

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual: Anexo N

Oferta pública restringida: No

Tipo de Instrumento: Acciones

Emisora extranjera: No

Mencionar dependencia parcial o total: No



INDUSTRIAS BACHOCO S.A.B. DE C.V.

Avenida Tecnológico No. 401
Ciudad Industrial C.P. 38010
Celaya, Guanajuato, México
www.bachoco.com.mx
Tel. (461) 618 3500

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]

Serie [Eje]	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	Acciones
Serie	B
Tipo	600,000,000
Número de acciones	0
Bolsas donde están registrados	Bolsa Mexicana de Valores
Clave de pizarra de mercado origen	Bachoco
Tipo de operación	
Observaciones	Se cotiza en el New York Stock Exchange a través de ADRs con la clave de cotización IBA

Clave de cotización:

BACHOCO

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2020

índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual.....	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general.....	6
Glosario de términos y definiciones:.....	6
Resumen ejecutivo:.....	7
Factores de riesgo:.....	8
Otros Valores:.....	15
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:.....	16
Destino de los fondos, en su caso:.....	16
Documentos de carácter público:.....	16
[417000-N] La emisora.....	17
Historia y desarrollo de la emisora:.....	17
Descripción del negocio:.....	19
Actividad Principal:.....	20
Canales de distribución:.....	21
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	23
Principales clientes:.....	23
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	23
Recursos humanos:.....	26
Desempeño ambiental:.....	27
Información de mercado:.....	28
Estructura corporativa:.....	33
Descripción de los principales activos:.....	35
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:.....	37

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acciones representativas del capital social:	37
Dividendos:	39
[424000-N] Información financiera	41
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	46
Informe de créditos relevantes:	47
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	48
Resultados de la operación:	50
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	61
Control Interno:	68
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	70
[427000-N] Administración	80
Auditores externos de la administración:	80
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	80
Administradores y accionistas:	82
Estatutos sociales y otros convenios:	99
[429000-N] Mercado de capitales.....	109
Estructura accionaria:	109
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	109
[431000-N] Personas responsables.....	113
[432000-N] Anexos.....	115

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

En el presente reporte anual para se utilizan las siguientes abreviaturas:

TÉRMINOS:	SIGNIFICA:
ADRs	<i>American Depositary Receipts</i>
Bachoco / la Compañía	Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias
BACHOCO	Clave de cotización en la Bolsa Mexicana de Valores
BACHOCO 17	Clave de cotización de los CBs en la Bolsa Mexicana de Valores
BMV	Bolsa Mexicana de Valores
CAJA NETA	Efectivo y equivalentes de efectivo más Inversiones a valor razonable a través de resultados más Instrumentos financieros derivados, menos deuda bancaria.
CBs	Certificados Bursátiles
COFECO	Comisión Federal de Competencia
COFECE	Comisión Federal de Competencia Económica
CNBV	Comisión Nacional Bancaria y de Valores
CONAFAB	Consejo Nacional de Fabricantes de Alimentos Balanceados y de la Industria Animal, A.C.
DELOITTE	Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited
Dólares	Moneda de curso legal en los Estados Unidos de América
Estados Unidos / EE.UU. / EUA	Los Estados Unidos de América
EBITDA	Significa utilidad antes de intereses, impuestos y depreciaciones.
IBA	Símbolo de cotización en el NYSE
AQF	Albertville Quality Foods
LFCE	Ley Federal de Competencia Económica
NIF	Normas de Información Financiera de México
NIIF	Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés)
NYSE	<i>The New York Stock Exchange</i>
OK Foods / Bachoco USA	Bachoco, USA, LLC. y Subsidiarias y/o O.K. Industries Inc. y subsidiarias
Pesos / Peso / \$	Pesos, moneda de curso legal en México.
PROPAEG	Procuraduría de Protección al Ambiente
SADER	Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural
SEC	Securities and Exchange Commission
SASA	Sonora Agropecuaria S.A. de C.V.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

TÉRMINOS:**SIGNIFICA:**

SEMARNART	La Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales
SENASICA	Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria
THE	La tasa de Interés Interbancario de Equilibrio
TLC	Tratado de Libre Comercio de América del Norte
USMCA	Tratado de Libre Comercio de América del Norte, recién negociado y en proceso de ratificación.
UNA	Unión Nacional de Avicultores
USDA	<i>United States Department of Agriculture</i>

Resumen ejecutivo:

En 2020, con el inicio de la pandemia COVID-19, el mundo se enfrentó a una situación sin precedentes afectando dramáticamente las dinámicas sociales y macroeconómicas. En Bachoco, observamos impactos relacionados con nuestras operaciones, clientes y nuestra gente. Sin embargo, creemos que hemos trabajado de manera diligente en la adaptación a los requerimientos del nuevo entorno. Establecimos un Comité Ejecutivo de COVID, tanto en México como en Estados Unidos, que durante 2020 sesionó diariamente para coordinar nuestra respuesta a la pandemia con el fin de mitigar los riesgos tanto como fuera posible. Esto nos permitió poner en marcha acciones oportunas para seguir ejecutando nuestras operaciones de una manera segura, particularmente en aquellos procesos donde el *home office* no era factible.

A pesar de estos desafíos, el resultado de operación en 2020 fue positivo. Estos resultados fueron impulsados por los efectos netos tanto de condiciones externas como internas. Los factores externos, que fueron derivados principalmente por COVID-19, fueron los siguientes,

- (i) una depreciación de dos dígitos del peso mexicano frente al dólar en promedio del año, que para el segundo trimestre alcanzó niveles cercanos al 20%. Esto tuvo un impacto negativo en los costos de materias primas en términos de pesos, por lo tanto, en nuestro costo de ventas.
- (ii) principalmente en el segundo trimestre, un débil nivel de demanda como resultado de las medidas de confinamiento tomadas tanto en México como en Estados Unidos que tuvieron un impacto negativo en nuestros mercados, particularmente en el canal de *foodservice* y
- (iii) precios bajos de las proteínas animales en los Estados Unidos.

A pesar de este entorno, consideramos que la industria mexicana, después del segundo trimestre, fue capaz de adaptarse rápidamente a las nuevas condiciones del mercado lo que permitió volver al equilibrio entre oferta y demanda en un tiempo relativamente corto.

Internamente nosotros:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- (i) logramos parcialmente compensar algunos de los incrementos de costos a través de eficiencias en nuestros procesos productivos,
- (ii) nos enfocamos en eficiencias relacionadas con la administración de nuestros gastos de operación,
- (iii) usamos nuestra amplia red de distribución y cartera diversificada de productos, para hacer ajustes en nuestra mezcla de ventas de acuerdo con las nuevas condiciones del mercado y así capitalizar mejores precios
- (iv) de igual manera, incrementamos el volumen vendido en nuestro segmento de otros como resultado de la integración de la operación SASA a partir de junio de 2020.

En 2020 analizamos los impactos financieros derivados de los efectos de COVID-19 en nuestra operación. Dada que los productos que producimos y comercializamos son considerados esenciales, no hubo efectos adversos significativos en nuestra posición financiera ni en nuestro desempeño financiero. A la fecha de este reporte, no estimamos que debamos modificar de manera sustancial nuestros presupuestos y/o proyecciones financieras o reconocer pérdidas significativas en la valuación de nuestros activos monetarios y no monetarios.

Condiciones macroeconómicas en México

En 2020 las condiciones macroeconómicas mexicanas fueron retadoras, como lo fue también de manera global. La tasa de inflación anual fue de 3.15%, mientras que el peso se depreció 11.3% en promedio anual contra el dólar y 5.6% al cierre del año. Los impactos del COVID-19 en la economía mexicana se tradujeron en un PIB anual negativo de 8.2% en 2020. Este valor representa el mayor descenso desde 1932.

Según estimaciones de la UNA, en 2020, el volumen de pollo en México creció aproximadamente un 1.0%, lo que está por debajo de los niveles normalizados. Por otro lado, la producción de huevo incrementó aproximadamente un 2.5%.

Factores de riesgo:

La Compañía está expuesta a una amplia gama de riesgos. Nótese que el orden en que se describen los riesgos a continuación no refleja necesariamente el efecto que cualquiera de los siguientes riesgos tendría en la Compañía.

Riesgos relacionados a condiciones económicas, políticas y regulatorias.

La Compañía participa en la industria avícola, principalmente en los mercados de México y de Estados Unidos, por lo tanto, su desempeño depende, entre otros factores, de las condiciones económicas prevaletentes en esos países, y particularmente en México. La exposición de riesgo de la Compañía relacionada con las condiciones económicas incluye riesgos relacionados con el desempeño económico, tasas de cambio, tasas de interés, así como

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

otros eventos políticos, económicos y sociales que pueden afectar negativamente el desempeño de la Compañía y pueden resultar en una menor demanda y menor precio real de nuestros productos.

Además, la economía mexicana sigue estando fuertemente influenciada por la economía estadounidense, por lo tanto, el deterioro de las condiciones económicas en la economía estadounidense puede afectar a la economía mexicana. Los períodos prolongados de condiciones económicas débiles en México pueden haber tenido, y en el pasado han tenido, un efecto negativo en nuestra Compañía y un efecto adverso material en nuestros resultados y condición financiera.

Condiciones económicas desfavorables en México o los Estados Unidos, como una recesión o incrementos en las tasas de interés e inflación podrían tener un efecto adverso en nuestro desempeño financiero.

En caso de que la economía mexicana o estadounidense experimentaran una alta tasa de inflación, recesión o desaceleración económica, es posible que los consumidores no puedan comprar nuestros productos como siempre, especialmente en México, donde estos factores tienen un impacto directo en los consumidores y, como consecuencia, nuestras ganancias pueden verse afectadas negativamente.

Las altas tasas de interés en México o en los EUA podrían afectar negativamente nuestros costos y nuestras ganancias debido al impacto que esos cambios tienen en nuestros instrumentos de deuda de tasa variable; por otro lado, podemos beneficiarnos del interés que ganamos en nuestro saldo de caja. Históricamente, México ha tenido, y puede continuar teniendo, altas tasas de interés reales y nominales.

Una fuerte variación en las tasas de cambio entre el peso y el dólar podría afectar negativamente nuestros resultados financieros, ya que nuestras ventas se realizan, en mayor proporción, en pesos y un gran porcentaje de nuestras compras de materias primas se realizan en dólares.

Además, la Compañía podría verse afectada por condiciones económicas negativas prevalecientes en los EUA y en otros países (incluida la volatilidad económica como resultado de la pandemia de COVID-19), incluso cuando las condiciones económicas en dichos países difieran significativamente de las condiciones económicas en México, ya que las reacciones de los inversionistas a los desarrollos en cualquiera de estos otros países pudieran tener un efecto adverso en nuestros valores. En consecuencia, el valor de mercado de nuestros valores se puede ver afectado adversamente por eventos que ocurren fuera de México o los EUA.

Eventos políticos y cambios regulatorios en México podrían afectar las condiciones económicas de México y, como consecuencia, afectar negativamente nuestras operaciones.

La Compañía tiene operaciones tanto en México como en los Estados Unidos, sin embargo, está incorporada bajo las leyes de México, donde se realiza un mayor porcentaje de sus ventas. En consecuencia, prevemos un impacto principalmente de los desarrollos negativos en las condiciones políticas, regulatorias y económicas en México.

La correlación directa entre las condiciones económicas en México y Estados Unidos de América se ha fortalecido en los últimos años debido al Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("NAFTA"), ahora acuerdo de Estados Unidos- México- Canadá ("USMCA" por sus siglas en inglés). Durante 2017, comenzó el proceso de

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

renegociación del TLCAN entre los Estados Unidos, Canadá y México. Los tres países llegaron a un acuerdo en noviembre de 2018 el cual fue ratificado más tarde en Marzo del 2020. En cuanto a la industria en la que competimos, el acuerdo comercial se mantuvo prácticamente sin cambios. Debido a que la economía de México está fuertemente influenciada por la economía de los Estados Unidos, la renegociación, o no ratificación del USMCA y otras políticas del gobierno de los EUA que pueden ser adoptadas por la nueva administración estadounidense, podría tener un efecto material adverso en la economía mexicana, lo cual, a su vez, podría afectar nuestro negocio, nuestra situación financiera y a los resultados de operación.

El presidente Joseph R. Biden fue elegido presidente de los Estados Unidos en noviembre de 2020 y asumió el cargo el 20 de enero de 2021. Por el momento, no hay una posición clara de la nueva administración con respecto a las políticas relativas a México. Dicho cambio y cualquier otro cambio político o regulatorio en EUA, con respecto a México, puede afectar las condiciones económicas en México y, como resultado, afectar nuestros resultados de operación y condición financiera.

Políticas de comercio internacional, pueden impactar la demanda de nuestros productos y nuestra posición competitiva.

Políticas gubernamentales de comercio internacional tales como sanciones, cuotas de importación, controles a capitales o tarifas que fueran adoptadas por gobiernos, organizaciones multinacionales o bloques regionales, pueden afectar la demanda o posición competitiva de nuestros productos; o bien evitar que podamos vender nuestros productos en algunos países. La implementación de medidas proteccionistas de comercio tales como inspecciones más estrictas, aumentos en tarifas o nuevas barreras de entrada en países donde actualmente vendemos productos puede afectar de manera negativa nuestro negocio, resultados operativos y posición financiera. Por ejemplo, las disputas comerciales entre México y EUA pueden afectar la demanda por productos de exportación de ambos países y directa o indirectamente afectar los mercados en los que competimos.

Las regulaciones gubernamentales en México y los EUA podrían causar un incremento sustancial en los costos de operación de la Compañía y, por lo tanto, podrían tener un impacto negativo en nuestros resultados de operación.

En cada uno de los territorios en los que opera, Bachoco está sujeta a las leyes y regulaciones federales, estatales y extranjeras que rigen la producción, envasado, almacenamiento, transporte y comercialización en la industria alimentaria y la industria avícola en particular, incluidas varias disposiciones relacionadas con la descarga de materiales en el medio ambiente.

La Compañía podría estar sujeta a multas y/o clausura parcial o total de sus instalaciones, incluso pueden ser objeto de sanciones penales, en caso de que se consideren fuera de cumplimiento cualquiera de estas leyes o reglamentos aplicables.

La adopción de nuevas leyes, o marcos regulatorios o una interpretación o medidas de aplicación más estrictas de las mismas, podría incrementar los costos de operación o imponer restricciones a las operaciones de Bachoco, lo cual podría afectar adversamente su condición financiera, negocio y resultado de operación.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Adicionalmente, la imposición de nuevos impuestos en México o Estados Unidos podría tener un efecto negativo en nuestras operaciones y por consecuencia en nuestros resultados financieros.

Riesgos Relacionados con Bachoco y la Industria Avícola

La industria avícola en México y en Estados Unidos, así como la avicultura en otros países, ha pasado por periodos cíclicos con precios y rentabilidades altas, seguida por la sobreproducción, lo que lleva a períodos de precios y rentabilidad bajos.

Los mercados en los que Bachoco participa están sujetos a la volatilidad con respecto a la oferta y precios de materia prima, lo que afecta directamente los precios de nuestros productos. Bachoco no puede asegurar que la ciclicidad futura y el exceso de oferta, así como el aumento en los precios de los insumos no afectarán negativamente sus resultados financieros.

El componente más importante del costo de ventas es el costo de los granos utilizados para preparar alimentos balanceados, incluyendo principalmente sorgo y maíz, así como algunos otros ingredientes como pasta de soya, entre otros.

Las operaciones comerciales de Bachoco podrían verse afectadas por COVID-19 u otras enfermedades pandémicas y eventos de salud.

Las enfermedades pandémicas y eventos de salud, como el reciente brote por coronavirus (COVID-19) tienen y probablemente continuarán teniendo el potencial de afectar negativamente las actividades económicas en muchos países, incluido México, con efectos adversos en nuestros clientes y negocios.

El brote en curso de COVID-19 se reportó inicialmente a finales de 2019 en Wuhan, provincia de Hubei, China. Desde Wuhan, la enfermedad se propagó rápidamente a otras partes de China, así como a otros países, incluidos México y Estados Unidos, convirtiéndose en una pandemia. Desde que comenzó el brote, los países han respondido tomando varias medidas, incluyendo implementación de cuarentenas y exámenes médicos, restricción de viajes, limitar las reuniones públicas y suspender ciertas actividades.

Además, las preocupaciones relacionadas con COVID-19 han impactado negativamente en los mercados financieros mundiales, lo que resulta, entre otros, en volatilidad en tipos de cambio y la caída de los precios de las acciones (incluido el precio de nuestras acciones), tendencias que pueden continuar. Indicadores macroeconómicos, como tipos de cambio, incluyendo la paridad del peso respecto al dólar, han sido afectados de manera negativa. Hay otras preocupaciones relacionadas con los posibles efectos de COVID-19 en el comercio internacional (incluidos los canales de distribución y transporte, las cadenas de suministro y los niveles de exportación), los viajes, la salud y productividad de los empleados, los mercados de valores y otras actividades económicas que pueden tener un efecto desestabilizador sobre los mercados financieros y la actividad económica. Ha habido y podrían continuar los cambios en las políticas gubernamentales nacionales e internacionales en respuesta a la pandemia de COVID-19 que podrían afectar negativamente nuestras operaciones diarias y nuestra capacidad de suministrar nuestros productos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Durante 2020, se han realizado diversos análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19. Debido a que los productos que la Compañía elabora y comercializa se consideran esenciales, no hubo efectos adversos significativos en el desempeño financiero consolidado. A la fecha de la emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no considera que deba modificar sustancialmente su presupuesto y/o proyecciones financieras o reconocer pérdidas significativas en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios. Sin embargo, no hay garantía de que la crisis no tendrá un efecto adverso en la posición financiera de la Compañía, los resultados de las operaciones o los flujos de efectivo, si es que las interrupciones significativas en la economía nacional y global continúan en el futuro. Además, incluso cuando se nos considera un sector productivo esencial tanto en México como en EUA, en el caso de un cierre operativo que involucre a Bachoco, cualquiera de nuestras subsidiarias o a nuestros clientes, es posible que no podamos satisfacer las necesidades de nuestros clientes durante un período desconocido de tiempo, lo que podría afectar negativamente nuestro negocio, condición financiera y/o resultados de las operaciones.

En este punto, no podemos pronosticar la duración de los efectos de COVID-19 en nuestro negocio. Nuestros resultados financieros futuros se verán afectados por el alcance y la duración de estas condiciones y la eficacia de las acciones de respuesta que nosotros y otros tomamos, incluyendo el impacto de los programas de vacunación, la cobertura y la inmunidad alcanzadas, la gravedad y duración del brote, y las acciones de las autoridades gubernamentales nacionales e internacionales para contener la pandemia y minimizar su impacto, entre otras cosas.

La volatilidad en el precio de los insumos que utiliza Bachoco para la producción puede afectar negativamente su situación financiera.

El precio de estos insumos (maíz, sorgo y pasta de soya), está sujeto a la volatilidad resultante del clima, el volumen de cosecha, los costos de transporte y del almacenaje, así como de las políticas gubernamentales del país en donde se producen entre otros factores.

El costo de los granos en Estados Unidos podría incrementarse, en caso de un aumento en la demanda para producir etanol y/o un incremento en la producción del alimento balanceado, lo que reduciría la oferta de granos en Estados Unidos, y puede afectar significativamente la situación financiera y los resultados operativos de nuestra operación en Estados Unidos.

Precios altos o volatilidad en las materias primas puede afectar significativamente nuestros costos de producción y como consecuencia, nuestros resultados financieros.

La oferta, la demanda y los precios que podemos cobrar por nuestros productos pueden fluctuar debido a la competencia de otros productores de alimentos y el desempeño económico en los países en los que estamos presentes puede afectar negativamente nuestros resultados operativos y financieros.

El exceso en la oferta de pollo o huevo combinado con una demanda débil, en los mercados en los que opera la Compañía, puede afectar los precios para estos productos, y como consecuencia los resultados financieros de la Compañía.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nos enfrentamos a la competencia de otros productores de pollo en todos los mercados en los que vendemos nuestros productos. Estos productores de pollo tienen los recursos financieros y las fortalezas operativas para competir directamente con nuestra Compañía. Esperamos continuar enfrentando una fuerte competencia en todos los mercados, ya que es probable que nuestros competidores actuales o nuevos amplíen sus líneas de productos y amplíen sus mercados geográficos. En consecuencia, no podemos garantizar que nuestro rendimiento no se vea afectado negativamente por el incremento de la competencia.

Las operaciones de Bachoco en México y los EUA se basan en la crianza de animales y procesamiento de carne, lo cual está sujeto a riesgos sanitarios.

Dada la naturaleza del negocio de Bachoco en México y Estados Unidos, que incluye la crianza de animales vivos, y el procesamiento de cárnicos, la Compañía está sujeta a riesgos tales como: brotes de enfermedades propias de éstos y contaminación de sus productos durante procesos de embalaje, almacenamiento o distribución.

Tales enfermedades pueden causar prohibiciones en los países que exportamos. Estas prohibiciones podrían afectar nuestros precios de exportación y como consecuencia los resultados financieros de la Compañía.

Las aves y los cerdos son susceptibles a diversas enfermedades, incluyendo sin limitar diversos tipos de gripe, que pueden repercutir en tasas de mortalidad mayores afectando nuestras ganancias y nuestros resultados financieros.

Los cárnicos que se procesan en Bachoco, así como el huevo que comercializa, están expuestos a sufrir cierta contaminación durante su proceso o distribución. La contaminación durante el proceso podría afectar a un mayor número de productos y por lo tanto podría tener un impacto significativo en los resultados.

Huracanes, terremotos y otros desastres naturales, pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Compañía.

Desastres naturales podrían afectar las instalaciones de Bachoco. En México son susceptibles principalmente a terremotos y huracanes, las instalaciones cerca de la costa de México son los más vulnerables al riesgo de mal clima. Las instalaciones de Bachoco en EUA están ubicadas en Georgia, Arkansas, Alabama y Oklahoma, una región altamente vulnerable a ser afectada por los tornados. Daños extensos a estas instalaciones podría afectar la capacidad de la Compañía para llevar a cabo su producción con regularidad, por lo tanto, se afectaría sus resultados de operación.

Bachoco podría realizar adquisiciones, las cuales pudieran tener un impacto adverso en los negocios y en la situación financiera de Bachoco.

En el pasado hemos hecho adquisiciones y podemos hacer adquisiciones en el futuro, esto como parte de nuestro plan de crecimiento. Las adquisiciones involucran riesgos, que incluyen, entre otros, los siguientes: el fracaso de las empresas adquiridas para lograr los resultados esperados; incapacidad para retener o contratar personal clave de negocios adquiridos; incapacidad para mantener la misma base de clientes y proveedores; e incapacidad para lograr sinergias esperadas y / o economías de escala. Si no podemos integrar o gestionar con éxito nuestros negocios

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

adquiridos, es posible que podamos anticiparnos en los ahorros de costos anticipados y el crecimiento de los ingresos, lo que puede resultar en una reducción de la rentabilidad o las pérdidas.

La eliminación de tarifas arancelarias en la importación de productos avícolas provenientes de Estados Unidos podría afectar la situación de Bachoco.

Los productores estadounidenses podrían aumentar las exportaciones a México ya que, el pollo, los huevos y los cerdos están libres de tarifas de importación a México según el USMCA. Los productores avícolas en los Estados Unidos han desarrollado métodos de producción de bajo costo y han tenido éxito exportando aves de corral congeladas y de valor agregado a otros países, especialmente en períodos de exceso de capacidad en los Estados Unidos, una condición que podría tener un efecto adverso rendimiento en México.

Cambios en la normatividad en materia de salud y en materia ambiental podrían impactar negativamente el negocio de Bachoco.

Nuestros procesos están sujetos a varias regulaciones ambientales y de salud animal que incluyen regulaciones de cría, transporte, envasado, almacenamiento y distribución de animales. Los cambios drásticos en cualquiera de estas regulaciones podrían afectar negativamente nuestras operaciones diarias y la capacidad de suministrar nuestros productos y, como consecuencia, afectar nuestros resultados financieros. Los cambios en las regulaciones también pueden requerir la implementación de nuevos procesos o equipos para cumplir con las nuevas regulaciones, una condición que puede afectar negativamente nuestra liquidez, ya que nuestras inversiones de capital podrían aumentar.

La incapacidad de Bachoco de mantener sus relaciones con sindicatos podría tener un efecto adverso en su situación financiera.

Al día de este informe, no hemos visto efectos materiales o cambios en nuestros acuerdos contractuales y obligaciones laborales debido al COVID-19 ya que hemos podido mantener la continuidad operativa de nuestro negocio. Históricamente, Bachoco ha mantenido buenas relaciones con los sindicatos y su personal en general y aun cuando considera que continuarán siendo buenas, podrían surgir disputas laborales. Dichas disputas podrían resultar en huelgas u otros conflictos laborales que podrían incrementar los costos de operación, lo cual podría dañar las relaciones con los clientes y afectar adversamente el negocio y los resultados de operación.

Riesgos Relacionados con los Inversionistas de la Compañía.

La familia Robinson Bours posee el 73.25% del total de nuestras acciones en circulación y sus intereses pueden diferir de otros titulares de valores. Con ese porcentaje, tienen el poder de elegir a la mayoría de los miembros de nuestro consejo de administración y tienen el poder de determinar el resultado de ciertas otras acciones que requieren la aprobación de nuestros accionistas, incluyendo si los dividendos deben ser pagados o no y el monto de tales dividendos.

La Compañía negocia sus ADR's en la Bolsa de Nueva York ("NYSE"), cada ADR representando doce acciones ordinarias.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los precios de mercado vigentes para los ADR y las acciones podrían disminuir si la familia Robinson Bours vendiera cantidades sustanciales de sus acciones, ya sea directa o indirectamente, a través de dos fideicomisos mexicanos a través de los cuales poseen sus acciones, o si surgiera la percepción de que tal venta podría ocurrir.

El valor de mercado de nuestros valores puede verse afectado por las condiciones económicas y de mercado que prevalecen en cualquier otro país, aunque las condiciones económicas en dichos países pueden diferir significativamente de las condiciones económicas en México. Las reacciones de los inversores a desarrollos en cualquiera de estos otros países pueden tener una percepción adversa y, en consecuencia, el valor de mercado de nuestros valores puede verse afectado negativamente por eventos en otros lugares.

Otros Valores:

La Compañía se encuentra listada en la BMV y en el NYSE desde 1997. Bachoco cotiza en el NYSE por medio de ADRs, un ADR equivale a 12 Acciones de la Compañía.

De acuerdo a las regulaciones bursátiles a las que estamos sujetos como empresa pública, es obligación de la Compañía, entregar en tiempo y forma y de manera simultánea la información trimestral y anual, así como eventos relevantes cuando éstos ocurran a las diversas autoridades bursátiles como son: la BMV, CNBV, NYSE, y la SEC, entre otras.

En los últimos cinco ejercicios, la Compañía ha entregado en forma completa y oportuna los reportes sobre eventos relevantes, así como la información jurídica y financiera a la que está obligada a presentar de forma periódica de acuerdo a las reglas y normas dictadas por los organismos antes mencionados.

En agosto de 2012 la Compañía llevó a cabo su primera emisión de Certificados Bursátiles, inscritos en el Registro Nacional de Valores. La emisión de CBs fue por \$1,500 millones, de un programa total de \$5,000 millones a cinco años. Estos Certificados tuvieron un vencimiento en el 2017.

En agosto 18 de 2017, la Compañía llevo a cabo una segunda emisión de Certificados Bursátiles, por un monto de \$1,500 millones, que fueron colocados en el mercado local de deuda, con un plazo de 5 años con vencimiento en el 2022, los CBs utilizan como referencia la TIIE, a un plazo de 28 días y otorgan al inversionista un rendimiento de TIIE + 0.31%. El principal de los CBs se amortizará a su valor nominal, en un solo pago, en la fecha de vencimiento.

La emisión de dichos certificados cuenta con las calificaciones; "AAA (MEX)" la máxima calificación asignada por Fitch México, S.A. de C.V.; y "HR AAA" que significa que la Emisora o la Emisión son de la más alta calidad crediticia y fue otorgada por HR Ratings de México, S.A. de C.V.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

No los ha habido por los años presentados en este Reporte Anual.

Destino de los fondos, en su caso:

No aplica.

Documentos de carácter público:

En caso de requerir una copia impresa del presente documento, o de alguna otra información pública de Industrias Bachoco, deberá solicitarlo directamente al área de Relación con Inversionistas, contactando al área de Relación con Inversionistas en el teléfono: (461)6183555, o por medio de correo electrónico en la siguiente dirección: inversionistas@bachoco.net; ó bien en las oficinas corporativas ubicadas en la Avenida Tecnológico 401, Colonia Industrial, Código Postal 38010, en Celaya, Estado de Guanajuato, México.

Información adicional sobre la Compañía está disponible en su página electrónica; www.bachoco.com.mx/inversionistas.

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

La empresa nace en 1952 en el Estado de Sonora, México, y es oficialmente constituida como Industrias Bachoco, S.A. de C.V., el 17 de abril de 1980, con una duración indefinida. La Compañía es comercialmente conocida como Bachoco.

Eventos importantes en el desarrollo de la Compañía.

En 1963, la Compañía comenzó operaciones en las ciudades de Navojoa, y Los Mochis, y en 1971 en Culiacán.

En 1974, se estableció la operación productiva en Celaya, posteriormente en 1993 la Compañía movió su corporativo a la ciudad de Celaya, y abrió una nueva operación en la ciudad de Tecamachalco, al sur de México.

En 1994, continuó el crecimiento de la Compañía, esta vez con un complejo productivo en la ciudad de Lagos de Moreno en Jalisco, totalizando hasta ese momento cuatro operaciones productivas integradas.

En 1997, Bachoco se convierte en empresa pública y lista sus Acciones en las Bolsas de Valores de Mexico y en el NYSE de New York. Colocó 600 millones de Acciones de las cuales 82.75% de las Acciones permanecieron en manos de la familia fundadora y 17.25% de la posición quedó libre en el mercado. Este porcentaje cambió en 2013, cuando la familia fundadora decidió vender al público inversionista un 9.5% de su posición, quedando con 73.25% de las acciones en su poder y 26.75% en el público inversionista.

En 1999, la Compañía adquirió Campi Alimentos S.A. de C.V.; con esta adquisición la Compañía no sólo entró en el mercado de pollo en el sur de México, sino que también entró en una nueva línea de negocio: la venta de alimento balanceado. Posteriormente en 2001, la empresa adquirió su sexto complejo productivo en la ciudad de Gómez Palacio en el estado de Durango.

En diciembre de 2006, Bachoco adquirió la mayoría de los activos e inventarios de Del Mezquital para iniciar un nuevo complejo en la ciudad de Hermosillo, ubicada en el noroeste de México. Posteriormente, en 2007, llegó a un acuerdo de negocios con Grupo Libra y Grupo Agra, ambos ubicados en el noreste de México. Con Grupo Libra, se incursionó en un nuevo negocio, las ventas de productos de valor agregado de res, y con el Grupo Agra, se incrementó la capacidad productiva de huevo comercial.

En julio de 2009, Bachoco compró diversos activos y realizó acuerdos de negocios para mejorar y hacer más eficiente sus procesos productivos en la operación noreste: (i) adquirió los activos fijos de una planta para producir alimento balanceado, propiedad de la compañía Productora de Alimentos Pecuarios de Nuevo León, S.A. de C.V., (ii) adquirió los activos fijos de una procesadora de aves, así como inventario, propiedad de la compañía Avicarnes Monterrey, S.A. de C.V. (iii) Se alcanzó un acuerdo para rentar granjas productoras de huevo para incubar, incubadoras de reproductoras y producción de pollita reproductora a las Empresas Asociadas, S.A. de C.V. y Producción Avícola Especializada, S.A. de C.V. (iv) Celebró acuerdos con productores locales para adquirir su inventario.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2011, la Compañía llevó a cabo tres adquisiciones relevantes:

-En agosto, adquirió el negocio Trosi de Carne, S.A. de C.V. (Trosi), ubicado en Monterrey. Trosi produce y comercializa productos de valor agregado de pollo y res.

-En noviembre, la Compañía concretó la adquisición de la empresa O.K. Industries, Inc., en EE.UU. Esta compañía cuenta con operaciones en Arkansas y Oklahoma, sus principales clientes son: las ventas a cadenas de autoservicios y las ventas institucionales, así como el mercado “commodity” y de exportación.

-En diciembre, la Compañía compró los activos y equipo de Mercantil Agropecuario Coromuel, S.A. de C.V. (MACSA), lo que llevó a la Compañía a la apertura de 3 centros de distribución en el estado de Baja California Sur.

En julio de 2013, Bachoco adquirió en Arkansas, Estados Unidos, una operación de aves reproductoras con capacidad para alojar a 350 mil aves productoras de huevo incubable.

El 13 de julio de 2015, Bachoco adquirió los activos de Morris Hatchery Inc. en Gillsville, Georgia. Esta adquisición comprendió principalmente, inventario de aves y equipo, con una capacidad de aproximadamente un millón de aves reproductoras, productoras de huevo incubable.

El 21 de diciembre de 2015, Bachoco hizo un acuerdo para adquirir una planta en Oklahoma City, OK., de proceso posterior Fully Cooked (productos totalmente cocinados) perteneciente a American Foods Group. Esta adquisición comprende todos los activos localizados en esta planta en Oklahoma City, con una capacidad de producción de más de 300 toneladas por semana, de productos totalmente cocinados de pollo. La Compañía cerró el acuerdo en febrero del 2016, a través de su subsidiaria OK Foods.

En el año 2017 se concretaron dos adquisiciones; a) Proveedora La Perla S.A. de C.V. (La Perla), una planta de alimento para mascota ubicada en el estado de Querétaro, México. Y b) Albertville Quality Foods Inc. (AQF), empresa ubicada en el estado de Alabama, EUA, que produce y vende productos cárnicos de proceso posterior. Esta adquisición incluye dos plantas de proceso posterior y se fusionó con OK Foods, Inc. a finales del 2017.

El 26 de junio de 2020, la Compañía adquirió el 54.80% de las acciones con derecho a voto de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. “SASA” una compañía procesadora y comercializadora de cerdo con operaciones en los estados de Sonora y Jalisco. Este acuerdo beneficia a la Compañía, dentro del segmento de “Otros” lo que permitirá acelerar el ritmo de crecimiento y seguir avanzando en el proceso de diversificación de otras proteínas animales.

En diciembre de 2020, la Compañía anunció que llegó a un acuerdo para invertir en la empresa RYC Alimentos (“RYC”), un procesador y distribuidor multiproteína con operaciones productivas en Puebla, México. Fundada en 1983, RYC es un procesador de carne y distribuidor principalmente de carne de res, cerdo y pollo con cobertura nacional que participa en todos los canales de distribución con productos frescos y de valor agregado. A la fecha de este Informe Anual, la Compañía está a la espera de la aprobación de esta inversión por parte de las autoridades de competencia económica mexicanas. Esperamos completar el proceso de adquisición en 2021 y posteriormente capturar las oportunidades que hemos identificado.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Principales Inversiones de Capital

La Compañía financia con recursos propios sus inversiones de capital, entre las que destacan:

Los siguientes párrafos son un resumen de los gastos de capital realizados por la Compañía durante los periodos que cubren este reporte anual con cantidades que han sido calculados bajo las NIIF.

En 2020, realizamos gastos de capital de \$2,752.3 que se destinaron principalmente a nuestros proyectos de productividad, el reemplazo de parte de nuestra flota de transporte y otros equipos para nuestras instalaciones, así como a nuestros planes de crecimiento orgánico.

En 2019, realizamos gastos de capital de \$2,069.3 que se destinaron principalmente a nuestros planes de crecimiento orgánico y productividad.

En 2018, realizamos inversiones de capital de \$1,982.6 que se destinaron principalmente a nuestros planes de crecimiento orgánico, productividad y mejora de cuellos de botella en diferentes etapas de nuestro proceso.

En 2017 las inversiones de capital fueron de \$3,513.4 millones, principalmente utilizados para nuestros planes de crecimiento orgánico y para financiar parte de adquisiciones descritas anteriormente.

En 2016, realizamos inversiones de capital por \$ 2,459.7, las cuales se destinaron principalmente a nuestros planes de crecimiento orgánico mediante la inversión en proyectos que harán más eficientes nuestros procesos, aliviando cuellos de botella, así como en el reemplazo de parte de nuestra flota de transporte y de otros equipos. en todas nuestras instalaciones.

Bachoco seguirá con su crecimiento orgánico en México en el próximo año, por lo que se esperan niveles similares en los montos de inversiones de capital en este lapso.

Descripción del negocio:

Las oficinas corporativas de Industrias Bachoco se ubican en la Avenida Tecnológico 401, Zona Industrial, Código Postal 38010, en Celaya Estado de Guanajuato, México. Con número telefónico (461) 618 3500.

Bachoco posee y administra más de mil instalaciones, organizadas en nueve complejos productivos y más de 80 centros de distribución en México, además de un complejo productivo en Estados Unidos.

Participamos en la industria alimentaria en México y en los Estados Unidos, principalmente en la industria avícola.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En México, nuestro negocio principal es la avicultura (productos de pollo y huevo), pero también producimos y vendemos una amplia gama de otros productos, a los que nos referimos como "otros", que incluyen, entre otros, alimentos balanceados, alimentos para mascotas, crianza, procesamiento y comercialización de cerdo, productos de valor agregado de carne de res y pavo, criadores y pollitos de un día, así como un laboratorio que produce vacunas para la industria avícola y otras industrias similares.

Las ventas generadas por estas otras líneas de productos, a excepción de las ventas de alimento balanceado y cerdo, cada una de forma individual, no representan más del 1.0% de nuestras ventas totales.

Bachoco es el productor avícola más importante en México, con presencia en Estados Unidos desde noviembre de 2011, mediante la adquisición de la empresa OK Foods.

En los Estados Unidos, nuestra línea de negocio es casi exclusivamente productos de pollo.

Actividad Principal:

Operamos principalmente en México y EUA. Estimamos que somos el mayor productor de productos de pollo en México. Según nuestras estimaciones internas, actualmente representamos aproximadamente el 35.0% del mercado mexicano de producción de pollo y somos el segundo mayor productor de huevo con una participación de mercado estimada de aproximadamente el 5.3%. Actualmente estimamos que tenemos aproximadamente 3.2% de participación de mercado en productos de alimento balanceado.

Como se señaló anteriormente, en EUA producimos y distribuimos solo productos de pollo. Según nuestras estimaciones internas, actualmente representamos aproximadamente el 1.8% del mercado de producción de pollo en EUA.

La siguiente tabla establece, para cada uno de los períodos indicados, nuestros ingresos netos por líneas de productos principales como un porcentaje de los ingresos netos totales, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

INGRESOS NETOS POR SEGMENTO

En millones de pesos para el año terminando el 31 de Diciembre

	2020		2019		2018	
	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$
Ingresos Netos:	100	68,792.0	100	61,655.2	100	61,052.1
Avicultura	89.1	61,323.9	90.3	55,653.0	90.6	55,308.1
Otros	10.9	7,468.1	9.7	6,002.2	9.4	5,744.0

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Nuestro segmento operativo avícola es nuestra mayor línea de productos en términos de ingresos. Dentro de nuestro segmento operativo avícola, nuestras líneas de productos principales son pollo y huevo, que se describen con más detalle en los siguientes párrafos. Dentro de nuestro segmento "Otros", nuestra línea de productos principal es alimento balanceado y productos de cerdo, que también se describe con más detalle en los siguientes párrafos.

Canales de distribución:

Canales de Comercialización en México

En México, Bachoco ha desarrollado una extensa red de distribución y participa en todos los canales de distribución de productos avícolas. Consideramos que nuestra red de distribución es una de las fortalezas de la Compañía.

Bachoco participa en todos los canales de comercialización de pollo en México:

- **Pollo vivo.** Diferente a otros países, en México existe un canal muy importante de comercialización de pollo vivo, que opera principalmente en el centro y sur de México.
- **Mayorista.** Un gran porcentaje de las ventas de pollo en México se realizan a través de mayoristas o intermediarios. Los productos principales que se comercializan en este canal son pollo: vivo, mercado público, y rosticero. Bachoco no cuenta con contratos de suministro exclusivo con estos clientes.
- **Institucional.** Bachoco cuenta con un gran número de clientes institucionales, a los cuales les vende productos de pollo en cortes y pollo tipo rosticero. El éxito en el abastecimiento de este canal depende de la constancia y el buen servicio al cliente. Sólo los productores más grandes, con instalaciones modernas y una amplia capacidad de distribución pueden competir en este mercado.
- **Supermercados.** Bachoco distribuye cortes naturales, productos de valor agregado y pollo tipo rosticero en este canal. Se refiere principalmente a tiendas de conveniencia y supermercados. En este canal Bachoco hace énfasis en la marca, para construir así la lealtad del consumidor.
- **Detalle.** Una amplia gama de productos se vende bajo este canal de comercialización que va desde las ventas de pollo vivo hasta productos de valor agregado de pollo. Las Compañía cuenta con varios puntos de venta directa a clientes detallistas.

Usamos nuestra propia flota para transportar productos de pollo a nuestros clientes en México. Tratamos de cooperar con los canales de distribución existentes y no competimos con los distribuidores mayoristas, excepto en las áreas donde suministramos nuestra propia capacidad de distribución cuando sea necesario para la penetración del mercado.

Distribuimos productos desde nuestras plantas procesadoras hacia nuestras instalaciones de almacenamiento en frío y almacenes, que sirven como un punto medio en la distribución a nuestros clientes. Desde nuestras

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

instalaciones de almacenamiento en frío, damos servicio a mayoristas y minoristas y transportamos ciertos productos directamente a los supermercados y cadenas de alimentos. Nuestra infraestructura de distribución incluye más de 60 almacenes e instalaciones de almacenamiento en frío y una flota de vehículos de distribución.

Canales de Comercialización en Estados Unidos

Bachoco cuenta con operaciones en la zona de River Valley en Arkansas, Oklahoma, Alabama y Georgia donde produce diversos productos de pollo. Esas plantas abastecen principalmente a minoristas de comestibles, distribuidores de servicios de alimentos, cuentas nacionales y clientes de productos básicos en todo EUA. Su comercialización es a nivel nacional, así como el canal de exportación. La subsidiaria de Bachoco en Estados Unidos abastece principalmente a cuentas nacionales, supermercados, distribuidores de alimentos y clientes de insumos (commodity), mientras que las exportaciones se realizan a diversos países, principalmente a México y Guatemala entre otros. La distribución es principalmente a través de terceros.

Comercialización de productos de huevo en México

Bachoco produce y comercializa huevo blanco y huevo café, que se comercializan a granel y empacado con identificación de marca. Usualmente el huevo café se comercializa con un valor superior al huevo blanco.

La estrategia de mercado de Bachoco para el huevo es comercializar huevo empacado con identificación de marca, esto representa una menor fluctuación de precios y crea cierta lealtad hacia la marca.

Hemos diseñado nuestro sistema de distribución de huevo para transportar huevos desde nuestras granjas hasta los clientes en todas las regiones de ventas.

- **Mayoristas.** Bachoco vende huevo a granel a clientes mayoristas que operan principalmente en el centro de México. Este producto se vende a los consumidores por peso (kilogramo) y no por unidad (pieza).
- **Institucional.** Bachoco vende huevo a granel en el canal institucional.
- **Supermercado.** La Compañía vende huevo empacado con identificación de marca en supermercados y tiendas de conveniencia. Las presentaciones de huevo empacado son tradicionalmente en piezas que van de los 12, 18, 24 huevos o más.
- **Detalle.** Se refieren a ventas directas al cliente, se comercializan principalmente huevo empacado con identificación de marca.

Comercialización de Productos de Alimento Balanceado

La producción de alimento balanceado para venta a terceros cuenta con una amplia gama de productos; alimento para la industria avícola, perros, vacas, cerdos, peces, son algunos de los mercados que la empresa atiende.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Bachoco vende sus productos de alimento balanceado a productores de la industria pecuaria, lo hace a través de una red de distribuidores principalmente en el centro y sur de México. Actualmente, la Compañía dedica 6 de sus plantas productoras de alimento balanceado a la producción de estos productos para venta a terceros.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Al cierre del periodo del 2020, la Compañía cuenta con un total de 810 activos intangibles de propiedad industrial e intelectual, integrados de la siguiente manera:

(a) 645 marcas registradas, de las cuales 443 son marcas registradas en México, 99 en el extranjero y 103 avisos comerciales en México, que utiliza para comercializar sus productos.

(b) 10 patentes en México.

(c) 155 registros de derechos de autor (copyright), de los cuales 52 registros son de Software, 103 registros de carteleras.

Las operaciones de la Compañía no dependen de la existencia de patentes, licencias o contratos firmados con clientes o proveedores.

Somos propietarios de los derechos de una amplia gama de marcas que utilizamos para comercializar nuestros productos. Estos derechos se renuevan cada diez años.

Principales clientes:

La Compañía cuenta con un amplio catálogo de clientes. Sin embargo, ninguno de ellos en lo individual representa más del 10.0% del total de las ventas de la Compañía.

Legislación aplicable y situación tributaria:

En todas las regiones en las que la Bachoco opera está sujeta a extensas leyes y regulaciones federales, estatales y extranjeras que pueden tener efectos materiales en la compañía, algunas de estas regulaciones que podrían tener un efecto material en la Compañía son las siguientes:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Importación y Exportación

A partir del 1 de enero de 2008, se eliminaron todas las barreras arancelarias entre México y los EUA. Esto permite a los productores estadounidenses exportar a México cualquier cantidad de productos de pollo (principalmente los cortes de pierna y muslo) libre de aranceles a México.

México es el destino principal de las exportaciones de pollo de Estados Unidos, las cuales se han incrementado sustancialmente, ya que las restricciones aplicables a esas importaciones se han eliminado recientemente. Sin embargo, este desarrollo sí impacta en el mercado mexicano del pollo porque ni nosotros, ni ningún otro productor mexicano de pollo, todavía somos capaces de exportar productos similares a estados Unidos. La subsidiaria de Bachoco en Estados Unidos exporta productos de pollo a diversos países; México y Guatemala, entre otros, por lo que está sujeta a las distintas regulaciones que se apliquen cada uno de estos países.

Ley Federal de Competencia

En México, la LFCE, regula las prácticas monopólicas. Bachoco ha cumplido con todos los requisitos establecidos por esta ley.

Bajo esta Ley, Bachoco al igual que todas las empresas deben notificar a la COFECE de todas las transacciones con propósito de adquisición que exceda límites especificados en esta ley. La COFECE puede imponer condiciones, y prevenir o descartar, cualquiera de estas transacciones por empresas mexicanas.

Bachoco ha dado cumplimiento a todos los requisitos de esta ley.

En diciembre de 2009, la COFECE de México anunció una investigación al sector avícola mexicano (incluyendo a Bachoco) sobre posibles prácticas comerciales monopólicas. Ninguna empresa fue citada en particular durante el inicio de dicha investigación, y Bachoco al igual que otros productores fueron requeridos a proporcionar información a la COFECE del 2010 al 2012; como resultado de sus investigaciones, la COFECE impuso multas a la Compañía por supuestas prácticas indebidas por manipulación de precios del pollo.

En ambos casos, la Compañía rechazó las acusaciones de la COFECE y procedió con la impugnación de ambas resoluciones, con la finalidad de hacer valer sus derechos como empresa que contribuye al desarrollo del país y está a favor del libre mercado.

A la fecha de presentación de este Reporte Anual, algunos de estos juicios se concluyeron, resultandos favorables a los intereses de la Compañía, por lo cual se canceló la provisión registrada para tal efecto.

Procesos Antidumping

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Desde 2003 el pollo (excluyendo los cuartos de patas para los cuales el gobierno mexicano había impuesto ciertas restricciones temporales), las cuotas de importación de huevos y cerdos fueron eliminados en virtud del TLCAN y su sucesor, una vez ratificado, el USMCA. Los productores de aves de corral en los Estados Unidos han desarrollado métodos de producción de costo extremadamente bajo y han tenido éxito en la exportación de aves de corral principalmente congeladas y de valor agregado a otros países, incluido México, especialmente en períodos de exceso de capacidad en los Estados Unidos.

El 1 de enero de 2008, las restricciones impuestas previamente para los trimestres se eliminaron gradualmente. Como resultado, no existen restricciones para exportar estos productos a México en este momento.

En febrero de 2011, la Secretaría de Economía de México inició una investigación antidumping exclusivamente para las importaciones de pierna y muslo de pollo provenientes de los Estados Unidos a México. Esta investigación fue solicitada por Bachoco y por otras dos empresas avícolas mexicanas.

Como resultado de esta investigación, el 23 de enero de 2012, la Secretaría de Economía emitió una resolución preliminar a este respecto y declaró que; existen condiciones de dumping en las importaciones de pierna y muslo provenientes de Estados Unidos, con márgenes que van del 62.90% al 129.77%, lo que ha ocasionado daño a la industria avícola en México.

Posteriormente, el 7 de agosto de 2012 la Secretaría de Economía emitió una nueva resolución y confirmó la existencia de condiciones de dumping y el daño a la industria avícola nacional, pero nuevamente pospuso la imposición de sanciones argumentando problemas sanitarios que, desde su punto de vista, ponían en riesgo el abasto de estos productos.

A la fecha de presentación de este Reporte Anual, las cuotas no han sido impuestas y no se cuenta con información adicional con respecto a la aplicación de dichas medidas en el futuro.

Regulación Ambiental y Sanitaria

La industria avícola está sujeta a regulaciones principalmente en las áreas de salud y del medio ambiente, esto incluye las disposiciones relativas a la contaminación del agua, aire, control de ruido, entre otras. Algunas de las más relevantes son:

- **En México.** La SENASICA, Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección Ambiental, SEMARNAT.
- **En Estados Unidos.** La USDA, Control Ambiental, Departamento de Trabajo.

Estas leyes y reglamentos están facultadas para iniciar procedimientos administrativos y penales contra las empresas que violen sus regulaciones, Adicionalmente tienen la facultad de cerrar las instalaciones que no cumplen la legislación.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Bachoco da seguimiento y cumplimiento a dicha regulación, entrega información periódica a estas autoridades o bajo requerimiento. De igual manera, Bachoco monitorea de manera constante el cumplimiento de dichas regulaciones, así como cualquier cambio que pudiera surgir en las regulaciones.

La Comisión Nacional del Agua impuso créditos y multas por supuestas infracciones de la Compañía en la administración del agua de uso pecuario de algunos aprovechamientos, la Compañía está apelando esta imposición y ha registrado una provisión por el importe que considera probable desembolsar.

Régimen tributario

La Compañía y cada una de sus subsidiarias presentan declaraciones de impuesto sobre la renta por separado incluyendo la subsidiaria Bachoco USA en el extranjero, la que presenta sus declaraciones en Estados Unidos, basado en su ejercicio fiscal que termina en abril de cada año.

Hasta el 31 de diciembre de 2013, BSACV, la principal subsidiaria de la Compañía, estaba sujeta al régimen simplificado, con una tasa impositiva del 21%. A partir del 1 de enero de 2014, BSACV se encuentra ahora sujeta a un nuevo régimen para la agricultura, ganadería, silvicultura y pesca, que aplica a las empresas dedicadas exclusivamente a estas actividades, y en nuestro caso aplica una tasa impositiva del 30%.

Nuestra subsidiaria Bachoco, US LLC, está ubicada en los EUA y tiene el mismo período fiscal que el resto de las subsidiarias ubicadas en México.

El 22 de diciembre de 2017, el gobierno de los EUA promulgó una legislación fiscal integral, que revisa la legislación vigente sobre el impuesto a la renta de las empresas de los EUA mediante la reducción de la tasa del impuesto a la renta de las corporaciones federales de los EUA de 35.0% a 21.0%.

Para obtener más información, consulte la Nota 21 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

Recursos humanos:

La compañía tiene empleados en México y Estados Unidos.

En 2020, aproximadamente el 59.2% de nuestros empleados en México son miembros de sindicatos en nuestras operaciones. A partir de marzo de 2021 y la fecha de este Informe Anual, las relaciones laborales con nuestros empleados en México se rigen por 61 convenios laborales colectivos separados, cada uno relacionado con un grupo diferente de empleados y negociado en nombre de cada grupo por un sindicato diferente.

En general, creemos que tenemos buenas relaciones con nuestros empleados. No hemos experimentado paros

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

laborales significativos como resultado de problemas laborales.

Como es típico en México, los salarios se renegocian todos los años, mientras que otros términos y condiciones de empleo se renegocian cada dos años. Buscamos atraer empleados confiables y responsables para entrenar en cada una de nuestras plantas e instalaciones. Ofrecemos a nuestros empleados atractivos paquetes de salarios y beneficios, que incluyen, en algunos casos, un plan de pensiones y ahorros.

En nuestras operaciones en Estados Unidos, los únicos empleados representados por un sindicato laboral son los empleados de la planta de Oklahoma City. A la fecha de este Informe Anual, existe un acuerdo de negociación colectiva que rige los términos y condiciones de su empleo.

Como es típico en los Estados Unidos, los salarios y otros términos y condiciones de empleo se renegocian periódicamente. Buscamos atraer empleados confiables y responsables para entrenar en cada una de nuestras plantas e instalaciones. Ofrecemos a nuestros empleados atractivos paquetes de salarios y beneficios, que incluyen un seguro de salud y un plan de ahorro para la jubilación.

EMPLEOS

	2020	2019	2018	2017	2016
TOTAL empleos	29,780	28,218	27,597	27,397	25,725
En México	25,777	23,861	23,315	23,305	22,340
En Estados Unidos	4,003	4,357	4,282	4,092	3,385

Desempeño ambiental:

La industria avícola está sujeta a regulaciones principalmente en las áreas de salud y del medio ambiente, esto incluye las disposiciones relativas a la contaminación del agua, aire, control de ruido, entre otras. Algunas de las más relevantes son:

- **En México.** La SENASICA, Ley General de Equilibrio Ecológico y Protección Ambiental, La SEMARNAT.
- **En Estados Unidos.** La USDA, Control Ambiental, Departamento de Trabajo.

