1,089,796	1,146,472	1,154,106	1,147,322	1,168,680	1,235,508
Beneficios por recibir en operaciones de Bursatilización	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras Cuentas por cobrar, neto	53,257	61,115	65,416	49,179	66,659	53,670	51,134	39,003
Inventario de Mercancías	-	-	-	-	-	-	-	-
Bienes Adjudicados (Neto)	4,809	4,769	4,892	4,533	4,568	4,440	4,784	4,562
Pagos Anticipados y Otros Activos	4,188	4,862	4,161	5,798	5,345	4,690	4,433	5,452
Propiedades, mobiliario y equipo, neto	25,934	26,070	26,341	27,032	26,897	27,000	27,088	28,285
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y equipo	3,948	4,091	4,195	4,363	4,032	4,012	4,245	4,245
Inversiones permanentes	1,433	1,446	1,502	1,537	1,468	1,465	1,494	1,410
Activos de larga duración disponibles para la venta	-	-	-	-	-	-	43	668
Activos por Impuestos a la Utilidad diferidos	101	2,549	1,785	3,790	1,435	983	1,015	2,568
Activos Intangibles	13,172	12,441	11,771	11,231	10,863	10,190	9,833	9,526
Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles	-	-	-	-	-	-	-	-
Crédito Mercantil	1,494	1,530	2,649	2,738	2,706	2,577	2,316	2,149
TOTAL ACTIVOS	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596	1,909,740	1,879,465	1,861,668	1,959,747

Banorte – Estado de situación financiera consolidado con subsidiarias <i>(Millones de Pesos)</i>	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
PASIVOS								
Depósitos exigibilidad inmediata	701,505	709,158	711,211	739,532	791,335	787,335	754,339	829,505
Depósitos a plazo-Del Público en General	317,643	343,987	371,569	363,697	358,005	366,582	377,710	383,462
Depósitos a plazo-Mercado de Dinero	7,831	6,698	3,905	1,795	6,121	5,203	1,841	5,841
Cuenta global de captación sin movimientos	3,623	3,756	3,923	4,009	4,205	4,332	4,440	4,538
Títulos de crédito emitidos	56,174	55,549	51,772	43,838	37,236	37,087	34,797	35,057
Captación de Recursos	1,086,776	1,119,149	1,142,380	1,152,871	1,196,902	1,200,539	1,173,126	1,258,403
Préstamos de Bancos y otros:								
De exigibilidad inmediata	940	1,598	1,877	1,365	1,511	1,183	-	-
De corto plazo	6,155	5,939	3,895	4,007	3,551	3,037	2,645	2,664
De largo plazo	4,383	6,995	7,120	7,692	7,599	4,386	4,700	5,458
Préstamos de Bancos y otros organismos	11,478	14,533	12,892	13,064	12,661	8,606	7,345	8,122
Reservas Técnicas	-	-	-	-	-	-	-	-
Valores asignados por liquidar	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por reporto	235,095	243,129	253,674	267,192	268,980	283,496	288,712	316,612
Préstamos de Valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales vendidos o dados en garantía:								
Reportos (saldo acreedor)	125,098	98,059	45,890	52,600	78,077	56,691	51,706	64,773
Préstamos de valores	-	-	-	-	-	-	-	-
Derivados	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros colaterales vendidos	-	-	-	-	-	-	-	-
Total de Colaterales vendidos o dados en garantía	125,098	98,059	45,890	52,600	78,077	56,691	51,706	64,773
Instrumentos Financieros Derivados								
Con fines de negociación	22,159	21,628	18,249	22,236	14,794	9,519	7,879	8,385
Con fines de cobertura	1,977	2,168	1,866	3,798	1,055	356	39	13
Total de Instrumentos Financieros Derivados	24,136	23,796	20,116	26,034	15,848	9,874	7,919	8,398
Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones en operaciones de bursatilización	-	-	-	-	-	-	(0)	-
Cuentas por pagar a Reaseguradores y Reafianzadores (Neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivo por Arrendamiento	4,005	4,222	4,386	4,496	4,188	4,163	4,443	4,429
Acreedores por liquidación de operaciones	21,607	26,804	39,445	27,249	32,346	32,327	29,984	19,659
Acreedores por cuentas de margen	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	20,017	14,369	10,200	9,903	7,185	9,364	10,278	11,169
Contribuciones por pagar	1,618	1,626	1,603	2,218	1,897	1,912	2,058	1,997
Proveedores	-	-	-	-	-	-	-	-
Partes relacionadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreedores Diver. y otras ctas. p/pagar	30,099	31,375	21,523	22,267	30,210	21,983	25,556	20,466
Otras cuentas por pagar	73,341	74,172	72,770	61,638	71,638	65,186	67,876	53,291
Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Obligaciones subordinadas en circulación	54,083	59,734	52,513	86,928	85,199	78,116	76,269	74,984
Pasivo por Impuestos a la Utilidad	2,872	5,665	6,864	5,871	3,497	2,973	3,116	5,617
Pasivo por beneficio a los empleados	9,650	9,051	9,897	11,259	10,757	10,710	11,919	12,704
Créditos diferidos y Cobros Anticipados	1,130	1,131	1,081	1,076	1,061	1,150	1,016	985
TOTAL PASIVOS	1,627,664	1,652,641	1,622,462	1,683,028	1,748,807	1,721,504	1,693,447	1,808,318
CAPITAL								
Capital Social	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795	18,795
Aport. para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	-	-	-	-	-	-	-	-
Prima en venta de acciones	4,773	5,080	5,390	5,704	5,996	6,300	6,593	475
Inst. finan. que califican como capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital contribuido	23,567	23,875	24,184	24,499	24,791	25,094	25,388	19,270
Reservas de capital	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959	18,959
Resultado de ejercicios anteriores	114,036	93,053	80,993	69,062	112,309	96,762	95,293	68,545
Resultado neto	10,474	22,189	33,960	44,854	11,227	23,196	34,643	47,320
Resultados Integrales:								
Valuación de inst. finan. para cobrar o vender	(1,638)	(2,182)	(806)	(2,508)	(552)	(8)	422	(78)
Valuación de inst. finan. derivados de cobertura de flujos de efectivo	(159)	(934)	762	(883)	816	1,264	1,429	1,065
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	-	-	-	-	-	-	-	-
Remediones por beneficios definidos a empleados	(1,974)	(1,954)	(1,934)	(2,849)	(2,814)	(2,780)	(2,746)	(3,817)
Efecto acumulado por conversión	(221)	(103)	192	348	293	61	0	(31)
Res. por tenencia de activos no monetarios	-	-	-	-	-	-	-	-
Remedición por res. en valuación de reserva de riesgos en curso por variación en tasas de descuento	-	-	-	-	-	-	-	-
Participación en ORI de otras entidades	-	-	-	-	-	-	-	-
Capital Ganado	139,478	129,029	132,125	126,982	140,238	137,455	148,002	131,964
Participación no controladora	(3,553)	(3,678)	(3,646)	(3,914)	(4,095)	(4,587)	(5,169)	195
Total Capital Contable	159,492	149,226	152,663	147,567	160,933	157,961	166,221	151,429
TOTAL PASIVOS Y CAPITAL	1,787,156	1,801,868	1,775,125	1,830,596	1,909,740	1,879,465	1,861,668	1,959,747

