

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual

Reporte Anual:	Anexo N
Oferta pública restringida:	No
Tipo de instrumento:	Acciones
Emisora extranjera:	No
Mencionar si cuenta o no con aval u otra garantía, especificar la Razón o Denominación Social:	NO APLICA
En su caso, detallar la dependencia parcial o total:	No

Ingeal

INGEAL, S.A.B. DE C.V.

LAGO TANGAÑICA 71-202

COL. GRANADA C.P. 11520

CIUDAD DE MEXICO

Serie [Eje]	serie
Especificación de las características de los títulos en circulación [Sinopsis]	
Clase	ACCIONES NOMINATIVAS
Serie	SERIE B
Tipo	ORDINARIAS
Número de acciones	67,988,657
Bolsas donde están registrados	BOLSA MEXICANA DE VALORES
Clave de pizarra de mercado origen	INGEAL B
Tipo de operación	
Observaciones	

Clave de cotización:

INGEAL

La mención de que los valores de la emisora se encuentran inscritos en el Registro:

Los títulos se encuentran inscritos en el Registro Nacional de Valores

Leyenda artículo 86 de la LMV:

La inscripción en el Registro Nacional de Valores no implica certificación sobre la bondad de los valores, solvencia de la emisora o sobre la exactitud o veracidad de la información contenida en este Reporte anual, ni convalida los actos que, en su caso, hubieren sido realizados en contravención de las leyes.

Leyenda Reporte Anual CUE:

Reporte anual que se presenta de acuerdo con las disposiciones de carácter general aplicables a las emisoras de valores y a otros participantes del mercado

Periodo que se presenta:

2020

Índice

[411000-AR] Datos generales - Reporte Anual	1
[412000-N] Portada reporte anual.....	2
[413000-N] Información general	7
Glosario de términos y definiciones:.....	7
Resumen ejecutivo:.....	10
Factores de riesgo:.....	13
Otros Valores:	15
Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:	16
Destino de los fondos, en su caso:	17
Documentos de carácter público:.....	17
[417000-N] La emisora.....	18
Historia y desarrollo de la emisora:.....	18
Descripción del negocio:	21
Actividad Principal:	22
Canales de distribución:	24
Patentes, licencias, marcas y otros contratos:.....	24
Principales clientes:.....	24
Legislación aplicable y situación tributaria:.....	25
Recursos humanos:	27
Desempeño ambiental:.....	27
Información de mercado:.....	27
Estructura corporativa:.....	28
Descripción de los principales activos:.....	29
Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:	29
Acciones representativas del capital social:	30
Dividendos:.....	31

[424000-N] Información financiera	32
Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:	33
Informe de créditos relevantes:	34
Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:	35
Resultados de la operación:	35
Situación financiera, liquidez y recursos de capital:	36
Control Interno:	38
Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:	39
[427000-N] Administración	40
Auditores externos de la administración:	40
Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:	40
Información adicional administradores y accionistas:	41
Estatutos sociales y otros convenios:	44
[429000-N] Mercado de capitales.....	46
Estructura accionaria:	46
Comportamiento de la acción en el mercado de valores:	46
[432000-N] Anexos.....	51

[413000-N] Información general

Glosario de términos y definiciones:

Ingeal

Ingeal, S.A.B. de C.V. y con sus subsidiarias “Ingeal”, “el Grupo” o “La Compañía”.

Grupo Mac'Ma, S.A.B. de C.V.

Denominación anterior de Ingeal, S.A.B. de C.V.

GMACMA B

Clave de cotización en la BMV hasta el día 5 de Octubre de 2014

INGEAL B

Clave de cotización en la BMV a partir del día 6 de Octubre de 2014

Grupo Xtra,

Grupo Xtra, S.A. de C.V.

Comercializadora Mac'Ma

Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V.

Molienda Xtra

Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V.

Asociadas

Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V. y Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V.

Grupo Trimex

Grupo Trimex, S.A. de C.V.

CNBV

Comisión Nacional Bancaria y de Valores

BMV

Bolsa Mexicana de Valores, S.A. de C.V.

Audidores Externos

Guzmán Tello de Meneses, S.C., firma de Contadores Públicos, auditores independientes de los estados financieros de Ingeal.

SAT

Sistema de Administración Tributaria

Folleto de Reestructura Societaria

Folleto explicativo enviado a BMV donde se detallan las acciones que se tomarían para llevar a cabo la reestructura societaria.

Métricas

Objetivos financieros establecidos para los 7 meses posteriores a la firma del contrato de compra venta contenidos en el Folleto de Reestructura Societaria

Crédito Sindicado

Crédito bancario otorgado por Interbanco, S.A. Banco Invex S.A. y CI Banco, S.A.

IESPS

Impuesto Especial sobre Producción y Servicios

IVA

Impuesto al Valor Agregado

ISR

Impuesto sobre la Renta

NIF

Normas de Información Financiera

CINIF

Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera, A.C.

INIF

Interpretaciones a las Normas de Información Financiera.

NIIF (IFRS por sus siglas en inglés)

Normas Internacionales de Información Financiera

Autoservicios Nacionales

Walmart México, Comercial Mexicana, Chedraui, Soriana, Fresko

Tiendas Departamentales

Liverpool, Palacio de Hierro, Sears, Corporación Control, Sanborn's Hnos. y Tiendas Chapur.

Resumen ejecutivo:

La Compañía

Para efectos de darle continuidad al presente Reporte Anual, se presenta como Apéndice del mismo, el Folleto de Reestructura Societaria enviado a la BMV en el mes de octubre de 2012 y del cual derivan todas las acciones y resultados obtenidos por la Compañía a partir de esa fecha.

Ingeal, S.A.B. de C.V., (y con sus subsidiarias "la "Compañía" o "el Grupo") es una sociedad tenedora de acciones constituida en 1991 que participa en un grupo de empresas dedicadas a la elaboración, distribución y venta de productos alimenticios de alta calidad, así como del arrendamiento de inmuebles y prestación de servicios.

Ingeal mantiene una participación en una de las empresas líderes en los mercados en los que participa, de las cuales sus productos están disponibles en las principales cadenas de autoservicio, departamentales y tiendas mayoristas a nivel nacional.

Ingeal se constituye en 1991 a través de la adquisición de la división mexicana de Pillsbury Co., integrada por las divisiones de Galletas Mac'Ma, Pastas alimenticias Cora, Rex y Pinerolo y Chocolates Ferback.

Desde diciembre de 1994, Ingeal se convierte en una empresa pública al llevar a cabo una oferta pública de acciones a través de la Bolsa Mexicana de Valores.

En 1995 se llevó a cabo una inversión equivalente al 10.1% en el capital de Grupo Trimex, S.A. de C.V., el cual es un importante grupo molinero con el objetivo de asegurar el suministro de harina así como los precios de dicho insumo, básico en la producción de galletas y pastas.

En marzo de 1999, se firma un convenio de co-inversión por parte de Grupo Bimbo, S.A.B. de C.V. en la división de pastas de Grupo Mac'Ma quedando Bimbo con una tenencia del 51% en las empresas Pastas Cora, S.A. de C.V. y Pastas Cora de La Laguna, S.A. de C.V.

En el mes de octubre de 2001 se concluyó la venta de la participación de Ingeal en las empresas Pastas Cora y Pastas Cora de La Laguna a Grupo La Moderna, S.A. de C.V. a cambio de 1.9 millones de acciones de esta empresa.

Para el año de 2003 Ingeal decide vender su participación minoritaria en Grupo La Moderna a fin de incrementar el capital de trabajo necesario para la operación normal del Grupo.

Durante el tercer trimestre de 2011 y durante prácticamente todo el ejercicio de 2012 la operación de la Compañía se desaceleró y con mayor énfasis durante el mes de febrero, cuando el personal sindicalizado estalló la huelga que tuvo una duración de 30 días naturales, periodo durante el cual la operación se detuvo por completo en todas las áreas de las Compañía.

Debido a lo anterior y tal como se informó en los diferentes reportes trimestrales de 2012, Ingeal dedicó la mayor parte de ese año a concretar una asociación que le permitiera tanto tener continuidad con sus principales líneas de negocio, como obtener recursos adicionales para hacer frente a ciertos pasivos laborales, fiscales, financieros y comerciales

Derivado de la situación operacional comentada en los párrafos anteriores, los estados financieros dictaminados correspondientes al ejercicio de 2011 no fueron entregados en los plazos que marcan los reglamentos correspondientes, situación que generó que la BMV suspendiera la cotización de los valores de Ingeal identificados con la clave de cotización GMACMA B, el día 4 de junio de 2012.

Tal y como se explica en el Folleto de Reestructura Societaria, Ingeal llevó a cabo una reestructura societaria junto con Grupo Xtra, S.A. de C.V. a finales de 2012, la cual fue informada a la BMV el día 29 de Noviembre de 2012, mediante la publicación del folleto respectivo y una vez evaluadas "las métricas" financieras mencionadas en dicho folleto y en virtud de que dichas métricas reflejaron un nivel de cumplimiento mayor al 60%, Ingeal ejerció la opción de participación del 38.00% tanto en el capital social de Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V., como en el de Molienda Xtra S.A.P.I. de C.V., quedando Grupo Xtra con el 62.00% del capital social de ambas sociedades.

Previa aprobación de la Asamblea de Accionistas, en Enero de 2014 se hace el cambio de la denominación de Grupo Mac'Ma, S.A.B. de C.V. a Ingeal, S.A.B. de C.V., ante el SAT y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con lo cual también se realizó el cambio en la BMV incluyendo la Clave de Cotización a INGEAL B.

Durante el mes de diciembre de 2016 y después de varias diluciones de capital, previa autorización de la Asamblea de accionistas, Ingeal vendió la totalidad de su participación accionaria en Grupo Trimex, S.A. de C.V.

En la asamblea extraordinaria de accionistas que tuvo lugar el 8 de septiembre de 2017 se aprobó que se lleve a cabo el proceso de cancelación de la inscripción de valores de Ingeal, S.A.B. de C.V., en el Registro Nacional de Valores que mantiene la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como el listado de dichos valores en la Bolsa Mexicana de Valores.

El día 15 de enero de 2019 se ingresó ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la solicitud de cancelación de inscripción en el Registro Nacional de Valores de la totalidad de las acciones ordinarias, nominativas, Serie B, representativas del capital social de INGEAL.

En la asamblea extraordinaria de accionistas del día 28 de agosto de 2019 se aprobó (i) que la Sociedad solicite a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la cancelación de la inscripción de las acciones en el Registro mencionado, sin llevar a cabo una oferta pública de adquisición de acciones y consecuentemente deslistar las acciones de la Sociedad de la Bolsa Mexicana de Valores y (ii) adquirir las acciones de la Sociedad a aquellos accionistas del gran público inversionista que deseen vender la acciones de las que sean titulares, y ofrecer como precio de compra por dichas acciones, \$1.10 (un peso 10/100 moneda nacional) por acción, pagadero en efectivo y en moneda nacional.

Información Financiera

La siguiente información financiera es derivada de los Estados Financieros Consolidados de Ingeal y dictaminados por Case Contadores Públicos, S.C. para el ejercicio que terminó el 31 de diciembre de 2020, mientras que los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 fueron dictaminados por Guzmán Tello de Meneses, S.C. La información financiera al 31 de diciembre de 2018, 2019 y 2020 y por los años que terminaron en esas fechas incluyen saldos y transacciones de pesos de diferente poder adquisitivo.

	2018	2019	2020
--	------	------	------

Estado de Resultados

Ventas Netas	\$ 8,115	\$ 8,904	\$ 8,311
Utilidad Bruta	6,934	7,627	7,092
Gastos de Operación	12,641	10,185	9,557
Utilidad (Pérdida) de Operación	(5,707)	(2,558)	(2,465)
Partidas Extraordinarias			5,308
Participación en Result. de Subs.	1,416	3,602	188
Costo Integral de Financiamiento	214	147	251
Provisiones para Impuestos	182	444	1,449
Resultado del Ejercicio	- 4,687	453	1,330

Balance General

Activo Circulante	\$ 34,585	\$ 35,038	\$ 29,599
Inversiones en Subsidiarias	63,610	67,212	65,390
Activo Fijo, neto	60,950	60,393	58,378
Otros Activos	11,958	11,958	-
Activo Total	171,103	174,601	153,367
Pasivo Circulante	61,434	64,477	56,228
Pasivo a Largo Plazo	8,395	8,395	8,825
Pasivo Total	69,829	72,873	65,053
Capital Contable	101,275	101,728	88,314

Factores de riesgo:

Riesgos relativos a la economía

Liquidez

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero.

Como se reportó en su momento, la Compañía enfrentó problemas de liquidez a finales del ejercicio de 2011 y prácticamente durante todo el ejercicio de 2012, por lo que previa autorización de la Asamblea de Accionistas del 12 de Noviembre de 2012, se llevó a cabo la Reestructura Societaria referida en el Apéndice del presente reporte, que le permitió a Ingeal contar los recursos necesarios para hacer frente a los compromisos contractuales convenidos previamente.