Estas leyes y reglamentos están facultadas para iniciar procedimientos administrativos y penales contra las empresas que violen sus regulaciones, Adicionalmente tienen la facultad de cerrar las instalaciones que no cumplen la legislación.

Bachoco da seguimiento y cumplimiento a dicha regulación, entrega información periódica a estas autoridades o bajo requerimiento. De igual manera, Bachoco monitorea de manera constante el cumplimiento de dichas regulaciones, así como cualquier cambio que pudiera surgir en las regulaciones.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La Comisión Nacional del Agua (CONAGUA) impuso multas a la Compañía por infracciones que la Compañía supuestamente cometió al extraer agua de pozos y otras fuentes para uso ganadero. La Compañía está apelando la imposición de estas multas y ha registrado una provisión por el monto que probablemente pagará.

Información de mercado:

Bachoco participa principalmente en dos mercados, el mercado mexicano y el estadounidense. Bachoco participa en el mercado de pollo en Estados Unidos, mientras que en sus operaciones en México cuenta con otras líneas de negocio además de la línea de pollo.

Bachoco en México produce y comercializa productos de pollo, huevo y alimento balanceado. Adicionalmente produce procesa y comercializa cerdo, también elabora y comercializa productos de valor agregado de pavo y de res, así como producción de vacunas para la industria avícola y otras industrias similares.

Por su relevancia en los ingresos de la Compañía la industria de pollo, huevo y alimento balanceados son descritos a continuación.

Industria de Pollo en México

De acuerdo con la UNA, la carne de pollo es la carne de mayor consumo en México.

México es uno de los diez productores más importantes a nivel mundial con una producción estimada de 3,593.3 ton. de pollo en el 2020, con un consumo per-cápita de 33.1 kilogramos en el 2020, lo cual no tuvo un cambio significativo comparado con el valor per cápita del 2019.

El pollo fresco es el cárnico más popular y consumido en México. De acuerdo a la UNA, más del 90% del pollo es vendido fresco y sólo un porcentaje menor es vendido congelado, o de valor agregado (marinado, empanizado, parcialmente o totalmente cocinado, entre otros), estos productos han tenido una aceptación limitada en el mercado avícola en México, dada la preferencia por productos frescos.

Bachoco estima que es líder de la industria avícola en México, con una participación de 35%, sumado a su competidor más próximo acumulamos aproximadamente el 60% de participación de mercado en la comercialización de pollo.

De acuerdo a la USDA, México es el principal destino de EUA para la exportación de pollo. Las importaciones de pollo procedentes de EUA han incrementado de 204.1 mil toneladas en 2008 (cuando las restricciones a las importaciones de cuartos de pierna se eliminaron gradualmente en enero de 2008) a aproximadamente 494.2 mil toneladas en 2020.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En particular, en 2020 las importaciones totales de pollo disminuyeron un 8.4% en comparación con 2019. Esta disminución se debió principalmente al menor flujo de productos procedentes del Brasil como resultado de la expiración del cupo arancelario de ese país.

Los productos de pollo en México se clasifican en seis categorías principales: vivo, mercado público, rosticero, pollo de engorda, pollo en trozos y productos de valor agregado. Bachoco participa en todas estas categorías. Para una mejor comprensión del mercado de pollo en México, a continuación, una breve descripción de cada categoría:

- Pollo vivo.** se vende vivo a pequeñas operaciones de sacrificio independientes a la compañía o a mayoristas que contratan con empresas dedicadas al sacrificio independientes a Bachoco para su procesamiento.
- Mercado público.** Este producto se comercializa entero, sin eviscerar y se comercializa en un máximo de 48 horas después de su sacrificio. Este producto se vende al consumidor sin empaques ni identificación de marca.
- Rosticero.** Este producto se comercializa entero y eviscerado, listo para cocinar.
- Supermercado.** Es un pollo entero, fresco, se presenta con vísceras comestibles empacadas por separado.
- Pollo en trozos.** También conocido con el término de "cortes", se refiere a pollo fresco en partes, se vende en charolas o a granel, principalmente a cadenas de autoservicio, cadenas institucionales de alimentos y cadenas de comida rápida.
- Productos con valor agregado.** Usualmente son cortes o pollo entero (en un porcentaje menor que las categorías anteriores) que han sido marinados, empanizados, pre-cocidos o sazonados.

Operamos en las seis categorías de pollo; Nuestra combinación de productos varía de una región a otra, lo que refleja diferentes patrones de consumo y distribución.

VENTAS Y VOLUMEN DE VENTAS DE POLLO POR CATEGORÍA

En 2020	Industria /volumen ⁽¹⁾	Bachoco /volumen	Bachoco /ventas
Pollo Vivo	n/a	41%	34%
Mercado público	n/a	11%	11%
Rosticero	n/a	26%	27%
Supermercado	n/a	4%	4%
Pollo en trozos (cortes)	n/a	13%	15%
Productos con valor agregado	n/a	5%	9%
En 2019	Industria /volumen ⁽²⁾	Bachoco /volumen	Bachoco /ventas
Pollo Vivo	37%	39%	31%
Mercado público	9%	11%	11%
Rosticero	37%	28%	29%
Supermercado	3%	4%	4%
Pollo en trozos (cortes)	11%	13%	15%

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Productos con valor agregado	3%	5%	10%
En 2018	Industria /volumen ⁽²⁾	Bachoco /volumen	Bachoco /ventas
Pollo Vivo	37%	40%	32%
Mercado público	9%	11%	11%
Rosticero	37%	28%	29%
Supermercado	3%	4%	5%
Pollo en trozos (cortes)	11%	12%	14%
Productos con valor agregado	3%	5%	9%

(1) La información de la industria avícola en 2020 aún no está disponible.

(2) Fuente: UNA.

Industria de Pollo en Estados Unidos

De acuerdo con la USDA, el pollo es la proteína de mayor consumo en EUA, pero a diferencia de Mexico, se vende principalmente en cortes (más del 90%), congelado y con valor agregado. El corte de mayor consumo es la pechuga, seguida por las alas y la pierna y muslo en una menor porción.

Estados Unidos es de los principales productores de pollo a nivel mundial, la producción anual de pollo se estima en 20.2 millones de toneladas o 44.6 billones de libras un incremento del 1.5% en comparación con las 19.9 millones de toneladas producidos en 2019. El consumo per cápita en Estados Unidos es también uno de los más altos a nivel mundial, se estima que es de alrededor de 43.7 Kilogramos (aproximadamente 96.2 libras).

La industria del pollo de EUA está consolidada e integrada, la mayoría de los productores de pollo cuenta con tecnología de última generación en sus procesos. Se calcula que los tres productores de pollo más grandes en Estados Unidos representan el 53.3% de la producción total en los EUA.

Otra de las características de la industria avícola en EUA es el uso de productores por contrato (aparcerías), más del 95% de pollo se produce bajo este esquema, básicamente consiste en proporcionar a los productores de pollos: alimento para las aves, vacunas y medicamentos, y la capacitación necesaria para la producción de pollo. El productor provee sus instalaciones y la mano de obra necesaria para el proceso productivo. En este esquema, el productor recibe un pago en base a su productividad y eficiencia.

Brasil y Estados Unidos, son los principales exportadores de pollos en todo el mundo, y sus principales destinos son México, China, Rusia y Oriente Medio. Estimamos que nuestra participación de mercado en EUA es de 2.0% aproximadamente.

Industria de Huevo en México

De acuerdo a información de la UNA México tiene el consumo per cápita de huevo más alto a nivel mundial.

La UNA estima que el consumo per cápita para el 2020 fue de 23.7 kilogramos, un incremento de 1.7% comparado con un consumo de 23.3 kilogramos en 2019.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2020 la producción de huevo en México se estima en 2,923.3 millones de toneladas, un incremento de 2.5% comparado con la producción de 2,852.8 millones de toneladas en 2019.

Comparado con otra fuente de proteína, se estima que el huevo es una de las proteínas de más bajo costo en México. La industria del huevo en México es más fragmentada que la industria de pollo.

El huevo en Mexico esta categorizado en tres diferentes grupos: granel, empacado e industrializado.

-Huevo a granel. El huevo a granel es distribuido en cajas de 360 huevos.

-Huevo empacado. El huevo se vende empacado en diversas presentaciones de: 12, 18, 24 ó más unidades de huevo.

-Huevo industrializado. Se refiere a huevo comercializado en forma líquida o en polvo, principalmente utilizado en la industria alimenticia.

Bachoco participa en la comercialización de huevo a granel o empacado, pero no en la industria de huevo industrializado.

Bachoco estima que es el segundo mayor productor de huevo en México. Bachoco estima una participación de mercado de 5.3% en 2020. Bachoco vende huevo café y huevo blanco. La Compañía estima que es el productor más grande de huevo café y el mayor comercializador de huevo con marca en México.

En 2020, 2019 y 2018, el volumen vendido por Bachoco fue el siguiente:

VENTAS DE HUEVO POR CATEGORÍA

En 2020	Industria /volumen ⁽¹⁾	Bachoco /volumen	Bachoco /ventas
Granel	n/a	26%	23%
Empacado	n/a	74%	77%
Industrializado	n/a	0%	0%
En 2019	Industria /volumen ⁽²⁾	Bachoco /volumen	Bachoco /ventas
Granel	77%	28%	24%
Empacado	15%	72%	76%
Industrializado	8%	0%	0%
En 2018	Industria /volumen ⁽²⁾	Bachoco /volumen	Bachoco /ventas
Granel	77%	27%	27%
Empacado	15%	73%	73%
Industrializado	8%	0%	0%

(1)La información de la industria avícola en 2020 aún no está disponible.

(2)Fuente: UNA.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

De acuerdo con la CONAFAB, México es uno de los cinco productores más grandes de alimento balanceado a nivel mundial.

De acuerdo con la CONAFAB, se estima que México produjo 37,925 mil toneladas en 2020, lo que representaría un incremento de 4.8% cuando se compara con la producción de 2019 que fue de 36,204 mil toneladas.

Los productores de alimento balanceado se clasifican en: comerciales e integrados, los productores comerciales como su nombre lo indica producen alimento para venta a terceros, y los productores integrados producen alimento balanceado para autoconsumo.

Bachoco participa en ambos canales, comerciales e integrados, al producir alimento para uso interno como también para venta a terceros.

De acuerdo a la CONAFAB, la mezcla producida entre comerciales e integrados no ha cambiado significativamente en los últimos años. En 2020, la mezcla fue 38.8% para los productores comerciales y 61.2% para productores integrados.

La tabla a continuación muestra la producción de Bachoco y la industria para cada uno de los años presentados:

VOLUMEN DE ALIMENTO BALANCEADO

Volumen⁽¹⁾	Producción ⁽¹⁾	Producción Bachoco	Participación estimada de mercado
2020	14,712	478	3.2%
2019	14,327	492	3.4%
2018	13,203	429	3.2%

(1) De acuerdo al CONAFAB: alimento balanceado producido por productores comerciales en México.

Efectos de estacionalidad

La industria avícola en todo el mundo es muy susceptible a los cambios de precios en sus principales materias primas, como el maíz, pasta de soya y el sorgo. Como resultado de esto, la industria se caracteriza por tener períodos cíclicos de mayor rentabilidad que conducen a una sobreproducción seguida de períodos de precios más bajos y menor rentabilidad.

Nuestras ventas son moderadamente estacionales en México. En general, experimentamos los niveles más altos de ventas en el segundo y cuarto trimestre debido al mayor consumo de pollo durante las temporadas de vacaciones.

En cuanto a nuestras ventas en los EUA, existe un poco menos de estacionalidad debido a la combinación de productos ofrecidos en el mercado, pero los precios de pechuga suelen ser más altos en el segundo y tercer trimestre y las alas tienen más demanda en el primer y cuarto trimestre.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Precios de productos de pollo y huevos.

El pollo y huevo se consideran un producto básico. Los cambios en la oferta o la demanda y los cambios en los precios de las materias primas pueden afectar directamente los precios de venta y, como resultado, afectar la rentabilidad de los principales productores. Otro factor que afecta el precio del pollo, principalmente en EUA, es la demanda internacional.

Principales materias primas y fuentes de suministro

Como empresa integrada verticalmente, nuestros procesos comienzan en nuestras principales líneas de productos con la producción de alimentos balanceados, así como con la compra de parvadas de reproductoras abuelas.

Nuestra producción de procesos de pollo comienza con la compra de pollitos de un día llamadas aves "abuelos". Estas aves son criadas hasta la madurez en nuestras granjas donde se producen huevos fértiles para continuar a través de nuestros procesos de producción. Las aves abuelas se compran principalmente en los EUA y también en algunos otros países de empresas genéticas de aves.

El componente individual más grande de nuestro costo de ventas es el costo de materias primas balanceadas, principalmente granos (maíz y sorgo), así como la pasta de soya, utilizada para preparar alimentos balanceados. Operamos nuestras propias fábricas de alimento para producir alimentos balanceados tanto para nuestro consumo comercial individual, como para venderlos a terceros.

Los precios de estos ingredientes están sujetos a una volatilidad significativa como resultado del clima, el tamaño de las cosechas, los costos de transporte y almacenamiento, las políticas agrícolas gubernamentales, los tipos de cambio de divisas y otros factores. La Compañía tiene una política de cobertura para asegurar un costo más estable de los granos.

En México, los cultivos nacionales son limitados, por lo tanto, un gran porcentaje de nuestras materias primas se importan de los EUA. En 2020, en términos de volumen, compramos aproximadamente el 22.8% de nuestro grano total del mercado interno y el 77.2% restante de los EUA.

Estructura corporativa:

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. es una sociedad controladora, sin más operaciones que detentar las Acciones y dedicarse a operaciones con sus subsidiarias. Nuestras principales subsidiarias operativas son BSACV y Bachoco USA (el holding de OK Foods), que poseen nuestros principales activos operativos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2020, nuestra subsidiaria BSACV representó el 61.2% de los activos totales consolidados y el 60.9% de las ventas consolidadas totales y nuestra subsidiaria Bachoco USA, representó el 15.7% de los activos totales consolidados y el 28.5% de las ventas consolidadas totales.

La tabla a continuación muestra las subsidiarias de la Compañía así como el porcentaje con el que participa y el país donde se localizan sus operaciones.

PORCENTAJE DE PARTICIPACION DE LA CONSOLIDADORA

SUBSIDIARIA	PAÍS	Al 31 de diciembre		
		2020	2019	2018
Aviser, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco Comercial, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Campi Alimentos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
PEC LAB, S.A. de C.V., y Subsidiaria	México	64.00	64.00	64.00
Secba, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Sepetec, S. A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Induba Pavos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco, USA LLC. Y subsidiaria	Estados Unidos	100.00	100.00	100.00
Wii kit RE LTD.	Bermuda	100.00	100.00	100.00
Provedora La Perla, S.A. de C.V.	México	100.00	100.00	100.00
Sonora Agropecuaria, S.A. DE C.V.	México	54.80	n.a.	n.a.

En noviembre de 2011, se adquirió la empresa OK Foods y fue incorporado a Industrias Bachoco, posteriormente el 2 de marzo de 2012, se constituyó en Delaware la empresa Bachoco USA, LLC, como subsidiaria de Industrias Bachoco, con la finalidad de fungir como compañía tenedora de OK Foods y sus subsidiarias.

En diciembre de 2016 se constituyó Wii kit RE LTD., en Bermudas, como subsidiaria de la Compañía con el 100% de participación. Es una empresa reaseguradora Clase I que suscribe riesgos de compañías del mismo grupo empresarial

En julio del 2017, adquirimos “La Perla” una empresa mexicana adquirida como subsidiaria de la Compañía con el 100% de participación. Es una empresa dedicada a la producción y venta de alimento para mascota.

En junio 2020, completamos nuestra adquisición de SASA, una empresa de procesamiento y distribuidor porcina con operaciones en los estados mexicanos de Sonora y Jalisco.

Para mayor referencia ver la Nota 5 de los Estados Financieros Consolidados de la Compañía anexos a este documento.

Descripción de los principales activos:

Bachoco cuenta con más de mil instalaciones en México y en EUA (en su mayoría granjas) y más de 80 centros de distribución en México para asegurar la frescura y minimizar los tiempos de transporte y costos.

Somos dueños de la mayoría de nuestras instalaciones, somos dueños del 78% de nuestras granjas y arrendamos un número limitado de otras granjas y centros de ventas. También empleamos una red de productores por contrato.

La siguiente tabla resume los tipos y el número de los principales activos, al 31 de diciembre de 2020:

TABLA DE INSTALACIONES

Instalaciones Productivas	Número de Instalaciones En México	Número de Instalaciones En Estados Unidos
Granjas de crianza de pollo	124	196
Granjas de engorda de pollo	478	254
Plantas procesadoras de pollo	7	2
Incubadoras	20	2
Granjas productoras de huevo	129	0
Plantas de alimento	20	2
Empacadoras (valor agregado)	4	5
Granjas de crías de cerdos	4	0
Granjas de engorda de cerdos	23	0
Plantas procesadoras de cerdos	2	0

Instalaciones en México

Bachoco cuenta con instalaciones en todo el país, anteriormente agrupadas en complejos productivos con oficinas en las ciudades de: Mérida, Coatzacoalcos, Tecamachalco, Celaya, Lagos de Moreno, Monterrey, Gómez Palacio, Culiacán y Hermosillo. En 2014, la organización cambió, se implementó una nueva estructura de la Compañía, ahora las instalaciones se organizan a través "Unidades de Negocio", donde cada unidad de negocio es responsable no sólo del proceso de productivo, sino también de la comercialización y del servicio a clientes en una región específica.

Producimos más de 11.5 millones de pollos por semana, y las granjas de postura producen cerca de 12.5 mil toneladas de huevo por mes.

Seis de las 20 plantas de alimento están dedicadas a la producción de alimento balanceado para venta a terceros y los 14 restantes producen alimento para consumo interno. Bachoco produce cerca de 40 mil toneladas de alimento balanceado por mes para venta a terceros.

En nuestras plantas procesadoras de cerdos procesamos, en total, alrededor de 13,500 cerdos por semana.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Bachoco posee otras instalaciones, incluyendo plantas de composta, y un laboratorio de vacunas y medicinas para la industria avícola (y para otras industrias como la ganadera), principalmente utilizadas para autoconsumo, pero con una pequeña participación en la venta de estos productos a terceros.

Expansiones, construcciones, renta de instalaciones:

En 2020 adquirimos el 54.8% del capital social de SASA, empresa procesadora y distribuidora porcina con operaciones en los estados de Sonora y Jalisco. Esto nos da la oportunidad de atender tanto al mercado nacional como al de exportación.

En 2019, continuamos con nuestros planes de crecimiento orgánico y proyectos de productividad para mejorar nuestra eficiencia y aliviar los cuellos de botella, aumentando así la producción, en algunos de nuestros centros de producción. Por ejemplo, aumentamos nuestra capacidad de crecimiento, mejoramos nuestra productividad y aumentamos nuestra capacidad de incubación, e hicimos varias mejoras en nuestras plantas de procesamiento. También reemplazamos parte de nuestra flota en todas nuestras unidades de negocios.

En 2017, adquirimos La Perla, una compañía de alimentos para mascotas con la capacidad de producir más de 65,000 toneladas al año de alimentos para mascotas y que cuenta con una planta para producir alimentos para mascotas.

En 2016, continuamos con la implementación de proyectos para ser más eficientes y para romper cuellos de botella, de esa manera incrementar la producción, en algunos de nuestros centros de producción. Por ejemplo, nuestra capacidad de reproductoras y nuestra capacidad de proceso posterior en la península de Yucatán, nuestra capacidad de producción de huevo para plato en la región suroeste y nuestra capacidad de incubadoras en la región norte.

Vea las Nota 4 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados para más detalles.

Instalaciones de Bachoco en Estados Unidos

Bachoco cuenta con instalaciones productivas en Estados Unidos, en la zona denominada River Valley en Arkansas y Oklahoma y en los estados de Georgia y Alabama. Este complejo procesa alrededor de 3.0 millones de pollos por semana. Las oficinas principales de este complejo productivo se localizan en Fort Smith, Arkansas cuenta con operaciones productivas en las ciudades de Fort Smith, Oklahoma, Muldrow, Stigler, Heavener, Greenwood y Hartford, además de las instalaciones en los estados de Georgia y Alabama.

Expansiones, construcciones, renta de instalaciones:

En julio de 2013, la Compañía adquirió los activos de las granjas reproductoras de la empresa Morris Hatchery, Inc., en Arkansas, Estados Unidos. La adquisición incluía principalmente equipos y el inventario de aves. Estas instalaciones tienen una capacidad de producción de alrededor de 350 mil gallinas ponedoras productoras de huevo para incubar.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El 13 de julio de 2015, Bachoco adquirió los activos de Morris Hatchery Inc. en Gillsville, Georgia. Esta adquisición comprendió principalmente equipos y el inventario de aves (gallinas productoras de huevo incubable), con una capacidad de aproximadamente un millón de aves reproductoras.

El 21 de diciembre de 2015, Bachoco hizo un acuerdo para adquirir una planta en Oklahoma City, OK., de proceso posterior Fully Cooked (productos totalmente cocinados) perteneciente a American Foods Group. Esta adquisición comprende todos los activos localizados de esta planta en Oklahoma City, con una capacidad de producción de más de 300 toneladas por semana, de productos totalmente cocinados de pollo. La Compañía cerró el trato en febrero del 2016 a través de su subsidiaria OK Foods.

En julio del 2017, Bachoco a través de su subsidiaria OK Foods adquirió AQF, compañía que produce y vende productos cárnicos con proceso posterior.

La Compañía planea llevar a cabo una serie de proyectos principalmente en México, para incrementar gradualmente su producción de pollo y huevo en los próximos años.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

Actualmente la Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de la operación, se espera que, en ninguno de estos casos, se tenga un efecto importante en la situación financiera y/o en los resultados de operación futuros.

La Compañía no se encuentra en alguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la ley de Concursos Mercantiles, ni prevé alguna condición que lleve a declararse en concurso mercantil.

Acciones representativas del capital social:

En septiembre de 1997, se realizó una oferta pública inicial de Acciones, la cual consistió en 600 millones de Acciones, con derechos completos de voto.

Antes de septiembre de 2006, nuestras acciones ordinarias consistían en 450,000,000 de acciones Serie B y 150,000.000 acciones Serie L. Los accionistas Serie B tenían derecho a un voto en cualquier junta general de nuestros accionistas por cada acción Serie B que tuvieran. Los accionistas Serie L tenían derecho a un voto por cada acción Serie L poseída, pero solo con respecto a ciertos asuntos. Teníamos Unidades UBL formadas por una Acción Serie B y una

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Acción Serie L y Unidades B formadas por dos acciones Serie B.

Durante la asamblea extraordinaria celebrada el 26 de abril de 2006, los accionistas aprobaron el plan de la Compañía para convertir las acciones Serie L en acciones Serie B, con pleno derecho a voto, así como la disolución de las Unidades UBL y UBB en sus acciones componentes.

Este proceso se completó en septiembre de 2006 e incluyó dos pasos: separar las Unidades UBL y UBB que cotizan en la Bolsa Mexicana en las Acciones que las componen y convertir las Acciones Serie L en Acciones Serie B, creando así una única clase de acciones, las Acciones Serie B. Estas Acciones cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores. Los ADR que cotizan en la NYSE todavía constan de doce Acciones subyacentes, pero todas son Acciones Serie B, con pleno derecho a voto.

Actualmente, las acciones ordinarias de la Compañía consisten en 600,000,000 Acciones con pleno derecho a voto.

Inicialmente, y hasta diciembre de 2013, el 17.25% del total de las Acciones se encontraba en manos del público inversionista a través de la BMV y del NYSE, y el restante 82.75% en posición de la familia Robinson Bours, familia fundadora, esto mediante dos fideicomisos.

Bolsa de Valores	Símbolo de Cotización		Valores
	País		
Bolsa Mexicana de Valores	México	BACHOCO	Acciones
The New York Stock Exchange	EUA	IBA	ADR

En diciembre de 2013, la familia fundadora decidió enajenar un paquete accionario por un monto de 57 millones de acciones, que representan el 9.5% del total de las acciones de la Compañía. Esta transacción se realizó a través de la Bolsa Mexicana de Valores al precio de mercado. Como resultado de esta transacción, el capital flotante de la Compañía aumentó de 17.25% a 26.75% sobre el total de acciones en circulación.

El paquete accionario fue vendido del fideicomiso de Colocación, por lo que la posición de dichos fideicomisos quedó integrada de la siguiente manera:

	Antes de la venta		Posterior a la venta	
	Acciones	Posición	Acciones	Posición
Fideicomisos Familiares	496,500,000	82.75%	439,500,000	73.25%
Fideicomiso de Control	312,000,000	52.00%	312,000,000	52.00%
Fideicomiso de Colocación	184,500,000	30.75%	127,500,000	21.25%
Posición Flotante	103,500,000	17.25%	160,500,000	26.75%

(1) Todas las Acciones Clase B, con derechos completos de voto.

(2) Operando en la BMV y en el NYSE

Según la información más reciente para nuestra Asamblea Anual en 2020, estimamos que existen 1,272 accionistas en la BMV.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

De acuerdo a información que posee la empresa al 31 de diciembre de 2020, los Accionistas con el 1.0% o más del total de las Acciones de la Compañía son:

	Acciones	Posición	País
Fideicomiso de Control	312,000,000	52.00%	México
Fideicomiso de Colocación	127,500,000	21.25%	México
Renaissance Technologies LLC	8,058,540	1.34%	EUA
GBM Fondo de Inversión Total, S.A. de C.V.	7,336,703	1.22%	México

(1) Todas las Acciones Clase B, con derechos completos de voto.

Al 31 de marzo de 2021 no ha habido cambios significativos en la composición de los principales accionistas.

El Bank of New York Mellon (BNY) es el Banco Depositario de la Compañía desde que se llevó a cabo la oferta pública de Acciones. BNY Mellon se encuentra en #240 Greenwich Street, New York, N.Y. 10007. A continuación, se encuentra su información de contacto para los servicios de accionistas y proxy:

Servicio a Inversionistas	Servicios de Proxy
P.O Box 30170	P.O Box 43102
College Station TX 77842-3170	Providence RI 02940-5068
US: 888 BNY ADRS	Toll free: 888 269 2377
T: 201 680 6825	T: 212 815 3700
E: shrelations@cpushareownerservices.com	E: shareowner@bankofny.com

De acuerdo con información del Banco Depositario, al 31 de diciembre de 2020 y 31 de marzo de 2021, del 100% de las acciones de la Compañía, se estima que cuenta con al menos 39 Accionistas que poseen acciones de Bachoco a través del NYSE.

Dividendos:

De acuerdo a los estatutos sociales de la Compañía, la declaración, cantidad y la fecha y forma de pago de dividendos se determina por mayoría de votos de los accionistas, por lo general, bajo recomendación de su Consejo de Administración.

La Compañía sugiere, sin que exista garantía, el pago de dividendos de por aproximadamente el 20.0% de la utilidad neta del ejercicio inmediato anterior. La declaración y pago de los dividendos dependerá de los resultados operativos que alcance la Compañía, de sus requerimientos de efectivo, y de otros factores que el Consejo de Administración y sus accionistas consideren relevantes para la determinación del pago de dividendos.

Durante la Asamblea Anual Ordinaria del 22 de abril de 2020, el Consejo de Administración declaró el pago de dividendos en efectivo por \$1.32 por acción, equivalente a \$15.84 pesos por ADR. El monto fue pagado en dos

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

exhibiciones iguales de \$0.66 cada una en los meses de mayo y julio, ambos de 2020.

Durante la Asamblea Anual Ordinaria del 24 de abril de 2019, el Consejo de Administración declaró el pago de dividendos en efectivo por \$1.40 por acción, equivalente a \$16.8 pesos por ADR. El monto fue pagado en dos exhibiciones iguales de \$0.70 cada una en los meses de mayo y julio, ambos de 2019.

Durante la Asamblea Anual Ordinaria del 25 de abril de 2018, el Consejo de Administración declaró el pago de dividendos en efectivo por \$1.42 por acción, equivalente a \$17.0 pesos por ADR. El monto fue pagado en dos exhibiciones iguales de \$0.71 cada una en los meses de mayo y julio, ambos de 2018.

Durante la Asamblea Anual Ordinaria del 26 de abril de 2017, el Consejo de Administración declaró el pago de dividendos en efectivo por \$1.30 por acción, equivalente a \$15.60 pesos por ADR. El monto fue pagado en dos exhibiciones iguales de \$0.65 cada una en los meses de mayo y julio, ambos de 2017.

DIVIDENDOS

Al 31 de diciembre

	2020	2019	2018
Total de dividendos decretados (en millones)	791.7	840.0	852.0
Dividendo por Acción (en pesos)	1.32	1.40	1.42
Dividendo por ADR (en pesos)	15.84	16.8	17.00

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual 2020-01-01 - 2020-12-31	Periodo Anual Anterior 2019-01-01 - 2019-12-31	Periodo Anual Previo Anterior 2018-01-01 - 2018-12-31
Ingresos	68,792,002	61,655,245	61,052,094
Utilidad (pérdida) bruta	11,084,436	10,097,894	9,629,718
Utilidad (pérdida) de operación	4,301,512	3,976,540	3,707,978
Utilidad (pérdida) neta	3,972,092	3,232,826	3,361,576
Utilidad (pérdida) por acción básica	6.56	5.37	5.58
Adquisición de propiedades y equipo	2,752,281	2,069,327	1,977,567
Depreciación y amortización operativa	1,735,146	1,286,443	1,226,917
Total de activos	58,475,000	55,702,491	52,865,594
Total de pasivos de largo plazo	6,368,409	6,534,023	5,614,945
Rotación de cuentas por cobrar	0	0	0
Rotación de cuentas por pagar	0	0	0
Rotación de inventarios	0	0	0
Total de Capital contable	43,926,808	40,260,335	38,165,705
Dividendos en efectivo decretados por acción	1	1	1

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La información financiera a continuación se expresa en millones de pesos, excepto montos por acción, ADR, o a menos de que se indique de otra manera, y debe ser leída en conjunto con nuestros Estados Financieros Consolidados, adjuntos a este documento.

Cifras Relevantes

La información financiera a continuación se expresa en millones de pesos, excepto montos por acción o montos por ADR, o a menos de que se indique de otra manera.

Esta información debe ser leída en conjunto con los Estados Financieros Consolidados de la Compañía, adjuntos a este documento.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

DATOS DEL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS Y OTROS RESULTADOS INTEGRALES

En millones, excepto utilidad por acción básica diluida y utilidad por ADR por los años terminados al 31 de Diciembre:

	2020 USD\$	2020 ⁽⁵⁾ \$	2019 ⁽⁵⁾ \$	2018 \$
Ingresos netos	3,448.2	68,792.0	61,655.2	61,052.1
Costo de ventas	2,892.6	57,707.6	51,557.4	51,422.4
Utilidad bruta	555.6	11,084.4	10,097.9	9,629.7
Gastos generales, de venta y de administración	321.8	6,420.4	6,116.6	6,024.4
Otros (gastos) ingresos, neto	(18.2)	(362.5)	(4.7)	102.7
Utilidad de operación	215.6	4,301.5	3,976.5	3,708.0
Ingresos financieros, netos	44.2	882.2	381.3	808.6
Impuestos a la utilidad	60.7	1,211.6	1,125.0	1,155.0
Utilidad atribuida a la Participación controladora	197.3	3,935.7	3,219.9	3,350.0
Utilidad atribuida a la Participación no-controladora	1.8	36.4	12.9	11.6
Utilidad neta del año	199.1	3,972.1	3,232.8	3,361.6
Utilidad por acción básica diluida ⁽¹⁾	0.3	6.56	5.37	5.58
Utilidad por ADR ⁽²⁾	3.9	78.74	64.40	67.00
Dividendo por acción ⁽³⁾	0.1	1.320	1.400	1.420
Promedio ponderado de Acciones ⁽⁴⁾	599,818	599,818	599,972	599,981

(1) Se refiere al resultado neto entre el promedio de Acciones diluidas en circulación.

(2) Un ADR representa 12 Acciones.

(3) Se refiere al total de dividendos decretados entre el promedio ponderado de Acciones en circulación.

(4) En miles de Acciones.

(5) Los resultados de 2019 y 2020 consideran la adopción de la NIIF 16; para obtener más detalles sobre la adopción de la NIIF 16, consulte la Nota 2(f) de nuestros Estados financieros consolidados auditados incluidos en este documento.

DATOS DEL ESTADO CONSOLIDADO DE SITUACION FINANCIERA

	Al 31 de diciembre de			
	2020 USD\$	2020 \$	2019 \$	2018 \$
TOTAL ACTIVOS	2,931.1	58,475.0	55,702.5	52,865.6
Efectivo y equivalentes de efectivo	866.5	17,286.4	18,662.8	17,901.8

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

TOTAL PASIVOS	729.2	14,548.2	15,442.2	14,699.9
Deuda de corto plazo	53.0	1,057.6	3,440.4	3,492.8
Deuda de largo plazo	73.2	1,460.4	1,488.2	1,554.8
TOTAL CAPITAL CONTABLE	2,201.8	43,926.8	40,260.3	38,165.7
Capital social	58.9	1,174.4	1,174.4	1,174.4

(1) Incluye porción circulante de deuda a largo plazo

MARGENES

En porcentajes, por los años terminados al 31 de diciembre de:

	2020	2019	2018
Margen bruto	16.1%	16.4%	15.8%
Margen de operación	6.3%	6.4%	6.1%
Margen neto	5.8%	5.2%	5.5%

Otros Indicadores

A continuación, se presentan otros indicadores de importancia para la Compañía, por los años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

VOLUMEN VENDIDO POR SEGMENTO

En miles de toneladas al 31 de diciembre de

	2020	2019	2018	2017	2016
Volumen total vendido:	2,296.2	2,254.8	2,206.2	2,201.4	2,122.8
Avicultura	1,772.5	1,739.4	1,752.9	1,723.8	1,668.6
Otros	523.7	515.4	453.3	477.6	454.2

EMPLEOS

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2020	2019	2018	2017	2016
Total empleos	29,780	28,218	27,597	27,397	25,725
En México	25,777	23,861	23,315	23,305	22,340
En Estados Unidos	4,003	4,357	4,282	4,092	3,385

PIB, TASA DE INFLACIÓN Y CETES a 28 días.

La siguiente tabla incluye el producto interno bruto (PIB) y los datos de la tasa de inflación de 2016 a 2020, así como las tasas de interés promedio de 28 días ("CETES"), según lo proporcionado por el Banco de México.

PIB

México ha experimentado una desaceleración económica en los últimos dos años. En 2020, el PIB mexicano fue negativo, (8.2)%, particularmente como resultado de los efectos negativos derivados de la pandemia de coronavirus ("COVID-19"), mientras que para los años 2019, 2018, 2017 y 2016 fue (0.1)%, 2.0%, 2.3% y 2.3%, respectivamente.

TASA DE INTERES

México históricamente ha tenido, y puede seguir teniendo, altas tasas de interés reales y nominales. Las tasas de interés de CETES a 28 días promediaron 5.3%, 7.8%, 7.6%, 6.7% y 4.2% para 2020, 2019, 2018, 2017 y 2016, respectivamente. Las tasas altas de interés en México podrían incrementar nuestros costos de financiamiento y así deteriorar nuestra condición financiera, los resultados de las operaciones y el flujo de efectivo.

TASA DE INFLACIÓN

La tasa anual de inflación, medida por los cambios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor (IPC) de México, fue de 3.15% en 2020, 2.83% en 2019, 4.83% en 2018, 6.77% en 2017 y 3.36% en 2016, según el Banco Central mexicano. Un cambio adverso en la economía mexicana puede tener un impacto negativo en la estabilidad de precios y resultar en una inflación más alta que sus principales socios comerciales, incluidos los Estados Unidos.

AÑO	PIB	INFLACIÓN	CETES
2020	-8.2%	3.15%	5.3%
2019	-0.1%	2.83%	7.8%

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

2018	2.0%	4.83%	7.6%
2017	2.3%	6.77%	6.7%
2016	2.3%	3.36%	4.2%

Al 31 de marzo de 2021, la tasa de CETES a 28-días fue de 4.08%

Tipo de Cambio

De acuerdo a la información de la Reserva Federal del Banco de Nueva York, al 31 de diciembre de 2020, el tipo de cambio peso-dólar cerró en niveles de \$19.95 pesos por dólar. Al 26 de marzo de 2021, el tipo de cambio cerró en niveles de \$20.57 pesos por dólar.

Información financiera trimestral seleccionada:

La tabla a continuación muestra los ingresos netos de la Compañía por línea de negocio y geografía para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

INGRESOS NETOS POR SEGMENTO

En millones de pesos

	2020		2019		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Ingresos Netos:	68,792.0	100	61,655.2	100	7,136.8	11.6
Avicultura	61,323.9	89.1	55,653.0	90.3	5,670.8	10.2
Otros	7,468.1	10.9	6,002.2	9.7	1,465.9	24.4

INGRESOS NETOS POR GEOGRAFÍA

En millones de pesos

	2020		2019		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%/ventas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Ingresos netos:	68,792.0	100.0	61,655.2	100.0	7,136.8	11.6
En México	49,303.2	71.7	44,780.2	72.6	4,523.0	10.1
En Estados Unidos	19,488.8	28.3	16,875.0	27.4	2,613.8	15.5

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

La tabla a continuación muestra los ingresos netos de la Compañía por línea de negocio y geografía para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019.

INGRESOS NETOS POR SEGMENTO

En millones de pesos

	2020		2019		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Ingresos Netos:	68,792.0	100	61,655.2	100	7,136.8	11.6
Avicultura	61,323.9	89.1	55,653.0	90.3	5,670.8	10.2
Otros	7,468.1	10.9	6,002.2	9.7	1,465.9	24.4

INGRESOS NETOS POR GEOGRAFÍA

En millones de pesos

	2020		2019		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%/ventas
Ingresos netos:	68,792.0	100.0	61,655.2	100.0	7,136.8	11.6
En México	49,303.2	71.7	44,780.2	72.6	4,523.0	10.1
En Estados Unidos	19,488.8	28.3	16,875.0	27.4	2,613.8	15.5

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Informe de créditos relevantes:

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cuenta con deuda financiera con vencimiento de corto plazo por \$1,057.6 millones, con una tasa anual ponderada de 6.71%, y de largo plazo deuda por un monto de \$1,460.4 que con vencimientos circulantes de \$0.00 da un neto de \$1,460.4 millones, con una tasa de interés ponderada de 6.49%.

Los créditos que integran la deuda financiera con vencimiento a corto plazo al 31 de diciembre de 2020, en miles de pesos, son;

Crédito en dólares por 39,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2021, a tasa LIBOR (3) más 0.60 puntos porcentuales.	\$	778,050
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2021, a tasa TIE (1) más 0.90 puntos porcentuales	\$	70,011
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2021, a tasa TIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	\$	209,499
Total deuda a corto plazo	\$	1,057,560

Los créditos que integran la deuda financiera con vencimiento a largo plazo al 31 de diciembre de 2020 son:

Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2021, a tasa TIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	\$	209,499
Emisión de certificados bursátiles	\$	1,460,405
Total	\$	1,669,904
Menos vencimientos circulantes	\$	(209,499)
Total deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	\$	1,460,405

Algunos de los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener algunas razones financieras, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2020, entre las que destacan:

- Proporcionar información financiera a solicitud del banco.
- No contratar pasivos con costo financiero u otorgar préstamos que pudieran afectar las obligaciones de pago.
- Notificar al banco sobre la existencia de asuntos legales que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía de forma substancial.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- d) No efectuar cambios sustanciales en la naturaleza del negocio ni en la estructura o administración.
- e) No fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse salvo por aquellas fusiones en las que la Compañía o fiadora resulten la entidad fusionante y no constituya un cambio de control de las entidades del grupo al que pertenece la Compañía o fiadora correspondiente, a la fecha del contrato.

Deuda por emisión de Certificados Bursátiles

El 25 de agosto de 2017 la Compañía realizó una emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$1,500,000 con clave de pizarra: "BACHOCO 17" con una vigencia de 1,820 días, equivalentes a 65 periodos de 28 días, aproximadamente cinco años. Con un número de Certificados Bursátiles de 15,000,000 y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculará mediante la adición de 0.31 puntos porcentuales a la TIIE a plazo de 28 días y en caso de que no se publicara la TIIE a plazo de 28 días se utilizará la TIIE al plazo más cercano, dada a conocer por el Banco de México.

La amortización de los Certificados Bursátiles se lleva a cabo al vencimiento del plazo contractual de cada emisión. Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda se difieren y se amortizan como parte del gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva durante la vigencia de cada transacción. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

(1)UDIS = Unidades de Inversión

Derivado de la emisión de los Certificados Bursátiles, la Compañía tiene obligaciones de dar, hacer y no hacer, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2020.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

En 2020, con el inicio de la pandemia COVID-19, el mundo se enfrentó a una situación sin precedentes afectando dramáticamente las dinámicas sociales y macroeconómicas. En Bachoco, observamos impactos relacionados con nuestras operaciones, clientes y nuestra gente. Sin embargo, creemos que hemos trabajado de manera diligente en la adaptación a los requerimientos del nuevo entorno. Establecimos un Comité Ejecutivo de COVID, tanto en México como en Estados Unidos, que durante 2020 sesionó diariamente para coordinar nuestra respuesta a la pandemia con el fin de mitigar los riesgos tanto como fuera posible. Esto nos permitió poner en marcha acciones oportunas para seguir ejecutando nuestras operaciones de una manera segura, particularmente en aquellos procesos donde el *home office* no era factible.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

A pesar de estos desafíos, el resultado de operación en 2020 fue positivo. Estos resultados fueron impulsados por los efectos netos tanto por condiciones externas como internas. Los factores externos, que fueron derivados principalmente por COVID-19, fueron los siguientes,

- (i) una depreciación de dos dígitos del peso mexicano frente al dólar en promedio del año, que para el segundo trimestre alcanzó niveles cercanos al 20%. Esto tuvo un impacto negativo en los costos de materias primas en términos de pesos, por lo tanto, en nuestro costo de ventas.
- (ii) principalmente en el segundo trimestre, un débil nivel de demanda como resultado de las medidas de confinamiento tomadas tanto en México como en Estados Unidos que tuvieron un impacto negativo en nuestros mercados, particularmente en el canal de *foodservice* y
- (iii) precios bajos de las proteínas animales en los Estados Unidos.

A pesar de este entorno, consideramos que la industria mexicana, después del segundo trimestre, fue capaz de adaptarse rápidamente a las nuevas condiciones del mercado lo que nos permitió volver al equilibrio entre oferta y demanda en un tiempo relativamente corto.

Internamente nosotros

- (i) logramos parcialmente compensar algunos de los incrementos de costos a través de eficiencias en nuestros procesos productivos,
- (ii) nos enfocamos en eficiencias relacionadas con la administración de nuestros gastos de operación,
- (iii) usamos nuestra amplia red de distribución y cartera diversificada de productos, para hacer ajustes en nuestra mezcla de ventas de acuerdo con las nuevas condiciones del mercado y así capitalizar mejores precios
- (iv) de igual manera, incrementamos el volumen vendido en nuestro segmento de otros como resultado de la integración de la operación SASA a partir de junio de 2020.

En 2020 analizamos los impactos financieros derivados de los efectos de COVID-19 en nuestra operación. Dada que los productos que producimos y comercializamos son considerados esenciales, no hubo efectos adversos significativos en nuestra posición financiera ni en nuestro desempeño financiero. A la fecha de este reporte, no estimamos que debamos modificar de manera sustancial nuestros presupuestos y/o proyecciones financieras o reconocer pérdidas significativas en la valuación de nuestros activos monetarios y no monetarios.

Condiciones macroeconómicas en México

En 2020 las condiciones macroeconómicas mexicanas fueron retadoras, como lo fue también de manera global. La tasa de inflación anual fue de 3.15%, mientras que el peso se depreció 11.3% en promedio anual contra el dólar y 5.6% cierre del año. Los impactos del COVID-19 en la economía mexicana se tradujeron en un PIB anual negativo de 8.2% en 2020. Este valor representa el mayor descenso desde 1932.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Según estimaciones de la UNA, en 2020, el volumen de pollo en México creció aproximadamente un 1.0%, lo que está por debajo de los niveles normalizados. Por otro lado, la producción de huevo incrementó aproximadamente un 2.5%.

Resultados de la operación:

Ejercicio fiscal 2020, con cifras comparativas de 2019.

En enero de 2009, la CNBV publicó ciertas enmiendas a las Reglas para Empresas Públicas y otros participantes en el Mercado de Valores de México que requieren que las empresas públicas reporten información financiera de acuerdo con las NIIF emitidas por el IASB, vigentes a partir del 1 de enero de 2012.

Después de estas enmiendas, para el año terminado el 31 de diciembre de 2012, adoptamos las NIIF, con el 1 de enero de 2011 como nuestra fecha de transición. Por lo tanto, emitimos oportunamente nuestros informes periódicos según las NIIF, cumpliendo con todos los requisitos de la CNBV.

Las reglas y regulaciones de la SEC no requieren que los emisores privados extranjeros que preparen sus estados financieros sobre la base de las NIIF (emitidas por el IASB) concilien dichos estados financieros con los US GAAP. Como tal, si bien la Compañía en el pasado concilió sus estados financieros consolidados preparados de acuerdo con las NIF a los PCGA de EUA, esas conciliaciones ya no se presentan en los documentos presentados por Bachoco ante la SEC.

Desempeño operativo

Todas las cifras que se analizan a continuación son información para 2020, con cifras comparativas de 2019 y 2018 preparadas de acuerdo con las NIIF y presentadas en millones de pesos a menos que se indique lo contrario. Esta información debe leerse junto con nuestros estados financieros consolidados auditados.

La información financiera a continuación se expresa en millones de pesos, excepto montos por acción o montos por ADR, o a menos de que se indique de otra manera.

Resultados operativos 2020 vs 2019

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

INGRESOS NETOS POR SEGMENTO

En millones de pesos

	2020		2019		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Ingresos Netos:	68,792.0	100	61,655.2	100	7,136.8	11.6
Avicultura	61,323.9	89.1	55,653.0	90.3	5,670.8	10.2
Otros	7,468.1	10.9	6,002.2	9.7	1,465.9	24.4

Durante el 2020, las ventas netas ascendieron a \$68,792.0 millones de pesos; \$7,136.8 millones o 11.6% más que los \$61,655.2 millones reportados en el 2019. El incremento de las ventas se atribuye principalmente a los precios más altos en nuestro segmento avícola y al mayor volumen vendido en nuestros otros segmentos.

En 2020, las ventas de nuestras operaciones en los Estados Unidos representaron el 28.3% de nuestras ventas totales, en comparación con el 27.4% en 2019.

Las ventas de nuestro segmento de avicultura incrementaron 10.2% en 2020, principalmente como resultado de un incremento de 8.1% en precios de avicultura y un incremento de 2.1% en el volumen vendido. El incremento de precios se observó principalmente en México.

Las ventas del segmento "otros" incrementaron 24.4% debido principalmente, a la integración de SASA en junio del 2020.

La siguiente tabla establece un desglose de nuestro costo de ventas para cada uno de los períodos indicados:

COSTO DE VENTAS

	2020		2019		Variación	
	\$	%/sales	\$	%/sales	\$	%
Costo de ventas	57,707.6	83.9	51,557.4	83.6	6,150.2	11.9
Avicultura	51,165.7	74.4	46,456.1	75.3	4,709.6	10.1
Otros	6,541.9	9.5	5,101.3	8.3	1,440.6	28.2

En 2020 el costo de ventas incremento \$6,150.2 millones o 11.9% en 2020 comparado con el año anterior; el crecimiento en el costo de ventas se atribuye principalmente a un mayor costo unitario

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

relacionado con mayores precios de materia prima en pesos dada la significativa depreciación promedio del peso frente al dólar en 2020.

El principal componente de nuestro costo de ventas está relacionado a los costos de las materias primas del alimento balanceado, el cual representa el 65% aproximadamente de nuestro total de ventas en los últimos tres años. Los principales componentes de la materia prima de nuestros alimentos balanceados son maíz, sorgo y pasta de soya, todos estos están sujetos a una alta volatilidad causada por la distribución, condiciones climáticas, tasas de cambio entre otros.

Además de los costos de alimento, el costo de ventas incluye otros factores tales como sueldos y salarios y costos de energía. Estos dos factores representaron aproximadamente el 10% y el 3% de nuestro costo total de ventas, respectivamente, en los últimos tres años.

También hay muchos otros factores, pero con contribuciones mucho más pequeñas al costo total de las ventas, todos estos factores en lo individual registraron cambios inateriales en 2020 respecto al 2019.

GASTOS GENERALES, DE VENTA Y DE ADMINISTRACIÓN

	2020		2019		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Total de gastos	6,420.4	9.3	6,116.6	9.9	303.8	5.0

En 2020, el total de gastos totalizó \$6,420.4 millones en comparación con \$6,116.6 millones en 2019, lo que representó un incremento de \$303.8 millones o 5.0%. Alrededor del 2% de este incremento se atribuye a un mayor volumen vendido. Este incremento está relacionado a gastos en nuestros centros de trabajo por COVID-19 y de la consolidación de nuestros gastos en dólares expresados en pesos dada la significativa depreciación promedio del peso frente al dólar en 2020.

En 2020 y 2019, el total de gastos representó el 9.3% y el 9.9% de las ventas netas, respectivamente.

Los principales componentes de los gastos en los últimos tres años han sido: fletes y gastos de equipo de transporte (alrededor del 37%), mano de obra (alrededor del 35%) publicidad (4%), todos sin variaciones significativas.

OTROS INGRESOS (GASTOS) NETOS

	2020	2019	Variación
--	------	------	-----------

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Otros ingresos (gastos) netos	(362.5)	(0.5)	(4.7)	(0.0)	(357.8)	NA

Otros ingresos (gastos), incluye principalmente la utilidad o pérdida en la venta de subproductos, venta de aves de desecho, venta de activos, venta de activos fijos en desuso, ganancias en compra de ganga por la adquisición de SASA, entre otros.

En 2020 los otros (gastos) ingresos netos comprenden otros ingresos de \$956.0 millones, que se compensan con otros gastos de \$1,319.4 millones comparados con otros ingresos de \$1,203.8 millones y otros gastos de \$1,208.6 millones en 2019. Esto fue principalmente resultado de un menor gasto en venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros; así como mayores gastos particularmente por cargos no recurrentes relacionados con COVID-19 no aplicables a gastos generales de venta y de administración tal como se describe en la Nota 2(e) de nuestros Estados Financieros Consolidados de Auditoría.

RESULTADO DE OPERACIÓN

	2020		2019		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Utilidad de operación	4,301.5	6.3	3,976.5	6.4	325.0	8.2

La utilidad de operación en 2020 ascendió a \$4,301.5 millones, que es mayor que el ingreso operativo de \$3,976.5 millones alcanzado en 2019. El incremento en la utilidad de operación se debe principalmente al incremento en precios de avicultura y mayor volumen vendido en el segmento de otros descrito más arriba.

El margen de operación en 2020 y 2019 fue de 6.3% y 6.4%, respectivamente.

INGRESOS FINANCIEROS NETOS

	2020		Al 31 de diciembre		2019		Variación	
	\$	% sobre Ventas	\$	% sobre Ventas	\$	%	\$	%
Ingreso financiero neto	882.2	1.3	381.3	0.6	500.9	131.4		
Ingresos financieros	1,173.5		991.6		181.9	18.3		
Costos financieros	291.3		610.4		(319.1)	(52.3)		

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

En 2020 se registró un ingreso financiero neto de \$882.2 millones, resultado comparado con un ingreso financiero neto de \$381.3 millones en 2019. Este incremento se debió principalmente una mayor ganancia cambiaria dado que parte de nuestra posición de efectivo está denominada en dólares estadounidenses y, como hemos mencionado, el peso mexicano se depreció significativamente en 2020 en comparación con el dólar.

Los ingresos financieros de \$1,173.5 millones en 2020 se debieron principalmente por ingreso de intereses de \$699.0 millones y \$467.5 millones en ganancia cambiaria. Este ingreso financiero fue parcialmente compensado por un gasto financiero de \$291.3 millones, que se integra principalmente por \$212.8 millones intereses pagados y pagados por arrendamientos y \$78.2 millones en gastos en comisiones y otros gastos financieros.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 29 de nuestros estados financieros consolidados auditados.

IMPUESTOS

	Al 31 de diciembre de:		Variación	
	2020	2019	\$	%
	\$	\$	\$	%
Impuestos a la Utilidad	1,211.6	1,125.0	86.6	7.7
Impuestos a la utilidad causado	1,321.1	1,064.3	256.8	24.1
Impuestos a la utilidad diferidos	(109.4)	60.7	(170.1)	(280.3)

La tabla superior presenta la situación fiscal de la Compañía en cada uno de los períodos indicados, los cuales se describen con mayor detalle en la Nota 21 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos en este documento.

En 2020, el total de impuestos a cargo de la Compañía fue de \$1,211.6 millones, resultado comparado contra los \$1,125.0 millones reportados en 2019, el incremento se atribuye principalmente a una variación de \$256.8 millones de impuestos causados debido al mayor resultado operativo alcanzado en 2020; esto es parcialmente compensado por una disminución de \$170.1 millones en impuestos a la utilidad diferidos debido a generación de impuestos diferidos a favor en nuestra operación de EUA.

La tasa efectiva del impuesto sobre la renta fue del 23.0% en 2020 y del 26.0% en 2019.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

UTILIDAD DEL AÑO

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2020	2019	\$	%
	\$	\$	\$	%
Utilidad del Año	3,972.1	3,232.8	739.3	22.9
Participación controladora	3,935.7	3,219.9	715.7	22.2
Participación no controladora	36.4	12.9	23.5	182.4
Utilidad por Acción básica y diluida ¹	6.56	5.37	1.19	22.26
Utilidad por ADR	78.74	64.40	14.34	22.26

¹ Montos expresados en pesos

Como resultado de los factores descritos anteriormente, se registró una utilidad neta en el 2020 de \$3,972.1 millones, o \$6.56 pesos por acción básica y diluida (\$78.74 pesos por ADR), un incremento de 739.3 millones o 22.9% cuando se compara con la utilidad neta del 2019 de \$3,232.8 millones o \$5.37 pesos por acción básica y diluida (\$64.40 pesos por ADR).

