



FINANCIERA
INDEPENDENCIA^{MR}

**FINANCIERA
INDEPENDENCIA**

3T25



Contacto:

Relación con Inversionistas

+52 (55) 5229-0200

findep_ir@findep.com.mx



Financiera Independencia: Resultados consistentes que se benefician de continuas inversiones estratégicas en tecnología

Ciudad de México, 16 de octubre de 2025 – Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (BMV: FINDEP; OTC: FNCRY), ("FINDEP" o la "Compañía"), líder en brindar inclusión financiera a comunidades desatendidas a través de créditos responsables y seguros, anunció hoy sus resultados para el periodo de tres meses terminado el 30 de septiembre de 2025.

- La **Utilidad Neta** reportada en el 3T25 alcanzó Ps. 143 millones, mostrando un decremento de 28% o Ps. 56 millones, en comparación con el mismo periodo del año pasado.
- La **Cartera de Crédito Total** ascendió a Ps. 7,984 millones, una disminución de 3.8% AcA. Bajo un tipo de cambio constante, la cartera hubiera decrecido 1.1% AcA. La cartera de nuestras operaciones en Estados Unidos representa el 38% de nuestro portafolio total.
- Nuestro **Índice de Cartera Vencida**, medido como Etapa 3, cerró en 6.2%, aumentando 29 puntos base contra lo reportado en el 2T25 y 34 puntos contra el 3T24.
- El **Margen Financiero** cerró en Ps. 1,114 millones, 0.3% superior respecto a lo registrado en el 2T25.
- La **Utilidad antes de Impuestos** en el 3T25 disminuyó 81 millones, o 29%, AcA. Esto se compone de una disminución de Ps. 12 millones en los **Ingresos**, un incremento de Ps. 9 millones en **Gastos de Administración y Personal** y un incremento de Ps. 31 millones en la **Estimación Preventiva para Riesgos**.
- La **Estimación Preventiva para Riesgos** fue de Ps. 420 millones en el 3T25 o un incremento de 8% AcA. La **Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios anualizada sobre la cartera promedio** durante el 3T25 aumentó de 19% a 21% AcA.
- Los **Castigos** en el 3T25 fueron Ps. 445 millones, 27% superiores AcA. Comparados con la cartera promedio de los últimos doce meses, los castigos en los últimos doce meses aumentaron de 17% a 22% AcA.
- Los **Gastos de Administración y Personal** aumentaron 1.4% AcA en el 3T25, con gastos sobre cartera promedio de 32%.
- La **Deuda Neta** incrementó 16% AcA, pasando de Ps. 2,994 millones en el 3T24 a Ps. 3,464 millones en 3T25. Con un tipo de cambio constante, la Deuda Neta hubiera aumentado 21% AcA.
- El **Efectivo** alcanzó los Ps. 1,278 millones en el 3T25, cifra 56% superior AcA y 5% TcT.
- El **Retorno sobre Capital** en el 3T25 fue de 10.9%, el cual es inferior 3 puntos porcentuales contra el 13.7% observado en el 3T24. El **Retorno sobre Activos** fue de 4.9% en el 3T25, por debajo del 7.1% obtenido en el 3T24. El **Retorno sobre Capital Tangible** retrocedió de 16.6% en el 3T24 a 13.5% en el 3T25.



COMENTARIO DEL DIRECTOR GENERAL

Nos complace compartir nuestros **resultados** del tercer trimestre, los cuales continúan demostrando progreso en todos nuestros negocios. El desempeño de las ganancias destaca una vez más la estabilidad de nuestras operaciones centrales, los beneficios estratégicos de nuestras inversiones continuas en tecnología –incluida la introducción de herramientas avanzadas de Inteligencia Artificial (IA) a todos los equipos internos este trimestre, lo que ha apoyado y mejorado inmediatamente la productividad–, así como la gestión efectiva de nuestros costos crediticios y liquidez. Estos resultados solidifican aún más nuestra dedicación constante a ofrecer valor y retornos consistentes a nuestros accionistas.

Al cierre del trimestre, nuestro balance general mostró **Activos Totales** por Ps. 11,592 millones y **Efectivo** por Ps. 1,278 millones. La **Deuda Neta** sumó Ps. 3,464 millones, lo que representa un aumento del 16% en comparación con el tercer trimestre del año anterior. Nuestro **índice de capital contable a activos** se mantuvo fuerte en un 45.8%, frente al 52.2% en el mismo periodo del año pasado.

Nuestra **cartera de crédito** se ubicó en Ps. 7,984 millones, lo que representa una disminución del 3.8% año contra año o una contracción de 1.1% a un tipo de cambio constante. Las **originaciones de créditos** en el trimestre sumaron Ps. 1,221 millones, lo que significa una disminución del 1.3% año contra año a tipo de cambio constante. En comparación con el trimestre anterior, las originaciones totales de créditos aumentaron un 5%, ya que mantuvimos un enfoque deliberado y consciente del riesgo en respuesta a la evolución de la dinámica del mercado y las tendencias macroeconómicas.

El consistente desempeño de la Compañía en el tercer trimestre refleja nuestra sostenida disciplina operativa y un claro enfoque en mejorar nuestras capacidades principales, especialmente mediante avances tecnológicos estratégicos. Este avance, potenciado por la implementación de herramientas de IA, destaca nuestra dedicación a la ejecución estratégica, una sólida gestión financiera y nuestro compromiso continuo de generar valor y rentabilidad constantes para nuestros accionistas.

Eduardo Messmacher
Director General



RESULTADOS CONSOLIDADOS 3T25

Tabla 1: Información Financiera y Operativa Relevante

	3T25	3T24	%	9M25	9M24	%
Datos del Estado de Resultados						
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios*	693.9	733.0	-5.3%	2,203.8	2,187.7	0.7%
Resultado de la Operación*	198.0	279.3	-29.1%	650.0	792.7	-18.0%
Utilidad (Pérdida) Neta*	142.7	198.3	-28.0%	462.4	570.1	-18.9%
Acciones en Circulación (millones)	337.5	337.5	0.0%	337.5	337.5	0.0%
Utilidad (Pérdida) por Acción	0.4228	0.5875	-28.0%	1.3701	1.6892	-18.9%
Rentabilidad y Eficiencia						
MIN Excl. Comisiones	48.3%	50.1%	-1.8 pp	47.2%	48.8%	-1.6 pp
MIN Ajustado por Riesgos Excl. Comisiones	30.1%	32.7%	-2.7 pp	31.2%	33.3%	-2.1 pp
MIN Ajustado por Riesgos Incl. Comisiones	36.4%	40.8%	-4.3 pp	37.0%	41.4%	-4.4 pp
Rendimiento sobre Activos	4.9%	7.1%	-2.1 pp	5.3%	6.9%	-1.6 pp
Rendimiento sobre Capital Contable	10.9%	13.7%	-2.8 pp	10.7%	13.5%	-2.9 pp
Índice de Eficiencia Incl. Provisiones	76.4%	69.4%	7 pp	75.1%	70.8%	4.3 pp
Índice de Eficiencia Excl. Provisiones	50.9%	48.6%	2.3 pp	52.5%	51.6%	0.9 pp
Eficiencia Operativa	22.3%	22.6%	-0.3 pp	22.5%	23.5%	-1 pp
Ingreso por Comisiones	13.8%	13.9%	-0.1 pp	13.2%	14.1%	-0.9 pp
Capitalización						
Capital Contable sobre Total de Activos	45.8%	52.2%	-6.4 pp	45.8%	52.2%	-6.4 pp
Calidad Crediticia						
Índice de Cartera Vencida	6.2%	5.8%	0.3 pp	6.2%	5.8%	0.3 pp
Índice de Cobertura	218.8%	229.1%	-10.2 pp	218.8%	229.1%	-10.2 pp
Datos Operativos						
Número de Clientes	282,272	282,288	0.0%	282,272	282,288	0.0%
Número de Oficinas	344	344	0.0%	344	344	0.0%
Total Cartera de Crédito*	7,983.8	8,301.8	-3.8%	7,983.8	8,301.8	-3.8%
Saldo Promedio (Ps.)(**)	28,284.2	29,408.9	-3.8%	28,284.2	29,408.9	-3.8%

