



FINANCIERA INDEPENDENCIA

4T25

**Contacto:**

Relación con Inversionistas

+52 (55) 5229-0200

[findep\\_ir@findep.com.mx](mailto:findep_ir@findep.com.mx)



FINANCIERA  
INDEPENDENCIA<sup>MR</sup>



## Financiera Independencia: Disciplina operativa e inversión tecnológica enfocada en la productividad sustentaron la rentabilidad en 2025

Ciudad de México, 19 de febrero de 2026 – Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (BMV: FINDEP; OTC: FNCRY), ("FINDEP" o la "Compañía"), líder en brindar inclusión financiera a comunidades desatendidas a través de créditos responsables y seguros, anunció hoy sus resultados para el periodo de tres meses terminado el 31 de diciembre de 2025.

- La **Utilidad Neta** reportada alcanzó **Ps. 611 millones a lo largo del año**, tras un incremento del **4% TcT** en el cuarto trimestre alcanzando **Ps. 149 millones**. La Utilidad Neta fue impactada por una **pérdida cambiaria no operativa** de **Ps. 2.4 millones por pasivos en dólares**, frente a una ganancia de Ps. 25 millones en el 4T24.
- La **Cartera de Crédito Total** ascendió a **Ps. 7,863 millones**, una disminución de **7% AcA**. Bajo un tipo de cambio constante, la cartera hubiera decrecido 1% AcA. La cartera de nuestras operaciones en **Estados Unidos representa el 39% de nuestro portafolio total**.
- Nuestro **Índice de Cartera Vencida**, medido como Etapa 3, cerró en **5.9%**, manteniéndose estable con respecto al 4T24 y mejorando **30 puntos base** contra el 3T25.
- El **Margen Financiero** del año 2025 cerró en **Ps. 4,415 millones**, un incremento de 2% AcA.
- La **Utilidad antes de Impuestos** en el **4T25** disminuyó **Ps. 112 millones**, o **36.0%**, AcA. Esto se compone de una disminución de **Ps. 83 millones** en los **Ingresos Totales de la Operación**, un incremento de **Ps. 29 millones** en los **Gastos de Administración y Personal** y un incremento de **Ps. 6 millones** en la **Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios**.
- A lo largo del **año 2025**, la Utilidad antes de Impuestos acumuló **Ps. 849 millones**, lo que representa una disminución de **Ps. 254 millones**, o **23%**, en comparación con los Ps. 1,103 millones alcanzados en el ejercicio 2024.
- La **Estimación Preventiva para Riesgos (EPRC)** fue de **Ps. 1,496 millones a lo largo de 2025**, un incremento de 9% AcA. La EPRC anualizada sobre cartera promedio en el trimestre cerró en **19%**.
- Los **Castigos en 2025** sumaron **Ps. 1,702 millones**. Comparados con la cartera promedio de los últimos doce meses, los castigos de los últimos doce meses aumentaron de 18% a **21% AcA**.
- A lo largo del **ejercicio 2025**, los **Gastos** acumulados alcanzaron **Ps. 2,625 millones**, un incremento de **Ps. 63 millones** o **2%** respecto a los Ps. 2,562 millones registrados en 2024. La razón de gastos sobre la cartera promedio anual cerró en **32%**.
- La **Deuda Neta** incrementó **13% AcA**, pasando de Ps. 2,922 millones en el 2024 a **Ps. 3,299 millones en 2025**. Bajo una base de **tipo de cambio constante**, la **Deuda Neta** hubiera incrementado **26% AcA**.
- El **Efectivo** alcanzó los **Ps. 1,312 millones** al cierre de 2025, cifra **20% superior AcA** y **3% superior TcT** respecto al tercer trimestre de 2025. Esta posición representa el 12% de los activos totales de la Compañía al cierre del ejercicio.
- El **Retorno sobre Capital** de la Compañía en **2025 fue de 10.4%**, por debajo del 13.9% observado durante el 2024. El **Retorno sobre Activos** fue de **5.3%** en el 2025, comparado con el 7.2% obtenido en el 2024. Finalmente, el **Retorno sobre Capital Tangible** se contrajo de 16.8% en 2024 a **12.6% en 2025**.



## COMENTARIO DEL DIRECTOR GENERAL

Los resultados del ejercicio 2025 reflejan la **resiliencia de nuestro modelo de negocio** y una **gestión disciplinada de crédito y liquidez**. El desempeño durante el trimestre y el año completo se benefició del impacto temprano de nuestras inversiones en tecnología, incluyendo ganancias en productividad derivadas de **herramientas habilitadas por IA**, apoyando la creación constante de valor para los accionistas.

Al 31 de diciembre de 2025, los **Activos Totales** fueron de Ps. 11,369 millones, con Ps. 1,312 millones en **Efectivo**. La **Deuda Neta** totalizó Ps. 3,299 millones y nuestra **razón de capital sobre activos** se mantuvo sólida en 48%.

La **cartera de crédito** se situó en Ps. 7,863 millones, una disminución del 7% año con año, o del 1% bajo una base de tipo de cambio constante. Las **originaciones** trimestrales fueron de Ps. 1,091 millones, reflejando un crecimiento disciplinado y una mezcla geográfica equilibrada, con menores volúmenes en México parcialmente compensados por el crecimiento en Estados Unidos.

En general, nuestros resultados demuestran una **disciplina operativa continua** y los beneficios de nuestra **estrategia tecnológica**, posicionando a la Compañía para mantener su fortaleza financiera y entregar rendimientos estables a largo plazo.

Eduardo Messmacher  
Director General



## RESULTADOS CONSOLIDADOS 4T25

Tabla 1: Información Financiera y Operativa Relevante

|                                                     | 4T25     | 4T24     | %       | 12M25    | 12M24    | %       |
|-----------------------------------------------------|----------|----------|---------|----------|----------|---------|
| <b>Datos del Estado de Resultados</b>               |          |          |         |          |          |         |
| Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios* | 715.4    | 759.4    | -5.8%   | 2,919.2  | 2,947.1  | -0.9%   |
| Resultado de la Operación*                          | 198.6    | 310.2    | -36.0%  | 848.6    | 1,102.9  | -23.1%  |
| Utilidad (Pérdida) Neta*                            | 149.1    | 234.3    | -36.4%  | 611.5    | 804.4    | -24.0%  |
| Acciones en Circulación (millones)                  | 337.5    | 337.5    | 0.0%    | 337.5    | 337.5    | 0.0%    |
| Utilidad (Pérdida) por Acción                       | 0.4417   | 0.6942   | -36.4%  | 1.8118   | 2.3835   | -24.0%  |
| <b>Rentabilidad y Eficiencia</b>                    |          |          |         |          |          |         |
| MIN Excl. Comisiones                                | 47.1%    | 48.1%    | -1 pp   | 47.2%    | 48.2%    | -1.1 pp |
| MIN Ajustado por Riesgos Excl. Comisiones           | 31.0%    | 32.5%    | -1.5 pp | 31.2%    | 32.9%    | -1.7 pp |
| MIN Ajustado por Riesgos Incl. Comisiones           | 37.5%    | 40.6%    | -3.1 pp | 37.1%    | 40.9%    | -3.8 pp |
| Rendimiento sobre Activos                           | 5.2%     | 8.1%     | -3 pp   | 5.3%     | 7.2%     | -1.9 pp |
| Rendimiento sobre Capital Contable                  | 11.1%    | 15.4%    | -4.3 pp | 10.4%    | 13.9%    | -3.5 pp |
| Índice de Eficiencia Incl. Provisiones              | 77.0%    | 67.2%    | 9.8 pp  | 75.6%    | 69.9%    | 5.7 pp  |
| Índice de Eficiencia Excl. Provisiones              | 53.9%    | 48.6%    | 5.4 pp  | 52.8%    | 50.8%    | 2 pp    |
| Eficiencia Operativa                                | 23.2%    | 22.1%    | 1 pp    | 22.8%    | 23.1%    | -0.3 pp |
| Ingreso por Comisiones                              | 11.8%    | 11.5%    | 0.4 pp  | 12.8%    | 13.4%    | -0.6 pp |
| <b>Capitalización</b>                               |          |          |         |          |          |         |
| Capital Contable sobre Total de Activos             | 48.0%    | 53.6%    | -5.6 pp | 48.0%    | 53.6%    | -5.6 pp |
| <b>Calidad Crediticia</b>                           |          |          |         |          |          |         |
| Índice de Cartera Vencida                           | 5.9%     | 5.9%     | 0 pp    | 5.9%     | 5.9%     | 0 pp    |
| Índice de Cobertura                                 | 219.7%   | 220.5%   | -0.8 pp | 219.7%   | 220.5%   | -0.8 pp |
| <b>Datos Operativos</b>                             |          |          |         |          |          |         |
| Número de Clientes                                  | 272,929  | 280,176  | -2.6%   | 272,929  | 280,176  | -2.6%   |
| Número de Oficinas                                  | 341      | 344      | -0.9%   | 341      | 344      | -0.9%   |
| Total Cartera de Crédito*                           | 7,862.7  | 8,455.8  | -7.0%   | 7,862.7  | 8,455.8  | -7.0%   |
| Saldo Promedio (Ps.)(**)                            | 28,808.6 | 30,180.5 | -4.5%   | 28,808.6 | 30,180.5 | -4.5%   |

\* Cifras en millones de pesos

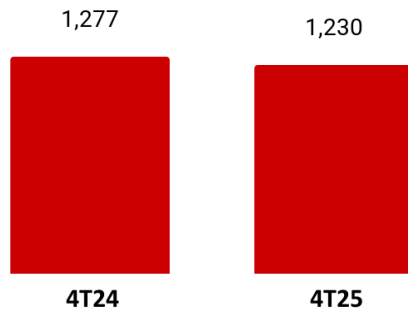
### INGRESOS POR INTERESES

Los **Ingresos por Intereses** sumaron **Ps. 1,230 millones** en el 4T25, una disminución de **4% AcA** y **2% TcT**. Para el periodo de doce meses, los Ingresos por Intereses fueron de **Ps. 5,011 millones**, incrementando **2% AcA**, impulsados por la gestión activa de tasas en el portafolio.



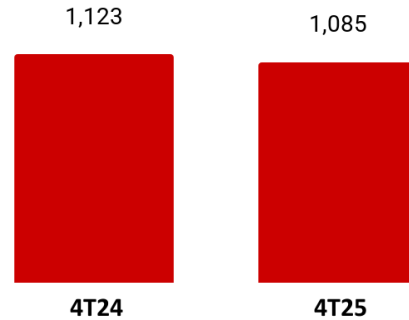
### Ingresos por Intereses

(cifras en millones de Ps.)



### Margen Financiero

(cifras en millones de Ps.)



El **Margen Financiero** del 4T25 fue de **Ps. 1,085 millones**, una disminución de **3% AcA**. El Margen Financiero en los doce meses de 2025 sumó **Ps. 4,415 millones**, superando en **2%** lo registrado en 2024.