El margen neto registrado en 2020 y 2019 fue de 5.8% y 5.2%, respectivamente.

RESULTADO EBITDA

	Al 31 de diciembre		Variación	
	2020	2019	\$	%
	\$	\$	\$	%
Utilidad neta del año	3,972.1	3,232.8	739.3	22.9
Impuestos a la utilidad	1,211.6	1,125.0	86.6	7.7
Ingresos financieros, netos	(882.2)	(381.3)	(500.9)	131.4
Depreciaciones y amortización	1,735.1	1,286.4	448.7	34.9
EBITDA	6,036.7	5,263.0	773.7	14.7
Margen EBITDA (%)	8.8%	8.5%	-	-

El resultado EBITDA de 2020 y 2019 fue de \$6,036.7 y \$5,263.0 millones, respectivamente, representando un margen EBITDA de 8.8% y 8.5% respectivamente en cada año.

Ejercicio fiscal 2019, con cifras comparativas de 2018.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Todas las cifras que se analizan a continuación son información para 2019, con cifras comparativas de 2018 y 2017 preparadas de acuerdo con las NIIF y presentadas en millones de pesos a menos que se indique lo contrario. Esta información debe leerse junto con nuestros estados financieros consolidados auditados.

La información financiera a continuación se expresa en millones de pesos, excepto montos por acción o montos por ADR, o a menos de que se indique de otra manera.

INGRESOS NETOS POR SEGMENTO

En millones de pesos

	2019		2018		Variación		
	\$	%/sales	\$	%/sales	\$	%	
Ingresos netos		61,655.2	100.0	61,052.1	100.0	603.1	1.0
Avicultura		55,653.0	90.3	55,308.1	90.6	344.9	0.6
Otros		6,002.2	9.7	5,744.0	9.4	258.2	4.5

Durante el 2019, las ventas netas ascendieron a \$61,655.2 millones de pesos; \$603.1 millones o 1.0% más que los \$61,052.1 millones reportados en el 2018. El incremento de las ventas se atribuye principalmente a los precios más altos en nuestro segmento avícola y al mayor volumen vendido en nuestros otros segmentos.

En 2019, las ventas de nuestras operaciones en los Estados Unidos representaron el 27.4% de nuestras ventas totales, en comparación con el 28.7% en 2018. Esta ligera disminución fue principalmente el resultado de mayores ventas en nuestra operación en México.

Las ventas de nuestro segmento de avicultura incrementaron 0.6% en 2019, principalmente como resultado de un incremento de 1.4% en precios, que fue parcialmente compensado por una disminución de 0.8% en el volumen vendido. La disminución en el volumen se dio tanto en México como en EUA y se debió principalmente a una mayor mezcla de ventas de aves más pequeñas. El incremento de precios se observó principalmente en México.

Las ventas del segmento "otros" incrementaron 4.5% debido principalmente, a un incremento del 13.7% en el volumen, que fue parcialmente compensado por una disminución de 9.2% en los precios.

La siguiente tabla establece un desglose de nuestro costo de ventas para cada uno de los períodos indicados:

COSTO DE VENTAS

	2019		2018		Variación	
	\$	%/sales	\$	%/sales	\$	%

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Costo de ventas	51,557.4	83.6	51,422.4	84.2	135.0	0.3
Avicultura	46,456.1	75.3	46,562.2	76.3	(106.1)	(0.2)
Otros	5,101.3	8.3	4,860.2	8.0	241.1	5.0

En 2019 el costo de ventas totalizó \$51,557.4 millones, \$135.0 millones o 0.3% más que los \$51,422.4 millones reportados en 2018; el ligero crecimiento en el costo de ventas se atribuye principalmente a un mayor volumen vendido en nuestro sector de Otros.

El principal componente de nuestro costo de ventas está relacionado a los costos de las materias primas del alimento balanceado, el cual representa el 65% aproximadamente de nuestro total de ventas en los últimos tres años. Los principales componentes de la materia prima de nuestros alimentos balanceados son maíz, sorgo y pasta de soya, todos estos están sujetos a una alta volatilidad causada por la distribución, condiciones climáticas, tasas de cambio entre otros.

Además de los costos de alimento, el costo de ventas incluye otros factores tales como sueldos y salarios y costos de energía. Estos dos factores representaron aproximadamente el 10% y el 5% de nuestro costo total de ventas, respectivamente, en los últimos tres años.

También hay muchos otros factores, pero con contribuciones mucho más pequeñas al costo total de las ventas, todos estos factores en lo individual registraron cambios inateriales en 2019 respecto al 2018.

GASTOS GENERALES, DE VENTA Y DE ADMINISTRACIÓN

	2019		2018		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Total de gastos	6,116.6	9.9	6,024.4	9.9	92.2	1.5

En 2019, el total de gastos totalizó \$6,116.6 millones en comparación con \$6,024.4 millones en 2018, lo que representó un incremento de \$92.2 millones o 1.5%. Alrededor del 2% de este incremento se atribuye a un mayor volumen vendido. Este incremento fue parcialmente compensado por menores gastos unitarios. Esta disminución en los gastos unitarios es principalmente el resultado de capturar eficiencias en todos nuestros procesos, particularmente en nuestra red de distribución.

En 2019 y 2018, el total de gastos representó el 9.9% y el 9.9% de las ventas netas, respectivamente.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Los principales componentes de los gastos en los últimos tres años han sido: fletes y gastos de equipo de transporte (alrededor del 37%), mano de obra (alrededor del 35%) publicidad (4%), todos sin variaciones significativas.

OTROS INGRESOS (GASTOS) NETOS

	2019		2018		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Otros ingresos (gastos) netos	(4.7)	(0.0)	102.7	0.2	(107.4)	NA

Otros ingresos (gastos), incluye principalmente la utilidad o pérdida en la venta de subproductos, venta de aves de desecho, venta de activos, venta de activos fijos en desuso, entre otros.

En 2019 se registraron otros ingresos netos por \$1,203.8 millones, lo que se compenso parcialmente con otros gastos de \$ 1,208.6 millones. Esto se compara con \$ 1,041.7 millones y \$ 939.0 millones de otros ingresos y otros gastos en 2018, respectivamente.

El incremento en otros gastos en 2019 se debió principalmente a un cargo único relacionado con las amortizaciones de activos intangibles en nuestra operación en EUA.

RESULTADO DE OPERACIÓN

	2019		2018		Variación	
	\$	%/ventas	\$	%/ventas	\$	%
Utilidad de operación	3,976.5	6.4	3,708.0	6.1	268.6	7.2

La utilidad de operación en 2019 ascendió a \$3,976.5 millones, que es mayor que el ingreso operativo de \$3,708.0 millones alcanzado en 2018. El incremento en la utilidad de operación se debe principalmente al incremento en ventas en conjunto con un costo de ventas estable, cada uno como se describe anteriormente.

El margen de operación en 2019 y 2018 fue de 6.4% y 6.1%, respectivamente.

INGRESOS FINANCIEROS NETOS

Al 31 de diciembre

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2019	% sobre	2018	% sobre	Variación	
	\$	Ventas	\$	Ventas	\$	%
Ingreso financiero neto	381.3	0.6	808.6	1.3	(427.3)	(52.8)
Ingresos financieros	991.6		1,140.7		149.1	(13.1)
Costos financieros	610.4		332.2		278.2	83.7

En 2019 se registró un ingreso financiero neto de \$381.3 millones, resultado comparado con un ingreso financiero neto de \$808.6 millones en 2018. Esta disminución se debió principalmente una mayor pérdida cambiaria.

Los ingresos financieros de \$ 991.6 millones en 2019 se debieron principalmente por ingreso de intereses de \$988.0 millones. Este ingreso financiero fue parcialmente compensado por un gasto financiero de \$ 610.4 millones, que se integra principalmente por \$272.2 millones en pérdidas cambiarias (como se explicó anteriormente) y \$ 250.8

IMPUESTOS

	Al 31 de diciembre de:		Variación	
	2019	2018	\$	%
	\$	\$		
Impuestos a la Utilidad	1,125.0	1,155.0	(30.0)	(2.6)
Impuestos a la utilidad causado	1,064.3	1,246.8	(182.5)	(14.6)
Impuestos a la utilidad diferidos	60.7	(91.9)	152.5	(166.0)

La tabla superior presenta la situación fiscal de la Compañía en cada uno de los períodos indicados, los cuales se describen con mayor detalle en la Nota 21 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados incluidos en este documento.

En 2019, el total de impuestos a cargo de la Compañía fue de \$1,125.0 millones, resultado comparado contra los \$1,155.0 millones reportados en 2018, el decremento se atribuye principalmente a un decremento de \$182.5 millones de impuestos diferidos parcialmente compensado por un incremento de \$152.5 en impuestos causados.

El impuesto diferido incrementó como resultado de los siguientes movimientos: (i) un incremento de \$ 733.9 millones en cuentas por pagar, y (ii) \$ 132.7 millones en cuentas por cobrar. Este aumento fue parcialmente compensado por (i) una disminución de \$ 564.0 millones en los gastos prepagados, y (ii) \$ 231.0 millones en pérdidas fiscales por amortizar.

UTILIDAD DEL AÑO

Al 31 de diciembre de

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	2019	2018	Variación	
	\$	\$	\$	%
Utilidad del Año	3,232.8	3,361.6	(128.7)	(3.8)
Participación controladora	3,219.9	3,350.0	(130.0)	(3.9)
Participación no controladora	12.9	11.6	1.3	11.1
Utilidad por Acción básica y diluida	5.37	5.58	(0.22)	(3.88)
Utilidad por ADR	64.40	67.00	(2.60)	(3.88)

Montos expresados en pesos

Como resultado de los factores descritos anteriormente, se registró una utilidad neta en el 2019 de \$3,232.8 millones, o \$5.37 pesos por acción básica y diluida (\$64.40 pesos por ADR), un decremento cuando se compara con la utilidad neta del 2018 de \$3,361.6 millones o \$5.58 pesos por acción básica y diluida (\$67.00 pesos por ADR).

El margen neto registrado en 2019 y 2018 fue de 5.2% y 5.5% respectivamente.

RESULTADO EBITDA

	Al 31 de diciembre		Variación	
	2019	2018	\$	%
	\$	\$	\$	%
Utilidad neta del año	3,232.8	3,361.6	(128.7)	(3.8)
Impuestos a la utilidad	1,125.0	1,155.0	(30.0)	(2.6)
Ingresos financieros, netos	(381.3)	(808.6)	427.3	(52.8)
Depreciaciones y amortización	1,339.1	1,285.1	54.0	4.2
EBITDA	5,315.6	4,993.1	322.5	6.5
Margen EBITDA (%)	8.6%	8.2%	-	-

El resultado EBITDA de 2019 y fue de \$5,315.6 y \$4,993.1 millones respectivamente, representando un margen EBITDA de 8.6% y 8.2% respectivamente en cada año.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

Situación financiera, liquidez y recursos de capital 2020 vs 2019

Bachoco es una empresa tenedora de acciones, no tiene operaciones significativas por sí misma, sus operaciones están relacionadas con las transacciones realizadas por sus subsidiarias. Sus ingresos de efectivo provienen principalmente de:

-Las ventas de productos realizadas a través de las subsidiarias en México y Estados Unidos.

-Líneas de crédito con diversos bancos. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, las líneas de crédito disponibles y no utilizadas ascienden a \$6,919.6 y \$3,326.0 millones respectivamente. Es importante señalar que la Compañía no pagó comisiones ni penalizaciones por los créditos no utilizados.

El programa actual de emisión de bonos está vigente hasta agosto del 2022.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, INVERSIONES A VALOR RAZONABLE E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2020	2019	\$	%
	\$	\$	\$	%
Total de efectivo y equivalentes, inversiones a valor razonable e instrumentos financieros derivados	19,242.3	19,182.7	59.6	0.3
Efectivo y equivalentes de efectivo	17,286.3	18,662.7	(1,376.4)	(7.3)
Inversiones a valor razonable a través de resultados	1,956.0	502.0	1,454.0	289.6
Instrumentos financieros derivados	0.0	18.0	(18.0)	(100)

En 2020, el efectivo y equivalentes y las inversiones en valores a valor razonable a través de resultados totalizaron \$19,242.3 millones, \$59.6 millones o 0.3%, más que los \$19,182.7 millones registrados en 2019 principalmente debido a efecto positivo en la valuación cambiaria como parte de nuestra posición de efectivo en dólares como se explicó anteriormente. De este monto total, \$0.8 millones correspondieron a efectivo y equivalentes en nuestras operaciones de los Estados Unidos.

CUENTAS POR COBRAR

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

	Al 31 de diciembre		Variación	
	2020	2019		
	\$	\$	\$	%
Total de cuentas por cobrar	4,366.0	3,867.1	498.9	12.9

En 2020, las cuentas por cobrar incrementaron \$498.9 millones o 12.9%, en comparación con 2019. Este incremento se debe principalmente a \$315.7 millones más en Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar y \$176.4 millones en cuentas por cobrar.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 9 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

CUENTAS POR PAGAR

	Al 31 de diciembre		Variaciones	
	2020	2019		
	\$	\$	\$	%
Total de cuentas por pagar	5,753.1	5,158.8	594.3	11.5

En 2020, las cuentas por pagar incrementaron \$594.3 millones o bien 11.5% en comparación con 2019. Este incremento se debe principalmente a \$544.0 millones en proveedores y un incremento de \$99.9 millones en impuestos retenidos sobre nómina y otros impuestos estatales; parcialmente compensado por una disminución en participación de los trabajadores en la utilidad por \$24.6 millones así como \$17.5 millones menos en intereses por pagar.

Para obtener más detalles, consulte la Nota 19 de los Estados Financieros Consolidados Auditados.

TOTAL DE LA DEUDA

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2020	2019		
	\$	\$	\$	%
Deuda total	2,518.0	4,928.6	(2,410.6)	(48.9)
Deuda de corto plazo ⁽¹⁾	1,057.6	3,440.4	(2,382.8)	(69.2)

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Deuda a corto plazo (emisión de CBs)	-	-		
Deuda de largo plazo ⁽²⁾				
Deuda de largo plazo (emisión de CBs)	1,460.4	1,488.2	(27.8)	(1.8)

(1) Incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

(2) No incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2020, la deuda total era de \$2,518.0 millones, una disminución de \$2,410.6 millones o 48.9% en comparación con \$4,928.6 millones de deuda total al 31 de diciembre de 2019. Este decremento se debió principalmente a pagos realizados de nuestros créditos en dólares liquidados.

Nuestra deuda a largo plazo consiste en una emisión de bonos mexicanos de \$1,500.0 millones en el tercer trimestre de 2017, con vencimiento en 2022. Este bono devenga intereses a la tasa de referencia de TIIE a 28 días ("Tasa de interés interbancaria de equilibrio"), más intereses devengados en TIIE + 0.31%. Los fondos obtenidos se utilizaron principalmente para fines de gestión de pasivos, ya que utilizamos los ingresos para pagar los bonos que emitimos en 2012, con vencimiento en 2017.

Para obtener detalles sobre el vencimiento de nuestra deuda y las tasas de interés vigentes, consulte la Nota 18 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados.

CAPITAL DE TRABAJO

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre de,		Variación	
	2020	2019	\$	%
	\$	\$	\$	%
Capital de trabajo	24,406.2	22,189.1	2,217.1	9.9
Activos circulantes	32,586.0	31,097.2	1,488.8	4.7
Pasivos circulantes	8,179.8	8,908.1	(728.3)	(8.1)

El capital de trabajo en la tabla anterior se calculó como activos circulantes menos pasivos circulantes.

En 2020, nuestro capital de trabajo incrementó \$2,217.1 millones o bien 9.9% en comparación con el año 2019, debido principalmente a incrementos en inventarios, cuentas por cobrar, cuentas por pagar e impuestos por pagar, así como un decremento en deuda de corto plazo.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Creemos que nuestro nivel actual de capital de trabajo es suficiente para el curso regular de nuestras operaciones. Sin embargo, nuestras necesidades de capital de trabajo pueden ser susceptibles de cambiar, ya que dependen principalmente del costo de nuestras principales materias primas que afectan el costo de nuestro inventario y del monto de las cuentas por pagar. Nuestro capital de trabajo también puede cambiar de un trimestre a otro, ya que el costo de comprar materia prima nacional depende de la temporada de cosecha determinada.

Situación financiera, liquidez y recursos de capital 2019 vs 2018

Bachoco es una empresa tenedora de acciones, no tiene operaciones significativas por sí misma, sus operaciones están relacionadas con las transacciones realizadas por sus subsidiarias. Sus ingresos de efectivo provienen principalmente de:

-Las ventas de productos realizadas a través de las subsidiarias en México y Estados Unidos.

-Líneas de crédito con diversos bancos. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las líneas de crédito disponibles y no utilizadas, ascienden a \$3,326.0 y \$5,723.0 millones respectivamente. Es importante señalar que la Compañía no pagó comisiones ni penalizaciones por los créditos no utilizados.

El programa actual de emisión de bonos está vigente hasta agosto del 2022.

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO, INVERSIONES A VALOR RAZONABLE E INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2019 \$	2018 \$	\$	%
Total de efectivo y equivalentes, inversiones a valor razonable e instrumentos financieros derivados	19,182.7	18,458.5	724.2	3.9
Efectivo y equivalentes de efectivo	18,662.7	17,901.8	760.9	4.2
Inversiones a valor razonable a través de resultados	502.0	550.1	(48.1)	(8.7)
Instrumentos financieros derivados	18.0	6.6	11.4	172.7

En 2019, el efectivo y equivalentes y las inversiones en valores a valor razonable a través de resultados totalizaron \$19,182.7 millones, \$724.2 millones o 3.9%, más que los \$18,458.5 millones registrados en 2018, principalmente debido al efectivo neto provisto por nuestras actividades operativas. De este monto total, \$1.5 millones correspondieron a efectivo y equivalentes en nuestras operaciones de los Estados Unidos.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

CUENTAS POR COBRAR

	Al 31 de diciembre		Variación	
	2019	2018		
	\$	\$	\$	%
Total de cuentas por cobrar	3,867.1	3,486.4	380.8	10.9

En 2019, las cuentas por cobrar incrementaron \$380.8 millones o 10.9%, en comparación con 2018. Este incremento se debe principalmente a \$228.7 millones más en Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar \$73.0 millones en impuestos a la utilidad a favor y \$72.0 millones en cuentas por cobrar a clientes.

CUENTAS POR PAGAR

	Al 31 de diciembre		Variaciones	
	2019	2018		
	\$	\$	\$	%
Total de cuentas por pagar	5,158.8	5,196.3	(37.5)	(0.7)

En 2019, las cuentas por pagar disminuyeron \$ 37.5 millones o 0.7% en comparación con 2018. Esta disminución se debe principalmente a \$ 78.6 millones en acreedores y gastos por pagar y \$ 23.6 millones en cuentas por pagar; parcialmente compensado por un incremento de \$ 52.9 millones en beneficios directos para empleados y \$ 18.3 millones en participación de los trabajadores en la utilidad.

TOTAL DE LA DEUDA

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2019	2018		
	\$	\$	\$	%
Deuda total	4,928.6	5,037.6	(109.0)	(2.1)
Deuda de corto plazo ⁽¹⁾	3,440.4	3,492.8	(52.4)	(1.5)
Deuda a corto plazo (emisión de CBs)	-	44.0	(44.0)	(100.0)

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Deuda de largo plazo ⁽²⁾				
Deuda de largo plazo (emisión de CBs)	1,488.2	1,500.8	(12.6)	(0.8)

(1) Incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

(2) No incluye vencimientos circulantes de la deuda de largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2019, la deuda total era de \$4,928.6 millones, una disminución de \$109.0 millones o 2.1% en comparación con \$5,037.6 millones de deuda total al 31 de diciembre de 2018. Este decremento se debió a pagos realizados de nuestros créditos en pesos mexicanos en 2019.

La mayor parte de nuestra deuda a largo plazo consiste en una emisión de bonos mexicanos de \$1,500.0 millones en el tercer trimestre de 2017, con vencimiento en 2022. Este bono devenga intereses a la tasa de referencia de TIIE a 28 días ("Tasa de interés interbancaria de equilibrio"), más intereses devengados en TIIE + 0.31%. Los fondos obtenidos se utilizaron principalmente para fines de gestión de pasivos, ya que utilizamos los ingresos para pagar los bonos que emitimos en 2012, con vencimiento en 2017.

CAPITAL DE TRABAJO

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre de,				
	2019	2018	Variación		
	\$	\$	\$	%	
Capital de trabajo	22,189.1	20,690.1	1,499.1	7.2	
Activos circulantes	31,097.2	29,775.0	1,322.3	4.4	
Pasivos circulantes	8,908.1	9,084.9	(176.8)	(1.9)	

El capital de trabajo en la tabla anterior se calculó como activos circulantes menos pasivos circulantes.

En 2019, nuestro capital de trabajo incremento \$1,499.1 millones o bien 7.2% en comparación con el año 2018, debido principalmente a incrementos en inventarios, cuentas por cobrar y nuestro nivel de efectivo, así como un decremento en impuestos por pagar.

Creemos que nuestro nivel actual de capital de trabajo es suficiente para el curso regular de nuestras operaciones. Sin embargo, nuestras necesidades de capital de trabajo pueden ser susceptibles de cambiar, ya que dependen principalmente del costo de nuestras principales materias primas que afectan el costo de nuestro inventario y del monto de las cuentas por pagar. Nuestro capital de trabajo también puede cambiar de un trimestre a otro, ya que el costo de comprar materia prima nacional depende de la temporada de cosecha determinada.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

INVERSIONES DE CAPITAL

Al 31 de diciembre de

	2020 \$	2019 \$	2018 \$
Total en inversiones de capital	2,752.3	2,069.3	1,982.6

La gran mayoría de las inversiones de capital realizadas por la Compañía en los últimos años fueron financiadas con recursos propios.

En 2020, hicimos inversiones de capital de \$2,752.3 un incremento con los \$2,069.3 millones usados en 2019. Las inversiones de capital realizados en 2020 se destinaron principalmente a nuestros proyectos de productividad, el reemplazo de parte de nuestra flota de transporte y otros equipos para nuestras instalaciones, así como a nuestros planes de crecimiento orgánico..

En 2019, hicimos inversiones de capital de \$2,069.3 un incremento con los \$1,982.6 millones usados en 2018. Las inversiones de capital realizados en 2019 se destinaron principalmente a nuestras estrategias de crecimiento orgánico y algunos proyectos de productividad para mejorar nuestro desempeño tanto en Mexico como en Estados Unidos.

En 2018, hicimos inversiones de capital de \$1,982.6 una disminución en comparación con los \$3,513.4 millones usados en 2017 cuando informamos de dos adquisiciones. Los gastos de capital realizados en 2018 se destinaron principalmente a nuestras estrategias de crecimiento orgánico y algunos proyectos de productividad para aliviar el cuello de botella en diferentes partes de nuestro proceso y cadena de suministro.

La Compañía planea llevar a cabo varios proyectos, principalmente en México, para aumentar gradualmente nuestra producción avícola a lo largo de los próximos años.

Vea la Nota 14 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados para más detalles.

ARRENDAMIENTOS

Al 31 de diciembre de

	2020 ⁽¹⁾ \$	2019 ⁽¹⁾ \$	2018 \$
Total de gastos por arrendamientos operativos	119.1	96.8	453.2

(1) Los resultados de 2020 y 2019 consideran la adopción de la NIIF 16; para obtener más detalles sobre la adopción de la NIIF 16, consulte la Notas 23 y 24 de nuestros Estados financieros consolidados auditados incluidos en este documento.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

El gasto por arrendamientos en 2020 y 2019 incluye lo correspondiente a los contratos clasificados como de bajo valor o cuyo plazo es menor a doce meses. El gasto correspondiente al periodo anual 2018, incluye todo lo previamente clasificado como arrendamientos operativos bajo la NIC 17 - Arrendamientos que fue reemplazada por la NIIF 16 Arrendamientos

Durante el 2020, 2019 y 2018 la Compañía tuvo ciertas operaciones de arrendamiento de oficinas, centros productivos, equipos de cómputo y automóviles. Estos contratos tienen períodos diversos, que van de entre uno a cinco años, algunos de ellos contienen opciones de renovación.

Al 31 de diciembre de 2020, según la NIIF 16, el total de pasivos por arrendamiento fue de \$719.7 millones, integrado por pasivos por arrendamiento a corto plazo por \$279.0 millones y a largo plazo por \$440.7 millones.

Vea la Nota 24 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados para más detalles.

Control Interno:

Revelación de Controles y Procedimientos

Realizamos una evaluación bajo la supervisión y con la participación de nuestro Director General y Director de Finanzas, de la efectividad del diseño y operación de nuestros controles y procedimientos de revelación al 31 de diciembre del 2020. Hay una serie de limitaciones inherentes para la efectividad de cualquier sistema de controles y procedimientos de revelación, incluyendo la posibilidad de un error humano, y la invalidación de los controles y procedimientos.

En consecuencia, incluso los controles y procedimientos de revelación efectivos sólo pueden proporcionar una seguridad razonable en cuanto a alcanzar sus objetivos de control. Basados en dicha evaluación al 31 de diciembre del 2020, nuestro Director General y Director de Finanzas, han concluido que, los controles y procedimientos de revelación son efectivos para proporcionar suficiente seguridad, que la información que estamos obligados a revelar en los reportes que presentamos conforme a las Leyes de Valores es registrada, procesada, resumida y reportada dentro de los periodos establecidos en las correspondientes reglamentaciones y formularios, y que es recolectada y comunicada a nuestros directores, incluyendo nuestro Director General y Director de Finanzas, para permitirles tomar decisiones oportunas sobre las revelaciones requeridas.

Informe de la Gerencia sobre el Control Interno sobre la Información Financiera

La administración de la Compañía es responsable de establecer y mantener el control interno sobre la generación de información financiera conforme a las disposiciones definidas en las normas 13a-15(f) y 15d-15(f) de la Ley de Valores de 1934 de Estados Unidos. El control interno sobre la generación de información financiera es un proceso diseñado para proporcionar seguridad razonable en relación con la confianza sobre la información financiera y la preparación de estados financieros para propósitos externos de conformidad con las NIIF.

Derivado de sus limitaciones inherentes, el control interno sobre la generación de información financiera podría no prevenir o detectar errores. El control interno efectivo sobre la generación de información financiera no proporciona seguridad absoluta sobre el logro de los objetivos de control. Asimismo, cualquier evaluación sobre su efectividad en periodos futuros está sujeta al riesgo de que los controles implementados puedan llegar a ser inadecuados por cambios en las condiciones, o que el grado de cumplimiento con las políticas o procedimientos se deteriore.

La administración de la Compañía ha evaluado el diseño y efectividad del control interno sobre la generación de información financiera al 31 de diciembre de 2020. Para esta evaluación, la Administración utiliza los criterios establecidos por el Comité de Organizaciones Patrocinadoras de la Comisión Treadway (COSO) en su Marco Integrado de Control Interno 2013 (COSO 2013).

Con base en esta evaluación, la administración ha concluido que, al 31 de diciembre de 2020, el control interno sobre la generación de información financiera de la Compañía es efectivo en base en ese criterio.

Nuestra evaluación y conclusión de la efectividad de nuestro control interno sobre la información financiera al 31 de diciembre del 2020, de acuerdo con la guía aplicable que marca la SEC, excluye la evaluación del control interno sobre Sonora Agropecuaria S.A. de C.V. (SASA) la cual fue adquirida en junio 2020, y cuyos estados financieros constituyen cerca del 2% de nuestros activos totales, 3% de los ingresos y 1% de la utilidad neta consolidada al 31 de diciembre de 2020 y por el año terminado en el mismo periodo. No esperamos cambios materiales en nuestra evaluación de control interno.

No hubo cambios en nuestro control interno sobre nuestros estados financieros, durante el año finalizado el 31 de diciembre de 2020, que hubieran tenido un efecto material o que sea razonablemente probable que lo afecten, nuestro reporte de estados financieros. Durante 2018, implementados controles internos para asegurar el adecuado registro y evaluación del efecto que la adopción de los nuevos estándares de arrendamientos (NIIF16) vigentes a partir del 1º de enero de 2019.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico (el costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes o servicios), con excepción de las siguientes partidas del estado consolidado de situación financiera, que se miden a valor razonable:

- Los instrumentos financieros derivados de negociación y de cobertura y las inversiones a valor razonable a través de resultados.
- Los activos biológicos.

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios en estimaciones se reconocen en el periodo en el que ocurren y en periodos futuros que sean afectados.

A continuación, se describen las estimaciones contables y los supuestos críticos en la aplicación de políticas contables de la Compañía que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables

Valor razonable de activos biológicos

La Compañía estima el valor razonable de sus activos biológicos como el precio que sería recibido o pagado en una transacción ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición. Como parte de la estimación, la Compañía considera los periodos de maduración de dichos activos, el lapso de tiempo necesario para que lleguen a su etapa productiva, así como la obtención futura de beneficios económicos.

El saldo de activos biológicos circulantes se integra por huevo incubable, cerdo en engorda y pollo vivo en desarrollo, mientras que el saldo no circulante se refiere a aves en sus diferentes etapas de producción y cerdo en pie de cría.

Los activos biológicos no circulantes se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada o pérdidas acumuladas por deterioro, ya que la Compañía considera que no existe un mercado observable y confiable para dichos activos. Asimismo, la Compañía considera que no hay un método confiable para medir el valor razonable de los activos biológicos no circulantes. Los activos biológicos circulantes se valúan a valor razonable cuando existe un mercado observable, menos los costos estimados de venta.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Combinaciones de Negocio o Adquisición de Activos

La administración emplea su juicio profesional para determinar si la adquisición de un grupo de activos constituye una combinación de negocios. Dicha determinación podría tener un impacto significativo en cómo se contabilizan los activos adquiridos y los pasivos asumidos, tanto en su reconocimiento inicial como en ejercicios posteriores.

Agregación de Segmentos Operativos

Los segmentos operativos de pollo y huevo de la Compañía se agregan para presentar el segmento reportable de Avicultura debido a que tienen similitud en productos y servicios, procesos productivos, clases de clientes, métodos utilizados para la distribución, la naturaleza del ambiente regulatorio en el que operan y en los márgenes de utilidad bruta tengan una tendencia similar en un periodo de 5 años. Estos factores son analizados, como mínimo anualmente.

Fuentes de incertidumbre en estimaciones en la aplicación de las políticas contables

Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

La Compañía anualmente determina mediante proyecciones si habrá suficientes utilidades fiscales con base en estimaciones de las operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos provenientes de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales.

Vidas útiles y valores residuales de propiedad, planta y equipo

Las vidas útiles y los valores residuales de los activos intangibles y de propiedad, planta y equipo son utilizados para determinar el gasto por amortización y depreciación de dichos activos y se definen con el apoyo de especialistas internos y externos como se considere necesario.

Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

Mediciones y revelaciones a valor razonable

El valor razonable es una medida basada en el precio que participantes del mercado estarían dispuestos a recibir para vender un activo o a pagar para transferir un pasivo, y no es una medición específica de la entidad con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía determina el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable, excepto el crédito mercantil que se revisa anualmente. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. El valor de recuperación corresponde al más alto de entre el valor razonable del activo, menos los costos para vender tal activo, y el valor de uso del mismo, siendo este último representado por el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se estima generarán los activos. El cálculo del valor de uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros de los activos y/o unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de los beneficios al retiro que otorga a sus empleados. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y periodos de servicios futuros de los empleados, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

Pérdidas Esperadas en el riesgo crediticio de sus cuentas por cobrar comerciales

Las pérdidas crediticias esperadas en activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada uno de los grupos de clientes y deudores de la compañía, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte

Contingencias

Una contingencia se define como:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Una posible obligación que surge de eventos pasados y cuya existencia sólo puede ser confirmada por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros independientes del control de la Compañía, o
- Una obligación presente que surge de eventos pasados, que no es reconocido porque:
 - a. no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación; o
 - b. el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente fiabilidad.

La evaluación de dichas contingencias requiere el ejercicio de juicios y estimaciones significativas sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida que surge de litigios y otras contingencias con la asistencia de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica y por lo menos a cada periodo de reporte.

Emisión de nuevas NIIF

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la NIIF 16, Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19 que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la NIIF 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la NIIF 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
- No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

La Compañía no ha tenido ningún impacto material por estas modificaciones a la NIIF 16 debido a que no tuvo ninguna concesión de renta aplicable.

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS

La Compañía ha adoptado las modificaciones incluidas en Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo Marco Conceptual. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del Marco Conceptual que se refieren al Marco Conceptual revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del Marco Conceptual hacen referencia (el Marco Conceptual del IASC adoptado por el IASB en 2001, el Marco Conceptual del IASB de 2010, o el nuevo y revisado Marco Conceptual de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el Marco Conceptual revisado.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones a NIC 1 e NIC 8 Definición de materialidad

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la NIC 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas NIIF. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la NIC 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la NIC 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

La adopción de estas mejoras no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

i. Nuevas normas e interpretaciones emitidas pero que aún no están vigentes

A la fecha de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que fueron emitidas, pero que todavía no entran en vigor.

NIIF 17 Contratos de Seguro

NIIF 10 e NIC 28 (modificaciones) Venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Modificaciones a NIC 1 Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Modificaciones a NIIF 3 Definición de un negocio.

Modificaciones a NIC 16 Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados.

Modificaciones a NIC 37 Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato.

Mejoras anuales a NIIF ciclo del 2018 - 2020 Modificaciones a NIIF 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 16 Arrendamientos y la NIC 41 Agricultura.

Para mayor detalle, ver la nota 2(f) de los Estados Financieros Auditados.

Medición y monitoreo de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

La Compañía tiene la política de establecer una estimación para cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas por cobrar con probabilidad de no ser recuperados. Para establecer la estimación requerida, la Compañía considera las pérdidas históricas para evaluar las condiciones actuales de mercado, así como las condiciones financieras de los clientes, las cuentas por cobrar en litigio, diferencias de precio, la antigüedad de la cartera y los patrones de pago actuales.

La evaluación de deterioro de cuentas por cobrar se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes sin que, con excepción de lo descrito en la nota 6 c), exista concentración importante con algún cliente en específico. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar está deteriorada se podrían incluir: experiencias pasadas de la Compañía con respecto a la cobranza, incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento de los pagos.

La Compañía cuenta con una política crediticia bajo la cual cada nuevo cliente es analizado individualmente en cuanto a su solvencia antes de ofrecerle los términos y condiciones de pago. La revisión de la Compañía incluye valoraciones internas, externas y en algunos casos, referencias bancarias y búsqueda en el Registro Público de la Propiedad. Para cada cliente se establecen límites de compra que representan el monto máximo de crédito. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones mediante pago de contado o anticipado.

La estimación para cuentas de cobro dudoso incluye cuentas por cobrar a clientes que se encuentran en proceso de recuperación legal, las cuales ascienden a \$143,278, \$140,304 y \$142,388 al 31 de diciembre del 2020, 2019 y 2018, respectivamente. La conciliación de los movimientos de la estimación para cuentas de cobro dudoso, así como el análisis de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas, se presentan en la nota 9.

La Compañía recibe garantías sobre las líneas de créditos otorgadas a sus clientes, las cuales consisten en bienes muebles e inmuebles, tales como: terrenos, edificios, casas, unidades de transporte,

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

cartas de crédito, depósitos de dinero y otros. El valor razonable de las garantías al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, determinadas mediante un avalúo al momento de otorgar el crédito es de \$180,513, \$663,500 y \$572,085, respectivamente.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes es similar al valor en libros debido a que el plazo de otorgamiento de las líneas de crédito es a corto plazo y no incluyen componentes financieros significativos.

Estimación por valor neto de realización de inventarios

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costos promedios, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

Información Cuantitativa y Cualitativa sobre Riesgos de Mercado

Instrumentos financieros derivados

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgos de liquidez y riesgos de crédito por el uso de instrumentos financieros sobre los cuales ejerce su administración de riesgos.

Marco de administración de riesgos

La filosofía adoptada por la Compañía busca la minimización de los riesgos y por tanto la estabilidad en sus negocios, enfocando sus decisiones hacia una óptima combinación de productos y activos que produzcan la relación riesgo - rendimiento más acorde al perfil de riesgo de sus accionistas.

Con el fin de establecer una clara y óptima estructura organizacional en materia de administración de riesgos, se tiene establecido un Comité de Riesgos que es el organismo especializado encargado de definir, proponer, aprobar y ejecutar los objetivos, políticas, procedimientos, metodologías y estrategias; así como también de la determinación de los límites máximos de exposición al riesgo y planes de contingencia.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no ha identificado derivados implícitos.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía tiene instrumentos financieros derivados vigentes que reúnen los requisitos para el tratamiento contable de cobertura (319,506, 24,352 y 1,500 miles de dólares de notional, respectivamente; otras revelaciones se consideran no materiales).

Al 31 de diciembre de 2020 la Compañía tiene instrumentos financieros derivados vigentes que reúnen los requisitos para el tratamiento contable de Negociación (60,000 miles de dólares de notional), durante 2019 y 2018 la Compañía no tenía este tipo de instrumentos financieros.

Riesgo cambiario

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio principalmente sobre la paridad pesos/dólares en sus activos y pasivos, como lo son: inversiones a valor razonable a través de resultados, pasivos financieros y derivados sobre commodities, que se encuentran denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Al respecto, la Compañía tiene implementado un análisis de sensibilidad para medir los efectos que pueda tener el riesgo cambiario en los activos y pasivos descritos.

La Compañía se protege de los riesgos de tipo de cambio, mediante coberturas económicas con instrumentos financieros derivados, que cubren un porcentaje de su exposición estimada a las variaciones en tipos de cambio con relación a las ventas y compras proyectadas. Todos los instrumentos contratados como coberturas económicas para el riesgo cambiario son menores a un año a partir de la fecha de contratación.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados como coberturas económicas para cubrir riesgos de tipo de cambio.

DEUDA BANCARIA EN MONEDA EXTRANJERA 2020 vs 2019

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2020	2019	\$	%
	\$	\$	\$	%
Deuda bancaria en moneda extranjera	778.1	2,831.2	(2,053.1)	(72.5)

¹ Los pasivos son en dólares

En 2020 la deuda bancaria en dólares fue \$778.1 millones de pesos (equivalente a \$39.0 millones de dólares), una variación a la baja de \$2,053.1 millones de pesos o 72.5% menor, respecto de \$2,831.2 millones de pesos (equivalente a \$149.9 millones de dólares) en 2019. En 2020 la tasa de interés promedio fue de 1.61% y de 2.36% en 2019.

El comité de riesgos de la Compañía aprueba cualquier cambio en las políticas y revisa la aplicación de las políticas actuales.

Al final de 2020, teníamos activos denominados en dólares que ascendían a \$11,360.2 millones de pesos y pasivos de \$3,048.0 millones de pesos, lo que resultó en una posición neta de \$8,312.2

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

millones de pesos (o \$416.7 millones de dólares).

Para obtener más detalles, consulte la Nota 8 y la Nota 18 de nuestros Estados Financieros Consolidados Auditados.

DEUDA BANCARIA EN MONEDA EXTRANJERA 2019 vs 2018

	Al 31 de diciembre de		Variación	
	2019	2018	\$	%
	\$	\$	\$	%
Deuda bancaria en moneda extranjera	2,831.2	2,757.5	73.7	2.7

1 Los pasivos son en dólares

En 2019 la deuda bancaria en dólares fue \$2,831.2 millones de pesos (equivalente a \$149.9 millones de dólares), una variación de \$73.7 millones de pesos o 2.7%, respecto de \$2,757.5 millones de pesos (equivalente a \$140.2 millones de dólares) en 2018. En 2019 la tasa de interés promedio fue de 2.36% y de 2.26% en 2018.

El comité de riesgos de la Compañía aprueba cualquier cambio en las políticas y revisa la aplicación de las políticas actuales.

Al final de 2019, teníamos activos denominados en dólares que ascendían a \$11,202.2 millones de pesos y pasivos de \$5,255.4 millones de pesos, lo que resultó en una posición neta de \$5,946.8 millones de pesos (o \$314.8 millones de dólares).

Tasas de interés

Los resultados de la Compañía también pueden verse afectados por los cambios en las tasas de interés.

Al 31 de diciembre de 2020, teníamos préstamos de aproximadamente \$2,518.0 millones de pesos de conformidad con instrumentos de deuda de tasa variable, que representan aproximadamente el 4.3% de nuestros activos totales.

Si a la fecha de cierre del ejercicio 2020, las tasas de interés variables a las que se encuentra expuesta la Compañía hubieran sido mayores en 50 puntos base, el monto de los intereses devengados se incrementaría en \$13.4 millones incrementando la utilidad del ejercicio. Si por el contrario, dichas tasas disminuyeran en 50 puntos base, entonces el efecto sería lo opuesto, es decir, una disminución en la utilidad del ejercicio por \$13.4 millones.

Cualquier incremento de este tipo probablemente sería compensado parcialmente por un aumento en los ingresos por intereses debido a nuestra sólida posición de efectivo y equivalente de efectivo.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Materias primas

El precio del grano (sorgo, maíz y la pasta de soya) están sujetos a una volatilidad significativa resultado de diversos factores externos, entre los que destacan los factores climatológicos, el tamaño de las cosechas y los costos de transporte de estos insumos. El porcentaje de granos comprado en los mercados nacionales y de Estados Unidos en los últimos 3 años ha sido el siguiente:

PORCENTAJE DE GRANOS COMPRADOS

	2020	2019	2018
En México	22.8%	19.0%	27.4%
En Estados Unidos	77.2%	81.0%	72.6%

Si al cierre del ejercicio 2020, los precios del bushel de maíz y de la tonelada corta de soya incrementaran un 15%, el monto de utilidad en la posición total de instrumentos financieros derivados de *commodities* de la Compañía disminuiría \$87.7 millones afectando positivamente nuestros resultados. Si, por el contrario, la relación de los precios mencionados disminuyera un 15%, entonces disminuiría la pérdida en nuestros instrumentos y se tendría una ganancia en el resultado del periodo por \$12.5 millones.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

El 3 de septiembre de 2013, la Compañía anunció que su Consejo de Administración, de acuerdo con la recomendación del Comité de Auditoría, aprobó la selección de Galaz, Yamazaki, Ruiz, Urquiza, S.C., Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited, como auditor independiente de la Compañía para llevar a cabo la auditoría a los Estados Financieros de 2013 hasta la fecha.

Por lo anterior, se presentan a continuación los gastos incurridos por concepto de auditoría externa por Deloitte.

GASTOS DE AUDITORÍA DE DELOITTE

En miles de pesos

	Al 31 de diciembre de	
	2020	2019
Honorarios totales:	\$ 9,774	\$ 11,667
Gastos de auditoría	9,774	9,731
Gastos relacionados con la auditoría		
Otros	-	1,936

Las tarifas relacionadas con la auditoría de Deloitte en la tabla anterior son tarifas relacionadas con la revisión de nuestro Informe Anual que se publicará en las Bolsas de Valores de México y Nueva York. En 2019, las otras tarifas de Deloitte en la tabla anterior fueron tarifas relacionadas con el diagnóstico de un "centro de servicios compartidos" para nuestra empresa.

Adicionalmente a los gastos relacionados por los servicios profesionales de la tabla superior, reembolsamos a Deloitte gastos varios incurridos durante el proceso de la auditoría tales como; gastos de alojamiento y otros gastos de viaje por la cantidad de \$989.0 y \$1,133.7 en 2020 y 2019, respectivamente.

Nuestro comité de auditoría no ha establecido políticas y procedimientos de aprobación previa para la contratación de nuestros auditores independientes para los servicios. Nuestro comité de auditoría aprueba expresamente caso por caso cualquier compromiso de nuestros auditores independientes para los servicios de auditoría y no auditoría prestados a nuestras filiales o a nosotros.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Es política de Bachoco el no realizar operaciones con, o para beneficio de algún accionista o miembro del Consejo de Administración, o cualquier entidad controlada por dichas personas o en la que dichas personas tengan un interés económico sustancial, a menos que (i) la operación se relacione con las operaciones de Bachoco y (ii) el precio y los demás términos sean por lo menos tan favorables para Bachoco como aquellos que pudieran obtenerse en términos justos de mercado de un tercero.

Se realizaron diversas operaciones con miembros de la familia Robinson Bours, las cuales, la Administración considera fueron congruentes con esta política y no importantes respecto a las operaciones y resultados de operaciones de Bachoco.

Esperamos participar en transacciones similares en el futuro. Todas estas transacciones se describen a continuación:

- Bachoco realiza compras regulares de vehículos y equipo asociado de distribuidores propiedad de diversos miembros de la familia Robinson Bours. La distribución de vehículos y equipo asociado es una operación altamente competitiva en las áreas en las que opera Bachoco. Bachoco no depende de los distribuidores afiliados y puede garantizar que la fijación de precios y el servicio que obtiene de distribuidores afiliados son competitivos con los disponibles de otros proveedores.
- Los accionistas Robinson Bours son dueños de Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V., un transportista aéreo que proporciona transporte a miembros del Consejo de Administración.
- La Compañía también realiza compras de insumos, materias primas y materiales de empaque a compañías pertenecientes a miembros de las familias Robinson Bours.
- También tenemos cuentas por pagar a partes relacionadas. Estas transacciones tuvieron lugar entre empresas propiedad del mismo grupo de accionistas.

En 2020, ni nosotros ni nuestras subsidiarias hemos prestado dinero a ninguno de nuestros directores o funcionarios, accionistas controladores o entidades controladas por estas partes.

INGRESOS OBTENIDOS DE PARTES RELACIONADAS

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre		
	2020	2019	2018
	\$	\$	\$
Venta de productos y otros:			
Alimento y material de empaque	128.7	188.9	8.8

GASTOS INCURRIDOS CON PARTES RELACIONADAS

En millones de pesos

	Al 31 de diciembre		
	2020	2019	2018
	\$	\$	\$
Alimento y material de empaque	582.0	755.9	788.9
Vehículos, llantas y accesorios	227.6	333.5	94.9
Servicio de transportación aérea	0.0	25.0	8.4

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

SALDOS EN OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**Saldos por recibir en operaciones con partes relacionadas**

En millones de pesos

	2020	Al 31 de diciembre	
		2019	2018
	\$	\$	\$
Alimento y material de empaque	0.7	13.7	0.1

Saldos por pagar en operaciones con partes relacionadas

En millones de pesos

	2020	Al 31 de diciembre	
		2019	2018
	\$	\$	\$
Alimento y material de empaque	71.0	71.6	137.6
Vehículos, llantas y accesorios	9.8	4.8	9.9
Servicio de transportación aérea	0.0	0.3	0.0

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos no vencidos, en pesos, sin intereses, pagaderos en efectivo, a corto plazo, y para los cuales no existen garantías.

Consulte la Nota 20 de nuestros estados financieros consolidados auditados para obtener más detalles sobre los ingresos y gastos incurridos en relación con transacciones con partes relacionadas.

Administradores y accionistas:

Producimos y comercializamos productos en Mexico y partes de Estados Unidos de America, nuestra operación esta supervisada de cerca por nuestros principales accionistas, quienes dirigen nuestra estrategia y operación a través de varios comités integrados por miembros de nuestro Consejo de Administración. Los principales comités son el Comité Ejecutivo, comité de inversiones y el comité de auditoría y prácticas corporativas. Estos comités interactúan con nuestro director general, quien dirige a un grupo de administradores, incluyendo administradores regionales y administradores corporativos para ejecutar el plan operativo de la compañía.

El principal órgano que toma las decisiones es nuestro Consejo de Administración. El consejo de administración está integrado por ocho accionistas propietarios, cuatro accionistas independientes y cuatro accionistas suplentes.

La familia Robinson Bours son los accionistas mayoritarios, que colectivamente poseen el 73.25% de nuestras acciones con derecho a voto en circulación. La familia Robinson Bours desempeña un papel activo en la gestión de la

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Compañía a través de su participación en nuestro consejo de administración, donde tienen voto mayoritario, lo que les otorga control sobre todos los comités, actividades y decisiones del consejo administrativo.

Además de llevar a cabo las funciones tradicionales de un Consejo de Administración, tales como autorizar presupuestos anuales, aprobar principales inversiones de capital y contratar renumerar a los principales ejecutivos, sus funciones también incluyen ciertos aspectos clave de la operación, tales como asegurar los planes de ciertas líneas de productos, explorar oportunidades de crecimiento y de mejora de rentabilidad, para lo cual se apoya en sus diferentes comités.

El Comité Ejecutivo es un órgano intermedio integrado por miembros de la familia Robinson Bours que se reúne al menor 10 veces al año con el Director General. En estas reuniones entre otros temas, se discuten:

- Estrategias generales de negocio de la compañía, incluyendo crecimiento e iniciativas.
- Análisis y aprobación de la estructura organizacional de la compañía.
- Discusión de aspectos relevantes de la operación, incluyendo la identificación y seguimiento de oportunidades, así como de eventos adversos que se presentan.
- Análisis y seguimiento del resultado financiero de la Compañía.
- Aprobación de nombramientos administrativos generales.

El Comité de Inversiones está integrado por los mismos miembros que el comité Ejecutivo y es responsable de analizar, y aprobar en su caso, todas las propuestas de inversiones de capital, para lo que se reúne al menos seis veces al año con el Director General.

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias está integrado principalmente por consejeros independientes. El 3 de noviembre del 2015, durante nuestra asamblea ordinaria, el señor Guillermo Ochoa Maciel fue elegido presidente de este comité. El señor Maciel reúne todas las características requeridas para ser considerado un “Experto Financiero”.

Nuestro Director General es el único ejecutivo que reporta directamente al Consejo de Administración y es responsable de la ejecución de los planes operativos para todas las líneas de producto que son desarrollados en conjunto por los comités del Consejo de Administración y el Director General y finalmente aprobados por el Consejo de Administración.

De acuerdo con nuestro criterio el Consejo de Administración es el principal órgano que toma las decisiones dentro de la compañía.

El Consejo de Administración, a través del Comité Ejecutivo, se reúne con nuestro Director General mensualmente.

La información financiera que es revisada y discutida es esas reuniones incluye entre otras:

- Un estado de resultados mensual de nuestros segmentos operativos, al nivel de utilidad bruta.
- Actualización sobre precio de los principales insumos.
- Ciertos indicadores operativos tales como volúmenes, precios y costos estimados para nuestros segmentos operativos.

 Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- Resultado EBITDA a nivel compañía.
- Estados de resultados a nivel compañía.
- Estados de posición financiera a nivel compañía
- Estado de flujo de efectivo a nivel compañía.

Nuestro Consejo de Administración normalmente requiere información adicional que varía según las circunstancias, por ejemplo:

- Discusión y análisis de variaciones significantes en resultados operativos de periodo a periodo.
- Mayor detalle sobre información de utilidad bruta y costos de vetas, y
- Análisis de las ventas explicando diferencias respecto a periodos previos y desviaciones respecto a los niveles planeados.

La información financiera que es revisada por nuestro Consejo de Administración en preparación para estas reuniones e información financiera que se discute durante las mismas, incluye:

- Un estado de resultados a nivel mensual para cada segmento operativo, hasta el nivel de utilidad bruta.
- Un estado de resultados consolidado a nivel total compañía.
- Un estado de posición financiera consolidado a nivel total compañía.
- Un estado de flujo de efectivo consolidado a nivel total compañía.

Nuestro Director General se reúne con el Consejo de Administración, cuatro veces al año, generalmente en los meses de enero, abril, agosto y octubre.

El Consejo de Administración es responsable de la administración de la Compañía. El Consejo está integrado por un número impar de consejeros, que no podrá ser menor de cinco, y los consejeros suplentes correspondientes, cada uno de los cuáles es electo por un año. Los tenedores de acciones de la Compañía con el 10% o más del total de las acciones podrán elegir consejeros y consejeros suplentes en una asamblea general ordinaria de accionistas.

Los consejeros suplentes electos podrán suplir a los consejeros que no puedan asistir a las asambleas o participar en las actividades del Consejo de Administración. Los Estatutos Sociales de la Compañía establecen la creación de un comité ejecutivo del consejo de administración, el cual podrá ejercer ciertas facultades del Consejo en su totalidad, sujeto a ciertas limitaciones. Los miembros del Comité Ejecutivo son electos por los accionistas de la Sociedad por períodos de un año.

El Consejo de Administración fue ratificado durante la Asamblea Anual Ordinaria celebrada el 22 de abril de 2020.

Actualmente, el Consejo de Administración esta como sigue:

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

	Miembro Desde
Año de Nacimiento	

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Presidente del Consejo:		
Javier R. Bours Castelo	1953	1982
Consejeros Propietarios:		
José Gerardo Robinson Bours Castelo	1958	2008
Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz	1951	1994
Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz	1957	2002
Arturo Bours Griffith	1955	1994
Octavio Robinson Bours	1952	1997
Ricardo Aguirre Borboa	1954	1994
Juan Salvador Robinson Bours Martínez	1965	1994
Consejeros Suplentes:		
José Eduardo Robinson Bours Castelo	1956	1994
José Francisco Bours Griffith	1950	1994
Guillermo Pineda Cruz	1948	1994
Gustavo Luders Becerril	1953	2011
Consejeros Independientes:		
Avelino Fernández Salido	1938	2003
Humberto Schwarzbeck Noriega	1954	2003
Guillermo Ochoa Maciel	1955	2015
David Gastelum Cazares	1951	2016
Secretario del Consejo:		
Eduardo Rojas Crespo	1969	2008

Miembros honorarios del consejo:

Enrique Robinson Bours Almada y Mario Javier Robinson Bours Almada fueron cofundadores de la Compañía y miembros honorarios del consejo, ambos fallecidos en 2020.