* Cifras en millones de pesos

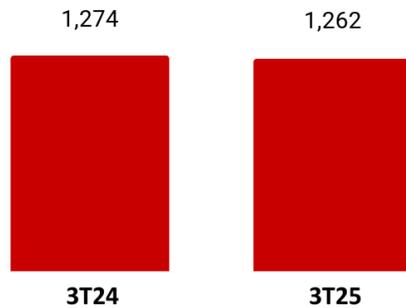
INGRESOS POR INTERESES

Los **Ingresos por Intereses** disminuyeron 12 millones o 1% AcA para alcanzar Ps. 1,262 millones al cierre del 3T25.



Ingresos por Intereses

(cifras en millones de Ps.)



Margen Financiero

(cifras en millones de Ps.)



El **Margen Financiero** del 3T25 fue de Ps. 1,114 millones, una disminución de Ps. 8 millones o 1% contra el mismo periodo del año anterior.

Tabla 2: Margen Financiero

	3T25	2T25	3T24	TcT%	AcA%	9M25	9M24	% Var.
Ingresos por Intereses	1,261.5	1,263.0	1,273.9	-0.1%	-1.0%	3,780.8	3,649.9	3.6%
Intereses por Créditos	1,249.3	1,241.0	1,262.9	0.7%	-1.1%	3,728.7	3,619.4	3.0%
Intereses Bancarios	12.2	22.0	11.1	-44.7%	9.9%	52.2	30.5	70.8%
Gastos por Intereses	147.3	152.3	151.6	-3.3%	-2.8%	451.1	449.3	0.4%
Margen Financiero	1,114.2	1,110.7	1,122.3	0.3%	-0.7%	3,329.8	3,200.6	4.0%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	420.4	378.8	389.4	11.0%	8.0%	1,126.0	1,012.9	11.2%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	693.9	731.9	733.0	-5.2%	-5.3%	2,203.8	2,187.7	0.7%

* Cifras en millones de pesos.

GASTOS POR INTERESES

En el 3T25 los **Gastos por Intereses** ascendieron a Ps. 147 millones, 3% inferior AcA.

ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

El **EPRC** de 3T25 totalizó Ps. 420 millones, 8% por arriba de los Ps. 389 millones registrados en 3T24. El EPRC anualizado sobre cartera promedio incrementó de 19% a 21% AcA.



MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS

En 3T25 el **Margen Financiero ajustado por Riesgos Crediticios** fue 5% inferior AcA alcanzando Ps. 694 millones en el trimestre. Lo anterior es consistente con el decremento de Ingresos por Intereses y aumento en la Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios AcA.

INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN

Los **Ingresos Totales de la Operación** sumaron Ps. 840 millones en el 3T25, 8% por debajo de los Ps. 913 millones registrados en el 3T24. En el trimestre, *FISA* y *AEF* registraron retrocesos AcA en los Ingresos Totales de Operación de 15% y 5%, respectivamente. Por su parte, *AFI* mostró un avance de 12% en el mismo periodo.

Durante 3T25, las **Comisiones y Tarifas Cobradas** cerraron en Ps. 135 millones, 7% por debajo de los Ps. 145 millones obtenidos en el 3T24. Por su parte, las **Comisiones y Tarifas Pagadas** sumaron Ps. 19 millones en el 3T25, 3% superior a los Ps. 18 millones reportados en el 3T24. **Otros Ingresos de la Operación** sumaron Ps. 30 millones en el 3T25 comparado con los Ps. 28 millones en el año anterior.

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

Los **Gastos de Administración y Personal** en 3T25 fueron de Ps. 642 millones, 1.4% mayores AcA, con gastos sobre nuestra cartera promedio de 32%. Este es el resultado de la estrategia disciplinada ejecutada por la *Compañía* para mejorar los indicadores de eficiencia operativa y mantener la disciplina de gasto en todas sus categorías mientras continúa impulsando un desempeño positivo de primera línea.

RESULTADO DE LA OPERACIÓN

En 3T25, la *Compañía* obtuvo un **Resultado de la Operación** 29% menor AcA, alcanzando Ps. 198 millones.

RESULTADO NETO

En 3T25 la *Compañía* registró un **Resultado Neto** de Ps. 143 millones, un decremento de 28% contra el 3T24. Esto se tradujo en una disminución en la Utilidad por Acción (UPA) llegando a Ps. 0.4228, en comparación a Ps. 0.5875 del mismo periodo del año anterior.

Es importante destacar que el 3T25 registró un impacto cambiario positivo de Ps. 1 millón, en comparación con una ganancia de Ps. 25 millones en el 3T24. Por consiguiente, esto resulta en una variación negativa de Ps. 24 millones en el 3T25 en comparación con el 3T24. Dicho impacto se debe a la variación del tipo de cambio en nuestros pasivos denominados en dólares.



Tabla 3: Resultado Neto de la Operación

	3T25	2T25	3T24	TcT%	AcA%	9M25	9M24	% Var.
Margen Financiero	1,114.2	1,110.7	1,122.3	0.3%	-0.7%	3,329.8	3,200.6	4.0%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	420.4	378.8	389.4	11.0%	8.0%	1,126.0	1,012.9	11.2%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	693.9	731.9	733.0	-5.2%	-5.3%	2,203.8	2,187.7	0.7%
Comisiones Cobradas - neto	115.9	115.1	127.3	0.7%	-8.9%	343.5	382.8	-10.3%
- <i>Comisiones y Tarifas Cobradas</i>	134.7	132.4	145.5	1.7%	-7.4%	396.9	436.3	-9.0%
- <i>Comisiones y Tarifas Pagadas</i>	18.7	17.3	18.2	8.6%	3.0%	53.4	53.4	-0.1%
Resultado por Intermediación	0.6	-12.3	24.5	-104.7%	-97.7%	-19.6	54.8	n/a
Otros ingresos (egresos) de la operación	29.6	23.2	27.8	27.3%	6.3%	82.0	92.7	-11.6%
Ingresos Totales de la Operación	839.9	858.0	912.6	-2.1%	-8.0%	2,609.7	2,718.1	-4.0%
Gastos de Administración y Personal	641.9	653.8	633.3	-1.8%	1.4%	1,959.6	1,925.4	1.8%
- <i>Otros Gastos de Administración y Operación</i>	248.7	265.5	242.8	-6.3%	2.4%	789.3	749.6	5.3%
- <i>Gastos de Personal</i>	393.3	388.3	390.5	1.3%	0.7%	1,170.4	1,175.8	-0.5%
Resultado Neto de la Operación	198.0	204.1	279.3	-3.0%	-29.1%	650.0	792.7	-18.0%

* Cifras en millones de pesos

POSICIÓN FINANCIERA

ACTIVOS LÍQUIDOS

El **Efectivo y Equivalentes** cerró en Ps. 1,278 millones, un incremento de Ps. 457 millones o 56% comparado con el mismo periodo del año anterior. El Efectivo representa 11% de los Activos Totales, en una comparación secuencial observamos un incremento de Ps. 61 millones o 5% TcT.