Tabla 2: Margen Financiero

|                                                    | 4T25    | 3T25    | 4T24    | TcT%   | AcA%  | 12M25   | 12M24   | % Var. |
|----------------------------------------------------|---------|---------|---------|--------|-------|---------|---------|--------|
| Ingresos por Intereses                             | 1,230.4 | 1,261.5 | 1,276.7 | -2.5%  | -3.6% | 5,011.2 | 4,926.6 | 1.7%   |
| Intereses por Créditos                             | 1,217.9 | 1,249.3 | 1,263.4 | -2.5%  | -3.6% | 4,946.6 | 4,882.8 | 1.3%   |
| Intereses Bancarios                                | 12.4    | 12.2    | 13.3    | 1.9%   | -6.7% | 64.6    | 43.8    | 47.3%  |
| Gastos por Intereses                               | 145.1   | 147.3   | 153.5   | -1.5%  | -5.5% | 596.1   | 602.8   | -1.1%  |
| Margen Financiero                                  | 1,085.3 | 1,114.2 | 1,123.1 | -2.6%  | -3.4% | 4,415.1 | 4,323.8 | 2.1%   |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios     | 369.9   | 420.4   | 363.8   | -12.0% | 1.7%  | 1,495.9 | 1,376.7 | 8.7%   |
| Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios | 715.4   | 693.9   | 759.4   | 3.1%   | -5.8% | 2,919.2 | 2,947.1 | -0.9%  |

\* Cifras en millones de pesos.

### GASTOS POR INTERESES

En el 4T25, los **Gastos por Intereses** ascendieron a **Ps. 145 millones**, una reducción de **6% AcA** y **2% TcT**. Anualmente sumaron Ps. 596 millones, disminuyendo 1% contra 2024, reflejando eficiencia en el costo de fondeo.

### ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS

El cargo por EPRC en el 4T25 totalizó **Ps. 370 millones**, 2% por arriba del 4T24 pero con una reducción del **12% TcT** contra el 3T25. La EPRC anualizada sobre cartera promedio se situó en **19%**.



**A lo largo del ejercicio 2025, la EPRC acumuló Ps. 1,496 millones**, lo que representa un **incremento del 8.7%** en comparación con los Ps. 1,377 millones registrados al cierre de 2024.

#### MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS

En el 4T25, el **Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios** alcanzó los **Ps. 715 millones**, mostrando un incremento de **3% TcT**, consistente con la contención del riesgo crediticio observada hacia el final del año.

Para el ejercicio completo de 2025, el **Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios** totalizó **Ps. 2,919 millones**, lo que representa una **disminución del 0.9%** en comparación con los **Ps. 2,947 millones** registrados en 2024.

#### INGRESOS TOTALES DE LA OPERACIÓN

Los **Ingresos Totales de la Operación** sumaron **Ps. 864 millones** en el 4T25, lo que representa una disminución del **9%** en comparación con los Ps. 947 millones registrados en el 4T24. En el trimestre, las subsidiarias en México registraron retrocesos en sus ingresos: **Independencia (FISA)** disminuyó **18% AcA** y **Apoyo Económico Familiar (AEF)** se contrajo **4% AcA**. En contraste, la subsidiaria en Estados Unidos, **Apoyo Financiero Inc. (AFI)**, mostró un sólido avance del **19% AcA** en el mismo periodo.

Durante el 4T25, las **Comisiones y Tarifas Cobradas** cerraron en **Ps. 119 millones**, un **6% por debajo** de los Ps. 127 millones obtenidos en el 4T24. Por su parte, las **Comisiones y Tarifas Pagadas** sumaron **Ps. 17 millones** en el 4T25, lo que representó una **disminución del 7%** frente a los Ps. 18 millones erogados en el 4T24. Los **Otros Ingresos de la Operación** alcanzaron **Ps. 49 millones** en el 4T25, comparado con los Ps. 54 millones del año anterior, reflejando un decremento del **10%**.

En **2025**, los **Ingresos Totales de la Operación** sumaron **Ps. 3,474 millones**, lo que representa una **disminución del 5%** en comparación con los Ps. 3,665 millones registrados en el 2024. En el acumulado del año, las subsidiarias en México registraron retrocesos en sus ingresos: **Independencia (FISA)** disminuyó **13%** y **Apoyo Económico Familiar (AEF)** se contrajo **6%**. En contraste, la subsidiaria en Estados Unidos, **Apoyo Financiero Inc. (AFI)**, mostró un sólido **avance del 15%** en el mismo periodo.

Durante el ejercicio 2025, las **Comisiones y Tarifas Cobradas** cerraron en **Ps. 516 millones**, un **8% por debajo** de los Ps. 563 millones obtenidos en el 2024,. Por su parte, las **Comisiones y Tarifas Pagadas** sumaron **Ps. 70 millones** en el 2025, lo que representó una **disminución del 2%** frente a los Ps. 72 millones reportados en el año anterior,. Finalmente, los **Otros Ingresos de la Operación** alcanzaron **Ps. 131 millones** en el 2025, comparado con los Ps. 147 millones de 2024, reflejando un decremento del **11%**.

#### GASTOS DE ADMINISTRACIÓN Y PERSONAL

Los **Gastos de Administración y Personal** en el 4T25 sumaron **Ps. 665 millones**, lo que representa un incremento del **5% AcA** en comparación con los Ps. 637 millones reportados en el 4T24. En términos secuenciales, se registró un aumento del **4% TcT** frente a los Ps. 642 millones del trimestre previo. Nuestra razón de gastos de administración y personal como porcentaje de la cartera promedio para el trimestre se situó en **34%**, comparado con el 30% observado durante el 4T24.



A lo largo del **ejercicio 2025**, los gastos acumulados alcanzaron **Ps. 2,625 millones**, un incremento de **Ps. 63 millones o 2%** respecto a los Ps. 2,562 millones registrados en 2024. La razón de gastos sobre la cartera promedio anual cerró en **32%**, reflejando la estrategia disciplinada de la para mejorar los indicadores de eficiencia operativa mediante la transformación tecnológica y la optimización de procesos, administrando el gasto estrechamente en un entorno de originación selectiva.

#### RESULTADO DE LA OPERACIÓN

El **Resultado de la Operación** sumó **Ps. 199 millones**, lo que representa una disminución del **36% AcA** (frente a los Ps. 310 millones reportados en el 4T24). No obstante, en términos secuenciales, mostró un avance marginal del **0.3% TcT** respecto al trimestre anterior.

Para el cierre del ejercicio 2025, el Resultado de la Operación alcanzó **Ps. 849 millones**, una disminución de **Ps. 254 millones o 23%** comparado con los Ps. 1,103 millones obtenidos en 2024.

#### RESULTADO NETO

En el **4T25**, la *Compañía* registró un **Resultado Neto de Ps. 149 millones**, lo que representó un **decremento del 36%** en comparación con los Ps. 234 millones reportados en el 4T24,. No obstante, en términos secuenciales, se observó un **incremento del 4% TcT** frente a los Ps. 143 millones alcanzados en el tercer trimestre de 2025. La Utilidad Neta reportada en el trimestre se vio influenciada por **movimientos cambiarios no operativos** asociados a nuestros pasivos denominados en dólares, lo que resultó en una **pérdida por intermediación antes de impuestos de Ps. 2.4 millones** en el 4T25, frente a una ganancia de Ps. 25 millones registrada el año anterior. Esta variación anual responde exclusivamente a la volatilidad del tipo de cambio y no a la operación directa del negocio; al excluir estos efectos ajenos a la actividad crediticia, el desempeño subyacente de la *Compañía* se mantuvo estable en términos trimestrales, respaldado por una gestión financiera disciplinada.

Este desempeño trimestral se tradujo en una **disminución en la Utilidad por Acción (UPA)**, la cual se situó en **Ps. 0.4417**, comparada con los Ps. 0.6942 del mismo periodo del año anterior.

A lo largo del **ejercicio 2025**, el **Resultado Neto acumulado fue de Ps. 611 millones**, lo que representa una **contracción del 24%** respecto a los Ps. 804 millones obtenidos al cierre de 2024 (el cual había sido el año más rentable en la historia de *FINDEP*). Como consecuencia, la **UPA anual cerró en Ps. 1.8118**, frente a los Ps. 2.3835 registrados en el ejercicio previo.

Aunque el resultado operativo se mantuvo en terreno positivo, el ejercicio 2025 enfrentó desafíos principalmente por una combinación de menores ingresos operativos, un aumento en las provisiones por riesgo crediticio y el impacto de movimientos en el tipo de cambio sobre los pasivos denominados en dólares, que no están relacionados con la operación directa pero impactan la utilidad neta reportada.



**Tabla 3: Resultado Neto de la Operación**

|                                                           | 4T25           | 3T25           | 4T24           | TcT%         | AcA%          | 12M25          | 12M24          | % Var.        |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|--------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Margen Financiero</b>                                  | <b>1,085.3</b> | <b>1,114.2</b> | <b>1,123.1</b> | <b>-2.6%</b> | <b>-3.4%</b>  | <b>4,415.1</b> | <b>4,323.8</b> | <b>2.1%</b>   |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios            | 369.9          | 420.4          | 363.8          | -12.0%       | 1.7%          | 1,495.9        | 1,376.7        | 8.7%          |
| <b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b> | <b>715.4</b>   | <b>693.9</b>   | <b>759.4</b>   | <b>3.1%</b>  | <b>-5.8%</b>  | <b>2,919.2</b> | <b>2,947.1</b> | <b>-0.9%</b>  |
| Comisiones Cobradas - neto                                | 102.0          | 115.9          | 108.5          | -12.0%       | -5.9%         | 445.5          | 491.3          | -9.3%         |
| - Comisiones y Tarifas Cobradas                           | 118.9          | 134.7          | 126.6          | -11.7%       | -6.1%         | 515.8          | 562.9          | -8.4%         |
| - Comisiones y Tarifas Pagadas                            | 16.9           | 18.7           | 18.1           | -10.0%       | -6.9%         | 70.3           | 71.6           | -1.8%         |
| Resultado por Intermediación                              | -2.4           | 0.6            | 24.7           | -512.7%      | -109.5%       | -22.0          | 79.5           | -127.6%       |
| Otros ingresos (egresos) de la operación                  | 48.9           | 29.6           | 54.1           | 65.4%        | -9.7%         | 130.9          | 146.9          | -10.9%        |
| <b>Ingresos Totales de la Operación</b>                   | <b>863.9</b>   | <b>839.9</b>   | <b>946.7</b>   | <b>2.9%</b>  | <b>-8.7%</b>  | <b>3,473.6</b> | <b>3,664.8</b> | <b>-5.2%</b>  |
| Gastos de Administración y Personal                       | 665.4          | 641.9          | 636.6          | 3.7%         | 4.5%          | 2,625.0        | 2,561.9        | 2.5%          |
| - Otros Gastos de Administración y Operación              | 274.4          | 248.7          | 247.9          | 10.4%        | 10.7%         | 1,063.7        | 997.4          | 6.6%          |
| - Gastos de Personal                                      | 391.0          | 393.3          | 388.7          | -0.6%        | 0.6%          | 1,561.3        | 1,564.5        | -0.2%         |
| <b>Resultado Neto de la Operación</b>                     | <b>198.6</b>   | <b>198.0</b>   | <b>310.3</b>   | <b>0.3%</b>  | <b>-36.0%</b> | <b>848.6</b>   | <b>1,102.9</b> | <b>-23.1%</b> |

\* Cifras en millones de pesos

## POSICIÓN FINANCIERA

### ACTIVOS LÍQUIDOS

Al cierre del **4T25**, **FINDEP** reportó una posición de **Efectivo y Equivalentes de Ps. 1,312 millones**. Esta cifra representa el **12% de los Activos Totales** de la *Compañía*, reflejando una gestión prudente de la liquidez para el cierre del ejercicio. Se registró un **incremento de Ps. 35 millones**, lo que representa un aumento del **3% TcT** frente a los Ps. 1,278 millones reportados en el 3T25.