Banorte - Cuentas de Orden (Millones de Pesos)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	4T25
Operac. Bca de Inv. por cuenta de terceros	-	-	-	-	-	-	-	-
TOTALES POR CUENTA DE TERCEROS	-	-	-	-	-	-	-	-
Avaes otorgados	-	-	-	-	-	-	-	-
Compromisos Crediticios	421,539	482,871	515,900	514,486	525,736	536,485	534,921	521,526
Fideicomisos	309,338	314,192	332,013	340,970	345,496	351,246	348,901	357,833
Mandatos	7,172	8,477	7,619	7,867	7,662	8,524	8,343	7,648
Bienes en Fideicomiso o Mandato	316,509	322,669	339,632	348,837	353,157	359,770	357,244	365,481
Bienes en custodia o administración	685,799	705,121	708,520	704,122	725,476	752,754	769,089	766,011
Acciones entregadas en custodia o en garantía	-	-	-	-	-	-	-	-
Colaterales recibidos por la entidad	263,275	240,315	190,755	203,010	233,283	219,924	222,265	240,900
Colaterales recibidos o vendidos o entregados por la inst.	125,140	98,078	45,888	52,604	78,112	56,699	51,691	64,768
Depósitos de bienes	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos y Pasivos Contingentes	36	37	62	30	39	48	24	14
Int.dev. no cob. deriv. de cart. de crédito vencida	408	421	422	426	428	479	515	597
Responsabilidades por fianzas en vigor (neto)	-	-	-	-	-	-	-	-
Garantías de recuperación por fianzas expedidas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recibidas pendientes de comprobación	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones contingentes	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones pagadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones canceladas	-	-	-	-	-	-	-	-
Reclamaciones recuperadas	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras cuentas de registro	613,469	632,365	625,103	665,363	658,267	543,176	542,606	514,347
TOTALES POR CUENTA PROPIA	2,426,174	2,481,877	2,426,283	2,488,878	2,574,499	2,469,335	2,478,354	2,473,645

**BANORTE - ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**

(Millones de Pesos)

<u>Actividades de operación</u>	
Resultado antes de impuestos a la utilidad	65,012
Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:	4,817
Depreciación de propiedades, mobiliario y equipo	4,254
Amortizaciones de activos intangibles	780
Participación en el resultado neto de otras entidades	(212)
Operaciones discontinuadas	(5)
Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:	3,711
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	757
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	2,954
Suma	8,528
Cambios en partidas de operación	(4,953)
Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	9
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	(40,469)
Cambio en deudores por reporto (neto)	(12,174)
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	5,844
Cambio en cartera de crédito (neto)	(94,697)
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	80
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	10,176
Cambio en bienes adjudicados (neto)	(29)
Cambio en otros activos operativos (neto)	2,640
Cambio en captación tradicional	105,532
Cambios de préstamos interbancarios y de otros organismos	(5,699)
Cambio en acreedores por reporto	49,420
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	12,174
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	(13,851)
Cambio en otros pasivos operativos	(91)
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	(3,835)
Cambio en activos/pasivos por beneficios a los empleados	1,445
Cambio en otras cuentas por pagar	(3,941)
Pagos de impuestos a la utilidad	(16,945)
Activos netos por operaciones discontinuadas	(542)
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	68,587
<u>Actividades de inversión</u>	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(9,213)
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	4,102
Pagos por adquisición de subsidiarias	(901)
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	(20)
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	301
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	(5,731)
<u>Actividades de financiamiento</u>	
Pagos de pasivo por arrendamiento	(731)
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	(6,073)
Pagos de dividendos en efectivo	(39,300)
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	(14,898)
Pagos por intereses por pasivo por arrendamiento	(394)
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	(61,396)
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo	1,460
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo	(230)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	98,045
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo	99,275

