



FINANCIERA  
INDEPENDENCIA<sup>MR</sup>

# FINANCIERA INDEPENDENCIA

## 2T25



**Contacto:**

Relación con Inversionistas

+52 (55) 5229-0200

[findep\\_ir@findep.com.mx](mailto:findep_ir@findep.com.mx)



## Financiera Independencia: Una gestión prudente refleja fortalecimiento en nuestra liquidez

Ciudad de México, 17 de julio de 2025 – Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (BMV: FINDEP; OTC: FNCRY), (“FINDEP” o la “Compañía”), líder en brindar inclusión financiera a comunidades desatendidas a través de créditos responsables y seguros, anunció hoy sus resultados para el periodo de tres meses terminado el 30 de junio de 2025.

- La **Utilidad Neta** reportada en el 2T25 alcanzó Ps. 146 millones, mostrando un decremento de 25% o Ps. 48 millones, en comparación con el mismo periodo del año pasado.
- La **Cartera de Crédito Total** ascendió a Ps. 7,975 millones, un avance marginal de 0.4% AcA. Bajo un tipo de cambio constante, la cartera hubiera decrecido 0.6% AcA. La cartera de nuestras operaciones en Estados Unidos representa el 37% de nuestro portafolio total.
- Nuestro **Índice de Cartera Vencida**, medido como Etapa 3, cerró en 5.9%, aumentando 20 puntos base contra lo reportado en el 1T25 y 2T24.
- El **Margen Financiero** cerró en Ps. 1,111 millones, 6% superior respecto a lo registrado en el 2T24.
- La **Utilidad antes de Impuestos** en el 2T25 disminuyó Ps. 60 millones, o 23%, AcA. Esto se compone de una disminución de Ps. 7 millones en los **Ingresos**, un incremento de Ps. 6 millones en **Gastos de Administración y Personal** y un incremento de Ps. 3 millones en **Gastos por Intereses**.
- La **Estimación Preventiva para Riesgos** fue de Ps. 379 millones en el 2T25 o un incremento de 13% AcA. La **Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios anualizada sobre la cartera promedio** durante el 2T25 aumentó de 17% a 19% AcA.
- Los **Castigos** en el 2T25 fueron Ps. 403 millones, 27% superiores AcA. Comparados con la cartera promedio de los últimos doce meses, los castigos en los últimos doce meses aumentaron de 19% a 20% AcA.
- Los **Gastos de Administración y Personal** aumentaron marginalmente 0.9% AcA en el 2T25, con gastos sobre cartera promedio de 32%.
- La **Deuda Neta** incrementó 14% AcA, pasando de Ps. 3,105 millones en el 2T24 a Ps. 3,534 millones en 2T25. Con un tipo de cambio constante, la Deuda Neta hubiera aumentado 12% AcA.
- El **Efectivo** alcanzó los Ps. 1,217 millones en el 2T25, cifra 45% superior AcA y 49% inferior TcT.
- El **Retorno sobre Capital** en el 2T25 fue de 10.0%, el cual es inferior 4 puntos porcentuales contra el 14.0% observado en el 2T24. El **Retorno sobre Activos** fue de 4.8% en el 2T25, por debajo del 7.2% obtenido en el 2T24. El **Retorno sobre Capital Tangible** retrocedió de 17.2% en el 2T24 a 12.1% en el 2T25.



## COMENTARIO DEL DIRECTOR GENERAL

Nos complace informar **resultados sólidos** en este segundo trimestre, los cuales reflejan la fortaleza continua de la base de nuestro negocio, nuestra ejecución disciplinada y nuestro compromiso con la innovación y una gestión prudente de la liquidez. Estas prioridades siguen siendo clave tanto para nuestro desempeño actual como para nuestra estrategia de crecimiento a largo plazo.

Al cierre del trimestre, nuestro balance general mostró **Activos Totales** por Ps. 11,478 millones y **Efectivo** por Ps. 1,217 millones. La **Deuda Neta** sumó Ps. 3,534 millones, lo que representa un aumento del 14% en comparación con el segundo trimestre del año anterior. Nuestro **índice de capital contable a activos** se mantuvo fuerte en un 45%, frente al 51% en el mismo periodo del año pasado.

Nuestra **cartera de crédito** se ubicó en Ps. 7,975 millones, lo que representa un aumento marginal del 0.4% año contra año o una ligera contracción de 0.6% a un tipo de cambio constante. Las **originaciones de créditos** en el trimestre sumaron Ps. 1,162 millones, lo que significa una disminución del 12% año contra año a tipo de cambio constante. En comparación con el trimestre anterior, las originaciones totales de créditos aumentaron un 9%, ya que mantuvimos un enfoque deliberado y consciente del riesgo en respuesta a la evolución de la dinámica del mercado y las tendencias macroeconómicas.

De cara al futuro, seguimos enfocados en avanzar en nuestros objetivos estratégicos, reforzar las fortalezas principales de la Compañía y generar valor sostenible para nuestros grupos de interés.

Eduardo Messmacher  
Director General



## RESULTADOS CONSOLIDADOS 2T25

Tabla 1: Información Financiera y Operativa Relevante

	2T25	2T24	%	6M25	6M24	%
<b>Datos del Estado de Resultados</b>						
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios*	731.9	715.4	2.3%	1,509.9	1,454.7	3.8%
Resultado de la Operación*	204.1	263.8	-22.6%	452.0	513.4	-12.0%
Utilidad (Pérdida) Neta*	145.5	193.2	-24.7%	319.7	371.8	-14.0%
Acciones en Circulación (millones)	337.5	337.5	0.0%	337.5	337.5	0.0%
Utilidad (Pérdida) por Acción	0.4312	0.5726	-24.7%	0.9472	1.1017	-14.0%
<b>Rentabilidad y Eficiencia</b>						
MIN Excl. Comisiones	44.9%	49.3%	-4.3 pp	47.3%	48.4%	-1.1 pp
MIN Ajustado por Riesgos Excl. Comisiones	29.6%	33.5%	-3.9 pp	32.2%	33.9%	-1.7 pp
MIN Ajustado por Riesgos Incl. Comisiones	34.7%	42.8%	-8.1 pp	37.8%	42.1%	-4.3 pp
Rendimiento sobre Activos	4.8%	7.2%	-2.4 pp	5.5%	6.9%	-1.4 pp
Rendimiento sobre Capital Contable	10.0%	14.0%	-4 pp	11.2%	13.6%	-2.4 pp
Índice de Eficiencia Incl. Provisiones	76.2%	71.1%	5.1 pp	74.5%	71.6%	2.9 pp
Índice de Eficiencia Excl. Provisiones	52.9%	52.0%	0.9 pp	53.2%	53.2%	0 pp
Eficiencia Operativa	21.5%	24.0%	-2.5 pp	22.8%	23.9%	-1.1 pp
Ingreso por Comisiones	13.4%	14.6%	-1.2 pp	12.9%	14.2%	-1.3 pp
<b>Capitalización</b>						
Capital Contable sobre Total de Activos	45.3%	51.1%	-5.8 pp	45.3%	51.1%	-5.8 pp
<b>Calidad Crediticia</b>						
Índice de Cartera Vencida	5.9%	5.7%	0.2 pp	5.9%	5.7%	0.2 pp
Índice de Cobertura	228.3%	228.8%	-0.5 pp	228.3%	228.8%	-0.5 pp
<b>Datos Operativos</b>						
Número de Clientes	282,763	282,865	0.0%	282,763	282,865	0.0%
Número de Oficinas	344	344	0.0%	344	344	0.0%
Total Cartera de Crédito*	7,975.5	7,946.3	0.4%	7,975.5	7,946.3	0.4%
Saldo Promedio (Ps.)(**)	28,205.5	28,092.3	0.4%	28,205.5	28,092.3	0.4%

\* Cifras en millones de pesos

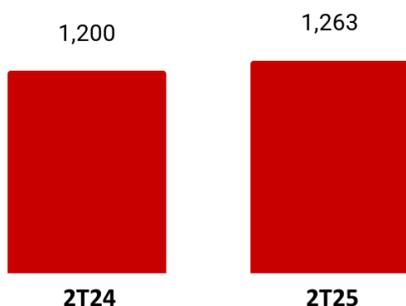
### INGRESOS POR INTERESES

Los **Ingresos por Intereses** aumentaron Ps. 63 millones o 5% AcA para alcanzar Ps. 1,263 millones al cierre del 2T25.