Los miembros del Consejo Robinson Bours, guardan las siguientes relaciones familiares:

Primos	Familiares
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> Arturo Bours Griffith Octavio Robinson Bours José Francisco Bours Griffith 	
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz Jesús Rodolfo Robinson Bours Muñoz 	<ul style="list-style-type: none"> Guillermo Pineda Cruz
<u>Hermanos:</u> <ul style="list-style-type: none"> Francisco Javier R. Bours Castelo José Gerardo Robinson Bours Castelo José Eduardo Robinson Bours Castelo 	
<ul style="list-style-type: none"> Juan Salvador Robinson Bours Martínez 	<ul style="list-style-type: none"> Ricardo Aguirre Borboa Gustavo Luders Becerril

A continuación, se presenta una breve biografía de cada uno de los miembros del Consejo de Administración.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Javier R. Bours Castelo. Presidente del Consejo desde 2002. Anteriormente se desempeñó como Vicepresidente por varios años. El Sr. Bours, tiene una licenciatura en Ingeniería Civil por el ITESM. Actualmente se desempeña como Presidente de los Consejos de Administración de las siguientes empresas: Megacable Holdings, S.A.B. de C.V., Inmobiliaria de Trento S.A. de C.V., Agriexport S.A. de C.V., Acuícola Boca S.A. de C.V., Centro de Servicios Empresariales del Noroeste, S.A. de C.V.

José Gerardo Robinson Bours Castelo. Consejero Propietario desde 2008. Hace algunos años se desempeñó en la Compañía como Director de planeación y proyectos. El Sr. Bours es Ingeniero en Sistemas Computacionales por el ITESM. El Sr. Bours actualmente es Consejero de las siguientes empresas: Megacable Holdings, S.A.B. de C.V., Congeladora Hortícola, S.A. de C.V., Ocean Garden, Industrias Boca, S.A. de C.V., Fertilizantes Tepeyac, S.A. de C.V. y Vimifos S.A de C.V. Consejero Regional de Citi Banamex y Banorte. También es Presidente de la Fundación Mexicana para el Desarrollo Rural del Valle del Yaqui y del ITESM Obregón.

Jesús Enrique Robinson Bours Muñoz. Es Consejero Propietario desde 1994, hace algunos años el Sr. Bours se desempeñó en Bachoco como Director de Producción y Gerente Divisional. El Sr. Bours, es licenciado en Ingeniería por la Universidad de Arizona. También es miembro de la Junta de Directores de Rassini S.A. de C.V. y Megacable Holdings S.A.B. de C.V.

Jesus Rodolfo Robinson Bours Muñoz. Es Consejero Propietario desde 2002. Anteriormente se desempeñó en la empresa como Gerente de Producción de la división noroeste y Bajío, fue Gerente Comercial de la división noroeste y Gerente Compras de la división bajío. El Sr. Bours, es Ingeniero Agrónomo por la Universidad de Arizona, ha contribuido en la administración y/o consejo en las empresas: Agrícola Monte Cristo S.A. de C.V., Agrícola Río Yaqui S.P.R. de R.L., Agrícola Nacapul S.P.R. de R.L. y Ganadera Cocoreña S.P.R. de RL, es presidente del Centro Cultural Cócorit. Actualmente es director de Productos Orgánicos la Cocoreña S.P.R. de R.L y de la Cervecera Komunila S.A. de C.V.

Arturo Bours Griffith. Es Consejero Propietario desde 1994. También es Presidente del Consejo de Qualyplast., S.A. de C.V. y un miembro del Consejo de Megacable Holding, S.A.B. de C.V., Servicios Empresariales del Noroeste, S.A. de C.V. y Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.

Octavio Robinson Bours. Es Consejero Propietario desde 1997. El Sr. Robinson Bours tiene una licenciatura en Ingeniería Agrícola por el ITESM. Él tiene experiencia en la producción porcina, agricultura y acuicultura. Es miembro del consejo de varias empresas como Productos Agropecuarios La Choya, S.A. de C.V., Agropecuaria Bomanz S.A. de C.V., Gasbo S.A. de C.V., Kowi S.A. de C.V., INDEPROM, S. A. DE C. V., SOFOM ENR.

Ricardo Aguirre Borboa. Es Consejero Propietario desde 1994 de Industrias Bachoco. El Sr. Aguirre también es miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de la Compañía. El Sr. Aguirre es Ingeniero Agrónomo por el ITESM. Es miembro del Consejo de: el Periódico El Debate, Tepeyac Produce, Inc., Servicios del Valle del Fuerte, S.A. de C.V., Agrobo, S.A. de C.V., Agrícola Santa Veneranda, S.P.R. de R.L., Colegio Mochis, Ok Foods, Grupo Financiero Banamex, en Sinaloa, y es también Consejero de Granja Rab, S.A. de C.V.

Juan Salvador Robinson Bours Martínez. Es Consejero Propietario desde 1994. El Sr. Robinson Bours colaboró en la Compañía hace varios años como Gerente de Compras, es Ingeniero Industrial por el ITESM. Sus otros

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

nombramientos incluyen Consejero de Llantas y Accesorios, S.A. de C.V., así como miembro del Consejo de Megacable Holdings, S.A.B. de C.V.

José Eduardo Robinson Bours Castelo. Miembro del Consejo desde 1994. El Sr. Robinson Bours, es Consejero suplente del Sr. Francisco Javier R. Bours Castelo y del Sr. José Gerardo Robinson Bours Castelo. El Sr. Robinson Bours es licenciado en Ingeniería Industrial por ITESM. Anteriormente fue Director Comercial de Bachoco, Senador del Congreso Mexicano y Gobernador del estado de Sonora. Adicionalmente el Sr. Bours fue Presidente del Consejo Nacional Agropecuario, Presidente del Consejo Coordinador Empresarial, y Consejero de Nafinsa, Bancomext, Focir y fue Presidente del Consejo y Director General de Del Monte Foods.

José Francisco Bours Griffith. Es Consejero Suplente desde 1994 del Sr. Octavio Robinson Bours y del Sr. Arturo Bours Griffith. El Sr. Bours Griffith es Ingeniero Civil por la Universidad Autónoma de Guadalajara. El Sr. Bours Griffith ha trabajado en Bachoco como Gerente de Ingeniería. Actualmente está dedicado a las operaciones agrícolas y ha administrado dos granjas de acuicultura durante 17 años.

Guillermo Pineda Cruz Es Consejero Suplente desde 1994, el Sr. Pineda sufre a los Sres. Jesus Enrique Robinson Bours y Arturo Bours Griffith. El Sr. Pineda es licenciado en Ingeniería Civil del ITESM y cuenta con una maestría en Administración de Empresas por el Instituto Tecnológico de Sonora. Era miembro del Consejo Consultivo de Grupo Financiero Citibanamex y fue un miembro del Consejo de Administración de Grupo Financiero Serfín, Inverlat e InverMéxico. Fue Co-fundador de Edificadora Pi-Bo, S.A. de C.V. desde 1983, y es su actual Presidente del Consejo.

Gustavo Luders Becerril. Es consejero suplente de los Sres. Juan Salvador Robinson Bours Martinez y Mr. Ricardo Aguirre Borboa desde 2011. Es Contador Público egresado del ITESM. El Sr. Luders es productor de granos, hortalizas y frutales.

Avelino Fernández Salido. Es Consejero Independiente desde 2003, y es miembro del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias. El Sr. Fernandez es miembro del Consejo de Banamex y BBVA Bancomer. También es consejero de Grupo Cajeme Motors, S.A. de C.V., Navojoa Motors, S.A. de C.V., Turymayo S.A. de C.V., Gasolineras Turymayo, S.A. de C.V. y Agroempaques Turymayo, S.A. de C.V. Su experiencia en los negocios es la comercialización de granos.

Guillermo Ochoa Maciel. Consejero Independiente y miembro del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias desde noviembre del 2015. El Sr. Ochoa Maciel es graduado en contaduría de la Universidad de Guadalajara, México. Trabajó en KPMG Cárdenas Dosal, S.C., por más de 36 años (los últimos 26 como socio de la firma). Desde 2015, es Presidente del Consejo y Director de su propia firma de consultoría y desarrolladora de Bienes Raíces. El Sr. Ochoa tiene experiencia en auditorias financieras, gobierno corporativo (incluyendo el cumplimiento de Sarbanes-Oxley) y transacciones de emisión de acciones y deuda tanto en México como internacionalmente (tanto privadas como registradas en la SEC) así como en cuestiones de IFRS y U.S. GAAP. El C.P. Guillermo Ochoa fue elegido Presidente del Comité de Auditoria y Prácticas Societarias en la Asamblea de accionistas llevada a cabo el 3 de noviembre del 2015.

David Gastelum Cazares. El Sr. Gastelum fue electo como consejero independiente del Consejo de Administración de Bachoco durante la Asamblea Anual del 27 de abril del 2016. El Sr. Gastelum tiene título en

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

medicina veterinaria de la escuela de medicina veterinaria en la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) y es egresado del IPADE D-1. Trabajó en La Hacienda, S.A. de C.V. como asesor técnico y como responsable de ventas de la división sureste. Se unió a Bachoco en 1979 y presentó sus servicios como vendedor de pollita en los estados de Sonora y Sinaloa, Gerente de Ventas a nivel nacional de animales vivos y huevos, gerente de la división noroeste, gerente de la división México y gerente de ventas a nivel nacional. Fue Director Comercial de 1992 a 2013. El Sr. Gastelum fue, durante varios años, vicepresidente de carne de ave en la Asociación Mexicana de Avicultura y miembro de la Asociación Latinoamericana de Avicultura (ALA). De 2014 a 2016 fue Director General de Monteblanco, empresa productora y vendedora de champiñones.

En 2016 tomó el curso de Consejeros en Acción en IPADE de la cd. De Mexico. En marzo del 2016 fue nombrado miembro del Consejo del Patronato del Conservatorio de Música de Celaya. El Sr. Gastelum es también consejero de la Unión Nacional de Avicultores (UNA). En 2017 fue reconocido en la convención Anual por la Asociación Nacional de Especialistas en Ciencias Avícolas (ANECA). Del 2017 al 2020 fue nombrado consejero Independiente y presidente del comité de Administración y planeación del Grupo Frío en Guadalajara JAL. En abril del 2018 se integró al consejo de administración de la empresa Mexicana familiar, Universal Wipes, dedicada a la producción y comercialización de toallitas húmedas. De 2019 a 2020 se unió como consejero patrimonial a la empresa Podología Integral, dedicada a la salud de los pies. En 2020 se unió al consejo de administración del Grupo Rubio, una empresa dedicada a la engorda de bovinos.

Humberto Schwarzbeck Noriega. Es Consejero Independiente desde 2003. Es licenciado en Economía por ITESM. En la actualidad es Director General de Yeso Industrial de Navjoa S.A. de C.V.

Eduardo Rojas Crespo, Fue nombrado Secretario del Consejo de Administración en 2008. Es licenciado en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México; posee un postgrado en Derecho Ambiental y Auditoría Corporativa, así como una Especialidad y una Maestría en Derecho Corporativo, estos tres postgrados por la Universidad Anáhuac. Asimismo, cuenta con un Diplomado en Competencia Económica por el Centro de Investigación y Docencia Económicas (CIDE) y estudios en Alta Dirección de Empresas por el Instituto Panamericano de Alta Dirección de Empresas (IPADE). El Sr. Rojas ha trabajado para Bachoco desde 2004 como Gerente Jurídico. Antes de unirse a Bachoco, el Sr. Rojas trabajó durante 10 años como Director Jurídico en Grupo Fimex.

Funcionarios Ejecutivos

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

COMITÉ DIRECTIVO

Nombre	Cargo	Año de Nacimiento
Rodolfo Ramos Arvizu	Director General	1957
Drew McGee	Director de Operaciones EUA	1962
Trent Goins	Director General, Operación Estados Unidos	1978
Ernesto Salmon Castelo	Director de Operaciones México	1962
Andrés Morales Astiazaran	Director de Ventas y Mercadotecnia	1968
Daniel Salazar Ferrer	Director de Finanzas	1964
Alejandro Elias Calles Gutierrez	Director de Compras	1956
Arturo Garcia Sanchez	Director de Recursos Humanos	1975

CAMBIOS EN EL COMITÉ DIRECTIVO EN LOS ÚLTIMOS 12 MESES

Ismael Sanchez Moreno, Director de Recursos Humanos dejó la compañía en 2020. Las responsabilidades de este puesto están actualmente bajo el alcance de Arturo Garcia Sanchez.

Trent Goins, director ejecutivo de operaciones de EUA dejó la compañía en 2020. Las responsabilidades de este puesto están actualmente bajo el alcance de Drew McGee.

A continuación, una biografía breve cada uno de los funcionarios ejecutivos.

Rodolfo Ramos Arvizu. Director General desde noviembre de 2010, se unió a Bachoco en 1980. Anteriormente el señor Ramos se desempeñó como Director Técnico desde 1992, líder del programa de capacitación de control de calidad de huevo y en administración avícola y prestó servicios como Supervisor del programa de capacitación para la producción de huevo y como Gerente de Compras de Materias Primas. El señor Ramos tiene título en Agronomía del ITESM y un Diploma del IPADE (D1).

Ernesto Salmón Castelo. Director de Operaciones México, se unió a Bachoco en 1991 y asumió su actual cargo en el 2018. Anteriormente el señor Salmón trabajó para Gamesa, S.A. de C.V. y para Bachoco como Gerente de Ventas en Sonora, Gerente de Distribución en la división noroeste, Gerente de la planta procesadora de Celaya, Gerente corporativo de Ingeniería y mantenimiento, Gerente de la división sureste, Gerente de la división Bajío y Director de Operaciones del 2004 al 2018. El señor Salmón tiene título en Ingeniería Química en el Tecnológico de Sonora y una maestría en Administración de Empresas en el ITESM.

Drew McGee se incorporó a OK Foods en febrero de 2021 como director de operaciones en EUA. El Sr. McGee es un veterano de 40 años en la industria avícola y ha trabajado en Ventas / Marketing y Operaciones de Planta / Vivas. Comenzó su carrera en Hudson Foods en 1980 durante más de 18 años y ha trabajado para Conagra Poultry, Pilgrim's Pride y Ozark Mountain Poultry. Fue vicepresidente senior de avicultura fresca de Tyson Foods durante más de 10 años y presidente de avicultura/productos de valor agregado para Simmons Foods.

Daniel Salazar Ferrer. Director de Finanzas, se unió a Bachoco en el año 2000 y asumió su cargo actual en enero del 2003. Anteriormente el Sr. Salazar prestó sus servicios como Contralor Corporativo y como Gerente de

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Finanzas en esta empresa. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director de Finanzas en Grupo Covarrubias y como Contralor en Negromex. El Sr. Salazar tiene un título en Contaduría Pública de La Universidad Tecnológica de México y una maestría en Administración de Empresas del ITESM, así como de alta dirección por el IPADE (A-D2).

Andrés Morales Astiazarán. Director de Ventas y Mercadotecnia, además de la Dirección de Mercadotecnia asumió la Dirección de Ventas en enero de 2014, anteriormente se desempeñó como Vicepresidente de Ventas y Marketing de Norson Alimentos, una compañía dedicada a la crianza y comercialización de carne de cerdo del grupo Smithfield Foods. En Bachoco se desempeñó en la Gerencia de Marketing, después como Gerente divisional de ventas noroeste y como Gerente Nacional de Ventas de Bachoco. El Sr. Morales es Contador Público en el Tecnológico de Monterrey y cuenta con diplomados en Marketing por el ITESM, Northwestern University (Kellog), University of Chicago, y alta dirección por el IPADE (D1).

Alejandro Elias Calles. Director de Compras, ingresó a Bachoco en enero de 2010 como Gerente de Compras y posteriormente y en noviembre de ese mismo año fue nombrado como Director de esa área. Anterior a su ingreso en Bachoco, el Sr. Calles fue Director General de Agroinsumos Cajeme, miembro del Consejo de Distrito del Riego en el Rio Yaqui, Secretario de SAGARPA en el estado de Sonora y líder de los Secretarios de SAGARPA en México, Gerente de préstamos en Inverlat. El Sr. Calles es Ingeniero Agrónomo egresado del ITESM.

Arturo Garcia Sanchez. Director de Recursos Humanos, se unió a Bachoco en octubre del 2020. Antes de unirse a Bachoco trabajó como Director RH en HEINEKEN México, VP Talento, Tecnología y Sustentabilidad en Afore InverCap, y diversas Gerencias corporativas de Recursos Humanos en CEMEX. El Sr. García tiene un título en Ingeniería en Sistemas Electrónicos por el ITESM y una maestría en Administración de Liderazgo Empresarial por DUXX.

Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

El Código de Mejores Prácticas Corporativas recomienda la constitución de un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, siendo la finalidad del Comité el establecer y monitorear los procedimientos y controles encaminados a asegurar que la información financiera que se distribuya sea suficiente, apropiada y que refleje la posición financiera de la Compañía. Bachoco estableció su Comité de Auditoría en el año 2002.

El Comité de Auditoría realiza las siguientes funciones, entre otras:

- Elaborar un reporte anual sobre sus actividades y presentarlo al Consejo de Administración.
- Opinar sobre transacciones con partes relacionadas.
- Informar al Consejo de Administración de la condición actual de los controles internos y el sistema de auditoría interna de la Compañía, e informar sobre irregularidades detectadas.
- Solicitar a Directivos relevantes y demás empleados de la Compañía presentar informes relativos a la preparación de la información financiera o cualquier otro tipo de informes o la información que considere adecuados para el desempeño de sus funciones.
- Recibir las observaciones formuladas por accionistas, consejeros, directivos relevantes, empleados y, en general, de cualquier tercero en relación con los asuntos sometidos a los deberes del Comité de Auditoría, así como llevar a cabo las Acciones que, a su juicio, pueden ser apropiadas en relación con tales

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

observaciones.

- Proponer la contratación de especialistas independientes en los casos en que lo juzgue conveniente, a fin de que expresen su opinión respecto de las siguientes transacciones i) las operaciones que se aparten del giro ordinario de negocios y que pretendan celebrarse entre la Sociedad y sus accionistas, con personas que formen parte de la administración de la Sociedad o con quienes dichas personas mantengan vínculos patrimoniales o, en su caso, de parentesco por consanguinidad o afinidad hasta el segundo grado, el cónyuge o concubinario; (ii) la compra o venta del 10.0% o más del activo; (iii) el otorgamiento de garantías por un monto superior al 30.0% de los activos, (iv) así como operaciones distintas de las anteriores que representen más del 1.0% del activo de la Sociedad.
- Asegurar el cumplimiento, tanto de los Auditores Externos como de la Compañía, del nuevo reglamento emitido por las Autoridades Mexicanas (Comisión Nacional Bancaria y de Valores), con respecto a la “Circular Única de Auditores Externos”, (Nuevo Reglamento de Auditoría Externa).

En noviembre 3 de 2015, durante la Asamblea Ordinaria, el Sr. Guillermo Ochoa fue electo Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, el cual está integrado por los siguientes miembros:

COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRACTICAS SOCIETARIAS

Nombre	Posición	Ingreso al Comité
Guillermo Ochoa Maciel	Presidente	2015
Humberto Schwarzbeck Noriega	Miembro del Comité	2003
Ricardo Aguirre Borboa	Miembro del Comité	2003
Avelino Fernandez Salido	Miembro del Comité	2003

Actualmente, el C.P. Guillermo Ochoa Maciel miembro del Comité de Auditoría, presenta todas las características incluidas en la definición de un “Experto financiero del Comité de Auditoría” mencionado en apartado 16A.

Sr. Ricardo Aguirre Borboa representa a los accionistas de control y no tiene derecho de voto en el comité de auditoría.

Compensaciones a Consejeros y Funcionarios Ejecutivos

Para el ejercicio terminado el día 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la compensación total de los consejeros y funcionarios ejecutivos de la Sociedad, pagada o devengada en ese ejercicio por servicios prestados en tales caracteres fue la siguiente:

TOTAL DE COMPENSACIONES	Al 31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Compensación total	57.4	52.6	61.2

Participación accionaria de empleados y ejecutivos

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Hasta donde la Compañía conoce, ninguno de sus empleados y/o ejecutivos de la misma detenta el 1% o más del total de las Acciones de la Compañía.

La Compañía no cuenta con un plan de opciones sobre Acciones para sus empleados y ejecutivos.

Participación accionaria

A la fecha de presentación de este Reporte Anual, el capital de la Compañía permanece sin cambios, está representado por 600 millones de Acciones, Serie B, con derechos completos de voto.

Los principales accionistas de la Compañía detentan el control mediante los siguientes dos fideicomisos:

FIDEICOMISOS

	Acciones	Posición	País
Fideicomiso No. F/000239 con GBM Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa. División Fiduciaria	312,000,000	52.00%	México
Fideicomiso de Colocación F/000118 GBM Grupo Bursátil Mexicano, S.A. de C.V., Casa de Bolsa División Fiduciaria	127,500,000	21.25%	México

La titularidad de los accionistas a través de los Fideicomisos, permanece desde la Colocación de acciones, siendo los cuatro grupos familiares titulares cada uno del 25% de participación en dichos Fideicomisos: (i) Familia Robinson Bours Griffith, (ii) Familia Robinson Bours Castelo, (iii) Familia Robinson Bours Martínez, y (iv) Familia Robinson Bours Muñoz.

Al cierre del ejercicio 2020, la sucesión de Mario Javier Robinson Bours Almada, representada por sus albaceas Alma de Jesús R. Bours Castelo y Francisco Javier R. Bours Castelo, es la principal accionista con más de 10% del capital social de la compañía, a través de los dos fideicomisos mencionados.

La Compañía considera que Javier R. Bours Castelo como Presidente del Consejo de Administración, influye de manera importante en la conducción y ejecución de la misma, por lo que puede considerarse que tiene poder de mando.

Adicional a los fideicomisos citados, la Compañía no conoce de algún Consejero o Directivo relevante que cuente con el 1.0% o más del total de las Acciones de la Compañía.

CODIGOS DE CONDUCTA

La Compañía cuenta con medidas de autorregulación para sus prácticas de negocios.

La Compañía cuenta con un Código de Ética que forma parte del modelo cultural de la Compañía, junto con la visión, misión, valores y creencias, mismo que es de observancia obligatoria para el consejo de administración, directivos relevantes y todos los colaboradores de la Compañía y sus subsidiarias. Algunos de los lineamientos incluidos en este código son:

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

- (i) Llevar a cabo con honestidad y rectitud todas las relaciones con clientes, proveedores, autoridades y, en general, con terceras personas que por diversas circunstancias se vinculen con la Compañía.
- (ii) Actuar al margen de cualquier clase de conductas impropias, aún en apariencia, que pueden afectar el prestigio de la Empresa y de sus colaboradores.
- (iii) Brindar un trato respetuoso y justo a todos los colaboradores, evitando cualquier tipo de discriminación y hostigamiento.
- (iv) Proteger la confidencialidad de la información que pertenece a la Compañía.
- (v) Llevar a cabo todas las transacciones con honestidad y apegados a los procedimientos vigentes en la Compañía.
- (vi) No utilizar la información ni los bienes de la Empresa para beneficio propio ni de terceros.
- (vii) Descartar prácticas que generen conflictos de intereses.
- (viii) Ser parte de una cultura de la sana competencia, por lo que no habrá de realizar actividades en materia de competencia económica, que pudieran constituir prácticas monopólicas prohibidas por la Ley Federal de Competencia Económica.

Los consejeros son informados y exhortados de su deber de diligencia y lealtad que establecen los estatutos sociales, y la legislación aplicable.

La Compañía cuenta con Lineamientos de Operaciones con Valores aprobados por el Consejo de Administración, difundidos y suscritos por los consejeros, directivos relevantes, empleados que cuentan con información confidencial y/o privilegiada.

Administradores de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

Fernandez Salido Avelino			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	SI	NO	
Otros			
No Aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

No aplica

Schwarzbeck Noriega Humberto			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	SI	NO	
Otros			
No Aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Ochoa Maciel Guillermo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
SI	SI	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Gastélum Cázares David			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Del 24 de Abril 2019 hasta el 22 de Abril del 2020	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Patrimoniales [Miembro]

Robinson Bours Castelo José Gerardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Muñoz Jesús Enrique			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Muñoz Jesús Rodolfo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Bours Griffith Arturo		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO
Otros		
No aplica		

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Octavio		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO	NO	NO
Otros		
No aplica		

Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Aguirre Borboa Ricardo		
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre	Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]		
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI	SI	NO

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Martínez Juan Salvador			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Castelo José Eduardo			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Robinson Bours Griffith José Francisco			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Suplente	

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Pineda Cruz Guillermo			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Suplente		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Luders Becerril Gustavo			
Sexo	Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)		
Hombre	Suplente		
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Período por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Bours Castelo Javier			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría	Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación	
NO	NO	NO	
Otros			
No aplica			
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2020-04-22			
Periodo por el cual fueron electos	Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)	Participación accionaria (en %)
Del 22 de Abril del 2020 hasta el 28 de Abril del 2021	No aplica	No aplica	0
Información adicional			
No aplica			

Porcentaje total de hombres como Directivos Relevantes:

100

Porcentaje total de mujeres como Directivos Relevantes:

0

Porcentaje total de hombres como Consejeros:

100

Porcentaje total de mujeres como Consejeros:

0

Cuenta con programa o política de inclusión laboral:

No

Estatutos sociales y otros convenios:

La Compañía se constituyó el 17 de abril de 1980 como una sociedad anónima de capital variable, y transformada en sociedad anónima bursátil de capital variable el 23 de noviembre de 2006, conforme a las leyes de México. La duración de la sociedad conforme a los estatutos sociales es indefinida.

Los estatutos Sociales de la Compañía no han sufrido modificaciones materiales en los últimos tres años.

1) Del Consejo de Administración;

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

La designación o elección de los miembros del Consejo de Administración será hecha por la Asamblea Ordinaria de Accionistas por mayoría de votos.

Únicamente, para los efectos de la Ley del Mercado de Valores, en cuanto al Consejo de Administración se procurará cumplir con lo siguiente:

- El Consejo de Administración tendrá un mínimo de cinco y no más de veintiún miembros propietarios.
- Al menos el 25.0% de los miembros del consejo de administración deberán de ser independientes.
- Por cada consejero propietario se designará a su respectivo suplente, en el entendido de que los consejeros suplentes de los consejeros independientes deberán tener este mismo carácter.
- El reporte del Comité de Auditoría deberá presentarse a la Asamblea de Accionistas.

El Consejo de Administración se reunirá cuando menos una vez cada 3 meses. Adicionalmente, el Consejo de Administración se reunirá siempre que, por cualquier medio escrito fehaciente o correo electrónico, los miembros del Consejo de Administración sean citados para tal efecto con una anticipación no menor de 5 días naturales, por el Presidente, en su caso, el Vicepresidente o por al menos el 25% de los Consejeros o por el presidente del Comité de Auditoría.

El Consejo de Administración será el representante legal de la Sociedad, tendrá las más amplias facultades para la administración de los negocios de la Sociedad.

El Consejo de Administración, podrá nombrar y remover al Director General, quien podrá ser o no accionista o consejero de la Sociedad, así como, nombrar y remover a directores, gerentes, funcionarios y apoderados, y para determinar sus atribuciones, condiciones de trabajo, remuneraciones y garantías.

El Consejo de Administración tiene la facultad de establecer planes de compensación para los ejecutivos y consejeros de la Sociedad.

Ningún Consejero, ni el Presidente del Consejo de Administración, ni el Secretario, ni su suplente, por el solo hecho de su nombramiento, tendrán facultades para desahogar la prueba confesional, por lo que estarán impedidos para absolver posiciones en todo juicio o procedimiento en el que la Sociedad sea parte. Las citadas facultades corresponderán en exclusiva a los delegados que para dichos efectos designe el Consejo de Administración y a los apoderados de la Sociedad a quienes en forma expresa se les haya otorgado.

Conforme a la ley, cualquier miembro del Consejo de Administración que tenga un conflicto de intereses con la sociedad en cualquier operación, debe divulgar el hecho a los demás miembros del Consejo de Administración y abstenerse de toda deliberación y resolución. Cualquier miembro del Consejo de Administración que viole dicha disposición podrá ser responsable de daños y perjuicios ocasionados a la sociedad.

Conflicto de Intereses de los Accionistas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Conforme a la ley, cualquier accionista que tenga un conflicto de intereses con respecto a cualquier operación, debe abstenerse de votar respecto a este asunto en la asamblea de accionistas correspondiente. Un accionista que vote respecto a un asunto en el que sus intereses entren en conflicto con los de la sociedad, podrá ser responsable de daños si la transacción no hubiere sido aprobada sin el voto de dicho accionista.

Los estatutos sociales de la sociedad disponen que las Acciones legales relativas a cualquier conflicto entre la sociedad y sus accionistas, o entre los accionistas en relación con los asuntos relativos a la sociedad, puedan entablarse únicamente en los tribunales de la Ciudad de México, por lo que renuncian a cualquier otro fuero que por cualquier razón pudiera corresponderles.

2) Cambios de Control de la Compañía.

Transferencia de Acciones

En los términos y para los efectos del artículo 130 de la Ley General de Sociedades Mercantiles se establece que la transmisión de las Acciones emitidas por la Sociedad, o de títulos o instrumentos emitidos con base en dichas Acciones, solamente podrá hacerse previa autorización del Consejo de Administración en el caso de que el número de Acciones, o de derechos sobre dichas acciones que se pretende transmitir, en un acto o sucesión de actos, sin límite de tiempo, o de un grupo de accionistas vinculados entre sí y que actúen en concertación, signifique el diez por ciento o más de las Acciones emitidas por la sociedad con derecho a voto. Si el Consejo de Administración, en los términos del presente artículo niega la autorización, designará uno o más compradores de las Acciones, quienes deberán pagar a la parte interesada el precio registrado en la bolsa valores. Para el caso de que las Acciones no estén inscritas en el Registro Nacional de Valores e Intermediarios, el precio que se pague se determinará conforme al propio artículo 130 ya citado.

El Consejo deberá de emitir su resolución en un plazo no mayor a tres meses contados a partir de la fecha en que se le someta la solicitud correspondiente y, en todo caso, deberá de considerar: (i) los criterios que sean en el mejor interés de la Sociedad, sus operaciones y la visión de largo plazo de las actividades de la Sociedad y sus Subsidiarias; (ii) que no se excluya a uno o más accionistas de la Sociedad, distintos de la persona que pretenda obtener el control, de los beneficios económicos que, en su caso, resulten de la aplicación de la presente cláusula; (iii) que no se restrinja en forma absoluta la toma de Control de la Sociedad; (iv) que no se contravenga lo previsto en la Ley del Mercado de Valores respecto de las ofertas públicas de adquisición; y (v) que no se haga nugatorio el ejercicio de los derechos patrimoniales del adquirente.

Cada una de las personas que participen en cualquier forma en actos que violen lo previsto en el párrafo anterior, estarán obligadas a pagar una pena convencional a la Sociedad por una cantidad equivalente al precio de la totalidad de las Acciones, títulos o instrumentos representativos del capital social de la Sociedad de que fueran, directa o indirectamente, propietarios o que hayan sido materia de la operación prohibida, para el caso de personas que hayan participado en la operación pero que no sean propietarios de Acciones emitidas por la Sociedad. En caso de que las operaciones que hubieren dado lugar a la adquisición de un porcentaje de Acciones, títulos o instrumentos representativos del capital social de la Sociedad mayor al 10.0% del capital social, se hagan a título gratuito, la pena

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

convencional será equivalente al valor de mercado de dichas Acciones, títulos o instrumentos, siempre que no hubiera mediado la autorización a que alude el párrafo anterior.

Mientras la Sociedad mantenga las Acciones que haya emitido, inscritas en el Registro Nacional de Valores, la exigencia anterior, para el caso de las operaciones que se realicen a través de la bolsa de valores, estará adicionalmente sujeta a las reglas que en su caso establezca la Ley del Mercado de Valores o las que conforme a la misma, emita la CNBV. En adición, las personas o grupo de adquirentes que obtengan o incrementen una participación significativa de la Sociedad, sin haber promovido previamente una oferta de conformidad con las disposiciones establecidas en las Reglas generales aplicables a las adquisiciones de valores que deban ser reveladas y de ofertas públicas de compra de valores, emitidas por la CNBV, no podrán ejercer los derechos corporativos derivados de los valores con derecho a voto respectivos, así como que la Sociedad se abstendrá de inscribir dichas Acciones en el registro a que se refieren los artículos 128 y 129 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Adicionalmente a lo anterior, una mayoría de los miembros del Consejo de Administración que hayan sido elegidos para dicho cargo antes de verificarse cualquier circunstancia que pudiera implicar un cambio de Control, deberá otorgar su autorización por escrito a través de una resolución tomada en Sesión de Consejo convocada expresamente para dicho efecto en los términos de los estatutos sociales, para que pueda llevarse a cabo un cambio de Control en la Sociedad.

El Consejo de Administración tendrá derecho para determinar si cualquiera de las personas se encuentra actuando de una manera conjunta o coordinada para los fines regulados en este artículo. En caso de que el Consejo de Administración adopte tal determinación, las personas de que se trate deberán de considerarse como una sola persona para los efectos de este tema.

3) Acciones de la Compañía y Derechos que Confieren.

El capital social es variable. La parte mínima fija del capital social, sin derecho a retiro, está representado por 600 millones de Acciones Serie B, acciones comunes u ordinarias, con pleno derecho a voto.

Las Acciones están representadas por títulos nominativos, sin expresión de valor nominal, los cuales podrán tener adheridos cupones para el cobro de dividendos. La sociedad lleva un registro y de conformidad con la ley, únicamente reconocerá como accionistas a las personas que se encuentran inscritas en tal carácter en el registro. Los accionistas pueden mantener sus Acciones en la forma de títulos físicos o a través de registro de cuentas con instituciones que tengan cuentas con S.D. Indeval Institución para el depósito de Valores, S.A. de C.V. La propiedad de las Acciones conservadas en el Indeval se comprueba a través de los registros de Indeval y a través de las listas que llevan los participantes de Indeval.

Los tenedores de Acciones Serie B confieren al titular el derecho a un voto en cualquier asamblea de accionistas de la sociedad, y tienen además derecho a nombrar a la totalidad de los miembros del Consejo de Administración.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Dentro de cada Serie y Clase, cada acción otorgará a su tenedor los mismos derechos patrimoniales o pecuniarios, por lo que todas las acciones participarán por igual, sin distinción alguna, en cualquier dividendo, amortización o distribución de cualquier naturaleza en los términos de los estatutos.

Respecto al derecho de voto de las acciones que emita la Compañía, se estará a lo siguiente:

Cada acción común u ordinaria Serie "B" con plenos derechos de voto, conferirá derecho a un voto en las Asambleas de Accionistas.

Conforme a la ley, cualquier determinación en el sentido de que una acción no requiere ser votada en una asamblea especial podría impugnarse judicialmente por el accionista afectado y, sería fácilmente determinada por un tribunal competente. La ley no establece el criterio que se aplicará al hacer dicha determinación.

La Asamblea de Accionistas que acuerde la emisión de acciones de voto restringido convertibles en acciones ordinarias o aquella que modifique las características de las acciones en circulación, podrá establecer la toma, plazos, términos y condiciones en que proceda la convertibilidad, así como, en su caso las características para su identificación.

Variaciones de capital

Generalmente, podrá efectuarse un incremento de capital social a través de la emisión de nuevas Acciones para pago en efectivo o en especie, mediante capitalización de pasivos o capitalización de ciertas partidas de capital. En general, no podrá efectuarse un aumento de capital social hasta que todas las Acciones del capital social emitidas y suscritas previamente hayan sido pagadas en su totalidad. Por lo general, podrá efectuarse una disminución de capital social para absorber pérdidas, para amortizar Acciones o para liberar a los accionistas de pagos no realizados. Una disminución del capital social para amortizar Acciones al rembolsar a los tenedores de Acciones a prorrata o por sorteo. También los accionistas podrán aprobar la amortización de Acciones pagadas en su totalidad con utilidades retenidas. Dicha amortización se efectuaría mediante una recompra de Acciones en la Bolsa Mexicana de Valores.

La parte fija del capital social de la sociedad sólo podrá aumentarse o disminuirse mediante resolución de una asamblea general extraordinaria y mediante una reforma a los estatutos sociales, mientras que la parte variable del capital social de la sociedad podrá aumentarse o disminuirse mediante resolución de una asamblea general ordinaria.

No se requiere ninguna resolución de los accionistas para disminuciones de capital social, que resulten del ejercicio del derecho de retiro de Acciones representativas de la porción variable del capital social o de la compra, por la sociedad, de sus Acciones o por aumentos en el capital social que resulten de la venta de Acciones previamente compradas por la misma.

A fin de que tenga lugar un aumento de capital social de la sociedad para pago en efectivo, los tenedores de por lo menos el 75.0% de las Acciones del fideicomiso deben dar instrucciones al fiduciario del fideicomiso de control, de votar a favor de dicho aumento de capital.

Derechos de preferencia

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Salvo en ciertas circunstancias, en el caso de un aumento de capital a través de la emisión de nuevas Acciones para pago en efectivo o en especie, un tenedor de Acciones existentes de una serie al momento del aumento de capital, tiene un derecho de preferencia para suscribir el número de Acciones nuevas de la misma serie suficiente para mantener su mismo porcentaje de participación, o en caso de un aumento de capital a través de la emisión de Acciones con derecho a voto limitado o con derechos corporativos limitados, suscribir un número de las Acciones que se emitirán, suficiente para mantener su mismo porcentaje de participación.

Los derechos de preferencia deben ejercerse dentro de los 15 días siguientes a la publicación del aviso del aumento de capital en el Diario Oficial de la Federación o en el diario oficial del domicilio de la sociedad o después de la fecha de la asamblea de accionistas en la que se aprobó el aumento de capital, si es que todos los accionistas estaban representados en dicha asamblea; de lo contrario, dichos derechos caducarán. Conforme a la ley, los accionistas no podrán renunciar por anticipado a los derechos de preferencia, excepto en ciertas circunstancias, y no podrán estar representados mediante un instrumento negociable independientemente del título de Acciones correspondientes.

Otras disposiciones

Capital Fijo y Variable

Como sociedad anónima bursátil de capital variable, a la sociedad se le permite emitir Acciones que constituyan la parte fija y Acciones que constituyan la parte variable del capital social. La emisión de Acciones de la parte variable del capital social, a diferencia de la emisión de Acciones de la parte fija del capital social, no requiere la reforma de los estatutos sociales, aun cuando sí requiere aprobación de una asamblea general ordinaria de accionistas.

Un tenedor de Acciones de la parte variable que desee efectuar un retiro total o parcial de dichas Acciones, deberá notificar dicho retiro a la sociedad por medio de un aviso por escrito firmado para ese efecto. El retiro de aportaciones surtirá sus efectos en la fecha de terminación del ejercicio anual en curso, en el caso de que la notificación de la decisión de ejercitar el derecho de retiro se efectúe antes del último trimestre de dicho ejercicio, o en la fecha de terminación del ejercicio anual inmediato siguiente, en el caso de que tal notificación se efectúe durante el último trimestre del ejercicio social. El reembolso de las Acciones materia del retiro se efectuará al valor que resulte más bajo entre: (i) El 95% del valor de cotización en bolsa, obtenido del promedio de operaciones que se hayan efectuado durante los 30 días en que efectivamente se hayan negociado las Acciones, anteriores a la fecha que el retiro deba surtir sus efectos o si el número de días en que efectivamente se hayan negociado las Acciones de la sociedad es inferior a 30 días, se tomarán los días que efectivamente se hayan negociado las Acciones, o bien (ii) el valor contable de las Acciones, de acuerdo al Estado de Situación Financiera correspondiente aprobado por la Asamblea General de Accionistas correspondiente al ejercicio inmediato anterior a que el retiro surtió sus efectos.

Derechos de Retiro

Siempre que los accionistas aprueben un cambio de objeto social, cambio de nacionalidad de la sociedad o transformación, de un tipo de sociedad a otro, cualquier accionista con derecho a votar con respecto a dicho cambio o

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

transformación que haya votado en contra, tiene derecho a retirarse de la sociedad y recibir la cantidad calculada que sea especificada conforme a la ley atribuible a sus Acciones, en la inteligencia que dicho accionista ejercite su derecho de retiro dentro de los 15 días siguientes a la asamblea en la que se aprobó el cambio o transformación. Conforme a la ley mexicana, la cantidad que un accionista que se retira tiene derecho a recibir es igual a su interés proporcional en el capital social de la sociedad de acuerdo al más reciente Estado de Situación Financiera de la sociedad aprobado por una asamblea general ordinaria de accionistas.

4) Derechos de Minorías.

Los accionistas que representen por lo menos el 10% del capital social representado por acciones comunes o por acciones de voto restringido o limitado, tendrán derecho a designar un consejero propietario y a un suplente, quien únicamente podrá suplir al miembro propietario de que se trate.

Los accionistas que representen cuando menos el 20% del capital social, podrán oponerse judicialmente a las resoluciones de las Asambleas Generales de Accionistas, respecto de las cuales tengan derecho de voto, sin que resulte aplicable el porcentaje a que se refiere el artículo 201 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Los accionistas que en lo individual o en su conjunto, tengan la titularidad de acciones con derecho a voto, incluso limitado o restringido, o sin derecho a voto, que representen el 5% o más del capital social, podrán ejercer directamente la acción de responsabilidad contra los miembros y secretario del consejo de administración, así como contra los directivos relevantes. En ejercicio de dicha acción no estará sujeto al cumplimiento de los requisitos establecidos en los artículos 161 y 163 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

5) Adquisición de Acciones Propias por Parte de la Sociedad

La sociedad podrá recomprar sus Acciones en la Bolsa Mexicana de Valores, en cualquier momento al precio de mercado que prevalezca en ese momento y cumpliendo cabalmente con las disposiciones que se establecen sobre dichas operaciones en las disposiciones de carácter general aplicables a las emisiones de valores y a otros participantes del mercado de valores, (Circular Única), expedida por la CNBV.

La Sociedad podrá adquirir Acciones representativas de su propio capital social a través de la bolsa de valores, al precio corriente del mercado, en los términos del artículo 56 de la Ley del Mercado de Valores, sin que sea aplicable la prohibición establecida en el primer párrafo del artículo 134 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, siempre que:

La compra se realice con cargo a capital contable en tanto pertenezcan dichas Acciones a la misma Sociedad, o en su caso, al capital social en el evento de que se resuelva convertirlas en Acciones de tesorería, en cuyo supuesto no se requerirá de resolución por parte de la Asamblea de Accionistas.

Corresponderá a la Asamblea General Ordinaria de Accionistas acordar expresamente, para cada ejercicio, el monto máximo de recursos que podrá destinarse a la compra de Acciones propias, con la única limitante de que la sumatoria de los recursos que puedan destinarse a este fin, en ningún caso exceda el saldo total de las utilidades netas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

de la Sociedad incluyendo las retenidas. Por su parte, el Consejo de Administración deberá designar al efecto a la o las personas responsables de la adquisición y colocación de Acciones propias.

Las Acciones propias que pertenezcan a la Sociedad o en su caso las Acciones de tesorería, sin perjuicio de lo establecido en la Ley General de Sociedades Mercantiles, podrán ser colocadas entre el público inversionista, sin que, para este último caso, el aumento de capital social correspondiente requiera resolución de Asamblea de Accionistas de ninguna clase, ni del acuerdo del Consejo de Administración tratándose de su colocación.

Asimismo, previa autorización expresa de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Sociedad podrá emitir Acciones no suscritas para su colocación en el público, siempre que se mantengan en custodia en una institución para el depósito de valores y se cumplan las condiciones previstas al efecto por el artículo 53 de la Ley del Mercado de Valores.

En la Asamblea Extraordinaria de Accionistas en la que se decrete la emisión de Acciones no suscritas, deberá hacerse renuncia expresa al derecho de preferencia a que se refiere el artículo 132 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Habiendo quórum en los términos de los estatutos sociales, el acuerdo que se tome producirá todos sus efectos, alcanzando a los accionistas que no hayan asistido a la Asamblea, por lo que la Sociedad quedará en libertad de colocar las Acciones entre el público, sin hacer la publicación a que se refiere el artículo mencionado en el párrafo anterior.

Recompra en Caso de Cancelación de Inscripción

Mientras que las Acciones de la Sociedad se encuentren inscritas en la sección de Valores del Registro Nacional de Valores, en los términos de la ley del Mercado de Valores y de las disposiciones de carácter general aplicables a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, en el caso de cancelación de la inscripción de las Acciones de la Sociedad en la sección de Valores de dicho Registro, los accionistas que sean titulares de la mayoría de las Acciones ordinarias o tengan la posibilidad, bajo cualquier título de imponer decisiones en las Asambleas Generales de Accionistas o de nombrar a la mayoría de los miembros del consejo de Administración de la Sociedad, se obligarán a realizar una oferta pública de compra previamente a la cancelación.

Los accionistas a los que se refiere el párrafo anterior tendrán la obligación de afectar en un fideicomiso por un período mínimo de seis meses, los recursos necesarios para comprar al mismo precio de la oferta de Acciones de los inversionistas que no acudieron a esta, en el evento de que una vez realizada la oferta pública de compra y previo a la cancelación en el Registro nacional de Valores, los mencionados accionistas no logren adquirir el 100% del capital social pagado.

6)Asambleas de Accionistas

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Las asambleas generales de accionistas pueden ser ordinarias o extraordinarias. La asamblea general ordinaria debe celebrarse por lo menos anualmente durante los cuatro meses siguientes al cierre del ejercicio fiscal anterior a fin de considerar ciertos asuntos especificados en el artículo 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Conforme a los estatutos sociales el quórum en primera convocatoria para una asamblea general ordinaria es de por lo menos 50% de las Acciones ordinarias o comunes en que se divida el capital social; y, sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las Acciones comunes u ordinarias representadas en ella. En el caso de segunda convocatoria, las Asambleas Generales Ordinarias de Accionistas podrán celebrarse válidamente cualquiera que sea el número de Acciones comunes u ordinarias representadas en la Asamblea y sus resoluciones serán válidas cuando se tomen por mayoría de votos de las Acciones comunes u ordinarias que voten representadas en la misma.

Los accionistas, incluso en forma limitada o restringida, que representen cuando menos el 10% de las Acciones representadas en una Asamblea de Accionistas, podrán solicitar que se aplase la votación por una sola vez, por tres días naturales y sin necesidad de nueva convocatoria, de cualquier asunto respecto del cual no se consideren suficientemente informados, sin que resulte aplicable el porcentaje establecido en el artículo 199 de la Ley General de Sociedades Mercantiles.

Las convocatorias para Asambleas de Accionistas deberán ser hechas por el Consejo de Administración por el Presidente o Secretario del Consejo de Administración, o en su caso, por la autoridad judicial. En todo caso los accionistas con derecho a voto, incluso en forma limitada o restringida que representen por lo menos el 10% del capital social, podrán requerir al Presidente del Consejo de Administración o al Presidente del Comité de Auditoría, se convoque a una Asamblea General de Accionistas, sin que al efecto resulte aplicable el porcentaje señalado en el artículo 184 de la Ley General de Sociedades Mercantiles. Si no se hiciese la convocatoria dentro de los quince días siguientes a la fecha de la solicitud, un Juez de lo Civil o de Distrito del domicilio de la Sociedad la hará a petición de los interesados que representen el 10% del capital referido, quienes deberán exhibir sus títulos de Acciones con este objeto.

La convocatoria de las asambleas debe publicarse en el Diario Oficial de la Federación o en un periódico de circulación general en la Ciudad de México por lo menos quince días antes de la fecha fijada para tal asamblea. Las asambleas de accionistas podrán celebrarse sin dicha publicación, siempre y cuando el 100% de las Acciones en circulación con derecho a voto respecto a los asuntos a llevarse ante dicha asamblea este representado. Desde el momento en que se publique la convocatoria para las Asambleas de Accionistas, deberán estar a disposición de los accionistas, de forma inmediata y gratuita, la información y los documentos disponibles relacionados con cada uno de los puntos establecido en el Orden del Día.

A fin de asistir a una asamblea de accionistas, los accionistas deberán solicitar y obtener una tarjeta de admisión la cual podrán solicitar proporcionando, por lo menos 24 horas antes de la hora fijada para la celebración de la asamblea de accionistas, constancia adecuada de su propiedad de las Acciones de la sociedad y la obtendrán al depositar dicha Acciones con el secretario corporativo de la sociedad o con una institución autorizada para aceptar dicho depósito. Si tiene derecho a asistir a la asamblea, un accionista podrá hacerse representar en las Asambleas por la persona o personas que designe mediante simple carta poder firmada por dos testigos, en adición a lo anterior

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

podrá hacerse representar por medio de mandatarios nombrados mediante poder otorgado en formularios elaborados por la propia Sociedad, que: (i) señalen de manera notoria la denominación de la Sociedad, así como la respectiva Orden del Día, no pudiendo incluirse bajo el rubro de asuntos generales los puntos que se refieren los artículos 181 y 182 de la Ley General de Sociedades Mercantiles, y (ii) contengan espacio para las instrucciones que señale el otorgante para el ejercicio del poder.

Dividendos y distribuciones

En la asamblea general ordinaria de accionistas, el Consejo de Administración presenta los estados financieros de la sociedad por el ejercicio fiscal previo, junto con un reporte sobre los mismos, a los tenedores de Acciones serie B para su consideración. Los tenedores de Acciones serie B, una vez que han aprobado los estados financieros, determinan la distribución de las utilidades netas de la sociedad, correspondientes al ejercicio anterior.

Se requiere por ley, que se destine el 5% de dichas utilidades netas a una reserva legal, la cual no estará disponible para distribución, hasta que la cantidad de dicha reserva legal sea igual al 20% del capital social nominal de la sociedad.

7) Otras Disposiciones.

Las funciones de gestión, conducción y ejecución de los negocios de la Sociedad y de las personas morales que ésta controle, en términos de la Ley del Mercado de Valores, serán responsabilidad del Director General, sujetándose para ello a las estrategias, políticas y lineamientos aprobados por el Consejo de Administración.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

Desde el 19 septiembre de 1997 la Compañía se encuentra listada en la Bolsa Mexicana de Valores, y por medio de ADRs listados en el New York Stock Exchange, emitidos por The Bank of New York, como Banco depositario, el Depositario y los tenedores de ADRs.

Un ADR está representado por doce Acciones de la Compañía.

Los tenedores de ADRs deberán instruir al Depositario a efecto de ejercer los derechos de voto sobre las Acciones de las cuales son propietarios.

Los tenedores de ADRs tendrán los mismos derechos por acción, para dividendos y otro tipo de distribuciones, incluyendo aquella relacionada con la liquidación de la Compañía, en tal caso.

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

En 1998, se aprobó un plan de recompra de Acciones de la Compañía, esto de conformidad con la Ley de Mercado de Valores, iniciándose con una reserva para ese fin por \$180.0 millones de pesos nominales.

El 22 de abril de 2020, durante la Asamblea General Ordinaria de la Compañía, se aprobó un monto de \$1,260,000,000 pesos para ser utilizados en el fondo de recompra.

PLAN DE RECOMPRA AUTORIZADO

Año	Fecha de Autorización	Fecha de Expiración	Monto Autorizado	Número estimado de acciones para ser compradas con el plan
2020	Abril 22, 2020	Abril 27, 2021	\$ 1,260,000.00	18,000,000 ⁽¹⁾
2019	Abril 24, 2019	Abril 21, 2020	\$ 1,316,340.00	18,000,000
2018	Abril 25, 2018	Abril 29, 2019	\$ 568,500,000	12,000,000

(1) Incluyendo acciones que se tengan en el fondo de recompra en el momento de la asamblea.

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

RECOMPRA DE ACCIONES 2020

Período	Número de Acciones Recompradas	Precio promedio pagado (en pesos)	Número de Acciones compradas como parte del plan de recompra autorizado	Número (estimado) de Acciones que pueden aún ser adquiridas como parte del fondo autorizado
Saldo inicial	100,396	\$ 80.03	100,396	17,899,604
Enero	0	0.00	0	17,899,604
Febrero	117,931	70.28	117,931	17,781,673
Marzo	20,000	66.32	20,000	17,761,673
Abril	0	0.00	0	17,761,673
Mayo	0	0.00	0	17,761,673
Junio	0	0.00	0	17,761,673
Julio	0	0.00	0	17,761,673
Agosto	0	0.00	0	17,761,673
Septiembre	0	0.00	0	17,761,673
Octubre	4,414	65.36	4,414	17,757,259
Noviembre	70,515	65.22	70,515	17,686,744
Diciembre	0	0.00	0	17,686,744
Total 2020	313,256	71.94	313,256	17,686,744

RECOMPRA DE ACCIONES 2021

Período	Número de Acciones Recompradas	Precio promedio pagado (en pesos)	Número de Acciones compradas como parte del plan de recompra autorizado	Número (estimado) de Acciones que pueden aún ser adquiridas como parte del fondo autorizado
Saldo inicial	152,768	\$ 68.13	152,768	17,847,232
Enero 2021	11,204	69.14	11,204	17,836,028
Febrero 2021			-	17,836,028
Marzo 2021	195,613	66.32	195,613	17,640,415
Saldo al 31 de marzo, 2021:	359,585	68.52	359,585	17,640,415

FONDO DE RECOMPRA DE ACCIONES

	Número de Acciones
Total de Acciones en el fondo de recompra al 31 de diciembre de 2019	100,396
(+) Total de Acciones recompradas en el 2020	212,860
(-) Total de Acciones vendidas en el 2020	160,488
Total de Acciones en el fondo de recompra al 31 de diciembre de 2020	152,768
(+) Total de Acciones recompradas a Marzo 31 de 2021	206,817
(-) Total de Acciones vendidas a Marzo 31 de 2021	78,633
Total de Acciones en el fondo de recompra a Marzo del 2021	280,952

Clave de Cotización: BACHOCO

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

No aplica

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

No aplica

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

No aplica

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

No aplica

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

No aplica

Clave de Cotización: **BACHOCO**

Año: 2020

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[431000-N] Personas responsables

Bachoco®

6. PERSONAS RESPONSABLES

Celaya, Guanajuato a 29 de abril de 2021

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



RODOLFO RAMOS ARVIZU
DIRECTOR GENERAL



DANIEL SALAZAR FERRER
DIRECTOR DE FINANZAS Y
JURIDICO

Cantidades monetarias expresadas en Unidades

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Estados financieros:



Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Bachoco®

6. PERSONAS RESPONSABLES

Celaya, Guanajuato a 29 de abril de 2021

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.