En comparación con el cierre del año anterior, el efectivo mostró un **incremento de Ps. 216 millones**, equivalente a un avance del **20% AcA** (vs. Ps. 1,096 millones en el 4T24).

### CARTERA DE CRÉDITO TOTAL

Al cierre del 4T25, el saldo de la **Cartera de Crédito Total** ascendió a **Ps. 7,863 millones**, registrando un decremento de 2% en el trimestre y de 7% con relación al cierre del año anterior. Bajo un tipo de cambio constante, la cartera total hubiera mostrado una disminución del 1% AcA. Este desempeño es consistente con la estrategia deliberada de la *Compañía* de mantener un enfoque cuidadoso en la originación, privilegiando la rentabilidad y la calidad de los activos sobre el volumen de colocación.



## Composición de la Cartera

(cifras en millones de Ps.)

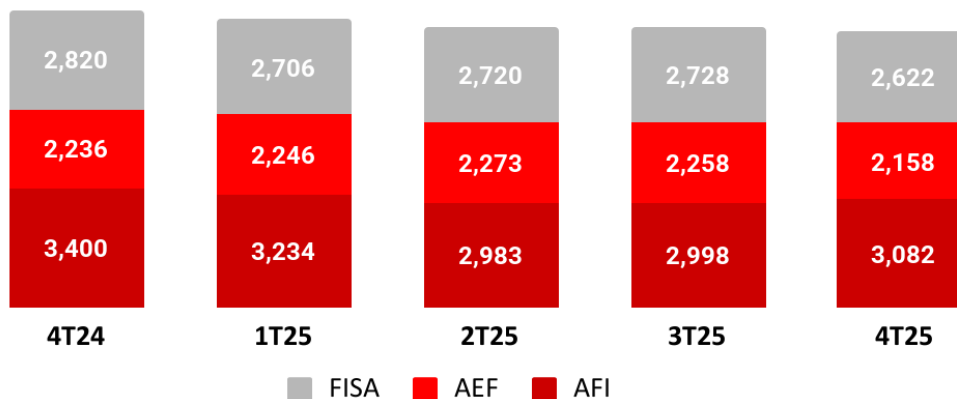


Tabla 4: Cartera de Crédito

|                                 | 4T25           | % del Total   | 3T25           | % del Total   | 4T24           | % del Total   | TcT % Var    | AcA % Var    |
|---------------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
| <b>Por línea de negocio</b>     |                |               |                |               |                |               |              |              |
| <i>Apoyo Financiero Inc.</i>    | 3,082.1        | 39.2%         | 2,997.7        | 37.5%         | 3,399.7        | 40.2%         | 2.8%         | -9.3%        |
| <i>Independencia</i>            | 2,622.1        | 33.3%         | 2,728.3        | 34.2%         | 2,820.2        | 33.4%         | -3.9%        | -7.0%        |
| <i>Apoyo Económico Familiar</i> | 2,158.4        | 27.5%         | 2,257.8        | 28.3%         | 2,235.9        | 26.4%         | -4.4%        | -3.5%        |
| <b>Por segmento</b>             |                |               |                |               |                |               |              |              |
| <i>Sector Formal</i>            | 6,036.3        | 76.8%         | 6,031.8        | 75.6%         | 6,457.2        | 76.4%         | 0.1%         | -6.5%        |
| <i>Sector Informal</i>          | 1,826.3        | 23.2%         | 1,952.0        | 24.4%         | 1,998.7        | 23.6%         | -6.4%        | -8.6%        |
| <b>Cartera total</b>            | <b>7,862.7</b> | <b>100.0%</b> | <b>7,983.8</b> | <b>100.0%</b> | <b>8,455.8</b> | <b>100.0%</b> | <b>-1.5%</b> | <b>-7.0%</b> |

\* Cifras en millones de pesos

La **Cartera de Crédito de Apoyo Financiero Inc. (AFI)** finalizó el ejercicio 2025 con un saldo de **Ps. 3,082 millones**, consolidándose como la división de mayor peso al representar el **39% del portafolio total** de la *Compañía*. En términos secuenciales, la cartera de nuestras operaciones en Estados Unidos mostró un desempeño positivo con un avance del **3% TcT**, superando los Ps. 2,998 millones reportados en el trimestre inmediato anterior. Sin embargo, en la comparación anual frente al 4T24, el saldo en pesos registró un retroceso del 9%, reflejando impactos cambiarios, presiones inflacionarias moderadas durante el trimestre, en un entorno donde la demanda interna privada se mantuvo resiliente a lo largo del 2025.

Al 31 de diciembre de 2025, la **Cartera de Crédito en México**, integrada por las subsidiarias *Independencia (FISA)* y *Apoyo Económico Familiar (AEF)*, cerró con un saldo de **Ps. 4,781 millones**.

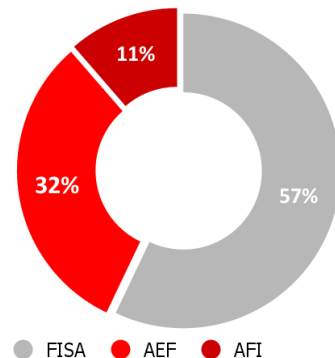


Este nivel representa una contracción del **4% TcT** en comparación con los Ps. 4,986 millones reportados en el trimestre inmediato anterior y una disminución del **5% AcA** frente a los Ps. 5,056 millones registrados al cierre de 2024. Este desempeño en el mercado nacional es consistente con la estrategia de la *Compañía* de privilegiar la rentabilidad y la calidad de los activos a través de una originación selectiva y prudente del riesgo. Lo anterior responde a los desafíos macroeconómicos persistentes en México, caracterizados por un crecimiento económico moderado con un consumo privado resiliente frente a una política monetaria restrictiva, en un entorno de menor inversión pública y un déficit fiscal cercano al 4.3%.

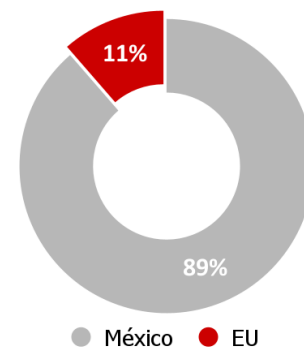
Al 31 de diciembre de 2025, la **Cartera de Crédito de Independencia (FISA)** cerró con un saldo de **Ps. 2,622 millones**, lo que representa el **33% de la cartera consolidada**. Este resultado implica una disminución del 4% en comparación con el 3T25 y una contracción del 7% respecto al cierre de 2024. La evolución del portafolio de *FISA* durante el trimestre refleja la disciplina en la selección de riesgos ante los desafíos macroeconómicos persistentes en México y la menor inversión pública observada durante el año.

La **Cartera de Crédito de Apoyo Económico Familiar (AEF)** concluyó el cuarto trimestre de 2025 con un saldo de **Ps. 2,158 millones**, representando el **28% de la cartera total** del grupo. El portafolio de *AEF* experimentó una reducción del 4% TcT frente a los Ps. 2,258 millones del trimestre anterior y una disminución del 3% en comparación con el 4T24. Al igual que *FISA*, este desempeño deriva de un enfoque estratégico centrado en la generación de flujo de efectivo operativo y en la preservación de la salud del balance.

Distribución de clientes por línea de negocio



Distribución de clientes por región



El **Número de Clientes** atendidos en 4T25 fue de **272,929**, una disminución de 3% o 9,343 clientes comparado con los 282,272 clientes atendidos en el 3T25 y un decremento 3% AcA.

La base de clientes de *la Compañía* se distribuyó de la siguiente manera:

- **Independencia:** 155,792 clientes
- **AEF:** 86,062 clientes
- **AFI:** 31,075 clientes



**Tabla 5: Cartera de Crédito, Número de Clientes y Saldo Promedio**

|                                      | 4T25     | 3T25     | 4T24     | TcT%  | AcA%  |
|--------------------------------------|----------|----------|----------|-------|-------|
| Cartera de Crédito (millones de Ps.) | 7,862.7  | 7,983.8  | 8,455.8  | -1.5% | -7.0% |
| Número de Clientes                   | 272,929  | 282,272  | 280,176  | -3.3% | -2.6% |
| Saldo Promedio (Ps.)                 | 28,808.6 | 28,284.2 | 30,180.5 | 1.9%  | -4.5% |

**Tabla 6: Número de Clientes por Empresa**

|                           | 4T25           | % del Total   | 3T25           | % del Total   | 4T24           | % del Total   | TcT %Var     | AcA % Var    |
|---------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
| Independencia             | 155,792        | 57.1%         | 159,249        | 56.4%         | 156,822        | 56.0%         | -2.2%        | -0.7%        |
| Apoyo Económico Familiar  | 86,062         | 31.5%         | 92,419         | 32.7%         | 91,779         | 32.8%         | -6.9%        | -6.2%        |
| Apoyo Financiero Inc.     | 31,075         | 11.4%         | 30,604         | 10.8%         | 31,575         | 11.3%         | 1.5%         | -1.6%        |
| <b>Número de Clientes</b> | <b>272,929</b> | <b>100.0%</b> | <b>282,272</b> | <b>100.0%</b> | <b>280,176</b> | <b>100.0%</b> | <b>-3.3%</b> | <b>-2.6%</b> |

**Tabla 7: Cartera de Crédito por Empresa\***

|                          | 4T25           | % del Total   | 3T25           | % del Total   | 4T24           | % del Total   | TcT %Var     | AcA % Var    |
|--------------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--------------|--------------|
| Independencia            | 2,622.1        | 33.3%         | 2,728.3        | 34.2%         | 2,820.2        | 33.4%         | -3.9%        | -7.0%        |
| Apoyo Económico Familiar | 2,158.4        | 27.5%         | 2,257.8        | 28.3%         | 2,235.9        | 26.4%         | -4.4%        | -3.5%        |
| Apoyo Financiero Inc.    | 3,082.1        | 39.2%         | 2,997.7        | 37.5%         | 3,399.7        | 40.2%         | 2.8%         | -9.3%        |
| <b>Cartera Total</b>     | <b>7,862.7</b> | <b>100.0%</b> | <b>7,983.8</b> | <b>100.0%</b> | <b>8,455.8</b> | <b>100.0%</b> | <b>-1.5%</b> | <b>-7.0%</b> |

\* Cifras en millones de pesos

#### CARTERA DE CRÉDITO POR ETAPAS

Nuestra Cartera en **Etapas 1** representó el **86.8%** de la cartera total, mientras que las **Etapas 2 y 3** representaron el **7.3%** y **5.9%**, respectivamente.

El **Índice de Cartera en Etapa 3** en el 4T25 cerró en **5.9%**, mostrando una mejora de **30 puntos base** contra el 6.2% reportado en el trimestre anterior y sin cambios con relación al cierre del 4T24.

El Índice de la cartera de **Independencia (FISA)** en Etapa 3 fue de **6.3%**, lo que representa un decremento de **30 pbs** con relación al 6.6% registrado en el 3T25 y una disminución de **40 pbs** contra lo obtenido en el 4T24. El Índice de créditos de **AEF** en Etapa 3 se situó en **8.0%**, mostrando un aumento de **50 pbs** comparado con el 7.5% registrado en el 3T25 y un incremento de **140 puntos base** en comparación con el 6.6% reportado en el 4T24. Por su parte, el Índice de la cartera de crédito de **AFI** en Etapa 3 fue de **4.2%** en el 4T25, reflejando una mejora de **50 pbs** con relación al 4.7% del trimestre pasado y una disminución de **70 puntos base** contra lo reportado en el 4T24.