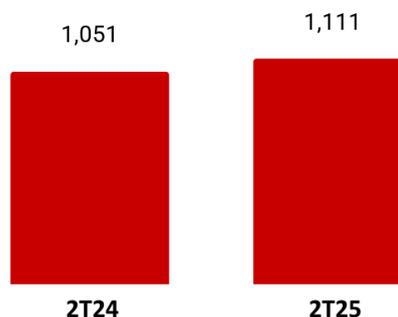
### Ingresos por Intereses

(cifras en millones de Ps.)



### Margen Financiero

(cifras en millones de Ps.)



El **Margen Financiero** del 2T25 fue de Ps. 1,111 millones, un incremento de Ps. 60 millones o 6% contra el mismo periodo del año anterior.

Tabla 2: Margen Financiero

	2T25	1T25	2T24	TcT%	AcA%	6M25	6M24	% Var.
<b>Ingresos por Intereses</b>	1,263.0	1,256.3	1,199.9	0.5%	5.3%	2,519.3	2,376.0	6.0%
Intereses por Créditos	1,241.0	1,238.4	1,189.2	0.2%	4.4%	2,479.3	2,356.5	5.2%
Intereses Bancarios	22.0	17.9	10.7	22.8%	106.1%	40.0	19.5	105.5%
Gastos por Intereses	152.3	151.5	149.3	0.5%	2.0%	303.8	297.7	2.0%
<b>Margen Financiero</b>	1,110.7	1,104.8	1,050.5	0.5%	5.7%	2,215.5	2,078.3	6.6%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	378.8	326.8	335.1	15.9%	13.0%	705.6	623.6	13.2%
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	731.9	778.1	715.4	-5.9%	2.3%	1,509.9	1,454.7	3.8%

\* Cifras en millones de pesos.

#### GASTOS POR INTERESES

En el 2T25 los **Gastos por Intereses** ascendieron a Ps. 152 millones, 2% superior AcA.

#### ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

El **EPRC** de 2T25 totalizó Ps. 379 millones, 13% por arriba de los Ps. 335 millones registrados en 2T24. El EPRC anualizado sobre cartera promedio incrementó de 17% a 19% AcA.



#### MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS

En 2T25 el **Margen Financiero ajustado por Riesgos Crediticios** fue 2% superior AcA alcanzando Ps. 732 millones en el trimestre. Lo anterior es consistente con el incremento de Ingresos por Intereses AcA.

#### INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN

Los **Ingresos Totales de la Operación** sumaron Ps. 858 millones en el 2T25, 6% por debajo de los Ps. 912 millones registrados en el 2T24. En el trimestre, *FISA* y *AEF* registraron retrocesos AcA en los Ingresos Totales de Operación de 15% y 13%, respectivamente. Por su parte, *AFI* mostró un avance de 17% en el mismo periodo.

Durante 2T25, las **Comisiones y Tarifas Cobradas** cerraron en Ps. 132 millones, 12% por debajo de los Ps. 151 millones obtenidos en el 2T24. Por su parte, las **Comisiones y Tarifas Pagadas** sumaron Ps. 17 millones en el 2T25, 3% por debajo de los Ps. 18 millones reportados en el 2T24. **Otros Ingresos de la Operación** sumaron Ps. 23 millones en el 2T25 comparado con los Ps. 33 millones en el año anterior.

#### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

Los **Gastos de Administración y Personal** en 2T25 fueron de Ps. 654 millones, 0.9% mayores AcA, con gastos sobre nuestra cartera promedio de 32%. Este es el resultado de la estrategia disciplinada ejecutada por la *Compañía* para mejorar los indicadores de eficiencia operativa y mantener la disciplina de gasto en todas sus categorías mientras continúa impulsando un desempeño positivo de primera línea.

#### RESULTADO DE LA OPERACIÓN

En 2T25, la *Compañía* obtuvo un **Resultado de la Operación** 23% menor AcA, alcanzando Ps. 204 millones.

#### RESULTADO NETO

En 2T25 la *Compañía* registró un **Resultado Neto** de Ps. 146 millones, un decremento de 25% contra el 2T24. Esto se tradujo en una disminución en la Utilidad por Acción (UPA) llegando a Ps. 0.4312, en comparación a Ps. 0.5726 del mismo periodo del año anterior.

Es importante destacar que el 2T25 registró un impacto cambiario negativo de Ps. 12 millones, en comparación con una ganancia de Ps. 30 millones en el 2T24. Por consiguiente, esto resulta en una variación negativa de Ps. 43 millones en el 2T25 en comparación con el 2T24. Dicho impacto se debe a la variación del tipo de cambio en nuestros pasivos denominados en dólares.



Tabla 3: Resultado Neto de la Operación

	2T25	1T25	2T24	TcT%	AcA%	6M25	6M24	% Var.
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,110.7</b>	<b>1,104.8</b>	<b>1,050.5</b>	<b>0.5%</b>	<b>5.7%</b>	<b>2,215.5</b>	<b>2,078.3</b>	<b>6.6%</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	378.8	326.8	335.1	15.9%	13.0%	705.6	623.6	13.2%
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>731.9</b>	<b>778.1</b>	<b>715.4</b>	<b>-5.9%</b>	<b>2.3%</b>	<b>1,509.9</b>	<b>1,454.7</b>	<b>3.8%</b>
Comisiones Cobradas - neto	115.1	112.4	133.3	2.4%	-13.6%	227.6	255.6	-11.0%
- Comisiones y Tarifas Cobradas	132.4	129.8	151.1	2.0%	-12.4%	262.2	290.8	-9.8%
- Comisiones y Tarifas Pagadas	17.3	17.4	17.8	-1.0%	-2.9%	34.7	35.3	-1.6%
Resultado por Intermediación	-12.3	-7.9	30.3	54.8%	-140.5%	-20.2	0.0	n/a
Otros ingresos (egresos) de la operación	23.2	29.2	32.9	-20.5%	-29.4%	52.4	64.9	-19.2%
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>858.0</b>	<b>911.8</b>	<b>911.9</b>	<b>-5.9%</b>	<b>-5.9%</b>	<b>1,769.7</b>	<b>1,775.2</b>	<b>-0.3%</b>
Gastos de Administración y Personal	653.8	663.9	648.1	-1.5%	0.9%	1,317.7	1,292.1	2.0%
- Otros Gastos de Administración y Operación	265.5	275.0	260.8	-3.5%	1.8%	540.6	506.8	6.7%
- Gastos de Personal	388.3	388.8	387.3	-0.1%	0.3%	777.1	785.3	-1.0%
<b>Resultado Neto de la Operación</b>	<b>204.1</b>	<b>247.9</b>	<b>263.8</b>	<b>-17.7%</b>	<b>-22.6%</b>	<b>452.0</b>	<b>483.1</b>	<b>-6.4%</b>

\* Cifras en millones de pesos

## POSICIÓN FINANCIERA

### ACTIVOS LÍQUIDOS

El **Efectivo y Equivalentes** cerró en Ps. 1,217 millones, un incremento de Ps. 375 millones o 45% comparado con el mismo periodo del año anterior. El Efectivo representa 11% de los Activos Totales, en una comparación secuencial observamos una disminución de Ps. 1,185 millones o 49% TcT.

### CARTERA DE CRÉDITO TOTAL

Al cierre de 2T25, el saldo de la **Cartera de Crédito Total** ascendió a Ps. 7,975 millones, decreciendo 3% en el trimestre y aumentando marginalmente 0.4% en los últimos doce meses, o disminuyendo 0.6% AcA sobre una base de tipo de cambio constante. Este desempeño deriva de nuestro enfoque más cuidadoso en la originación, favoreciendo la generación de flujo de efectivo y privilegiando la rentabilidad y calidad de los activos.



## Composición de la Cartera

(cifras en millones de Ps.)