RODOLFO RAMOS ARVIZU
DIRECTOR GENERAL



DANIEL SALAZAR FERRER
DIRECTOR DE FINANZAS Y
JURIDICO

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos
tres ejercicios

COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Bachoco cuenta con un Comité de Auditoría y Prácticas Societarias para brindar apoyo al Consejo de Administración, integrado por tres Consejeros Independientes y un Consejero Patrimonial Propietario. Este Comité fue ratificado por última vez en la Asamblea Ordinaria celebrada el 22 de abril de 2020.

MIEMBROS DEL COMITÉ DE AUDITORIA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS

Guillermo Ochoa Maciel (Presidente)

Humberto Schwarzbeck Noriega

Avelino Fernandez Salido

Ricardo Aguirre Borboa

INFORME ANUAL DEL PRESIDENTE DEL COMITÉ DE AUDITORÍA Y PRÁCTICAS SOCIETARIAS AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

En términos y para los efectos de lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores (“LMV”), se rinde el presente Informe por el Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias de Industrias Bachoco S. A. B. de C. V. (la “Sociedad”).

El informe ha sido presentado al propio Comité de Auditoría de la Sociedad, el cual ha validado su contenido, alcance y conclusiones a fin de someterse a la opinión y validación del Consejo de Administración y, por conducto de éste, a la Asamblea General Anual Ordinaria de Accionistas de la Sociedad a celebrarse durante el mes de abril de 2021.

En el ejercicio de sus funciones y en atención a sus responsabilidades, el Comité ha contado con la presencia del Director de Finanzas, el Gerente de Auditoría Interna, así como también el Director General de la Sociedad.

Las resoluciones adoptadas por el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido oportunamente comunicadas y sometidas a la consideración del Consejo de Administración, mediante el reporte respectivo presentado a éste último órgano social superior en sus sesiones correspondientes. De cada sesión se ha formado un expediente con los informes y demás documentación tratados.

Evaluación de prácticas corporativas:

Determinamos que el desempeño de los Directivos fue acorde con los objetivos de la Compañía. Revisamos las remuneraciones otorgadas al Director General y a los demás Directivos relevantes. Verificamos que la Compañía no hubiera otorgado dispensas a sus Consejeros, Directivos relevantes o a algún otro empleado de la Compañía. En 2020, el total de las operaciones realizadas con partes relacionadas representaron menos del 2.0% de las ventas netas de la Compañía. Revisamos minuciosamente las operaciones realizadas con partes relacionadas, concluimos que estas se efectuaron bajo condiciones de mercado. Revisamos las políticas y directrices relacionadas con el uso de los bienes que constituyen el patrimonio de la Compañía y de sus subsidiarias, por parte de las partes relacionadas, así como las políticas de concesión de préstamos o cualquier otro tipo de créditos o garantías. Analizamos y valoramos los servicios proporcionados por expertos independientes, en el momento que fueron requeridos.

Evaluación de la función de Auditoría Interna:

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias se ha mantenido atento a las necesidades del área de Auditoría Interna para que cuente con los recursos humanos y materiales necesarios para el adecuado desempeño de su función. Se han revisado las evaluaciones realizadas tanto por Auditoría Interna, como por los auditores externos y la Dirección General, y se concluye que los procesos de control interno brindan una seguridad

razonable para prevenir o detectar errores o irregularidades materiales en el curso normal de las operaciones sociales, aunque dichos procesos se encuentran en constante mejora y se continúan las revisiones correspondientes.

Información Financiera:

Los Estados Financieros de la Sociedad se discutieron trimestralmente con los ejecutivos responsables de su elaboración y revisión sin que existieran observaciones relevantes a la información presentada. Antes de enviar los Estados Financieros a la Bolsa Mexicana de Valores éstos fueron revisados por el Comité para su aprobación o ratificación por el Consejo de Administración. En cada una de las sesiones trimestrales del Comité, se analizaron y aprobaron los reportes trimestrales a la Bolsa de Valores, habiéndose hecho las observaciones o sugerencias del caso y recomendado al Consejo de Administración su aprobación (o ratificación) en cada caso, respecto de su divulgación pública. Durante el periodo en cuestión se revisaron y discutieron los Estados Financieros Dictaminados correspondientes al ejercicio social 2020, los cuales no presentaron observaciones y/o salvedades y, en consecuencia, este Comité recomendó su aprobación por el Consejo de Administración para su sometimiento a la Asamblea de Accionistas.

Evaluación del desempeño de Auditoría Externa:

Se continuó utilizando los servicios de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad. Trabajamos con Deloitte para asegurar el cumplimiento, tanto de Deloitte como de la Compañía, del reglamento emitido por las Autoridades Mexicanas (Comisión Nacional Bancaria y de Valores), con respecto a la "Circular Única de Auditores Externos", (Reglamento de Auditoría Externa). Los honorarios correspondientes a 2019 fueron debidamente revisados y aprobados. Se recibieron por parte del Auditor Externo los Estados Financieros Dictaminados al 31 de diciembre de 2020. El Comité de Auditoría concluye que el desempeño de Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C. (Deloitte) como Auditores Externos de la Sociedad y del socio encargado de la respectiva auditoría, ha sido satisfactorio y la comunicación entre dicho Comité y los referidos auditores fue fluida y constante. Los Auditores Externos confirmaron su independencia.

Políticas Contables y Autorregulatorias:

Se revisaron y aprobaron las principales políticas contables seguidas por la Sociedad, en términos de la información recibida con motivo de nuevas regulaciones. En el periodo fueron revisadas las actualizaciones propuestas por la Administración a diversas políticas autorregulatorias, actualizaciones respecto de las que se opinó favorablemente para su sometimiento al Consejo de Administración. Las políticas y criterios contables y de información seguidas por la Sociedad son adecuados y suficientes.

Conclusiones:

Las recomendaciones del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias han sido o están siendo atendidas por la Administración. Durante el período que se reporta, el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias no recibió de parte de Accionistas, Consejeros, directivos relevantes, empleados y en general de cualquier tercero, observaciones respecto de la contabilidad, controles internos y temas relacionados con la Auditoría Interna o Externa, diferentes de las que la Administración consideró durante la preparación o revisión de la documentación respectiva, ni recibió denuncias relevantes sobre hechos que se estimen irregulares en la Administración. El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias ha dado puntual seguimiento, dentro de su competencia y de acuerdo con instrucciones recibidas de órganos sociales superiores, a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas y del Consejo de Administración ocurridos durante el período a que se refiere este informe. De todo lo anterior, se desprende que el Comité de Auditoría y Prácticas Societarias cumplió durante el período que se reporta con sus funciones señaladas en el Artículo 42 fracción II de la Ley del Mercado de Valores.

OPINION DEL COMITÉ DE AUDITORÍA AL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN RESPECTO DEL INFORME ANUAL DEL DIRECTOR GENERAL

El Comité de Auditoría y Prácticas Societarias, después de escuchar y analizar el Informe Anual de la Dirección General de la Sociedad por el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2019, preparado en términos y para los efectos de lo dispuesto por el Artículo 44, fracción XI de la Ley del Mercado de Valores, en relación con el Artículo 172 de la Ley General de Sociedades Mercantiles y con base en los informes de Auditoría Externa presentados al Comité, ha resuelto que: (i) las políticas y criterios contables y de información seguidos por la Sociedad son adecuados y suficientes tomando en consideración las circunstancias particulares de la misma; (ii) dichas políticas y criterios han sido aplicados consistentemente en la información presentada por el Director General; y (iii) como consecuencia de los numerales (i) y (ii) anteriores, la información presentada por el Director General refleja en forma razonable la situación financiera y los resultados de la Sociedad por el ejercicio social de 2020.

Basado en lo anterior, en términos y para los efectos de lo señalado por el Artículo 42, fracción II, inciso e) de la Ley del Mercado de Valores, este Comité de Auditoría y Prácticas Societarias recomienda al Consejo de Administración la aprobación del Informe Anual del Director General por el ejercicio 2020, para su presentación a la Asamblea General de Accionistas de la Sociedad.



Guillermo Ochoa Maciel

Presidente del Comité de Auditoría y Prácticas Societarias

Estados financieros

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AUDITADOS

- Dictamen de los Auditores Independientes
- Estados Consolidados de Situación Financiera
- Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales
- Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo
- Notas a los Estados Financieros Consolidados

Informe de los auditores independientes al Consejo de Administración y Accionistas de Industrias Bachoco S.A.B. de C.V. y Subsidiarias

(Cifras en miles de pesos mexicanos)

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias (la "Compañía"), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad ("IASB" por sus siglas en inglés).

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría ("NIA"). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores* ("Código de Ética del IESBA") y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos, A.C. ("Código de Ética del IMCP"), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Párrafo de énfasis– Efectos relacionados con el COVID

Llamamos la atención a la Nota 2e) "Bases de preparación - COVID" a los estados financieros adjuntos, donde la Administración describe los efectos relacionados por la pandemia COVID-19 en su información financiera del 1 de enero de 2020 a la fecha de este informe. Así mismo, describe los planes que la Compañía implementó para abordar los impactos del COVID-19 en sus operaciones. Durante todo el periodo 2020 y a la fecha de este informe, la Compañía ha estado operando sin interrupciones de sus operaciones y no hay una incertidumbre material que puede dar lugar a una duda sobre su capacidad para continuar operando y presentar sus estados financieros consolidados sobre la base de empresa en funcionamiento. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Valuación del crédito mercantil y activos intangibles de la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods Inc. — Consulte las Notas 3(j) , 15 y 16 de los estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2020, el monto del valor en libros del crédito mercantil y activos intangibles de la Compañía fue de \$2,403,940, de los cuales \$1,925,215 corresponden a la unidad generadora de efectivo Ok Foods - Albertville Quality Foods, Inc. ("UGE de AQF").

El valor de recuperación de la UGE de AQF fue determinado con base en su valor de uso, el cual utiliza proyecciones de flujos de efectivo estimados. Un supuesto significativo utilizado para proyectar los flujos de efectivo estimados fue la tasa de crecimiento de los ingresos. Un cambio en la tasa de crecimiento de los ingresos podría tener un impacto significativo en el valor de recuperación de la UGE de AQF. El valor de recuperación de la UGE de AQF excedió su valor en libros y, por lo tanto, no se reconoció ningún deterioro para el año terminado el 31 de diciembre de 2020.

Identificamos la valuación del crédito mercantil y los activos intangibles de la UGE de AQF como un asunto crítico de auditoría debido al juicio significativo realizado por la Administración relacionada a la tasa de crecimiento de ingresos utilizada en la proyección de flujos de efectivo estimados. Esto incluyó la consideración de los efectos derivados de la pandemia del coronavirus (COVID-19), las medidas de confinamiento y la desaceleración del crecimiento económico, que causaron contracciones de la demanda en el mercado estadounidense. Esto requirió un alto grado de juicio del auditor y un mayor esfuerzo, incluyendo el involucramiento de nuestros especialistas en valuación, en la realización de procedimientos de auditoría para evaluar la razonabilidad de la metodología utilizada y la tasa de crecimiento de ingresos.

Nuestros procedimientos de auditoría relacionados con la tasa de crecimiento de ingresos utilizados para proyectar flujos de efectivo estimados en la determinación del valor recuperable de la UGE de AQF incluyeron los siguientes, entre otros:

- Obtuvimos una comprensión y evaluamos la metodología de la Compañía para determinar el valor recuperable de la UGE de AQF, incluyendo el proceso para desarrollar la tasa de crecimiento de ingresos.
- Probamos la efectividad de los controles sobre la evaluación de la Administración de la tasa de crecimiento de los ingresos utilizada en la proyección de los flujos de efectivo estimados.
- Comparamos las ventas del año en curso con las ventas del año anterior, y también comparamos los resultados reales obtenidos en años anteriores con los resultados históricamente presupuestados.
- Evaluamos la razonabilidad del supuesto de la tasa de crecimiento comparándola con (i) información histórica; e (ii) información obtenida de fuentes externas (expectativa de analistas e informes de la industria).
- Con la asistencia de nuestros especialistas en valuación, evaluamos la razonabilidad de (1) la metodología de valuación y los datos de mercado actuales utilizados por la Administración para determinar la tasa de crecimiento de los ingresos, y (2) desarrollamos un rango independiente del valor recuperable de la UGE de AQF.
- Evaluamos si los flujos proyectados de efectivo estimados eran consistentes con evidencia obtenida en otras áreas de la auditoría.



Información distinta de los estados financieros consolidados y del informe del auditor

La Administración de la Compañía es responsable por la información distinta de los estados financieros consolidados ("Otra información"). La Otra información comprende la información que será incorporada en el Reporte Anual que la Compañía está obligada a preparar conforme al artículo 33 Fracción I, inciso b) del Título Cuarto, Capítulo Primero de las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras y a otros Participantes del Mercado de Valores en México y al Instructivo que acompaña esas disposiciones (las "Disposiciones"). Se espera que el Reporte Anual esté disponible para nuestra lectura después de la fecha de este informe de auditoría.

Nuestra opinión de los estados financieros consolidados no cubrirá la Otra información y nosotros no expresaremos ninguna forma de seguridad sobre ella.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad será leer la Otra información, cuando esté disponible, y cuando lo hagamos, considerar si la otra información ahí contenida es inconsistente en forma material con los estados financieros consolidados o nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o que parezca contener un error material. Cuando leamos el Reporte Anual emitiremos la leyenda sobre la lectura del reporte anual, requerida en el Artículo 33 Fracción I, inciso b) numeral 1.2. de las Disposiciones. Si basado en el trabajo que hemos realizado, concluimos que hay error material en la Otra información, tendríamos que reportar ese hecho.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la Compañía en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Compañía en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Compañía son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada de la Compañía.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose de los estados financieros consolidados.



Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debido a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debido a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la Administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados presentan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro de la Compañía para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría de la Compañía. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.



También proporcionamos a los responsables del gobierno de la Compañía una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Compañía, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del período actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza, S.C.
Miembro de Deloitte Touche Tohmatsu Limited

Alberto Del Castillo V.V.

L.C.C. Alberto Del Castillo Velasco Vilchis

20 de abril de 2021



INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Situación Financiera

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos)

Activo		2020	2019	2018	Pasivo y Capital Contable		2020	2019	2018
	Nota					Nota			
Activo circulante:					Pasivo circulante:				
Efectivo y equivalentes de efectivo	7	\$ 17,286,374	18,662,765	17,901,845	Deuda financiera, plazo menor a un año	18	\$ 848,061	3,440,399	3,427,820
Inversiones a valor razonable a través de resultados	8	1,018,322	186,284	550,068	Vencimientos circulantes de la deuda a largo plazo	18	209,499	-	64,973
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	8	937,715	315,761	-	Instrumentos financieros derivados	8	194,181	-	-
Instrumentos financieros derivados	8	-	18,098	6,570	Proveedores y otras cuentas por pagar	19	5,753,137	5,158,827	5,196,347
Cuentas por cobrar, neto	9	4,366,019	3,867,110	3,486,354	Pasivo por arrendamiento	24	278,981	149,538	-
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	20	686	13,674	99	Impuestos a la utilidad por pagar	21	815,082	82,665	248,290
Inventarios	10	5,688,338	4,710,207	4,575,596	Cuentas por pagar a partes relacionadas	20	80,842	76,704	147,514
Activos biológicos circulantes	11	2,012,668	2,043,237	2,073,526	Total pasivo circulante		8,179,783	8,908,133	9,084,944
Pagos anticipados y otros activos circulantes	12	1,221,255	1,227,196	1,131,870					
Activos disponibles para la venta	13	54,630	52,916	49,068	Pasivo no circulante:				
Total activo circulante		32,586,007	31,097,248	29,774,996	Deuda financiera, excluyendo vencimientos circulantes	18	1,460,405	1,488,208	1,544,807
					Pasivo por arrendamiento	24	440,730	653,512	-
Activo no circulante:					Impuestos a la utilidad diferidos	21	3,874,980	3,904,493	3,767,320
Propiedad, planta y equipo, neto	14	19,733,822	18,556,646	18,018,176	Beneficios a los empleados	22	592,294	487,810	302,818
Activos Arrendados con derecho de uso	24	678,845	822,732	-	Total pasivo no circulante		6,368,409	6,534,023	5,614,945
Activos biológicos no circulantes	11	1,991,530	1,818,911	1,721,728					
Impuestos a la utilidad diferidos	21	261,934	245,272	103,826	Total pasivo		14,548,192	15,442,156	14,699,889
Crédito mercantil	15	1,650,716	1,578,994	1,631,771					
Activos intangibles	16	753,224	772,640	949,355	Capital contable	25			
Otros activos	17	818,922	810,048	665,742	Capital social		1,174,432	1,174,432	1,174,432
Total activo no circulante		25,888,993	24,605,243	23,090,598	Prima en venta de acciones		413,423	414,516	414,470
					Reserva para adquisición de acciones propias		1,266,469	1,308,367	562,047
					Utilidades acumuladas		39,607,821	36,424,411	34,792,320
					Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		(267,352)	(19,771)	(307)
					Reserva de conversión de moneda extranjera		1,391,534	1,073,925	1,273,671
					Remediciones actuariales, neto	22	(268,692)	(195,905)	(120,378)
					Capital contable - Participación controladora		43,317,635	40,179,975	38,096,255
					Participación no controladora		609,173	80,360	69,450
					Total del capital contable		43,926,808	40,260,335	38,165,705
					Compromisos	27			
					Contingencias	28			
					Eventos posteriores	31			
Total de activos		\$ 58,475,000	55,702,491	52,865,594	Total del pasivo y capital contable		\$ 58,475,000	55,702,491	52,865,594

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Resultados y Otros Resultados Integrales

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos, excepto monto por acción)

	<u>Nota</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Ingresos netos		\$ 68,792,002	61,655,245	61,052,092
Costo de venta	23	(57,707,566)	(51,557,351)	(51,422,376)
Utilidad bruta		11,084,436	10,097,894	9,629,716
Gastos generales, de venta y administración	23	(6,420,397)	(6,116,620)	(6,024,406)
Otros (gastos) ingresos , neto	30	(362,527)	(4,734)	102,660
Utilidad de operación		4,301,512	3,976,540	3,707,970
Ingresos financieros	29	1,173,520	991,632	1,140,749
Costos financieros	29	(291,329)	(610,368)	(332,168)
Ingresos financieros, neto		882,191	381,264	808,581
Utilidad antes de impuestos a la utilidad		5,183,703	4,357,804	4,516,551
Impuestos a la utilidad	21	1,211,611	1,124,978	1,154,978
Utilidad neta del año		\$ 3,972,092	3,232,826	3,361,573
Otros resultados integrales:				
Partidas que se reclasifican a resultados				
Efecto por conversión de moneda extranjera		\$ 317,609	(199,746)	5,650
Efecto neto de derivados clasificados como instrumentos de cobertura		(247,581)	(19,464)	(307)
Partidas que no se reclasifican a resultados				
Remediciones actuariales	22	(103,982)	(107,897)	(30,629)
Impuestos a la utilidad de remediciones actuariales		31,195	32,370	9,189
Total otros resultados integrales		(2,759)	(294,737)	(16,097)
Total utilidad integral del año		\$ 3,969,333	2,938,089	3,345,476
Utilidad neta atribuible a:				
Participación controladora	26	\$ 3,935,672	3,219,931	3,349,967
Participación no controladora		36,420	12,895	11,606
Utilidad neta del año		\$ 3,972,092	3,232,826	3,361,573
Utilidad integral atribuible a:				
Participación controladora		\$ 3,932,913	2,925,194	3,333,870
Participación no controladora		36,420	12,895	11,606
Total utilidad integral del año		\$ 3,969,333	2,938,089	3,345,476
Promedio ponderado de acciones en circulación	26	599,818,022	599,971,832	599,980,734
Utilidad neta del año por acción				
Utilidad por acción básica y diluida	26	\$ 6.56	5.37	5.58

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Cambios en el Capital Contable

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos)

Atribuible a los accionistas de la Compañía

Nota	Capital aportado		Resultados acumulados		Otras partidas de resultado integral			Total	Participación no controladora	Total del capital contable	
	Capital social	Prima en venta de acciones	Reserva para adquisición de acciones propias	Utilidades acumuladas	Efectos de derivados clasificados como instrumentos de cobertura	Reserva de conversión de moneda extranjera	Remediones actuariales, neto				
Saldos al 1 de enero de 2018	\$	1,174,432	414,385	493,141	32,367,912	-	1,268,021	(98,938)	35,618,953	58,975	35,677,928
Dividendos decretados	25	-	-	-	(852,000)	-	-	-	(852,000)	-	(852,000)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,131)	(1,131)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	73,559	(73,559)	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	85	(4,653)	-	-	-	-	(4,568)	-	(4,568)
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,349,967	-	-	-	3,349,967	11,606	3,361,573
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(307)	5,650	(21,440)	(16,097)	-	(16,097)
Total utilidad integral del año		-	-	-	3,349,967	(307)	5,650	(21,440)	3,333,870	11,606	3,345,476
Saldos al 31 de diciembre de 2018		1,174,432	414,470	562,047	34,792,320	(307)	1,273,671	(120,378)	38,096,255	69,450	38,165,705
Dividendos decretados	25	-	-	-	(840,000)	-	-	-	(840,000)	-	(840,000)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,985)	(1,985)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	747,840	(747,840)	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	46	(1,520)	-	-	-	-	(1,474)	-	(1,474)
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,219,931	-	-	-	3,219,931	12,895	3,232,826
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(19,464)	(199,746)	(75,527)	(294,737)	-	(294,737)
Total utilidad integral del año		-	-	-	3,219,931	(19,464)	(199,746)	(75,527)	2,925,194	12,895	2,938,089
Saldos al 31 de diciembre de 2019		1,174,432	414,516	1,308,367	36,424,411	(19,771)	1,073,925	(195,905)	40,179,975	80,360	40,260,335
Dividendos decretados	25	-	-	-	(791,744)	-	-	-	(791,744)	-	(791,744)
Dividendos decretados participación no controladora		-	-	-	-	-	-	-	-	(1,879)	(1,879)
Reserva para recompra de acciones propias		-	-	(39,482)	39,482	-	-	-	-	-	-
Recompra y venta de acciones propias	25	-	(1,093)	(2,416)	-	-	-	-	(3,509)	-	(3,509)
Incremento en participación no controladora en negocio adquirido	4	-	-	-	-	-	-	-	-	494,272	494,272
Utilidad integral del año:											
Utilidad del año		-	-	-	3,935,672	-	-	-	3,935,672	36,420	3,972,092
Otra utilidad integral del año		-	-	-	-	(247,581)	317,609	(72,787)	(2,759)	-	(2,759)
Total utilidad integral del año		-	-	-	3,935,672	(247,581)	317,609	(72,787)	3,932,913	36,420	3,969,333
Saldos al 31 de diciembre de 2020	\$	1,174,432	413,423	1,266,469	39,607,821	(267,352)	1,391,534	(268,692)	43,317,635	609,173	43,926,808

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Miles de pesos)

	<u>Nota</u>	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Flujo de efectivo proveniente de actividades de operación:				
Utilidad neta del año	\$	3,972,092	3,232,826	3,361,573
Ajustes por:				
Impuestos a la utilidad diferido reconocidos en resultados	21	(109,443)	60,677	(91,869)
Impuestos a la utilidad causado reconocidos en resultados	21	1,321,054	1,064,301	1,246,847
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocios	4	(90,889)	-	-
Depreciación y amortización	14	1,735,146	1,286,443	1,226,917
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	24	307,757	302,804	-
Deterioro de activos intangibles	16	-	73,733	21,430
Pérdida (ganancia) en venta y baja de planta y equipo		12,987	(85,937)	23,227
Ingresos ganados por intereses	29	(705,986)	(991,632)	(1,077,507)
Gastos por intereses y gastos financieros	29	291,038	330,119	332,168
Pérdida (utilidad) en cambios no realizada en préstamos obtenidos		320,880	(139,830)	43,400
Subtotal		7,054,636	5,133,504	5,086,186
Instrumentos financieros derivados		212,279	(11,528)	(13,391)
Cuentas por cobrar, neto		(335,742)	(306,588)	200,145
Cuentas por cobrar a partes relacionadas		12,988	(13,575)	227
Inventarios		(850,655)	(133,572)	149,738
Activos biológicos circulantes y largo plazo		(145,670)	(66,582)	(236,179)
Pagos anticipados y otros activos circulantes		32,866	(95,201)	(493,442)
Activos disponibles para la venta		(1,714)	(3,848)	455
Proveedores y otras cuentas por pagar		320,821	(38,542)	457,941
Cuentas por pagar a partes relacionadas		4,138	(70,810)	92,262
Impuestos a la utilidad pagados		(590,836)	(1,302,902)	(1,787,959)
Beneficios a los empleados		104,484	184,992	49,853
Flujos de efectivo generados por actividades de operación		<u>5,817,595</u>	<u>3,275,348</u>	<u>3,505,836</u>
Flujos de efectivo de actividades de inversión:				
Pagos por adiciones de propiedad, planta y equipo		(2,346,415)	(2,199,600)	(1,977,567)
Recursos provenientes de la venta de planta y equipo		23,802	197,059	32,455
Inversiones a valor razonable a través de resultados		(832,038)	363,784	577,773
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales		(621,954)	(315,761)	-
Otros activos		(26,569)	24,244	(27,983)
Intereses cobrados		705,986	991,632	1,077,507
Flujos de efectivo utilizados en actividades de inversión		<u>(3,097,188)</u>	<u>(938,642)</u>	<u>(317,815)</u>
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento:				
Compra de acciones	25	(15,594)	(10,729)	(6,454)
Venta de acciones	25	12,085	9,255	1,887
Pagos de dividendos	25	(791,744)	(840,000)	(852,000)
Pagos de dividendos de las subsidiarias a participación no controladora		(1,879)	(1,985)	(1,131)
Préstamos obtenidos	18	4,030,700	4,839,000	3,370,400
Pagos del principal de préstamos	18	(6,762,222)	(4,808,163)	(3,588,067)
Intereses pagados por arrendamiento	24	(53,639)	(37,797)	-
Intereses pagados	29	(237,399)	(292,322)	(332,168)
Pago de pasivo por arrendamiento	24	(386,710)	(325,207)	-
Flujos de efectivo utilizados en actividades de financiamiento		<u>(4,206,402)</u>	<u>(1,467,948)</u>	<u>(1,407,533)</u>
(Decremento) incremento neto de efectivo y equivalentes de efectivo		(1,485,995)	868,758	1,780,488
Efectivo y equivalentes de efectivo al 1 enero		18,662,765	17,901,845	16,088,210
Efecto de fluctuaciones cambiarias en efectivo y equivalentes de efectivo		109,604	(107,838)	33,147
Efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre	\$	<u><u>17,286,374</u></u>	<u><u>18,662,765</u></u>	<u><u>17,901,845</u></u>

Ver notas adjuntas a los estados financieros consolidados.

INDUSTRIAS BACHOCO, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

(Cifras en miles de pesos, excepto montos por acción)

(1) Entidad que reporta

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (en lo sucesivo “Bachoco” o la “Compañía”) es una sociedad anónima bursátil de capital variable que fue constituida el 17 de abril de 1980, como persona moral. El domicilio registrado de la Compañía es Avenida Tecnológico 401, Ciudad Industrial, Celaya, Guanajuato, México.

La Compañía se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo), cerdo y otros productos (principalmente alimento balanceado para consumo animal). Bachoco es una sociedad controladora que ejerce el control sobre un grupo de subsidiarias (ver nota 5).

Las acciones de la Compañía cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) bajo el símbolo “Bachoco” y en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”, por sus siglas en inglés), bajo el símbolo “IBA”.

(2) Bases de preparación

a) Declaración sobre cumplimiento

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“NIIF”), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (“IASB” por sus siglas en inglés).

La emisión de los estados financieros consolidados y notas correspondientes fue autorizada el 20 de abril de 2021, por el Director de Finanzas, C.P. Daniel Salazar Ferrer, para la aprobación del Comité de Auditoría, del Consejo de Administración y de la Asamblea de Accionistas. De conformidad con la Ley General de Sociedades Mercantiles y los estatutos de la Compañía, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros consolidados después de su emisión en caso de considerarlo necesario.

b) Bases de medición

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon sobre la base de costo histórico (el costo histórico generalmente se basa en el valor razonable de la contraprestación entregada a cambio de bienes o servicios), con excepción de las siguientes partidas del estado consolidado de situación financiera, que se miden a valor razonable:

- Los instrumentos financieros derivados de negociación y de cobertura, las inversiones a valor razonable a través de resultados y otros resultados integrales
- Los activos biológicos

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por vender un activo o que se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes en el mercado a la fecha de valuación independientemente de si ese precio es observable o estimado utilizando directamente otra técnica de valuación. Al estimar el valor razonable de un activo o un pasivo, la Compañía tiene en cuenta las características del activo o pasivo, si los participantes del mercado tomarían esas características al momento de fijar el precio del activo o pasivo en la fecha de medición.

Además, para efectos de información financiera, las mediciones de valor razonable se clasifican en el Nivel 1, 2 ó 3, con base en el grado en que se incluyen datos de entrada observables en las mediciones y su importancia en la determinación del valor razonable en su totalidad, los cuales se describen de la siguiente manera:

Nivel 1, se consideran precios de cotización en un mercado activo para activos o pasivos idénticos,

Nivel 2, datos de entrada observables distintos de los precios de cotización del Nivel 1, sea directa o indirectamente,

Nivel 3, considera datos de entrada no observables.

c) Moneda funcional y de presentación

Los estados financieros consolidados adjuntos se presentan en miles de pesos mexicanos (“pesos” o “\$”), moneda nacional de México, que es la moneda de registro y funcional de la mayoría de las subsidiarias de la Compañía, excepto por las subsidiarias en el extranjero, que tiene el dólar como su moneda de registro y funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a “miles de pesos” o “\$”, se trata de miles de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a “miles de dólares” se trata de miles de dólares de los Estados Unidos de América.

Cuando es relevante, se incluyen en las notas ciertos importes entre paréntesis convertidos a miles de dólares, a miles de pesos, o ambos, según sea aplicable. Esta conversión se realiza para conveniencia del lector al tipo de cambio de cierre del período emitido por Banco de México, el cual es de \$19.95, \$18.89 y \$19.67 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

d) Uso de estimaciones y juicios

La preparación de los estados financieros consolidados de conformidad con las NIIF requiere que la Administración efectúe juicios, estimaciones y suposiciones que afectan la aplicación de políticas contables y los importes reportados de activos, pasivos, ingresos y gastos. Los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones.

Las estimaciones y las suposiciones relevantes se revisan de manera continua. Los cambios en estimaciones se reconocen en el periodo en el que ocurren y en periodos futuros que sean afectados.

A continuación, se describen las estimaciones contables y los supuestos críticos en la aplicación de políticas contables de la Compañía que tienen efectos significativos en los montos reconocidos en los estados financieros consolidados.

Juicios críticos en la aplicación de las políticas contables

i. Valor razonable de activos biológicos

La Compañía estima el valor razonable de sus activos biológicos como el precio que sería recibido o pagado en una transacción ordenada entre participantes de mercado a la fecha de medición. Como parte de la estimación, la Compañía considera los periodos de maduración de dichos activos, el lapso de tiempo necesario para que lleguen a su etapa productiva, así como la obtención futura de beneficios económicos.

El saldo de activos biológicos circulantes se integra por huevo incubable, cerdo en engorda y pollo vivo en desarrollo, mientras que el saldo no circulante se refiere a aves en sus diferentes etapas de producción y cerdo en pie de cría.

Los activos biológicos no circulantes se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada o pérdidas acumuladas por deterioro, ya que la Compañía considera que no existe un mercado observable y confiable para dichos activos. Asimismo, la Compañía considera que no hay un método confiable para medir el valor razonable de los activos biológicos no circulantes. Los activos biológicos circulantes se valúan a valor razonable cuando existe un mercado observable, menos los costos estimados de venta.

ii. Combinaciones de negocio o adquisición de activos

La Administración emplea su juicio profesional para determinar si la adquisición de un grupo de activos constituye una combinación de negocios o adquisición de activos, la medición de estas adquisiciones se realiza de acuerdo a las NIIF. Dicha determinación podría tener un impacto significativo en cómo se contabilizan los activos adquiridos y los pasivos asumidos, tanto en su reconocimiento inicial como en ejercicios posteriores.

iii. Agregación de segmentos operativos

Los segmentos operativos de pollo y huevo de la Compañía se agregan para presentar el segmento reportable de Avicultura, debido a que dichos segmentos tienen similitud en productos y servicios, procesos productivos, clases de clientes, métodos utilizados para la distribución, la naturaleza del ambiente regulatorio en el que operan y en los márgenes de utilidad bruta promedio en un periodo de 5 años. Estos factores son analizados, como mínimo anualmente.

iv. Estimación de la tasa de descuento para calcular el valor presente de los pagos de renta mínimos futuros

La Compañía estima la tasa de descuento a utilizar en la determinación del pasivo por arrendamiento, con base en la tasa incremental de préstamos (“IBR”, por sus siglas en inglés).

La Compañía utiliza un modelo de dos niveles, con el cual determina los elementos que componen la tasa de descuento: (i) tasa de referencia, y (ii) componente de riesgo de crédito. En dicho modelo, la Administración también considera sus políticas y prácticas para obtener financiamiento, distinguiendo entre el obtenido a nivel corporativo (es decir, por la tenedora), o bien, a nivel de cada subsidiaria. Finalmente, para los arrendamientos de bienes inmuebles, o bien, en los cuales existe una evidencia significativa y observable de su valor residual, la Compañía estima y evalúa un ajuste por características del activo subyacente, atendiendo a la posibilidad de que dicho activo sea otorgado como colateral o garantía ante el riesgo de incumplimiento.

v. Estimación del plazo de los contratos de arrendamiento

La Compañía define el plazo de los arrendamientos como el periodo por el cual existe un compromiso contractual de pago, considerando el periodo no cancelable del contrato, así como las opciones de renovación y de terminación anticipada que es probable que se ejerzan. La Compañía participa en contratos de arrendamiento que no tienen un plazo forzoso definido, un periodo de renovación definido (en caso de contener una cláusula de renovación), o bien, renovaciones automáticas anuales, por lo que, para medir el pasivo por arrendamiento, la Compañía estima el plazo de los contratos considerando sus derechos y limitaciones contractuales, su plan de negocio, así como las intenciones de la Administración para el uso del activo subyacente.

Adicionalmente, la Compañía considera las cláusulas de terminación anticipada de sus contratos y la probabilidad de ejercerlas, como parte de su estimación del plazo del arrendamiento.

Fuentes de incertidumbre en estimaciones en la aplicación de las políticas contables

i. Evaluaciones para determinar la recuperabilidad de los impuestos diferidos activos

La Compañía anualmente determina mediante proyecciones financieras si habrá suficientes utilidades fiscales con base en estimaciones de las operaciones futuras, para concluir sobre la probabilidad de recuperabilidad de los impuestos diferidos activos provenientes de diferencias temporales deducibles, así como de pérdidas y otros créditos fiscales.

ii. Vidas útiles y valores residuales de propiedad, planta y equipo

Las vidas útiles y los valores residuales de los activos intangibles y de propiedad, planta y equipo son utilizados para determinar el gasto por amortización y depreciación de dichos activos y se definen con el apoyo de especialistas internos y externos, como se considere necesario.

Las vidas útiles y los valores residuales se revisan periódicamente al menos una vez al año, con base en las condiciones actuales de los activos y la estimación del periodo durante el cual continuarán generando beneficios económicos a la Compañía. Si existen cambios en la estimación, se afecta prospectivamente la medición del valor neto en libros de los activos, así como el gasto por depreciación correspondiente.

iii. Mediciones y revelaciones a valor razonable

El valor razonable es una medida basada en el precio que participantes del mercado estarían dispuestos a recibir para vender un activo o a pagar para transferir un pasivo, y no es una medición específica de la entidad con base en la unidad de cuenta. Para algunos activos y pasivos, las operaciones de mercado observables o información del mercado pueden estar disponibles. Para otros activos y pasivos, las operaciones de mercado observables e información del mercado pueden no estar disponibles. Sin embargo, el objetivo de una medición a valor razonable en ambos casos es estimar el precio al cual una operación ordenada para vender el activo o para transferir el pasivo se llevaría a cabo entre los participantes del mercado en la fecha de medición bajo condiciones actuales del mercado.

Cuando el precio de un activo o pasivo idéntico no es observable, la Compañía determina el valor razonable usando otra técnica de valuación que maximiza el uso de información observable pertinente y minimiza el uso de información no observable. Como el valor razonable es una medida con base en el mercado, se mide utilizando los supuestos que los participantes del mercado utilizarían cuando ponen precio a un activo o pasivo, incluyendo supuestos acerca de riesgo.

iv. Deterioro de activos de larga duración y crédito mercantil

El valor en libros de los activos de larga duración se revisa por deterioro en caso de que situaciones o cambios en las circunstancias indiquen que no es recuperable, excepto el crédito mercantil que se revisa anualmente. Si existen indicios de deterioro, se lleva a cabo una revisión para determinar si el valor en libros excede su valor de recuperación y si se encuentra deteriorado. El valor de recuperación corresponde al más alto de entre el valor razonable del activo, menos los costos para vender tal activo, y el valor de uso del mismo, siendo este último representado por el valor presente de los flujos futuros de efectivo que se estima generarán los activos. El cálculo del valor de uso requiere que la Compañía determine los flujos de efectivo futuros de los activos y/o unidades generadoras de efectivo y una tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente.

v. Beneficios al retiro de los empleados

La Compañía utiliza supuestos para determinar la mejor estimación de los beneficios al retiro que otorga a sus empleados. Los supuestos y las estimaciones se establecen en conjunto con actuarios independientes. Estos supuestos incluyen: las hipótesis demográficas, las tasas de descuento y los aumentos esperados en las remuneraciones y periodos de servicios futuros de los empleados, entre otros. Aunque se estima que los supuestos usados son los apropiados, un cambio en los mismos podría afectar el valor de los pasivos por beneficios al personal y los resultados del periodo en el que ocurra.

vi. Pérdidas esperadas en el riesgo crediticio de sus cuentas por cobrar comerciales

Las pérdidas crediticias esperadas en activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada uno de los grupos de clientes y deudores de la Compañía, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte.

vii. Contingencias

Una contingencia se define como:

- Una posible obligación que surge de eventos pasados y cuya existencia sólo puede ser confirmada por la ocurrencia o no ocurrencia de uno o más eventos futuros independientes del control de la Compañía, o
- Una obligación presente que surge de eventos pasados, que no es reconocido porque:
 - a. no es probable que se requiera una salida de recursos que incorporen beneficios económicos para cancelar la obligación; o
 - b. el importe de la obligación no puede ser medido con suficiente fiabilidad.

La evaluación de dichas contingencias requiere el ejercicio de juicios y estimaciones significativas sobre el posible resultado de esos eventos futuros. La Compañía evalúa la probabilidad de pérdida que surge de litigios y otras contingencias con la asistencia de sus asesores legales. Estas estimaciones son reconsideradas de manera periódica y por lo menos a cada periodo de reporte.

viii. Incertidumbres

Las pandemias o brotes de enfermedades, como el COVID-19, pueden alterar los patrones de consumo y comercio, las cadenas de suministro y los procesos de producción, lo que podría afectar los negocios de la Compañía y resultados de las operaciones.

e) COVID

En marzo de 2020 la Organización Mundial de Salud declaró el COVID-19 una pandemia Global. Derivado de ello, las autoridades en Mexico y en Estados Unidos establecieron medidas; tanto federales, estatales y locales, que limitaron y exigieron el cierre forzoso de ciertas actividades consideradas como no esenciales, (entre ellas negocios, agencias gubernamentales no esenciales, sector educativo, turismo) lo que afectó negativamente las operaciones de ventas con algunos clientes de la Compañía.

Durante el año 2020 la Administración realizó un análisis para medir el impacto financiero en la Compañía derivado de los posibles efectos del COVID 19, que incluye lo siguiente:

- Revisión de posible deterioro de activos no financieros (incluido el crédito mercantil). - con base en proyecciones a mediano y largo plazo, no se identificó algún posible deterioro en el crédito mercantil y en los activos intangibles.
- Valuación de inventarios - La Compañía no ha tenido un deterioro en el precio del pollo y huevo, a consecuencia de las restricciones de movilidad y en algunos casos del cierre forzoso de ciertas actividades consideradas como no esenciales. La Compañía tuvo un impacto negativo en la demanda de clientes como restaurantes y hoteles, principalmente en la zona de la Península de Yucatán en Mexico, lo que implicó un cambio de canales de ventas mediante entregas a domicilio y ventas por plataforma de comercio electrónico. Ese efecto fue compensado por un incremento en la demanda de clientes en cadenas de autoservicio que ha continuado hasta a la fecha. En la adquisición de materias primas, aun cuando hubo volatilidad en el tipo de cambio del dólar, los precios de las principales materias primas como maíz y pasta de soya no se vieron afectadas en cuanto a costo y oferta. En otras materias primas se presentó falta de disponibilidad, pero sin afectar significativamente las actividades productivas de la Compañía.
- Provisión para pérdidas esperadas - Se revisó la estimación para las pérdidas crediticias esperadas, y con base en este análisis, la Administración consideró que la provisión para cuentas de cobro dudoso es suficiente para soportar un incremento en el riesgo crediticio para ciertos clientes. Durante algunos meses del año 2020 se incrementó el nivel de la cartera de cuentas por cobrar, la cual continúa recuperándose considerando planes de pagos.
- Medición a valor razonable - las inversiones valuadas a valor razonable consideran todos los factores de mercado relevantes para su adecuada valoración.

- Incumplimientos de convenios - La Compañía ha cumplido sus compromisos con proveedores y clientes debido a que, como sector esencial, ha mantenido sus operaciones trabajando en forma normal cumpliendo con los protocolos de sanidad establecidos por las autoridades competentes y a su sólida posición financiera.
- Empresa en funcionamiento – La Compañía calificó como una actividad esencial en los mercados que opera y continúa operando normalmente con el funcionamiento pleno en sus granjas, plantas, centros de distribución, logística, cadena de suministro y oficinas, a pesar de trabajar parcialmente de forma remota en algunas de sus ubicaciones corporativas. Además la Administración ha implementado estrictas medidas adicionales para garantizar el bienestar de clientes, proveedores y trabajadores; así como la calidad e inocuidad de sus productos trabajando en coordinación con las autoridades sanitarias y atendiendo todas las recomendaciones emitidas por éstas.
- No se han visto afectadas las relaciones laborales y no se realizaron cambios en acuerdos contractuales con los empleados debido a que la empresa sigue operando de manera normal.
- Manejo de riesgo de liquidez - La Compañía tiene la liquidez suficiente para continuar asumiendo sus compromisos a corto y largo plazo.
- Recuperaciones de seguros relacionadas con interrupciones del negocio - La Compañía cuenta con pólizas de seguro para cubrir la continuidad del negocio, sin embargo, no se prevé que sean utilizadas debido a que seguirá operando con normalidad por considerarse como actividad esencial.
- Consideraciones fiscales - Hasta el momento no se prevé ningún impacto fiscal adverso como resultado de la pandemia

Durante el año 2020, el importe aproximado de los gastos incurridos como no recurrentes derivado de la pandemia del COVID-19 fue por \$339,000.

Debido a que los productos que la Compañía elabora son considerados como esenciales, no se tuvieron efectos adversos significativos en su posición consolidada y desempeño financiero consolidado como resultado de COVID-19.

A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados, la Compañía no estima que debiera modificar en forma sustancial, sus presupuestos y/o proyecciones financieras ni reconocer pérdidas importantes en la valuación de sus activos monetarios y no monetarios. Sin embargo, no hay garantía de que en el futuro la situación financiera pudiera verse afectada si los efectos negativos de la disrupción de la economía nacional y global se alteran significativamente.

f) Emisión de nuevas NIIF

i. NIIF nuevas y modificadas que afectan saldos reportados y / o revelaciones en los estados financieros

En el año en curso, la Compañía aplicó en sus estados financieros consolidados una serie de NIIF nuevas y modificadas emitidas por el IASB, las cuales son obligatorias y entran en vigor a partir de los ejercicios que inicien el 1 de enero de 2020.

Impacto inicial de la aplicación de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia (Enmienda a la NIIF 9, NIC 39, y la NIIF 7).

En septiembre de 2019, el IASB emitió el documento enmiendas a la NIIF 9, NIC 39 e NIIF 7. Estas enmiendas, modifican requerimientos específicos de la contabilidad de coberturas, para permitir que la contabilidad de coberturas continúe para las coberturas afectadas durante el periodo de incertidumbre antes de que la cobertura de ítems o instrumentos afectados por la actual tasa de interés de referencia sea modificada como resultado de las reformas en marcha de la tasa de interés de referencia.

Estas modificaciones afectan a la Compañía dado que aplica contabilidad de cobertura a su exposición a tasas de interés de referencia. Los impactos por las modificaciones aplicadas a la contabilidad de la Compañía son como sigue:

- La Compañía tiene una tasa variable de deuda, indexada a IBOR, que cubre flujos de efectivo usando swaps de tasa de interés.
- La Compañía retendrá las ganancias o pérdidas acumuladas por la reserva de la cobertura de los flujos de efectivo designados a flujos de efectivo que son sujetos a la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, aunque haya cierta incertidumbre sobre la Reforma de Tasa de Interés de Referencia con respecto al tiempo y cantidad de las partidas cubiertas de flujos de efectivo. La Compañía deberá considerar que no se espera que coberturas de flujos de efectivo a futuro ocurran debido por otras razones que no son las de la Reforma de Tasa de Interés de Referencia, las ganancias o pérdidas acumuladas serán inmediatamente reclasificadas a resultados.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material en las revelaciones o en los montos informados en estos estados financieros consolidados.

Impacto inicial por las concesiones aplicadas a las Rentas bajo NIIF 16 debido a temas relacionados con COVID-19

En mayo de 2020, el IASB emitió la modificación a la NIIF 16, Concesiones de Renta Relacionadas a COVID-19 que provee recursos prácticos para las concesiones de renta de los arrendatarios que ocurrieron como consecuencia directa del COVID-19, introduciendo así un expediente práctico para la NIIF 16. El expediente práctico permite a un arrendatario la elección de evaluar si una concesión de renta relacionada a COVID-19 es una modificación de arrendamiento. El arrendatario que haga esta elección deberá contabilizar cualquier cambio en los pagos de renta resultantes por la concesión de renta por COVID-19 aplicando la NIIF 16 como si el cambio no fuera una modificación al arrendamiento.

El expediente práctico aplica solo a las concesiones de renta que ocurren por consecuencia directa relacionada a COVID-19 y solo si las siguientes condiciones se cumplen:

- El cambio en los pagos por arrendamiento resulta en una consideración que sea sustancialmente la misma, o menor que, la consideración del arrendamiento inmediatamente anterior al cambio.
- Cualquier reducción en los pagos de arrendamiento solo afecta a los pagos debidos en o antes del 30 de junio de 2021 (una concesión de renta cumple esta condición si resulta en una reducción de pagos antes del 30 de junio de 2021 o incrementa los pagos de arrendamiento después del 30 de junio de 2021); y
- No hay un cambio sustantivo en alguna otra cláusula o condición del arrendamiento.

La Compañía no ha tenido ningún impacto material por estas modificaciones a la NIIF 16 debido a que no tuvo ninguna concesión de renta aplicable.

Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS

La Compañía ha adoptado las modificaciones incluidas en *Modificaciones a las referencias del Marco Conceptual en las IFRS* por primera vez en este año. Las modificaciones incluyen enmiendas derivadas a las normas afectadas que ahora se refieren al nuevo *Marco Conceptual*. No todas las modificaciones, sin embargo, actualizan dichos pronunciamientos con respecto a las referencias y frases del *Marco Conceptual* que se refieren al *Marco Conceptual* revisado. Algunos pronunciamientos solo se actualizan para indicar a que versión del *Marco Conceptual* hacen referencia (el *Marco Conceptual* del IASC adoptado por el IASB en 2001, el *Marco Conceptual* del IASB de 2010, o el nuevo y revisado *Marco Conceptual* de 2018) o para indicar las definiciones de las normas que no han sido actualizadas con las nuevas definiciones desarrolladas en el *Marco Conceptual* revisado.

Las normas que han tenido modificaciones son IFRS 2, IFRS 3, IFRS 6, IFRS 14, IAS 1, IAS 8, IAS 34, IAS 37, IAS 38, IFRIC 12, IFRIC 19, IFRIC 20, IFRIC 22, y SIC-32.

La adopción de estas modificaciones no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

Modificaciones a NIIF 3 Definición de un negocio

Las modificaciones aclaran que, mientras los negocios usualmente tienen salidas (outputs), las salidas no son requeridas para que una serie de actividades y activos integrados califiquen como un negocio. Para ser considerado como un negocio, una serie de actividades y activos adquiridos deben incluir, como mínimo, una entrada y un proceso sustancial que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de generar salidas.

Se provee de guía adicional que ayuda a determinar si un proceso sustancial ha sido adquirido.

Las modificaciones introducen una prueba opcional para identificar la concentración de valor razonable, que permite una evaluación simplificada de si una serie de actividades y activos adquiridos no es un negocio si sustancialmente todo el valor razonable de los activos brutos adquiridos se concentra en un activo identificable único o un grupo de activos similares.

Las modificaciones se aplican prospectivamente a todas las combinaciones de negocios y adquisiciones de activos cuya fecha de adquisición sea en o después del primer periodo de reporte comenzado en o después del 1 de enero de 2020, con adopción anticipada permitida.

Su adopción no ha tenido ningún impacto material sobre las revelaciones o los montos reportados en estos estados financieros consolidados.

Modificaciones a NIC 1 e NIC 8 Definición de materialidad

Las modificaciones tienen el objetivo de simplificar la definición de materialidad contenida en la NIC 1, haciéndola más fácil de entender y no tienen por objetivo alterar el concepto subyacente de materialidad en las Normas NIIF. El concepto de oscurecer información material con información inmaterial se ha incluido en la nueva definición.

El límite para la materialidad influyente para los usuarios se ha cambiado de “podrían influir” a “podría esperarse razonablemente que influyan”.

La definición de materialidad en la NIC 8 ha sido reemplazada por una referencia a la definición de materialidad en la NIC 1. Además, el IASB modificó otras normas y el Marco Conceptual que contenían una definición de materialidad o referencia al término materialidad para garantizar la consistencia.

La modificación se aplicará prospectivamente para periodos de reporte que comiencen en o después del 1 de enero de 2020, con aplicación anticipada permitida.

La adopción de estas mejoras no tuvo impacto en los estados financieros consolidados de la Compañía.

ii. Nuevas normas e interpretaciones emitidas pero que aún no están vigentes

A la fecha de estos estados financieros, la Compañía no ha aplicado las siguientes NIIF nuevas y revisadas que fueron emitidas, pero que todavía no entran en vigor.

Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)	Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR)
NIIF 17	Contratos de Seguro
Modificaciones a NIC 1	Clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.
Modificaciones a NIIF 3	Definición de un negocio
Modificaciones a NIC 16	Propiedad, Planta y Equipo - antes de ser utilizados
Modificaciones a NIC 37	Contratos onerosos - costos de cumplir con un contrato
Mejoras anuales a NIIF ciclo del 2018 - 2020	Modificaciones a NIIF 1 Primera adopción de las Normas Internacionales de Información financiera, NIIF 9 Instrumentos Financieros, NIIF 16 Arrendamientos y la NIC 41 Agricultura

Adicionalmente, la Compañía está en continuo monitoreo de los avances al proyecto de reforma de las tasas de interés de referencia que modifican las normas como se menciona a continuación:

Fase 2 de la reforma de tasas de interés de referencia (IBOR- Modificaciones a la NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16)

Las tasas interbancarias de referencia como la LIBOR, EURIBOR y TIBOR, que representan el costo de obtener fondos no garantizados, han sido cuestionadas sobre su viabilidad como referencias de financiamiento en el largo plazo. Los cambios en la reforma a las tasas de interés de referencia en su fase 2, se refieren a las modificaciones de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, requerimientos de cobertura contable y de revelación de instrumentos financieros. Estas mejoras son efectivas a partir del 1 de enero de 2021 con aplicación retrospectiva, sin que se requiera rehacer los periodos comparativos.

Con respecto a la modificación de activos financieros, pasivos financieros y pasivos por arrendamiento, el IASB introdujo un expediente práctico que implica la actualización de la tasa de interés efectivo.

Por su parte, con respecto a la contabilidad de coberturas, las relaciones y documentaciones de coberturas deben reflejar las modificaciones a la partida cubierta, el instrumento de cobertura y el riesgo a cubrir. Las relaciones de cobertura deberán cumplir todos los criterios para aplicar contabilidad de cobertura, incluyendo los requerimientos de efectividad.

Finalmente, con respecto a las revelaciones, las entidades deberán revelar cómo están administrando la transición hacia tasas alternativas de referencia y los riesgos que puedan surgir de la transición; además, deberán incluir información cuantitativa sobre activos financieros y pasivos financieros no derivados, así como instrumentos financieros no derivados, que continúen bajo las tasas de referencia sujetas a la reforma y los cambios que hayan surgido a la estrategia de administración de riesgos.

La Compañía se encuentra en proceso de evaluar los impactos que se deriven de la aplicación de estas enmiendas.

NIIF 17 Contratos de Seguro

La NIIF 17 establece los principios para el reconocimiento, medición, presentación y divulgación de los contratos de seguro y reemplaza a la NIIF 4 - Contratos de seguro.

La NIIF 17 describe un modelo general, que se modifica para los contratos de seguro con características de participación directa, que se describe como el Enfoque de tarifa variable. El modelo general se simplifica si se cumplen ciertos criterios al medir la responsabilidad de la cobertura restante mediante el método de asignación de primas.