Derivado de esta crisis de liquidez algunas subsidiarias de Ingeal han tenido incumplimientos con los términos de los contratos de préstamo, índices financieros negativos, así como flujos de efectivo negativos generados por sus bajos niveles de operación, lo que ha impedido que dichas subsidiarias puedan cumplir con sus obligaciones financieras y fiscales y con terceros, lo que a su vez ha generado que se tengan a la fecha del presente reporte anual, litigios pendientes de resolver, aún y cuando en todos los casos que se han presentado, los mismos se han atendido según la legislación mercantil vigente.

Riesgos relativos al mercado

Aspectos Económicos

Nuestras inversiones en compañías subsidiarias y asociadas pudiera afectarse negativamente por la volatilidad en el tipo de cambio, por incrementos no previstos en las tasas de inflación, por incrementos en las tasas de interés o en la tasa de desempleo.

Derivado de la reciente pandemia por lo cual atraviesa la sociedad y la economía mundial, nuestras operaciones no han sido ajenas a los efectos de la misma, aunque por la naturaleza de nuestros ingresos, los resultados del Grupo por ejercicio 2020 tuvieron impacto mínimo.

Estacionalidad de las ventas

Ingeal no tiene un riesgo directo por concepto de estacionalidad en las ventas, sólo a través de sus compañías asociadas, que tienen su mejor época de ventas entre los meses septiembre a enero de cada año, debido a la temporada navideña.

Riesgos relacionados con la Compañía:

A partir de la firma del contrato de compra venta contenido en el Folleto de Reestructura Societaria y contando los recursos derivados de esta operación, Ingeal y sus subsidiarias entraron en un proceso de

negociación con sus distintos acreedores para liquidar los pasivos contraídos, teniendo éxito en la mayor parte de ellos.

Aún y cuando se ha logrado negociar y liquidar pasivos con diversos acreedores, a la fecha del presente reporte anual, Ingeal y/o sus subsidiarias enfrentan distintos procesos judiciales iniciados por parte de algunos acreedores con un valor agregado total aproximado de \$5.9 millones.

A su vez, también están pendientes de resolver litigios con el SAT y el IMSS, mismos que han sido atendidos desde su origen y se está en espera de su resolución.

Riesgos de incumplimiento de los requisitos de mantenimiento del listado en la Bolsa

A fin de evitar riesgos de incumplimiento en cuanto al mantenimiento en el listado de la acción en la BMV, en agosto de 2002 se llevó a cabo la fusión de las series “B” y “L”, con el propósito de incrementar la bursatilidad de la acción además de poder contar con el número de accionistas requerido por la normatividad vigente. No obstante lo anterior, la cotización de las acciones de Ingeal en el mercado de valores, continuó siendo clasificada como de baja bursatilidad y el número de accionistas también continuó siendo menor al requerido.

Derivado de la situación operacional comentada en párrafos anteriores, los estados financieros dictaminados correspondientes al ejercicio de 2011 no fueron entregados en los plazos que marcan los reglamentos correspondientes, situación que generó que la BMV suspendiera la cotización de los valores de Ingeal identificados con la clave de cotización GMACMA B, el día 4 de junio de 2012.

Otros Valores:

Las acciones representativas del capital social de Ingeal Serie “B”, son los únicos valores inscritos en el Registro Nacional de Valores e Intermediarias a la fecha de presentación del presente Reporte Anual.

Asimismo, se informa que la Compañía ha entregado desde su colocación en la Bolsa Mexicana de Valores en diciembre de 1994, de forma completa los reportes sobre eventos relevantes, información jurídica y financiera trimestral de acuerdo a la legislación correspondiente.

Cambios significativos a los derechos de valores inscritos en el registro:

En agosto de 2002 las acciones Serie “L” que hasta esa fecha cotizaban en el Mercado de Valores y a fin de tratar de darle mayor bursatilidad a las acciones del Grupo, se convirtieron en acciones Serie “B”, con plenos derechos corporativos y patrimoniales.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2004, se aprobó la modificación total de estatutos sociales de Ingeal, a fin de adecuarlos a lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003.

En la Asamblea General Extraordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 28 de abril de 2006, se aprobó la modificación total de estatutos de Ingeal, a fin de adecuarlos a las disposiciones contenidas en la Ley de Mercado de Valores publicada el 30 de diciembre de 2005.

Una de las modificaciones a dichos estatutos, se refiere al cambio de denominación de la Sociedad, quedando como Grupo Mac’Ma, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable.

Previa aprobación de la Asamblea de Accionistas, en Enero de 2014 se hace el cambio de la denominación de Grupo Mac’Ma, S.A.B. de C.V. a Ingeal, S.A.B. de C.V., ante el SAT y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con lo cual también se realizó el cambio en la BMV incluyendo la Clave de Cotización a INGEAL B.

Destino de los fondos, en su caso:

NO APLICA

Documentos de carácter público:

El presente documento podrá ser entregado al inversionista previa identificación, contactando al Sr. Efrén Urbina Vázquez, al teléfono 54-45-17-00 extensión 1726 o a la dirección electrónica urbina@macma.mx en horas y días hábiles.

Asimismo se informa que los reportes financieros trimestrales del ejercicios de 2020, 2019 y 2018 fueron entregados en tiempo y en forma a la CNBV y a la BMV y que están a disposición del público inversionista a través de las instituciones mencionadas anteriormente.

[417000-N] La emisora

Historia y desarrollo de la emisora:

La denominación social de la empresa es Ingeal, S.A.B. de C.V., (con sus subsidiarias “el Grupo” o “la Compañía”)

El domicilio de la Sociedad es la Ciudad de México, Distrito Federal y sus oficinas están ubicadas en la calle Lago Tangañica 71 interior 202 Colonia Granada, Delegación Miguel Hidalgo en la Ciudad de México. Los medios para establecer contacto con Ingeal son los siguientes:

Teléfono: 54-45-17-00

Email: eurbina@macma.mx

La compañía se constituyó el 9 de octubre de 1991 mediante escritura pública número 53262 otorgada ante la fe del Notario Público número 55 del Distrito Federal, Lic. Juan Manuel García de Quevedo Cortina, cuyo primer testimonio quedó inscrito en el registro Público de Comercio del Distrito Federal, en el folio mercantil número 153941 con fecha 23 de enero de 1992. La duración de la sociedad es de 100 años.

Grupo Mac'Ma se constituye en 1991 a través de la adquisición de la división mexicana de Pillsbury Co., integrada por las divisiones de Galletas Mac'Ma, Pastas alimenticias Cora, Rex y Pinerolo y Chocolates Ferback.

En diciembre de 1994, Grupo Mac'Ma se convierte en una empresa pública al llevar a cabo una oferta mixta de acciones a través de la Bolsa Mexicana de Valores.

En 1995 se llevó a cabo una inversión equivalente al 10.1% en el capital de Grupo Trimex, el cual es un importante grupo molinero. El objetivo fue el de asegurar el suministro de harina así como los precios de dicho insumo, básico en la producción de pasta y galleta.

En marzo de 1999, se firma un convenio de co-inversión por parte de Grupo Bimbo en la división de pastas de Grupo Mac'Ma quedando Grupo Bimbo como accionista mayoritario con el 51% de las empresas Pastas Cora y Pastas Cora de La Laguna.

En septiembre del 2001, Grupo Mac'Ma celebró un convenio con Grupo Bimbo, mediante el cual se acordó llevar a cabo la venta en conjunto de Pastas Cora y Pastas Cora de La Laguna y que hasta esa fecha eran 49% propiedad de Grupo Mac'Ma y 51% de Grupo Bimbo.

En el mes de octubre de 2001 se concluyó la venta de la participación de Grupo Mac'Ma en las empresas Pastas Cora y Pastas Cora de La Laguna a Grupo La Moderna, S.A. de C.V. a cambio de 1.9 millones de acciones de esta empresa.

Para el año de 2003 Grupo Mac'Ma decide vender su participación minoritaria en Grupo La Moderna a fin de incrementar el capital de trabajo necesario para la operación normal del Grupo.

Durante el tercer trimestre de 2011 y durante prácticamente todo el ejercicio de 2012 la operación de la Compañía se desaceleró y con mayor énfasis durante el mes de febrero, cuando el personal sindicalizado estalló la huelga que tuvo una duración de 30 días naturales, periodo durante el cual la operación se detuvo por completo en todas las áreas de las Compañía.

Debido a lo anterior y tal como se informó en los diferentes reportes trimestrales de 2012, Grupo Mac'Ma dedicó la mayor parte de ese año a concretar una asociación que le permitiera tanto tener continuidad con sus principales líneas de negocio, como obtener recursos adicionales para hacer frente a ciertos pasivos laborales, fiscales, financieros y comerciales

Derivado de la situación operacional comentada en los párrafos anteriores, los estados financieros dictaminados correspondientes al ejercicio de 2011 no fueron entregados en los plazos que marcan los reglamentos correspondientes, situación que generó que la BMV suspendiera la cotización de los valores de Ingeal identificados con la clave de cotización GMACMA B, el día 4 de junio de 2012.

Tal y como se explica en el Folleto de Reestructura Societaria que en su momento fue presentado, Ingeal llevó a cabo una reestructura societaria junto con Grupo Xtra, S.A. de C.V. a finales de 2012, la cual fue informada a la BMV el día 29 de Noviembre de 2012, mediante la publicación del folleto respectivo y una vez evaluadas "las métricas" financieras mencionadas en dicho folleto y en virtud de que dichas métricas reflejaron un nivel de cumplimiento mayor al 60%, Ingeal ejerció la opción de participación del 38.00% tanto en el capital social de Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V., como en el de Molienda Xtra S.A.P.I. de C.V., quedando Grupo Xtra con el 62.00% del capital social de ambas sociedades.

La reestructura societaria incluye la aportación de ciertos activos tales como marcas, maquinaria, mobiliario y equipo diverso a Comercializadora Mac'Ma y a Molienda Xtra y no afecta de forma alguna la estructura actual del capital social de Ingeal.

Previa aprobación de la Asamblea de Accionistas, en Enero de 2014 se hace el cambio de la denominación de Grupo Mac'Ma, S.A.B. de C.V. a Ingeal, S.A.B. de C.V., ante el SAT y ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con lo cual también se realizó el cambio en la BMV incluyendo la Clave de Cotización a INGEAL.

Durante el mes de diciembre de 2016 y después de varias diluciones de capital, previa autorización de la Asamblea de accionistas, Ingeal vendió la totalidad de su participación accionaria en Grupo Trimex, S.A. de C.V.

En la asamblea extraordinaria de accionistas que tuvo lugar el 8 de septiembre de 2017 se aprobó que se lleve a cabo el proceso de cancelación de la inscripción de valores de Ingeal, S.A.B. de C.V., en el Registro Nacional de Valores que mantiene la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como el listado de dichos valores en la Bolsa Mexicana de Valores.

El día 15 de enero de 2019 se ingresó ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la solicitud de cancelación de inscripción en el Registro Nacional de Valores de la totalidad de las acciones ordinarias, nominativas, Serie B, representativas del capital social de INGEAL.

En la asamblea extraordinaria de accionistas del día 28 de agosto de 2019 se aprobó (i) que la Sociedad solicite a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores la cancelación de la inscripción de las acciones en el

Registro mencionado, sin llevar a cabo una oferta pública de adquisición de acciones y consecuentemente deslistar las acciones de la Sociedad de la Bolsa Mexicana de Valores y (ii) adquirir las acciones de la Sociedad a aquellos accionistas del gran público inversionista que deseen vender las acciones de las que sean titulares, y ofrecer como precio de compra por dichas acciones, \$1.10 (un peso 10/100 moneda nacional) por acción, pagadero en efectivo y en moneda nacional.

Descripción del negocio:

Antecedentes

Ingeal es una compañía controladora cuyos principales ingresos provienen del arrendamiento de inmuebles, así como de la prestación de algunos servicios; además cuenta con inversiones en empresas dedicadas a la producción y comercialización de galletas.

Ingeal es a la fecha de presentación de este reporte, una compañía pública 100% mexicana enlistada en la BMV bajo de clave de cotización INGEAL B.

Tal y como en su momento se reportó a la BMV a finales del ejercicio de 2011 y durante prácticamente todo el ejercicio de 2012 la Compañía sufrió una desaceleración en sus niveles de operación y por tanto una crisis de liquidez, que alcanzó su punto más álgido en el mes de febrero de 2012, cuando tuvo lugar una huelga de labores estallada por parte del personal sindicalizado, la cual a su vez afectó significativamente las gestiones que se venían realizando con el sistema financiero para la obtención de nuevas líneas de crédito, deteniendo por completo la mayor parte de ellas y a la espera de que dicha huelga se resolviera.

Bajo estas condiciones de operación y al no estar en posibilidad de otorgar crédito a sus clientes, la Compañía tuvo que cambiar su esquema de operación solicitando pagos anticipados sobre las nuevas órdenes de compra

y más adelante, pagos de contado sobre las ventas, lo cual resultó insuficiente para poder cubrir los gastos de operación y los compromisos ya contraídos.

Continuidad del Negocio

Con el escenario descrito en los párrafos anteriores, Ingeal se dio a la tarea de buscar otras alternativas de financiamiento y así como de nuevos inversionistas.