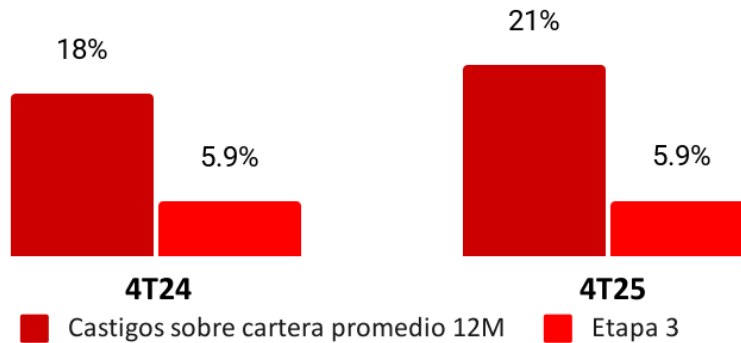
El **Índice de Cobertura**, medido como EPRC sobre cartera Etapa 3, alcanzó **220%**, situándose **90 puntos base** por arriba del 219% obtenido en el 3T25 y mostrando un decremento de **80 puntos base** contra el 221% alcanzado en el 4T24.



#### CASTIGOS Y RECUPERACIONES

Los **Castigos** en el **4T25** alcanzaron **Ps. 446 millones**, cifra **0.2% superior** a los registrados durante el 3T25 y **13.3% superior AcA**. En 2025, los **Castigos** sumaron Ps. 1,702 millones. En comparación con la cartera promedio de los últimos doce meses, los castigos de los últimos doce meses aumentaron de **18% a 21% AcA**.

#### Castigos 12M / Cartera Promedio 12M & Etapa 3

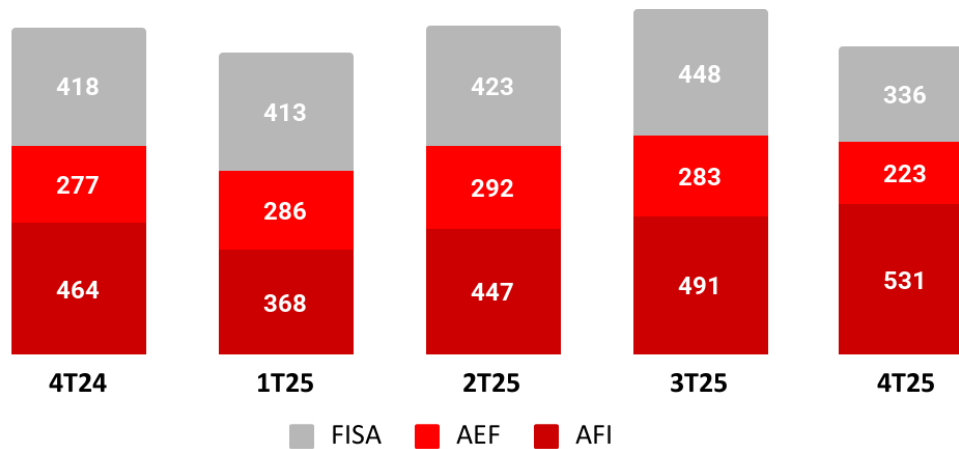


Las **Recuperaciones** durante el 4T25 ascendieron a Ps. 29 millones, 12% por debajo de lo observado el 3T25 y una reducción de 8% AcA. Las Recuperaciones de los últimos doce meses mostraron un aumento de 8% AcA, alcanzando Ps. 128 millones.

#### ORIGINACIÓN

#### Originación por Empresa

(cifras en millones de Ps.)





Las **Originaciones** en el trimestre alcanzaron **Ps. 1,091 millones**, disminuyendo **6% AcA**, pero incrementando **0.5% bajo un tipo de cambio constante**. En una base secuencial, las originaciones disminuyeron **11%**.

A lo largo del año, las Originaciones acumularon **Ps. 4,541 millones**, lo que representa una disminución de **5%** comparado con los **Ps. 4,775 millones** alcanzados en el 2024.

Este desempeño anual refleja un enfoque más selectivo en la colocación de crédito en México, donde la originación de subsidiarias como **FISA** y **AEF** disminuyó en respuesta al entorno macroeconómico, mientras que las operaciones en Estados Unidos a través de **AFI** mostraron un crecimiento en la originación del **10%TcT en términos de dólares**.

#### COBRANZA

A continuación, mostramos el **Efectivo Cobrado** por cada uno de nuestros portafolios. Este considera el efectivo cobrado incluyendo intereses, pagos a capital y comisiones.

El Efectivo Cobrado durante el **4T25** sumó **Ps. 2,156 millones**, lo que representó un decremento de **5% AcA** en comparación con los Ps. 2,273 millones del 4T24. En una base secuencial, se observó un incremento marginal de **0.9%** respecto a los Ps. 2,136 millones reportados en el 3T25. Bajo un tipo de cambio constante, la cobranza consolidada hubiera disminuido sólo un **1% AcA**. En general, la cobranza equivale aproximadamente a **2 veces** la originación del trimestre, impulsando la sólida generación de flujo de efectivo de la *Compañía*.

A lo largo del **año 2025**, el Efectivo Cobrado acumuló **Ps. 8,920 millones**, lo que representa un incremento del **0.7%** comparado con los Ps. 8,856 millones alcanzados en el mismo periodo del año anterior. Este desempeño anual refleja la resiliencia en la recuperación de activos, particularmente apoyada por la estabilidad operativa en las subsidiarias de México y la gestión eficiente en Estados Unidos.

### Efectivo Cobrado por Empresa

(cifras en millones de Ps.)

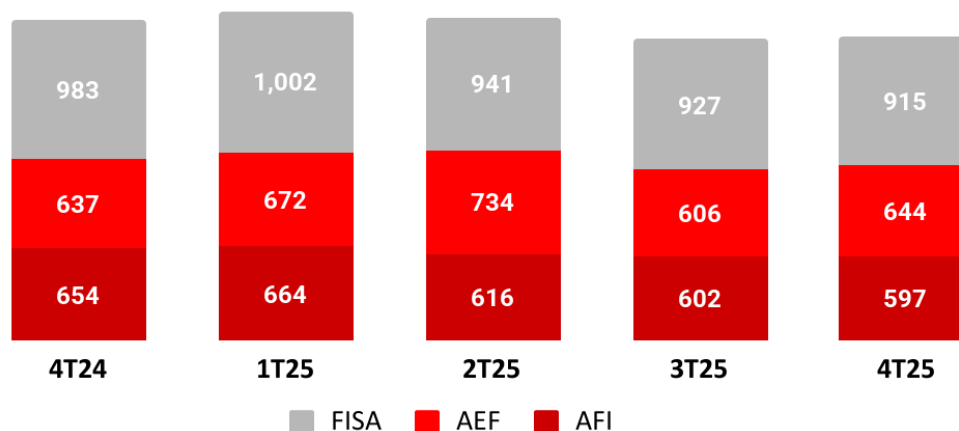




Tabla 8. Originación y Cobranza\*

|                          | 4T25           | 3T25           | 4T24           | TcT%          | AcA%         |
|--------------------------|----------------|----------------|----------------|---------------|--------------|
| Independencia            | 336.4          | 447.6          | 418.1          | -24.8%        | -19.5%       |
| Apoyo Económico Familiar | 223.0          | 282.7          | 277.2          | -21.1%        | -19.6%       |
| Apoyo Financiero Inc.    | 531.1          | 491.1          | 464.2          | 8.1%          | 14.4%        |
| <b>Originación Total</b> | <b>1,090.5</b> | <b>1,221.4</b> | <b>1,159.5</b> | <b>-10.7%</b> | <b>-6.0%</b> |
| Independencia            | 915.4          | 927.4          | 982.7          | -1.3%         | -6.9%        |
| Apoyo Económico Familiar | 643.7          | 605.9          | 636.7          | 6.2%          | 1.1%         |
| Apoyo Financiero Inc.    | 596.6          | 602.3          | 653.8          | -0.9%         | -8.7%        |
| <b>Cobranza Total</b>    | <b>2,155.7</b> | <b>2,136</b>   | <b>2,273.2</b> | <b>0.9%</b>   | <b>-5.2%</b> |

\* Cifras en millones de pesos

#### PASIVOS

Al 4T25, los **Pasivos con Costo** sumaron **Ps. 4,611 millones**, un aumento de **15%** comparado con los Ps. 4,018 millones reportados al 4T24. Bajo un tipo de cambio constante, hubo un incremento de **Ps. 1,008 millones**, o un **25% superior AcA**. Este incremento obedece principalmente a la emisión de deuda de largo plazo realizada por la subsidiaria *AFI* en Estados Unidos durante el 2025.

Al 4T25, la Deuda de *FINDEP* estaba integrada por **Ps. 2,627 millones** de pasivo bursátil emitido en dólares americanos, y por **Ps. 1,984 millones** de préstamos bancarios y de otras entidades.

La **Deuda Neta** alcanzó **Ps. 3,299 millones** al cierre del trimestre, un incremento de **13% o Ps. 377 millones AcA**. Al ajustar por impactos cambiarios, la Deuda Neta hubiera aumentado **26% AcA**. Comparado con el trimestre anterior, la deuda neta se mantuvo sin variaciones.

#### CAPITAL CONTABLE

En 4T25, el **Capital Contable** fue de **Ps. 5,458 millones**, un **13% por debajo** de los Ps. 6,258 millones reportados en 4T24. Esta contracción refleja fundamentalmente el impacto del **pago de dividendo en efectivo por Ps. 1,250 millones** realizado durante el segundo trimestre de 2025. El saldo al cierre del ejercicio incorpora **Ps. 611 millones** de utilidades netas generadas en los doce meses de 2025 y una variación negativa de **Ps. 173 millones AcA** por el Efecto Acumulado por Conversión de Divisas. La Valuación de Instrumentos Derivados de Cobertura se mantuvo en **cero**, debido a que la *Compañía* no cuenta con posiciones de cobertura a partir del cierre de 4T23.

## GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO

Durante el trimestre, el **Flujo de Efectivo Operativo** de la *Compañía* fue de **Ps. 611 millones**, de los cuales Ps. 322 millones fueron destinados al uso en la cartera de crédito. Durante el ejercicio completo de 2025, nuestro **Flujo de Efectivo Operativo** alcanzó **Ps. 2,530 millones**, lo que se acompañó de un **incremento en los Pasivos con Costo de Ps. 593 millones** en comparación con el cierre del año anterior. Asimismo, nuestra posición de **Efectivo** aumentó de **Ps. 1,096 millones a Ps. 1,312 millones AcA**, nivel de liquidez que permitió respaldar la **originación total de créditos por Ps. 4,541 millones** durante el año 2025.