BANORTE - ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE CONSOLIDADO CON SUBSIDIARIAS
DEL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Millones de Pesos)

	CAPITAL CONTRIBUIDO		CAPITAL GANADO								
	Capital Social	Prima en Venta de Acciones	Reservas de Capital	Resultados Acumulados	Valuación de Instrumentos Financieros para Cobrar o Vender	Valuación de Inst. de Cob. de Flujos de Efo	Remediones por Beneficios Definidos a los Empleados	Efecto Acumulado por Conversión	Total Participación Controladora	Participación no Controladora	Total Capital Contable
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	18,795	5,704	18,959	113,916	(2,508)	(883)	(2,850)	348	151,481	(3,914)	147,567
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS											
Plan de pagos basado en acciones liquidables en instrumentos de capital		1,192							1,192		1,192
Dividendos Decretados por la Asamblea General Ordinaria de Accionistas el día 23 de abril de 2025 y 21 de noviembre de 2025				(39,300)					(39,300)		(39,300)
Efecto por la adquisición de la subsidiaria Tarjetas del Futuro		(6,421)							(6,421)		(6,421)
Total	0	(5,229)	0	(39,300)	0	0	0	0	(44,529)	0	(44,529)
OTROS MOVIMIENTOS DE CAPITAL											
Intereses de obligaciones subordinadas				(6,073)					(6,073)		(6,073)
Efecto de subsidiarias, asociadas y sociedades de inversión				2					2		2
Total	0	0	0	(6,071)	0	0	0	0	(6,071)	0	(6,071)
RESULTADO INTEGRAL											
Resultado neto				47,320					47,320	20	47,340
OTROS RESULTADOS INTEGRALES:											
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender					2,431				2,431		2,431
Resultado por conversión de operaciones extranjeras								(379)	(379)		(379)
Valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo						1,948			1,948		1,948
Remediones por beneficios definidos a los empleados							(967)		(967)		(967)
Total	0	0	0	47,320	2,431	1,948	(967)	(379)	50,353	20	50,373
Participación no controladora										4,089	4,089
Saldos al 31 de Diciembre de 2025	18,795	475	18,959	115,865	(77)	1,065	(3,817)	(31)	151,234	195	151,429

Informe Trimestral de Derivados, diciembre 2025

De conformidad con lo establecido en los oficios 151/13304/2008 y 151/13320/2008, emitidos el 25 de noviembre de 2008, y como complemento a la información que la EMISORA pública trimestralmente sobre sus exposiciones en operaciones con instrumentos derivados, se informa lo siguiente:

Banco Mercantil del Norte, como institución financiera, debe cumplir con la regulación establecida por las autoridades reguladoras a través de diversas Leyes, Circulares y Reglamentos.

En cumplimiento a dichas disposiciones, Banorte revisa semestralmente los riesgos y objetivos de los productos derivados.

Para llevar a cabo las operaciones de derivados la Institución cuenta con una estructura de control interno que actúa de la siguiente forma:

Administración de Riesgos.

Órganos Facultados.

Para una adecuada administración de Riesgos de la Institución, el Consejo de Administración constituyó desde 1997, el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) cuyo objeto es administrar los riesgos a que se encuentra expuesta la Institución, así como vigilar que la realización de operaciones se apegue a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos por la Institución.

Asimismo el CPR vigila los límites globales de exposición de riesgo aprobados por el Consejo de Administración y aprueba los límites específicos para exposición a los distintos tipos de riesgo.

El CPR está integrado por miembros propietarios del Consejo de Administración, el Director General de la EMISORA, los Directores Generales de las Entidades que dependen de la EMISORA, así como el Director General de Administración Integral de Riesgos y el Director General de Auditoría, participando este último con voz, pero sin voto.

Para el adecuado desempeño de su objeto, el CPR cuenta, entre otras, con las siguientes funciones:

3. Proponer para aprobación del Consejo de Administración:

- Los objetivos, lineamientos y políticas para la administración integral de riesgos.
- Los límites globales para exposición al riesgo.
- Los mecanismos para la implantación de acciones correctivas.
- Los casos ó circunstancias especiales en los cuales se pueden exceder tanto los límites globales como los específicos.