A mediados del año de 2012, Ingeal recibió ofertas por partes de diferentes inversionistas potenciales para realizar la adquisición de ciertos activos tangibles e intangibles propiedad de la Compañía.

Después de realizar un análisis exhaustivo de cada una de ellas, se determinó que la oferta de de asociación con Grupo Xtra, S.A. de C.V. con algunas subsidiaras de Ingeal era la que representaba las mejores condiciones en cuanto a precio e intereses de los accionistas.

Con base en el cumplimiento de ciertas metas o "métricas" financieras establecidas para los 7 meses posteriores a la firma del contrato de compra venta y una vez que se ejerció la opción de participación a que se tenía derecho, la participación de Ingeal en el capital social Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V. y en el de Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V. quedó en un 38.00%, quedando Grupo Xtra con el 62.00% en ambas sociedades.

Actividad Principal:

A partir de diciembre de 2012 ya con la nueva estructura de operación y dado que las subsidiarias en donde Ingeal participa al 100%, ya no tienen el control en la operación de la elaboración y comercialización de

galletas, los ingresos de la compañía provienen principalmente del arrendamiento de inmuebles, así como de la prestación de algunos servicios.

Las inversiones en compañías asociadas en las cuales no tiene el control, se reconocen a través del método de participación en los estados financieros del Grupo.

Cabe mencionar que durante su permanencia en el listado de la BMV, Ingeal ha presentado todos sus reportes trimestrales a los cuales estaba obligado, el código de adhesión a las mejores prácticas corporativas y el cuestionario de tenencia accionaria.

Compañías Asociadas

Como resultado de la reestructura societaria comentada anteriormente, Ingeal tiene una participación del 38.00% en el capital social de Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V. y en el de Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V. respectivamente.

Los resultados de estas dos compañías no se presentan en los estados financieros consolidados de Ingeal y sólo se registran sus resultados mediante el método de participación.

Comercializadora Mac'Ma es la compañía que dentro de su estructura tiene la elaboración y comercialización de galletas finas bajo la marca MAC'MA.

Molienda Xtra es la compañía que tiene en su estructura la plantilla del personal sindicalizado el cual participa directamente en la elaboración de las galletas y que a la fecha de presentación de este reporte contaba con 300 personas en su Nómina.

Canales de distribución:

Ingeal no cuenta en forma directa con Canales de distribución, sino solo a través de sus compañías asociadas.

Patentes, licencias, marcas y otros contratos:

Ingeal no cuenta en forma directa con patentes, licencias y marcas, sino solo a través de sus compañías asociadas.

Principales clientes:

Ingeal no tiene otros Clientes, además de los arrendatarios con los que sus subsidiarias tienen celebrados contratos de arrendamiento.

Legislación aplicable y situación tributaria:

La Compañía y sus subsidiarias están sujetas al Impuesto sobre la Renta (ISR), al Impuesto al valor Agregado (IVA) y a partir de enero de 2014, al Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IESPS)

Impuestos a la Utilidad

El ISR se calcula considerando como gravables o deducibles ciertos efectos de la inflación, tales como la depreciación calculada sobre valores en pesos constantes, se acumula o deduce el efecto de la inflación sobre ciertos pasivos y activos monetarios a través el ajuste anual por inflación, el cual es similar en concepto al resultado por posición monetaria. Durante 2018 la tasa aplicada fue del 30%, misma que se aplicó en 2019 y hasta 2020.

Impuesto al Valor Agregado

De acuerdo con la Ley del Impuesto al Valor Agregado vigente, los ingresos derivados de las operaciones de arrendamiento y prestación de servicios están gravados con una tasa de impuesto del 16%

Legislación Ambiental

Dentro de las operaciones actuales de Ingeal, no hay procesos de producción que requieran cumplir con normas ambientales, las cuales sí deben cumplir los arrendatarios de algunos de sus inmuebles.

Nuevos pronunciamientos contables

El Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF) ha emitido las NIF y Mejoras siguientes:

NIF C-9 Provisiones, Contingencias y Compromisos.

Entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1o. de Enero de 2018

Mejoras a las NIF 2017

En Octubre de 2016 el CINIF emitió el documento llamado "Mejoras a las NIF 2017", que contienen modificaciones puntuales a algunas NIF ya existentes. Las principales mejoras que generan cambios contables son las siguientes:

NIF D-3 Beneficios a Empleados

Esta NIF entra en vigor para los ejercicios que inicien a partir del 1o. de Enero de 2017

En enero de 2009 la Comisión Bancaria y de Valores publicó las modificaciones a la Circular Única de Emisoras para incorporar la obligatoriedad de presentar estados financieros preparados con base en las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, International Financial Reporting Standards) a partir de 2012, permitiendo su adopción anticipada para algunos casos.

Recursos humanos:

Bajo la estructura actual de operación de Ingeal, sólo cuenta con un empleado para realizar los procesos necesarios de administración, por lo que a la fecha del presente reporte, la Compañía no cuenta con ningún sindicato.

Sus compañías asociadas cuentan con una plantilla de 450 empleados, tanto sindicalizados como personal administrativo, sin ninguna responsabilidad laboral para Ingeal

Desempeño ambiental:

Dentro de las operaciones actuales de Ingeal, no hay procesos de producción que requieran cumplir con normas ambientales, las cuales sí deben cumplir los arrendatarios de sus inmuebles.

Información de mercado:

Las compañías asociadas de Ingeal participan en el mercado nacional de galletas dulces, que a su vez está dividido en dos grandes segmentos. El de la galleta de conveniencia y en el que participan marcas como Gamesa, Nabisco y Marinela y el de la galleta consumida como gratificación y regalo / lujo, el que está compuesto principalmente por Mac'Ma, Marian y en menor escala las galletas de importación.

Estructura corporativa:

Ingeal tiene participación accionaria en el capital social de las siguientes subsidiarias:

Compañía	Participación	Actividad
Mac'Ma, S.A. de C.V.	99.99%	Prestación de servicios
Inmobiliaria Kaunas, S.A. de C.V.	99.99%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Duprat, S.A. de C.V.	99.99%	Arrendamiento de Inmuebles

Las compañías asociadas en las cuales se tienen participación y no se incluyen en los estados financieros consolidados son:

Cifras en miles de pesos

Compañía	2018		2019		2020	
	Monto de la Inversión	% de Part	Monto de la Inversión	% de Part	Monto de la Inversión	% de Part
Comercializadora Mac'Ma,	\$51,782	38.00	\$55,302	38.00	\$55,301	38.00
Molienda Xtra	\$11,828	38.00	\$11,910	38.00	\$11,910	38.00

Descripción de los principales activos:

A continuación se presenta la relación de las propiedades más importantes del Grupo al 31 de diciembre del 2020:

Tipo de activo	Ubicación	Descripción	Superficie
Inmueble	Calle Arroz 180	Nave industrial y oficinas	8,285 m ²

Los activos mencionados anteriormente están asegurados contra diversos siniestros como pueden ser: incendios, temblores, inundaciones, robos, etc.

Procesos judiciales, administrativos o arbitrales:

Aún y cuando se ha logrado negociar y liquidar pasivos con diversos acreedores, a la fecha del presente reporte anual, Ingeal y/o sus subsidiarias enfrentan distintos procesos judiciales iniciados por parte de algunos acreedores con un valor agregado total aproximado de \$9.3 millones

A su vez, también están pendientes de resolver litigios con el SAT y el IMSS, mismos que han sido atendidos desde su origen y se está en espera de su resolución.

La Compañía no se encuentra en ninguno de los supuestos establecidos en los artículos 9 y 10 de la Ley de Concursos Mercantiles y no se ha declarado en concurso mercantil.

Acciones representativas del capital social:

El importe del capital suscrito y pagado es de \$67,988,657.00 (sesenta y siete millones novecientos ochenta y ocho mil seiscientos cincuenta y siete pesos 00/100 m.n.).

El capital social de Ingeal está integrado por 67,988,657 (sesenta y siete millones novecientos ochenta y ocho mil seiscientos cincuenta y siete) acciones con valor nominal de un peso cada una, las cuales corresponden a la parte fija del capital social. Todas las acciones de Ingeal son de igual valor y confieren derechos iguales.

En la Asamblea Ordinaria General de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2002, se resolvió anticipar la conversión de 15'517,250 de acciones GMACMA de la serie "L" a acciones de la serie "B" con lo cual se le confiere a los tenedores iguales derechos y obligaciones que a la serie "B".

El 20 de agosto del 2002 se llevó a cabo la conversión del 100% de las acciones serie "L" por serie "B". Con plenos derechos corporativos y patrimoniales.

En la Asamblea General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de abril de 2004, se aprobó la modificación total de estatutos sociales de Ingeal, a fin de adecuarlos a lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores, publicados en el Diario Oficial de la Federación el 19 de marzo de 2003.

En la Asamblea General Extraordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 28 de abril de 2006, se aprobó la modificación total de estatutos de Ingeal, a fin de adecuarlos a las disposiciones contenidas en la Ley de Mercado de Valores publicada el 30 de diciembre de 2005. Una de las modificaciones a dichos estatutos, se refiere al cambio de denominación de la Sociedad, quedando ahora como Ingeal, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable.

Por los últimos tres ejercicios ninguna porción del Capital ha sido pagada en especie.

Dividendos:

La empresa ha reportado pérdidas netas en los últimos ejercicios, por lo que el Consejo de Administración no ha decretado dividendos.

[424000-N] Información financiera

Concepto	Periodo Anual Actual	Periodo Anual Anterior	Periodo Anual Previo Anterior
	MXN 2020-01-01 - 2020-12-31	MXN 2019-01-01 - 2019-12-31	MXN 2018-01-01 - 2018-12-31
Ingresos	8,312.0	8,904.0	8,311.0
Utilidad (pérdida) bruta	7,092.0	7,627.0	7,092.0
Utilidad (pérdida) de operación	(2,464.0)	(2,558.0)	(2,459.0)
Utilidad (pérdida) neta	1,330.0	453.0	(4,533.0)
Utilidad (pérdida) por acción básica	(1.0)	(1.0)	(1.0)
Adquisición de propiedades y equipo	0	0	0
Depreciación y amortización operativa	559.0	559.0	559.0
Total de activos	153,367.0	174,601.0	173,669.0
Total de pasivos de largo plazo	8,825.0	8,395.0	8,395.0
Rotación de cuentas por cobrar	0	0	0
Rotación de cuentas por pagar	0	0	0
Rotación de inventarios	0	0	0
Total de Capital contable	88,314.0	101,728.0	97,195.0
Dividendos en efectivo decretados por acción	0	0	0

Descripción o explicación de la Información financiera seleccionada:

La siguiente información financiera es derivada de los Estados Financieros Consolidados Ingeal, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias y están auditados por Cajal, Sen Azcune y Cía, S.C. para el ejercicio que terminó el 31 de diciembre 2020 y por Guzmán Tello de Meneses, S.C. por los ejercicios que terminaron el 31 de diciembre de 2019 y 2018.

Asimismo, este resumen deberá revisarse con todas las explicaciones proporcionadas por la Administración de la Compañía (ver la sección de *Comentarios y análisis de la Administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora*)

La administración de los recursos monetarios y sus excedentes, así como las operaciones con divisas, se rigen conforme a las políticas autorizadas por los órganos de gobierno de la Compañía. Estas políticas se han determinado bajo un perfil de dar certidumbre a la operación de la emisora.

Información financiera trimestral seleccionada:

	2018	2019	2020
Estado de Resultados			
Ventas Netas	\$ 8,115	\$ 8,904	\$ 8,311
Utilidad Bruta	6,934	7,627	7,092
Gastos de Operación	12,641	10,185	9,557
Utilidad (Pérdida) de Operación	(5,707)	(2,558)	(2,465)
Partidas Extraordinarias			5,308
Participación en Result. de Subs.	1,416	3,602	188
Costo Integral de Financiamiento	214	147	251
Provisiones para Impuestos	182	444	1,449
Resultado del Ejercicio	- 4,687	453	1,330

Balance General			
Activo Circulante	\$ 34,585	\$ 35,038	\$ 29,599
Inversiones en Subsidiarias	63,610	67,212	65,390
Activo Fijo, neto	60,950	60,393	58,378
Otros Activos	11,958	11,958	-
Activo Total	171,103	174,601	153,367
Pasivo Circulante	61,434	64,477	56,228
Pasivo a Largo Plazo	8,395	8,395	8,825
Pasivo Total	69,829	72,873	65,053
Capital Contable	101,275	101,728	88,314

Información financiera por línea de negocio, zona geográfica y ventas de exportación:

A continuación se presenta un resumen del total de ingresos por los últimos tres años:

Ingresos totales

Cifras en miles de pesos

	2018	% Part.	2019	% Part.	2020	% Part.
Arrendamiento	\$ 4,945	61%	\$ 5,033	57%	\$ 5,005	60%
Prestación de servicios	3,170	39%	3,871	43%	3,306	40%
Ingresos Totales	\$ 8,115	100%	\$ 8,904	100%	\$ 8,312	100%

Informe de créditos relevantes:

Al 31 de diciembre de 2020, Ingeal tiene contratados los siguientes créditos bancarios con diversas instituciones financieras:

Estructura de Créditos Bancarios						
Cifras en miles de pesos al 31 de diciembre del 2020						
Institución	Tipo de Crédito	Monto Original	Saldos		Total	Tasa
			CP	LP		
Ficen S.A.	Simple	2,300	1,010	-	1,010	Tiie + 10 pts
	Total		\$ 1,010	\$ -	\$ 1,010	

En relación a los créditos bancarios se continúan negociando con las diferentes instituciones bancarias el pago de finiquitos de los distintos créditos contraídos.