Tabla 9: Conciliación de Flujo de Efectivo

|                                                   | 4T24           | 1T25           | 2T25             | 3T25           | 4T25           |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>A) FLUJO DE EFECTIVO OPERATIVO</b>             |                |                |                  |                |                |
| Utilidad Neta                                     | 234.3          | 174.1          | 145.5            | 142.7          | 149.1          |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios    | 394.9          | 361.2          | 411.3            | 452.9          | 398.6          |
| Depreciación y Amortización Activos Fijos         | 13.4           | 14.1           | 14.8             | 13.4           | 14.3           |
| Impuestos a la Utilidad causados y diferidos      | 75.9           | 73.7           | 58.6             | 55.3           | 49.5           |
| Pérdida por Deterioro de Inversión                | 0              | 0              | -                | 0              | -              |
| <b>Flujos de Efectivo Operativo</b>               | <b>718.5</b>   | <b>623.1</b>   | <b>630.2</b>     | <b>664.3</b>   | <b>611.5</b>   |
| <b>B) USO DEL FLUJO DE EFECTIVO</b>               |                |                |                  |                |                |
| <b>1) Cartera de Crédito</b>                      |                |                |                  |                |                |
| Cobranza Principal / Amortización*                | 610.5          | 931.2          | 967.8            | 767.0          | 768.1          |
| Originación                                       | (1,159.5)      | (1,067.0)      | (1,162.4)        | (1,221.4)      | (1,090.5)      |
| <b>Efectivo Usado en la Cartera de Crédito</b>    | <b>(549.0)</b> | <b>(135.8)</b> | <b>(194.6)</b>   | <b>(454.4)</b> | <b>(322.4)</b> |
| <b>2) Cambios en Pasivos con Costo</b>            |                |                |                  |                |                |
| Pasivos Bursátiles                                | 127.5          | 1,664.3        | (642.1)          | (71.0)         | 79.0           |
| Préstamos bancarios y de otras entidades          | 75.5           | (557.2)        | 267.2            | 62.1           | (209.6)        |
| <b>Cambios en Pasivos con Costo</b>               | <b>203.0</b>   | <b>1,107.1</b> | <b>(374.8)</b>   | <b>(8.9)</b>   | <b>(130.6)</b> |
| <b>3) Cambios en otros conceptos</b>              | <b>(96.9)</b>  | <b>(289.0)</b> | <b>(1,246.0)</b> | <b>(139.8)</b> | <b>(123.8)</b> |
| <b>C) FLUJO DE EFECTIVO</b>                       |                |                |                  |                |                |
|                                                   | 275.6          | 1,305.4        | (1,185.3)        | 61.2           | 34.7           |
| (+) Efectivo y Equivalentes al inicio del periodo | 820.8          | 1,096.4        | 2,401.8          | 1,216.5        | 1,277.8        |
| <b>EFFECTIVO TOTAL Y EQUIVALENTES</b>             | <b>1,096.4</b> | <b>2,401.8</b> | <b>1,216.5</b>   | <b>1,277.8</b> | <b>1,312.5</b> |

\* Incluyendo cobranza, amortizaciones y variaciones cambiarias en la cartera denominada en Estados Unidos. Sin los efectos de tipo de cambio los montos

para el 4T24 810.7, 1T25 861.0, 2T25 792.0, 3T25 797.2, 4T25 825.3

\*\* Cifras en millones de pesos

## RAZONES DE RENTABILIDAD, EFICIENCIA Y FORTALEZA PATRIMONIAL

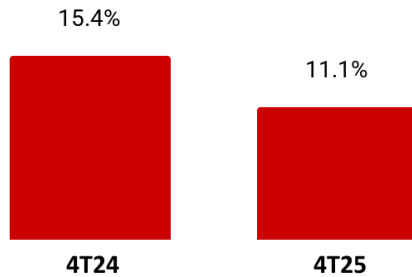
### ROAE / ROAA / ROTE

En el trimestre, el **Retorno sobre Capital (ROAE)** de la *Compañía* fue de **11.1% vs 15.4%** observado en el 4T24, mientras que el **Retorno sobre Activos (ROAA)** fue de **5.2% comparado con 8.1% AcA. Excluyendo Intangibles (ROTE)**, el Retorno sobre Capital fue de **13.6%**, disminuyendo **490 puntos base AcA**.

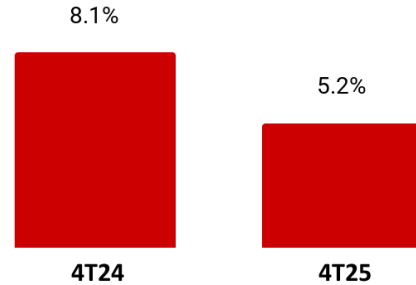
A lo largo del año, el **Retorno sobre Capital** de la *Compañía* fue de **10.4% vs 13.9%** observado en el ejercicio 2024, mientras que el **Retorno sobre Activos** fue de **5.3% comparado con 7.2%** en el mismo periodo del año anterior. **Excluyendo Intangibles (ROTE)**, el Retorno sobre Capital anual fue de **12.6%**, lo que representa un retroceso de **420 puntos base** respecto al **16.8%** alcanzado al cierre de 2024.



### ROAE



### ROAA



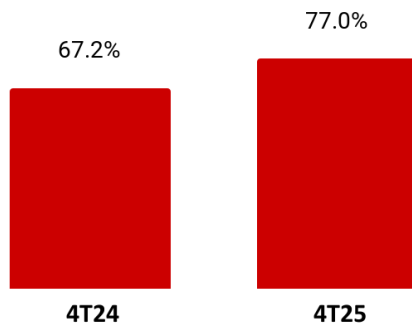
### ÍNDICE DE EFICIENCIA

En el trimestre, la *Compañía* continuó con su estrategia de optimización operativa apalancada en la transformación digital. Al cierre del año, la **fuerza laboral consolidada se ubicó en 3,981 colaboradores**, lo que representa una **disminución de 381 personas o un 9%** en comparación con los 4,362 colaboradores reportados al cierre del 2024. Al **4T25**, el **Índice de Eficiencia** (que incluye provisiones) fue de **77%**, en comparación con el 67% registrado en el 4T24. Nuestra **razón de gastos de administración y personal como porcentaje de nuestra cartera promedio incrementó a 34%**, frente al 30% observado durante el 4T24.

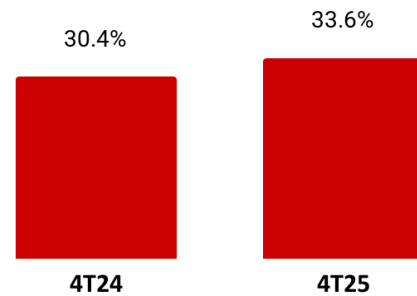
En **2025**, el **Índice de Eficiencia acumulado fue de 75.6%**, en comparación con el 69.9% obtenido en el 2024. Por su parte, la **razón de gastos de administración y personal como porcentaje de nuestra cartera promedio de los últimos doce meses se situó en 32%**, lo que representa un incremento respecto al 32% observado durante el cierre del ejercicio 2024. Este comportamiento anual refleja el impacto de las inversiones continuas en tecnología e Inteligencia Artificial, las cuales buscan robustecer la estructura de costos y la productividad a largo plazo.



### Índice de Eficiencia

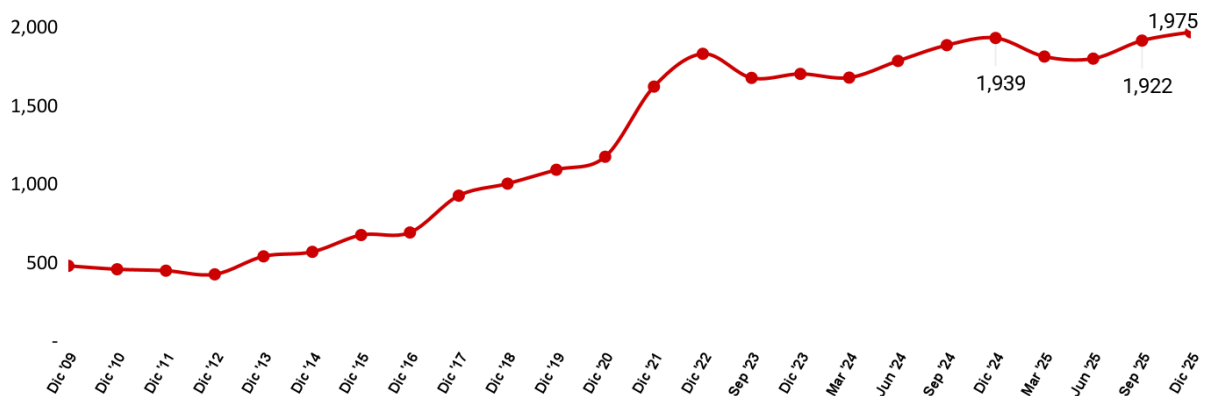


### Costo sobre Cartera Promedio



### Cartera por Colaborador

(cifras en miles de Ps.)



### CAPITALIZACIÓN

Al 4T25, el **Capital Contable sobre Total de Activos** fue **48%**, situándose **220 pbs por arriba** del 46% registrado en el 3T25 y **560 pbs por debajo** del **54%** registrado en el 4T24. Esta variación anual refleja principalmente el impacto del **pago de dividendos** realizado durante el ejercicio 2025, aunque la razón de capitalización se mantiene en niveles de solvencia robustos.



## RED DE DISTRIBUCIÓN

Al cierre del trimestre, la red de distribución de la *Compañía* presentó un ajuste estratégico en su infraestructura física, sumando un total de **341 oficinas**, con una disminución neta de 3 oficinas. La disminución de la sucursal en *FISA* y de 2 sucursales en *AEF* fue debido a exitosas fusiones ocurridas en el trimestre, las cuales no afectan la capacidad operativa de *FINDEP*.

La estabilidad y los ajustes en la red de distribución prueban que las eficiencias del negocio se están apalancando en una **transformación tecnológica estratégica** y no únicamente en la infraestructura física.

La distribución de las **341 sucursales** es la siguiente:

- 315 en México
  - 164 *Independencia*.
  - 151 *AEF*.
- 26 en California, Estados Unidos (*AFI*).

La *Compañía* mantiene una cobertura geográfica diversificada, donde ninguna entidad federativa representa más del 21.4% del total de la **cartera de crédito en México**. Las tres entidades federativas con mayor participación son Estado de México (21.4%), Ciudad de México (10.4%) y Tamaulipas (6.3%).