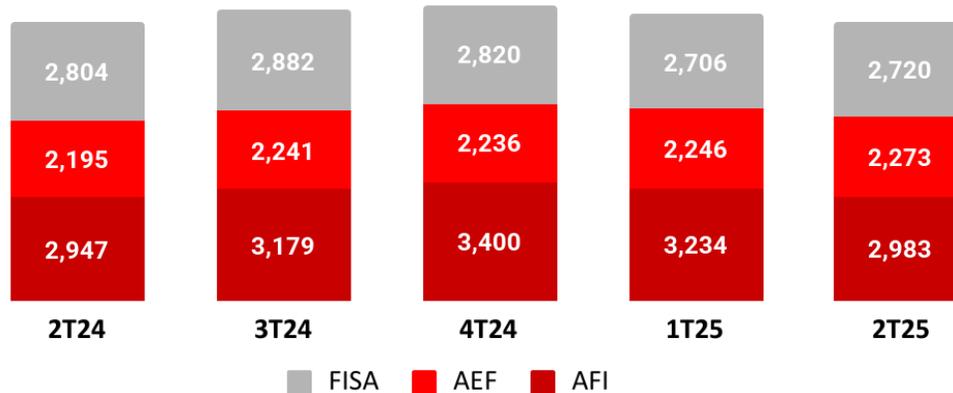


Tabla 4: Cartera de Crédito

	2T25	% del Total	1T25	% del Total	2T24	% del Total	TcT % Var	AcA % Var
<b>Por línea de negocio</b>								
<i>Apoyo Financiero Inc.</i>	2,982.8	37.4%	3,234.0	39.5%	2,947.0	37.1%	-7.8%	1.2%
<i>Independencia</i>	2,720.0	34.1%	2,705.5	33.1%	2,803.9	35.3%	0.5%	-3.0%
<i>Apoyo Económico Familiar</i>	2,272.7	28.5%	2,245.5	27.4%	2,195.4	27.6%	1.2%	3.5%
<b>Por segmento</b>								
<i>Sector Formal</i>	5,967.0	74.8%	6,419.9	78.4%	6,144.3	77.3%	-7.1%	-2.9%
<i>Sector Informal</i>	2,008.5	25.2%	1,765.2	21.6%	1,802.0	22.7%	13.8%	11.5%
<b>Cartera total</b>	<b>7,975.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>8,185.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>7,946.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>-2.6%</b>	<b>0.4%</b>

\* Cifras en millones de pesos

En Estados Unidos, se observa que la inflación aún no presenta una señal contundente de mejora a mediano plazo. La **Cartera de Crédito de Apoyo Financiero Inc. (AFI)** cerró el 2T25 con un saldo de Ps. 2,983 millones (equivalente a 159 millones de dólares), registrando un retroceso en pesos de 8% en el trimestre y un crecimiento de 1% con relación al 2T24. A un tipo de cambio constante, la cartera de **AFI** aumenta marginalmente 0.6% TcT y decrece 1% AcA. La cartera de **AFI** representa el 37% de la cartera total de la *Compañía*.

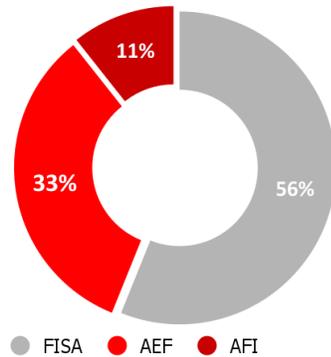
A pesar de los desafíos macroeconómicos en México, caracterizados por una inversión pública significativamente menor tras el año electoral de 2024, una reducción en la Inversión Extranjera Directa y un incremento en el déficit fiscal, la **Cartera de Crédito en México** experimentó una contracción marginal del 0.1% AcA.



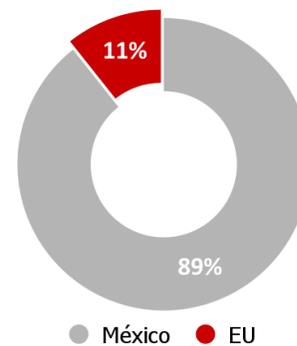
La **Cartera de Crédito de Independencia (FISA)** cerró el 2T25 con un saldo de Ps. 2,720 millones. La cartera de crédito tuvo un incremento marginal de 0.5% TcT y un retroceso de 3% AcA. La cartera de FISA representa el 34% de la cartera total de la *Compañía*.

La **Cartera de Crédito de Apoyo Económico Familiar (AEF)** cerró el 2T25 con un saldo de Ps. 2,273 millones, experimentando un incremento de 1% contra lo registrado en el 1T25 y un crecimiento de 4% con relación al 2T24. La cartera de AEF representa el 28% de la cartera total de la *Compañía*.

Distribución de clientes por línea de negocio



Distribución de clientes por región



El **Número de Clientes** atendidos en 2T25 fue de 282,763, un incremento de 2,948 comparado con los 279,815 clientes atendidos en el 1T25 y un decremento de 102 clientes AcA.

La base de clientes de *la Compañía* se distribuyó de la siguiente manera:

- **Independencia:** 158,648 clientes
- **AEF:** 93,974 clientes
- **AFI:** 30,141 clientes

Tabla 5: Cartera de Crédito, Número de Clientes y Saldo Promedio

	2T25	1T25	2T24	TcT%	AcA%
Cartera de Crédito (millones de Ps.)	7,975.5	8,185.1	7,946.3	-2.6%	0.4%
Número de Clientes	282,763	279,815	282,865	1.1%	0.0%
Saldo Promedio (Ps.)	28,205.5	29,251.7	28,092.3	-3.6%	0.4%

Tabla 6: Número de Clientes por Empresa

	2T25	% del Total	1T25	% del Total	2T24	% del Total	TcT %Var	AcA % Var
Independencia	158,648	56.1%	156,458	55.9%	158,721	56.1%	1.4%	0.0%
Apoyo Económico Familiar	93,974	33.2%	92,464	33.0%	93,192	32.9%	1.6%	0.8%
Apoyo Financiero Inc.	30,141	10.7%	30,893	11.0%	30,952	10.9%	-2.4%	-2.6%
<b>Número de Clientes</b>	<b>282,763</b>	<b>100.0%</b>	<b>279,815</b>	<b>100.0%</b>	<b>282,865</b>	<b>100.0%</b>	<b>1.1%</b>	<b>0.0%</b>



Tabla 7: Cartera de Crédito por Empresa\*

	2T25	% del Total	1T25	% del Total	2T24	% del Total	TcT %Var	AcA % Var
Independencia	2,720.0	34.1%	2,705.5	33.1%	2,803.9	35.3%	0.5%	-3.0%
Apoyo Económico Familiar	2,272.7	28.5%	2,245.5	27.4%	2,195.4	27.6%	1.2%	3.5%
Apoyo Financiero Inc.	2,982.8	37.4%	3,234.0	39.5%	2,947.0	37.1%	-7.8%	1.2%
<b>Cartera Total</b>	<b>7,975.5</b>	<b>100.0%</b>	<b>8,185.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>7,946.3</b>	<b>100.0%</b>	<b>-2.6%</b>	<b>0.4%</b>

\* Cifras en millones de pesos

#### CARTERA DE CRÉDITO POR ETAPAS

Nuestra **Cartera en Etapa 1** representó el 86.4% de la cartera total, mientras que las **Etapas 2 y 3** representaron el 7.8% y 5.9%, respectivamente.

El **Índice de Cartera en Etapa 3** en el 2T25 alcanzó 5.9%, aumentando 20 puntos base contra lo reportado en el trimestre anterior y en el 2T24.

El **Índice de la cartera de Independencia en Etapa 3** fue de 6.5%, mostrando un incremento de 50 pbs con relación al 6.0% registrado en 1T25 y un aumento de 70 pbs contra lo obtenido en 2T24. El **Índice de créditos de AEF en Etapa 3** fue de 6.6%, mostrando un aumento de 70 pbs comparado con el 5.9% registrado en 1T25 y una mejora de 30 puntos base en comparación del 6.9% reportado en 2T24. El **Índice de la cartera de crédito de AFI en Etapa 3** fue de 4.7% en 2T25, mostrando una disminución de 70 pbs con relación al 5.4% reportado el trimestre pasado, y sin cambios contra lo reportado en 2T24.

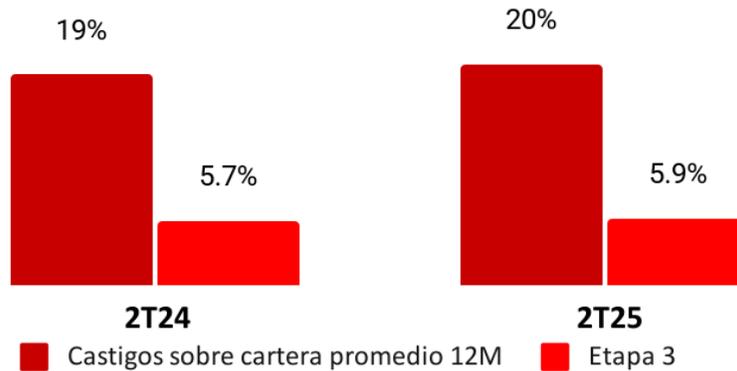
El **Índice de Cobertura**, medido como EPRC sobre cartera Etapa 3 alcanzó 228%, 2 puntos porcentuales por arriba del 226% obtenido en 1T25, y mostrando un decremento marginal de 0.5 puntos porcentuales contra el 229% alcanzado en 2T24.