CARTERA DE CRÉDITO TOTAL

Al cierre de 3T25, el saldo de la **Cartera de Crédito Total** ascendió a Ps. 7,984 millones, teniendo un avance marginal del 0.1% en el trimestre y decreciendo 3.8% en los últimos doce meses, o disminuyendo 1.1% AcA sobre una base de tipo de cambio constante. Este desempeño deriva de nuestro enfoque más cuidadoso en la originación, favoreciendo la generación de flujo de efectivo y privilegiando la rentabilidad y calidad de los activos.



Composición de la Cartera

(cifras en millones de Ps.)

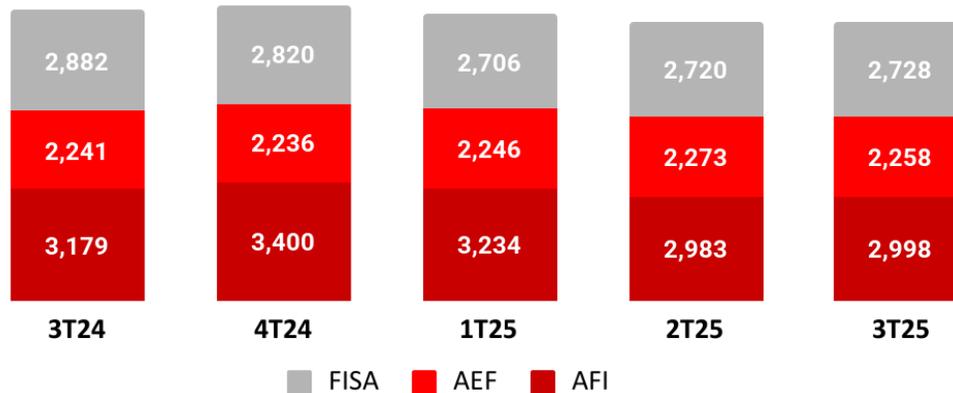


Tabla 4: Cartera de Crédito

	3T25	% del Total	2T25	% del Total	3T24	% del Total	TcT % Var	AcA % Var
Por línea de negocio								
<i>Apoyo Financiero Inc.</i>	2,997.7	37.5%	2,982.8	37.4%	3,179.1	38.3%	0.5%	-5.7%
<i>Independencia</i>	2,728.3	34.2%	2,720.0	34.1%	2,882.1	34.7%	0.3%	-5.3%
<i>Apoyo Económico Familiar</i>	2,257.8	28.3%	2,272.7	28.5%	2,240.5	27.0%	-0.7%	0.8%
Por segmento								
<i>Sector Formal</i>	6,031.8	75.6%	5,967.0	74.8%	6,141.6	74.0%	1.1%	-1.8%
<i>Sector Informal</i>	1,952.0	24.4%	2,008.5	25.2%	2,160.1	26.0%	-2.8%	-9.6%
Cartera total	7,983.8	100.0%	7,975.5	100.0%	8,301.8	100.0%	0.1%	-3.8%

* Cifras en millones de pesos

En Estados Unidos, se observa que la inflación aún no presenta una señal contundente de mejora a mediano plazo. La **Cartera de Crédito de Apoyo Financiero Inc. (AFI)** cerró el 3T25 con un saldo de Ps. 2,998 millones (equivalente a 164 millones de dólares), registrando un avance en pesos de 1% en el trimestre y un retroceso del 6% con relación al 3T24. A un tipo de cambio constante, la cartera de AFI aumenta 1% TcT y 3% AcA. La cartera de AFI representa el 38% de la cartera total de la *Compañía*.

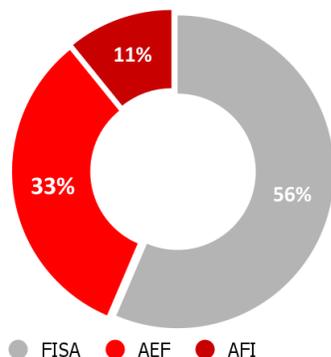
A pesar de los desafíos macroeconómicos en México, caracterizados por una inversión pública significativamente menor tras el año electoral de 2024, una reducción en la Inversión Extranjera Directa y un incremento en el déficit fiscal, la **Cartera de Crédito en México** experimentó una contracción del 2.7% AcA.



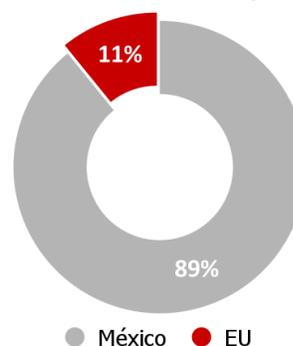
La **Cartera de Crédito de Independencia (FISA)** cerró el 3T25 con un saldo de Ps. 2,728 millones. La cartera de crédito tuvo un incremento marginal de 0.3% TcT y un retroceso de 5% AcA. La cartera de FISA representa el 34% de la cartera total de la *Compañía*.

La **Cartera de Crédito de Apoyo Económico Familiar (AEF)** cerró el 3T25 con un saldo de Ps. 2,258 millones, experimentando un retroceso de 1% contra lo registrado en el 2T25 y un aumento de 1% con relación al 3T24. La cartera de AEF representa el 28% de la cartera total de la *Compañía*.

Distribución de clientes por línea de negocio



Distribución de clientes por región



El **Número de Clientes** atendidos en 3T25 fue de 282,272, una disminución de 491 comparado con los 282,763 clientes atendidos en el 2T25 y un decremento de 16 clientes AcA.

La base de clientes de *la Compañía* se distribuyó de la siguiente manera:

- **Independencia:** 159,249 clientes
- **AEF:** 92,419 clientes
- **AFI:** 30,604 clientes

Tabla 5: Cartera de Crédito, Número de Clientes y Saldo Promedio

	3T25	2T25	3T24	TcT%	AcA%
Cartera de Crédito (millones de Ps.)	7,983.8	7,975.5	8,301.8	0.1%	-3.8%
Número de Clientes	282,272	282,763	282,288	-0.2%	0.0%
Saldo Promedio (Ps.)	28,284.2	28,205.5	29,408.9	0.3%	-3.8%



Tabla 6: Número de Clientes por Empresa

	3T25	% del Total	2T25	% del Total	3T24	% del Total	TcT %Var	AcA % Var
Independencia	159,249	56.4%	158,648	56.1%	158,622	56.2%	0.4%	0.4%
Apoyo Económico Familiar	92,419	32.7%	93,974	33.2%	92,561	32.8%	-1.7%	-0.2%
Apoyo Financiero Inc.	30,604	10.8%	30,141	10.7%	31,105	11.0%	1.5%	-1.6%
Número de Clientes	282,272	100.0%	282,763	100.0%	282,288	100.0%	-0.2%	0.0%

Tabla 7: Cartera de Crédito por Empresa*

	3T25	% del Total	2T25	% del Total	3T24	% del Total	TcT %Var	AcA % Var
Independencia	2,728.3	34.2%	2,720.0	34.1%	2,882.1	34.7%	0.3%	-5.3%
Apoyo Económico Familiar	2,257.8	28.3%	2,272.7	28.5%	2,240.5	27.0%	-0.7%	0.8%
Apoyo Financiero Inc.	2,997.7	37.5%	2,982.8	37.4%	3,179.1	38.3%	0.5%	-5.7%
Cartera Total	7,983.8	100.0%	7,975.5	100.0%	8,301.8	100.0%	0.1%	-3.8%

* Cifras en millones de pesos

CARTERA DE CRÉDITO POR ETAPAS

Nuestra **Cartera en Etapa 1** representó el 86.4% de la cartera total, mientras que las **Etapas 2 y 3** representaron el 7.5% y 6.2%, respectivamente.