2. Aprobar y revisar cuando menos una vez al año:

- Los límites específicos para riesgos discretionales, así como los niveles de tolerancia para riesgos no discretionales.
- La metodología y procedimientos para identificar, medir, vigilar, limitar, controlar, informar y revelar los distintos tipos de riesgo a que se encuentra expuesta la institución.
- Los modelos, parámetros y escenarios utilizados para llevar a cabo la valuación, medición y el control de los riesgos que proponga la unidad para la administración integral de riesgos.

7. Aprobar :

- Las metodologías para la identificación, valuación, medición y control de los riesgos de las nuevas operaciones, productos y servicios que la institución pretenda ofrecer al mercado.
- Las acciones correctivas propuestas por la unidad para la administración integral de riesgos.
- Los manuales para la administración integral de riesgos.
- La evaluación técnica de los aspectos de la Administración Integral de Riesgos

8. Designar y remover al responsable de la unidad para la administración integral de riesgos, misma que se ratifica por el Consejo de Administración.

9. Informar al Consejo, cuando menos trimestralmente, la exposición al riesgo y sus posibles efectos negativos, así como el seguimiento a los límites y niveles de tolerancia.

10. Informar al Consejo sobre las acciones correctivas implementadas.

Control interno general.

Las actividades y responsabilidades del personal de operación y de apoyo están adecuadamente definidas y asignadas a las direcciones correspondientes.

Los manuales de operación y control se establecen por escrito y se dan a conocer al personal de operación y apoyo, de tal forma que permitan la correcta ejecución de sus funciones en cada una de las áreas involucradas tales como: crédito, promoción, operación, registro, confirmación, valuación, liquidación, contabilización y seguimiento de todas las operaciones concertadas.

El área de Crédito establece los criterios internos para un adecuado análisis, evaluación, selección y aprobación de límites a los clientes que desean participar en la compra o venta de instrumentos financieros derivados.

Existen procedimientos que aseguran que las operaciones concertadas se encuentran amparadas por un contrato marco suscrito, que están debidamente documentadas, confirmadas y registradas, asegurando que los instrumentos financieros y sus derivados aprobados por el Director General cuentan con un adecuado soporte operacional para su funcionamiento y control.

Asimismo se mantiene una función de auditoría mediante la cual periódicamente se revisa el cumplimiento de las políticas y procedimientos de operación y de control interno, así como una adecuada documentación de las operaciones.

Los sistemas de procesamiento de datos, de administración de riesgos y de los modelos de valuación, son respaldados de forma sincronizada, lo que permite la recuperación de datos y aplicativos.

Seguimiento.

El área de seguimiento de riesgos tiene acceso permanente a los sistemas de operación y apoyo para medir y evaluar los riesgos provenientes de las operaciones, y provee a la Dirección General y al Consejo de Administración reportes debidamente verificados que muestren correcta y oportunamente los riesgos tomados por la institución.

Operación, Registro y Verificación.

Los manuales de operación y control contienen políticas, procedimientos y mecanismos tales como grabaciones telefónicas y confirmaciones recíprocas por escrito de todos los términos acordados entre las partes para asegurar la veracidad y autenticidad de las operaciones concertadas. Las operaciones no confirmadas, así como las no reportadas por los operadores dentro de un plazo máximo de 24 horas, se investigan de forma inmediata, se registran una vez aclaradas y se determinan las acciones correctivas conducentes; asimismo se realizan las acciones necesarias para evitar la reincidencia de este tipo de irregularidades.

Todas las confirmaciones son ejecutadas por el personal de apoyo y son los únicos que pueden recibir las confirmaciones de las contrapartes, las cuales son cotejadas debidamente con los reportes del personal de operación, y en caso de duda se aclara con la grabación del día.

La Institución mantiene procedimientos para verificar en forma sistemática que durante la vigencia de las operaciones, éstas se encuentren debidamente amparadas por un contrato marco, registradas, contabilizadas, confirmadas e incluidas en todos los reportes.

Valuación.

Los modelos de valuación y de medición de riesgos son validados periódicamente por expertos internos y externos independientes de los que desarrollaron dichos modelos y del personal de operación.

El área de seguimiento de riesgos recaba directamente información de fuentes externas confiables que le permitan valorar las operaciones del portafolio vigente.

Contabilidad.

El personal de apoyo verifica su registro con el Front Office, con la información de Middle Office y compara ambas bases de datos con la contabilidad.

Las operaciones se contabilizan de acuerdo a las normas establecidas por las autoridades.

Las liquidaciones son hechas por el personal de apoyo bajo instrucciones debidamente autorizadas, montos verificados y con la confirmación de las contrapartes.

Los manuales de operación y control contienen procedimientos escritos para investigar las operaciones no cubiertas por parte de la institución y/o por la clientela, y reportan a la Dirección sus resultados para establecer las acciones correctivas correspondientes, manteniendo registros sobre su investigación de una manera sistemática.

Garantías.

Los manuales de operación y control incluyen procedimientos escritos que permiten definir, en su caso, las garantías a establecerse en este tipo de operaciones.

Jurídico.

La Institución cuenta con procedimientos para verificar los contratos marco (ISDA), fichas y demás formatos que obliguen a la institución y a la contraparte al debido cumplimiento de sus obligaciones antes de que sean firmados.

Operaciones con Derivados

i) Objetivos Productos Derivados.