Tabla 10: Información Operativa

|                            | 4T25  | 3T25  | 4T24  | TcT%  | AcA%   | 12M25 | 12M24 | % Var. |
|----------------------------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|-------|--------|
| Número de Oficinas         | 341   | 344   | 344   | -0.9% | -0.9%  | 341   | 344   | -0.9%  |
| - Independencia            | 164   | 165   | 165   | -0.6% | -0.6%  | 164   | 165   | -0.6%  |
| - Apoyo Económico Familiar | 151   | 153   | 153   | -1.3% | -1.3%  | 151   | 153   | -1.3%  |
| - Apoyo Financiero Inc.    | 26    | 26    | 26    | 0.0%  | 0.0%   | 26    | 26    | 0.0%   |
| Total Fuerza Laboral       | 3,981 | 4,154 | 4,362 | -4.2% | -8.7%  | 3,981 | 4,362 | -8.7%  |
| - Independencia            | 2,454 | 2,582 | 2,751 | -5.0% | -10.8% | 2,454 | 2,751 | -10.8% |
| - Apoyo Económico Familiar | 1,335 | 1,393 | 1,434 | -4.2% | -6.9%  | 1,335 | 1,434 | -6.9%  |
| - Apoyo Financiero Inc.    | 192   | 179   | 177   | 7.3%  | 8.5%   | 192   | 177   | 8.5%   |



## VIDEOCONFERENCIA DE RESULTADOS 4T25



**Fecha:**  
Viernes, 20 de febrero de 2026

**Hora:**  
12:00 pm ET | 11:00 am CT

**Liga de registro:**

[Da clic aquí](#)

## EVENTOS RELEVANTES

- **18 de diciembre de 2025** – [Fitch afirma calificación de Financiera Independencia como Administrador Primario en 'AAFC3+\(mex\)', revisa Perspectiva a Positiva](#)

## COBERTURA DE ANALISTAS

Al 31 de diciembre de 2025, la cobertura de análisis de deuda es proporcionada por:

| Nombre           | Institución          | Correo                                                                                     |
|------------------|----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| Arturo Galindo   | BCP Securities, Inc. | <a href="mailto:agalindo@bcpsecurities.com">agalindo@bcpsecurities.com</a>                 |
| Nicolás Riva     | BofA                 | <a href="mailto:nicolas.riva@bofa.com">nicolas.riva@bofa.com</a>                           |
| Natalia Corfield | J.P. Morgan          | <a href="mailto:natalia.corfield@jpmorgan.com">natalia.corfield@jpmorgan.com</a>           |
| Jonathan Szwarc  | DebtWire             | <a href="mailto:jonathan.szwarc@acuris.com">jonathan.szwarc@acuris.com</a>                 |
| Nick Dimitrov    | Morgan Stanley       | <a href="mailto:nikolai.dimitrov@morganstanley.com">nikolai.dimitrov@morganstanley.com</a> |



## ACERCA DE FINANCIERA INDEPENDENCIA

Financiera Independencia, S.A.B. de C.V., SOFOM, E.N.R. (*FINDEP*), el líder en brindar inclusión financiera a comunidades hispanas desatendidas en Norteamérica a través de créditos responsables y seguros. Al 31 de diciembre de 2025, la cartera de crédito de *FINDEP* ascendió a Ps. 7,863 millones. La empresa operaba 341 oficinas en México y Estados Unidos, y contaba con una fuerza laboral de 3,981 personas. Las acciones de *FINDEP* comenzaron a cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores el 1 de noviembre de 2007 bajo la clave de cotización “FINDEP”. Para información adicional visita [www.findep.mx](http://www.findep.mx)

Algunas de las afirmaciones contenidas en este comunicado de prensa corresponden a expectativas futuras o son declaraciones en tiempo futuro. Dichas afirmaciones están sujetas a los riesgos identificados en este comunicado de prensa y en la documentación presentada ante la Bolsa Mexicana de Valores. Los acontecimientos reales pueden diferir en forma significativa de lo contemplado en dichas declaraciones en tiempo futuro. La información en tiempo futuro presentada se basa en diversos factores y se obtuvo tomando en consideración varias asunciones. Nuestras declaraciones en tiempo futuro deben entenderse realizadas únicamente en la fecha en la que se efectúan y, excepto en la medida en la que estuviésemos obligados conforme a la legislación aplicable, no estamos obligados a actualizarlas o revisarlas, ya sea en virtud de la existencia de información nueva o futura o por cualquier otro motivo.

## GLOSARIO

- **EPRC:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **AFI:** Apoyo Financiero Inc.
- **AEF:** Apoyo Económico Familiar
- **FISA:** Financiera Independencia
- **ROAE:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio de Capital Contable de los trimestres actual y previo
- **ROAA:** Utilidad Neta del trimestre anualizada / Promedio del Activo Total de los trimestres actual y previo
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (sin Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos / Promedio de Activos Productivos.
- **Margen de Interés Neto Ajustado por Riesgos (con Comisiones):** Margen Financiero Ajustado por Riesgos + Comisiones Cobradas - Comisiones Pagadas / Promedio de Activos Productivos.
- **Retorno sobre Activo:** Utilidad neta / Activos Promedio
- **Retorno sobre Capital Contable:** Utilidad Neta / Promedio de Capital Contable
- **Índice de Eficiencia:** Gastos de Administración y Personal / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Eficiencia Excluyendo Provisiones:** Gastos Operativos / Ingresos Totales de la Operación + Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios
- **Eficiencia Operativa:** Gastos de Administración y Personal (anualizados) / Activos Promedio
- **Ingreso por Comisiones:** Comisiones y Tarifas Neto / Ingresos Totales de la Operación
- **Índice de Cartera Vencida:** Cartera de Crédito Vencida Etapa 3 / Cartera de Crédito Total
- **Índice de Cobertura:** Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios / Cartera de Crédito Vencida Etapa 3



## ESTADOS FINANCIEROS

### FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.

#### Estado de Resultados Consolidado

Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

|                                                           | 4T25           | 3T25           | 4T24           | 4T25 vs<br>4T24<br>\$ | %             | 12M25          | 12M24          | 12M25 vs<br>12M24<br>\$ | %                |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|-----------------------|---------------|----------------|----------------|-------------------------|------------------|
| Ingresos por Intereses                                    | 1,230.4        | 1,261.5        | 1,276.7        | (46.3)                | (3.6%)        | 5,011.2        | 4,926.6        | 84.6                    | 1.7%             |
| Gastos por Intereses                                      | 145.1          | 147.3          | 153.5          | (8.5)                 | (6%)          | 596.1          | 602.8          | (6.7)                   | (1.1%)           |
| <b>Margen Financiero</b>                                  | <b>1,085.3</b> | <b>1,114.2</b> | <b>1,123.1</b> | <b>(37.9)</b>         | <b>(3.4%)</b> | <b>4,415.1</b> | <b>4,323.8</b> | <b>91.3</b>             | <b>2.1%</b>      |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios            | 369.9          | 420.4          | 363.8          | 6.2                   | 1.7%          | 1,495.9        | 1,376.7        | 119.2                   | 8.7%             |
| <b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b> | <b>715.4</b>   | <b>693.9</b>   | <b>759.4</b>   | <b>(44.0)</b>         | <b>(5.8%)</b> | <b>2,919.2</b> | <b>2,947.1</b> | <b>(27.9)</b>           | <b>(0.9%)</b>    |
| Comisiones y Tarifas Cobradas                             | 118.9          | 134.7          | 126.6          | (7.7)                 | (6.1%)        | 515.8          | 562.9          | (47.1)                  | (8.4%)           |
| Comisiones y Tarifas Pagadas                              | 16.9           | 18.7           | 18.1           | (1.3)                 | (6.9%)        | 70.3           | 71.6           | (1.3)                   | (1.8%)           |
| Resultado por Intermediación                              | (2.4)          | 0.6            | 24.7           | (27.1)                | (109.5%)      | (22.0)         | 79.5           | (101.5)                 | (127.6%)         |
| Otros Ingresos (egresos) de la Operación                  | 48.9           | 29.6           | 54.1           | (5.2)                 | (9.7%)        | 130.9          | 146.9          | (16.0)                  | (10.9%)          |
| <b>Ingresos Totales de la Operación</b>                   | <b>863.9</b>   | <b>839.9</b>   | <b>946.7</b>   | <b>(82.8)</b>         | <b>(8.7%)</b> | <b>3,473.6</b> | <b>3,664.8</b> | <b>(191.2)</b>          | <b>(5.2%)</b>    |
| Gastos de Administración y Personal                       | 665.4          | 641.9          | 636.6          | 28.8                  | 4.5%          | 2,625.0        | 2,561.9        | 63.1                    | 2.5%             |
| <b>Resultado antes de ISR y PTU</b>                       | <b>198.6</b>   | <b>198.0</b>   | <b>310.2</b>   | <b>(111.6)</b>        | <b>(36%)</b>  | <b>848.6</b>   | <b>1,102.9</b> | <b>(254.3)</b>          | <b>(23.1%)</b>   |
| Impuestos a la Utilidad                                   |                |                |                |                       |               |                |                |                         |                  |
| Causado                                                   | 48.2           | 43.0           | 76.6           | (28.4)                | (37.1%)       | 219.0          | 286.2          | (67.2)                  | (23.5%)          |
| Diferido                                                  | 1.3            | 12.2           | (0.7)          | 2.1                   | (275.2%)      | 18.1           | 12.3           | 5.8                     | 47.6%            |
| <b>Resultado Neto</b>                                     | <b>149.1</b>   | <b>142.7</b>   | <b>234.3</b>   | <b>(85.2)</b>         | <b>(36%)</b>  | <b>611.5</b>   | <b>804.4</b>   | <b>(192.9)</b>          | <b>(23.985%)</b> |
| Acciones en Circulación (en millones)                     | 337.5          | 337.5          | 337.5          | -                     | 0.0%          | 337.5          | 337.5          | -                       | 0.0%             |
| Utilidad por Acción                                       | 0.4417         | 0.4228         | 0.6942         | (0.2525)              | (36.4%)       | 1.8118         | 2.3835         | (0.5717)                | (24.0%)          |

n/a: No aplica



**FINANCIERA INDEPENDENCIA S.A.B. DE C.V., SOFOM, E.N.R.**

**Balance General Consolidado**

**Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024**

(Millones de pesos)

|                                                       | 4T25            | 3T25            | 4T24            | 4T25 vs 4T24   |                |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|----------------|
|                                                       |                 |                 |                 | \$             | %              |
| <b>ACTIVO</b>                                         |                 |                 |                 |                |                |
| Disponibilidades                                      | 1,312.5         | 1,277.8         | 1,096.4         | 216.1          | 19.7%          |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1      | 6,822.4         | 6,894.7         | 7,345.9         | (523.5)        | (7.1%)         |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2      | 572.5           | 597.7           | 608.4           | (35.9)         | (5.9%)         |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3      | 467.8           | 491.4           | 501.6           | (33.8)         | (6.7%)         |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>                       | <b>7,862.7</b>  | <b>7,983.8</b>  | <b>8,455.8</b>  | <b>(593.1)</b> | <b>(7.0%)</b>  |
| Partidas diferidas                                    | 32.6            | 35.2            | 34.5            | (1.9)          | (5.4%)         |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios        | (1,027.9)       | (1,075.4)       | (1,106.2)       | 78.3           | (7.1%)         |
| <b>Cartera de Crédito (neto)</b>                      | <b>6,867.4</b>  | <b>6,943.7</b>  | <b>7,384.2</b>  | <b>(516.7)</b> | <b>(7.0%)</b>  |
| Otras Cuentas por Cobrar                              | 429.1           | 537.4           | 387.1           | 42.0           | 10.9%          |
| Activo Fijo (neto)                                    | 150.9           | 152.2           | 152.6           | (1.7)          | (1.1%)         |
| Impuestos Diferidos                                   | 682.1           | 814.4           | 716.0           | (33.9)         | (4.7%)         |
| Instrumentos Financieros Derivados                    | -               | -               | -               | -              | n/a            |
| Otros Activos                                         | 1,927.1         | 1,866.1         | 1,933.6         | (6.5)          | (0.3%)         |
| <b>Total Activo</b>                                   | <b>11,369.1</b> | <b>11,591.6</b> | <b>11,669.8</b> | <b>(300.7)</b> | <b>(2.6%)</b>  |
| <b>PASIVO</b>                                         |                 |                 |                 |                |                |
| Pasivos bursátiles                                    | 2,626.9         | 2,547.9         | 1,596.7         | 1,030.3        | 64.5%          |
| Préstamos Bancarios y de Otras Entidades              | 1,984.1         | 2,193.7         | 2,421.5         | (437.4)        | (18.1%)        |
| Instrumentos Financieros Derivados                    | -               | -               | -               | -              | n/a            |
| Otras Cuentas por Pagar                               | 1,299.7         | 1,540.9         | 1,393.8         | (94.1)         | (6.8%)         |
| <b>Total Pasivo</b>                                   | <b>5,910.7</b>  | <b>6,282.5</b>  | <b>5,412.0</b>  | <b>498.7</b>   | <b>9.2%</b>    |
| <b>CAPITAL CONTABLE</b>                               |                 |                 |                 |                |                |
| Capital Social                                        | 157.2           | 157.2           | 157.2           | -              | (0.0%)         |
| Primas en Venta de Acciones                           | 1,574.7         | 1,574.7         | 1,574.7         | -              | 0.0%           |
| Reservas de Capital                                   | 14.3            | 14.3            | 14.3            | -              | 0.0%           |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                    | 3,196.5         | 3,178.0         | 3,629.9         | (433.4)        | (11.9%)        |
| Resultado del Ejercicio                               | 611.5           | 462.4           | 804.4           | (192.9)        | (24.0%)        |
| Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert. | -               | -               | -               | -              | n/a            |
| Efecto Acumulado por Conversión                       | (93.1)          | (74.8)          | 79.9            | (173.1)        | (216.5%)       |
| Remediones x benef. definidos a empleados             | (2.7)           | (2.7)           | (2.7)           | -              | (0.0%)         |
| <b>Total Capital Contable</b>                         | <b>5,458.4</b>  | <b>5,309.1</b>  | <b>6,257.8</b>  | <b>(799.4)</b> | <b>(12.8%)</b> |
| <b>Total Pasivo y Capital Contable</b>                | <b>11,369.1</b> | <b>11,591.6</b> | <b>11,669.8</b> | <b>(300.7)</b> | <b>(2.6%)</b>  |