En relación a los créditos bancarios se continúan negociando con las diferentes instituciones bancarias el pago de finiquitos de los distintos créditos contraídos.

Algunas subsidiarias del Grupo se encuentran involucradas en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de sus operaciones respecto a pasivos fiscales, donde se tienen créditos fiscales por impuestos federales por juicios contenciosos administrativos por un total de \$14.8 millones de pesos; dichos créditos aún se encuentran en proceso de resolución.

Comentarios y análisis de la administración sobre los resultados de operación y situación financiera de la emisora:

El siguiente análisis debe leerse en conjunto con los estados financieros consolidados al 31 de diciembre del 2018, 2019 y 2020 de Ingeal, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias con sus respectivas notas.

Resultados de la operación:

Resultados de Operación

A raíz del proceso de reestructura societaria que inició en noviembre de 2012 y del cual se obtuvieron los recursos necesarios para poder cumplir con las obligaciones contractuales y fiscales, Ingeal ha venido liquidando la mayor parte de las mismas. mediante la consolidación de activos y la negociación con sus distintos acreedores.

Por otro lado, el Grupo ha basado su operación en los ingresos provenientes del arrendamiento de sus inmuebles, así como de algunos servicios, lo que le ha permitido seguir cubriendo los gastos mínimos de operación y si bien se han reportado en los últimos ejercicios pérdidas netas o utilidades mínimas, se debe principalmente al reconocimiento de gastos que no generaron movimientos de flujo de efectivo.

Los ingresos registrados al cierre del ejercicio de 2020 por un importe de \$8.3 millones, son menores a los registrados en 2019 en 6.6% y 2.4% mayores que los reportados al cierre de 2018.

Gastos de Operación

Los gastos de operación se han mantenido en los niveles mínimos y se concentran básicamente en los rubros de servicios administrativos, honorarios, servicios públicos, impuesto predial y depreciación, así como en el pago de intereses por los distintos créditos recibidos y liquidados durante los últimos tres años.

Los gastos de operación totales durante 2020 fueron de \$9.5 millones que equivalen a una disminución del 6.2% con respecto a los \$10.2 que se reportaron en el ejercicio de 2019.

Utilidad de Operación

Como resultado de las operaciones de ingresos y gastos descritos en los párrafos anteriores, en el ejercicio de 2020, Ingeal registró una pérdida de operación de \$2.4 millones, prácticamente igual a la reportada al cierre de 2019 fue de \$2.5 millones de pesos.

Costo Integral de Financiamiento

Por lo que respecta al Resultado Integral de Financiamiento del ejercicio 2020, se registra un importe de \$0.2 millones, mientras que en el ejercicio de 2019 se reportó un resultado positivo de \$0.1 millones.

Resultado Neto

Derivado principalmente del reconocimiento favorable de algunos litigios que se tenían al cierre de 2020, se obtuvo una utilidad neta de \$1.3 millones, mientras que en el ejercicio de 2019 se obtuvo una utilidad neta de \$0.4 millones

Operación de Compañías Asociadas

En relación a los resultados obtenidos por sus compañías asociadas Comercializadora Mac'Ma y Molienda Xtra y que no se presentan en los estados financieros consolidados, sino sólo a través del método de participación, en el ejercicio de 2020 dicho resultado ascendió a \$0.2 millones, mientras que en 2019 se reportaron \$3.6 millones como ingresos.

Las Ventas Netas de Comercializadora Mac'Ma durante el ejercicio de 2020 tuvieron un decremento del 4.1% comparadas contra las registradas en 2019.

Los canales de venta donde se han dado los incrementos más relevantes en los últimos tres años son los Canales de Autoservicio y el de Mayoreo, especialmente en la línea de Paquetería Clásica

En cuanto al Costo de Ventas derivado de la elaboración y comercialización de galletas, éste también refleja incrementos en algunas materias primas relevantes en el proceso de producción durante el ejercicio de 2020 con respecto a 2019

Situación financiera, liquidez y recursos de capital:

La reestructura societaria que se inició en octubre de 2012 contemplaba de inicio los siguientes objetivos

- a) la incorporación de nuevos socios estratégicos en algunas de sus subsidiarias
- b) el reinicio de operaciones de las principales líneas de negocio y
- c) el refinanciamiento de ciertos pasivos tanto con instituciones financieras como con otros acreedores.

Respecto a este último punto, la asociación con Grupo Xtra en las compañías asociadas le permitió a Ingeal obtener recursos para hacer frente a diversos pasivos, liquidando y/o refinanciando algunos de ellos.

La reestructura societaria comentada incluyó la aportación de ciertos activos tales como marcas, maquinaria, mobiliario y equipo diverso a Comercializadora Mac'Ma y a Molienda Xtra y no afecta de forma alguna la estructura actual del capital social de Ingeal.

Por lo que toca a pasivos fiscales, algunas de las subsidiarias de Ingeal se adhirieron al programa "ponte al corriente" que implementó el Sistema de Administración Tributaria en el mes de mayo de 2013, el cual otorgaba beneficios graduales de acuerdo con la antigüedad del crédito pendiente y mediante el cual se liquidaron algunos créditos correspondientes a impuestos federales.

Durante el ejercicio de 2020 algunos pasivos fiscales que se mantenían en litigio con las autoridades correspondientes, tuvieron una resolución favorable para la Compañía, por lo que se hicieron las aplicaciones contra los resultados del ejercicio en virtud de que estas obligaciones dejaron de ser exigibles.

Del resto de los pasivos reconocidos en nuestro balance, se continúa con las negociaciones para poder liquidarlos en el menor tiempo posible.

La Compañía no ha realizado transacciones relevantes no registradas en el balance o en el estado de resultados durante el ejercicio de 2020.

Fuentes de Liquidez

La única fuente de liquidez recurrente de Ingeal son los flujos de caja que se originan por las operaciones de arrendamiento y servicios administrativos que se facturan mensualmente.

Información de créditos

La siguiente es la estructura de deuda bancaria al cierre de los últimos tres ejercicios.

cifras en miles de pesos

	2018	2019	2020
Corto Plazo	2,766	2,580	1,010
Total	2,766	2,580	1,010

Control Interno:

Las principales políticas contables seguidas por el Grupo y sus empresas subsidiarias para la preparación de sus estados financieros están de acuerdo a las Normas de Información Financiera emitidas por el CINIF y para tal efecto Grupo Mac'Ma cuenta con un Comité de Auditoria que revisa en forma periódica la consistencia y exactitud de la información financiera generada.

Asimismo el Comité de Auditoria observa el cumplimiento de las disposiciones y reglamentos a los que esta sujeta la empresa derivadas de su operación normal en relación con las diversas autoridades, así como con el público inversionista. El Comité de Auditoria analiza los posibles riesgos a los que Ingeal pudiera estar sometido derivados del mismo proceso productivo o relacionados con su estructura de activos y pasivos.

Estimaciones, provisiones o reservas contables críticas:

Ingeal no tiene ninguna estimación contable crítica hecha por la Administración respecto a un elemento, rubro o cuenta de sus estados financieros, de tal forma que dichos estados no pueden verse afectados por estimación contable alguna.

[427000-N] Administración

Audidores externos de la administración:

Ingeal cuenta con los servicios de auditoría externa del Cajal, Sen Azcune y Cía, S.C., mismos que fueron contratados para auditar los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, mientras que el Despacho de Contadores Guzmán Tello de Meneses, S.C. nos brindó los servicios de auditoría al 31 de diciembre de 2018 y 2019.

Por los últimos tres ejercicios, los auditores externos de Ingeal, S.A.B. de C.V. no han emitido una opinión modificada o no favorable.

El nombramiento de auditores externos es efectuado por el Consejo de Administración, apoyándose en la opinión del Comité de Auditoría, quien analiza las propuestas de diversos despachos de auditoría considerando su calidad profesional, independencia, capacidad técnica y experiencia.

Durante el ejercicio de 2020 el despacho de auditoría externo Cajal, Sen Azcune y Cía, S.C. no prestó ningún servicio profesional adicional al de auditoría externa.

Operaciones con personas relacionadas y conflictos de interés:

Los saldos por cobrar a partes relacionadas son:

Cifras en miles de pesos

Por cobrar a corto plazo	2018	2019	2020
Comercializadora Mac'Ma	\$0	\$0	\$0
Molienda Xtra	\$0	\$0	\$0
Total a corto plazo	\$0	\$0	\$0

Los saldos por pagar a partes relacionadas son:

Cifras en miles de pesos

Por pagar a corto plazo	2018	2019	2020
Comercializadora Mac'Ma	\$630	\$630	\$0
Molienda Xtra	\$0	\$0	\$0
Total a corto plazo	\$630	\$,630	\$0

No habiendo en ningún caso conflicto de intereses

Información adicional administradores y accionistas:

Administradores y Accionistas.

El Consejo de Administración está formado por seis consejeros propietarios y un consejero suplente, aprobado y ratificado en la Asamblea General de Accionistas celebrada el 30 de Abril de 2020, el cual está integrado como sigue:

Consejeros de la empresa [Sinopsis]

Independientes [Miembro]

ORTIZ GOMEZ FERNANDO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-30			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2021		VOCAL INDEPENDIENTE	N/A
Participación accionaria (en %)			
N/A			
Información adicional			

GONZALEZ GOMEZ FEDERICO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-30			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2021		VOCAL INDEPENDIENTE	N/A
Participación accionaria (en %)			
N/A			
Información adicional			

CREEL COBIAN ALEJANDRO			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-30			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2021		VOCAL INDEPENDIENTE	N/A
Participación accionaria (en %)			
N/A			
Información adicional			

Patrimoniales [Miembro]

OLAZABAL FORCEN CARLOS			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-30			
Periodo por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
Participación accionaria (en %)			

2021	PRESIDENTE	30	9.30%
Información adicional			

OLAZABAL FORCEN XAVIER			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-30			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2021		VOCAL	30
Participación accionaria (en %)			
5.96%			
Información adicional			

OLAZABAL FORCEN LUIS			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
NO		NO	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-30			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2021		VOCAL	N/A
Participación accionaria (en %)			
5.53			
Información adicional			

Patrimoniales independientes [Miembro]

RUENES CORTINA JESUS			
Sexo		Tipo de Consejero (Propietario/Suplente)	
Hombre		Propietario	
Participa en comités [Sinopsis]			
Auditoría		Prácticas Societarias	Evaluación y Compensación
SI		SI	NO
Designación [Sinopsis]			
Fecha de designación			
2021-04-30			
Período por el cual fueron electos		Cargo	Tiempo laborando en la Emisora (años)
2021		SUPLENTE	N/A
Participación accionaria (en %)			
1.14%			
Información adicional			

Porcentaje total de hombres como directivos relevantes: 100

Porcentaje total de mujeres como directivos relevantes: 0

Porcentaje total de hombres como consejeros: 100

Porcentaje total de mujeres como consejeros: 0

Cuenta con programa o política de inclusión laboral: No

Accionistas de la empresa [Sinopsis]

Accionistas beneficiarios de más del 10% del capital social de la emisora [Miembro]

INOLFO, S.A. DE C.V.	
Participación accionaria (en %)	33.91%
Información adicional	

INTERACCIONES / BANORTE F-11547	
Participación accionaria (en %)	34.38%
Información adicional	

Estatutos sociales y otros convenios:

Las acciones que integran el capital social de Ingeal se conforman por acciones Serie “B”, las cuales son comunes, en tal virtud no existen derechos de voto especiales. A cada acción le corresponde un voto. No existen cláusulas estatutarias o acuerdos entre accionistas que limiten o restrinjan a la administración de la compañía o a sus accionistas.

La emisora cuenta con un Consejo de Administración que define las estrategias generales de corto mediano y largo plazo, aprueba el presupuesto anual y da seguimiento periódico a su cumplimiento; revisa y analiza los resultados trimestrales y se someten a su aprobación las inversiones o des-inversiones estratégicas.

Adicionalmente, el Consejo de Administración se apoya principalmente en dos órganos intermedios para cumplir con sus funciones como son el Comité de Prácticas Societarias y el Comité de Auditoría.

Resumen de Modificaciones a los Estatutos Sociales

En la Asamblea General Extraordinaria de accionistas de la Sociedad celebrada el 28 de abril de 2006, se aprobó la modificación total de estatutos de Grupo Mac'Ma, a fin de adecuarlos a las disposiciones contenidas en la Ley de Mercado de Valores publicada el 30 de diciembre de 2005.

Una de las modificaciones a dichos estatutos, se refiere al cambio de denominación de la Sociedad, quedando ahora como Grupo Mac'Ma, Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable en 2007.

El siguiente cambio se dio en enero 2014 cuando la Compañía cambio su denominación a Ingeal, S.A.B. de C.V.