El modelo general utilizará los supuestos actuales para estimar el monto, el tiempo y la incertidumbre de los flujos de efectivo futuros y medirá explícitamente el costo de esa incertidumbre, toma en cuenta las tasas de interés del mercado y el impacto de las opciones y garantías de los asegurados.

En junio de 2020, el IASB emitió las modificaciones a la NIIF 17 para enfocarse en las preocupaciones e implementación de los cambios que se identificaron después de que la NIIF 17 fue publicada. Las modificaciones difieren la fecha de aplicación inicial de la NIIF 17 (incorporando las modificaciones) para al reporte anual que comience en o después del 1 de enero de 2023. Al mismo tiempo, el IASB emitió una Extensión Temporal de Exención para Aplicar NIIF 9 (Modificaciones a la NIIF 4) que extiende la fecha de expiración de la excepción temporal para aplicar la NIIF 9 en la NIIF 4 para periodos anuales empezando en o después del 1 de enero de 2023.

NIIF 17 debe ser aplicada retrospectivamente a menos de que no sea práctico, en dado caso se modificará el enfoque retrospectivo o se aplicará el enfoque del valor razonable.

De acuerdo con los requisitos de transición, la fecha de la aplicación inicial es el comienzo del período de informe anual en el que la entidad aplica la Norma por primera vez y, la fecha de transición es el comienzo del período inmediatamente anterior a la fecha de la aplicación inicial.

Modificaciones a NIC 1 Clasificación de Pasivos como Circulante y No-circulante

Las modificaciones a NIC 1 afectan solo a la presentación de los pasivos como circulantes y no circulantes en el estado de posición financiera y no por el monto o tiempo en el cual se reconoce cualquier activo, pasivo, ingreso o gasto, o la información revelada acerca de esas partidas.

Las modificaciones aclaran que la clasificación de los pasivos como circulantes y no circulantes se basa en los derechos de la existencia al final del periodo de reporte, especifica que la clasificación no se ve afectada por las expectativas acerca de si la entidad va a ejercer el derecho de aplazar la cancelación del pasivo, explicar que existen derechos si hay convenios que se deban cumplir al final del periodo de reporte, e introducir una definición del ‘acuerdo’ para dejar en claro que el acuerdo se refiere a la transferencia de efectivo de la contraparte, instrumentos de capital, otros activos o servicios.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente para periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2023, con la aplicación anticipada permitida.

Modificaciones a NIIF 3 - Referencia al Marco Conceptual

Las modificaciones actualizan NIIF 3 para que se pueda referir al *Marco Conceptual* 2018 en lugar del Marco de 1989. También añadieron un requerimiento que, para obligaciones dentro del alcance de NIC 37, un comprador aplica la NIC 37 para determinar si la fecha de adquisición es una obligación presente o existe como resultado a partir de un evento pasado. Por gravámenes que estén dentro del alcance de IFRIC 21 - Gravámenes, el comprador aplica IFRIC 21 para determinar si la obligación da lugar a un pasivo para pagar el gravamen que ocurrió en la fecha de adquisición.

Finalmente, las modificaciones agregan una declaración explícita que el comprador no reconocerá un activo contingente adquirido de una combinación de negocios.

Las modificaciones son efectivas para las combinaciones de negocios cuya fecha de adquisición sea en o después del periodo inicial del primer periodo anual iniciando en o después del 1 de enero de 2022. Con opción a aplicación anticipada si la entidad también aplica todas las otras referencias actualizadas (publicadas junto con el *Marco Conceptual*) al mismo tiempo o anticipadamente.

Modificaciones a NIC 16 - Propiedad, Planta y Equipo - Antes de ser usados.

Las modificaciones prohíben la deducción del costo de un activo de propiedad, planta o equipo cualquier ingreso de vender el activo después de que esté listo para usarse, por ejemplo, ingresos mientras el activo se lleva a la ubicación y se realiza el acondicionamiento necesario para que sea operable en la manera que está destinado de acuerdo a la administración. Por consiguiente, una entidad debe reconocer esos ingresos por ventas y costos en resultados. La entidad mide los costos de esas partidas conforme a la NIC 2 *Inventarios*.

Las modificaciones aclaran el significado de ‘probar si un activo funciona adecuadamente’. Ahora NIC 16 especifica esto como una evaluación en la cual el desempeño físico y técnico del activo es capaz de ser usado en la producción o en el suministro de bienes o servicios, para renta u otros, o propósitos administrativos.

Si no se presenta por separado en el estado de resultados integrales, los estados financieros deberán revelar las cantidades de ingresos y costos en resultados relacionados a partidas que no son una salida por las actividades ordinarias de la entidad, en la línea de partida(s) en el estado de resultados integrales donde se incluyan los ingresos y costos.

Las modificaciones son aplicadas retrospectivamente, pero solo a las partidas de propiedad, planta y equipo que son traídas a la ubicación y condiciones necesarias para que sean capaces de operarse como la administración lo tiene planeado en o después del inicio del periodo en el cual se presentan los estados financieros de la entidad en los cuales aplique por primera vez las modificaciones.

La Compañía deberá reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas (o algún componente de capital, que sea apropiado) al inicio del primer periodo que se presente.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien el 1 de enero de 2022 con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones a NIC 37 - Contratos Onerosos - Costos por Cumplir un Contrato

Las modificaciones especifican que los ‘costos por cumplir’ un contrato comprende los ‘costos relacionados directamente al contrato’. Los costos que se relacionan directamente a un contrato consisten de los costos incrementales y los costos por cumplir un contrato (ejemplo: mano de obra o materiales) y la asignación de otros costos que se relacionen directamente para cumplir un contrato (como la asignación de la depreciación a las partidas de propiedad, planta y equipo para cumplir el contrato).

Las modificaciones aplican para contratos en los cuales la entidad no ha cumplido aún con todas sus obligaciones al inicio del periodo anual de reporte en los cuales la entidad aplique por primera vez las modificaciones. Los comparativos no deben reformularse. En cambio, la entidad debe reconocer el efecto acumulado de la aplicación inicial de las modificaciones como un ajuste al balance en las utilidades retenidas o algún otro componente de capital, como sea apropiado, para la fecha de aplicación inicial.

Las modificaciones son efectivas para periodos anuales que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de aplicación anticipada.

Modificaciones Anuales a las normas NIIF 2018-2020

Las Modificaciones Anuales incluyen la modificación a cuatro normas.

NIIF 1 *Adopción por Primera Vez de las Normas Internacionales de Información Financiera*, la modificación provee alivio adicional para la subsidiaria que adopta por primera vez después que su matriz con respecto a la contabilidad por las diferencias acumuladas por conversión. Como resultado de las modificaciones, una subsidiaria usa la excepción de NIIF 1: D16(a) ahora puede elegir mediar los efectos acumulados por conversión de las operaciones extranjeras a valor en libros que sería lo que se incluye en los estados consolidados de la matriz, basado en la fecha de transición de la matriz a NIIF, si no hubo ajustes por los procedimientos de consolidación y por los efectos de combinación de negocios en los que la matriz adquirió a la subsidiaria. Una elección similar está disponible para una asociada o negocio conjunto que usa la excepción en NIIF 1: D16(a).

La modificación es efectiva para periodos que inicien en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción anticipada.

NIIF 9 *Instrumentos Financieros*, la modificación aclara que al aplicar la prueba del ‘10%’ para evaluar si se debe dar de baja un pasivo financiero, una entidad incluye solo las cuotas pagadas o recibidas entre la entidad (el prestatario) y el prestador, incluyendo cuotas pagadas o recibidas por la entidad o el prestador. Las enmiendas son aplicadas prospectivamente a las modificaciones o cambios que ocurran en o después de la fecha que la entidad aplica por primera vez la enmienda.

La modificación es efectiva para periodos anuales que empiezan en o después del 1 de enero de 2022, con opción a aplicación anticipada.

NIIF 16 *Arrendamientos*, las modificaciones eliminan la figura del reembolso por mejoras a los arrendamientos. Como las modificaciones a la NIIF 16 solo son con respecto a un ejemplo ilustrativo, no hay fecha de inicio establecida.

NIC 41 *Agricultura*, las modificaciones quitan el requerimiento de NIC 41 para que las entidades excluyan los flujos de efectivo para los impuestos cuando se mide el valor razonable. Esto alinea la valuación del valor razonable en NIC 41 con los requerimientos de NIIF 13 *Medición del Valor Razonable* para que sea consistente con los flujos de efectivo y con las tasas de descuento y permite a los elaboradores determinar si el flujo de efectivo y las tasas de descuentos se usan antes o después de impuestos como sea más apropiado estimar el valor razonable. Las modificaciones se aplican prospectivamente, por ejemplo, la medición del valor razonable en o después de la fecha inicial de aplicación de las modificaciones aplicadas a la entidad.

Las modificaciones son efectivas para los periodos anuales que inician en o después del 1 de enero de 2022, con opción de adopción inicial.

La Compañía no espera que la adopción de los estándares antes mencionados tenga un impacto importante en los estados financieros consolidados en períodos futuros.

(3) Principales políticas contables

Las principales políticas contables indicadas a continuación se han aplicado de manera consistente por la Compañía y sus subsidiarias por todos los periodos presentados en estos estados financieros consolidados.

a) Bases de consolidación

i. Subsidiarias

Las compañías subsidiarias son entidades controladas por la Compañía. Los estados financieros de las compañías subsidiarias se incluyen en los estados financieros consolidados de la Compañía desde la fecha en que comienza el control y hasta la fecha en que se pierde dicho control (ver nota 5).

Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha de adquisición o hasta la fecha de venta.

Cuando es necesario, se realizan ajustes a los estados financieros de las subsidiarias para alinear sus políticas contables de conformidad con las políticas contables de la Compañía.

ii. Transacciones eliminadas en la consolidación

Los saldos y operaciones importantes entre las compañías consolidadas, así como las utilidades y pérdidas no realizadas que surgen de transacciones entre compañías consolidadas, se han eliminado en la preparación de los estados financieros consolidados.

iii. Participación no controladora

Las participaciones no controladoras en subsidiarias se identifican por separado del capital de la Compañía en ellas. Los intereses de los accionistas no controladores que son intereses de propiedad actuales que dan derecho a sus tenedores a una parte proporcional de los activos netos al momento de la liquidación pueden medirse inicialmente al valor razonable o a la parte proporcional de las partes no controladoras del valor razonable de la red identificable de la adquirida. La elección de la medida se realiza adquisición por adquisición. Otras participaciones no controladoras se miden inicialmente a su valor razonable. Posterior a la adquisición, el valor en libros de las participaciones no controladoras es la cantidad de esas participaciones en el reconocimiento inicial más la participación de las participaciones no controladoras en los cambios posteriores en el capital. Los resultados integrales totales se atribuyen a las participaciones no controladoras incluso si esto da lugar a que las participaciones no controladoras tengan un saldo negativo.

iv. Combinaciones de negocios

Las combinaciones de negocios se contabilizan por el método de compra. Para cada combinación de negocios se valúa la participación no controladora en la entidad adquirida, ya sea a valor razonable o conforme a la participación proporcional de los activos netos identificables de la entidad adquirida.

Cuando la Compañía adquiere algún negocio, evalúa los activos adquiridos y los pasivos asumidos para su debida clasificación y designación de acuerdo con los términos contractuales, las circunstancias económicas y las condiciones pertinentes a la fecha de adquisición.

El crédito mercantil se valúa inicialmente a su costo y representa el excedente de la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la empresa adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la empresa adquirida (si hubiere) sobre los activos adquiridos y los pasivos asumidos netos. Si después de una reevaluación, el neto de los montos de activos adquiridos identificables y pasivos asumidos a la fecha de adquisición excede la suma de la contraprestación transferida, el monto de cualquier participación no controladora en la entidad adquirida y el valor razonable de la tenencia accionaria previa del adquirente en la entidad adquirida (si hubiere), el exceso se reconoce inmediatamente en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales como una ganancia de compra a precio de ganga.

Los costos de transacción, diferentes de los asociados con la emisión de títulos de deuda o de capital, incurridos por la Compañía en relación con una combinación de negocios se registran en gastos cuando se incurren.

Algunas contraprestaciones contingentes por pagar son reconocidas a valor razonable a la fecha de adquisición. Si la contraprestación contingente es clasificada como capital, no se mide nuevamente y su liquidación será contabilizada dentro de capital. En otros casos, cambios posteriores en el valor razonable de la contraprestación contingente se reconocen en resultados.

b) Moneda extranjera

i. Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera son convertidas a la moneda funcional de la Compañía en las fechas de las transacciones. Los activos y pasivos monetarios denominados en monedas extranjeras a la fecha de reporte son convertidos a la moneda funcional al tipo de cambio de esa fecha. Las ganancias o pérdidas por conversión de moneda extranjera en partidas monetarias es la diferencia entre el costo amortizado de la moneda funcional al comienzo del período, ajustada por intereses y pagos de capital durante el período, y el costo amortizado en moneda extranjera convertido al tipo de cambio al final del período.

Las partidas no monetarias que son valuadas al costo histórico en una moneda extranjera se convierten al tipo de cambio a la fecha de la transacción.

ii. Conversión de operaciones extranjeras

Para fines de la presentación de los estados financieros consolidados, los activos y pasivos de operaciones extranjeras, incluyendo ajustes al crédito mercantil y al valor razonable que surgen en la adquisición, se convierten a pesos a los tipos de cambio vigentes a la fecha de reporte. Los ingresos y gastos de operaciones extranjeras se convierten a pesos al tipo de cambio promedio del período de las transacciones.

Las diferencias en moneda extranjera asociadas con la conversión de operaciones extranjeras a la moneda de presentación (pesos) son reconocidas en otros resultados integrales y presentadas en la reserva de conversión de moneda extranjera en el capital contable.

Las ganancias o pérdidas cambiarias derivadas de una partida por cobrar o por pagar de o a una operación extranjera, cuya liquidación no está planeada ni tampoco es probable en el futuro previsible, se consideran que forman parte de una inversión neta en una operación extranjera, se reconocen en la cuenta de otros resultados integrales y se presentan dentro del capital contable en la reserva de conversión de moneda extranjera. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no realizó este tipo de operaciones.

c) Instrumentos financieros

i. Activos financieros

Clasificación de activos financieros

La Compañía clasifica y mide sus activos financieros bajo los siguientes criterios:

- Los instrumentos de deuda de la Compañía se miden subsecuentemente a costo amortizado si el activo financiero se mantiene en un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener activos financieros con el objetivo de obtener flujos contractuales de efectivo; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar en fechas específicas a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal e interés sobre el monto del principal.

- Por otro lado, los instrumentos de deuda se miden subsecuentemente a valor razonable a través de otros resultados integrales si el activo financiero es mantenido dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se cumple al obtener flujos contractuales de efectivo y vendiendo activos financieros; y los términos contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos de principal y del interés sobre el monto pendiente del principal.
- Por defecto, todos los otros activos financieros son medidos subsecuentemente a valor razonable a través de resultados.

Reconocimiento y baja de activos financieros

Los activos se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales de los instrumentos y se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

Todas las compras o ventas regulares de activos financieros se reconocen y se dan de baja en una fecha de negociación. Las compras o ventas regulares son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del plazo establecido por la regulación o prácticas habituales en el mercado.

Todos los activos financieros reconocidos se miden posteriormente en su totalidad, ya sea a costo amortizado o valor razonable, según la clasificación de los activos financieros.

Los activos financieros de la Compañía incluyen efectivo y equivalentes de efectivo, e inversiones a valor razonable a través de resultados, instrumentos financieros derivados y cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

La Compañía reconoce inicialmente las cuentas por cobrar y equivalentes de efectivo en la fecha en que se originan. Otros activos financieros (incluyendo los activos valuados a su valor razonable a través de resultados) se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la cual la Compañía se convierte en integrante de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero.

Los activos y pasivos financieros se compensan entre sí y el monto neto se presenta en el estado consolidado de situación financiera sólo si la Compañía tiene el derecho legal de compensar los montos y pretende ya sea liquidar sobre una base neta de activos y pasivos financieros o bien, realizar el activo y liquidar el pasivo en forma simultánea.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Efectivo y equivalentes de efectivo comprende los saldos de efectivo y depósitos a la vista con vencimientos originales de tres meses o menos desde la fecha de adquisición, que están sujetos a riesgos insignificantes de cambios en su valor razonable y son usados por la Compañía en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

Cuentas por cobrar

Las cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no se cotizan en un mercado activo. Dichos activos se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, se valúan al costo amortizado. Las cuentas por cobrar incluyen cuentas por cobrar a clientes, cuentas por cobrar a partes relacionadas y otras cuentas por cobrar.

Deterioro de activos financieros

La Compañía evalúa si sus activos financieros contabilizados a costo amortizado y a valor razonable a través de otros resultados integrales están deteriorados sobre la base de pérdidas por pérdidas crediticias esperadas

El monto de las pérdidas crediticias esperadas se actualiza en cada fecha de reporte para reflejar los cambios en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial del instrumento financiero respectivo.

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, los activos contractuales y las cuentas por cobrar por arrendamiento. Las pérdidas crediticias esperadas en estos activos financieros se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de los deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la Administración actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Para todos los demás instrumentos financieros, la Compañía reconoce la pérdida crediticia esperada de por vida cuando ha habido un aumento significativo en el riesgo crediticio desde el reconocimiento inicial. Sin embargo, si el riesgo crediticio en el instrumento financiero no ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial, la Compañía mide la provisión para pérdidas para ese instrumento financiero en una cantidad igual a la pérdida crediticia esperada a 12 meses.

La Compañía ha definido que existe un aumento significativo de riesgo crediticio, cuando los activos financieros por inversiones presentan una baja de calificación de grado de inversión a grado de especulación o, cuando su calificación, proporcionada por las agencias externas de calificación, haya disminuido en más de 2 niveles en su calidad crediticia respecto del nivel al que fue adquirido. Adicionalmente, la Compañía considera que el incumplimiento ha ocurrido cuando un activo financiero tiene más de 90 días de vencimiento, a menos que la se tenga información razonable y confiable para demostrar que un criterio de incumplimiento más atrasado es más apropiado.

ii. Pasivos financieros

Los instrumentos de deuda y/o capital se clasifican como pasivos financieros o como capital de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo y capital.

Todos los pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que la Compañía se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

La Compañía elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen, cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

La Compañía cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: Deuda financiera, préstamos y emisiones de deuda, proveedores y otras cuentas por pagar, pasivo por arrendamiento y cuentas por pagar a partes relacionadas.

Dichos pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad, se valúan al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo o en valor razonable a través de resultados durante su vigencia.

iii. Instrumentos Financieros Derivados

La Compañía participa en una variedad de instrumentos financieros derivados para gestionar su exposición a riesgos de tipo de cambio, incluidos los contratos a plazo de divisas.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable; en caso de que se generen, los costos atribuibles a la transacción se reconocen en resultados cuando se incurren. La subvención gubernamental se reconoce inicialmente como un pasivo y al momento de la liquidación se reconoce en resultados. Posteriormente al reconocimiento inicial, dichos instrumentos financieros derivados se miden a su valor razonable, y los cambios en dicho valor se reconocen de inmediato en resultados a menos que el derivado esté designado y sea efectivo como un instrumento de cobertura, en cuyo caso la oportunidad del reconocimiento en los resultados dependerá de la naturaleza de la relación de cobertura.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados que se negocian en mercados reconocidos se determinan con base en las cotizaciones emitidas por estos mercados y cuando son negociados en mercados “*Over the Counter*” se determinan con base en modelos internos e insumos de mercado aceptados en el ámbito financiero.

Un derivado con un valor razonable positivo se reconoce como un activo financiero, mientras que un derivado con un valor razonable negativo se reconoce como un pasivo financiero. Los derivados no se compensan en los estados financieros a menos que la Compañía tenga tanto el derecho legal como la intención de compensar. Un derivado se presenta como un activo no corriente o un pasivo no corriente si el vencimiento restante del instrumento es más de 12 meses y no se espera realizar o liquidar dentro de los 12 meses. Otros derivados se presentan como activos corrientes o pasivos corrientes.

La Compañía analiza si existen derivados implícitos que deban separarse del contrato principal y deban contabilizarse por separado si las características económicas y riesgos del contrato principal y el derivado implícito no están estrechamente relacionados.

Un instrumento separado con los mismos términos que el derivado implícito satisface la definición de un derivado, y el instrumento combinado no se mide a valor razonable a través de resultados. Los cambios en el valor razonable de los derivados implícitos separables se reconocen de inmediato en resultados.

iv. Contabilidad de Cobertura

La Compañía designa ciertos derivados como instrumentos de cobertura con respecto al riesgo de moneda extranjera en coberturas de valor razonable, coberturas de flujos de efectivo o coberturas de inversiones netas en operaciones extranjeras. Las coberturas de riesgo de tipo de cambio en compromisos firmes se contabilizan como coberturas de flujos de efectivo.

Al inicio de la relación de cobertura, la Compañía documenta la relación entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta, junto con sus objetivos de gestión de riesgos y su estrategia para llevar a cabo diversas transacciones de cobertura. Además, al inicio de la cobertura y de forma continua, la Compañía documenta si el instrumento es efectivo para compensar los cambios en los valores razonables o los flujos de efectivo de la partida cubierta atribuible al riesgo cubierto, que es cuando las relaciones de cobertura cumplen con todos de los siguientes requisitos de efectividad de cobertura:

- Hay una relación económica entre el instrumento de cobertura y la partida cubierta;
- El efecto del riesgo de crédito no domina al valor de los cambios que resultan de la relación económica; y
- El índice de cobertura de la relación de cobertura es el mismo que el que resulta de la cantidad de la partida cubierta que la Compañía cubre realmente y la cantidad del instrumento de cobertura que la Compañía realmente utiliza para cubrir esa cantidad de la partida cubierta.

Si una relación de cobertura deja de cumplir el requisito de efectividad relacionado con la relación de cobertura, pero el objetivo de gestión de riesgos para esa relación de cobertura designada sigue siendo el mismo, la Compañía ajusta la relación de cobertura (es decir, re balancea) para que cumpla los criterios de calificación de nuevo.

La Compañía designa el cambio completo en el valor razonable de un contrato a plazo (es decir, incluye los elementos a plazo) como el instrumento de cobertura para todas sus relaciones de cobertura que involucran contratos a plazo.

La Compañía designa solo el valor intrínseco de los contratos de opción como un elemento cubierto, es decir, excluyendo el valor de tiempo de la opción. Los cambios en el valor razonable del valor de tiempo alineado de la opción se reconocen en otro resultado integral y se acumulan en el costo de la reserva de cobertura. Si la partida cubierta está relacionada con la transacción, el valor del tiempo se reclasifica a utilidad o pérdida cuando la partida cubierta afecta la utilidad o pérdida. Si la partida cubierta está relacionada con el período de tiempo, entonces el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se reclasifica a utilidad o pérdida de manera racional: la Compañía aplica la amortización en línea recta. Esos montos reclasificados se reconocen en utilidad o pérdida en la misma línea que la partida cubierta. Si la partida cubierta es una partida no financiera, el monto acumulado en el costo de la reserva de cobertura se elimina directamente del patrimonio y se incluye en el importe en libros inicial de la partida no financiera reconocida. Además, si la Compañía espera que una parte o la totalidad de la pérdida acumulada en el costo de la reserva de cobertura no se recuperará en el futuro, esa cantidad se reclasificará inmediatamente a resultados.

v. Capital social

Acciones ordinarias

Las acciones ordinarias se clasifican en el capital contable. Los costos incrementales que sean directamente atribuibles a la emisión de acciones ordinarias se reconocen como una deducción del capital contable, neto de cualquier efecto de impuestos.

Recompra de acciones

Cuando el capital social reconocido como capital contable se recompra, el monto de la contraprestación pagada, que incluye los costos directamente atribuibles, neto de cualquier efecto de impuestos, se reconoce como una reducción del capital contable. Las acciones que se recompran se clasifican como acciones de tesorería y se presentan en la reserva para recompra de acciones propias. Cuando las acciones de tesorería se venden o se vuelven a colocar con posterioridad, el monto recibido, así como el excedente o déficit resultante de la transacción, se reconoce en el capital contable.

d) Propiedad, planta y equipo

i. Reconocimiento y medición

La propiedad, planta y equipo con excepción de terrenos, se valúa al costo de adquisición menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. Los terrenos se valúan a su costo de adquisición menos pérdidas por deterioro acumuladas.

El costo de adquisición incluye el precio de compra, así como cualquier costo directamente atribuible a la adquisición del activo y todos los gastos relacionados con el traslado del activo a su ubicación final y el acondicionamiento necesario para que comience a operar en la manera prevista por la administración.

Cuando las partes de una partida de propiedad, planta y equipo tienen diferentes vidas útiles, se registran como componentes separados (componentes mayores) de propiedad, planta y equipo.

Un componente de propiedad, planta y equipo y cualquier parte significativa reconocida inicialmente, se da de baja al momento de su disposición o cuando no se espera obtener beneficios económicos futuros por su uso o disposición. Las ganancias y pérdidas por la venta de una partida de propiedad, planta y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros de la propiedad, planta y equipo, y se reconocen netos dentro de “otros ingresos (gastos)” en el resultado del ejercicio.

ii. Costos subsecuentes

El costo de reemplazo de una partida de propiedad, planta y equipo se capitaliza sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros fluyan hacia la Compañía y su costo se puede determinar de manera confiable. El valor neto en libros de la parte reemplazada se da de baja de los registros contables. Los gastos de mantenimiento y reparaciones de propiedad, planta y equipo se reconocen en resultados conforme se incurren.

iii. Depreciación

La depreciación se calcula sobre el costo del activo menos su valor residual conforme al método de línea recta con base a la vida útil estimada de los activos y se reconoce en resultados a partir del momento en que los activos se encuentran disponibles para su uso.

A continuación, se indican las vidas útiles estimadas para 2020, 2019 y 2018:

	<u>Vida útil promedio</u>
Edificios	46
Maquinaria y equipo	19
Equipo de transporte	11
Equipo de cómputo	8
Mobiliario	11

Para el año en curso se determinaron los siguientes valores residuales al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	<u>Valor residual</u>
Edificios	9%
Maquinaria y equipo	8%
Equipo de transporte	5%
Equipo de cómputo	0%
Mobiliario	2%

e) Crédito mercantil

El crédito mercantil que surge como resultado de la adquisición de compañías donde se obtiene control se valúa al costo menos pérdidas acumuladas por deterioro y se sujeta a pruebas anuales de deterioro.

f) Activos intangibles

Se integra principalmente por marcas y relaciones con clientes derivados de la adquisición de los negocios en Estados Unidos de América. El costo de activos intangibles adquiridos a través de una combinación de negocios es el de su valor razonable a la fecha de adquisición y se reconocen separadamente del crédito mercantil. Posteriormente se valúan a su costo menos amortización y pérdidas por deterioro acumuladas.

Los activos intangibles se clasifican como de vida definida o indefinida. Los de vida definida se amortizan bajo el método de línea recta durante su vida estimada y cuando existen indicios, se prueban por deterioro. Los métodos de amortización y la vida útil de los activos se revisan y ajustan, de ser necesario, a la fecha de cada estado de situación financiera. La amortización se carga a resultados en el rubro de gastos generales. Los de vida indefinida no se amortizan pero se sujetan cuando menos anualmente, a pruebas de deterioro.

g) Activos biológicos

Los activos biológicos cuyo valor razonable puede medirse confiablemente se valúan a valor razonable menos los costos de venta, reconociendo en resultados cualquier cambio en dicho valor. Los costos de venta incluyen todos los costos que sean necesarios para vender los activos, excepto gastos financieros e impuestos a la utilidad.

Los activos biológicos de la Compañía se componen de pollo vivo en desarrollo, aves en sus diferentes etapas de producción, huevo incubable, cerdos en engorda y cerdos en pie de cría.

Cuando el valor razonable no puede ser determinado en forma confiable, verificable y objetiva, los activos se valúan a su costo de producción menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor (demérito). La depreciación relacionada a los activos biológicos forma parte del costo de inventarios y del costo de activo biológico circulante y se reconoce en última instancia dentro del costo de ventas en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales.

El demérito en la productividad de aves y cerdos reproductores se estima con base a la vida futura esperada y se determina en línea recta.

	Vida futura esperada promedio (semanas)
Aves en sus diferentes etapas de producción	40-47
Cerdos en pie de cría	156

Los activos biológicos fueron clasificados en circulantes y no circulantes, basados en la naturaleza de dichos activos y su destino, ya sea para comercialización o para reproducción y producción.

h) Arrendamientos

Hasta el 31 de diciembre de 2018 las rentas que pagaba la Compañía por concepto de arrendamientos operativos se reconocían en el resultado del ejercicio por el método de línea recta de acuerdo con la vigencia del contrato de arrendamiento, aun cuando los pagos no se realicen sobre la misma base.

Los activos mantenidos bajo arrendamiento financiero se depreciaban con base en su vida útil estimada al igual que los activos propios o, si éste es menor, en el plazo de arrendamiento correspondiente. Sin embargo, cuando no existía la certeza razonable de que la propiedad se obtendrá al final del plazo del arrendamiento, los activos se amortizaban en el periodo más corto entre la vida del arrendamiento y su vida útil.

Durante 2020 y 2019 la Compañía evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento al inicio del plazo del contrato. Un arrendamiento se define como un contrato en el que se otorga el derecho a controlar el uso de un activo identificado, durante un plazo determinado, a cambio de una contraprestación. La Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo de arrendamiento correspondiente, con respecto a todos los contratos de arrendamiento en los que funge como arrendatario, excepto en los siguientes casos: los arrendamientos a corto plazo (definidos como arrendamientos con un plazo de arrendamiento menor a 12 meses); arrendamientos de activos de bajo valor (definidos como arrendamientos de activos con un valor individual de mercado menor a 5 miles de dólares); y, los contratos de arrendamiento cuyos pagos son variables (sin ningún pago fijo contractualmente definido). Para estos contratos que exceptúan el reconocimiento de un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento, la Compañía reconoce los pagos de renta como un gasto operativo en línea recta durante el plazo del arrendamiento.

El activo por derecho de uso se compone de los pagos de arrendamiento descontados a valor presente; los costos directos para obtener un arrendamiento; los pagos anticipados de arrendamiento; y las obligaciones de desmantelamiento o remoción de activos. La Compañía deprecia el activo por derecho de uso durante el período más corto del plazo de arrendamiento y la vida útil del activo subyacente; en este sentido, cuando una opción de compra en el contrato de arrendamiento es probable de ser ejercida, el activo por derecho de uso se deprecia en su vida útil. La depreciación comienza en la fecha de inicio del arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide en su reconocimiento inicial descontando a valor presente los pagos de renta mínimos futuros de acuerdo a un plazo, utilizando una tasa de descuento que represente el costo de obtener financiamiento por un monto equivalente al valor de las rentas del contrato, para la adquisición del activo subyacente, en la misma moneda y por un plazo similar al contrato correspondiente (tasa incremental de préstamos). Cuando los pagos del contrato contienen componentes que no son de rentas (servicios), la Compañía ha elegido, para algunas clases de activo, no separarlos y medir todos los pagos como un componente único de arrendamiento; sin embargo, para el resto de las clases de activo, la Compañía mide el pasivo por arrendamiento únicamente considerando los pagos de componentes que son rentas, mientras que los servicios implícitos en los pagos, se reconocen directamente en resultados como gastos operativos.

Para determinar el plazo del contrato de arrendamiento, la Compañía considera el plazo forzoso, incluyendo la probabilidad de ejercer cualquier derecho de extensión de plazo y/o de una salida anticipada.

Posteriormente, el pasivo por arrendamiento se mide aumentando el valor en libros para reflejar los intereses sobre el pasivo por arrendamiento (utilizando el método de interés efectivo) y reduciendo el valor en libros para reflejar los pagos de renta realizados.

Cuando existen modificaciones a los pagos de arrendamiento por concepto de inflación, la Compañía remide el pasivo por arrendamiento a partir de la fecha en que se conocen los nuevos pagos, sin reconsiderar la tasa de descuento. Sin embargo, si las modificaciones se relacionan con el plazo del contrato o con el ejercicio de una opción de compra, la Compañía evalúa de nueva cuenta la tasa de descuento en la remediación del pasivo. Cualquier incremento o disminución en el valor del pasivo por arrendamiento posterior a esta remediación, se reconoce incrementando o disminuyendo en la misma medida, según sea el caso, el valor del activo por derecho de uso.

Finalmente, el pasivo por arrendamiento se da de baja en el momento en que la Compañía liquida la totalidad de las rentas del contrato. Cuando la Compañía determina que es probable que ejercerá una salida anticipada del contrato que amerite un desembolso de efectivo, dicha consideración es parte de la remediación del pasivo que se cita en el párrafo anterior; sin embargo, en aquellos casos en los que la terminación anticipada no implique un desembolso de efectivo, la Compañía cancela el pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso correspondiente, reconociendo la diferencia entre ambos inmediatamente en el estado consolidado de resultados.

i) Inventarios

Los inventarios se registran a costo o a su valor neto de realización, el que sea menor. El costo de los inventarios se determina por el método de costos promedios, e incluye las erogaciones incurridas para la adquisición de los inventarios, costos de producción o transformación y otros costos incurridos para colocarlos en el sitio y condición actuales.

Los productos agrícolas que derivan de los activos biológicos son pollos procesados y el huevo comercial.

El valor neto de realización es el precio de venta estimado en el curso normal de las operaciones, menos los costos estimados de terminación de la producción y gastos de venta.

El costo de ventas representa el costo de los inventarios al momento de la venta, incrementado, en su caso, por las reducciones al inventario por ajustes de valor neto de realización durante el ejercicio.

La Compañía registra las estimaciones necesarias para reconocer disminuciones en el valor de sus inventarios por deterioro, obsolescencia, lento movimiento y otras causas que indiquen que el aprovechamiento o realización de los artículos que forman parte del inventario resultará inferior al valor registrado.

j) Deterioro

i. Activos financieros

Un activo financiero que no se registre a su valor razonable a través de resultados se evalúa en cada fecha de reporte para determinar si existe alguna evidencia objetiva de que se haya deteriorado. Un activo financiero se encuentra deteriorado si hay evidencia objetiva que indique que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que dicho evento tuvo un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros estimados de ese activo y que se pueda estimar de manera confiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros se han deteriorado incluye la falta de pago o morosidad de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Compañía, que el deudor se declare en bancarrota o la desaparición de un mercado activo de un título valor. Adicionalmente, en el caso de una inversión en títulos de capital, una reducción significativa o prolongada en su valor razonable por abajo de su costo es evidencia objetiva de deterioro.

La Compañía considera la evidencia de deterioro de los activos financieros valuados a costo amortizado (cuentas por cobrar) tanto a nivel específico como colectivo. Todas las cuentas por cobrar individualmente significativas son evaluadas por deterioro específico. Los activos que no son individualmente significativos son evaluados por deterioro colectivo, agrupando los activos con características de riesgo similares.

Al evaluar deterioro, la Compañía sigue un modelo de pérdida esperada y el cálculo es aplicable a todas las cuentas independientemente que tengan o no evidencia objetiva de deterioro. Para esto usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la administración relacionados sobre si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

Una pérdida por deterioro relacionada con un activo financiero valuado a costo amortizado se calcula como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados a la tasa de interés efectiva. Las pérdidas se reconocen en resultados y se reflejan en una cuenta de provisión contra las cuentas por cobrar.

ii. Activos no financieros

El valor en libros de los activos no financieros de la Compañía, distintos a inventarios, activos biológicos y activos por impuestos diferidos, se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo o unidades generadoras de efectivo, como el menor entre su valor de uso y el valor razonable menos costos de venta. En el caso del crédito mercantil y activos intangibles que tengan vidas indefinidas se sujetan a pruebas de deterioro cada año en las mismas fechas.

La Compañía define las unidades generadoras de efectivo y también estima la periodicidad y los flujos de efectivo que se estima generarán. Los cambios posteriores en la agrupación de las unidades generadoras de efectivo, o cambios en los supuestos que sustentan la estimación de los flujos de efectivo o la tasa de descuento, podrían impactar los valores en libros de los respectivos activos.

Los supuestos principales para desarrollar las estimaciones del valor recuperable son las estimaciones de generación de los flujos de efectivo futuros generados por las unidades generadoras de efectivo y la tasa de descuento apropiada para calcular el valor presente de los mismos. La Compañía utiliza proyecciones de flujos de efectivo de ingresos utilizando estimaciones de las condiciones de mercado, determinación de precios futuros de sus productos y volúmenes de producción y venta. Así mismo, para efectos de las tasas de descuento y de crecimiento de perpetuidad, se utilizan indicadores de mercado y expectativas de crecimiento a largo plazo en los mercados en los que la Compañía opera.

La Compañía estima una tasa de descuento antes de impuestos para efectos de la prueba de deterioro que refleja el riesgo del activo o de las unidades generadoras de efectivo correspondientes, y que permite obtener el valor presente de los flujos de efectivo esperados, así como reflejar los riesgos que no han sido incluidos en las premisas y supuestos de proyección. La tasa de descuento que estima la Compañía tiene como base la metodología del costo promedio ponderado de capital. En adición, la tasa de descuento estimada por la Compañía refleja el rendimiento que participantes de mercado requeriría si tuvieran que tomar una decisión de inversión sobre un activo equivalente, así como la generación de flujos de efectivo esperada, tiempo y perfil de riesgo.

La Compañía revisa anualmente las circunstancias que provocaron una pérdida por deterioro derivada de un activo o de las unidades generadoras de efectivo para determinar si dichas circunstancias se han modificado y han generado condiciones de reversión. En caso positivo se procede al cálculo del valor recuperable y, si procede, se registra la reversión del deterioro reconocido anteriormente, sólo en la medida que el valor en libros del activo no exceda el valor en libros que habría sido determinado, neto de depreciación o amortización, si no hubiese sido reconocida ninguna pérdida por deterioro. En caso de haberse registrado una pérdida por deterioro de crédito mercantil, no se aplica ningún procedimiento de reversión.

Las pérdidas por deterioro son reconocidas en resultados. Las pérdidas por deterioro reconocidas en relación con las unidades generadoras de efectivo son asignadas primero, para reducir el valor en libros de cualquier crédito mercantil asignado en dichas unidades (grupos de unidades) y posteriormente reducir el valor en libros de otros activos de larga duración de dicha unidad (grupo de unidad) sobre una base de prorrateo.

k) Activos disponibles para la venta

Los activos disponibles para la venta se integran principalmente de bienes adjudicados. Los bienes adjudicados se registran inicialmente al menor entre su valor razonable menos los costos de venta y el valor neto en libros de la cuenta por cobrar relacionada.

Inmediatamente antes de ser clasificados como disponibles para la venta, los activos se deben valorar de acuerdo con las políticas contables de la Compañía de conformidad con las NIIF aplicables. Posteriormente los activos disponibles para la venta se registran al menor de su valor en libros y su valor razonable menos costos de venta del activo. Las pérdidas por deterioro en la clasificación inicial de activos disponibles para la venta y las ganancias o pérdidas por mediciones subsecuentes se reconocen en resultados. Las ganancias reconocidas no deberán superar las pérdidas por deterioro acumulada que haya sido reconocida previamente.

l) Otros activos

Los otros activos no circulantes, incluyen principalmente anticipos para la compra de propiedad, planta y equipo, inversiones en pólizas de seguros y depósitos en garantía.

La Compañía es propietaria de pólizas de seguros de vida de algunos de los anteriores accionistas de Bachoco USA, LLC (subsidiaria en el extranjero). La Compañía registra estas pólizas al valor neto de rescate en efectivo el cual se aproxima a su valor razonable (ver nota 17).

m) Beneficios a los empleados

La Compañía otorga a sus empleados en México y en el extranjero diferentes tipos de beneficios como se menciona a continuación y se detalla en la nota 22.

i. Planes de contribución definida

Un plan de contribución definida es un plan de beneficios al término de la relación laboral bajo el cual la Compañía hace aportaciones fijas en una entidad por separado y no tendrá ninguna obligación legal o implícita de pagar montos adicionales. Las obligaciones de las aportaciones para los planes de pensiones de contribuciones definidas se reconocen en resultados como un gasto por beneficios a los empleados en los periodos durante los cuales los empleados prestan sus servicios. Las aportaciones pagadas por anticipado se reconocen como un activo en la medida en que se tiene derecho a un reembolso de efectivo o una reducción en pagos futuros. Las aportaciones a un plan de contribuciones definidas con plazo de pago de más de 12 meses después del cierre del periodo en el cual los empleados prestan sus servicios se descuentan a su valor presente.

ii. Planes de beneficios definidos

Un plan de beneficios definidos es un plan de beneficios al término de la relación laboral por retiro distinto a uno de contribución definida. Se constituye por aportaciones de la entidad y está destinado a cubrir las obligaciones laborales de una entidad con su personal.

Las obligaciones netas de la Compañía respecto a los planes de pensiones de beneficios definidos se calculan por separado para cada plan, estimando el monto del beneficio futuro devengado por los empleados a cambio de sus servicios en los periodos en curso y pasados; ese beneficio se descuenta para determinar su valor presente, y se deduce el valor razonable de los activos del plan. La tasa de descuento es el rendimiento a la fecha de reporte de bonos corporativos de alta calidad (o de bonos gubernamentales en caso de que no exista un mercado profundo para bonos corporativos de alta calidad) que tienen fechas de vencimiento aproximadas a los vencimientos de las obligaciones de la Compañía y que están denominados en la misma moneda en la cual se espera que se paguen los beneficios. Los intereses netos se calculan aplicando la tasa de descuento al inicio del período al pasivo o activo neto por beneficios definidos. Los costos por beneficios definidos se clasifican de la siguiente manera:

- Costo por servicios (incluido el costo del servicio actual, costo de los servicios pasados, así como las ganancias y pérdidas por reducciones o liquidaciones).
- Los gastos o ingresos por interés netos.

La Compañía presenta los costos por beneficios definidos como parte de la utilidad de operación en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales. Las ganancias o pérdidas por reducción de los beneficios se reconocen como costo de los servicios pasados.

El cálculo se realiza anualmente por un actuario calificado utilizando el método de crédito unitario proyectado. Cuando el cálculo resulta en un beneficio para la Compañía, el activo que se reconoce se limita al valor presente de cualquier beneficio económico disponible mediante reembolsos o reducciones en aportaciones futuras del plan. Cuando se mejoran los beneficios de un plan, la porción de los beneficios mejorados relativos a servicios anteriores por parte de los empleados se reconoce en resultados en la primera de las siguientes fechas: cuando tiene lugar la modificación o reducción del plan, o cuando la Compañía reconoce los costos de reestructuración relacionados o los beneficios por terminación.

Las remediciones, que incluyen las ganancias y pérdidas actuariales, el efecto de los cambios en el techo del activo (en su caso) y el retorno del plan de activos (excluidos los intereses), se refleja de inmediato con un cargo o crédito a los otros resultados integrales en el período en que se incurren. Las remediciones que se reconocen en otros resultados integrales se reconocen de inmediato en el capital contable y no se reclasifican a resultados.

iii. Beneficios a corto plazo

Las obligaciones por beneficios a los empleados a corto plazo se valúan sobre una base sin descuento y se reconocen en resultados conforme se prestan los servicios respectivos.

Se reconoce un pasivo por el monto que se espera pagar bajo los planes de bonos en efectivo a corto plazo o participación de los trabajadores en las utilidades (“PTU”), si la Compañía tiene una obligación legal o asumida de pagar dichos montos como resultado de servicios anteriores prestados por el empleado, y la obligación se puede estimar de manera confiable.

iv. Beneficios por terminación por obligaciones constructivas

La Compañía reconoce, como plan de beneficios definidos, una obligación implícita derivada de las prácticas realizadas en el pasado. Esta obligación implícita está asociada con el periodo de tiempo en que un empleado prestó sus servicios a la Compañía. El pago de este beneficio se realiza en una sola exhibición al momento en que el empleado, voluntariamente, deja de laborar para la Compañía.

n) Provisiones

Se reconoce una provisión si, como consecuencia de un evento pasado, la Compañía tiene una obligación presente, legal o asumida, que se pueda estimar de manera confiable, y es probable que requiera una salida de beneficios económicos para liquidar esa obligación.

Cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es significativo, el importe de la provisión es el valor presente de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación. La tasa de descuento aplicada es determinada antes de impuestos y refleja las condiciones del mercado a la fecha del estado consolidado de situación financiera y, en su caso, considera el riesgo específico del pasivo correspondiente. En estos casos, el incremento de la provisión se reconoce como un costo financiero.

o) Intereses en operaciones conjuntas

Una operación conjunta es un acuerdo mediante el cual las partes tienen control conjunto del acuerdo por lo que tienen el derecho a los activos y obligaciones por los pasivos, relacionados con el acuerdo. El control conjunto es el acuerdo contractual para compartir el control de un negocio, el cual únicamente existe cuando las decisiones sobre las actividades relevantes requieren la aprobación unánime de las partes que comparten el control.

La Compañía como operador conjunto reconoce en relación con su participación en una operación conjunta: sus activos, incluyendo su participación de los activos mantenidos en forma conjunta; sus pasivos, incluyendo su parte de los pasivos incurridos conjuntamente; sus ingresos por la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta; su participación en los ingresos de la venta de la producción en la operación conjunta y sus gastos, incluyendo su parte de los gastos incurridos en común.

La Compañía contabiliza los activos, pasivos, ingresos y gastos relacionados con su participación en una operación conjunta de conformidad con las NIIF aplicables a dichos activos, pasivos, ingresos y gastos.

La Compañía tiene operaciones conjuntas, donde no ha establecido un vehículo separado, derivadas de los contratos de aparcería para el desarrollo de sus activos biológicos. Bajo dichas operaciones, la Compañía reconoce los activos biológicos en su totalidad, sus obligaciones derivadas de la asistencia técnica, así como los gastos incurridos en las operaciones conjuntas. El pollo vivo producido por las operaciones conjuntas es finalmente utilizado para consumo interno de la Compañía y puede ser vendido a terceros por la Compañía. Debido a esto, las operaciones conjuntas no generan por sí mismas ingresos con terceros.

p) Ingresos

Los ingresos provenientes de la venta de productos en el curso de las operaciones normales se reconocen al valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, neto de devoluciones, descuentos comerciales y descuentos por volumen. Los ingresos se reconocen cuando existe evidencia contundente, generalmente al momento de su entrega al cliente, de que el control sobre el producto se ha transferido al comprador. Si es probable que se vayan a otorgar descuentos y el monto se puede determinar de manera confiable, entonces el descuento se reconoce como una reducción de los ingresos.

La Compañía generalmente no acepta devoluciones de ventas. No se reconoce ningún activo para que el producto se pueda recuperar de estas devoluciones, ya que no se anticipa que se revendan al ser productos perecederos. De existir, las devoluciones se realizan simultáneamente a la entrega y aceptación del producto (mismo día).

Por lo anterior, la conclusión de la Compañía es que las obligaciones de desempeño quedan satisfechas al momento de la entrega del producto al cliente.

La Compañía tiene una variedad de términos de crédito que suelen ser a corto plazo en todos los canales de distribución, en línea con las prácticas del mercado y sin ningún componente de financiamiento. Una porción importante de los ingresos en México de la Compañía, son de contado.

q) Ingresos y costos financieros e ingreso por dividendos

Los ingresos financieros incluyen ingresos por intereses sobre fondos invertidos, cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados y ganancias cambiarias. Los ingresos por intereses se reconocen en resultados usando el método de interés efectivo. Los ingresos por dividendos se reconocen en resultados en la fecha en que se establece el derecho de la Compañía a recibir el pago.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre préstamos, pérdidas cambiarias y cambios en el valor razonable de activos financieros a valor razonable a través de resultados.

Los costos de préstamos que no sean directamente atribuibles a la adquisición, construcción o producción de un activo calificable se reconocen en resultados usando el método de interés de efectivo.

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificables, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta. El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Las ganancias y pérdidas cambiarias se reportan sobre una base neta.

r) Impuestos a la utilidad

El gasto por impuesto a la utilidad está compuesto por impuestos causados e impuestos diferidos. Los impuestos causados y los impuestos diferidos son reconocidos en resultados en tanto que no estén relacionados con una combinación de negocios, o partidas reconocidas directamente en el capital contable o en otros resultados integrales.

El impuesto a la utilidad causado es el impuesto esperado por pagar o a favor por la utilidad gravable o pérdida fiscal del ejercicio que puede ser aplicada contra la utilidad gravable de ejercicios anteriores, usando tasas fiscales aprobadas o a punto de ser aprobadas en cada jurisdicción a la fecha del estado consolidado de situación financiera, y cualquier ajuste al impuesto por pagar en relación con años anteriores. El impuesto causado también incluye cualquier pasivo por impuesto originado del pago de dividendos.

Los impuestos a la utilidad diferidos son reconocidos por las diferencias temporales existentes entre el valor en libros de los activos y pasivos y los montos usados para propósitos fiscales. Los impuestos a la utilidad diferidos no son reconocidos para:

- el reconocimiento inicial de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios, y que no afectó ni la ganancia o pérdida contable o fiscal;
- las diferencias relacionadas con inversiones en subsidiarias en la medida que la Compañía pueda controlar la fecha de reversión y es probable que no se reversen en un futuro cercano; y
- las diferencias temporales gravables que surgen del reconocimiento inicial del crédito mercantil.

Los impuestos a la utilidad diferidos son calculados aplicando las tasas fiscales que se espera aplicar a las diferencias temporales cuando sean reversadas, basándose en las leyes que han sido aprobadas o a punto de ser aprobadas a la fecha del estado consolidado de situación financiera.

La valuación de los pasivos y activos por impuestos a la utilidad diferidos refleja las consecuencias fiscales que se derivarían de la forma en que la Compañía espera, al final del periodo sobre el que se informa, recuperar o liquidar el valor en libros de sus activos y pasivos.

Al determinar el monto de los impuestos causados e impuestos diferidos, la Compañía considera el impacto de las posiciones fiscales inciertas y si pueden adeudarse impuestos e intereses adicionales. La Compañía cree que el saldo de su pasivo de impuesto a la utilidad es adecuado para todos los años fiscales sujetos a ser revisados por las autoridades fiscales sobre la base de su evaluación de varios factores, incluyendo las interpretaciones de las leyes fiscales y la experiencia previa.

Un activo por impuestos a la utilidad diferidos es reconocido por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporales deducibles, en la medida en que sea probable que las utilidades gravables futuras estén disponibles contra las que puede ser utilizado. Los activos por impuestos a la utilidad diferidos son revisados en cada fecha del estado consolidado de situación financiera y son reducidos en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos relacionados sean realizados.

s) Utilidad por acción

La Compañía presenta información sobre la utilidad por acción (“UPA”) básica y diluida correspondiente a sus acciones ordinarias. La UPA básica se calcula dividiendo la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía entre el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el periodo, ajustado por las acciones propias que se poseen. La UPA diluida se determina ajustando la utilidad o pérdida atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias y el número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación, ajustada por las acciones propias que se poseen, por los efectos potenciales dilutivos de todas las acciones ordinarias, que incluyen los instrumentos convertibles y opciones sobre acciones otorgadas a empleados. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía no tiene acciones ordinarias con efectos potenciales dilutivos, por lo cual la UPA básica y diluida es la misma.

t) Información de segmentos

Un segmento operativo es un componente de la Compañía que: i) se dedica a actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir en gastos, lo que incluye ingresos y gastos relativos a transacciones con cualquiera de los otros componentes de la Compañía, ii) cuyos resultados son revisados periódicamente por la máxima autoridad en la toma de decisiones de operación con el fin de destinar los recursos y evaluar su rendimiento, y iii) sobre el cual se dispone de información financiera diferenciada.

La Compañía revela por separado información sobre cada uno de los segmentos de operación que exceden el 10% de los ingresos combinados de todos los segmentos, cuyo importe absoluto de los resultados informados exceden el 10%, cuyos activos exceden el 10% de los activos combinados de todos los segmentos, o de los segmentos que resulten de la agregación de dos o más segmentos cuando tienen características económicas similares y cumplen con los criterios de agregación establecidos por las NIIF (nota 2 d) iii.).

u) Costos y gastos por función

Los costos y gastos presentados en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales fueron clasificados atendiendo a su función. En la nota 23 se presentan los costos y gastos clasificados por naturaleza.

v) Estado de flujos de efectivo

La Compañía presenta el flujo de efectivo de actividades de operación utilizando el método indirecto, en el cual la utilidad o pérdida es ajustada por los efectos de transacciones que no requieren flujo de efectivo, incluyendo aquéllos asociados con actividades de inversión o de financiamiento.

La Compañía clasifica el total de los intereses recibidos de inversiones y de cuentas por cobrar como actividades de inversión, y el total de los intereses pagados como actividades de financiamiento.

(4) Adquisiciones de negocios y activos

Adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.

El 26 de junio de 2020, la Compañía adquirió el 54.80% de las acciones con derecho a voto de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. Los resultados de operación de la adquisición se incluyen en los estados financieros consolidados a partir de esa fecha. Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se dedica al procesamiento y distribución de cerdos y tiene operaciones en los estados de Sonora, Jalisco, Guanajuato, Sinaloa, Ciudad de México y Yucatán. El precio de compra pagado como aportación de capital fue de \$215,000.

La compra de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. beneficia a la Compañía, dentro del segmento de “Otros” lo que permitirá acelerar el ritmo de crecimiento y seguir avanzando en el proceso de diversificación de otras proteínas animales.

A la fecha de adquisición, los activos adquiridos y los pasivos asumidos de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. se reconocieron con base en la mejor estimación de su valor razonable a esa fecha.

Los valores razonables de los activos fueron determinados utilizando los enfoques de costo y de mercado. El enfoque de costo, que estima el valor mediante la determinación del costo actual de reposición de un activo por otro de utilidad equivalente, se utilizó principalmente para la planta y equipo. El enfoque de mercado, que indica el valor de un activo con base en los precios de mercado disponibles para activos comparables, se utilizó principalmente para propiedades.