#### CASTIGOS Y RECUPERACIONES

Los **Castigos** en el 2T25 alcanzaron Ps. 403 millones, 1% menor a los registrados durante el 1T25 y 27% superior AcA. En comparación con la cartera promedio de los últimos doce meses, los castigos de los últimos doce meses aumentaron de 19% a 20% AcA.



### Castigos 12M / Cartera Promedio 12M & Etapa 3

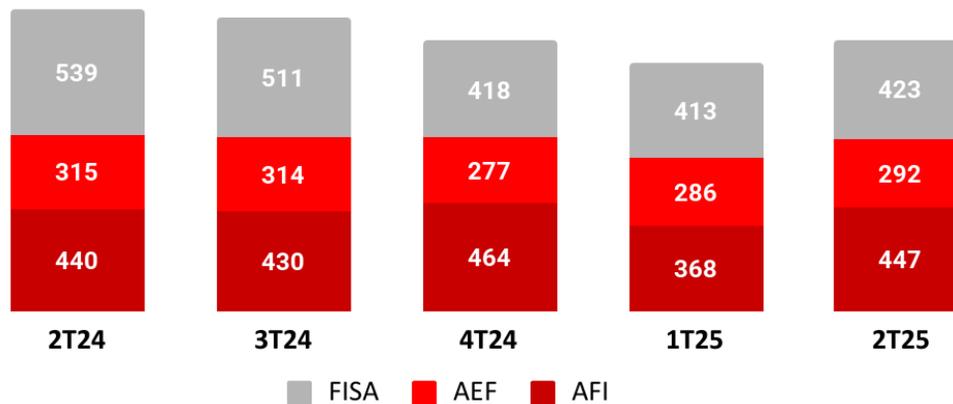


Las **Recuperaciones** durante el 2T25 ascendieron a Ps. 32 millones, 6% por debajo de lo observado el 1T25 y un incremento de 10% AcA.

### ORIGINACIÓN

#### Originación por Empresa

(cifras en millones de Ps.)



Las **Originaciones** en el trimestre alcanzaron Ps.1,162 millones, disminuyendo 10% AcA o 12% bajo un tipo de cambio constante. En una base secuencial, las originaciones incrementaron 9% o 12% bajo un tipo de cambio constante.



COBRANZA

A continuación, mostramos el **Efectivo Cobrado** por cada una de nuestras carteras. Este considera el efectivo cobrado incluyendo intereses, pagos a capital y comisiones.

El **Efectivo Cobrado** durante el 2T25 mostró un incremento de 5% AcA. En una base secuencial se observó un decremento 2%. Bajo un tipo de cambio constante, la cobranza consolidada hubiera aumentado 4% AcA. En general, la cobranza equivale aproximadamente a 2 veces la originación del trimestre, impulsando la generación de efectivo de la *Compañía*.

### Efectivo Cobrado por Empresa

(cifras en millones de Ps.)

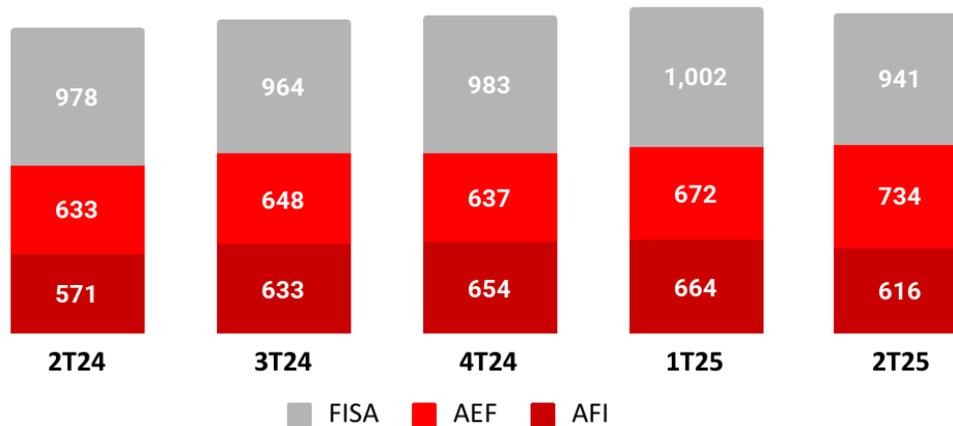


Tabla 8. Originación y Cobranza\*

	2T25	1T25	2T24	TcT%	AcA%
Independencia	423.2	413.4	538.8	2.4%	-21.4%
Apoyo Económico Familiar	291.8	285.7	315.1	2.1%	-7.4%
Apoyo Financiero Inc.	447.4	367.9	440.3	21.6%	1.6%
<b>Originación Total</b>	<b>1,162.4</b>	<b>1,067.0</b>	<b>1,294.1</b>	<b>8.9%</b>	<b>-10.2%</b>
Independencia	940.5	1,001.8	978.0	-6.1%	-3.8%
Apoyo Económico Familiar	734.2	672.1	633.0	9.2%	16.0%
Apoyo Financiero Inc.	615.6	664.2	570.9	-7.3%	7.8%
<b>Cobranza Total</b>	<b>2,290.3</b>	<b>2,338.1</b>	<b>2,181.9</b>	<b>-2.0%</b>	<b>5.0%</b>

\* Cifras en millones de pesos



#### PASIVOS

Al 2T25, los **Pasivos con Costo** sumaron Ps. 4,751 millones, un aumento de 20% comparado con los Ps. 3,947 millones reportados al 2T24. Bajo un tipo de cambio constante, hubo un crecimiento de Ps. 738 millones, o un 19% superior AcA. Este incremento obedece a la emisión de deuda de largo plazo que realizó *AFI* en Estados Unidos.

Al 2T25, la **Deuda** de FINDEP estaba integrada por Ps. 2,619 millones de pasivo bursátil emitido en dólares americanos, y por Ps. 2,132 millones de préstamos bancarios y de otras entidades.

La **Deuda Neta** alcanzó Ps. 3,534 millones al cierre del trimestre, un incremento de 14% o Ps. 429 millones AcA. Al ajustar por impactos cambiarios, la Deuda Neta aumentó 12% AcA. Comparado con el trimestre anterior, la deuda neta creció Ps. 1,018 millones o 37% sobre una base de tipo cambiario constante.

#### CAPITAL CONTABLE

En 2T25, el **Capital Contable** fue de Ps. 5,194 millones, 8% por debajo de los Ps. 5,656 millones reportados en 2T24. Esta contracción refleja el pago de dividendo en efectivo por Ps. 1,250 realizado en el trimestre, compuesta por una pérdida de Ps. 432 millones de utilidades AcA y una variación positiva de Ps. 23 millones AcA por Efecto Acumulado por Conversión de Divisas. La Valuación de Instrumentos Derivados de Cobertura fue cero debido a que la *Compañía* no cuenta con coberturas a partir del 4T23.

### GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Durante el trimestre, nuestro **Flujo de Efectivo Operativo** fue de Ps. 630 millones. Nuestros Pasivos con Costo mostraron un crecimiento de Ps. 804 millones AcA mientras que nuestro Efectivo incrementó de Ps. 841 millones a Ps. 1,217 millones AcA, respaldando la originación de créditos por Ps. 1,162 millones en el 2T25.