Facultad del Consejo de Administración de establecer planes de compensación para los ejecutivos

El Consejo de Administración tiene facultad de nombrar y remover libremente al Director General, así como a los principales funcionarios, a la vez de poder fijarles sus poderes, facultades, obligaciones y remuneraciones.

[429000-N] Mercado de capitales

Estructura accionaria:

Las acciones del Grupo se encuentran inscritas en la BMV desde diciembre de 1994 con un total de 67,988,657 (sesenta y siete millones novecientos ochenta y ocho mil seiscientos cincuenta y siete acciones ordinarias todas con iguales derechos

Comportamiento de la acción en el mercado de valores:

Serie B

Cierre Anual 2005 - 2010

Fecha	Num. Operaciones	Volumen	Máximo	Mínimo	Cierre
2005	7	63,900	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2006	26	1,711,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2007	7	43,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2008	10	6,405,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2009	5	55,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2010	1	1,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00

Cierre Trimestral 2009 - 2010

Fecha	Num. Operaciones	Volumen	Máximo	Mínimo	Cierre
2008 - I	5	6,300,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2008 - II	2	35,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2008 - III	3	70,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2008 - IV			\$1.00	\$1.00	\$1.00
2009 - I	-	-			
2009 - II	-	-			
2009 - III	2	15,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2009 - IV	3	40,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00
2010 - IV	1	1,000	\$1.00	\$1.00	\$1.00

Serie L**Cierre Anual 1998 - 2001**

Fecha	Num. Operaciones	Volumen	Máximo	Mínimo	Cierre
1998	106	2,642,000	\$2.42	\$1.30	\$1.50
1999	28	8,061,000	\$2.20	\$1.10	\$2.19
2000	18	2,093,000	\$2.30	\$1.90	\$1.95
2001	38	5,567,200	\$2.00	\$1.85	\$2.00

Cierre Trimestral 2000 - 2001

Fecha	Num. Operaciones	Volumen	Máximo	Mínimo	Cierre
2000 - I	7	1,017,000	\$2.20	\$2.15	\$2.15
2000 - II	8	964,000	\$2.30	\$2.15	\$2.30
2000 - III	-	-	-	-	-
2000 - IV	3	112,000	\$1.95	\$1.95	\$1.95
2001 - I	-	-	-	-	-
2001 - II	-	-	-	-	-
2001 - III	31	3,200	\$1.85	\$1.85	\$1.85
2001 - IV	7	5,564,000	\$2.00	\$1.95	\$2.00

Denominación de cada formador de mercado que haya prestado sus servicios durante el año inmediato anterior

NO HUBO FORMADOR DE MERCADO

Identificación de los valores con los que operó el formador de mercado

NO APLICA

Inicio de vigencia, prórroga o renovación del contrato con el formador de mercado, duración del mismo y, en su caso, la terminación o rescisión de las contrataciones correspondientes

NO APLICA

Descripción de los servicios que prestó el formador de mercado; así como los términos y condiciones generales de contratación, en el caso de los contratos vigentes

NO APLICA

Descripción general del impacto de la actuación del formador de mercado en los niveles de operación y en los precios de los valores de la emisora con los que opere dicho intermediario

NO APLICA

[432000-N] Anexos

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los últimos tres ejercicios:



Nombre y cargo de personas responsables (PDF)

Ingeal, S.A.B. de C.V.

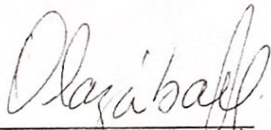
CDMX 30 de abril de 2021

Bolsa Mexicana de Valores S.A.B. de C.V.

Dirección de Emisoras y Valores

Presente

Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones, preparamos la información relativa a la emisora contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación. Asimismo, manifestamos que no tenemos conocimiento de información relevante que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas



Carlos Olazábal Forcén
Director General
Responsable de Finanzas
Responsable Jurídico



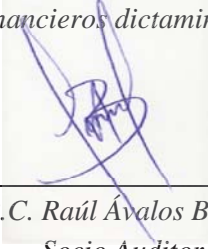
Efrén Urbina Vázquez
Representante Legal

Ciudad de México, a 28 de abril de 2021

Al Consejo de Administración y Accionistas de
Ingeal, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias.

De conformidad con las Disposiciones de Carácter General aplicables a las Emisoras de Valores y a Otros Participantes del Mercado de Valores (Circular Única de Emisoras - "CUE"), publicadas en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el 19 de marzo de 2003, modificadas mediante Resoluciones publicadas en el citado DOF el 7 de octubre de 2003, 6 de septiembre de 2004, 22 de septiembre de 2006, 19 de septiembre de 2008, 27 de enero, 22 de julio y 29 de diciembre de 2009, 10 y 20 de diciembre de 2010, 16 de marzo, 27 de julio, 31 de agosto y 28 de diciembre de 2011, 16 de febrero y 12 de octubre de 2012, 30 de abril y 15 de julio de 2013, 30 de enero, 17 de junio, 24 de septiembre y 26 de diciembre de 2014, 12 y 30 de enero, 26 de marzo, 13 de mayo, 27 de agosto, 28 de septiembre, 20 de octubre, 31 de diciembre de 2015, 6 de mayo, 19 de octubre y 15 de noviembre de 2016, 11 de agosto de 2017, 26 de abril y 13 de junio de 2018, 9 de agosto y 25 de noviembre de 2019 y 10 de diciembre de 2020 respectivamente; con la finalidad de dar cumplimiento a lo establecido en el artículo 33, fracción I, inciso b), punto 1.2 de la CUE, manifestamos lo siguiente:

- ☞ Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir verdad, que los estados financieros que contiene el presente reporte anual por el ejercicio terminado el **31 de diciembre de 2020** y por el ejercicio 2019, fueron dictaminados por Guzmán Tello de Meneses, S.C., con fecha **28 de abril de 2021** y **25 de abril de 2020**, respectivamente de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría.
- ☞ Asimismo, manifestamos que hemos leído el presente reporte anual y basado en su lectura y dentro del alcance del trabajo de auditoría realizado, no tiene conocimiento de errores relevantes o inconsistencias en la información que se incluye y cuya fuente provenga de los estados financieros dictaminados señalados en el párrafo anterior, ni de información que haya sido omitida o falseada en este reporte anual o que el mismo contenga información que pudiera inducir a error a los inversionistas.
- ☞ No obstante, los suscritos no fuimos contratados, y no realizamos procedimientos adicionales con el objeto de expresar una opinión respecto de la otra información contenida en el reporte anual que no provenga de nuestros estados financieros dictaminados.



C.P.C. Raúl Ávalos Bautista
Socio Auditor



Mauricio Vergara Enrich
Representante legal

Estados financieros (Dictaminados) por los últimos tres ejercicios y
opiniones del comité de auditoría o informes del comisario por los
últimos tres ejercicios

**Ingeal, S.A.B. de C. V.
y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

GUZMÁN TELLO DE MENESES, S.C.

Contadores Públicos y Consultores



GUZMÁN TELLO DE MENESES, S.C.

Contadores Públicos y Consultores

**Ingeal, S.A.B. de C. V.
y Subsidiarias**

Estados financieros consolidados

Al 31 de diciembre de 2017 y 2016

GUZMÁN TELLO DE MENESES, S.C.,

Contadores Públicos y Colegiados

**Ingeal, S.A.B. de C. V.
y Subsidiarias**

**Estados financieros consolidados por los ejercicios terminados al
31 de diciembre de 2017 y 2016**

INDICE

	Página.
Informe de los Auditores Independientes	3
Estados financieros consolidados:	
-Estado consolidado de situación financiera .	7
-Estado consolidado de resultado integral .	8
-Estado consolidado de cambios en el capital contable .	9
-Estado consolidado de flujos de efectivo .	10
-Notas a los estados financieros consolidados .	11



Informe de los auditores independientes

Al Consejo de Administración y Accionistas de

Ingeal, S.A.B. de C. V. y subsidiarias

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Ingeal, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2017 y 2016, los estados consolidados de resultado integral, los estados consolidados de cambios en el capital contable y los estados consolidados de flujos de efectivo correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, así como las notas explicativas de los estados financieros consolidados que incluyen un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos importantes, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2017 y 2016, así como su desempeño financiero consolidado y flujos de efectivo consolidados correspondientes a los años que terminaron en esas fechas, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

Fundamentos de la opinión

Llevamos a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades bajo esas normas se explican más ampliamente en la sección de *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados de nuestro informe*. Somos independientes del Grupo de conformidad con el *Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad* del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (Código de Ética del IESBA) y con el emitido por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (Código de Ética del IMCP), y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con el Código de Ética del IESBA y con el Código de Ética del IMCP. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Incertidumbre relacionada con la empresa en funcionamiento

Llamamos la atención sobre la nota 1 de los estados financieros que indica que el Grupo ha incurrido en déficit acumulado de \$71,731,426 durante el año que terminó el 31 de diciembre de 2017 y que, a esa fecha, el pasivo circulante del Grupo excedía a sus activos circulantes en \$22,963,146. Como se menciona en la nota, estos hechos o condiciones, junto con otras cuestiones expuestas en la misma nota, indican la existencia de una incertidumbre que puede generar dudas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Nuestra opinión no ha sido modificada en relación con esta cuestión.



Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del período actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones. Hemos determinado que las cuestiones que se describen a continuación son las cuestiones clave de la auditoría que se deben comunicar en nuestro informe.

Venta de acciones en Grupo Trimex, S.A. de C.V.

Como se menciona en la Nota 13 de los estados financieros, el 30 de noviembre de 2016 el Grupo realizó la venta del total de su participación accionaria en Grupo Trimex, S.A. de C.V. y sus compañías subsidiarias y relacionadas. El importe total de la venta fue de \$60,838,659.

La administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la administración considere necesario para permitir la preparación de los estados financieros consolidados libres de error material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la Entidad en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento, excepto si la administración tiene intención de liquidar el Grupo o detener sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la Entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera consolidada del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de errores materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte un error material cuando existe. Los errores pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.



Como parte de una auditoría ejecutada de conformidad con las NIA, ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. Nosotros también:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrección material de los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtuvimos evidencia de auditoría que es suficiente y apropiada para proporcionar las bases para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno del Grupo.
- Evaluamos la adecuación de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización por la administración, de la norma contable de empresa en funcionamiento y, basándose en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Entidad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y eventos relevantes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno del Grupo en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de la realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa en el control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno del Grupo una declaración de que hemos cumplido con los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y les hemos comunicado acerca de todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar nuestra independencia, y en su caso, las correspondientes salvaguardas.



Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicaciones con los responsables del gobierno de la Entidad, determinamos que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en este informe de auditoría, salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

C. P. C. Víctor Guzmán García
Guzmán Tello de Meneses, S. C.

Naucalpan, Estado de México
27 de Abril de 2018

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Activo		
Activo circulante:		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3b y 6)	\$ 40,470,096	55,026,421
Cuentas por cobrar (Nota 3b, 4b y 7)	1,072,404	1,072,484
Otras cuentas por cobrar (Nota 3b y 8)	4,777,419	3,688,327
Impuestos a la utilidad por recuperar (Nota 9)	358,338	358,338
Impuestos por recuperar (Nota 10)	190,589	190,589
Inventarios, neto (Nota 3d y 11)	<u>1,293,766</u>	<u>1,293,766</u>
Total del activo circulante	48,162,612	61,629,925
Inversiones en subsidiarias (Nota 3a,(i),f y 13)	61,718,758	59,919,798
Propiedades, planta y equipo, neto (Nota 3e y 12)	61,508,500	62,066,500
Otros activos (Nota 3h)	11,958,194	11,958,194
Total activo	\$ <u><u>183,348,064</u></u>	<u><u>195,574,417</u></u>

Las notas a los estados financieros adjuntas son parte integrante de este estado.