n/a: No aplica



**Independencia**  
**Estado de Resultados**  
**Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024**  
*(Millones de pesos)*

|                                                           | 4T25         | 3T25         | 4T24         | 4T25 vs 4T24   |                | 12M25          | 12M24          | 12M25 vs 12M24 |                |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                           |              |              |              | \$             | %              |                |                | \$             | %              |
| Ingresos por Intereses                                    | 538.8        | 558.6        | 576.5        | (37.7)         | (6.5%)         | 2,207.5        | 2,256.2        | (48.7)         | (2.2%)         |
| Gastos por Intereses                                      | 62.6         | 64.3         | 49.1         | 13.5           | 27.5%          | 228.9          | 219.2          | 9.7            | 4.4%           |
| <b>Margen Financiero</b>                                  | <b>476.2</b> | <b>494.3</b> | <b>527.4</b> | <b>(51.2)</b>  | <b>(9.7%)</b>  | <b>1,978.6</b> | <b>2,036.9</b> | <b>(58.3)</b>  | <b>(2.9%)</b>  |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios            | 140.3        | 168.3        | 142.3        | (2.0)          | (1.4%)         | 599.9          | 569.8          | 30.1           | 5.3%           |
| <b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b> | <b>335.9</b> | <b>326.0</b> | <b>385.1</b> | <b>(49.2)</b>  | <b>(12.8%)</b> | <b>1,378.7</b> | <b>1,467.1</b> | <b>(88.5)</b>  | <b>(6.0%)</b>  |
| Comisiones y Tarifas Cobradas                             | 69.9         | 79.5         | 72.8         | (2.8)          | (3.9%)         | 301.3          | 346.9          | (45.6)         | (13.2%)        |
| Comisiones y Tarifas Pagadas                              | 5.4          | 6.2          | 5.6          | (0.2)          | (3.7%)         | 22.1           | 21.7           | 0.5            | 2.1%           |
| Resultado por Intermediación                              | (2.9)        | (0.6)        | 27.4         | (30.3)         | (110.5%)       | (23.8)         | 84.9           | (108.7)        | (128.1%)       |
| Otros ingresos (egresos) de la operación                  | 24.2         | 23.7         | 36.5         | (12.3)         | (33.6%)        | 90.8           | 96.0           | (5.2)          | (5.4%)         |
| <b>Ingresos Totales de la Operación</b>                   | <b>421.8</b> | <b>422.5</b> | <b>516.2</b> | <b>(94.4)</b>  | <b>(18.3%)</b> | <b>1,724.8</b> | <b>1,973.3</b> | <b>(248.5)</b> | <b>(12.6%)</b> |
| Gastos de Administración y Personal                       | 350.8        | 334.5        | 338.2        | 12.6           | 3.7%           | 1,331.2        | 1,379.3        | (48.1)         | (3.5%)         |
| <b>Resultado antes de ISR y PTU</b>                       | <b>71.0</b>  | <b>87.9</b>  | <b>178.0</b> | <b>(106.9)</b> | <b>(60.1%)</b> | <b>393.6</b>   | <b>594.0</b>   | <b>(200.4)</b> | <b>(33.7%)</b> |
| Impuestos a la utilidad                                   |              |              |              |                |                |                |                |                |                |
| Causado                                                   | 9.0          | 20.7         | 42.0         | (33.0)         | (78.5%)        | 77.5           | 159.3          | (81.8)         | (51.4%)        |
| Diferido                                                  | (0.2)        | 1.8          | 6.5          | (6.7)          | (103.4%)       | 21.7           | 4.3            | 17.4           | 400.3%         |
| <b>Resultado Neto</b>                                     | <b>62.2</b>  | <b>65.5</b>  | <b>129.4</b> | <b>(67.2)</b>  | <b>(51.9%)</b> | <b>294.4</b>   | <b>430.3</b>   | <b>(136.0)</b> | <b>(31.6%)</b> |

n/a: No aplica



**Independencia**  
**Balance General**  
**Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024**  
(Millones de pesos)

|                                                       | 4T25           | 3T25           | 4T24            | 4T25 vs 4T24     |                |
|-------------------------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|----------------|
|                                                       |                |                |                 | \$               | %              |
| <b>ACTIVO</b>                                         |                |                |                 |                  |                |
| <b>Disponibilidades</b>                               | 874.0          | 746.9          | 597.8           | 276              | 46.2%          |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1      | 2,214.2        | 2,289.5        | 2,374.6         | (160.4)          | (6.8%)         |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2      | 242.7          | 259.4          | 257.0           | (14.3)           | (5.6%)         |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3      | 165.2          | 179.4          | 188.5           | (23.3)           | (12.4%)        |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>                       | <b>2,622.1</b> | <b>2,728.3</b> | <b>2,820.2</b>  | <b>(198.0)</b>   | <b>(7.0%)</b>  |
| Partidas diferidas                                    | 16.0           | 18.7           | 19.7            | (3.7)            | (18.7%)        |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios        | (400.9)        | (423.5)        | (430.4)         | 29.5             | (6.8%)         |
| <b>Cartera de Crédito (neto)</b>                      | <b>2,237.3</b> | <b>2,323.5</b> | <b>2,409.5</b>  | <b>(172.2)</b>   | <b>(7.1%)</b>  |
| Otras Cuentas por Cobrar                              | 1,467.0        | 1,433.6        | 3,183.0         | (1,715.9)        | (53.9%)        |
| Activo Fijo (neto)                                    | 94.7           | 97.9           | 103.9           | (9.2)            | (8.9%)         |
| Impuestos Diferidos                                   | 379.1          | 443.9          | 465.7           | (86.6)           | (18.6%)        |
| Instrumentos Financieros Derivados                    | -              | -              | -               | -                | n/a            |
| Otros Activos                                         | 3,393.5        | 3,676.7        | 3,458.3         | (64.8)           | (1.9%)         |
| <b>Total Activo</b>                                   | <b>8,445.5</b> | <b>8,722.4</b> | <b>10,218.2</b> | <b>(1,772.6)</b> | <b>(17.3%)</b> |
| <b>PASIVO</b>                                         |                |                |                 |                  |                |
| Pasivos bursátiles                                    | 1,106.2        | 1,001.3        | 1,596.7         | (490.4)          | (30.7%)        |
| Préstamos Bancarios y de Otras Entidades              | 1,304.8        | 1,625.1        | 1,897.7         | (592.9)          | (31.2%)        |
| Instrumentos Financieros Derivados                    | -              | -              | -               | -                | n/a            |
| Otras Cuentas por Pagar                               | 893.2          | 1,017.2        | 840.2           | 53.0             | 6.3%           |
| <b>Total Pasivo</b>                                   | <b>3,304.2</b> | <b>3,643.6</b> | <b>4,334.5</b>  | <b>(1,030.3)</b> | <b>(23.8%)</b> |
| Capital Social                                        | 157.2          | 157.2          | 157.2           | -                | 0.0%           |
| Primas en Venta de Acciones                           | 1,574.7        | 1,574.7        | 1,574.7         | -                | 0.0%           |
| Reservas de Capital                                   | 14.3           | 14.3           | 14.3            | -                | 0.0%           |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                    | 3,196.5        | 3,178.0        | 3,629.9         | (433.4)          | (11.9%)        |
| Resultado del Ejercicio                               | 294.4          | 232.2          | 430.3           | (136.0)          | (31.6%)        |
| Resultado por Valuación de Instrum. Deriv. de Cobert. | -              | -              | -               | -                | n/a            |
| Efecto Acumulado por Conversión                       | (93.1)         | (74.8)         | 79.9            | (173.1)          | (216.5%)       |
| Remediones x benef. definidos a empleados             | (2.7)          | (2.7)          | (2.7)           | -                | 0.0%           |
| <b>Total Capital Contable</b>                         | <b>5,141.3</b> | <b>5,078.9</b> | <b>5,883.7</b>  | <b>(742.4)</b>   | <b>(12.6%)</b> |
| <b>Total Pasivo y Capital Contable</b>                | <b>8,445.5</b> | <b>8,722.4</b> | <b>10,218.2</b> | <b>(1,772.6)</b> | <b>(17.3%)</b> |