Debido a su disponibilidad o sus vencimientos a corto plazo, según corresponda, la Compañía consideró que los valores que tenía registrados Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. de equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar, inventarios, otros activos circulantes, cuentas por pagar y otros pasivos circulantes se aproximan a su valor razonable en la fecha de adquisición.

Activos adquiridos y pasivos asumidos identificables

A continuación, se resumen los montos reconocidos de activos adquiridos y pasivos asumidos a la fecha de adquisición, comparados contra el precio pagado:

	Valor de adquisición
Activos circulantes, diferentes de inventarios	\$ 349,834
Inventarios	123,959
Propiedad, planta y equipo	383,680
Total activo	<u>857,473</u>
Pasivos circulantes	(263,365)
Impuestos a la utilidad diferidos	(35,916)
Activos netos adquiridos	<u>558,192</u>
Participación controladora	305,889
Participación no controladora	<u>252,303</u>
Aportación	215,000
Ganancia en compra (nota 30)	<u>\$ 90,889</u>

A la fecha de adquisición la participación no controladora se mide sobre la base de los activos netos identificables de la adquirida.

La ganancia en compra a precio de ganga surge debido a que el valor razonable de los activos netos adquiridos en la fecha de la adquisición excede la suma de la contraprestación transferida. Las anteriores estrategias de la Compañía adquirida resultaron en una estructura con un alto costo y una limitada oportunidad de mejorar su rentabilidad, lo que trajo como consecuencia que el valor razonable del negocio resultara menor que el valor razonable de sus componentes. Con base en lo anterior se reconoció una ganancia en compra en el estado de resultados y otros resultados integrales dentro del rubro de otros (gastos) ingresos (ver nota 30).

Si la adquisición hubiera ocurrido el 1 de enero de 2020, la Administración estima que los ingresos consolidados habrían ascendido a \$70,337,002, y la utilidad neta consolidada para el período habría ascendido a \$3,991,092. Al determinar estos importes, la Administración ha asumido que los ajustes al valor razonable, determinados provisoriamente, originados en la fecha de adquisición habrían sido similares si la adquisición hubiese ocurrido el 1 de enero de 2020.

Costos relacionados con la adquisición

Durante 2020, la Compañía incurrió en costos relacionados con la adquisición de Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V. por \$1,704 relativos a honorarios legales externos y costos de auditoría de compra, los cuales se incluyen en otros gastos en el estado de consolidado de resultados y otros resultados integrales de la Compañía.

(5) Subsidiarias de la Compañía

A continuación, se detallan las compañías subsidiarias y la tenencia accionaria de la Compañía sobre dichas subsidiarias al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

Nombre	País	Porcentaje de participación en la subsidiaria		
		31 de diciembre de		
		2020	2019	2018
Bachoco, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco USA, LLC. & Subsidiary	U.S.	100.00	100.00	100.00
Campi Alimentos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Induba Pavos, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Bachoco Comercial, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
PEC LAB, S.A. de C.V.	México	64.00	64.00	64.00
Aviser, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Secba, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
SePETEC, S.A. de C.V.	México	99.99	99.99	99.99
Wii kit RE LTD.	Bermuda	100.00	100.00	100.00
Provedora La Perla S.A. de C.V.	México	100.00	100.00	100.00
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	México	54.80	-	-

Las principales subsidiarias del grupo y sus actividades son las siguientes:

- Bachoco, S.A. de C.V. (“*BSACV*”) (incluye cuatro subsidiarias en las cuales *BSACV* mantiene una participación del 51% y ejerce control). Se dedica a la crianza, procesamiento y comercialización de productos avícolas (pollo y huevo).

- Bachoco USA, LLC. es la tenedora de las acciones de OK Foods, Inc. y por tanto, de las operaciones de la Compañía en Estados Unidos de América. Su actividad principal consiste en la producción de productos de pollo y huevo incubable, en su mayoría comercializados en Estados Unidos de América y una pequeña parte en mercados extranjeros.

- Campi Alimentos, S.A. de C.V. se dedica a la elaboración y comercialización de alimento balanceado para consumo animal y premios para mascota, principalmente para venta a terceros.

- La actividad principal de Bachoco Comercial, S.A. de C.V. es la comercialización de productos de valor agregado de pollo, pavo y res.

-La actividad principal de Induba Pavos, S.A. de C.V. y Proveedora La Perla, S.A. de C.V. es el arrendamiento de propiedad, planta y equipo a sus partes relacionadas.

- PEC LAB, S.A. de C.V. es la tenedora de las acciones de Pecuaris Laboratorios, S.A. de C.V. Su actividad principal consiste en la fabricación y venta de medicinas y vacunas para el consumo animal.

- Aviser, S.A. de C.V., Operadora de Servicios de Personal, S.A. de C.V., Secba, S.A. de C.V., Servicios de Personal Administrativo, S.A. de C.V. y Sepetec, S.A. de C.V. se dedican a la prestación de servicios administrativos y de operación, los cuales son prestados a sus partes relacionadas.

- Wii kit RE LTD. en Bermuda, es una empresa reaseguradora Clase I que suscribe riesgos de compañías del mismo grupo empresarial.

- Sonora Agropecuaria, S.A. DE C.V. en México, se dedica al procesamiento y distribución de cerdos.

Ninguno de los contratos o acuerdos de deuda de la Compañía restringe los activos netos de sus subsidiarias.

(6) Segmentos operativos

Los segmentos a reportar tienen un enfoque por línea de producto. Las operaciones intersegmentos han sido eliminadas. El segmento de avicultura se integra por la operación de pollo y huevo. La información incluida en la columna “Otros” corresponde a operaciones de cerdos, alimento balanceado para consumo animal y otros subproductos que no cumplen con los límites cuantitativos para considerarse como segmentos reportables.

Los precios entre segmentos se determinan sobre la base de precios equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables. Las políticas contables para reportar los segmentos operativos son las que se describen en la nota 3 t).

A continuación, se incluye información relativa a los resultados de cada uno de los segmentos por línea de producto. El desempeño se mide basado en la utilidad de cada segmento antes del impuesto a la utilidad, de la misma forma en que se incluye en los informes de la Administración que son revisados por el Consejo de Administración de la Compañía.

a) Información de segmentos operativos

Año terminado el 31 de diciembre de 2020			
	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002
Costo de ventas	51,165,650	6,541,916	57,707,566
Utilidad bruta	10,158,203	926,233	11,084,436
Ingresos financieros	998,654	174,866	1,173,520
Costos financieros	260,570	30,759	291,329
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,626,582	557,121	5,183,703
Impuestos a la utilidad	1,060,876	150,735	1,211,611
Utilidad neta atribuible a participación controladora	3,532,589	403,083	3,935,672
Propiedad, planta y equipo, neto	17,146,405	2,587,417	19,733,822
Crédito mercantil	1,562,404	88,312	1,650,716
Activos intangibles	753,224	-	753,224
Total activos	51,081,829	7,393,171	58,475,000
Total pasivos	13,144,941	1,403,251	14,548,192
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,978,818	773,463	2,752,281
Depreciación y amortización	1,542,031	193,115	1,735,146
	<u>Ingresos Avicultura</u>	<u>Ingresos Otros</u>	<u>Ingresos Totales</u>
Total de ingresos	\$ 61,332,013	7,506,962	68,838,975
Intersegmentos	(8,160)	(38,813)	(46,973)
Ingresos netos	\$ 61,323,853	7,468,149	68,792,002
Año terminado el 31 de diciembre de 2019			
	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ 55,653,027	6,002,218	61,655,245
Costo de ventas	46,456,076	5,101,275	51,557,351
Utilidad bruta	9,196,951	900,943	10,097,894
Ingresos financieros	860,140	131,492	991,632
Costos financieros	529,226	81,142	610,368
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	3,854,474	503,330	4,357,804
Impuestos a la utilidad	993,652	131,326	1,124,978
Utilidad neta atribuible a participación controladora	2,849,145	370,786	3,219,931
Propiedad, planta y equipo, neto	16,440,851	2,115,795	18,556,646
Crédito mercantil	1,490,978	88,016	1,578,994
Activos intangibles	772,640	-	772,640
Total activos	49,533,440	6,169,051	55,702,491
Total pasivos	14,066,224	1,375,932	15,442,156
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,811,086	258,241	2,069,327
Depreciación y amortización	1,171,200	115,243	1,286,443

	<u>Ingresos</u> <u>Avicultura</u>	<u>Ingresos Otros</u>	<u>Ingresos</u> <u>Totales</u>
Total de ingresos	\$ 55,656,645	6,037,772	61,694,417
Intersegmentos	(3,618)	(35,554)	(39,172)
Ingresos netos	\$ 55,653,027	6,002,218	61,655,245

Año terminado el 31 de diciembre de 2018

	<u>Avicultura</u>	<u>Otros</u>	<u>Total</u>
Ingresos netos	\$ 55,308,141	5,743,951	61,052,092
Costo de ventas	46,562,214	4,860,162	51,422,376
Utilidad bruta	8,745,927	883,789	9,629,716
Ingresos financieros	1,094,377	46,372	1,140,749
Costos financieros	288,703	43,465	332,168
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	4,025,050	491,501	4,516,551
Impuestos a la utilidad	1,028,335	126,643	1,154,978
Utilidad neta atribuible a participación controladora	2,986,328	363,639	3,349,967
Propiedad, planta y equipo, neto	16,060,590	1,957,586	18,018,176
Crédito mercantil	1,543,755	88,016	1,631,771
Activos intangibles	962,738	(13,383)	949,355
Total activos	47,205,252	5,660,342	52,865,594
Total pasivos	13,364,922	1,334,967	14,699,889
Adquisiciones de propiedad, planta y equipo	1,747,286	235,297	1,982,583
Depreciación y amortización	1,121,751	105,166	1,226,917

	<u>Ingresos</u> <u>Avicultura</u>	<u>Ingresos Otros</u>	<u>Ingresos</u> <u>Totales</u>
Total de ingresos	\$ 55,312,273	5,785,289	61,097,562
Intersegmentos	(4,132)	(41,338)	(45,470)
Ingresos netos	\$ 55,308,141	5,743,951	61,052,092

b) Información geográfica

Al presentar la información por área geográfica, los ingresos se clasifican con base en la localidad geográfica donde están ubicados los clientes de la Compañía. Los activos de los segmentos se clasifican de acuerdo con la localidad física de los activos. La información geográfica para el segmento “Otros” no se incluye porque la totalidad de las operaciones de este segmento son generadas en México.

Año terminado el 31 de diciembre de 2020				
	Avicultura nacional	Avicultura en el extranjero	Operaciones entre segmentos geográficos	Total
Ingresos netos	\$ 41,835,033	19,573,023	(84,203)	61,323,853
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	1,185,308	806,222	-	1,991,530
Propiedad, planta y equipo, neto	14,659,461	2,486,944	-	17,146,405
Crédito mercantil	212,536	1,349,868	-	1,562,404
Activos intangibles	-	753,224	-	753,224

Año terminado el 31 de diciembre de 2019				
	Avicultura nacional	Avicultura en el extranjero	Operaciones entre segmentos geográficos	Total
Ingresos netos	\$ 38,778,025	16,931,735	(56,733)	55,653,027
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	1,058,126	760,785	-	1,818,911
Propiedad, planta y equipo, neto	13,799,774	2,641,077	-	16,440,851
Crédito mercantil	212,833	1,278,145	-	1,490,978
Activos intangibles	-	772,640	-	772,640

Año terminado el 31 de diciembre de 2018				
	Avicultura nacional	Avicultura en el extranjero	Operaciones entre segmentos geográficos	Total
Ingresos netos	\$ 37,766,974	17,599,239	(58,072)	55,308,141
Activos no circulantes distintos a instrumentos financieros, activos por impuestos diferidos, activos de beneficios a empleados e inversiones en pólizas de seguros:				
Activos biológicos no circulantes	979,034	742,694	-	1,721,728
Propiedad, planta y equipo, neto	13,002,755	3,057,835	-	16,060,590
Crédito mercantil	212,833	1,330,922	-	1,543,755
Activos intangibles	-	962,738	-	962,738

c) Principales clientes

En México, los productos de la Compañía se comercializan en un gran número de clientes, sin que exista una concentración importante de algún cliente en específico, por lo que, en 2020, 2019 y 2018, ningún cliente representó más del 10% de los ingresos totales de la Compañía.

En Estados Unidos de América, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no tuvo operaciones con un cliente individual que representara una concentración significativa.

(7) Efectivo y equivalentes de efectivo

Los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Caja y bancos	\$ 12,941,334	13,106,862	13,566,098
Inversiones con vencimiento a menos de tres meses	4,305,998	5,513,276	4,331,423
	<u>17,247,332</u>	<u>18,620,138</u>	<u>17,897,521</u>
Inversiones restringidas	39,042	42,627	4,324
Efectivo y equivalentes de efectivo	<u>\$ 17,286,374</u>	<u>18,662,765</u>	<u>17,901,845</u>

Las inversiones restringidas corresponden al requerimiento mínimo de margen efectuado por el corredor de bolsa o bróker de instrumentos financieros derivados de commodities para hacer frente a compromisos futuros, por movimientos de mercado adversos que afecten los precios sobre las posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018.

(8) Instrumentos financieros y administración de riesgos financieros

La Compañía se encuentra expuesta a riesgos de mercado, riesgos de liquidez y riesgos de crédito por el uso de instrumentos financieros sobre los cuales ejerce su administración de riesgos.

Esta nota presenta información sobre la exposición de la Compañía a cada uno de los riesgos arriba mencionados, así como los objetivos, políticas y procesos de la Compañía para la medición y administración de riesgos financieros.

Marco de administración de riesgos

La filosofía adoptada por la Compañía busca la minimización de los riesgos y por tanto la estabilidad en sus negocios, enfocando sus decisiones hacia una óptima combinación de productos y activos que produzcan la relación riesgo - rendimiento más acorde al perfil de riesgo de sus accionistas.

Con el fin de establecer una clara y óptima estructura organizacional en materia de administración de riesgos, se tiene establecido un Comité de Riesgos que es el organismo especializado encargado de definir, proponer, aprobar y ejecutar los objetivos, políticas, procedimientos, metodologías y estrategias; así como también de la determinación de los límites máximos de exposición al riesgo y planes de contingencia.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía no ha identificado la existencia de derivados implícitos.

Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 cumplen los requisitos para el tratamiento contable de cobertura (319,506, 24,352 y 1,500 miles de dólares de nociónal, respectivamente).

Algunos de los instrumentos financieros derivados de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 reúnen los requisitos para el tratamiento contable de Negociación (60,000 miles de dólares de nociónal). Durante 2019 y 2018 la Compañía no tenía este tipo de instrumentos financieros.

Administración por tipo de riesgos

a) Categorías de activos y pasivos financieros

Los activos y pasivos financieros de la Compañía se muestran a continuación por categoría:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Activos financieros			
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 17,286,374	18,662,765	17,901,845
Inversiones a valor razonable a través de resultados	1,018,322	186,284	550,068
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	315,761	-
Inversiones en seguros de vida	71,431	65,545	66,177
Cuentas por cobrar a clientes	2,704,058	2,523,092	2,444,013
Cuentas por cobrar a partes relacionadas	686	13,674	99
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	193,689	173,488	171,222
Instrumentos financieros derivados	-	18,098	6,570
Pasivos financieros			
Deuda financiera circulante y no circulante	\$ (2,517,965)	(4,928,607)	(5,037,600)
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	(5,049,103)	(4,491,171)	(4,593,344)
Pasivo por arrendamiento circulante y no circulante	(719,711)	(803,050)	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	(80,842)	(76,704)	(147,514)
Instrumentos financieros derivados	(194,181)	-	-

b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito se define como la pérdida potencial de una cartera de cuentas por cobrar debido a la falta de pago de un deudor, o por el incumplimiento de una contraparte con quien se realizan operaciones de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados.

El proceso de administración del riesgo de crédito contempla la ejecución de las operaciones con instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados, las cuales están expuestas a un riesgo de mercado, pero también tienen un riesgo de contraparte.

Medición y monitoreo de riesgo de contraparte

En materia de valuación y monitoreo de instrumentos financieros derivados *Over the counter* (“OTC”) e inversiones a valor razonable a través de resultados, la Compañía actualmente mide su riesgo de contraparte a través de identificar el *Credit Valuation Adjustment* (“CVA”) y el *Debit Valuation Adjustment* (“DVA”).

En el caso de las inversiones a valor razonable a través de resultados en pesos, los modelos de valuación de instrumentos financieros que utilizan los proveedores de precios incorporan los movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye en la determinación del valor razonable el riesgo de contraparte de la operación, por tal motivo la posición en inversiones a valor razonable a través de resultados incluye el riesgo de contraparte y no se realiza algún ajuste adicional. El precio de los instrumentos obtenido del proveedor de precios son precios “mid”, es decir, el precio medio entre el precio de compra y el precio de venta.

Las inversiones a valor razonable a través de resultados denominados en moneda extranjera, no cotizados en México, se registran con los precios incluidos en los estados de cuenta del *broker*. La Compañía valida dichos precios de mercado en Bloomberg, los cuales incorporan movimientos de mercado y la calidad crediticia de los emisores, por lo que implícitamente se incluye el riesgo de contraparte de la operación y no se realiza algún ajuste relativo. Los precios obtenidos de Bloomberg son precios mid.

Medición y monitoreo de cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar

La Compañía tiene la política de establecer una estimación para cuentas de cobro dudoso para cubrir los saldos de las cuentas por cobrar con probabilidad de no ser recuperados. Para establecer la estimación requerida, la Compañía considera las pérdidas históricas para evaluar las condiciones actuales de mercado, así como las condiciones financieras de los clientes, las cuentas por cobrar en litigio, diferencias de precio, la antigüedad de la cartera y los patrones de pago actuales.

La evaluación de deterioro de cuentas por cobrar se realiza sobre una base colectiva, debido a que no existen cuentas con saldos significativos de manera individual. Los productos de la Compañía se comercializan con un gran número de clientes sin que, con excepción de lo descrito en la nota 6 c), exista concentración importante con algún cliente en específico. Entre la evidencia objetiva de que una cartera de cuentas por cobrar está deteriorada se podrían incluir: experiencias pasadas de la Compañía con respecto a la cobranza, incremento en el número de pagos atrasados en la cartera que superen el periodo de crédito promedio, así como cambios observables en las condiciones económicas nacionales y locales que se correlacionen con el incumplimiento de los pagos.

La Compañía cuenta con una política crediticia bajo la cual cada nuevo cliente es analizado individualmente en cuanto a su solvencia antes de ofrecerle los términos y condiciones de pago. La revisión de la Compañía incluye valoraciones internas, externas y en algunos casos, referencias bancarias y búsqueda en el Registro Público de la Propiedad. Para cada cliente se establecen límites de compra que representan el monto máximo de crédito. Los clientes que no satisfacen las referencias de crédito de la Compañía sólo pueden llevar a cabo operaciones mediante pago de contado o anticipado.

La estimación para cuentas de cobro dudoso incluye cuentas por cobrar a clientes que se encuentran en proceso de recuperación legal, las cuales ascienden a \$143,278, \$140,304 y \$142,388 al 31 de diciembre del 2020, 2019 y 2018, respectivamente. La conciliación de los movimientos de la estimación para cuentas de cobro dudoso, así como el análisis de las cuentas por cobrar vencidas, pero no deterioradas, se presentan en la nota 9.

La Compañía recibe garantías sobre las líneas de créditos otorgadas a sus clientes, las cuales consisten en bienes muebles e inmuebles, tales como: terrenos, edificios, casas, unidades de transporte, cartas de crédito, depósitos de dinero y otros. El valor razonable de las garantías al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, determinadas mediante un avalúo al momento de otorgar el crédito es de \$180,513, \$663,500 y \$572,085, respectivamente.

El valor razonable de las cuentas por cobrar a clientes es similar al valor en libros debido a que el plazo de otorgamiento de las líneas de crédito es a corto plazo y no incluyen componentes financieros significativos.

Inversiones

La Compañía limita su exposición al riesgo de crédito invirtiendo únicamente con contrapartes que tienen una calificación crediticia en escala o grado de inversión. La Administración monitorea constantemente las calificaciones crediticias y dado que solamente invierte en valores con altas calificaciones crediticias, no se anticipa que alguna contraparte incumpla sus obligaciones.

Garantías financieras otorgadas

Es política de la Compañía otorgar garantías financieras solamente a las compañías subsidiarias poseídas al 100%.

Exposición al riesgo de crédito

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia, misma que a la fecha de estos estados financieros consolidados es la siguiente:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 17,286,374	18,662,765	17,901,845
Inversiones a valor razonable a través de resultados	1,018,322	186,284	550,068
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	315,761	-
Inversiones en seguros de vida	71,431	65,545	66,177
Cuentas por cobrar, neto de garantías recibidas	2,717,920	2,046,754	1,986,102
Instrumentos financieros derivados	-	18,098	6,570
	<u>\$ 22,031,762</u>	<u>21,295,207</u>	<u>20,510,762</u>

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez se define como la pérdida potencial por la imposibilidad de renovar pasivos o contratar otros pasivos en condiciones normales, por la venta anticipada o forzosa de activos o descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones; o bien, por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El proceso de administración del riesgo de liquidez considera el manejo de los activos y pasivos del estado consolidado de situación financiera (*Assets & Liabilities Management* – “ALM”) con el objetivo de anticipar dificultades de fondeo a causa de eventos extremos.

Monitoreo

Las áreas de administración de riesgos y planeación financiera de la Compañía miden, monitorean y reportan al Comité de Riesgos los riesgos de liquidez asociados al ALM y preparan los límites para su autorización, aplicación y operación, así como las medidas de acción contingente en casos de requerimientos de liquidez.

Se mide y monitorea el riesgo de liquidez ocasionado por las diferencias entre los flujos de efectivo actuales y proyectados a diferentes fechas, considerando todas las posiciones activas y pasivas de la Compañía denominadas en moneda nacional y moneda extranjera. Asimismo, se evalúa la diversificación y las fuentes de fondeo a que tiene acceso la Compañía.

Se cuantifica la pérdida potencial derivada de la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones de manera oportuna, así como por el hecho de que una posición no pueda ser oportunamente enajenada, adquirida o cubierta mediante el establecimiento de una posición contraria equivalente.

El monitoreo al riesgo de liquidez considera el análisis de brechas de liquidez, escenarios por falta de liquidez y uso de fuentes alternas de financiamiento.

A continuación, se muestran los vencimientos contractuales de los pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses. A la fecha de los estados financieros consolidados no hay instrumentos financieros que hayan sido compensados, ni se mantienen reconocidas posiciones que estén sujetas a derechos de compensación.

Tabla de vencimientos

	Al 31 de diciembre de 2020		
	Menos de 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 5,049,103	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	80,842	-	-
Instrumentos financieros derivados	194,181	-	-
Pasivo por arrendamiento	278,981	379,926	60,804
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	778,050	-	-
En pesos	279,510	1,460,405	-
Intereses	85,340	44,613	-
Total de pasivos financieros	\$ 6,746,007	1,884,944	60,804

Al 31 de diciembre de 2019			
	Menos de 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 4,491,171	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	76,704	-	-
Pasivo por arrendamiento	149,538	598,040	55,472
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	2,831,191	-	-
En pesos	609,208	1,488,208	-
Intereses	134,535	207,643	-
Total de pasivos financieros	\$ 8,292,347	2,293,891	55,472

Al 31 de diciembre de 2018			
	Menos de 1 año	de 1 a 3 años	de 3 a 5 años
Proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar	\$ 4,593,344	-	-
Cuentas por pagar a partes relacionadas	147,514	-	-
Deuda financiera, vencimientos a tasas variables			
En dólares	2,757,459	-	-
En pesos	735,334	44,014	1,500,793
Intereses	145,860	270,977	79,719
Total de pasivos financieros	\$ 8,379,511	314,991	1,580,512

La Administración, al menos en forma mensual, evalúa e informa al Consejo de Administración sobre su liquidez. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía ha evaluado que cuenta con los suficientes recursos para hacer frente a sus obligaciones a corto y largo plazo, por lo que no considera tener en el futuro brechas de liquidez y no será necesario tener que vender activos para solventar sus deudas a precios inusuales o fuera de mercado.

d) Riesgo de mercado

El riesgo de mercado se define como la pérdida potencial de un portafolio de instrumentos financieros derivados e inversiones a valor razonable a través de resultados mantenidos con fines de negociación, por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones largas o cortas. En este sentido se detecta la incertidumbre de las pérdidas futuras resultantes de cambios en las condiciones de mercado (tasas de interés, tipo de cambios, precios de commodities, entre otros), que incidan directamente sobre movimientos en el precio tanto de los activos como de los pasivos.

La Compañía mide, monitorea y reporta todos los instrumentos financieros sujetos a riesgo de mercado, utilizando modelos de medición de sensibilidad para mostrar la pérdida potencial asociada a movimientos en las variables de riesgo, de acuerdo con diferentes escenarios en tasas, precios y tipos de cambio durante el periodo.

Monitoreo

Los análisis de sensibilidad se elaboran al menos mensualmente y se comparan con los límites establecidos. Cualquier exceso identificado se reporta al Comité de Riesgos.

Pruebas de estrés

Al menos mensualmente, la Compañía realiza pruebas de estrés calculando el valor de las carteras y considerando los cambios en los factores de riesgo que se observaron en fechas históricas de estrés financiero.

i. Riesgo de precios de commodities

Respecto al riesgo en los commodities que son designados en una relación formal de cobertura, la Compañía busca protegerse contra variaciones a la baja en el precio pactado del maíz y/o sorgo con el productor, lo que puede representar un costo de oportunidad al existir precios más bajos en el mercado al momento de recibir el inventario; así como también para cubrir el riesgo de baja de precios entre la fecha de recepción y la de consumo del inventario.

Las compras de maíz y/o sorgo se formalizan mediante un contrato denominado “Contrato de compra-venta a término”, el cual tiene las siguientes características:

- Fecha de celebración.
- Número de toneladas pactadas.
- Cosecha, estado y ciclo agrícola de donde proviene la cosecha.
- Precio por tonelada del producto, más premio o castigo por calidad.

Los contratos de agricultura que dan origen a compromisos en firme se vinculan a dos ciclos agrícolas de maíz y/o sorgo, así como a la contratación de las compras; ambos ciclos y fechas de contratación se detallan a continuación:

- Ciclo Otoño/Invierno – El período de registro es a criterio de la Agencia de Servicios a la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (“ASERCA”), por lo regular es entre diciembre y marzo, mientras que el periodo de cosecha del ciclo Otoño/Invierno es durante los meses de mayo, junio y julio. Sin embargo, se podría alargar la cosecha del maíz y/o sorgo hasta un mes o varios meses más dependiendo de condiciones climáticas, tales como sequías y heladas.
- Ciclo Primavera/Verano – El período de registro es a criterio de ASERCA, por lo regular el ciclo Primavera/Verano es durante los meses de julio a agosto y la cosecha depende de cada estado del país y es muy variable.

Durante 2020 la Compañía no participó en ningún programa. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la Compañía participó en el programa ASERCA, como compradora de cosechas de maíz y/o sorgo, para lo cual la Compañía debió acreditar que contó con un instrumento de administración de riesgos contra fluctuaciones de precio en el mercado, con base en lo anterior la Compañía contrató opciones “puts” con vencimientos en marzo 2020, 2019 y 2018, julio, septiembre y diciembre 2019, 2018 y 2017, con empresas que cotizan en la bolsa del mercado de Chicago. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018 la utilidad por valuación es de 30 miles de dólares (\$574) y 11 miles de dólares (\$217), respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020 y 2018 la Compañía no recibió ningún subsidio. Durante 2019 hubo un subsidio por \$50,730 por parte de ASERCA para la compra de coberturas “puts” al consumidor; la Compañía participó en el programa de “Agricultura por Contrato” con ASERCA, donde se registran los contratos de la compra de opciones “puts” con empresas que cotizan en la Bolsa del Mercado de Chicago y el beneficio de este programa es por la recuperación del incumplimiento de la cobertura Call comprada, a su vez, por el productor con ASERCA. El beneficio bajo este esquema Al 31 de diciembre 2019 fue de \$1,802. Durante 2020 y 2018 no hubo beneficio bajo este esquema.

Respecto al riesgo en los *commodities* que no son designados en una relación formal de cobertura y al cual la Compañía se encuentra expuesta, se realizan pruebas de sensibilidad en los contratos de futuros de maíz y soya, considerando diferentes escenarios (alcistas y bajistas). Estos resultados se pueden observar en el inciso g) de esta misma nota.

ii. Riesgo de precios de pollo

La Compañía está expuesta a riesgos financieros generados principalmente por cambios en el precio del pollo. La Compañía actualmente no prevé que el precio del pollo disminuya a un nivel que ponga en riesgo a la Compañía en el futuro, por lo que, al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 no ha contratado ningún instrumento financiero derivado u otro contrato que administre el riesgo por la baja del precio del pollo.

La Compañía revisa periódicamente los precios de mercado del pollo para evaluar la necesidad de contar con un instrumento financiero para administrar el riesgo de aumento de precios.

iii. Riesgo cambiario

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones en el tipo de cambio principalmente sobre la paridad pesos/dólares en sus activos y pasivos, como lo son: inversiones a valor razonable a través de resultados, pasivos financieros y derivados sobre *commodities*, que se encuentran denominados en una moneda distinta a la moneda funcional de la Compañía. Al respecto, la Compañía tiene implementado un análisis de sensibilidad para medir los efectos que pueda tener el riesgo cambiario en los activos y pasivos descritos.

La Compañía se protege de los riesgos de tipo de cambio, mediante coberturas económicas con instrumentos financieros derivados, que cubren un porcentaje de su exposición estimada a las variaciones en tipos de cambio con relación a las ventas y compras proyectadas. Todos los instrumentos contratados como coberturas económicas para el riesgo cambiario son menores a un año a partir de la fecha de contratación.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la Compañía cuenta con posiciones de instrumentos financieros derivados como coberturas económicas para cubrir riesgos de tipo de cambio.

iv. Posición en moneda extranjera

La Compañía tiene instrumentos financieros activos y pasivos denominados en moneda extranjera sobre los cuales existe una exposición al riesgo cambiario.

A continuación, se muestra la posición en moneda extranjera que la Compañía tuvo al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	31 de diciembre de					
	2020		2019		2018	
	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos	Dólares	Pesos
Activos						
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 479,325	9,562,534	569,569	10,759,165	384,119	7,555,616
Inversiones a valor razonable a través de resultados	40,424	806,459	4,576	86,447	19,447	382,519
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	47,003	937,715	16,716	315,761	-	-
Cuentas por cobrar	2,683	53,517	2,160	40,809	252	4,950
Total activos	569,435	11,360,225	593,021	11,202,182	403,818	7,943,085
Pasivos						
Proveedores	(107,224)	(2,139,115)	(120,699)	(2,280,003)	(194,701)	(3,829,765)
Deuda financiera	(39,000)	(778,050)	(149,878)	(2,831,191)	(140,186)	(2,757,459)
Pasivo por arrendamiento	(6,558)	(130,828)	(7,635)	(144,224)	-	-
Total pasivos	(152,782)	(3,047,993)	(278,212)	(5,255,418)	(334,887)	(6,587,224)
Posición activa neta	\$ 416,653	8,312,232	314,809	5,946,764	68,931	1,355,861

Al respecto, la Compañía realiza un análisis de sensibilidad relacionado con los efectos potenciales que podría tener el movimiento en el tipo de cambio sobre su información financiera. Estos resultados se muestran en el inciso g) de esta misma nota. Este análisis representa los escenarios que la Administración considera razonablemente posibles que ocurran.

Los siguientes tipos de cambio importantes aplicaron durante el ejercicio:

	Tipo de cambio promedio			Tipo de cambio spot a la fecha de los estados financieros		
				31 de diciembre de		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Dólares \$	21.49	19.25	19.23	19.95	18.89	19.67

El tipo de cambio a la fecha de emisión de los estados financieros consolidados es \$19.84.

v. Riesgo de tasa de interés

La Compañía se encuentra expuesta a fluctuaciones de tasas de interés en aquellas inversiones a valor razonable a través de resultados existentes en su situación financiera, tales como inversiones en instrumentos financieros, préstamos bancarios y emisiones de deuda. Este riesgo se administra atendiendo las condiciones de mercado y el criterio de su Comité de Riesgos y Consejo de Administración.

Las fluctuaciones en tasas de interés impactan principalmente a los préstamos bancarios, cambiando ya sea su valor razonable (deuda a tasa fija) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La Administración no cuenta con una política formal para determinar cuánto de la exposición a las tasas de interés de la Compañía deberá ser a tasa fija o variable. No obstante, al momento de obtener nuevos préstamos, la Administración usa su juicio considerando análisis técnicos y expectativas de mercado para decidir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable durante el plazo previsto hasta su vencimiento.

Como monitoreo a este riesgo la Compañía realiza, al menos mensualmente, pruebas de sensibilidad para medir el efecto del cambio en las tasas de interés en los instrumentos descritos en el párrafo anterior, las cuales se muestran en el inciso g) de esta misma nota.

e) Valores razonables de los instrumentos financieros

Los montos de cuentas por cobrar y cuentas por pagar se aproximan a su valor razonable debido a que tienen vencimientos a corto plazo.

A continuación, se presentan los valores razonables de los otros instrumentos financieros que están registrados a costo amortizado, en conjunto con los valores en libros que se muestran en el estado consolidado de situación financiera:

Pasivos registrados a costo amortizado	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
	2020		2019		2018	
Deuda financiera	\$ 2,517,965	2,550,758	4,928,607	4,952,445	5,037,600	5,037,688

f) Jerarquía de valor razonable

El valor razonable de los activos y pasivos financieros se determina de la siguiente forma:

- El valor razonable de los activos y pasivos financieros con términos y condiciones estándar que son negociados en mercados líquidos activos, se determina con referencia a los precios cotizados en el mercado (*Enfoque de Mercado*), por lo cual, estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 1 conforme a la clasificación de jerarquía de valor razonable que se describe en la nota 2 b).
- El valor razonable de los instrumentos financieros derivados de la Compañía (*Commodities*) se determinan sobre los precios de futuros de la bolsa de Chicago, por lo cual estos instrumentos son considerados con jerarquía Nivel 2.

La tabla siguiente analiza los instrumentos financieros registrados a valor razonable:

	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Al 31 de diciembre de 2020				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 1,018,322	-	-	1,018,322
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	937,715	-	-	937,715
Instrumentos financieros derivados	-	(194,181)	-	(194,181)
	\$ 1,956,037	(194,181)	-	1,761,856

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre de 2019				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 186,284	-	-	186,284
Inversiones a valor razonable a través de otros resultados integrales	315,761	-	-	315,761
Instrumentos financieros derivados	-	18,098	-	18,098
	<u>\$ 502,045</u>	<u>18,098</u>	<u>-</u>	<u>520,143</u>
Al 31 de diciembre de 2018				
Inversiones a valor razonable a través de resultados	\$ 550,068	-	-	550,068
Instrumentos financieros derivados	-	6,570	-	6,570
	<u>\$ 550,068</u>	<u>6,570</u>	<u>-</u>	<u>556,638</u>

Los pasivos financieros que no son medidos a valor razonable pero cuya revelación de valor razonable es requerida, de acuerdo con su característica de valuación, son los siguientes:

	<u>Nivel 1</u>	<u>Nivel 2</u>	<u>Nivel 3</u>	<u>Total</u>
Al 31 de diciembre de 2020				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(1,059,300)	-	(1,059,300)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,491,458)	-	-	(1,491,458)
	<u>\$ (1,491,458)</u>	<u>(1,059,300)</u>	<u>-</u>	<u>(2,550,758)</u>
Al 31 de diciembre de 2019				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(3,455,810)	-	(3,455,810)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,496,635)	-	-	(1,496,635)
	<u>\$ (1,496,635)</u>	<u>(3,455,810)</u>	<u>-</u>	<u>(4,952,445)</u>
Al 31 de diciembre de 2018				
Deuda financiera - instituciones bancarias	\$ -	(3,536,895)	-	(3,536,895)
Deuda financiera - emisión de deuda	(1,500,793)	-	-	(1,500,793)
	<u>\$ (1,500,793)</u>	<u>(3,536,895)</u>	<u>-</u>	<u>(5,037,688)</u>

g) Mediciones cuantitativas de sensibilidad

A continuación, se presenta el análisis de sensibilidad de los principales riesgos a los que la Compañía estaba expuesta al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018. Estos análisis representan los escenarios que la Administración de la Compañía consideró razonablemente posibles que pudieran ocurrir en periodos futuros en relación con cada año de reporte y de acuerdo con las políticas del Comité de riesgos de la Compañía.

i. Instrumentos financieros derivados relacionados con tipo de cambio y commodities

Al 31 de diciembre del 2020 la posición de instrumentos financieros derivados de la Compañía se integraba por posiciones de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio y de commodities.

Si al cierre del ejercicio 2020, 2019 y 2018 el precio del dólar hubiera aumentado un 15% se tendría una ganancia por la posición total de instrumentos financieros derivados sobre tipo de cambio de la Compañía de \$506,705, \$16,824 y \$28,767. Si, por el contrario, la relación de los precios mencionados disminuyera un 15% entonces el efecto sería una pérdida en el resultado de los periodos respectivos por \$1,405,538, \$31,133 y \$48,429.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 15% para 2020, 2019 y 2018, en los precios del “bushell” de maíz y de la tonelada corta de soya.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Pérdida (utilidad) del año	\$ (87,711)	(121,762)	(2,665)	\$ (12,530)	100,490	105

ii. Riesgo de tasa de interés

Como se describe en la nota 18 la Compañía tiene deuda financiera denominada en pesos y dólares, que devenga intereses a tasa variable con base en TIEE y LIBOR, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 50 puntos base para 2020, 2019 y 2018, en las tasas de interés variables a las que se encuentra expuesta la Compañía.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Pérdida (utilidad) del año	\$ 13,390	24,465	30,192	\$ (13,390)	(24,465)	(30,192)

iii. Riesgo cambiario

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la posición monetaria activa neta en moneda extranjera de la Compañía equivalente en pesos fue de \$8,312,232, \$5,946,764 y \$1,355,861, respectivamente.

La siguiente tabla muestra la sensibilidad de la Compañía a un incremento y disminución de 30% para 2020 y 2019 y 10% para 2018 en el tipo de cambio, lo cual tendría un efecto en el resultado por posición monetaria extranjera.

	Efecto del incremento			Efecto de la disminución		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Pérdida (utilidad) del año	\$ (2,493,673)	(1,784,045)	(135,586)	\$ 2,493,673	1,784,045	135,586

(9) Cuentas por cobrar, neto

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Cuentas por cobrar a clientes	\$ 2,772,418	2,595,978	2,523,950
Estimación para cuentas de cobro dudoso	(68,360)	(72,886)	(79,937)
Impuestos a la utilidad a favor	190,110	187,912	114,935
Impuesto al valor agregado acreditable y otros impuestos por recuperar	1,471,851	1,156,106	927,406
	<u>\$ 4,366,019</u>	<u>3,867,110</u>	<u>3,486,354</u>

Cartera vencida pero no deteriorada

A continuación, se muestra la clasificación de las cuentas por cobrar a clientes según su antigüedad a la fecha del informe, la cual no ha sido sujeta de deterioro:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Vencido a 60 días	\$ 18,811	20,463	144,604
Vencido a más de 60 días	98,054	47,573	17,250
	<u>\$ 116,865</u>	<u>68,036</u>	<u>161,854</u>

La Compañía considera que los montos no deteriorados que están vencidos por más de 60 días aún se pueden cobrar, con base en el comportamiento histórico de pagos y análisis de las calificaciones crediticias de los clientes.

Conciliación de los movimientos en la estimación para cuentas de cobro dudoso

	2020	2019	2018
Saldo al 1 de enero	\$ (72,886)	(79,937)	(96,900)
Incremento a la estimación	(1,826)	(57)	(7,862)
Aplicaciones durante el año	6,458	7,030	24,826
Efecto por conversión	(106)	78	(1)
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ (68,360)</u>	<u>(72,886)</u>	<u>(79,937)</u>

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se tiene en cartera legal (en poder de abogados encargados de su recuperación) \$143,278, \$140,304 y \$142,388, respectivamente.

Para determinar la capacidad de recuperación de una cuenta por cobrar, la Compañía considera cualquier cambio en la calidad crediticia de la cuenta por cobrar desde la fecha de autorización de la línea de crédito hasta el final del periodo de referencia. Además, estima que la concentración del riesgo de crédito es limitada debido a que la base de clientes es muy grande y no existen clientes relacionados entre sí o que estén bajo control común.

Pérdidas crediticias esperadas

La Compañía reconoce pérdidas crediticias esperadas de por vida para las cuentas por cobrar comerciales, las cuales se estiman utilizando una matriz de provisión basada en la experiencia histórica de pérdidas crediticias de la Compañía, ajustada por factores que son específicos de cada grupo de clientes y deudores, las condiciones económicas generales y una evaluación tanto de la dirección actual como de la previsión de condiciones en la fecha de reporte, incluyendo el valor temporal del dinero cuando sea apropiado.

Las pérdidas esperadas para 2020, 2019 y 2018 en las cuentas por cobrar comerciales bajo la norma NIIF 9, *instrumentos financieros*, se estimaron en \$25,962, \$50,753 y \$45,823 considerando los saldos de la cartera y los diferentes grupos de clientes de la Compañía.

Como parte del análisis de implementación y una vez ejecutado las actividades planeadas, la Compañía ha decidido mantener sus niveles de estimación para cuentas de cobro dudoso para sus subsidiarias, no obstante que muestran niveles mayores a las pérdidas crediticias esperadas en 2020, 2019 y 2018.

(10) Inventarios

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Materias primas y subproductos	\$ 2,410,275	1,836,783	1,688,527
Medicinas, materiales y refacciones	1,110,559	877,837	903,337
Alimento balanceado	380,121	330,238	322,522
Pollo procesado	1,575,985	1,554,115	1,548,597
Huevo comercial	55,364	56,599	52,050
Res y cerdo procesado	151,402	47,954	39,709
Pavo procesado	2,472	4,482	10,762
Otros productos procesados	2,160	2,199	10,092
Total	<u>\$ 5,688,338</u>	<u>4,710,207</u>	<u>4,575,596</u>

Los consumos de inventarios durante 2020, 2019 y 2018 fueron \$44,747,933, \$39,823,395 y \$40,115,184, respectivamente, (nota 23).

El ajuste al valor neto de realización de ciertos inventarios durante 2020, 2019 y 2018 fue por \$57,074, \$35,328 y \$30,242, respectivamente.

(11) Activos biológicos

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, se integra como sigue:

	Activos biológicos circulantes	Activos biológicos no circulantes	Total
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 2,043,234	1,818,910	3,862,144
Incremento debido a adquisiciones	686,756	797,039	1,483,795
Ventas	-	20,966	20,966
Incremento neto debido a nacimientos	264,386	2,507,769	2,772,155
Costos de producción	35,585,551	1,877,418	37,462,969
Demérito	-	(2,565,283)	(2,565,283)
Transferencias a inventarios	(36,786,599)	(2,507,769)	(39,294,368)
Otros	219,340	42,480	261,820
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<u>\$ 2,012,668</u>	<u>1,991,530</u>	<u>4,004,198</u>

	Activos biológicos circulantes	Activos biológicos no circulantes	Total
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 2,073,526	1,721,728	3,795,254
Incremento debido a adquisiciones	510,403	701,764	1,212,167
Ventas	-	(73,409)	(73,409)
Incremento neto debido a nacimientos	267,773	2,378,419	2,646,192
Costos de producción	32,894,675	1,761,456	34,656,131
Demérito	-	(2,262,245)	(2,262,245)
Transferencias a inventarios	(33,651,137)	(2,378,419)	(36,029,556)
Otros	(52,003)	(30,383)	(82,386)
Saldo al 31 de diciembre de 2019	<u>\$ 2,043,237</u>	<u>1,818,911</u>	<u>3,862,148</u>

	Activos biológicos circulantes	Activos biológicos no circulantes	Total
Saldo al 1 de enero de 2018	\$ 1,942,193	1,617,503	3,559,696
Incremento debido a adquisiciones	334,710	629,902	964,612
Ventas	-	(119,297)	(119,297)
Incremento neto debido a nacimientos	274,286	2,292,178	2,566,464
Costos de producción	33,189,920	1,729,478	34,919,398
Demérito	-	(2,136,224)	(2,136,224)
Transferencias a inventarios	(33,690,071)	(2,292,178)	(35,982,249)
Otros	22,488	366	22,854
Saldo al 31 de diciembre de 2018	<u>\$ 2,073,526</u>	<u>1,721,728</u>	<u>3,795,254</u>

En el rubro de “Otros” se incluye el cambio en el valor razonable de los activos biológicos que resultó en decremento por \$31,701 en 2020, incremento por \$35,487 en 2019 y decremento por \$22,270 en 2018.

La Compañía está expuesta a diversos riesgos relacionados con sus activos biológicos:

- Futuros excesos en la oferta de productos avícolas y desaceleración en el crecimiento de la industria del pollo pueden afectar negativamente los resultados de la Compañía.
- Incrementos en los precios de las materias primas y la volatilidad en su precio pueden afectar negativamente los márgenes y resultados de la Compañía.
- Además, en el caso de las operaciones en los Estados Unidos de América, el costo de granos y maíz podría verse afectado por un aumento en la demanda de etanol, que podría reducir el inventario disponible de maíz en los mercados.
- Las operaciones en México y los Estados Unidos de América se basan en la crianza de animales y procesamiento de carne, que están sujetas a riesgos sanitarios y desastres naturales.
- Huracanes y otras condiciones climáticas adversas pueden resultar en pérdidas adicionales de inventario y el daño a las instalaciones y equipos de la Compañía.

(12) Pagos anticipados y otros activos circulantes

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Anticipos para compra de inventarios	\$ 613,188	628,286	704,563
Pagos anticipados por servicios	303,345	280,950	217,074
Pagos anticipados de seguros y fianzas	74,565	128,178	129,582
Otros activos circulantes	230,157	189,782	80,651
Total	\$ <u>1,221,255</u>	<u>1,227,196</u>	<u>1,131,870</u>

(13) Activos disponibles para la venta

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Edificios	\$ 24,208	22,394	18,920
Terrenos	29,563	29,563	27,310
Otros	859	959	2,839
Total	\$ <u>54,630</u>	<u>52,916</u>	<u>49,068</u>

La Compañía reconoció ganancias (pérdidas) por ventas de estos activos por \$510, \$2,311 y (\$13) durante 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

(14) Propiedad, planta y equipo

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se integran como sigue:

Costo	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Terrenos	\$ 1,553,499	102,847	(5,900)	4,982	1,655,428
Edificios y construcciones	12,340,405	686,270	(297,490)	92,008	12,821,193
Maquinaria y equipo	15,866,952	1,240,779	(145,320)	154,497	17,116,908
Equipo de transporte	2,111,999	462,344	(130,089)	1,380	2,445,634
Equipo de cómputo	134,481	13,784	(244)	3,096	151,117
Mobiliario	190,289	21,325	(6,463)	782	205,933
Mejoras a activos arrendados	3,598	4,439	-	-	8,037
Construcciones en proceso	1,459,922	220,493	-	(4,521)	1,675,894
Total	\$ 33,661,145	2,752,281	(585,506)	252,224	36,080,144

Depreciación acumulada	Saldo al 1 de enero de 2020	Depreciación del ejercicio	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Edificios y construcciones	\$ (5,750,971)	(299,865)	229,718	(15,632)	(5,836,750)
Maquinaria y equipo	(8,253,772)	(1,048,758)	96,589	(61,396)	(9,267,337)
Equipo de transporte	(856,429)	(204,384)	96,553	(1,275)	(965,535)
Equipo de cómputo	(107,016)	(21,721)	160	(1,610)	(130,187)
Mobiliario	(136,311)	(15,575)	5,863	(490)	(146,513)
Total	\$ (15,104,499)	(1,590,303)	428,883	(80,403)	(16,346,322)

Costo	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Terrenos	\$ 1,378,090	209,752	(30,677)	(3,666)	1,553,499
Edificios y construcciones	11,943,476	472,095	(7,478)	(67,688)	12,340,405
Maquinaria y equipo	15,182,044	891,008	(92,623)	(113,477)	15,866,952
Equipo de transporte	1,792,273	474,960	(154,116)	(1,118)	2,111,999
Equipo de cómputo	136,183	3,828	(3,257)	(2,273)	134,481
Mobiliario	178,455	17,684	(5,295)	(555)	190,289
Mejoras a activos arrendados	4,350	-	(752)	-	3,598
Construcciones en proceso	1,501,697	-	(38,065)	(3,710)	1,459,922
Total	\$ 32,116,568	2,069,327	(332,263)	(192,487)	33,661,145

Depreciación acumulada	Saldo al 1 de enero de 2019	Depreciación del ejercicio	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Edificios y construcciones	\$ (5,536,825)	(230,450)	2,199	14,105	(5,750,971)
Maquinaria y equipo	(7,505,222)	(874,447)	65,136	60,761	(8,253,772)
Equipo de transporte	(829,664)	(134,708)	106,955	988	(856,429)
Equipo de cómputo	(98,034)	(13,635)	3,145	1,508	(107,016)
Mobiliario	(128,647)	(12,151)	4,109	378	(136,311)
Total	\$ (14,098,392)	(1,265,391)	181,544	77,740	(15,104,499)

Costo	Saldo al 1 de enero de 2018	Adiciones	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Terrenos	\$ 1,353,643	24,400	-	47	1,378,090
Edificios y construcciones	11,440,284	513,033	(11,546)	1,705	11,943,476
Maquinaria y equipo	14,021,881	1,255,026	(96,727)	1,864	15,182,044
Equipo de transporte	1,773,153	101,645	(82,543)	18	1,792,273
Equipo de cómputo	125,991	10,441	(318)	69	136,183
Mobiliario	169,752	12,985	(4,258)	(24)	178,455
Mejoras a activos arrendados	2,661	1,689	-	-	4,350
Construcciones en proceso	1,435,147	63,364	-	3,186	1,501,697
Total	\$ 30,322,512	1,982,583	(195,392)	6,865	32,116,568

Depreciación acumulada	Saldo al 1 de enero de 2018	Depreciación del ejercicio	Bajas	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2018
Edificios y construcciones	\$ (5,323,314)	(221,565)	9,315	(1,261)	(5,536,825)
Maquinaria y equipo	(6,706,824)	(857,930)	66,578	(7,046)	(7,505,222)
Equipo de transporte	(771,406)	(118,439)	60,276	(95)	(829,664)
Equipo de cómputo	(81,504)	(16,598)	305	(237)	(98,034)
Mobiliario	(119,423)	(12,385)	3,218	(57)	(128,647)
Total	\$ (13,002,471)	(1,226,917)	139,692	(8,696)	(14,098,392)

Valores netos en libros	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Terrenos	\$ 1,655,428	1,553,499	1,378,090
Edificios y construcciones	6,984,443	6,589,434	6,406,651
Maquinaria y equipo	7,849,571	7,613,180	7,676,822
Equipo de transporte	1,480,099	1,255,570	962,609
Equipo de cómputo	20,930	27,465	38,149
Mobiliario	59,420	53,978	49,808
Mejoras a activos arrendados	8,037	3,598	4,350
Construcciones en proceso	1,675,894	1,459,922	1,501,697
Total	\$ 19,733,822	18,556,646	18,018,176

Las adiciones de propiedad, planta y equipo de 2020 incluyen activos adquiridos mediante combinaciones de negocios por \$383,680, que se integran como sigue:

Terrenos	\$ 62,050
Edificios y construcciones	231,264
Maquinaria y equipo	73,332
Equipo de transporte	4,825
Equipo de cómputo	1,761
Mobiliario	1,115
Construcciones en proceso	9,333
Total	\$ 383,680

El gasto por depreciación durante los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue por \$1,590,303, \$1,265,391 y \$1,226,917, respectivamente, los cuales se cargaron al costo de ventas y gastos de operación.

(15) Crédito mercantil

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldos al inicio del año	\$ 1,578,994	1,631,771	1,631,094
Efecto de diferencias en tipo de cambio de moneda extranjera	<u>71,722</u>	<u>(52,777)</u>	<u>677</u>
Saldos al final del año	<u>\$ 1,650,716</u>	<u>1,578,994</u>	<u>1,631,771</u>

El monto recuperable de cada unidad generadora de efectivo se determina con base en un cálculo del valor de uso, que utiliza las proyecciones de flujo de efectivo basadas en los presupuestos financieros aprobados por la Administración, vigentes por un periodo de proyección determinado, y que son descontados a una tasa de descuento anual.

Las proyecciones de los flujos de efectivo durante el periodo presupuestado se basan en las proyecciones de ventas derivadas de incrementos en inflación, así como en la proyección de márgenes brutos y de operación esperados durante el periodo presupuestado. Los flujos de efectivo que exceden ese periodo se extrapolaron usando una tasa de crecimiento anual estable, la cual es la tasa de crecimiento promedio ponderada a largo plazo para el mercado de la unidad generadora de efectivo. Los supuestos y saldos de cada unidad generadora de efectivo son los siguientes:

2020				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.95%	3.00%
Campi	88,015	5	12.95%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	66,162	5	3.43%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	111,715	5	3.43%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,171,991</u>	5	3.43%	0.00%
	<u>\$ 1,650,716</u>			
2019				
Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	12.84%	3.00%
Campi	88,015	5	12.84%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	62,647	5	5.22%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	105,780	5	5.22%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	<u>1,109,719</u>	5	5.22%	0.00%
	<u>\$ 1,578,994</u>			

2018

Unidad generadora de efectivo	Saldo al final del año	Periodo de proyección (años)	Tasa de descuento anual (%)	Tasa de crecimiento anual (%)
Bachoco - regiones Istmo y Península	\$ 212,833	5	13.17%	3.00%
Campi	88,015	5	13.17%	3.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Arkansas	65,233	5	5.87%	0.00%
Ok Farms - Morris Hatchery Inc. Georgia	110,147	5	5.87%	0.00%
Ok Foods- Albertville Quality Foods, Inc.	1,155,543	5	5.87%	0.00%
	<u>\$ 1,631,771</u>			

(16) Activos intangibles

Los saldos al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 por \$753,224, \$772,640 y \$949,355 se componen principalmente de marcas y relaciones con clientes y resultaron de la transacción de compra del negocio a través de su subsidiaria OK Foods, Inc. Las relaciones con los clientes generalmente se amortizan a lo largo de 15 años según el patrón de ingresos que se espera se genere por el uso del activo.