S.A. y Subsidiarias

Balance Consolidado

al 31 de diciembre de 2017 y 2016

(en millones de pesos)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Pasivo		
Pasivo circulante:		
Documentos por pagar (Nota 14)	\$ 7,133,953	8,267,195
Prestamos bancarios (Nota 15)	2,765,834	2,970,834
Proveedores	12,185,161	14,599,706
Acreedores diversos	7,785,447	9,981,527
Partes relacionadas (Nota 16)	630,448	630,448
Impuestos por pagar	41,499,932	42,735,134
	<hr/>	<hr/>
Total del pasivo circulante	72,000,775	79,184,844
Impuesto sobre la renta diferido	5,384,790	5,384,790
	<hr/>	<hr/>
Total pasivo	77,385,565	84,569,634
Capital contable		
Capital social (Nota 3b (iii) y 17)	181,782,949	181,782,949
Reserva legal	953,260	953,260
Deficit acumulado	(71,731,426)	(69,189,273)
Pérdida del ejercicio	(5,042,284)	(2,542,153)
	<hr/>	<hr/>
Total del capital contable	105,962,499	111,004,783
	<hr/>	<hr/>
Total pasivo y capital	\$ <u>183,348,064</u>	<u>195,574,417</u>

Ingeat, S. A. B. de C. V. y Subsidiarias

Estados consolidados de resultado integral por los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

	(Pesos)	
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingresos propios de la operación:		
Ingresos por servicios (Nota 3i)	\$ 7,000,618	6,774,754
Costo de ventas (Nota 3d)	1,149,025	1,018,731
Utilidad bruta	<u>5,851,593</u>	<u>5,756,023</u>
Gastos de operación (Nota 19)	(14,991,950)	(14,147,144)
Otros ingresos (Nota 19)	976,932	8,319,652
Otros gastos (Nota 19)	-	-
Total gastos de operación	<u>(14,015,018)</u>	<u>(5,827,492)</u>
Pérdida de operación	<u>(8,163,425)</u>	<u>(71,469)</u>
Resultado integral de financiamiento:		
Intereses a favor (Nota 3j y 20)	2,177,479	36,597
Intereses a cargo (Nota 3j y 20)	(855,298)	(778,077)
Resultado integral de financiamiento, neto	<u>1,322,181</u>	<u>(741,480)</u>
Utilidad (pérdida) en participación en los resultados de las subsidiarias	1,798,960	(685,584)
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	<u>(5,042,284)</u>	<u>(1,498,533)</u>
Impuesto Sobre la Renta (Nota 21a)	0	1,043,620
Total de impuestos a la utilidad	<u>0</u>	<u>1,043,620</u>
Pérdida neta consolidada	<u>(5,042,284)</u>	<u>(2,542,153)</u>

Las notas a los estados financieros adjuntas son parte integrante de este estado.

Ingeal, S. A. B. de C. V. y Sa

Estado consolidado de cambios en el capital o

terminados al 31 de diciembre de

(Pesos)

	<u>Capital social</u>	
	<u>historico</u>	<u>act</u>
Saldos al 31 de diciembre de 2015	67,987,657	11
Aplicación del resultado del ejercicio de 2015		
Dilución capital social (Nota 17c)		
Pérdida del ejercicio de 2016		
Saldos al 31 de diciembre de 2016	<hr/> 67,987,657	1
Aplicación del resultado del ejercicio de 2016		
Pérdida del ejercicio de 2017		
Saldos al 31 de diciembre de 2016	<hr/> 67,987,657	1

Las notas a los estados financieros adjuntas son parte integrante de este estado.

C. V. y Subsidiarias

del capital contable por los ejercicios

diciembre de 2017 y 2016

(Pesos)

	<u>Capital social actualizado</u>	<u>Reserva legal</u>	<u>Deficit acumulado</u>	<u>Resultado del ejercicio</u>	<u>Total del capital contable</u>
2017	113,795,292	953,260	(42,336,837)	(6,913,343)	133,486,029
			(6,913,343)	6,913,343	0
			(19,939,093)		(19,939,093)
				(2,542,153)	(2,542,153)
2017	113,795,292	953,260	(69,189,273)	(2,542,153)	111,004,783
			(2,542,153)	2,542,153	-
				(5,042,284)	(5,042,284)
2017	113,795,292	953,260	(71,731,426)	(5,042,284)	105,962,499

Ingeat, S. A. B. de C. V. y subsidiarias

Estados Consolidados de Flujos de Efectivo

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016

(Pesos)

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Actividades de operación:		
Pérdida antes de impuestos a la utilidad	\$ (5,042,284)	(1,498,533)
Partidas relacionadas con actividades de inversión:		
Depreciación	558,000	558,000
Participación en resultados de subsidiarias	(1,798,960)	685,584
Pérdida en venta de propiedades	-	-
Intereses a favor	(2,177,479)	(36,597)
Utilidad en venta de acciones	-	(5,158,311)
Partidas relacionadas con actividades de financiamiento:		
Intereses a cargo	<u>855,298</u>	<u>778,077</u>
Subtotal	(7,605,425)	(4,671,780)
(Aumento) Disminución		
Cuentas por cobrar	80	1,782,772
Impuestos por recuperar	-	(304)
Otras cuentas por cobrar	(1,089,092)	2,655,989
Partes relacionadas	-	43,750
Proveedores	(2,414,545)	(1,484,171)
Partes relacionadas	-	(2,000,000)
Otras cuentas por pagar	(4,769,524)	(356,949)
Impuesto del ejercicio	<u>-</u>	<u>(1,043,620)</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de operación	<u>(15,878,506)</u>	<u>(5,074,313)</u>
Actividades de inversión:		
Venta de activo fijo	-	-
Cobro por venta de acciones	-	60,838,659
Intereses a favor	<u>2,177,479</u>	<u>36,597</u>
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión	<u>2,177,479</u>	<u>60,875,256</u>
Actividades de financiamiento:		
Intereses pagados	(855,298)	(778,077)
Flujos neto de efectivo de actividades de financiamiento	<u>(14,556,325)</u>	<u>55,022,866</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo:		
Al principio del período	<u>55,026,421</u>	<u>3,555</u>
Al final del período	<u>\$ 40,470,096</u>	<u>55,026,421</u>

Las notas a los estados financieros adjuntas son parte integrante de este estado.

Ingeal, S.A.B. de C. V. y Subsidiarias

**Notas a los estados financieros por los años terminados
al 31 de diciembre de 2017 y 2016**

(Pesos)

NOTA 1. Actividad de la Compañía y eventos importantes.

Ingeal, S.A.B. de C.V. (la Compañía) es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas en la ciudad de México el 9 de octubre de 1991, con domicilio fiscal en Calle Lago Tanganica Número 71 interior 202, Colonia Granada, Delegación Miguel Hidalgo, Distrito Federal, C.P. 11520.

De acuerdo con la escritura número 70417 del 13 de noviembre de 2013 la Compañía cambió su denominación social de Grupo Mac'Ma, S.A.B. de C.V. al de Ingeal, S.A.B. de C.V.

Los estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2017 y 2016 incluyen los de Ingeal, S.A.B. de C. V. y sus subsidiarias (el Grupo).

Ingeal, S.A.B. de C.V. es controladora de un grupo de empresas que se dedicaron principalmente a la fabricación y comercialización de galletas, pastas alimenticias y chocolates. Hoy se dedican básicamente a la prestación de servicios.

En el mes de enero de 2014 el Grupo, liquidó y dió de baja a todos sus empleados, por lo que a partir del mes de febrero del año mencionado ya no tiene ninguna obligación de carácter laboral y de seguridad social.

Se tiene reconocido un pasivo por el monto que se espera pagar si el Grupo tiene una obligación legal o asumida de pagar alguna contingencia laboral como resultado de los servicios prestados por los empleados.

Negocio en marcha- Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados bajo el supuesto de que el Grupo continuará como negocio en marcha. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 el Grupo refleja un déficit acumulado de \$71,731,426 y \$69,189,273 respectivamente, su capital de trabajo es deficitario ya que sus pasivos circulantes exceden sus activos circulantes en \$22,963,146 y \$17,554,919 respectivamente. Algunas de las subsidiarias del Grupo han tenido incumplimiento con los términos de los contratos de préstamos, índices financieros negativos y flujos de efectivo negativos derivados de las operaciones, lo que ha impedido que estas subsidiarias hagan frente a sus obligaciones financieras y fiscales y con terceros, lo que de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles podría ser causa de disolución de alguna subsidiaria a solicitud de algún tercero interesado.

Si bien el Grupo ha venido enfrentando algunos problemas de liquidez, para hacer frente a esta situación se han tomado algunas acciones o medidas, por lo que según los acuerdos tomados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de noviembre de 2012, a propuesta del consejo de administración de Ingeal, S.A.B. de C.V. la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó llevar a cabo una reestructura societaria, que contempla la venta de ciertos activos tales como marcas, equipo de transporte, mobiliario y maquinaria y equipo y con esto hacer frente a pasivos actuales.

De acuerdo al plan de reestructura presentado a los accionistas el Grupo ha realizado la venta de activos fijos en los ejercicios del 2012, 2013 y 2014 que le han permitido hacer frente al pago de pasivos.

Asimismo el 20 de mayo de 2015, mediante instrumento 69118 celebrado en México, Distrito Federal ante el Notario Público Miguel López Lira Acevedo se efectuó la transmisión de un inmueble propiedad de una de las subsidiarias (Inmobiliaria Duprat, S.A. de C.V.) a Rodillos y Maquinados, S.A. de C.V. Esta venta del inmueble se efectuó en \$11,700,000 y el flujo recibido se utilizó para liquidar la totalidad del adeudo del crédito sindicado (Interfinanciera, Invex y CI Banco), para pago del impuesto predial y para pagar gastos asociados a la venta.

El 30 de noviembre de 2016 el Grupo realizó la venta del total de su participación accionaria en Grupo Trimex, S.A. de C.V. y sus compañías subsidiarias y relacionadas. El importe total de la venta fue de \$60,838,659.

NOTA 2. Bases de presentación.

a) Declaración de cumplimiento.

Los estados financieros consolidados adjuntos se prepararon de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.

b) Bases de preparación.

Los estados financieros consolidados se prepararon sobre la base de costo histórico.

c) Moneda funcional y de informe.

Los estados financieros consolidados antes mencionados se presentan en moneda de informe peso mexicano, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos.

d) Presentación.

En los estados de situación financiera, los activos y pasivos se presentan como circulantes y no circulantes. Los activos y pasivos se clasifican como circulantes si vencen en un año. Los activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan generalmente como no circulantes.

En el estado de resultados, las actividades que desarrolla el Grupo son principalmente por servicios y presenta sus costos y gastos ordinarios sobre una base combinada, de función y naturaleza, lo que permite conocer sus niveles de utilidad por departamento, presentando así información más completa.

e) Uso de juicios y estimaciones.

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones incluyen las vidas útiles de mobiliario y equipo, vidas útiles de activos intangibles, deterioro de activos no financieros, clasificación de arrendamientos y activos por impuestos diferidos. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones y suposiciones.

NOTA 3. Principales políticas contables.

Las políticas contables que se muestran a continuación se han aplicado uniformemente en la preparación de los estados financieros consolidados y en la preparación del estado de situación financiera consolidado, y han sido aplicadas consistentemente por el Grupo.

a) Bases de consolidación.

Los estados financieros consolidados incluyen los de Ingeal, S.A.B. de C. V. y los de sus subsidiarias en las que ejerce control.

(i) Subsidiarias de la Compañía.

Las subsidiarias se consolidan desde la fecha en que se transfiere el control a la Compañía, y se dejan de consolidar desde la fecha en la que se pierde el control. Las ganancias y pérdidas de las subsidiarias adquiridas o vendidas durante el año se incluyen en los estados consolidados de resultados y otros resultados integrales desde la fecha que la tenedora obtiene el control o hasta la fecha que se pierde, según sea el caso.

A continuación se relacionan las compañías subsidiarias que se consolidaron y en que porcentaje:

Compañía	Participación		Actividad
	2017	2016	
Mac`Ma, S.A.B. de C.V.	100%	100%	Prestación de servicios
Inmobiliaria Kaunas, S.A. de C.V.	100%	100%	Arrendamiento de inmuebles
Inmobiliaria Duprat, S.A. de C.V.	100%	100%	Arrendamiento de inmuebles

(ii) Transacciones eliminadas en la consolidación.

Todos los saldos, operaciones y flujos de efectivo intercompañías se han eliminado en la consolidación.

b) Instrumentos financieros.

Los activos y pasivos financieros se reconocen cuando el Grupo se convierte en una parte de las disposiciones contractuales de los instrumentos. Los activos y pasivos financieros se valúan inicialmente a su valor razonable. Los costos de la transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados) se suman o reducen del valor razonable de los activos o pasivos financieros, en su caso, en el reconocimiento inicial.

Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos y pasivos financieros a su valor razonable con cambios en resultados se reconocen inmediatamente en resultados.

(i) Activos financieros no derivados.

El Grupo tiene los siguientes activos financieros no derivados: efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.

El Grupo reconoce inicialmente los depósitos de efectivo y equivalentes de efectivo, cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar en la fecha en que se originan.

El Grupo elimina un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales a los flujos de efectivo provenientes del activo, o transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales del activo financiero en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la titularidad sobre el activo financiero.

• **Efectivo y equivalentes de efectivo.**

El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden los saldos de efectivo, depósitos bancarios e inversiones de inmediata realización, fácilmente convertibles en efectivo y sujetas a riesgos poco importantes de cambios en el valor. El efectivo se presenta a su valor nominal y los equivalentes de efectivo se valúan a su valor razonable.

• **Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar.**

Las cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar son activos financieros con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Estos activos financieros se reconocen a su valor de realización que es el valor pactado originalmente del derecho exigible, menos pérdidas por deterioro.

(ii) Pasivos financieros no derivados.

El Grupo cuenta con los siguientes pasivos financieros no derivados: documentos por pagar, proveedores, acreedores diversos y cuentas por pagar.

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente en la fecha de contratación en la que el Grupo se convierte en parte de las disposiciones contractuales del instrumento.

Los pasivos financieros se reconocen inicialmente a valor razonable más los costos directamente atribuibles a la transacción. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los documentos por pagar a largo plazo se valúan a su costo amortizado utilizando el método de interés efectivo.

El Grupo elimina un pasivo financiero cuando se satisfacen o cancelan, o expiran sus obligaciones contractuales.