El **Índice de Cartera en Etapa 3** en el 3T25 alcanzó 6.2%, aumentando 29 puntos base contra lo reportado en el trimestre anterior y 34 puntos base contra el 3T24.

El **Índice de la cartera de Independencia en Etapa 3** fue de 6.6%, mostrando un incremento de 9 pbs con relación al 6.5% registrado en 2T25 y un aumento de 31 pbs contra lo obtenido en 3T24. El **Índice de créditos de AEF en Etapa 3** fue de 7.5%, mostrando un aumento de 87 pbs comparado con el 6.6% registrado en 2T25 y un aumento de 102 puntos base en comparación del 6.5% reportado en 3T24. El **Índice de la cartera de crédito de AFI en Etapa 3** fue de 4.7% en 3T25, mostrando un aumento de 4 pbs con relación al 4.7% reportado el trimestre pasado, y una disminución de 16 puntos base contra lo reportado en 3T24.

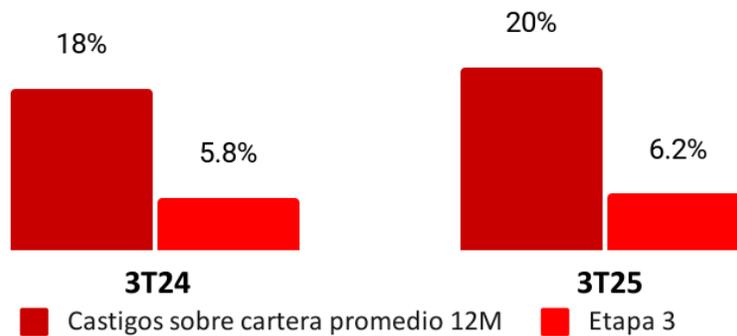
El **Índice de Cobertura**, medido como EPRC sobre cartera Etapa 3 alcanzó 219%, 9 puntos porcentuales debajo del 228% obtenido en 2T25, y mostrando un decremento de 10 puntos porcentuales contra el 229% alcanzado en 3T24.

CASTIGOS Y RECUPERACIONES

Los **Castigos** en el 3T25 alcanzaron Ps. 445 millones, 10% mayor a los registrados durante el 2T25 y 27% superior AcA. En comparación con la cartera promedio de los últimos doce meses, los castigos de los últimos doce meses aumentaron de 17% a 22% AcA.



Castigos 12M / Cartera Promedio 12M & Etapa 3

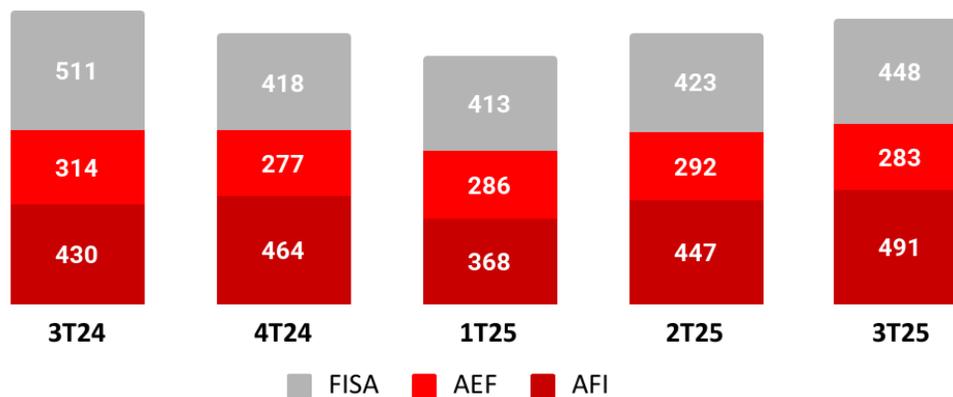


Las **Recuperaciones** durante el 3T25 ascendieron a Ps. 33 millones, 0.1% por arriba de lo observado el 2T25 y un incremento de 6% AcA.

ORIGINACIÓN

Originación por Empresa

(cifras en millones de Ps.)



Las **Originaciones** en el trimestre alcanzaron Ps.1,221 millones, disminuyendo 3% AcA o 1% bajo un tipo de cambio constante. En una base secuencial, las originaciones incrementaron 5% o 6% bajo un tipo de cambio constante.



COBRANZA

A continuación, mostramos el **Efectivo Cobrado** por cada una de nuestras carteras. Este considera el efectivo cobrado incluyendo intereses, pagos a capital y comisiones.

El **Efectivo Cobrado** durante el 3T25 mostró un decremento de 5% AcA. En una base secuencial se observó un decremento del 7%. Bajo un tipo de cambio constante, la cobranza consolidada hubiera disminuido 3% AcA. En general, la cobranza equivale aproximadamente a 2 veces la originación del trimestre, impulsando la generación de efectivo de la *Compañía*.

Efectivo Cobrado por Empresa

(cifras en millones de Ps.)

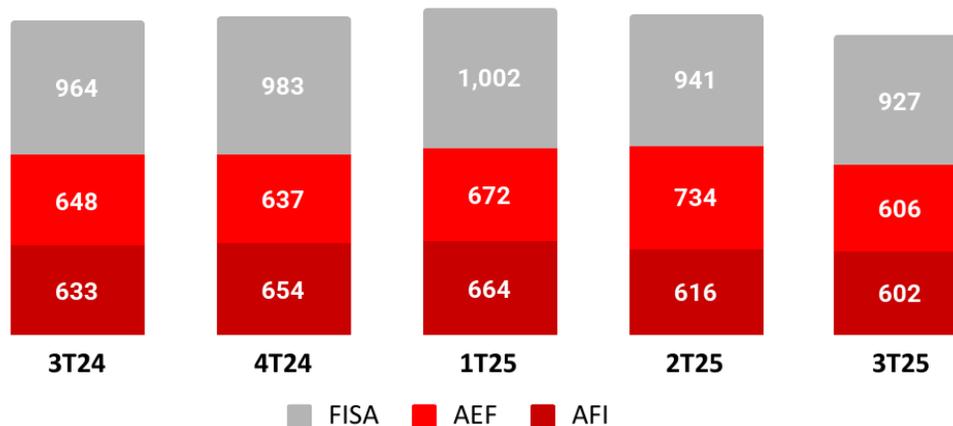


Tabla 8. Originación y Cobranza*

	3T25	2T25	3T24	TcT%	AcA%
Independencia	447.6	423.2	511.4	5.8%	-12.5%
Apoyo Económico Familiar	282.7	291.8	313.6	-3.1%	-9.9%
Apoyo Financiero Inc.	491.1	447.4	430.2	9.8%	14.2%
Originación Total	1,221.4	1,162.4	1,255.2	5.1%	-2.7%
Independencia	927.4	940.5	963.5	-1.4%	-3.7%
Apoyo Económico Familiar	605.9	734.2	648.1	-17.5%	-6.5%
Apoyo Financiero Inc.	602.3	615.6	632.7	-2.2%	-4.8%
Cobranza Total	2,135.6	2,290.3	2,244.4	-6.8%	-4.8%

* Cifras en millones de pesos



PASIVOS

Al 3T25, los **Pasivos con Costo** sumaron Ps. 4,742 millones, un aumento de 24% comparado con los Ps. 3,815 millones reportados al 3T24. Bajo un tipo de cambio constante, hubo un crecimiento de Ps. 989 millones, o un 26% superior AcA. Este incremento obedece a la emisión de deuda de largo plazo que realizó *AFI* en Estados Unidos.

Al 3T25, la **Deuda** de FINDEP estaba integrada por Ps. 2,548 millones de pasivo bursátil emitido en dólares americanos, y por Ps. 2,194 millones de préstamos bancarios y de otras entidades.