- 1) Utilizar los instrumentos financieros derivados para reducir los riesgos a los que se encuentran expuestos los distintos portafolios del Grupo Financiero BANORTE ante expectativas de movimientos en las variables financieras exógenas.
- 2) Ofrecer a nuestros clientes, instrumentos financieros derivados y estructurados como productos de cobertura y/o inversión.
- 3) Utilizar los instrumentos derivados de tasas de interés tales como futuros de TIIIE28, CETE 91, M10 y M20 así como swaps y opciones de tasas de interés y tipo de cambio como medio para aprovechar oportunidades de intermediación y arbitraje generadas por coyunturas en los mercados.

Procedimientos

Los principales procedimientos para la operación de derivados son:

- 1) Concertación y Registro en el Sistema: a cargo de la Dirección General de Tesorería y la Dirección General de Banca Mayorista.
- 2) Confirmación y Liquidación: a cargo de Dirección Ejecutiva de Operaciones
Registro Contable: a cargo Dirección Ejecutiva de Operaciones, quien a su vez elabora la valuación diaria.

Las áreas de control que apoyan la operación con derivados son:

Administración de Riesgos: Principalmente a través del seguimiento de límites de VaR y contraparte.

Auditoría: Por medio de revisiones periódicas a los procesos y de soporte al Comité de Auditoría.

Contraloría: Mediante el aseguramiento del Control Interno.

Jurídico: Apoyando en la revisión y actualización de contratos.

Los detalles para la operación se encuentran en los manuales específicos para cada función.

Instrumentos Derivados Operados.

1. Swaps de Tasa de Interés
2. Futuros de Tasa de Interés
3. Opciones de Tasa de Interés
4. Opciones sobre Swaps de Tasa de Interés
5. Swaps de Divisas
6. Futuros / Forwards de Divisas
7. Opciones sobre Divisas
8. Notas estructuradas con capital garantizado

Estrategias de Operación

Negociación.

La emisora participa en el mercado de derivados con fines de negociación y las exposiciones a riesgo generadas computan dentro de su límite global de VaR.

La estrategia de negociación se pone a consideración de manera semanal al Comité de Tesorería del Grupo Financiero el cual analiza los riesgos vigentes y posteriormente decide en consecuencia.

Cobertura.

La estrategia de Cobertura se determina de manera anual generalmente y cada vez que las condiciones de mercado lo demanden. Las estrategias de cobertura son puestas a consideración del Comité de Políticas de Riesgo.

Las operaciones de cobertura cumplen con la normatividad aplicable por el Boletín B-5 de CNBV. Esto implica entre otras cosas que la efectividad de la cobertura sea evaluada tanto previo a su concertación (Prospectiva) como posterior a su concertación (Retrospectiva). Estas pruebas se realizan de manera mensual.

Contrapartes y Mercados de Negociación.

Las operaciones derivadas se celebran tanto en mercados reconocidos como en OTC.

Toda contraparte con la cual se operan productos derivados es autorizada por los Órganos Facultados de la institución.

Las contrapartes pueden ser Bancos Internacionales, Bancos del País y en menor medida clientes de la institución.

Designación de Agente de Cálculo.

La designación del agente de cálculo recae en la contraparte con mayor capital y con la mejor calidad crediticia de acuerdo a las calificaciones de las 3 principales calificadoras.

Para el caso de las operaciones con clientes, Banorte es el agente de cálculo en todos los casos.

Principales Condiciones o Términos de los Contratos.

Banorte, cuando opera con contrapartes internacionales, utiliza el contrato aprobado por la International Swaps And Derivatives Association (ISDA), mismo que se rige bajo las leyes del estado de Nueva York, EEUUA.

Cuando las operaciones se llevan a cabo con contrapartes nacionales, se utiliza un contrato similar al ISDA adaptado a la jurisdicción local, de conformidad con la regulación vigente para este tipo de operaciones.

Todos los contratos por procedimiento interno y por regulación, se revisan por el área Jurídica del Banco.

Políticas de márgenes, colaterales y líneas de Crédito

En las operaciones con intermediarios financieros, se firma un contrato conocido como el Anexo de Crédito (CSA: Credit Support Annex) bajo el cual se establecen las líneas de crédito entre las partes, así como las condiciones bajo las cuales se estarán colateralizando las operaciones celebradas al amparo del contrato ISDA. El colateral se exige cuando la valuación a mercado del total de las operaciones excede la línea de crédito pactada en el contrato. Estas líneas de crédito podrán incrementarse o disminuirse en función a la calificación de las partes.

Para el caso de la operación con clientes, a través de los Órganos Facultados, Banorte otorga líneas de crédito para operar productos derivados o bien, en algunos casos, define un porcentaje de depósito inicial para garantizar las operaciones derivadas que se realicen.

Procesos y niveles de autorización por Tipo de Operación.

Los objetivos se fijan de manera semestral previa autorización del Consejo y el Comité de Políticas de Riesgo (CPR) y su estrategia y seguimiento se lleva a cabo de manera quincenal por el Comité de Posiciones Propias.

ii) Descripción de las Técnicas de Valuación.