(iii) Capital social.

Las acciones que representan el capital social, las cuales son ordinarias en sutotalidad, se clasifican en el capital contable.

c) Cuentas por cobrar.

Se presentan a su valor de realización.

d) Inventarios y costo de ventas.

Los inventarios se valúan al costo o valor neto de realización, el menor. El valor neto de realización representa el precio de venta estimado menos todos los costos de terminación y los costos necesarios para efectuar su venta.

Los costos del inventario se determinan con el método de precios promedio.

e) Propiedades planta y equipo. Reconocimiento y medición.

Las propiedades, planta y equipo se registran al costo de adquisición, y hasta el 31 de diciembre de 2007 se actualizaron mediante factores derivados del INPC. Utilizando los índices de inflación del país de origen y las variaciones de los tipos de cambio en relación con el peso.

Las partidas de propiedades planta y equipo se valúan a su costo asumido. Las partidas adquiridas se valúan a su costo de adquisición menos la depreciación acumulada y de ser necesario se reconocen las pérdidas por deterioro acumuladas. El costo incluye los gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del activo.

Los programas de adquisición que sean parte integral de la funcionalidad del activo fijo, se capitalizan como parte de ese equipo.

Las ganancias o pérdidas por la venta de una partida de mobiliario y equipo se determinan comparando los recursos provenientes de la venta contra el valor en libros y se reconocen netos dentro de "otros ingresos" en el resultado del ejercicio.

(i) Depreciación.

El mobiliario y equipos se presentan al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación de las propiedades, planta y equipo se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles, estimadas por la Administración del Grupo. Las vidas útiles totales y las tasas anuales de depreciación de los principales grupos de activos se mencionan a continuación:

	<u>Tasa de depreciación</u>
Edificio	5%

Los gastos de mantenimiento y reparaciones menores se registran en los resultados cuando se incurren.

f) Inversión en entidades asociadas.

La inversión en las entidades asociadas se reconoce inicialmente a su costo de adquisición y posteriormente se registra por el método de participación, después de los ajustes para conformar las políticas contables de esas compañías con las de la Compañía, desde la fecha en que la Compañía tiene influencia significativa hasta la fecha en que termina dicha influencia significativa.

g) Otras inversiones permanentes

Aquellas inversiones permanentes efectuadas por la Compañía en entidades en las que no tiene el control, control conjunto, ni influencia significativa inicialmente se registran al costo de adquisición y los dividendos recibidos se reconocen en los resultados del periodo salvo que provengan de utilidades de periodos anteriores a la adquisición, en cuyo caso se disminuyen de la inversión permanente.

h) Otros activos.

Se integran de derechos fiduciarios sobre ciertos terrenos que tiene la subsidiaria Inmobiliaria Kaunas, S.A. de C.V.

(i) Activos no financieros.

El valor en libros de los activos no financieros del Grupo se revisan en cada fecha de reporte para determinar si existe algún indicio de posible deterioro. Si se identifican indicios de deterioro, entonces se estima el valor de recuperación del activo. En el caso de activos intangibles con vidas indefinidas, el valor de recuperación se estima cada año en las mismas fechas.

El valor de recuperación de un activo es el que resulte mayor entre su valor en uso y su valor razonable menos costos de venta. Para determinar el valor en uso, los futuros flujos de efectivo estimados se descuentan a su valor presente utilizando una tasa de descuento antes de impuestos que refleje las evaluaciones de mercado actual del valor del dinero atribuible al factor tiempo y los riesgos específicos al activo.

Para propósitos de evaluación del deterioro, los activos que no se pueden probar individualmente se integran en grupos más pequeños de activos que generan entradas de efectivo por uso continuo y que son en su mayoría independientes de las entradas de efectivo de otros activos o grupos de activos (la "unidad generadora de efectivo").

Los activos corporativos del Grupo no generan entradas de efectivo por separado. Si hay alguna indicación de que un activo corporativo pudiera estar deteriorado, entonces se determina el valor de recuperación de la unidad generadora de efectivo a la cual pertenece el activo corporativo.

Se reconoce una pérdida por deterioro si el valor en libros de un activo o su unidad generadora de efectivo es superior a su valor de recuperación. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016, no existen pérdidas por deterioro que deban reconocerse en los estados financieros consolidados.

i) Reconocimiento de ingresos.

Los ingresos por servicios se reconocen en el momento en que estos son prestados.

j) Ingresos y costos financieros.

Los ingresos financieros incluyen intereses ganados por préstamos efectuados a las compañías asociadas.

Los costos financieros comprenden gastos por intereses sobre documentos por pagar y préstamos de las compañías asociadas.

Los ingresos y costos financieros se reconocen en resultados en el período en el que se devengan.

k) Impuestos a la utilidad.

El ISR causado en el año se determina conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

En el ejercicio 2017 y 2016 no se tienen partidas contables y fiscales sujetas a reconocimiento de ISR diferido por las que tuviera que registrarse este efecto.

l) Contingencias.

Las obligaciones o pérdidas importantes relacionadas con contingencias se reconocen cuando es probable que sus efectos se materialicen y existan elementos razonables para su cuantificación. Si no existen estos elementos razonables se incluye únicamente una revelación en las notas a los estados financieros consolidados.

m) Pronunciamientos normativos emitidos recientemente.

Ninguna de las normas e interpretaciones aplicables a períodos anuales que terminen con posterioridad al 31 de diciembre de 2013 tendrá un efecto significativo sobre los estados financieros del Grupo, con excepción de la NIIF 9 "Instrumentos Financieros" (en vigor a partir del 1 de enero de 2018) y la NIIF 15 "Ingresos Procedentes de Contratos con Clientes" (en vigor a partir del 1 de enero de 2017), las cuales podrían cambiar la clasificación y la valuación de los activos y pasivos financieros y el reconocimiento de ingresos, respectivamente. El Grupo no piensa adoptar estas normas en forma anticipada y el alcance del impacto no ha sido determinado.

NOTA 4. Determinación de valores razonables.

Varias políticas y revelaciones contables del Grupo requieren la determinación del valor razonable de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros.

Los valores razonables para efectos de medición y de revelación se han determinado con base en los siguientes métodos. Cuando procede, se revela en las notas a los estados financieros mayor información sobre los supuestos realizados en la determinación de los valores razonables específicos de ese activo o pasivo.

a) Efectivo y equivalentes de efectivo.

El valor razonable de las inversiones de inmediata realización, los cuales tienen vencimientos diarios es similar al costo histórico derivado a que están sujetas a riesgos insignificantes de cambios en su valor razonable y son usados por el Grupo en la gestión de sus compromisos a corto plazo.

b) Cuentas por cobrar a clientes, a partes relacionadas y otras cuentas por cobrar.

El valor razonable, que se determina para fines de revelación, de las cuentas por cobrar a clientes y otras cuentas por cobrar, se estima al valor presente de los flujos futuros de efectivo, descontados a la tasa de interés de mercado a la fecha de reporte. El importe así calculado no difiere sustancialmente del valor en libros registrado por estos activos.

c) Cuentas por pagar, proveedores y acreedores diversos.

El valor razonable se calcula con base en el valor presente de los flujos futuros de efectivo del principal e intereses, descontados a la tasa de interés de mercado en la fecha del reporte. El importe así calculado no difiere sustancialmente del valor en libros registrado por estos pasivos.

NOTA 5. Administración de riesgos financieros.

El Grupo se encuentra expuesto a los siguientes riesgos por el uso de instrumentos financieros:

- Riesgo de crédito.
- Riesgo de liquidez.
- Riesgo de mercado.

Esta nota presenta información sobre la exposición del Grupo a cada uno de los riesgos arriba mencionados, los objetivos, políticas y procesos del Grupo para la medición y administración de riesgos, así como la administración de capital del Grupo.

(i) Marco de administración de riesgos.

El Consejo de Administración tiene la responsabilidad general del establecimiento y supervisión del marco de administración de riesgos del Grupo. El Consejo de Administraciones responsable del desarrollo monitorea de las políticas de administración de riesgos.

Las políticas de administración de riesgos se establecen para identificar y analizar los riesgos que se enfrentan, establecer los límites y controles apropiados, y para monitorear los riesgos y que se respeten los límites. Las políticas y sistemas de administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades del Grupo.

El Comité de Auditoría supervisa la forma en que la administración monitorea el cumplimiento de las políticas y procedimientos de administración de riesgos, y revisa que sea adecuado con el marco de administración de riesgos en relación con los riesgos que enfrenta el Grupo.

(ii) Riesgo de crédito.

El riesgo de crédito representa el riesgo de pérdida financiera para el Grupo si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y surge principalmente de las cuentas por cobrar a clientes.

• **Cuentas por cobrar a clientes.**

La exposición del Grupo al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la administración también considera ciertos factores colectivos, que incluyen el riesgo de incumplimiento de la industria o región o país en que operan los clientes, ya que estos factores pueden influir en el riesgo de crédito.

Al monitorear el riesgo de crédito de clientes, éstos son agrupados de acuerdo con sus características crediticias, con base en su comportamiento histórico.

(iii) Riesgo de liquidez.

El riesgo de liquidez representa la posibilidad de que el Grupo tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones relacionadas con sus pasivos financieros que se liquidan mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. El enfoque del Grupo para administrar su liquidez consiste en asegurar, en la medida de lo posible, que contará con la liquidez suficiente para solventar sus pasivos a la fecha de su vencimiento, tanto en situaciones normales como en condiciones extraordinarias, sin incurrir en pérdidas inaceptables o poner en riesgo la reputación del Grupo.

Si bien el Grupo ha venido enfrentando algunos problemas de liquidez, para hacer frente a esta situación se han tomado algunas acciones o medidas, por lo que según los acuerdos tomados en la Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada el 12 de noviembre de 2012, a propuesta del consejo de administración de Ingeal, S.A.B. de C.V. la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó llevar a cabo una reestructura societaria, que contempla la venta de ciertos activos tales como marcas, equipo de transporte, mobiliario y maquinaria y equipo y con esto hacer frente a pasivos actuales.

El Grupo de acuerdo al plan de reestructura presentado a sus accionistas en noviembre de 2012 ha realizado la venta de activos fijos en los ejercicios 2012, 2013 y 2014 que le han permitido hacer frente al pago de pasivos.

Asimismo el 20 de mayo de 2015, mediante instrumento 69118 celebrado en México, Distrito Federal ante el Notario Público Miguel López Lira Acevedo se efectuó la transmisión de un inmueble propiedad de una de las subsidiarias (Inmobiliaria Duprat, S.A. de C.V.) a Rodillos y Maquinados, S.A. de C.V. Esta venta del inmueble se efectuó en \$11,700,000 y el flujo recibido se utilizó para liquidar la totalidad del adeudo del crédito sindicado (Interfinanciera, Invex y CI Banco), para pagar el impuesto predial y para pagar gastos asociados a la venta.

El 30 de noviembre de 2016 el Grupo realizó la venta del total de su participación accionaria en Grupo Trimex, S.A. de C.V. y sus compañías subsidiarias y relacionadas. El importe total de la venta fue de \$60,838,659.

(iv) Riesgo de mercado.

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, tales como tasas de interés que puedan afectar los ingresos del Grupo. El objetivo de la administración del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a los riesgos de mercado dentro de parámetros aceptables, a la vez que se optimizan los rendimientos.

(v) Riesgo de tasas de interés.

El Grupo no tiene una política establecida para definir el porcentaje de exposición a fluctuaciones en las tasas de interés sobre pagarés bancarios (tasa fija o variable). No obstante la administración busca mantener un equilibrio adecuado entre tasas fijas y variables.

(vi) Administración del capital.

El Grupo no cuenta con una política formal para la administración de capital, no obstante, la administración busca mantener una base adecuada de capital para satisfacer las necesidades de operación y estratégicas del Grupo y mantener la confianza de los participantes del mercado. Esto se logra con una administración efectiva del efectivo, monitoreando los ingresos y utilidades.

NOTA 6. Efectivo y equivalentes de efectivo.

Al 31 de diciembre el efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2017	2016
Caja y bancos	\$ <u>40,470,096</u>	\$ <u>55,026,421</u>

En la nota 18 se revela la exposición del Grupo al riesgo de crédito y riesgo cambiario relacionado con efectivo y equivalentes de efectivo.

NOTA 7. Cuentas por cobrar

Al 31 de diciembre las cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2017	2016
Grandes Superficies, S.A. de C.V.	\$ 179,462	\$ 179,462
Tiendas Comercial Mexicana, S.A. de C.V.	160,855	160,855
Tiendas Soriana, S.A. de C.V.	535,734	535,734
Otros	196,353	196,433
	<u>\$ 1,072,404</u>	<u>\$ 1,072,484</u>

En la nota 18 se revela la exposición del Grupo al riesgo de crédito y riesgo cambiario relacionado con otras cuentas por cobrar.

NOTA 8. Otras cuentas por cobrar.