Los activos intangibles de vida indefinida se registran inicialmente a su valor razonable y no se amortizan, pero se revisan por deterioro al menos una vez al año o con mayor frecuencia si surgen indicadores de deterioro.

Durante 2019 y 2018, la Compañía terminó una relación con clientes que había sido capitalizada, la Compañía no espera hacer negocios futuros con esos clientes resultando un deterioro en el activo intangible por las relaciones con clientes por \$73,733 y \$6,139, respectivamente, que se cargó a los resultados del ejercicio de en el rubro de otros gastos.

Durante 2018 la Compañía decidió discontinuar una línea de productos debido a que ya no la producía y no tuvo éxito en la venta de las marcas comerciales asociadas con esa línea, por lo que reconoció un deterioro por \$11,756 en marcas comerciales. Los activos intangibles restantes se evaluaron internamente y se realizó un estudio independiente de deterioro para determinar el valor razonable del mercado. Este estudio determinó un deterioro por \$3,535 en las marcas comerciales adicional a los montos mencionados anteriormente. Por lo anterior, el deterioro total reconocido durante 2018 de activos intangibles fue de \$21,430.

a) Los activos intangibles se integran como sigue:

	2020	2019	2018
Activos intangibles amortizables			
Relaciones con clientes	\$ 941,582	891,553	1,020,500
Amortización acumulada	(219,702)	(74,859)	(95,911)
Pérdida por deterioro	-	(73,733)	(6,139)
Total de activos intangibles amortizables	<u>721,880</u>	<u>742,961</u>	<u>918,450</u>
Marcas comerciales no sujetas a amortización	31,344	29,679	46,196
Pérdida por deterioro	-	-	(15,291)
Total de activos intangibles	<u>\$ 753,224</u>	<u>772,640</u>	<u>949,355</u>

b) La conciliación entre los valores en libros al inicio y al final de los activos intangibles

	Relaciones con clientes	Marcas comerciales no sujetos a amortización	Total
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Costo			
Saldo al 1 de enero de 2020	\$ 817,820	29,679	847,499
Adiciones	-	-	-
Efecto de conversión	123,762	1,665	125,427
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<hr/> 941,582	<hr/> 31,344	<hr/> 972,926
Amortización acumulada			
Saldo al 1 de enero de 2020	(74,859)	-	(74,859)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	(144,843)	-	(144,843)
Saldo al 31 de diciembre 2020	<hr/> (219,702)	<hr/> -	<hr/> (219,702)
Total de activos intangibles	\$ <hr/> 721,880	<hr/> 31,344	<hr/> 753,224

	Relaciones con clientes	Marcas comerciales no sujetos a amortización	Total
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Costo			
Saldo al 1 de enero de 2019	\$ 1,014,361	30,905	1,045,266
Adiciones	-	-	-
Pérdida por deterioro	(73,733)	-	(73,733)
Efecto de conversión	(122,808)	(1,226)	(124,034)
Saldo al 31 de diciembre de 2020	<hr/> 817,820	<hr/> 29,679	<hr/> 847,499
Amortización acumulada			
Saldo al 1 de enero de 2020	(95,911)	-	(95,911)
Adiciones	-	-	-
Gasto por amortización	21,052	-	21,052
Saldo al 31 de diciembre 2019	<hr/> (74,859)	<hr/> -	<hr/> (74,859)
Total de activos intangibles	\$ <hr/> 742,961	<hr/> 29,679	<hr/> 772,640

(17) Otros activos no circulantes

Los otros activos no circulantes se integran como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Anticipos para compra de propiedad, planta y equipo	\$ 472,828	495,015	326,676
Inversiones en seguros de vida (nota 3 (1))	71,431	65,545	66,177
Depósitos en garantía	23,476	21,545	20,745
Otras cuentas por cobrar a largo plazo	193,689	173,488	171,222
Activos intangibles en etapa de desarrollo	2,996	2,841	26,898
Otros	54,502	51,614	54,024
Total de activos no circulantes	<u>\$ 818,922</u>	<u>810,048</u>	<u>665,742</u>

(18) Deuda financiera

a) **La deuda financiera con plazo menor a un año se integra como sigue:**

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en enero 2019, a tasa TIIE (1) FIRA (2) más 1.25 puntos porcentuales.	\$ -	-	100,306
Crédito en dólares por 140,000 miles de dólares, con vencimiento en febrero 2019, a tasa fija 2.29 puntos porcentuales.	-	-	2,757,460
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2019, a tasa TIIE (1) más 1.25 puntos porcentuales.	-	-	300,028
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en marzo 2019, a tasa TIIE (1) más 1.25 puntos porcentuales.	-	-	250,023
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2019, a tasa TIIE (1) más 0.40 puntos porcentuales.	-	-	20,003
Crédito en dólares por 70,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2020, a tasa LIBOR (3) más 0.62 puntos porcentuales.	-	1,322,176	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en enero 2020, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	-	50,000	-
Crédito en dólares por 80,000 miles de dólares, con vencimiento en febrero 2020, a tasa LIBOR6 (4) más 0.35 puntos porcentuales.	-	1,509,015	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2020, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	-	449,572	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2020, a tasa TIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	-	99,678	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en junio 2020, a tasa TIIE (1) más 0.50 puntos porcentuales.	-	9,958	-
Crédito en dólares por 39,000 miles de dólares, con vencimiento en enero 2021, a tasa LIBOR (3) más 0.60 puntos porcentuales.	778,050	-	-
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en febrero 2021, a tasa TIIE (1) más 0.90 puntos porcentuales.	70,011	-	-
Total deuda a corto plazo	<u>\$ 848,061</u>	<u>3,440,399</u>	<u>3,427,820</u>

La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a corto plazo en pesos por los años 2020, 2019 y 2018 fue de 6.71%, 9.24% y 9.14%, respectivamente. La tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de 5.50%, 8.77% y 9.15%, respectivamente.

La tasa de interés promedio ponderada anual de los créditos en dólares, a corto plazo por los años 2020, 2019 y 2018 fue de 1.61%, 2.36% y 2.26%, respectivamente. La tasa de interés promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de 0.75%, 2.37% y 2.29%, respectivamente.

- (1) TIIIE= Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio
- (2) FIRA= Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura
- (3) LIBOR= London InterBank Offered Rate
- (4) LIBOR6= London InterBank Offered Rate (6 meses)

b) La deuda financiera a largo plazo se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en 2019, a tasa TIIIE (1) FIRA (2) más 0.25 puntos porcentuales	\$ -	-	53,980
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en 2023, a tasa TIIIE (1) FIRA (2) más 0 puntos porcentuales	-	-	55,007
Créditos denominados en pesos, con vencimiento en mayo 2021, a tasa TIIIE (1) más 1.05 puntos porcentuales.	209,499	-	-
Emisión de certificados bursátiles (inciso (d) de esta nota)	<u>1,460,405</u>	<u>1,488,208</u>	<u>1,500,793</u>
Total	<u>1,669,904</u>	<u>1,488,208</u>	<u>1,609,780</u>
Menos vencimientos circulantes	<u>(209,499)</u>	<u>-</u>	<u>(64,973)</u>
Total deuda a largo plazo, excluyendo vencimientos circulantes	<u>\$ 1,460,405</u>	<u>1,488,208</u>	<u>1,544,807</u>

La tasa de interés promedio ponderada anual de la deuda a largo plazo por los años 2020, 2019 y 2018, fue de 6.49%, 8.53% y 8.42%, respectivamente. La tasa promedio por los créditos vigentes al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 fue de 4.91%, 8.26% y 8.46%, respectivamente.

- (1) TIIIE = Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio
- (2) FIRA = Fideicomisos Instituidos en Relación con la Agricultura

Durante 2020 y 2019 la Compañía realizó pagos anticipados de su deuda a largo plazo por \$17,877 y \$51,000, sin que fuera requerida al pago de comisiones por terminación anticipada; durante 2018 la Compañía no realizó pagos anticipados de su deuda a largo plazo.

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, las líneas de crédito no utilizadas, ascienden a \$6,919,625, \$3,325,981 y \$5,723,011, respectivamente. En dichos ejercicios, la Compañía no pagó comisiones por saldos no dispuestos.

c) Los vencimientos de la deuda financiera a largo plazo, excluyendo los vencimientos circulantes, al 31 de diciembre de 2020, son los siguientes:

<u>Año</u>	<u>Importe</u>
2022	\$ 1,460,405

El importe de los intereses futuros no devengados es por \$122,722.

El gasto por intereses sobre préstamos totales, durante los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, fue de \$159,169, \$250,820 y \$185,913, respectivamente, (nota 29).

Algunos de los créditos bancarios establecen ciertas obligaciones de hacer y no hacer, así como mantener algunas razones financieras, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2020, entre las que destacan:

- a) Proporcionar información financiera a solicitud del banco.
- b) No contratar pasivos con costo financiero u otorgar préstamos que pudieran afectar las obligaciones de pago.
- c) Notificar al banco sobre la existencia de asuntos legales que pudieran afectar la situación financiera de la Compañía de forma substancial.
- d) No efectuar cambios sustanciales en la naturaleza del negocio ni en la estructura o administración.
- e) No fusionarse, consolidarse, escindirse, liquidarse o disolverse salvo por aquellas fusiones en las que la Compañía o fiadora resulten la entidad fusionante y no constituya un cambio de control de las entidades del grupo al que pertenece la Compañía o fiadora correspondiente, a la fecha del contrato.

d) Deuda por emisión de Certificados Bursátiles

El 25 de agosto de 2017 la Compañía realizó una emisión de Certificados Bursátiles por un monto total de \$1,500,000 con clave de pizarra: “BACHOCO 17” con una vigencia de 1,820 días, equivalentes a 65 periodos de 28 días, aproximadamente cinco años. Con un número de Certificados Bursátiles de 15,000,000 y un valor nominal de \$100 pesos cada uno.

A partir de su fecha de emisión, y en tanto no sean amortizados, los Certificados Bursátiles devengarán un interés bruto sobre su valor nominal, a una tasa de interés anual, la cual se calculará mediante la adición de 0.31 puntos porcentuales a la TIIIE a plazo de 28 días y en caso de que no se publicara la TIIIE a plazo de 28 días se utilizará la TIIIE al plazo más cercano, dada a conocer por el Banco de México.

La amortización de los Certificados Bursátiles se lleva a cabo al vencimiento del plazo contractual de cada emisión. Los costos directos originados en la emisión o contratación de deuda se difieren y se amortizan como parte del gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva durante la vigencia de cada transacción. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales.

(1) UDIS = Unidades de Inversión

Derivado de la emisión de los certificados bursátiles, la Compañía tiene obligaciones de dar, hacer y no hacer, las cuales se han cumplido durante el ejercicio 2020.

e) **Conciliación de las obligaciones derivadas de la deuda financiera**

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Saldo al 1 de enero	\$ 4,928,607	5,037,600	5,249,024
Cambios que representan flujos de efectivo-			
Préstamos obtenidos	4,030,700	4,839,000	3,370,400
Pagos del principal de préstamos	(6,762,222)	(4,808,163)	(3,588,067)
Cambios que no representan flujos de efectivo-			
Otros	320,880	(139,830)	6,243
Saldo al 31 de diciembre	<u>\$ 2,517,965</u>	<u>4,928,607</u>	<u>5,037,600</u>

(19) **Proveedores y otras cuentas por pagar**

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Proveedores	\$ 4,516,424	3,972,460	3,996,014
Acreedores diversos y gastos por pagar	532,679	518,711	597,330
Provisiones	24,099	64,154	103,494
Participación de los trabajadores en la utilidad	62,075	86,710	68,432
Impuestos retenidos sobre nómina y otros impuestos estatales	375,086	275,214	259,828
Beneficios directos a empleados	232,083	213,345	160,431
Intereses por pagar	10,575	28,060	10,728
Otros	116	173	90
	<u>\$ 5,753,137</u>	<u>5,158,827</u>	<u>5,196,347</u>

En la nota 8 se revela la exposición de la Compañía al riesgo cambiario y de liquidez relacionada con proveedores, acreedores diversos y gastos por pagar.

En diciembre del 2009 la Comisión Nacional del Agua impuso créditos y multas por supuestas infracciones de la Compañía en la administración del agua de uso pecuario de algunos aprovechamientos, la Compañía ha registrado una provisión por el importe que considera probable desembolsar.

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) está involucrada en demandas con el Ministerio de Trabajo de los Estados Unidos de América (*U.S. Department of Labor*) y el Servicio de Inmigración y Control de Aduanas de Estados Unidos de América (*U.S. Immigration and Customs Enforcement*), y otros varios asuntos relacionados con su negocio, incluyendo demandas de compensación de trabajadores y cuestiones ambientales. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 no se registró provisión alguna. Durante 2018 se registró una provisión por 2,000 miles de dólares (\$39,340), los cuales fueron revertidos en 2019 con base en la estimación de riesgo de pérdida de la Administración.

(20) Operaciones y saldos con partes relacionadas**a) Operaciones con la Administración****Compensación**

La siguiente tabla muestra la compensación total pagada a los directores y ejecutivos, por los servicios que prestan en sus respectivos cargos, por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Compensaciones total	\$ 57,429	52,635	61,189

b) Operaciones con otras partes relacionadas

A continuación, se describen las operaciones y saldos de la Compañía con otras partes relacionadas, consistentes en afiliadas que se encuentran bajo control común.

i. Ingresos y saldos por cobrar a partes relacionadas

	Valor de la operación			Saldo al		
	31 de diciembre de			31 de diciembre de		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Venta de productos a:						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 4,055	9,323	8,812	\$ 400	785	99
Frescopack, S.A. de C.V.	53	58	-	-	58	-
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	31	42	28	-	-	-
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	832	934	-	286	337	-
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	123,756	178,624	-	-	12,494	-
	<u>\$ 128,727</u>	<u>188,981</u>	<u>8,840</u>	<u>\$ 686</u>	<u>13,674</u>	<u>99</u>

ii. Gastos y saldos por pagar a partes relacionadas

	Valor de la operación			Saldo al		
	31 de diciembre de			31 de diciembre de		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Compra de alimento, materia prima y empaque						
Vimifos, S.A. de C.V.	\$ 411,129	582,458	557,490	\$ 58,836	41,399	103,371
Frescopack, S.A. de C.V.	143,849	148,210	193,396	9,554	26,233	28,951
Pulmex 2000, S.A. de C.V.	21,414	20,667	37,794	2,407	3,976	5,227
Qualyplast, S.A. de C.V.	1,184	244	230	251	-	41
Alimentos Kowi, S.A. de C.V.	-	907	-	-	2	-
Sonora Agropecuaria, S.A. de C.V.	4,425	3,374	-	-	-	-
Compra de vehículos, llantas y accesorios						
Maquinaria Agrícola, S.A. de C.V.	-	-	-	5	5	64
Llantas y Accesorios, S.A. de C.V.	42,554	38,947	38,581	6,378	4,213	3,374
Autos y Accesorios, S.A. de C.V.	48,129	10,776	18,776	339	124	4,712
Autos y Tractores de Culiacán, S.A. de C.V.	42,857	11,519	17,671	336	149	1,486
Camiones y Tractocamiones de Sonora, S.A. de C.V.	91,098	270,968	19,490	2,636	149	216
Agencia MX-5, S.A. de C.V.	63	904	47	6	9	7
Alfonso R. Bours, S.A. de C.V.	2,651	187	307	50	49	40
Cajeme Motors S.A. de C.V.	287	183	30	44	89	5
Gasto por arrendamiento de aviones						
Taxis Aéreos del Noroeste, S.A. de C.V.	\$ -	24,971	8,368	\$ -	307	20
				\$ 80,842	76,704	147,514

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, los saldos por pagar a partes relacionadas corresponden a saldos no vencidos, denominados en pesos, sin intereses, pagaderos en efectivo, a corto plazo, para los cuales no existen garantías.

(21) Impuestos a la utilidad

De acuerdo con la legislación fiscal vigente en México y en Estados Unidos de América, al 31 de diciembre del 2020 las entidades están sujetas al pago del Impuesto sobre la Renta (“ISR”).

a) ISR

La Compañía y cada una de sus subsidiarias presentan declaraciones de ISR individualmente (incluyendo la subsidiaria en el extranjero, la cual presenta sus declaraciones en Estados Unidos de América, basado en su ejercicio fiscal que termina en abril de cada año). Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 la tasa aplicable en el régimen general en México es de 30%; así como para años posteriores. La tasa aplicable en 2020, 2019 y 2018 para la subsidiaria en el extranjero es de 21% (más impuestos estatales).

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, BSACV, la principal subsidiaria operativa de la Compañía está sujeta al pago del impuesto sobre la renta bajo el régimen de actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, el cual es aplicable a compañías dedicadas exclusivamente a estas actividades. Se establece en la Ley de ISR que son actividades exclusivas cuando no más del 10% de sus ingresos totales provengan de ingresos que no correspondan a su propia actividad o bien, de la producción de productos industrializados.

b) Impuesto cargado a resultados

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el ISR cargado (acreditado) a resultados se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Operación en México:			
ISR causado	\$ 1,321,021	1,066,160	1,242,553
ISR diferido	341,131	324,415	(33,718)
	<u>1,662,152</u>	<u>1,390,575</u>	<u>1,208,835</u>
Operación en el extranjero			
ISR causado	33	(1,859)	4,294
ISR diferido	(450,574)	(263,738)	(58,151)
Total del gasto de impuestos a la utilidad	<u>\$ 1,211,611</u>	<u>1,124,978</u>	<u>1,154,978</u>

Total del gasto de impuestos a la utilidad

El gasto de impuestos atribuible a la utilidad antes de impuestos a la utilidad, fue diferente del que resultaría de aplicar la tasa de 30% en 2020, 2019 y 2018, a la utilidad como resultado de las partidas que se mencionan a continuación:

	31 de diciembre de					
	2020		2019		2018	
	ISR	Porcentaje	ISR	Porcentaje	ISR	Porcentaje
Gasto esperado	\$ 1,555,111	30%	\$ 1,292,925	30%	\$ 1,354,965	30%
Variación resultante de:						
Efecto fiscal de inflación, neto	(196,379)	(4%)	(168,822)	(4%)	(276,758)	(6%)
(Ingresos no acumulables) gastos no deducibles	7,641	0%	11,027	0%	16,648	0%
Efecto por diferencia en tasa por subsidiaria en el extranjero	20,907	0%	48,658	1%	(16,572)	(0%)
Efecto por beneficios a los empleados no deducibles	115,496	2%	70,202	2%	90,820	2%
Efecto por estímulos fiscales	(69,920)	(1%)	(60,861)	(1%)	-	-
Efecto por pérdidas fiscales en Estados Unidos de América ⁽¹⁾	(190,144)	(4%)	-	-	-	-
Ganancias por adquisición	(27,267)	(0%)	-	-	-	-
Otros	(3,834)	(0%)	(68,151)	(2%)	(14,126)	(0%)
Gasto por impuestos a la utilidad	<u>\$ 1,211,611</u>	<u>23%</u>	<u>\$ 1,124,978</u>	<u>26%</u>	<u>\$ 1,154,978</u>	<u>26%</u>

- (1) El 27 de marzo de 2020, en Estados Unidos de América, se promulgó la Ley de Ayuda, Alivio y Seguridad Económica por el Coronavirus (“CARES” por sus siglas en inglés). Las disposiciones más importantes de la Ley CARES que afectarán materialmente la contabilidad de los impuestos sobre la renta de la Compañía incluyen una reserva de devolución de cinco años para pérdidas operativas netas imponibles generadas en el año fiscal 2018 a 2020 y una corrección técnica a la Ley de Empleos y Reducción de Impuestos, promulgada el 22 de diciembre de 2017, que denegó el traslado de pérdidas operativas netas imponibles para compensar la utilidad imponible de años anteriores.

d) Pasivo por impuestos diferidos no reconocido

No se han reconocido impuestos diferidos con relación a las inversiones en compañías subsidiarias debido a que la Compañía puede controlar el momento de la reversión de las diferencias temporales y no se espera que la reversión tenga lugar en el futuro previsible. El impuesto a la utilidad diferido sobre inversiones en subsidiarias no reconocido al 31 de diciembre del 2020, 2019 y 2018 asciende a \$1,802,451, \$1,919,720 y \$2,049,327, respectivamente. La política de la Compañía ha sido la de distribuir las utilidades contables cuando se hayan pagado los impuestos respectivos y en el caso de las utilidades del extranjero, dicho impuesto pueda ser acreditado debidamente en México.

e) Movimiento de impuestos diferidos durante el ejercicio

	1 de enero de 2020	Reconocido en resultados	Adquirido / Reconocido directamente en capital	31 de diciembre de 2020
Cuentas por pagar	\$ (1,099,903)	8,163	(1,143)	(1,092,883)
Beneficios a empleados	(164,060)	(35,027)	-	(199,087)
PTU por pagar	(26,020)	8,293	-	(17,727)
Pérdidas fiscales por amortizar	(327,935)	(314,628)	(24,726)	(667,289)
Intereses por amortizar	-	1,551	(1,551)	-
Otras provisiones	(62,767)	(74,804)	(283)	(137,854)
Crédito mercantil	584	4,371	192	5,147
Activos intangibles	190,900	(12,248)	10,267	188,919
Inventarios	1,695,684	114,135	11,110	1,820,929
Cuentas por cobrar	445,198	52,457	-	497,655
Propiedad, planta y equipo	2,666,752	177,372	69,402	2,913,526
Pagos anticipados	336,985	(47,269)	-	289,716
Instrumentos financieros derivados	3,803	8,191	-	11,994
Pasivo diferido neto	\$ 3,659,221	(109,443)	63,268	3,613,046

	1 de enero de 2019	Reconocido en resultados	Adquirido / Reconocido directamente en capital	31 de diciembre de 2019
Cuentas por pagar	\$ (1,511,013)	410,152	958	(1,099,903)
Beneficios a empleados	(53,398)	(197,728)	87,107	(164,060)
PTU por pagar	(20,536)	(5,484)	-	(26,020)
Pérdidas fiscales por amortizar	(59,883)	(273,479)	5,427	(327,935)
Otras provisiones	(78,230)	15,436	27	(62,767)
Crédito mercantil	(3,879)	4,391	72	584
Activos intangibles	233,749	(34,220)	(8,629)	190,900
Inventarios	1,639,156	64,120	(7,592)	1,695,684
Cuentas por cobrar	366,825	78,373	-	445,198
Propiedad, planta y equipo	2,503,223	184,454	(20,966)	2,666,752
Pagos anticipados	647,480	(310,495)	-	336,985
Instrumentos financieros derivados	-	3,803	-	3,803
Pasivo diferido neto	\$ 3,663,494	(60,677)	56,404	3,659,221

	1 de enero de 2018	Reconocido en resultados	Adquirido / Reconocido directamente en capital	31 de diciembre de 2018
Cuentas por pagar	\$ (1,187,175)	(323,784)	(54)	(1,511,013)
Beneficios a empleados	(45,519)	(1,317)	(6,562)	(53,398)
PTU por pagar	(12,917)	(7,619)	-	(20,536)
Pérdidas fiscales por amortizar	(22,013)	(37,004)	(866)	(59,883)
Otras provisiones	(61,045)	(17,240)	55	(78,230)
Crédito mercantil	(7,562)	3,604	79	(3,879)
Activos intangibles	253,898	(19,825)	(324)	233,749
Inventarios	1,601,498	37,319	339	1,639,156
Cuentas por cobrar	421,191	(54,366)	-	366,825
Propiedad, planta y equipo	2,428,417	74,819	(13)	2,503,223
Pagos anticipados	393,936	253,544	-	647,480
Pasivo diferido neto	\$ <u>3,762,709</u>	<u>(91,869)</u>	<u>(7,346)</u>	<u>3,663,494</u>

f) Pérdidas fiscales por amortizar

Al 31 de diciembre de 2020, las pérdidas fiscales por amortizar expiran como se muestra abajo. Los montos están actualizados por la inflación de acuerdo a lo permitido por la Ley de ISR.

Año	Importe actualizado al 31 de diciembre de 2020	
	Pérdidas fiscales por amortizar	Año de expiración / vencimiento
2017	\$ 59,033	2027
2018	199,632	2028
2019	1,250,964	2029
2020	1,535,909	2030
	\$ <u>3,045,538</u>	

(22) Beneficios a los empleados

a) Obligaciones laborales en México

Planes de contribución definida

La Compañía tiene un plan de contribuciones definidas por parte de los empleados y de la Compañía. Los empleados pueden hacer contribuciones de entre el 1% y el 5% de su salario y la Compañía está obligada a hacer contribuciones como sigue: i) del primer año de servicio del empleado al año 4.99, el 20% del porcentaje aportado por el empleado, ii) a partir del quinto año de servicio del empleado al año 9.99, el 40% del porcentaje aportado por el empleado, y iii) a partir de 10 años en adelante la aportación de la Compañía será la misma que aporte cada empleado, cuando el empleado cumpla 40 años de edad, la aportación de la Compañía será la misma que aporte el empleado sin importar los años de servicio.

Cuando un empleado se retira de la Compañía tiene derecho a recibir las contribuciones que haya realizado al plan, y: i) si se retira entre el primer al 4.99 años de servicio no tiene derecho a recibir lo que la Compañía haya contribuido, ii) si se retira en el año 5 de servicio, tiene derecho a recibir el 50% de lo que la Compañía haya contribuido, y por cada año adicional de servicio, tiene derecho a recibir un 10% adicional de lo que la Compañía haya contribuido.

Durante 2020, 2019 y 2018 no hubo gastos por aportaciones pagadas al plan de contribución definida, aparte de los exigidos por la legislación mexicana.

La Compañía realiza pagos equivalentes al 2% del salario integrado de sus trabajadores al plan de contribución definida por concepto de sistema de ahorro para el retiro establecido por ley.

El gasto por este concepto fue de \$72,121, \$66,134 y \$62,028, en 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Planes de beneficios definidos

La Compañía tiene un plan de pensiones de beneficios definidos que cubre a su personal no sindicalizado en México. Los beneficios se basan en la edad, los años de servicio y en el monto de la compensación de los empleados. La edad de retiro es a los 65 años, con un mínimo de 10 años de servicio, y existe una opción para un retiro anticipado, en ciertas circunstancias, a los 55 años. La política de la Compañía para fondear el plan de pensiones es la de contribuir el monto máximo deducible de acuerdo a la ley del ISR.

De acuerdo a la Ley Federal de Trabajo, la Compañía tiene la obligación de pagar una prima por antigüedad como beneficio al retiro si algún empleado se retira y ha prestado servicios por al menos 15 años, la cual consiste en un pago único de 12 días por cada año trabajado con base en el último sueldo, limitado al doble del salario mínimo establecido por ley.

La Compañía reconoce una obligación constructiva derivada de prácticas realizadas en el pasado. Esta obligación constructiva está asociada con el periodo de tiempo en que un empleado prestó sus servicios a la Compañía. El pago de este beneficio se realiza en una sola exhibición al momento en que el empleado, voluntariamente, deja de laborar para la Compañía. A partir de 2018 y en periodos futuros esta obligación se reconoce únicamente para directores y ejecutivos.

Los planes de beneficios definidos en México normalmente exponen a la Compañía a riesgos actuariales como: riesgo de tasa de interés, de longevidad y de salario.

Riesgo de tasa de interés	Una disminución en la tasa de interés de los bonos gubernamentales aumentará el pasivo del plan.
Riesgo de longevidad	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en función de la mejor estimación de la mortalidad de los participantes del plan, durante y después de su empleo. Un aumento de la esperanza de vida de los participantes del plan aumentará el pasivo del plan.
Riesgo de salario	El valor presente de las obligaciones por beneficios definidos se calcula en base a los salarios futuros de los participantes del plan. Por lo tanto, un aumento en el salario de los participantes del plan aumentará el pasivo del plan.

El pasivo neto proyectado que se presenta en los estados consolidados de situación financiera se integra como sigue:

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Valor presente de las obligaciones sin fondear	\$ 592,294	487,810	302,818
Valor presente de las obligaciones fondeadas	163,651	148,392	197,254
Valor presente total de las obligaciones por beneficios definidos ("OBD")	755,945	636,202	500,072
Activos del plan a valor razonable	(163,651)	(148,392)	(197,254)
Pasivo neto proyectado	<u>\$ 592,294</u>	<u>487,810</u>	<u>302,818</u>

i. Composición y rendimiento de los activos del plan

	Rendimiento real de los activos del plan			Composición de los activos del plan		
	2020	2019	2018	2020	2019	2018
Valores de renta fija	11.28%	12.67%	5.10%	63%	62%	67%
Valores de renta variable	9.47%	15.65%	(10.95%)	37%	38%	33%
Total				<u>100%</u>	<u>100%</u>	<u>100%</u>

ii. Movimientos en el valor presente de las OBD

	2020	2019	2018
OBD al 1 de enero	\$ 636,202	500,072	462,986
Beneficios pagados por el plan	(78,149)	(54,932)	(38,393)
Costo laboral del servicio actual	38,987	30,108	28,084
Costo financiero	53,343	50,421	41,410
Pérdidas actuariales reconocidas en otros resultados integrales	105,562	110,533	494
Costo de servicio pasado, modificaciones al plan	-	-	5,491
OBD al 31 de diciembre	<u>\$ 755,945</u>	<u>636,202</u>	<u>500,072</u>

iii. Movimientos en el valor razonable de los activos del plan

	2020	2019	2018
Valor razonable de los activos del plan al 1 de enero	\$ 148,392	197,247	259,245
Transferencia de activos de contribución definida	-	(39,079)	(38,327)
Beneficios pagados por el plan	-	(32,027)	(16,772)
Rendimiento actual de los activos del plan	13,678	19,615	23,244
Pérdidas actuariales reconocidas en otros resultados integrales	1,581	2,636	(30,136)
Valor razonable de los activos del plan al 31 de diciembre	<u>\$ 163,651</u>	<u>148,392</u>	<u>197,254</u>

iv. Gasto reconocido en resultados

	2020	2019	2018
Costo del servicio actual	\$ 38,987	30,108	28,084
Costo financiero, neto	39,665	30,806	18,166
	<u>\$ 78,652</u>	<u>60,914</u>	<u>46,250</u>

v. Ganancias y (pérdidas) actuariales reconocidas

	2020	2019	2018
Monto acumulado al 1 de enero	\$ (279,144)	(171,247)	(140,617)
Generadas durante el ejercicio	(103,982)	(107,897)	(30,630)
Monto acumulado al 31 diciembre	<u>\$ (383,126)</u>	<u>(279,144)</u>	<u>(171,247)</u>

vi. Supuestos actuariales

Los principales supuestos actuariales a la fecha de los estados financieros consolidados (expresados como promedios ponderados) son los que se detallan a continuación:

	2020	2019	2018
Tasa de descuento al 31 de diciembre	7.75%	8.75%	10.50%
Tasa de incremento en los niveles de sueldos futuros	4.50%	4.50%	4.50%
Tasa de incremento en el salario mínimo	<u>3.50%</u>	<u>3.50%</u>	<u>3.50%</u>

Los supuestos relacionados con la mortalidad esperada están basados en estadísticas y experiencia sobre la población mexicana. El promedio de vida esperado de un individuo que se retira a los 65 años es de 17.13 años para hombres y 10.92 años para las mujeres (Tabla de Experiencia Demográfica de Mortalidad para Activo EMSSA 1997).

vii. Información histórica

	31 de diciembre de		
	2020	2019	2018
Valor presente de la obligación por beneficios definidos	\$ 755,945	636,202	500,072
Activos del plan a valor razonable	(163,651)	(148,392)	(197,254)
Déficit en el plan	<u>\$ 592,294</u>	<u>487,810</u>	<u>302,818</u>
Ajustes por experiencia que surgen por los pasivos del plan	<u>\$ (105,562)</u>	<u>(110,533)</u>	<u>(494)</u>
Ajustes por experiencia que surgen por los activos del plan	<u>\$ 1,581</u>	<u>2,636</u>	<u>(30,136)</u>

viii. Análisis de sensibilidad de las OBD al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018

2020	Plan de pensiones	Prima de antigüedad	Obligación constructiva	OBD total
Tasa de descuento 7.75%	\$ (531,251)	(203,282)	(21,412)	(755,945)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (511,884)	(200,058)	(21,209)	(733,151)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (554,180)	(206,605)	(21,619)	(782,404)
2019	Plan de pensiones	Prima de antigüedad	Obligación constructiva	OBD total
Tasa de descuento 8.75%	\$ (442,133)	(173,401)	(20,668)	(636,202)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (434,134)	(170,812)	(20,490)	(625,436)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (450,391)	(176,067)	(20,852)	(647,310)
2018	Plan de pensiones	Prima de antigüedad	Obligación constructiva	OBD total
Tasa de descuento 10.50%	\$ (358,635)	(119,973)	(21,464)	(500,072)
Incremento tasa (+ 1%)	\$ (313,585)	(109,872)	(20,258)	(443,715)
Decremento tasa (- 1%)	\$ (364,699)	(121,572)	(21,649)	(507,920)

ix. Flujo total de pagos esperados

	Total
2021-2031 \$	640,387

x. Contribuciones futuras al plan de beneficios definidos

La Compañía no espera realizar contribuciones a los planes de beneficios definidos durante el próximo año financiero.

b) Obligaciones laborales en el extranjero

Planes de contribución definida

Bachoco USA, LLC. (subsidiaria extranjera) cuenta con un plan de jubilación de contribución definida 401(K) que cubre a todo el personal que reúne ciertos requisitos de elegibilidad. La Compañía contribuye al plan a razón del 50% de las aportaciones de los empleados, hasta un máximo del 2% de la remuneración individual de los empleados. El gasto por aportaciones acumuladas a este plan fue de aproximadamente \$16,418, \$14,919 y \$12,999 por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Compensación basada en patrimonio

Bachoco USA, LLC. tiene un convenio de remuneración diferida con ciertos empleados clave. El derecho a las cantidades pagaderas conforme a este plan se adquiere a los 10 años a partir de la fecha del convenio. El valor del beneficio de cada unidad es igual al incremento en el valor contable inicial desde la fecha del convenio hasta la conclusión del periodo de adquisición de ese derecho. Bajo el convenio 26,000 unidades estaban pendientes de pago al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, en los que el derecho se ha adquirido en su totalidad. El pasivo total bajo este plan asciende a \$44,994, \$32,874 y \$20,922 al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente. El gasto por este concepto por el año terminado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 fue por \$4,678 y \$1,772, respectivamente. Durante 2018 no se reconoció ningún gasto por este concepto.

c) PTU

Industrias Bachoco, S.A.B. de C.V. y *BSACV* no tienen empleados, cada una de las otras subsidiarias que tengan empleados en México están obligadas por las leyes mexicanas a pagar a sus empleados, en adición a sus compensaciones y beneficios, un reparto de utilidades por una cantidad igual al 10% de la utilidad gravable de cada una de las subsidiarias. El pasivo generado al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 se muestra en la nota 19, Proveedores y otras cuentas por pagar.

(23) Costos y gastos por naturaleza

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Costo de ventas	\$ 57,707,566	51,557,351	51,422,376
Gastos generales, de venta y administración	6,420,397	6,116,620	6,024,406
Costos y gastos totales	<u>\$ 64,127,963</u>	<u>57,673,971</u>	<u>57,446,782</u>
Consumo de inventarios	\$ 44,747,933	39,823,395	40,115,184
Sueldos y salarios	8,507,124	7,561,229	7,348,795
Fletes	5,037,768	5,047,007	4,809,678
Mantenimiento	2,006,848	1,715,820	1,719,907
Otros energéticos	1,402,459	1,595,993	1,591,920
Depreciación	1,590,303	1,265,391	1,226,917
Depreciación activos arrendados con derecho de uso	307,757	302,804	-
Arrendamientos ⁽¹⁾	119,592	96,825	453,162
Otros	408,179	265,507	181,219
Total	<u>\$ 64,127,963</u>	<u>57,673,971</u>	<u>57,446,782</u>

- (1) El gasto por arrendamientos en 2020 y 2019 incluye lo correspondiente a los contratos clasificados como de bajo valor o cuyo plazo es menor a doce meses. El gasto correspondiente al periodo anual 2018, incluye todo lo previamente clasificado como arrendamientos operativos bajo la NIC 17 - Arrendamientos que fue reemplazada por la NIIF 16 *Arrendamientos*.

(24) Arrendamientos**Arrendamientos operativos como arrendatario**

Durante 2018 la Compañía ha contratado arrendamientos operativos para ciertas oficinas, plantas de producción, equipo de transporte y equipo de cómputo. Algunos de los contratos de arrendamiento contienen opciones de renovación y no incluyen rentas contingentes. La vigencia de dichos contratos varía entre uno y hasta 5 años.

El gasto incurrido fue de 2018
\$ 453,162

a) Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 los activos arrendados con derecho de uso reconocidos se integran como sigue:

Activos Arrendados con derecho de uso	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones	Modificaciones y bajas	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Edificios y construcciones	\$ 380,011	101,272	(11,896)	469,387
Maquinaria y equipo	447,179	39,020	(38,775)	447,424
Equipo de transporte	283,332	4,767	61,109	349,208
Equipo de cómputo	15,014	2,572	1,806	19,392
Total	\$ 1,125,536	147,631	12,244	1,285,411

Depreciación activos arrendados con derecho de uso	Saldo al 1 de enero de 2020	Depreciación del ejercicio	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Edificios y construcciones	\$ (97,736)	(58,148)	1,897	(153,987)
Maquinaria y equipo	(116,391)	(119,740)	(199)	(236,330)
Equipo de transporte	(84,120)	(126,211)	3,704	(206,627)
Equipo de cómputo	(4,557)	(3,658)	(1,407)	(9,622)
Total	\$ (302,804)	(307,757)	3,995	(606,566)
Total de Activos Arrendados con derecho de uso	\$ <u>822,732</u>			<u>678,845</u>

Activos Arrendados con derecho de uso	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Edificios y construcciones	\$ 320,528	59,483	380,011
Maquinaria y equipo	370,410	76,769	447,179
Equipo de transporte	219,132	64,200	283,332
Equipo de cómputo	12,340	2,674	15,014
Total	\$ 922,410	203,126	1,125,536

Depreciación activos arrendados con derecho de uso	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Edificios y construcciones	\$ (97,736)
Maquinaria y equipo	(116,391)
Equipo de transporte	(84,120)
Equipo de cómputo	(4,557)
Total	\$ (302,804)
Total de Activos Arrendados con derecho de uso	\$ 822,732

b) Los movimientos en pasivo por estos contratos de arrendamiento fueron los siguientes:

Pasivo por arrendamiento	Saldo al 1 de enero de 2020	Adiciones	Modificaciones y bajas	Pagos	Intereses pagados	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2020
Edificios y construcciones	\$ 280,277	101,272	31,213	(121,909)	17,903	1,258	310,014
Maquinaria y equipo	308,710	39,020	(19,990)	(143,240)	26,143	28,007	238,650
Equipo de transporte	204,258	4,767	57,473	(115,851)	9,228	2,517	162,392
Equipo de cómputo	9,805	2,572	1,560	(5,710)	365	63	8,655
Total	\$ 803,050	147,631	70,256	(386,710)	53,639	31,845	719,711
Corto plazo	(149,538)	(123,276)	-	-	-	(6,167)	(278,981)
Largo plazo	\$ 653,512	24,355	70,256	(386,710)	53,639	25,678	440,730

Pasivo por arrendamiento	Saldo al 1 de enero de 2019	Adiciones	Pagos	Intereses pagados	Efecto por conversión	Saldo al 31 de diciembre de 2019
Edificios y construcciones	\$ 320,528	59,297	(113,097)	17,423	(3,874)	280,277
Maquinaria y equipo	370,410	63,662	(124,435)	11,933	(12,860)	308,710
Equipo de transporte	219,132	64,129	(82,381)	8,070	(4,692)	204,258
Equipo de cómputo	12,340	2,674	(5,294)	371	(286)	9,805
Total	\$ 922,410	189,762	(325,207)	37,797	(21,712)	803,050
Corto plazo	-	-	-	-	-	(149,538)
Largo plazo	\$ -	-	-	-	-	653,512

c) El detalle de la madurez de los pasivos por arrendamiento de largo plazo se muestra a continuación:

2022	\$ 184,407
2023	137,727
2024	57,792
Posterior	60,804
	\$ 440,730

- d) Durante 2020 y 2019 se cargó como gasto a resultados un importe de \$36,153 y \$19,116 por contratos de renta con plazo menor a un año y \$83,439 y \$77,709 por contratos de renta con importes poco significativos, un total de \$119,592 y \$96,825, respectivamente (nota 23).

(25) Capital contable y reservas

a) Administración de capital

Una adecuada administración del capital permite la continuidad del negocio en marcha y la maximización del retorno a sus accionistas, razón por la cual la Compañía tiene implementadas acciones que aseguran mantener un balance adecuado en las fuentes de fondeo que conforman su estructura de capital.

Dentro de sus actividades de gestión de riesgos, la Compañía valida periódicamente que la razón de deuda financiera a “UAFIR” (utilidad antes de gastos financieros e impuestos) de los últimos 12 meses no exceda 2.75 veces y que la cobertura de intereses sea al menos de 3 a 1.

Durante 2020, 2019 y 2018 los niveles de exposición a este riesgo se mantuvieron por debajo de los límites preventivos y máximos establecidos por el Comité de Riesgos.

b) Capital social y primas

Al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, el capital social de la Compañía está representado por 600,000,000 de acciones nominativas serie B, con un valor nominal de \$1 peso cada una.

La familia Robinson Bours es poseedora de 439,500,000 acciones, mediante dos fideicomisos familiares: el fideicomiso de colocación y el fideicomiso de control, que en su conjunto representan el 73.25% del total de las acciones de la Compañía. El 26.75% restante representa la posición flotante:

	<u>Integración accionaria al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018</u>	
	Acciones ⁽¹⁾	Posición
Fideicomisos Familiares	439,500,000	73.25%
- Fideicomiso de control	312,000,000	52.00%
- Fideicomiso de colocación	127,500,000	21.25%
Posición Flotante ⁽²⁾	160,500,000	26.75%

(1) Todas las acciones Serie B, con poder de voto

(2) Operando en la BMV y en el NYSE.

Con base a la información que posee la Compañía al 31 de diciembre de 2020, los accionistas con 1% o más de participación en la Compañía, además de los fideicomisos familiares son los siguientes:

	Acciones	Posición
Renaissance Technologies LLC	8,058,540	1.34%
GBM Fondo de Inversión Total, S.A. de C.V.	7,336,703	1.22%

c) Partidas de otros resultados integrales

i. Reserva de conversión de moneda extranjera

Este concepto está relacionado con la conversión de las operaciones de la Compañía en los Estados Unidos de América de su moneda funcional (dólar) a la moneda de reporte (peso mexicano).

ii. Remediciones actuariales

Las remediciones actuariales se reconocen como otros componentes de la utilidad integral y corresponden a variaciones en los supuestos actuariales que generan ganancias o pérdidas actuariales y al rendimiento de los activos del plan disminuido del importe incluido en el costo financiero neto calculado sobre el saldo del pasivo por beneficios definidos neto. Las remediciones actuariales se presentan netas de impuestos a la utilidad en el estado consolidado de cambios en el capital contable, el importe de dichas remediciones actuariales neto de impuestos al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 asciende a \$268,692, \$195,905 y \$120,378, respectivamente, el cual incluye un efecto de impuesto diferido por \$114,430, \$83,236 y \$50,867, respectivamente.

iii. Derivados clasificados como instrumentos de cobertura

Los derivados clasificados como instrumentos de cobertura, es una cobertura de la exposición a la variabilidad de los flujos de efectivo que es atribuible a un riesgo en particular asociado a un activo o pasivo reconocido o a una transacción pronosticada que puedan afectar el estado de resultados.

Una cobertura de flujo de efectivo, que cumple con todos los criterios de cobertura, se contabiliza de la siguiente manera:

- Una porción de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura que se determina ser efectivo se reconoce en otros resultados integrales; y
- La porción inefectiva de la ganancia o pérdida del instrumento de cobertura se reconoce inmediatamente en el estado de resultados.

El importe de las coberturas de flujo de efectivo al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 ascienden a \$267,352, \$19,771 y \$307, respectivamente.

d) Reserva para adquisición de acciones propias

La Compañía aprobó en 1998, un plan de recompra de acciones de conformidad con la Ley del Mercado de Valores y creó una reserva para ese fin por \$180,000 con cargo a las utilidades acumuladas en dicho año.

El 22 de abril de 2020, durante la Asamblea General Ordinaria de accionistas de la Compañía, se aprobó un monto de \$1,260,000 para ser utilizados en la reserva para adquisición de acciones propias.

La tabla a continuación muestra los movimientos de las acciones en la reserva para adquisición de acciones propias durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Saldo al 1 de enero	100,396	86,928	20,000
(+) Total de acciones compradas	212,860	133,488	86,928
(-) Total de acciones vendidas	<u>(160,488)</u>	<u>(120,020)</u>	<u>(20,000)</u>
Saldo al 31 de diciembre	<u>152,768</u>	<u>100,396</u>	<u>86,928</u>

El importe neto de la recompra y venta de acciones fue por (\$3,509), (\$1,474) y (\$4,568) durante los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía cuenta con 152,768 acciones en el fondo de recompra.

e) **Dividendos**

Durante los años terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, la Compañía ha decretado y pagado los siguientes dividendos:

El 22 de abril de 2020, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$791,744 o \$1.32 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 12 de mayo y el 7 de julio de 2020.

El 24 de abril de 2019, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$840,000 o \$1.40 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 14 de mayo y el 9 de julio de 2019.

El 25 de abril de 2018, la Compañía decretó el pago de dividendos en efectivo por la cantidad a valor nominal de \$852,000 o \$1.42 pesos por cada acción en circulación. El pago se realizó en dos exhibiciones iguales, el 11 de mayo y el 6 de julio de 2018.

Los dividendos que paga la Compañía a los accionistas están gravados para ISR sólo en la medida en que dichos dividendos exceden el saldo de la cuenta de utilidad fiscal neta (“CUFIN”), que consiste de utilidades en las cuales el ISR ya ha sido pagado por la Compañía. El ISR que se paga sobre los dividendos corresponde a un impuesto pagadero por las personas morales y no por las personas físicas. Derivado de la reforma fiscal vigente a partir del 1 de enero de 2014 se estableció un nuevo gravamen del 10% para las personas físicas residentes en México y para residentes en el extranjero, por los dividendos pagados por personas morales. Dicho impuesto será definitivo y será retenido y enterado por la persona moral que distribuye el dividendo. Este impuesto sólo será aplicable a las utilidades generadas a partir del ejercicio 2014 que sean distribuidas por la Compañía. Debido a esto, la Compañía deberá actualizar su CUFIN de las utilidades generadas hasta el 31 de diciembre de 2013 e iniciar otra CUFIN con las utilidades generadas a partir del 1 de enero de 2014.

La Compañía obtiene la mayor parte de sus ingresos y utilidad neta de su subsidiaria *BSACV*. Para los años de 2020, 2019 y 2018, los ingresos netos de *BSACV*, representaron el 61%, 63% y 63%, respectivamente, de los ingresos netos consolidados. Los dividendos por los cuales *BSACV* pague ISR serán acreditados a la cuenta de CUFIN de la Compañía, y de acuerdo con esto, ningún pasivo futuro de ISR surgirá para la Compañía cuando dichas cantidades sean distribuidas como dividendos a los accionistas.

f) Cuentas fiscales de capital contable

CUFIN		Saldo al 2013	Saldo a partir de 2014	Total
IBSA individual	\$	6,257,362	9,007,377	15,264,739
IBSA Consolidado		6,587,262	21,437,186	28,024,448

El importe actualizado al 31 de diciembre de 2020, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas (“CUCA”), por un total de \$3,151,852, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

(26) Utilidad por acción

La utilidad por acción básica y diluida por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018 es de \$6.56, \$5.37 y \$5.58 pesos, respectivamente. El cálculo de la utilidad por acción se basó en la utilidad atribuible a los accionistas poseedores de acciones ordinarias de la Compañía (utilidad neta atribuible a participación controladora) por \$3,935,672, \$3,219,931 y \$3,349,967 por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente.

El número promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación en 2020, 2019 y 2018 fue de 599,818,022, 599,971,832 y 599,980,734 acciones, respectivamente.

La Compañía no tiene acciones ordinarias con efectos potenciales dilutivos.

(27) Compromisos

- Bachoco USA, LLC. cuenta con programas de auto-aseguramiento para gastos médicos y compensación de trabajadores. La subsidiaria responde por las reclamaciones de siniestros médicos hasta por 350 miles de dólares (\$6,983) por cada año, por participante en el plan y reclamaciones de compensación de trabajadores hasta por 1,000 miles de dólares (\$19,950) por suceso. Los costos de auto-aseguramiento se registran con base en el total de la obligación por reclamaciones de siniestros reportados y un pasivo estimado para reclamaciones de siniestros incurridos, pero no reportados. La reserva por este concepto se registra en el estado consolidado de situación financiera dentro de proveedores y otras cuentas por pagar y asciende a 4,490 miles de dólares (\$89,576), 4,327 miles de dólares (\$81,737) y 3,801 miles de dólares (\$74,766) al 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018, respectivamente. Así mismo, en el estado consolidado de resultados y otros resultados integrales se incluyen gastos relacionados con este plan de auto-aseguramiento por 7,648 miles de dólares (\$164,356), 6,565 miles de dólares (\$126,376) y 7,269 miles de dólares (\$139,783), por los años terminados el 31 de diciembre de 2020, 2019 y 2018. La Compañía debe mantener cartas de crédito a nombre de la subsidiaria por 2,900 miles de dólares (\$57,855) al 31 de diciembre de 2020, 2,900 miles de dólares (\$54,781) al 31 de diciembre de 2019 y 2,900 miles de dólares (\$57,043) durante 2018, a fin de garantizar los pagos de compensación a trabajadores auto-asegurados.
- La Compañía tiene pactados contratos de suministro de grano con terceros, como parte del curso normal de sus operaciones.

- La Compañía tiene pactados contratos con proveedores a los cuales se les otorgan anticipos para asegurar el suministro de bienes y servicios.

(28) Contingencias

a) Seguros

La Compañía tiene establecido un programa de administración de riesgos bajo una metodología de mejores prácticas en donde se aseguran los principales riesgos del negocio con el objetivo de reducir las pérdidas por siniestros relevantes. La Compañía constituyó una empresa reaseguradora Cautiva para complementar su estrategia de administración de riesgos. No obstante, lo anterior, dado que no se tienen cubiertas la totalidad de las exposiciones, existe la posibilidad de que la pérdida o destrucción de ciertos activos pudiera tener un efecto adverso importante en las operaciones y situación financiera de la Compañía.

b) Litigios

La Compañía se encuentra involucrada en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones, de los que, en opinión de la Administración de la Compañía, se espera no tengan un efecto importante en su situación financiera, resultados de operación y estado de flujos de efectivo consolidados futuros.

c) Contingencias fiscales

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades mexicanas tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del ISR presentada. En el caso de las operaciones en Estados Unidos de América las autoridades de dicho país tienen la facultad de revisar hasta los tres ejercicios fiscales anteriores a la última fecha límite de declaración de ISR. La Compañía no ha identificado factores que puedan indicar la existencia de una contingencia.

(29) Ingresos y costos financieros

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Intereses ganados	\$ 698,962	988,005	1,072,991
Ingresos por intereses de cuentas por cobrar	7,024	3,627	4,516
Utilidad cambiaria, neta	467,534	-	39,323
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	-	-	23,919
Ingresos financieros	<u>1,173,520</u>	<u>991,632</u>	<u>1,140,749</u>
Efecto por valuación de instrumentos financieros derivados	(291)	(8,029)	-
Pérdida cambiaria, neta	-	(272,220)	-
Gastos por intereses y gastos financieros por deuda financiera	(159,169)	(250,820)	(185,913)
Gastos por intereses arrendamientos	(53,639)	(37,797)	-
Otros gastos financieros	(78,230)	(41,502)	(146,255)
Costos financieros	<u>(291,329)</u>	<u>(610,368)</u>	<u>(332,168)</u>
Ingresos financieros, netos	<u>\$ 882,191</u>	<u>381,264</u>	<u>808,581</u>

(30) Otros (gastos) ingresos

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
Otros ingresos			
Venta de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	\$ 866,027	1,203,836	1,041,677
Ganancia en compra de ganga por adquisición de negocio en México (nota 4)	<u>90,889</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Total de otros ingresos	<u>956,916</u>	<u>1,203,836</u>	<u>1,041,677</u>
Otros gastos			
Costo de desecho de activos biológicos, materia prima, subproductos y otros	(825,415)	(944,848)	(737,077)
Otros	<u>(494,028)</u>	<u>(263,722)</u>	<u>(201,940)</u>
Total de otros gastos	<u>(1,319,443)</u>	<u>(1,208,570)</u>	<u>(939,017)</u>
Total de otros (gastos) ingresos, neto	<u>\$ (362,527)</u>	<u>(4,734)</u>	<u>102,660</u>

(31) Eventos posteriores**Acuerdo de adquisición de negocio**

La Compañía anunció en diciembre de 2020 que llegó a un acuerdo para invertir en la empresa RYC Alimentos (“RYC”), una compañía procesadora y comercializadora de multiproteínas con centros productivos en el estado de Puebla, México. Este acuerdo permitirá a la Compañía seguir dando pasos sólidos hacia la consolidación en otras proteínas, así como en productos de valor agregado. A la fecha de emisión de los estados financieros consolidados se encuentra en proceso de revisión en la COFECE (Comisión Federal de Competencia Económica). La Administración espera concluir este proceso asociado con la adquisición durante 2021.