Tabla 9: Conciliación de Flujo de Efectivo

	2T24	3T24	4T24	1T25	2T25
<b>A) FLUJO DE EFECTIVO OPERATIVO</b>					
<b>Utilidad Neta</b>	<b>193.2</b>	<b>198.3</b>	<b>234.3</b>	<b>174.1</b>	<b>145.5</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	364.7	420.2	394.9	361.2	411.3
Depreciación y Amortización Activos Fijos	11.8	11.8	13.4	14.1	14.8
Impuestos a la Utilidad causados y diferidos	70.5	81.0	75.9	73.7	58.6
Pérdida por Deterioro de Inversión	0	0	0	0	-
<b>Flujos de Efectivo Operativo</b>	<b>640.3</b>	<b>711.3</b>	<b>718.5</b>	<b>623.1</b>	<b>630.2</b>
<b>B) USO DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>					
<b>1) Cartera de Crédito</b>					
Cobranza Principal / Amortización*	518.8	548.5	610.5	931.2	967.8
Originación	(1,294.1)	(1,255.2)	(1,159.5)	(1,067.0)	(1,162.4)
<b>Efectivo Usado en la Cartera de Crédito</b>	<b>(775.3)</b>	<b>(706.8)</b>	<b>(549.0)</b>	<b>(135.8)</b>	<b>(194.6)</b>
<b>2) Cambios en Pasivos con Costo</b>					
Pasivos Bursátiles	162.9	67.3	127.5	1,664.3	(642.1)
Préstamos bancarios y de otras entidades	(3.5)	(198.7)	75.5	(557.2)	267.2
<b>Cambios en Pasivos con Costo</b>	<b>159.4</b>	<b>(131.4)</b>	<b>203.0</b>	<b>1,107.1</b>	<b>(374.8)</b>
<b>3) Cambios en otros conceptos</b>	<b>34.7</b>	<b>106.5</b>	<b>(96.9)</b>	<b>(289.0)</b>	<b>(1,246.0)</b>
<b>C) FLUJO DE EFECTIVO</b>	<b>59.1</b>	<b>(20.4)</b>	<b>275.6</b>	<b>1,305.4</b>	<b>(1,185.3)</b>
(+) Efectivo y Equivalentes al inicio del periodo	<b>782.1</b>	<b>841.2</b>	<b>820.8</b>	<b>1,096.4</b>	<b>2,401.8</b>
<b>EFECTIVO TOTAL Y EQUIVALENTES</b>	<b>841.2</b>	<b>820.8</b>	<b>1,096.4</b>	<b>2,401.8</b>	<b>1,216.5</b>

\* Incluyendo cobranza, amortizaciones y variaciones cambiarias en la cartera denominada en Estados Unidos. Sin los efectos de tipo de cambio los montos para el 2T24 809.5, 3T24 782.6, 4T24 810.7, 1T25 861.0, 2T25 792.0

\*\* Cifras en millones de pesos

## RAZONES DE RENTABILIDAD, EFICIENCIA Y FORTALEZA PATRIMONIAL

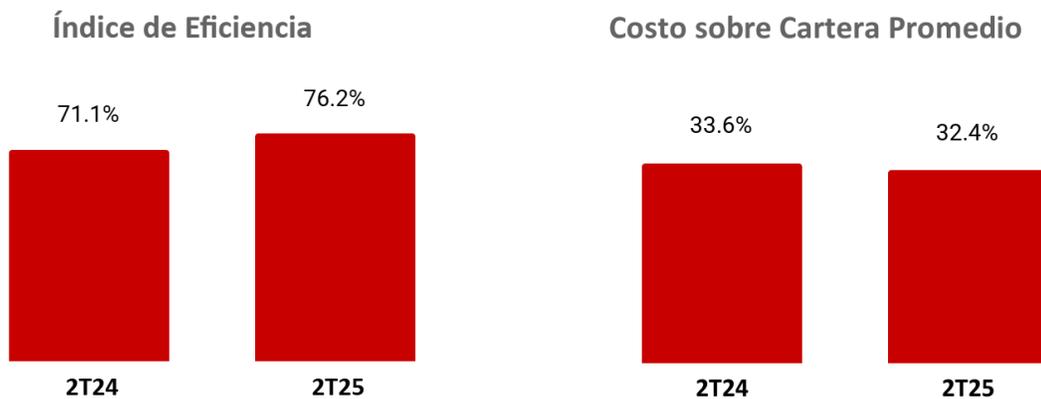
### ROAE/ROAA

En el trimestre, el **Retorno sobre Capital** de la *Compañía* fue de 10.0% vs 14.0% observado en el 2T24, mientras que el **Retorno sobre Activos** fue de 4.8% comparado con 7.2% AcA. **Excluyendo Intangibles**, el **Retorno sobre Capital** fue de 12.1%, disminuyendo 510 puntos base AcA.



#### ÍNDICE DE EFICIENCIA

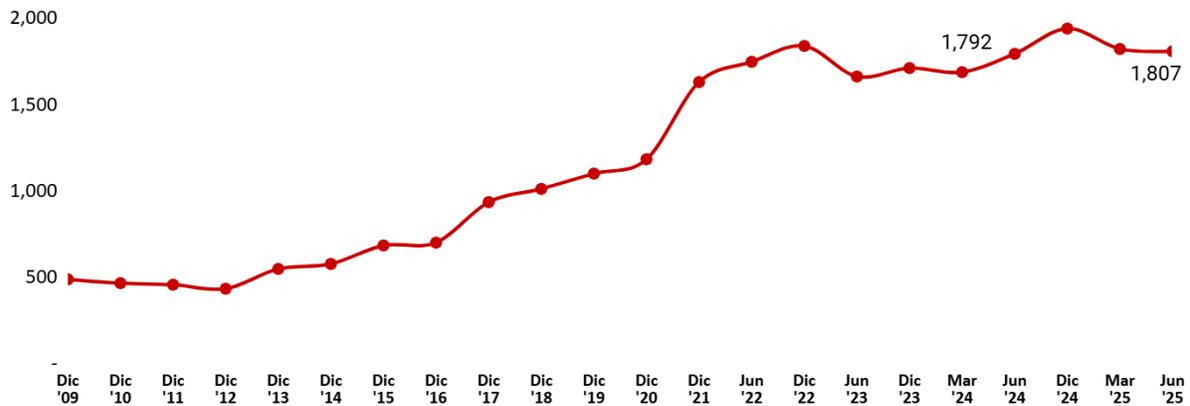
En el trimestre, la *Compañía* disminuyó su fuerza laboral, finalizando con 4,414 colaboradores o 83 personas menos TcT. Al 2T25, el **Índice de Eficiencia** fue de 76.2%, en comparación con 71.1% en 2T24. Nuestra razón de gastos de administración y personal como porcentaje de nuestra cartera promedio decreció a 32.4% contra el 33.6% observado durante el 2T24.





### Cartera por Colaborador

(cifras en miles de Ps.)



#### CAPITALIZACIÓN

Al 2T25, el **Capital Contable sobre Total de Activos** fue 45%, 580 pbs por debajo del 51% registrado en el 2T24, disminución que refleja el pago de dividendo en efectivo del trimestre.

#### RED DE DISTRIBUCIÓN

Al cierre del trimestre, la *Compañía* contaba con una red de 344 sucursales, sin cambios contra lo reportado el 1T25 y el 2T24. La estabilidad en el número de sucursales, contrastado con la utilidad del trimestre, prueba que las eficiencias del negocio no se encuentran únicamente en el talento humano más especializado, sino en una transformación tecnológica estratégica.

La distribución de las 344 sucursales es la siguiente:

- 318 en México
  - 165 *Independencia*.
  - 153 *AEF*.
- 26 en California, Estados Unidos (*AFI*).

Una de las fortalezas de la *Compañía* es que su **cartera de crédito** se encuentra **geográficamente diversificada** y no hay ninguna entidad federativa que represente más del 21.5% del total de la cartera en México. Las tres entidades federativas con mayor participación son Estado de México (21.5%), Ciudad de México (10.6%) y Tamaulipas (6.1%).



Tabla 10: Información Operativa

	2T25	1T25	2T24	TcT%	AcA%	6M25	6M24	% Var.
Número de Oficinas	344	344	344	0.0%	0.0%	344	344	0.0%
- Independencia	165	165	165	0.0%	0.0%	165	165	0.0%
- Apoyo Económico Familiar	153	153	153	0.0%	0.0%	153	153	0.0%
- Apoyo Financiero Inc.	26	26	26	0.0%	0.0%	26	26	0.0%
<b>Total Fuerza Laboral</b>	<b>4,414</b>	<b>4,497</b>	<b>4,434</b>	<b>-1.8%</b>	<b>-0.5%</b>	<b>4,414</b>	<b>4,434</b>	<b>-0.5%</b>
- Independencia	2,781	2,824	2,777	-1.5%	0.1%	2,781	2,777	0.1%
- Apoyo Económico Familiar	1,451	1,492	1,483	-2.7%	-2.2%	1,451	1,483	-2.2%
- Apoyo Financiero Inc.	182	181	174	0.6%	4.6%	182	174	4.6%

## VIDEOCONFERENCIA DE RESULTADOS 2T25



**Fecha:**  
Viernes, 18 de julio de 2025

**Hora:**  
12:00 pm ET | 10:00 am CT

**Liga de registro:**

[Da clic aquí](#)