La **Deuda Neta** alcanzó Ps. 3,464 millones al cierre del trimestre, un incremento de 16% o Ps. 470 millones AcA. Al ajustar por impactos cambiarios, la Deuda Neta aumentó 18% AcA. Comparado con el trimestre anterior, la deuda neta disminuyó Ps. 15 millones o 0.4% sobre una base de tipo cambiario constante.

CAPITAL CONTABLE

En 3T25, el **Capital Contable** fue de Ps. 5,309 millones, 10% por debajo de los Ps. 5,918 millones reportados en 3T24. Esta contracción refleja el pago de dividendo en efectivo por Ps. 1,250 millones realizado en el 2T25, compuesta por una pérdida de Ps. 416 millones de utilidades AcA y una variación negativa de Ps. 86 millones AcA por Efecto Acumulado por Conversión de Divisas. La Valuación de Instrumentos Derivados de Cobertura fue cero debido a que la *Compañía* no cuenta con coberturas a partir del 4T23.

GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Durante el trimestre, nuestro **Flujo de Efectivo Operativo** fue de Ps. 664 millones. Nuestros Pasivos con Costo mostraron un crecimiento de Ps. 926 millones AcA mientras que nuestro Efectivo incrementó Ps. 457 millones a Ps. 1,278 millones AcA, respaldando la originación de créditos por Ps. 1,221 millones en el 3T25.



Tabla 9: Conciliación de Flujo de Efectivo

	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
A) FLUJO DE EFECTIVO OPERATIVO					
Utilidad Neta	198.3	234.3	174.1	145.5	142.7
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	420.2	394.9	361.2	411.3	452.9
Depreciación y Amortización Activos Fijos	11.8	13.4	14.1	14.8	13.4
Impuestos a la Utilidad causados y diferidos	81.0	75.9	73.7	58.6	55.3
Pérdida por Deterioro de Inversión	0	0	0	-	0
Flujos de Efectivo Operativo	711.3	718.5	623.1	630.2	664.3
B) USO DEL FLUJO DE EFECTIVO					
1) Cartera de Crédito					
Cobranza Principal / Amortización*	548.5	610.5	931.2	967.8	767.0
Originación	(1,255.2)	(1,159.5)	(1,067.0)	(1,162.4)	(1,221.4)
Efectivo Usado en la Cartera de Crédito	(706.8)	(549.0)	(135.8)	(194.6)	(454.4)
2) Cambios en Pasivos con Costo					
Pasivos Bursátiles	67.3	127.5	1,664.3	(642.1)	(71.0)
Préstamos bancarios y de otras entidades	(198.7)	75.5	(557.2)	267.2	62.1
Cambios en Pasivos con Costo	(131.4)	203.0	1,107.1	(374.8)	(8.9)
3) Cambios en otros conceptos	106.5	(96.9)	(289.0)	(1,246.0)	(139.8)
C) FLUJO DE EFECTIVO	(20.4)	275.6	1,305.4	(1,185.3)	61.2
(+) Efectivo y Equivalentes al inicio del periodo	841.2	820.8	1,096.4	2,401.8	1,216.5
EFECTIVO TOTAL Y EQUIVALENTES	820.8	1,096.4	2,401.8	1,216.5	1,277.8

* Incluyendo cobranza, amortizaciones y variaciones cambiarias en la cartera denominada en Estados Unidos. Sin los efectos de tipo de cambio los montos para el 3T24 762.6, 4T24 810.7, 1T25 861.0, 2T25 792.0, 3T25 797.2

** Cifras en millones de pesos

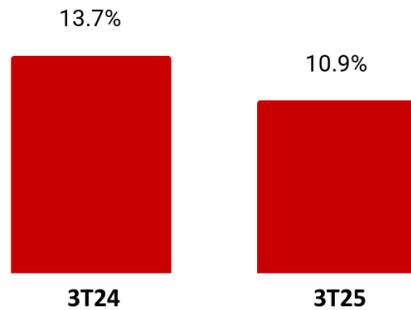
RAZONES DE RENTABILIDAD, EFICIENCIA Y FORTALEZA PATRIMONIAL

ROAE/ROAA

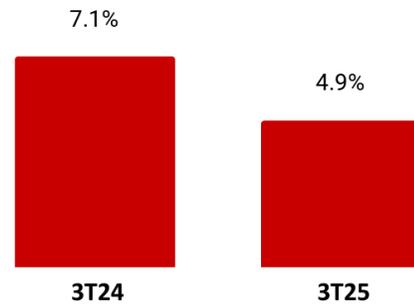
En el trimestre, el **Retorno sobre Capital** de la *Compañía* fue de 10.9% vs 13.7% observado en el 3T24, mientras que el **Retorno sobre Activos** fue de 4.9% comparado con 7.1% AcA. **Excluyendo Intangibles**, el **Retorno sobre Capital** fue de 13.5%, disminuyendo 315 puntos base AcA.



ROAE



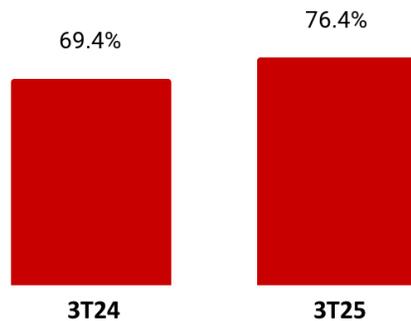
ROAA



ÍNDICE DE EFICIENCIA

En el trimestre, la *Compañía* disminuyó su fuerza laboral, finalizando con 4,154 colaboradores o 260 personas menos TcT. Al 3T25, el **Índice de Eficiencia** fue de 76.4%, en comparación con 69.4% en 3T24. Nuestra razón de gastos de administración y personal como porcentaje de nuestra cartera promedio aumentó a 32.2% contra el 31.2% observado durante el 3T24.

Índice de Eficiencia



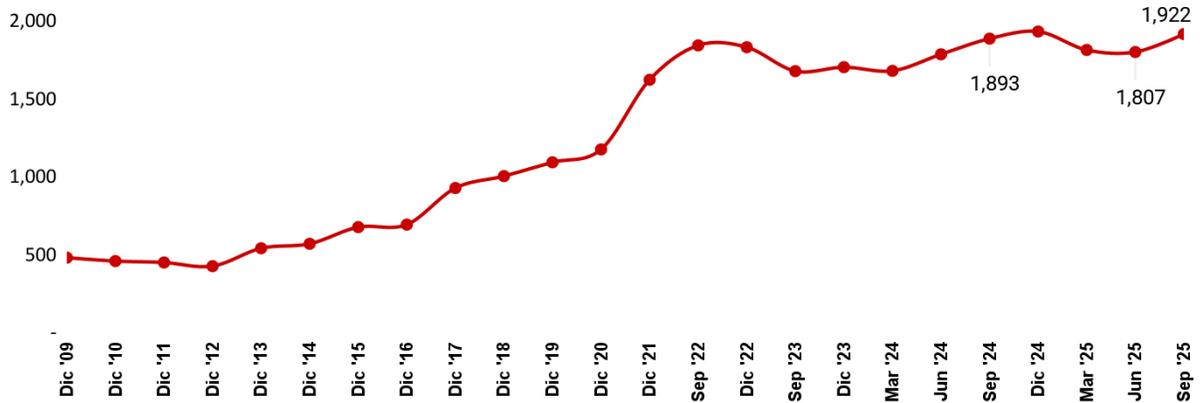
Costo sobre Cartera Promedio





Cartera por Colaborador

(cifras en miles de Ps.)