Dado que los productos Derivados operados son considerados como convencionales (Plain Vanilla), se utilizan los modelos de valuación estándar contenidos en nuestro sistema de Operación de Derivados (Murex) y Administración de Riesgos (Algorithmics).

Todos los modelos de valuación utilizados por la institución tienen como resultado el valor razonable de las operaciones y son calibrados periódicamente; asimismo, son auditados tanto por auditores internos como externos, así como por las autoridades financieras.

La valuación de las posiciones se lleva a cabo de manera diaria y los insumos utilizados por los sistemas de Operación y de Administración de Riesgos son generados por un proveedor de precios, el cual genera estas curvas en función a las condiciones diarias de los mercados.

Para los instrumentos derivados considerados de cobertura, en todos los casos se aplica el Método de cobertura de Flujo de Efectivo y para la medición de la efectividad se utiliza el Método de Compensación Acumulado; Ambos Métodos aprobados por la normatividad contable vigente. En caso de presentarse inefectividad en las coberturas, esta es reconocida en los resultados del ejercicio.

Al inicio del cuarto trimestre 2025, Banorte mantenía 146, expedientes de cobertura los cuales su efectividad ha sido cumplida. El grado de efectividad cumplida oscila entre el 85% y 100%, cumpliendo con el rango establecido por las Reglas de Contabilidad vigentes, siendo éstas de 80% a 125%.

iii) Fuentes Internas y Externas de Liquidez.

Las fluctuaciones de mercado pudieran llegar a ocasionar que se presenten llamadas de margen sobre las operaciones derivadas vigentes.

Dado lo anterior, la institución cuenta con diferentes alternativas para el fondeo de dichas llamadas:

En relación a las fuentes internas se cuenta con depósitos líquidos y valores en instituciones del exterior por un valor aproximado de \$ 6,809 millones de dólares, y posiciones en valores en Moneda Nacional por un importe de \$ 125,513 millones de pesos.

En cuanto a fuentes externas, la institución cuenta con líneas de crédito por un monto superior a los 50 mil millones de pesos.

iv) Cambios en la Exposición a los Principales Riesgos.

Al mantener en posición Instrumentos Financieros Derivados OTC, se tiene exposición a Riesgo de Mercado y Riesgo de Crédito.

Para el primer caso mantenemos un límite de exposición con base a Metodología de Valor en Riesgo (VaR), este límite es monitoreado continuamente por el área de Administración de Riesgos.

En el caso del Riesgo de Crédito cada contraparte cuenta con una línea de crédito específica para estas operaciones y se establece un límite de exposición a cada una de ellas.

En el caso de cambios originados por condiciones de mercado, los derivados en tenencia presentaron cambios en su valor razonable, ocasionados por la volatilidad en las variables del mercado tales como tasas de interés, tipos de cambio, etc.

Durante el cuarto trimestre del 2025 se enviaron 3,272 millones de pesos a cuentas de colateral y se recibieron 3,287 millones de pesos aproximadamente. Asimismo, se enviaron 3,542 millones de dólares y se recibieron 4,241 millones de dólares. Siendo 2,267 llamadas a favor de Banorte y 2,211 llamadas a favor de las contrapartes.

Incumplimientos de Contrapartes:

Durante el trimestre no se presentaron incumplimientos de pago en operaciones derivadas con Contrapartes.

Descripción y número de instrumentos financieros derivados que vencieron durante el trimestre.

Durante el cuarto trimestre 2025 se presentaron 1,193 vencimientos anticipados de operaciones Swap de tasa, tipo IRS TIIE y LIBOR.

Revelación de eventualidades que impliquen que el uso de instrumentos financieros derivados difiera de aquél con el que originalmente fueron concebidos.

Actualmente no hay ningún evento relevante que reportar y como se señala en el presente informe, en la sección I) Objetivos de Derivados y en el desarrollo del mismo; los derivados son de uso exclusivo de cobertura y reducción de riesgos a los que están expuestos los distintos portafolios ante expectativas de movimientos en las variables financieras exógenas. Además, poder contar con productos financieros de cobertura y/o inversión que nos solicite nuestra clientela, previa autorización de las autoridades regulatorias y los Órganos internos establecidos.