## EVENTOS RELEVANTES

- **20 de junio de 2025** – [Fitch aumenta la calificación crediticia de FINDEP a 'BB'; Perspectiva 'Estable'](#)
- **20 de mayo de 2025** – [FINDEP anuncia que llevó a cabo una emisión de instrumentos de deuda quirografaria denominados "Senior Notes" con tasa de 9.25% y vencimiento en 2028](#)
- **12 de mayo de 2025** – [FINDEP especifica el tratamiento fiscal del dividendo aprobado en su asamblea ordinaria anual de accionistas celebrada el 29 de abril de 2025](#)



## COBERTURA DE ANALISTAS

Al 30 de junio de 2025, la cobertura de análisis de deuda es proporcionada por:

Nombre	Institución	Correo
Arturo Galindo	BCP Securities, Inc.	<a href="mailto:agalindo@bcpsecurities.com">agalindo@bcpsecurities.com</a>
Nicolas Riva	BofA	<a href="mailto:nicolas.riva@bofa.com">nicolas.riva@bofa.com</a>
Natalia Corfield	J.P. Morgan	<a href="mailto:natalia.corfield@jpmorgan.com">natalia.corfield@jpmorgan.com</a>
Jonathan Szwarc	DebtWire	<a href="mailto:jonathan.szwarc@acuris.com">jonathan.szwarc@acuris.com</a>
Nick Dimitrov	Morgan Stanley	<a href="mailto:nikolai.dimitrov@morganstanley.com">nikolai.dimitrov@morganstanley.com</a>

## ACERCA DE FINANCIERA INDEPENDENCIA

Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (*FINDEP*), el líder en brindar inclusión financiera a comunidades hispanas desatendidas en Norteamérica a través de créditos responsables y seguros. Al 30 de junio de 2025, la cartera de crédito de *FINDEP* ascendió a Ps. 7,975 millones. La empresa operaba 344 oficinas en México y Estados Unidos, y contaba con una fuerza laboral de 4,414 personas. Las acciones de *FINDEP* comenzaron a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores el 1 de noviembre de 2007 bajo la clave de cotización “*FINDEP*”. Para información adicional visita [www.findep.mx](http://www.findep.mx)

Algunas de las afirmaciones contenidas en este comunicado de prensa corresponden a expectativas futuras o son declaraciones en tiempo futuro. Dichas afirmaciones están sujetas a los riesgos identificados en este comunicado de prensa y en la documentación presentada ante la Bolsa Mexicana de Valores. Los acontecimientos reales pueden diferir en forma significativa de lo contemplado en dichas declaraciones en tiempo futuro. La información en tiempo futuro presentada se basa en diversos factores y se obtuvo tomando en consideración varias asunciones. Nuestras declaraciones en tiempo futuro deben entenderse realizadas únicamente en la fecha en la que se efectúan y, excepto en la medida en la que estuviésemos obligados conforme a la legislación aplicable, no estamos obligados a actualizarlas o revisarlas, ya sea en virtud de la existencia de información nueva o futura o por cualquier otro motivo.



## GLOSARIO

- **EPRC:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **AFI:** Apoyo Financiero Inc.
- **AEF:** Apoyo Económico Familiar
- **FISA:** Financiera Independencia
- **ROAE:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio de Capital Contable de los trimestres actual y previo
- **ROAA:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio del Activo Total de los trimestres actual y previo
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (sin Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos / Promedio de Activos Productivos.
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (con Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos + Comisiones Cobradas - Comisiones Pagadas / Promedio de Activos Productivos.
- **Retorno sobre Activo:** Utilidad neta / Activos Promedio
- **Retorno sobre Capital Contable:** Utilidad Neta / Promedio de Capital Contable
- **Índice de Eficiencia:** Gastos de Administración y Personal / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Eficiencia Excluyendo Provisiones:** Gastos Operativos / Ingresos Totales de la Operación + Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **Eficiencia Operativa:** Gastos de Administración y Personal (anualizados) / Activos Promedio
- **Ingreso por Comisiones:** Comisiones y Tarifas Neto / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Cartera Vencida:** Cartera de Crédito Vencida Etapa 3 / Cartera de Crédito Total
- **Índice de Cobertura:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios / Cartera de Crédito Vencida Etapa 3

## ESTADOS FINANCIEROS

### FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.

#### Estado de Resultados Consolidado

Para los Periodos de Seis Meses Terminados al 30 de Junio de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

			2T25 vs 2T24				6M25 vs 6M24			
	2T25	1T25	2T24	\$	%	6M25	6M24	\$	%	
Ingresos por Intereses	1,263.0	1,256.3	1,199.9	63.2	5.3%	2,519.3	2,376.0	143.3	6.0%	
Gastos por Intereses	152.3	151.5	149.3	3.0	2%	303.8	297.7	6.1	2.0%	
<b>Margen Financiero</b>	<b>1,110.7</b>	<b>1,104.8</b>	<b>1,050.5</b>	<b>60.2</b>	<b>5.7%</b>	<b>2,215.5</b>	<b>2,078.3</b>	<b>137.3</b>	<b>7%</b>	
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	378.8	326.8	335.1	43.7	13.0%	705.6	623.6	82.0	13.2%	
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>731.9</b>	<b>778.1</b>	<b>715.4</b>	<b>16.5</b>	<b>2.3%</b>	<b>1,509.9</b>	<b>1,454.7</b>	<b>55.2</b>	<b>3.8%</b>	
Comisiones y Tarifas Cobradas	132.4	129.8	151.1	(18.7)	(12.4%)	262.2	290.8	(28.6)	(9.8%)	
Comisiones y Tarifas Pagadas	17.3	17.4	17.8	(0.5)	(2.9%)	34.7	35.3	(0.6)	(1.6%)	
Resultado por Intermediación	(12.3)	(7.9)	30.3	(42.6)	(140.5%)	(20.2)	30.3	(50.5)	(166.8%)	
Otros Ingresos (egresos) de la Operación	23.2	29.2	32.9	(9.7)	(29.4%)	52.4	64.9	(12.5)	(19.2%)	
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>858.0</b>	<b>911.8</b>	<b>911.9</b>	<b>(53.9)</b>	<b>(5.9%)</b>	<b>1,769.7</b>	<b>1,805.5</b>	<b>(35.7)</b>	<b>(2.0%)</b>	
Gastos de Administración y Personal	653.8	663.9	648.1	5.7	0.9%	1,317.7	1,292.1	25.6	2.0%	
<b>Resultado antes de ISR y PTU</b>	<b>204.1</b>	<b>247.9</b>	<b>263.8</b>	<b>(59.6)</b>	<b>(23%)</b>	<b>452.0</b>	<b>513.4</b>	<b>(61.4)</b>	<b>(12.0%)</b>	
Impuestos a la Utilidad										
Causado	43.8	83.9	70.7	(26.9)	(38.0%)	127.8	121.3	6.5	5.3%	
Diferido	14.7	(10.2)	(0.2)	15.0	(6551.6%)	4.6	20.2	(15.7)	(77.5%)	
<b>Resultado Neto</b>	<b>145.5</b>	<b>174.1</b>	<b>193.2</b>	<b>(47.7)</b>	<b>(25%)</b>	<b>319.7</b>	<b>371.8</b>	<b>(52.1)</b>	<b>(14.023%)</b>	
Acciones en Circulación (en millones)	337.5	337.5	337.5	-	(0.0%)	337.5	337.5	-	0.0%	
Utilidad por Acción	0.4312	0.5160	0.5726	(0.1413)	(24.7%)	0.9472	1.1017	(0.1545)	(14.0%)	

n/a: No aplica



**FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.**

**Balance General Consolidado**

**Al 30 de Junio de 2025 y 2024**

(Millones de pesos)