CAPITALIZACIÓN

Al 3T25, el **Capital Contable sobre Total de Activos** fue 45.8%, 640 pbs por debajo del 52.2% registrado en el 3T24, disminución que refleja el pago de dividendo en efectivo del 2T25.

RED DE DISTRIBUCIÓN

Al cierre del trimestre, la *Compañía* contaba con una red de 344 sucursales, sin cambios contra lo reportado el 2T25 y el 3T24. La estabilidad en el número de sucursales, contrastado con la utilidad del trimestre, prueba que las eficiencias del negocio no se encuentran únicamente en el talento humano más especializado, sino en una transformación tecnológica estratégica.

La distribución de las 344 sucursales es la siguiente:

- 318 en México
 - 165 *Independencia*.
 - 153 *AEF*.
- 26 en California, Estados Unidos (*AFI*).

Una de las fortalezas de la *Compañía* es que su **cartera de crédito** se encuentra **geográficamente diversificada** y no hay ninguna entidad federativa que represente más del 21.4% del total de la cartera en México. Las tres entidades federativas con mayor participación son Estado de México (21.4%), Ciudad de México (10.5%) y Tamaulipas (6.3%).



Tabla 10: Información Operativa

	3T25	2T25	3T24	TcT%	AcA%	9M25	9M24	% Var.
Número de Oficinas	344	344	344	0.0%	0.0%	344	344	0.0%
- Independencia	165	165	165	0.0%	0.0%	165	165	0.0%
- Apoyo Económico Familiar	153	153	153	0.0%	0.0%	153	153	0.0%
- Apoyo Financiero Inc.	26	26	26	0.0%	0.0%	26	26	0.0%
Total Fuerza Laboral	4,154	4,414	4,386	-5.9%	-5.3%	4,154	4,386	-5.3%
- Independencia	2,582	2,781	2,756	-7.2%	-6.3%	2,582	2,756	-6.3%
- Apoyo Económico Familiar	1,393	1,451	1,450	-4.0%	-3.9%	1,393	1,450	-3.9%
- Apoyo Financiero Inc.	179	182	180	-1.6%	-0.6%	179	180	-0.6%

VIDEOCONFERENCIA DE RESULTADOS 3T25



Fecha:
Viernes, 17 de octubre de 2025

Hora:
12:00 pm ET | 10:00 am CT

Liga de registro:

[Da clic aquí](#)

EVENTOS RELEVANTES

- **15 de julio de 2025** – [HR Ratings ratifica las calificaciones de HR A+ con Perspectiva Estable y de HR2 para FINDEP](#)



COBERTURA DE ANALISTAS

Al 30 de septiembre de 2025, la cobertura de análisis de deuda es proporcionada por:

Nombre	Institución	Correo
Arturo Galindo	BCP Securities, Inc.	agalindo@bcpsecurities.com
Nicolas Riva	BofA	nicolas.riva@bofa.com
Natalia Corfield	J.P. Morgan	natalia.corfield@jpmorgan.com
Jonathan Szwarc	DebtWire	jonathan.szwarc@acuris.com
Nick Dimitrov	Morgan Stanley	nikolai.dimitrov@morganstanley.com

ACERCA DE FINANCIERA INDEPENDENCIA

Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (*FINDEP*), el líder en brindar inclusión financiera a comunidades hispanas desatendidas en Norteamérica a través de créditos responsables y seguros. Al 30 de septiembre de 2025, la cartera de crédito de *FINDEP* ascendió a Ps. 7,984 millones. La empresa operaba 344 oficinas en México y Estados Unidos, y contaba con una fuerza laboral de 4,154 personas. Las acciones de *FINDEP* comenzaron a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores el 1 de noviembre de 2007 bajo la clave de cotización “*FINDEP*”. Para información adicional visita www.findep.mx

Algunas de las afirmaciones contenidas en este comunicado de prensa corresponden a expectativas futuras o son declaraciones en tiempo futuro. Dichas afirmaciones están sujetas a los riesgos identificados en este comunicado de prensa y en la documentación presentada ante la Bolsa Mexicana de Valores. Los acontecimientos reales pueden diferir en forma significativa de lo contemplado en dichas declaraciones en tiempo futuro. La información en tiempo futuro presentada se basa en diversos factores y se obtuvo tomando en consideración varias asunciones. Nuestras declaraciones en tiempo futuro deben entenderse realizadas únicamente en la fecha en la que se efectúan y, excepto en la medida en la que estuviésemos obligados conforme a la legislación aplicable, no estamos obligados a actualizarlas o revisarlas, ya sea en virtud de la existencia de información nueva o futura o por cualquier otro motivo.



GLOSARIO

- **EPRC:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **AFI:** Apoyo Financiero Inc.
- **AEF:** Apoyo Económico Familiar
- **FISA:** Financiera Independencia
- **ROAE:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio de Capital Contable de los trimestres actual y previo
- **ROAA:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio del Activo Total de los trimestres actual y previo
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (sin Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos / Promedio de Activos Productivos.
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (con Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos + Comisiones Cobradas - Comisiones Pagadas / Promedio de Activos Productivos.
- **Retorno sobre Activo:** Utilidad neta / Activos Promedio
- **Retorno sobre Capital Contable:** Utilidad Neta / Promedio de Capital Contable
- **Índice de Eficiencia:** Gastos de Administración y Personal / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Eficiencia Excluyendo Provisiones:** Gastos Operativos / Ingresos Totales de la Operación + Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **Eficiencia Operativa:** Gastos de Administración y Personal (anualizados) / Activos Promedio
- **Ingreso por Comisiones:** Comisiones y Tarifas Neto / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Cartera Vencida:** Cartera de Crédito Vencida Etapa 3 / Cartera de Crédito Total
- **Índice de Cobertura:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios / Cartera de Crédito Vencida Etapa 3

ESTADOS FINANCIEROS

FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.

Estado de Resultados Consolidado

Para los Periodos de Nueve Meses Terminados al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24		9M25	9M24	9M25 vs 9M24	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	1,261.5	1,263.0	1,273.9	(12.4)	(1.0%)	3,780.8	3,649.9	130.9	3.6%
Gastos por Intereses	147.3	152.3	151.6	(4.3)	(3%)	451.1	449.3	1.8	0.4%
Margen Financiero	1,114.2	1,110.7	1,122.3	(8.1)	(0.7%)	3,329.8	3,200.6	129.2	4%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	420.4	378.8	389.4	31.0	8.0%	1,126.0	1,012.9	113.0	11.2%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	693.9	731.9	733.0	(39.1)	(5.3%)	2,203.8	2,187.7	16.1	0.7%
Comisiones y Tarifas Cobradas	134.7	132.4	145.5	(10.8)	(7.4%)	396.9	436.3	(39.4)	(9.0%)
Comisiones y Tarifas Pagadas	18.7	17.3	18.2	0.5	3.0%	53.4	53.4	(0.0)	(0.1%)
Resultado por Intermediación	0.6	(12.3)	24.5	(24.0)	(97.7%)	(19.6)	54.8	(74.4)	(135.8%)
Otros Ingresos (egresos) de la Operación	29.6	23.2	27.8	1.8	6.3%	82.0	92.7	(10.7)	(11.6%)
Ingresos Totales de la Operación	839.9	858.0	912.6	(72.6)	(8.0%)	2,609.7	2,718.1	(108.4)	(4.0%)
Gastos de Administración y Personal	641.9	653.8	633.3	8.7	1.4%	1,959.6	1,925.4	34.3	1.8%
Resultado antes de ISR y PTU	198.0	204.1	279.3	(81.3)	(29%)	650.0	792.7	(142.7)	(18.0%)
Impuestos a la Utilidad									
Causado	43.0	43.8	88.2	(45.2)	(51.2%)	170.8	209.6	(38.7)	(18.5%)
Diferido	12.2	14.7	(7.2)	19.5	(269.8%)	16.8	13.0	3.8	29.1%
Resultado Neto	142.7	145.5	198.3	(55.6)	(28%)	462.4	570.1	(107.7)	(18.894%)
Acciones en Circulación (en millones)	337.5	337.5	337.5	-	(0.0%)	337.5	337.5	-	0.0%
Utilidad por Acción	0.4228	0.4312	0.5875	(0.1647)	(28.0%)	1.3701	1.6892	(0.3192)	(18.9%)

n/a: No aplica



FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.