n/a: No aplica



## Apoyo Económico Familiar

### Estado de Resultados

Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

|                                                           | 4T25         | 3T25         | 4T24         | 4T25 vs 4T24  |               | 12M25          | 12M24          | 12M25 vs 12M24 |                |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                           |              |              |              | \$            | %             |                |                | \$             | %              |
| Ingresos por Intereses                                    | 418.8        | 434.9        | 422.3        | (3.6)         | (0.8%)        | 1,709.8        | 1,671.6        | 38.2           | 2.3%           |
| Gastos por Intereses                                      | 34.1         | 36.5         | 48.2         | (14.1)        | (29.3%)       | 156.8          | 191.6          | (34.8)         | (18.1%)        |
| <b>Margen Financiero</b>                                  | <b>384.7</b> | <b>398.3</b> | <b>374.1</b> | <b>10.6</b>   | <b>2.8%</b>   | <b>1,553.0</b> | <b>1,480.0</b> | <b>73.0</b>    | <b>4.9%</b>    |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios            | 150.7        | 177.1        | 124.7        | 26.0          | 20.8%         | 589.0          | 509.2          | 79.8           | 15.7%          |
| <b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b> | <b>234.0</b> | <b>221.2</b> | <b>249.4</b> | <b>(15.4)</b> | <b>(6.2%)</b> | <b>964.0</b>   | <b>970.8</b>   | <b>(6.8)</b>   | <b>(0.7%)</b>  |
| Comisiones y Tarifas Cobradas                             | 39.7         | 46.4         | 43.7         | (4.0)         | (9.1%)        | 179.0          | 179.6          | (0.6)          | (0.3%)         |
| Comisiones y Tarifas Pagadas                              | 0.9          | 0.9          | 0.9          | -             | (3.4%)        | 3.5            | 4.2            | (0.7)          | (17.3%)        |
| Resultado por Intermediación                              | (0.1)        | (0.2)        | 0.3          | (0.4)         | (115.5%)      | (0.6)          | 1.0            | (1.6)          | (155.5%)       |
| Otros ingresos (egresos) de la operación                  | 34.6         | 15.7         | 27.0         | 7.6           | 28.1%         | 74.0           | 140.0          | (66.0)         | (47.1%)        |
| <b>Ingresos Totales de la Operación</b>                   | <b>307.4</b> | <b>282.2</b> | <b>319.6</b> | <b>(12.2)</b> | <b>(3.8%)</b> | <b>1,212.9</b> | <b>1,287.1</b> | <b>(74.2)</b>  | <b>(5.8%)</b>  |
| Gastos de Administración y Personal                       | 208.9        | 217.5        | 222.5        | (13.6)        | (6.1%)        | 898.4          | 913.2          | (14.8)         | (1.6%)         |
| <b>Resultado de la Operación</b>                          | <b>98.5</b>  | <b>64.7</b>  | <b>97.1</b>  | <b>1.4</b>    | <b>1.5%</b>   | <b>314.6</b>   | <b>374.0</b>   | <b>(59.4)</b>  | <b>(15.9%)</b> |
| Impuestos a la utilidad                                   |              |              |              |               |               |                |                |                |                |
| Causado                                                   | 35.1         | 8.7          | 24.2         | 10.9          | 44.9%         | 99.8           | 87.3           | 12.5           | 14.4%          |
| Diferido                                                  | (8.3)        | 10.5         | (1.1)        | (7.2)         | 667.3%        | (9.2)          | 13.4           | (22.6)         | (168.9%)       |
| <b>Resultado Neto</b>                                     | <b>71.8</b>  | <b>45.6</b>  | <b>74.0</b>  | <b>(2.2)</b>  | <b>(3.0%)</b> | <b>224.0</b>   | <b>273.4</b>   | <b>(49.4)</b>  | <b>(18.1%)</b> |

n/a: No aplica



**Apoyo Económico Familiar**  
**Balance General**  
Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024  
(Millones de pesos)

|                                                  | 4T25           | 3T25           | 4T24           | 4T25 vs 4T24   |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                  |                |                |                | \$             | %              |
| <b>ACTIVO</b>                                    |                |                |                |                |                |
| Disponibilidades                                 | 236.9          | 235.6          | 379.1          | (142)          | (37.5%)        |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1 | 1,765.5        | 1,847.3        | 1,886.5        | (121.0)        | (6.4%)         |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2 | 221.1          | 240.9          | 202.3          | 18.8           | 9.3%           |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3 | 171.9          | 169.6          | 147.2          | 24.7           | 16.8%          |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>                  | <b>2,158.4</b> | <b>2,257.8</b> | <b>2,235.9</b> | <b>(77.5)</b>  | <b>(3.5%)</b>  |
| Partidas diferidas                               | 12.2           | 12.3           | 9.3            | 2.9            | 31.0%          |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios   | (349.0)        | (370.1)        | (330.5)        | (18.4)         | 5.6%           |
| <b>Cartera de Crédito (neto)</b>                 | <b>1,821.6</b> | <b>1,900.1</b> | <b>1,914.7</b> | <b>(93.1)</b>  | <b>(4.9%)</b>  |
| Activo Fijo, Cuentas por Cobrar y Otros Activos  | 639.4          | 768.7          | 660.1          | (20.7)         | (3.1%)         |
| <b>Total Activo</b>                              | <b>2,697.9</b> | <b>2,904.4</b> | <b>2,953.9</b> | <b>(256.0)</b> | <b>(8.7%)</b>  |
| <b>PASIVO</b>                                    |                |                |                |                |                |
| Pasivos bursátiles                               | -              | -              | -              | -              | n/a            |
| Préstamos Bancarios y de Otras Entidades         | 679.3          | 568.6          | 523.9          | 155.4          | 29.7%          |
| Instrumentos Financieros Derivados               | -              | -              | -              | -              | n/a            |
| Otras Cuentas por Pagar                          | 826.6          | 965.5          | 1,212.0        | (385.4)        | (31.8%)        |
| <b>Total Pasivo</b>                              | <b>1,505.9</b> | <b>1,534.2</b> | <b>1,735.9</b> | <b>(230.0)</b> | <b>(13.2%)</b> |
| <b>Total Capital Contable</b>                    | <b>1,192.0</b> | <b>1,370.2</b> | <b>1,218.0</b> | <b>(26.0)</b>  | <b>(2.1%)</b>  |
| <b>Total Pasivo y Capital Contable</b>           | <b>2,697.9</b> | <b>2,904.4</b> | <b>2,953.9</b> | <b>(256.0)</b> | <b>(8.7%)</b>  |

n/a: No aplica



## Apoyo Financiero Inc

### Estado de Resultados

Para los Periodos de Doce Meses Terminados al 31 de Diciembre de 2025 y 2024

(Millones de pesos)

|                                                           | 4T25         | 3T25         | 4T24         | 4T25 vs 4T24  |                | 12M25        | 12M24        | 12M25 vs 12M24 |               |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|----------------|--------------|--------------|----------------|---------------|
|                                                           |              |              |              | \$            | %              |              |              | \$             | %             |
| Ingresos por Intereses                                    | 272.8        | 268.1        | 277.8        | (5.1)         | (1.8%)         | 1,094.0      | 998.9        | 95.1           | 9.5%          |
| Gastos por Intereses                                      | 48.4         | 46.5         | 56.2         | (7.8)         | (13.9%)        | 210.4        | 192.0        | 18.4           | 9.6%          |
| <b>Margen Financiero</b>                                  | <b>224.4</b> | <b>221.6</b> | <b>221.6</b> | <b>2.8</b>    | <b>1.2%</b>    | <b>883.5</b> | <b>806.8</b> | <b>76.7</b>    | <b>9.5%</b>   |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios            | 78.5         | 74.2         | 95.5         | (16.9)        | (17.7%)        | 303.1        | 293.0        | 10.2           | 3.5%          |
| <b>Margen Financiero Ajustado por Riesgos Crediticios</b> | <b>145.8</b> | <b>147.4</b> | <b>126.1</b> | <b>19.7</b>   | <b>15.6%</b>   | <b>580.4</b> | <b>513.9</b> | <b>66.5</b>    | <b>12.9%</b>  |
| Comisiones y Tarifas Cobradas                             | 8.8          | 8.0          | 8.8          | -             | 0.2%           | 31.7         | 31.7         | -              | 0.2%          |
| Comisiones y Tarifas Pagadas                              | 0.3          | 0.3          | 0.5          | (0.1)         | (28.7%)        | 1.0          | 1.4          | (0.4)          | (27.1%)       |
| Resultado por Intermediación                              | 0.6          | 1.4          | (3.0)        | 3.6           | (118.6%)       | 2.4          | (6.3)        | 8.7            | (137.8%)      |
| Otros ingresos (egresos) de la operación                  | (4.2)        | (5.5)        | (5.1)        | 0.8           | (16.0%)        | (15.9)       | (16.6)       | 0.6            | (3.9%)        |
| <b>Ingresos Totales de la Operación</b>                   | <b>150.7</b> | <b>151.0</b> | <b>126.4</b> | <b>24.2</b>   | <b>19.2%</b>   | <b>597.6</b> | <b>521.3</b> | <b>76.3</b>    | <b>14.6%</b>  |
| Gastos de Administración y Personal                       | 121.7        | 105.7        | 91.4         | 30.3          | 33.2%          | 457.2        | 386.4        | 70.8           | 18.3%         |
| <b>Resultado de la Operación</b>                          | <b>29.0</b>  | <b>45.3</b>  | <b>35.1</b>  | <b>(6.1)</b>  | <b>(17.4%)</b> | <b>140.4</b> | <b>134.9</b> | <b>5.5</b>     | <b>4.1%</b>   |
| Impuestos a la utilidad                                   |              |              |              |               |                |              |              |                |               |
| Causado                                                   | 4.0          | 13.7         | 10.3         | (6.3)         | (61.1%)        | 41.7         | 39.6         | 2.1            | 5.4%          |
| Diferido                                                  | 9.9          | -            | (6.2)        | 16.0          | (260.2%)       | 5.6          | (5.4)        | 11.0           | (202.8%)      |
| <b>Resultado Neto</b>                                     | <b>15.1</b>  | <b>31.7</b>  | <b>30.9</b>  | <b>(15.8)</b> | <b>(51.1%)</b> | <b>93.1</b>  | <b>100.7</b> | <b>(7.6)</b>   | <b>(7.5%)</b> |

n/a: No aplica



**Apoyo Financiero Inc**  
**Balance General**  
**Al 31 de Diciembre de 2025 y 2024**  
*(Millones de pesos)*

|                                                  | 4T25           | 3T25           | 4T24           | 4T25 vs 4T24   |                |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                  |                |                |                | \$             | %              |
| <b>ACTIVO</b>                                    |                |                |                |                |                |
| Disponibilidades                                 | 201.6          | 295.3          | 119.5          | 82             | 68.7%          |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 1 | 2,842.7        | 2,758.0        | 3,084.8        | (242.1)        | (7.8%)         |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 2 | 108.7          | 97.4           | 149.1          | (40.4)         | (27.1%)        |
| Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito Etapa 3 | 130.7          | 142.3          | 165.8          | (35.2)         | (21.2%)        |
| <b>Cartera de Crédito Total</b>                  | <b>3,082.1</b> | <b>2,997.7</b> | <b>3,399.7</b> | <b>(317.6)</b> | <b>(9.3%)</b>  |
| Partidas diferidas                               | 4.4            | 4.1            | 5.5            | (1.1)          | (0.2)          |
| Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios   | (278.0)        | (281.8)        | (345.2)        | 67.2           | (19.5%)        |
| <b>Cartera de Crédito (neto)</b>                 | <b>2,808.5</b> | <b>2,720.1</b> | <b>3,060.0</b> | <b>(251.4)</b> | <b>(8.2%)</b>  |
| Activo fijo, cuentas por cobrar y otros activos  | 244.5          | 268.1          | 241.7          | 2.8            | 1.1%           |
| <b>Total Activo</b>                              | <b>3,254.6</b> | <b>3,283.5</b> | <b>3,421.2</b> | <b>(166.6)</b> | <b>(4.9%)</b>  |
| <b>PASIVO</b>                                    |                |                |                |                |                |
| Pasivos bursátiles                               | 1,520.7        | 1,546.6        | -              | 1,520.7        | n/a            |
| Otras Cuentas por Pagar                          | 699.1          | 608.9          | 2,216.4        | (1,517.3)      | (68.5%)        |
| <b>Total Pasivo</b>                              | <b>2,219.8</b> | <b>2,155.4</b> | <b>2,216.4</b> | <b>3.4</b>     | <b>0.2%</b>    |
| <b>Total Capital Contable</b>                    | <b>1,034.8</b> | <b>1,128.0</b> | <b>1,204.8</b> | <b>(170.0)</b> | <b>(14.1%)</b> |
| <b>Total Pasivo y Capital Contable</b>           | <b>3,254.6</b> | <b>3,283.5</b> | <b>3,421.2</b> | <b>(166.6)</b> | <b>(4.9%)</b>  |

n/a: No aplica