V. Información cualitativa.

DICIEMBRE			cifras en millones de pesos				
Tipo de Derivado valor o contrato	Fines de Cobertura u otros fines tales como negociación	Monto Ncional/ Valor Nominal	Valor del Activo Subyacente/variable de referencia		VALUACIÓN Residual		Colateral líneas de crédito/valores dados en garantías
			DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	DICIEMBRE 2025	SEPTIEMBRE 2025	
			Trimestre	Trimestre	Trimestre	Trimestre	
Swaps de Tasa de Interés	Cobertura	47,375	TIIEF28 = 7.30 % SORF 3M =3.65166 %	TIIEF28 = 7.85 % SORF 3M =3.3147 %	44,892	76,242	Efectivo
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)	Cobertura	1,045	VOLAT = %	VOLAT = %	0	0	Efectivo
Cross Currency Swaps	Cobertura	14,423	TIIEF28 =7.30 % SORF 3M =3.65166 % TC = 18.0080	TIIEF28 =7.85 % SORF 3M =3.3147 % TC = 18.3147	14,423	14,123	Valores
Swaps de Tasa de Interés	Negociación	67,808	TIIEF28 = 7.30 % SORF 3M =3.65166 %	TIIEF28 = 7.85 % SORF 3M =3.3147 %	64,816	109,572	Efectivo
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)	Negociación	32,877	VOLAT = 14.92 %	VOLAT = 14.92 %	26,661	20,166	Efectivo
Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS)	Negociación	0	VOLAT = 19.78 %	VOLAT = 25.98 %	0	0	Efectivo
Cross Currency Swaps	Negociación	85,554	TIIEF28 =7.30 % SORF 3M =3.65166 % TC =18.0080	TIIEF28 =7.85 % SORF 3M =3.3147 % TC =18.3147	78,069	82,114	Valores
Forwards FX	Negociación	9,311	TC =18.0080	TC =18.3147	7,744	9,477	Efectivo
Opciones FX	Negociación	3482	VOLAT =10.31 % TC =18.0080	VOLAT =10.31 % TC =18.3147	9,980	31,931	Efectivo
Futuros Mex Der	Negociación	3,400	TIIEF28 = 7.30 %	TIIEF28 = 7.85 %	19,125	40,233	Efectivo y Valores
TOTALES		265,276			265,710	383,859	

IV. ANALISIS DE SENSIBILIDAD.

El análisis de sensibilidad que se presenta a continuación se divide por producto y por Categoría: Negociación y Cobertura. Las posiciones de Negociación afectan directamente en el Estado de Resultados; por otra parte, la valuación de las posiciones de Cobertura se registra en el Capital Contable.

Los resultados se dividieron en 3 escenarios que se describen a continuación:

Escenario Probable: Considera un 10% de cambio en los precios
 Escenario Posible: Considera un 25% de cambio en los precios
 Escenario Remoto o de Estrés: Considera un 50% de cambio en los precios

Los principales riesgos de mercado identificados son las tasas de interés, el tipo de cambio y la volatilidad.

En el cuadro anexo, se detalla que variable afecta a cada producto y los escenarios se elaboraron estresando cada variable mencionada en el porcentaje señalado.

Los importes representan el cambio en las valuaciones considerando los diferentes escenarios.

DERIVADOS DE COBERTURA

Millones de Pesos

EXPOSICIÓN	VALUACIÓN AL 31 Dic 2025	ESCENARIO PROBABLE	
		Disminución 10% Precios	Aumento 10% Precios
Tasas de Interés	44,892	-166	166
Tasas y Volatilidad	0	0	0
Tasas, Tipo de Cambio	14,423	8	-8
TOTAL	59,315	-158	158

EXPOSICIÓN	VALUACIÓN AL 31 Dic 2025	ESCENARIO PROBABLE	
		Disminución 25% Precios	Aumento 25% Precios
Tasas de Interés	44,892	-430	430
Tasas y Volatilidad	0	0	0
Tasas, Tipo de Cambio	14,423	11	-11
TOTAL	59,315	-419	419

EXPOSICIÓN	VALUACIÓN AL 31 Dic 2025	ESCENARIO PROBABLE	
		Disminución 50% Precios	Aumento 50% Precios
Tasas de Interés	44,892	-870	870
Tasas y Volatilidad	0	0	0
Tasas, Tipo de Cambio	14,423	16	-16
TOTAL	59,315	-855	855

DERIVADOS DE NEGOCIACIÓN

Millones de Pesos

PRODUCTO	EXPOSICIÓN	VALUACIÓN AL 31 Dic 2025	ESCENARIO PROBABLE	
			Disminución 10% Precios	Aumento 10% Precios
Swaps de Tasa de Interés	Tasas de Interés	64,816	-14	14
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)	Tasas y Volatilidad	26,661	-4	4
Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS)	Tasas y Volatilidad	0	0	0
Cross Currency Swaps	Tasas, Tipo de Cambio	78,069	-361	361
Forwards FX	Tipo de Cambio	7,744	-110	110
Opciones FX	Tipo de Cambio y Volatilidad	9,980	12	-12
FX Swaps	Tipo de Cambio	12,197	515	-515
CDS	Tasas	2,483	-3	3
OPT EQ	Tasas	1,045	1	-1
Futuros Mex Der	Tasas de Interés	3,400	1	-1
TOTAL		206,394.97	35.76	-35.76

PRODUCTO	EXPOSICIÓN	VALUACIÓN AL 31 Dic 2025	ESCENARIO PROBABLE	
			Disminución 25% Precios	Aumento 25% Precios
Swaps de Tasa de Interés	Tasas de Interés	64,816	-35	35
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)	Tasas y Volatilidad	26,661	-10	10
Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS)	Tasas y Volatilidad	0	0	0
Cross Currency Swaps	Tasas, Tipo de Cambio	78,069	-903	903
Forwards FX	Tipo de Cambio	7,744	-274	274
Opciones FX	Tipo de Cambio y Volatilidad	9,980	29	-29
FX Swaps	Tipo de Cambio	12,197	1287	-1287
CDS	Tasas	2,483	-7	7
OPT EQ	Tasas	1,045	2	-2
Futuros Mex Der	Tasas de Interés	3,400	2	-2
TOTAL		206,394.97	89.40	-89.40