Balance General Consolidado

Al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24	
				\$	%
ACTIVO					
Disponibilidades	1,277.8	1,216.5	820.8	456.9	56%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	6,894.7	6,888.4	7,214.1	(319.3)	(4.4%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	597.7	619.4	605.3	(7.6)	(1.3%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	491.4	467.7	482.4	9.0	1.9%
Cartera de Crédito Total	7,983.8	7,975.5	8,301.8	(317.9)	(3.8%)
Partidas diferidas	35.2	34.3	33.2	2.0	6.0%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(1,075.4)	(1,067.6)	(1,104.9)	29.6	(2.7%)
Cartera de Crédito (neto)	6,943.7	6,942.1	7,230.0	(286.4)	(4.0%)
Otras Cuentas por Cobrar	537.4	467.0	458.2	79.1	17.3%
Activo Fijo (neto)	152.2	152.8	153.8	(1.6)	(1.0%)
Impuestos Diferidos	814.4	828.3	849.2	(34.7)	(4.1%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otros Activos	1,866.1	1,871.3	1,825.5	40.6	2.2%
Total Activo	11,591.6	11,478.2	11,337.6	253.9	2.2%
PASIVO					
Pasivos bursátiles	2,547.9	2,618.9	1,469.2	1,078.7	73.4%
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	2,193.7	2,131.6	2,346.0	(152.3)	(6.5%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otras Cuentas por Pagar	1,540.9	1,533.5	1,604.5	(63.6)	(4.0%)
Total Pasivo	6,282.5	6,284.0	5,419.7	862.8	15.9%
CAPITAL CONTABLE					
Capital Social	157.2	157.2	157.2	(0.0)	(0.0%)
Primas en Venta de Acciones	1,574.7	1,574.7	1,574.7	-	0.0%
Reservas de Capital	14.3	14.3	14.3	0.0	0.0%
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,178.0	3,178.0	3,593.5	(415.6)	(11.6%)
Resultado del Ejercicio	462.4	319.7	570.1	(107.7)	(18.9%)
Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert.	-	-	-	-	n/a
Efecto Acumulado por Conversión	(74.8)	(47.1)	10.8	(85.6)	(792.5%)
Remediones x benef. definidos a empleados	(2.7)	(2.7)	(2.7)	0.0	(0.0%)
Total Capital Contable	5,309.1	5,194.1	5,918.0	(608.9)	(10.3%)
Total Pasivo y Capital Contable	11,591.6	11,478.2	11,337.6	253.9	2.2%

n/a: No aplica



Independencia Estado de Resultados

Para los Periodos de Nueve Meses Terminados al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24		9M25	9M24	9M25 vs 9M24	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	558.6	559.0	584.3	(25.7)	(4.4%)	1,668.7	1,679.6	(11.0)	(0.7%)
Gastos por Intereses	64.3	60.9	53.0	11.3	21.2%	166.3	170.1	(3.8)	(2.3%)
Margen Financiero	494.3	498.1	531.3	(37.0)	(7.0%)	1,502.4	1,509.5	(7.1)	(0.5%)
Partidas diferidas									
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	168.3	161.0	165.6	2.7	1.6%	459.6	427.5	32.1	7.5%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	326.0	337.2	365.7	(39.6)	(10.8%)	1,042.8	1,082.0	(39.2)	(3.6%)
Comisiones y Tarifas Cobradas	79.5	78.8	90.7	(11.2)	(12.4%)	231.3	274.2	(42.8)	(15.6%)
Comisiones y Tarifas Pagadas	6.2	5.4	5.5	0.7	12.1%	16.8	16.1	0.7	4.1%
Resultado por Intermediación	(0.6)	(12.9)	28.7	(29.3)	(102.1%)	(21.0)	57.5	(78.4)	(136.5%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	23.7	24.1	20.1	3.6	17.8%	66.6	59.6	7.0	11.8%
Ingresos Totales de la Operación	422.5	419.8	499.7	(77.2)	(15.5%)	1,303.0	1,457.1	(154.1)	(10.6%)
Gastos de Administración y Personal	334.5	323.6	324.5	10.0	3.1%	980.4	1,041.1	(60.7)	(5.8%)
Resultado antes de ISR y PTU	87.9	96.2	175.1	(87.2)	(49.8%)	322.6	416.0	(93.5)	(22.5%)
Impuestos a la utilidad									
Causado	20.7	3.9	53.0	(32.3)	(60.9%)	68.4	117.3	(48.8)	(41.6%)
Diferido	1.8	23.1	(1.3)	3.1	(234.5%)	22.0	(2.1)	24.1	(1123.2%)
Resultado Neto	65.5	69.2	123.4	(58.0)	(47.0%)	232.2	300.9	(68.7)	(22.8%)

n/a: No aplica



Independencia

Balance General

Al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24	
				\$	%
ACTIVO					
Disponibilidades	746.9	701.4	456.4	290	63.6%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	2,289.5	2,271.1	2,414.0	(124.6)	(5.2%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	259.4	272.5	287.4	(28.0)	(9.7%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	179.4	176.4	180.7	(1.3)	(0.7%)
Cartera de Crédito Total	2,728.3	2,720.0	2,882.1	(153.9)	(5.3%)
Partidas diferidas	18.7	19.4	19.1	(0.4)	(2.0%)
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(423.5)	(429.7)	(454.2)	30.7	(6.8%)
Cartera de Crédito (neto)	2,323.5	2,309.7	2,447.0	(123.6)	(5.0%)
Otras Cuentas por Cobrar	1,433.6	1,318.2	3,115.3	(1,681.6)	(54.0%)
Activo Fijo (neto)	97.9	99.8	107.6	(9.7)	(9.0%)
Impuestos Diferidos	443.9	445.5	474.1	(30.3)	(6.4%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otros Activos	3,676.7	3,713.4	3,604.7	72.0	2.0%
Total Activo	8,722.4	8,588.0	10,205.2	(1,482.8)	(14.5%)
PASIVO					
Pasivos bursátiles	1,001.3	1,034.2	1,469.2	(467.9)	(31.8%)
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	1,625.1	1,521.9	1,898.4	(273.3)	(14.4%)
Instrumentos Financieros Derivados	-	-	-	-	n/a
Otras Cuentas por Pagar	1,017.2	990.8	1,188.9	(171.7)	(14.4%)
Total Pasivo	3,643.6	3,546.8	4,556.4	(912.9)	(20.0%)
Capital Social	157.2	157.2	157.2	(0.0)	(0.0%)
Primas en Venta de Acciones	1,574.7	1,574.7	1,574.7	-	0.0%
Reservas de Capital	14.3	14.3	14.3	(0.0)	(0.0%)
Resultado de Ejercicios Anteriores	3,178.0	3,178.0	3,593.5	(415.6)	(11.6%)
Resultado del Ejercicio	232.2	166.7	300.9	(68.7)	(22.8%)
Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert.	-	-	-	-	n/a
Efecto Acumulado por Conversión	(74.8)	(47.1)	10.8	(85.6)	(792.5%)
Remediciones x benef. definidos a empleados	(2.7)	(2.7)	(2.7)	-	0.0%
Total Capital Contable	5,078.9	5,041.2	5,648.8	(569.9)	(10.1%)
Total Pasivo y Capital Contable	8,722.4	8,588.0	10,205.2	(1,482.8)	(14.5%)