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs 2T24	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>Disponibilidades</b>	1,216.5	2,401.8	841.2	375.3	45%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	6,888.4	7,142.5	6,927.9	(39.5)	(0.6%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	619.4	573.1	566.4	52.9	9.3%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	467.7	469.5	452.0	15.7	3.5%
<b>Cartera de Crédito Total</b>	7,975.5	8,185.1	7,946.3	29.1	0.4%
Partidas diferidas	34.3	33.1	31.2	3.1	10.0%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,067.6)	(1,059.4)	(1,034.0)	(33.7)	3.3%
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	6,942.1	7,158.8	6,943.5	(1.4)	(0.0%)
Otras Cuentas por Cobrar	467.0	424.8	503.9	(36.8)	(7.3%)
Activo Fijo (neto)	152.8	152.8	151.0	1.8	1.2%
Impuestos Diferidos	828.3	843.4	824.2	4.1	0.5%
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otros Activos	1,871.3	1,870.1	1,805.0	66.4	3.7%
<b>Total Activo</b>	11,478.2	12,851.8	11,068.8	409.4	3.7%
<b>PASIVO</b>					
Pasivos bursátiles	2,618.9	3,260.9	1,401.9	1,217.0	86.8%
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	2,131.6	1,864.4	2,544.7	(413.1)	(16.2%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otras Cuentas por Pagar	1,533.5	1,319.0	1,466.1	67.4	4.6%
<b>Total Pasivo</b>	6,284.0	6,444.3	5,412.7	871.3	16.1%
<b>CAPITAL CONTABLE</b>					
Capital Social	157.2	157.2	157.2	(0.0)	(0.0%)
Primas en Venta de Acciones	1,574.7	1,574.7	1,574.7	0.0	0.0%
Reservas de Capital	14.3	14.3	14.3	0.0	0.0%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,178.0	4,434.3	3,610.3	(432.3)	(12.0%)
Resultado del Ejercicio	319.7	174.1	371.8	(52.1)	(14.0%)
Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert.	-	-	-	-	n/a
Efecto Acumulado por Conversión	(47.1)	55.4	(69.6)	22.6	(32.4%)
Remediones x benef. definidos a empleados	(2.7)	(2.7)	(2.7)	(0.0)	0.0%
<b>Total Capital Contable</b>	5,194.1	6,407.4	5,656.0	(461.9)	(8.2%)
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	11,478.2	12,851.8	11,068.8	409.4	3.7%

n/a: No aplica



**Independencia**  
**Estado de Resultados**  
**Para los Periodos de Seis Meses Terminados al 30 de Junio de 2025 y 2024**  
*(Millones de pesos)*

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs 2T24		6M25	6M24	6M25 vs 6M24	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	559.0	551.1	553.4	5.6	1.0%	1,110.1	1,095.4	14.7	1.3%
Gastos por Intereses	60.9	41.2	58.7	2.1	3.6%	102.0	117.1	(15.1)	(12.9%)
<b>Margen Financiero</b>	<b>498.1</b>	<b>509.9</b>	<b>494.7</b>	<b>3.5</b>	<b>0.7%</b>	<b>1,008.1</b>	<b>978.2</b>	<b>29.8</b>	<b>3.0%</b>
<b>Partidas diferidas</b>									
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	161.0	130.4	144.3	16.6	11.5%	291.3	261.9	29.4	11.2%
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>337.2</b>	<b>379.6</b>	<b>350.3</b>	<b>(13.2)</b>	<b>(3.8%)</b>	<b>716.7</b>	<b>716.3</b>	<b>0.4</b>	<b>0.1%</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	76.8	75.0	95.8	(18.9)	(19.7%)	151.8	183.5	(31.6)	(17.2%)
Comisiones y Tarifas Pagadas	5.4	5.2	5.3	0.1	2.1%	10.6	10.6	(0.0)	(0.0%)
Resultado por Intermediación	(12.9)	(7.5)	29.3	(42.2)	(144.1%)	(20.4)	28.8	(49.2)	(170.8%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	24.1	18.8	25.3	(1.2)	(4.6%)	42.9	39.5	3.5	8.8%
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>419.8</b>	<b>460.7</b>	<b>495.4</b>	<b>(75.6)</b>	<b>(15.3%)</b>	<b>880.5</b>	<b>957.5</b>	<b>(76.9)</b>	<b>(8.0%)</b>
Gastos de Administración y Personal	323.6	322.3	378.0	(54.4)	(14.4%)	645.9	716.6	(70.7)	(9.9%)
<b>Resultado antes de ISR y PTU</b>	<b>96.2</b>	<b>138.4</b>	<b>117.4</b>	<b>(21.2)</b>	<b>(18.0%)</b>	<b>234.6</b>	<b>240.9</b>	<b>(6.3)</b>	<b>(2.6%)</b>
<b>Impuestos a la utilidad</b>									
Causado	3.9	43.9	45.9	(42.0)	(91.6%)	47.7	64.2	(16.5)	(25.7%)
Diferido	23.1	(2.9)	(17.1)	40.2	(235.5%)	20.2	(0.8)	21.0	(2522.3%)
<b>Resultado Neto</b>	<b>69.2</b>	<b>97.5</b>	<b>88.5</b>	<b>(19.3)</b>	<b>(21.8%)</b>	<b>166.7</b>	<b>177.5</b>	<b>(10.8)</b>	<b>(6.1%)</b>

n/a: No aplica



**Independencia**  
**Balance General**  
**Al 30 de Junio de 2025 y 2024**  
*(Millones de pesos)*

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs 2T24	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>Disponibilidades</b>	701.4	1,054.1	533.8	168	31.4%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	2,271.1	2,301.9	2,376.6	(105.5)	(4.4%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	272.5	240.8	264.3	8.2	3.1%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	176.4	162.8	163.1	13.3	8.2%
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>2,720.0</b>	<b>2,705.5</b>	<b>2,803.9</b>	<b>(83.9)</b>	<b>(3.0%)</b>
<b>Partidas diferidas</b>	19.4	19.5	17.8	1.6	8.9%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(429.7)	(406.0)	(422.7)	(7.1)	1.7%
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>2,309.7</b>	<b>2,319.0</b>	<b>2,399.1</b>	<b>(89.4)</b>	<b>(3.7%)</b>
Otras Cuentas por Cobrar	1,318.2	2,326.1	3,017.9	(1,699.7)	(56.3%)
Activo Fijo (neto)	99.8	101.4	108.7	(8.9)	(8.2%)
Impuestos Diferidos	445.5	468.6	467.3	(21.8)	(4.7%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otros Activos	3,713.4	3,817.2	3,528.9	184.5	5.2%
<b>Total Activo</b>	<b>8,588.0</b>	<b>10,086.4</b>	<b>10,055.6</b>	<b>(1,467.6)</b>	<b>(14.6%)</b>
<b>PASIVO</b>					
Pasivos bursátiles	1,034.2	1,526.5	1,401.9	(367.7)	(26.2%)
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	1,521.9	1,436.7	2,091.2	(569.4)	(27.2%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otras Cuentas por Pagar	990.8	792.4	1,100.8	(110.0)	(10.0%)
<b>Total Pasivo</b>	<b>3,546.8</b>	<b>3,755.6</b>	<b>4,593.9</b>	<b>(1,047.1)</b>	<b>(22.8%)</b>
Capital Social	157.2	157.2	157.2	(0.0)	(0.0%)
Primas en Venta de Acciones	1,574.7	1,574.7	1,574.7	-	0.0%
Reservas de Capital	14.3	14.3	14.3	(0.0)	(0.0%)
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,178.0	4,434.3	3,610.3	(432.3)	(12.0%)
Resultado del Ejercicio	166.7	97.5	177.5	(10.8)	(6.1%)
Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert.	-	-	-	-	n/a
Efecto Acumulado por Conversión	(47.1)	55.4	(69.6)	22.6	(32.4%)
Remediones x benef. definidos a empleados	(2.7)	(2.7)	(2.7)	-	0.0%
<b>Total Capital Contable</b>	<b>5,041.2</b>	<b>6,330.8</b>	<b>5,461.7</b>	<b>(420.5)</b>	<b>(7.7%)</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>8,588.0</b>	<b>10,086.4</b>	<b>10,055.6</b>	<b>(1,467.6)</b>	<b>(14.6%)</b>