PRODUCTO	EXPOSICIÓN	VALUACIÓN AL 31 Dic 2025	ESCENARIO PROBABLE	
			Disminución 50% Precios	Aumento 50% Precios
Swaps de Tasa de Interés	Tasas de Interés	64,816	-71	71
Opciones de Tasa de Interés (CAPS)	Tasas y Volatilidad	26,661	-21	21
Opciones sobre Swaps (SWAPTIONS)	Tasas y Volatilidad	0	0	0
Cross Currency Swaps	Tasas, Tipo de Cambio	78,069	-1,806	1,806
Forwards FX	Tipo de Cambio	7,744	-548	548
Opciones FX	Tipo de Cambio y Volatilidad	9,980	58	-58
FX Swaps	Tipo de Cambio	12,197	2,574	-2,574
CDS	Tasas	2,483	-15	15
OPT EQ	Tasas	1,045	4	-4
Futuros Mex Der	Tasas de Interés	3,400	4	-4
TOTAL		206,394.97	178.80	-178.80

Las operaciones con instrumentos derivados que tiene BANORTE son principalmente para cobertura de riesgo de tasa de interés y divisas, tanto de su portafolio crediticio a tasa fija como de sus pasivos denominados en moneda extranjera. En este sentido, las posiciones primarias, activas y pasivas, compensan las valuaciones de los derivados de cobertura. Adicionalmente Banorte participa activamente en la terminación anticipada de derivados con el objetivo de rebalancear su portafolio, disminuir el riesgo crediticio y optimizar el uso adecuado del capital.

Todos los derivados se valúan a su valor justo de mercado y su valuación es registrada en el rubro del balance correspondiente. Dichas valuaciones se informan oportunamente en el reporte de resultados trimestral de GFNORTE. Asimismo, constantemente se informa a Banco de México sobre el desempeño de las posiciones derivadas del banco.

Las variaciones por valuación a mercado (mark to market) de los instrumentos derivados de cobertura impactan de manera positiva o negativa el capital del Grupo, dependiendo de las condiciones de mercado, lo cual se refleja en el índice de capitalización regulatorio que publica Banorte en forma trimestral.

Banorte no tiene presencia significativa en el mercado como contraparte de empresas en operaciones de derivados. Asimismo, el banco continúa con su compromiso de informar a las autoridades y a los mercados financieros de manera oportuna y transparente sobre la evolución de sus exposiciones a este tipo de instrumentos para efectos de cobertura y negociación.

Anexo - Desglose de créditos
Acumulado Actual

Tipo de Crédito / Institución	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]																		
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]												
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]												
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]												
DERIV DEP PZO/OBLIGAC SUBORDINADA					33,430,547.81																		
GTOS EMISIÓN Y COLOCN DEUDA EXTRANJERA					362,544,402.61										-25,091,747.99								
PROVISION CERTIFICADO BURSÁTIL BANCARIO					61,507,000.00																		
ACREED.P.INTS./DERIV DE DEP.A PZO./BONOS BAN																							
TOTAL					5,830,787,150	7,344,487,442	4,171,972,700	0	2,387,282,500	12,573,411,680	1,117,662,324	9,004,000,000	9,904,400,000	0	9,004,000,000	48,703,278,021							
Bursátiles listadas en bolsa (con garantía)																							
TOTAL																							
Colocaciones privadas (quirografarios)																							
TOTAL																							
Colocaciones privadas (con garantía)																							
TOTAL																							
Total bursátiles listados en bolsa y colocaciones privadas					5,830,787,150	7,344,487,442	4,171,972,700	0	2,387,282,500	12,573,411,680	1,117,662,324	9,004,000,000	9,904,400,000	0	9,004,000,000	48,703,278,021							
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo [sinopsis]	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]																		
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]												
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]												
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]												
Otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																							
TOTAL																							
Total otros pasivos circulantes y no circulantes con costo																							
Proveedores [sinopsis]	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]																		
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]												
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]												
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]												
Proveedores																							
TOTAL																							
Total proveedores																							
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo [sinopsis]	Institución Extranjera (SI/No)	Fecha de firma/contrato	Fecha de vencimiento	Tasa de interés y/o sobretasa	Denominación [eje]																		
					Moneda nacional [miembro]						Moneda extranjera [miembro]												
					Intervalo de tiempo [eje]						Intervalo de tiempo [eje]												
Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]	Año actual [miembro]	Hasta 1 año [miembro]	Hasta 2 años [miembro]	Hasta 3 años [miembro]	Hasta 4 años [miembro]	Hasta 5 años o más [miembro]												
Otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																							
TOTAL																							
Total otros pasivos circulantes y no circulantes sin costo																							
Total de créditos					6,498,222,341.17	7,499,933,437.58	6,049,785,160.51	135,530,525.53	3,511,334,843.71	15,389,730,701.83	1,127,604,329.21	9,027,410,395.86	9,913,584,080.00	302,736,990.00	9,134,572,244.33	49,573,303,747.54							

Comentarios:
Las divisas se están valorizando al T.C. 18.008
El monto en divisas de las monedas extranjeras 4,391,337,838.01 usd