n/a: No aplica



Apoyo Económico Familiar

Estado de Resultados

Para los Periodos de Nueve Meses Terminados al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24		9M25	9M24	9M25 vs 9M24	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	434.9	438.0	425.6	9.2	2.2%	1,291.0	1,249.2	41.8	3.3%
Gastos por Intereses	36.5	41.4	47.6	(11.1)	(23.3%)	122.7	143.3	(20.6)	(14.4%)
Margen Financiero	398.3	394.7	378.0	20.3	5.4%	1,168.3	1,105.9	62.4	5.6%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	177.1	148.8	145.9	31.2	21.4%	438.4	384.5	53.8	14.0%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	221.2	247.8	232.1	(10.9)	(4.7%)	729.9	721.4	8.6	1.2%
Comisiones y Tarifas Cobradas	46.4	46.5	45.6	0.8	1.7%	139.3	135.9	3.4	2.5%
Comisiones y Tarifas Pagadas	0.9	0.9	1.3	(0.4)	(32.2%)	2.6	3.3	(0.7)	(20.9%)
Resultado por Intermediación	(0.2)	(0.3)	0.4	(0.6)	(160.5%)	(0.5)	0.7	(1.2)	(176.0%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	15.7	11.5	20.6	(4.9)	(23.8%)	39.4	113.0	(73.6)	(65.1%)
Ingresos Totales de la Operación	282.2	304.6	297.4	(15.2)	(5.1%)	905.5	967.6	(62.1)	(6.4%)
Gastos de Administración y Personal	217.5	234.7	222.4	(4.9)	(2.2%)	689.5	690.7	(1.2)	(0.2%)
Resultado de la Operación	64.7	70.0	75.0	(10.3)	(13.7%)	216.0	276.9	(60.9)	(22.0%)
Impuestos a la utilidad									
Causado	8.7	27.9	24.8	(16.2)	(65.2%)	64.7	63.0	1.6	2.6%
Diferido	10.5	(7.7)	(4.3)	14.8	(344.4%)	(0.9)	14.4	(15.3)	(106.1%)
Resultado Neto	45.6	49.8	54.4	(8.9)	(16.3%)	152.2	199.4	(47.2)	(23.7%)

n/a: No aplica



Apoyo Económico Familiar Balance General

Al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24	
				\$	%
ACTIVO					
Disponibilidades	235.6	226.1	266.4	(31)	(11.6%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	1,847.3	1,886.9	1,886.1	(38.8)	(2.1%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	240.9	234.9	208.9	32.0	15.3%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	169.6	150.9	145.5	24.1	16.6%
Cartera de Crédito Total	2,257.8	2,272.7	2,240.5	17.3	0.8%
Partidas diferidas	12.3	10.8	8.5	3.9	46.1%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(370.1)	(348.8)	(343.2)	(26.9)	7.8%
Cartera de Crédito (neto)	1,900.1	1,934.7	1,905.8	(5.7)	(0.3%)
Activo Fijo, Cuentas por Cobrar y Otros Activos	768.7	733.4	901.9	(133.2)	(14.8%)
Total Activo	2,904.4	2,894.3	3,074.0	(169.6)	(5.5%)
PASIVO					
Préstamos Bancarios y de Otras Entidades	568.6	609.8	447.6	121.0	27.0%
Otras Cuentas por Pagar	965.5	959.8	1,271.4	(305.8)	(24.1%)
Total Pasivo	1,534.2	1,569.6	1,719.0	(184.8)	(10.8%)
Total Capital Contable	1,370.2	1,324.7	1,355.0	15.2	1.1%
Total Pasivo y Capital Contable	2,904.4	2,894.3	3,074.0	(169.6)	(5.5%)

n/a: No aplica



Apoyo Financiero Inc Estado de Resultados

Para los Periodos de Nueve Meses Terminados al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24		9M25	9M24	9M25 vs 9M24	
				\$	%			\$	%
Ingresos por Intereses	288.1	288.0	284.0	4.1	1.5%	821.2	721.1	100.1	13.9%
Gastos por Intereses	46.5	50.1	50.9	(4.5)	(8.7%)	162.1	135.8	26.2	19.3%
Margen Financiero	221.6	217.9	213.1	8.5	4.0%	659.1	585.2	73.9	12.6%
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	74.2	69.8	76.7	(2.5)	(3.3%)	224.6	197.5	27.1	13.7%
Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios	147.4	148.1	136.3	11.1	8.1%	434.5	387.7	46.8	12.1%
Comisiones y Tarifas Cobradas	8.0	7.8	8.0	0.0	0.0%	22.9	22.8	0.0	0.1%
Comisiones y Tarifas Pagadas	0.3	0.2	0.4	(0.1)	(23.6%)	0.7	0.9	(0.2)	(26.3%)
Resultado por Intermediación	1.4	1.0	(4.5)	5.9	(130.7%)	1.8	(3.3)	5.2	(155.2%)
Otros ingresos (egresos) de la operación	(5.5)	(4.9)	(5.1)	(0.3)	6.6%	(11.7)	(11.5)	(0.2)	1.4%
Ingresos Totales de la Operación	151.0	151.7	134.3	16.7	12.4%	446.9	394.8	52.1	13.2%
Gastos de Administración y Personal	105.7	113.8	105.2	0.6	0.5%	335.5	295.1	40.4	13.7%
Resultado de la Operación	45.3	37.9	29.2	16.1	55.3%	111.4	99.8	11.7	11.7%
Impuestos a la utilidad									
Causado	13.7	12.0	10.4	3.3	31.8%	37.7	29.3	8.4	28.8%
Diferido	(0.0)	(0.7)	(1.6)	1.6	(97.3%)	(4.3)	0.7	(5.0)	(696.0%)
Resultado Neto	31.7	26.6	20.4	11.3	55.3%	78.0	69.8	8.2	11.8%

n/a: No aplica



Apoyo Financiero Inc Balance General

Al 30 de Septiembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

	3T25	2T25	3T24	3T25 vs 3T24	
				\$	%
ACTIVO					
Disponibilidades	295.3	289.0	98.0	197	201.2%
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1	2,758.0	2,730.5	2,913.9	(156.0)	(5.4%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2	97.4	112.0	109.0	(11.6)	(10.6%)
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3	142.3	140.3	156.1	(13.8)	(8.8%)
Cartera de Crédito Total	2,997.7	2,982.8	3,179.1	(181.4)	(5.7%)
Partidas diferidas	4.1	4.1	5.6	(1.5)	(0.3)
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	(281.8)	(289.1)	(307.5)	25.7	(8.4%)
Cartera de Crédito (neto)	2,720.1	2,697.7	2,877.2	(157.1)	(5.5%)
Activo fijo, cuentas por cobrar y otros activos	266.1	279.7	218.8	49.3	22.5%
Total Activo	3,283.5	3,266.4	3,194.1	89.4	2.8%
PASIVO					
Pasivos bursátiles	1,546.6	1,584.6	-	1,546.6	n/a
Otras Cuentas por Pagar	608.9	557.7	2,089.3	(1,480.5)	(70.9%)
Total Pasivo	2,155.4	2,142.3	2,089.3	66.1	3.2%
Total Capital Contable	1,128.0	1,124.1	1,104.7	23.3	2.1%
Total Pasivo y Capital Contable	3,283.5	3,266.4	3,194.1	89.4	2.8%

n/a: No aplica