n/a: No aplica



## Apoyo Económico Familiar

### Estado de Resultados

Para los Periodos de Seis Meses Terminados al 30 de Junio de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs 2T24		6M25	6M24	6M25 vs 6M24	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	436.0	420.1	415.7	20.3	4.9%	856.1	823.6	32.6	4.0%
Gastos por Intereses	41.4	44.8	48.2	(6.9)	(14.2%)	86.2	95.7	(9.5)	(9.9%)
<b>Margen Financiero</b>	<b>394.7</b>	<b>375.3</b>	<b>367.5</b>	<b>27.2</b>	<b>7.4%</b>	<b>770.0</b>	<b>727.9</b>	<b>42.1</b>	<b>5.8%</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	146.8	114.4	126.0	20.9	16.6%	261.3	238.7	22.6	9.5%
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>247.8</b>	<b>260.9</b>	<b>241.5</b>	<b>6.3</b>	<b>2.6%</b>	<b>508.7</b>	<b>489.2</b>	<b>19.5</b>	<b>4.0%</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	46.5	46.4	46.2	0.4	0.8%	92.9	90.3	2.6	2.9%
Comisiones y Tarifas Pagadas	0.9	0.9	1.1	(0.2)	(22.1%)	1.8	2.0	(0.3)	(13.8%)
Resultado por Intermediación	(0.3)	0.0	0.7	(1.0)	(149.3%)	(0.3)	0.3	(0.6)	(193.3%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	11.5	12.2	61.8	(50.3)	(81.5%)	23.7	92.4	(68.7)	(74.3%)
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>304.6</b>	<b>318.6</b>	<b>349.0</b>	<b>(44.4)</b>	<b>(12.7%)</b>	<b>623.3</b>	<b>670.2</b>	<b>(46.9)</b>	<b>(7.0%)</b>
Gastos de Administración y Personal	234.7	237.4	234.1	0.5	0.2%	472.0	468.3	3.7	0.8%
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>70.0</b>	<b>81.3</b>	<b>114.9</b>	<b>(44.9)</b>	<b>(39.1%)</b>	<b>151.3</b>	<b>201.9</b>	<b>(50.6)</b>	<b>(25.1%)</b>
Impuestos a la utilidad									
Causado	27.9	28.1	17.5	10.4	59.7%	56.0	38.2	17.8	46.7%
Diferido	(7.7)	(3.7)	14.7	(22.5)	(152.4%)	(11.4)	18.8	(30.2)	(160.8%)
<b>Resultado Neto</b>	<b>49.8</b>	<b>56.9</b>	<b>82.7</b>	<b>(32.9)</b>	<b>(39.8%)</b>	<b>106.7</b>	<b>145.0</b>	<b>(38.3)</b>	<b>(26.4%)</b>

n/a: No aplica



**Apoyo Económico Familiar**  
**Balance General**  
Al 30 de Junio de 2025 y 2024  
(Millones de pesos)

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs 2T24	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
Disponibilidades	226.1	234.3	213.0	13	6.2%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	1,886.9	1,908.7	1,848.4	38.5	2.1%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	234.9	205.2	195.7	39.2	20.0%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	150.9	131.6	151.3	(0.4)	(0.2%)
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>2,272.7</b>	<b>2,245.5</b>	<b>2,195.4</b>	<b>77.3</b>	<b>3.5%</b>
Partidas diferidas	10.8	9.3	8.1	2.7	33.9%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(348.8)	(320.3)	(332.5)	(16.3)	4.9%
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>1,934.7</b>	<b>1,934.6</b>	<b>1,870.9</b>	<b>63.8</b>	<b>3.4%</b>
Activo Fijo, Cuentas por Cobrar y Otros Activos	733.4	681.9	905.1	(171.7)	(19.0%)
<b>Total Activo</b>	<b>2,894.3</b>	<b>2,850.8</b>	<b>2,989.0</b>	<b>(94.8)</b>	<b>(3.2%)</b>
<b>PASIVO</b>					
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	609.8	427.6	453.5	156.3	34.5%
Otras Cuentas por Pagar	959.8	1,148.2	1,235.0	(275.2)	(22.3%)
<b>Total Pasivo</b>	<b>1,569.6</b>	<b>1,575.9</b>	<b>1,688.5</b>	<b>(118.9)</b>	<b>(7.0%)</b>
<b>Total Capital Contable</b>	<b>1,324.7</b>	<b>1,274.9</b>	<b>1,300.6</b>	<b>24.1</b>	<b>1.9%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>2,894.3</b>	<b>2,850.8</b>	<b>2,989.0</b>	<b>(94.8)</b>	<b>(3.2%)</b>

n/a: No aplica

**Apoyo Financiero Inc.**  
**Estado de Resultados**  
**Para los Periodos de Seis Meses Terminados al 30 de Junio de 2025 y 2024**

(Millones de pesos)

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs 2T24		6M25	6M24	6M25 vs 6M24	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	268.0	285.1	230.8	37.2	16.1%	553.1	457.1	96.0	21.0%
Gastos por Intereses	50.1	65.5	42.4	7.7	18.2%	115.6	84.9	30.7	36.1%
<b>Margen Financiero</b>	<b>217.9</b>	<b>219.6</b>	<b>188.4</b>	<b>29.5</b>	<b>15.7%</b>	<b>437.5</b>	<b>372.2</b>	<b>65.4</b>	<b>17.6%</b>
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	69.8	80.6	63.6	6.1	9.6%	150.4	120.8	29.6	24.5%
<b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b>	<b>148.1</b>	<b>139.0</b>	<b>124.7</b>	<b>23.4</b>	<b>18.7%</b>	<b>287.1</b>	<b>251.4</b>	<b>35.7</b>	<b>14.2%</b>
Comisiones y Tarifas Cobradas	7.8	7.1	8.0	(0.2)	(2.8%)	14.9	14.8	0.0	0.2%
Comisiones y Tarifas Pagadas	0.2	0.1	0.3	(0.0)	(15.6%)	0.4	0.5	(0.1)	(28.1%)
Resultado por Intermediación	1.0	(0.5)	0.3	0.7	240.1%	0.5	1.2	(0.7)	(60.6%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	(4.9)	(1.3)	(3.3)	(1.7)	51.8%	(6.2)	(6.4)	0.2	(2.8%)
<b>Ingresos Totales de la Operación</b>	<b>151.7</b>	<b>144.2</b>	<b>129.5</b>	<b>22.2</b>	<b>17.2%</b>	<b>295.9</b>	<b>260.5</b>	<b>35.4</b>	<b>13.6%</b>
Gastos de Administración y Personal	113.8	116.0	98.0	15.8	16.1%	229.8	189.9	39.9	21.0%
<b>Resultado de la Operación</b>	<b>37.9</b>	<b>28.2</b>	<b>31.5</b>	<b>6.5</b>	<b>20.5%</b>	<b>66.1</b>	<b>70.6</b>	<b>(4.5)</b>	<b>(6.3%)</b>
Impuestos a la utilidad									
Causado	12.0	12.0	7.4	4.7	63.7%	24.1	18.9	5.1	27.2%
Diferido	(0.7)	(3.6)	2.1	(2.8)	(131.3%)	(4.2)	2.3	(6.5)	(282.8%)
<b>Resultado Neto</b>	<b>26.6</b>	<b>19.7</b>	<b>22.0</b>	<b>4.5</b>	<b>20.6%</b>	<b>46.3</b>	<b>49.4</b>	<b>(3.1)</b>	<b>(6.3%)</b>

n/a: No aplica



**Apoyo Financiero Inc.**  
**Balance General**  
**Al 30 de Junio de 2025 y 2024**  
*(Millones de pesos)*

	2T25	1T25	2T24	2T25 vs 2T24	
				\$	%
<b>ACTIVO</b>					
<b>Disponibilidades</b>	289.0	1,113.4	94.4	195	206.1%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	2,730.5	2,931.9	2,703.0	27.5	1.0%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	112.0	127.0	106.5	5.5	5.2%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	140.3	175.1	137.6	2.8	2.0%
<b>Cartera de Crédito Total</b>	<b>2,982.8</b>	<b>3,234.0</b>	<b>2,947.0</b>	<b>35.8</b>	<b>1.2%</b>
Partidas diferidas	4.1	4.4	5.3	(1.2)	(0.2)
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(289.1)	(333.1)	(278.8)	(10.3)	3.7%
<b>Cartera de Crédito (neto)</b>	<b>2,697.7</b>	<b>2,905.3</b>	<b>2,673.5</b>	<b>24.2</b>	<b>0.9%</b>
Activo fijo, cuentas por cobrar y otros activos	279.7	294.9	199.6	80.1	40.1%
<b>Total Activo</b>	<b>3,266.4</b>	<b>4,313.6</b>	<b>2,967.5</b>	<b>298.9</b>	<b>10.1%</b>
<b>PASIVO</b>					
Pasivos bursátiles	1,584.6	1,734.4	-	1,584.6	n/a
Otras Cuentas por Pagar	557.7	1,379.2	1,963.6	(1,405.9)	(71.6%)
<b>Total Pasivo</b>	<b>2,142.3</b>	<b>3,113.6</b>	<b>1,963.6</b>	<b>178.7</b>	<b>9.1%</b>
<b>Total Capital Contable</b>	<b>1,124.1</b>	<b>1,200.0</b>	<b>1,003.9</b>	<b>120.2</b>	<b>12.0%</b>
<b>Total Pasivo y Capital Contable</b>	<b>3,266.4</b>	<b>4,313.6</b>	<b>2,967.5</b>	<b>298.9</b>	<b>10.1%</b>

n/a: No aplica