Al 31 de diciembre las otras cuentas por cobrar se integran como sigue:

	2017	2016
Giol, S.A. de C.V.	\$ 375,000	\$ 375,000
Intereses por devengar	606,227	606,227
Depósitos en garantía	703,595	698,605
I.V.A. acreditable	1,746,380	1,190,136
Otros	<u>1,346,217</u>	<u>818,359</u>
	<u>\$ 4,777,419</u>	<u>\$ 3,688,327</u>

NOTA 9. Impuestos a la utilidad por recuperar

Al 31 de diciembre los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	2017	2016
Impuesto Empresarial a Tasa Única	\$ 342,826	\$ 342,826
Impuesto Sobre la Renta	15,512	15,512
	<u>\$ 358,338</u>	<u>\$ 358,338</u>

NOTA 10. Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre los impuestos por recuperar se integran como sigue:

	2017	2016
Impuesto a los Depósitos en Efectivo	\$ <u>190,589</u>	\$ <u>190,285</u>

NOTA 11. Inventarios.

Al 31 de diciembre los inventarios se integran como sigue:

	2017	2016
Inventario de materia prima, empaque y proceso	\$ 1,138,708	\$ 1,138,708
Inventario de producto terminado	<u>155,058</u>	<u>155,058</u>
Total inventarios	<u><u>1,293,766</u></u>	<u><u>1,293,766</u></u>

NOTA 12. Propiedades planta y equipo.

A la fecha de los estados financieros consolidados se integra como se muestra a continuación.

	<u>1o. de Enero de 2017</u>	<u>Adiciones</u>	<u>Enajenaciones</u>	<u>31 de Diciembre de 2017</u>
Costo				
Terrenos	\$ 40,609,910	\$ -	\$ -	\$ 40,609,910
Edificios	42,922,506	-	-	42,922,506
	<u>83,532,416</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>83,532,416</u>
Depreciación acumulada	<u>(21,465,916)</u>	<u>-</u>	<u>558,000</u>	<u>(22,023,916)</u>
Valor neto en libros	<u>\$ 62,066,500</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 558,000</u>	<u>\$ 61,508,500</u>

		1o. de Enero de 2016	Adiciones	Enajenaciones	31 de Diciembre de 2016
Costo					
Terrenos	\$	40,609,910	-	-	\$ 40,609,910
Edificios		42,922,506	-	-	42,922,506
		<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
		83,532,416			83,532,416
Depreciación acumulada		(20,907,916)	-	558,000	(21,465,916)
Valor neto en libros	\$	<u>62,624,500</u>	<u>-</u>	<u>558,000</u>	\$ <u>62,066,500</u>

Activo fijo en fideicomiso

Con fecha del 18 de octubre de 2006, se firmó un contrato de fideicomiso, celebrado por Inmobiliaria Kaunas S.A. de C.V. (Kaunas), compañía subsidiaria, como fideicomitente y fideicomisaria en segundo lugar, y Proyecciones BH, S.A. de C.V. (BH) como fideicomisaria en primer lugar, y como fiduciaria el Banco Mercantil del Norte, S.A., aportando al fideicomiso un inmueble propiedad de Kaunas.

Los fines de éste contrato son que la fiduciaria reciba y conserve los inmuebles durante la vigencia del fideicomiso y sin conceder derechos reales, le permita el uso y aprovechamiento temporal de los mismos a la fideicomisaria en primer lugar, o a quien ésta indique por escrito debiendo la fiduciaria revertir los inmuebles fideicomitados al fideicomisario en segundo lugar y fideicomitente, al cumplirse ya sea, el séptimo, octavo, noveno, décimo, onceavo o doceavo aniversario de la fecha de firma del contrato, siempre y cuando éste acredite haber entregado a la fideicomisaria en primer lugar, la cantidad que resulte mayor de veintidós millones quinientos mil pesos moneda nacional, suma que se actualizará anualmente con la tasa que corresponda por la inflación en México, o bien el monto equivalente al ochenta por ciento del valor promedio aritmético de dos avalúos elaborados durante los noventa días previos a las fechas de cumplimiento del séptimo, octavo, noveno, décimo, onceavo o doceavo aniversario.

La duración de este contrato será de cincuenta años, contados a partir de la fecha de la firma del mismo.

NOTA 13. Inversión en Compañías asociadas.

La inversión en compañías asociadas se presenta valuada por el método de participación, considerando los resultados y el capital contable de la emisora.

La participación en estas compañías se muestra a continuación por los ejercicios de 2017 y 2016:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Comercializadora Mac Ma, S.A.P.I. de C.V.	38%	38%
Grupo Trimex, S.A. de C.V.	0%	0%
Molienda Xtra, S.A. de C.V.	38%	38%

En relación a la participación en Grupo Trimex, S.A. de C.V., que al 31 de diciembre de 2015 corresponde al 3.8%, hasta el 31 de diciembre de 2002 la inversión se encuentra valuada utilizando el método de participación y a partir del 1 de enero de 2003 y hasta el 31 de diciembre de 2007, la inversión se encuentra actualizada mediante factores de inflación. A partir de esa fecha no ha tenido movimiento el valor de la inversión.

El 30 de noviembre de 2016 El Grupo realizó la venta del total de su participación accionaria en Grupo Trimex, S.A. de C.V. y sus compañías subsidiarias y relacionadas (Grupo Trimex). El importe total de la venta fue de \$60,838,659.

Previo a la venta de la participación accionaria a la que se refiere el párrafo anterior se reconoció un efecto por la dilución en el porcentaje de participación accionaria en Grupo Trimex pasando del 3.8% al 1.7% consecuencia de un aumento de capital decretado en asamblea de accionistas en septiembre de 2014 y que el Grupo no suscribió.

Este efecto se reconoció en el Grupo hasta el año 2016, pues la administración no contó con los elementos contables y legales necesarios para el reconocimiento de éste efecto hasta noviembre de 2016.

NOTA 14. Documentos por pagar.

Al 31 de diciembre los documentos por pagar se integran como se muestra a continuación:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Industrial Aceitera, S.A. de C.V.	\$ 1,141,689	\$ 1,141,689
Cartones y Corrugados, S.A. de C.V.	1,263,207	1,263,207
Aarhuskarlshamn México, S.A. de C.V.	3,686,495	3,686,495
Sigpack, S.A. de C.V.	166,623	1,299,864
Charolas y Empaques, Plásticos. S.A. de C.V.	548,692	548,692
Varios	<u>327,248</u>	<u>327,248</u>
	<u>\$ 7,133,953</u>	<u>\$ 8,267,195</u>

NOTA 15. Préstamos bancarios

Al 31 de diciembre los Préstamos bancarios se integran como se muestra a continuación:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ficen, S.A.	\$ 1,185,000	\$ 1,185,000
Corporación financiera, S.A. de C.V.	195,000	400,000
Portafolio de Negocios, S.A. de C.V.	<u>1,385,834</u>	<u>1,385,834</u>
Total	<u>\$ 2,765,834</u>	<u>\$ 2,970,834</u>

Ficen, S.A., - Crédito simple con garantía prendaria garantizado con cuentas por cobrar e inventarios de la subsidiaria Mac'ma S.A. de C.V. a una TIEE más 8 puntos porcentuales.

Corporación Financiera, S.A. de C.V., -Crédito en cuenta corriente, garantía prendaria una TIEE a 28días mas el equivalente a 9.25% puntos porcentuales, se pagaran intereses sobre saldos insolutos diarios.

Portafolio de Negocios, S.A. de C.V., - Crédito Mutuo en cuenta corriente, se pagaran intereses sobre saldos insolutos diarios a una TIEE a 28 días más 5.5 puntos porcentuales.

Los contratos con instituciones financieras y deuda establecen obligaciones de hacer y no hacer para el Grupo.

Los saldos de los préstamos bancarios relacionados al 31 de diciembre del 2017 y 2016, se encuentran vencidos.

NOTA 16. Partes relacionadas.

a) Operaciones con partes relacionadas.

A continuación, se describen las operaciones del Grupo con otras partes relacionadas. Adicionalmente, en la nota 18 se revela la exposición del grupo al riesgo de crédito y riesgo de liquidez relacionado con partes relacionadas.

	2017	2016
Ingresos		
Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V.:		
Ingresos por servicios y rentas	<u>\$7,000,618</u>	\$ <u>6,774,754</u>

b) Saldos con partes relacionadas.

Los saldos de cuentas por cobrar y por pagar a partes relacionadas, se integran como se muestra a continuación:

	2017	2016
Cuentas por cobrar:		
Molienda Xtra S.A.P.I. de C.V.;	\$ <u> -</u>	\$ <u> -</u>
Cuentas por pagar:		
Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V.	\$ <u> 630,448</u>	\$ <u> 630,448</u>

NOTA 17. Capital contable.

A continuación se describen las principales características de las cuentas que integran el capital contable:

a) Estructura del capital social.

El capital social se integra por acciones ordinarias nominativas con valor nominal de un peso cada una totalmente suscritas y pagadas, como se muestra a continuación:

	2016	2015
Capital fijo	\$ 67,987,657	\$ 67,987,657
Actualización	<u>113,795,292</u>	<u>113,795,292</u>
Total Capital Social	<u>\$ 181,782,949</u>	<u>\$ 181,782,949</u>

b) Restricciones al capital contable.

La utilidad neta del ejercicio está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2017 y 2016 la reserva legal no ha alcanzado el monto requerido.

El importe actualizado, sobre bases fiscales, de las aportaciones efectuadas por los accionistas, puede reembolsarse a los mismos sin impuesto alguno, en la medida en que dicho monto sea igual o superior al capital contable.

c) Dilución de capital social.

El 30 de noviembre de 2016 el Grupo realizó la venta del total de su participación accionaria en Grupo Trímex, S.A. de C.V. y sus compañías subsidiarias y relacionadas (Grupo Trímex). El importe total de la venta fue de \$60,838.659.

Previo a la venta de la participación accionaria a la que se refiere el párrafo anterior se reconoció un efecto por la dilución en el porcentaje de participación accionaria en Grupo Trímex pasando del 3.8% al 1.7% consecuencia de un aumento de capital decretado en asamblea de accionistas en septiembre de 2014 y que el Grupo no suscribió.

Este efecto se reconoció en el Grupo hasta el año 2016, pues la administración no contó con los elementos contables y legales necesarios para el reconocimiento de éste efecto hasta noviembre de 2016.

NOTA 18. Instrumentos financieros y administración de riesgos.

- **Riesgo de crédito.**

El valor en libros de los activos financieros representa la máxima exposición crediticia. La máxima exposición al riesgo de crédito a la fecha del informe es como sigue:

	2017	2016
Cuentas por cobrar	1,072,404	1,072,484
Otras cuentas por cobrar	3,031,039	2,498,191
Total	<u>\$ 4,103,443</u>	<u>\$ 3,570,675</u>

La exposición máxima al riesgo crediticio para cuentas por cobrar a clientes por región geográfica, se concentra casi en su totalidad en México. Para el análisis de la exposición al riesgo de crédito el Grupo no realiza un análisis por zona geográfica debido que no considera que existan factores particulares a considerar por zonas de México que afecten la cobrabilidad de sus cuentas por cobrar.

- **Riesgo de Liquidez.**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que el Grupo no pueda cumplir con sus obligaciones financieras.

Si bien el Grupo ha venido enfrentando algunos problemas de liquidez, para hacer frente a esta situación se han tomado algunas acciones o medidas por lo que en Asamblea General Ordinaria de Accionistas celebrada al 12 de noviembre de 2012, a propuesta del consejo de administración de Ingeal, S.A.B. de C.V. la Asamblea General Ordinaria de Accionistas aprobó llevar a cabo una reestructura societaria, que contempla la venta de ciertos activos tales como marcas, equipo de transporte, mobiliario y maquinaria y equipo y con esto hacer frente a pasivos actuales.

De acuerdo al plan de reestructura presentado a los accionistas la empresa ha realizado la venta de activos fijos en los ejercicios del 2012, 2013 y 2014 que le han permitido hacer frente al pago de pasivos.

Asimismo el 20 de mayo de 2015, mediante instrumento 69118 celebrado en México, Distrito Federal ante el Notario Público Miguel López Lira Acevedo se efectuó la transmisión de un inmueble propiedad de una de las subsidiarias (Inmobiliaria Duprat, S.A. de C.V.) a Rodillos y Maquinados, S.A. de C.V. Esta venta del inmueble se efectuó en \$11,700,000 y el flujo recibido se utilizó para liquidar la totalidad del adeudo del crédito sindicado (Interfinanciera, Invex y CI Banco), para pago del impuesto predial y para pagar gastos asociados a la venta.

El 30 de noviembre de 2016 el Grupo realizó la venta del total de su participación accionaria en Grupo Trimex, S.A. de C.V. y sus compañías subsidiarias y relacionadas (Grupo Trimex), el importe total de la venta fue de \$60,838,659.

- **Riesgo de mercado.**

- i) **Riesgo de tasa de interés**

Las fluctuaciones en las tasas de interés impactan principalmente a los documentos por pagar ya sea en su valor razonable (deuda a **tasa fija**) o sus flujos de efectivo futuros (deuda a tasa variable). La administración **no cuenta** con la política formal para determinar cuánto de la exposición del Grupo deberá ser a tasa fija o variable. No obstante al momento de obtener nuevos préstamos, la administración usa su juicio para decir si considera que una tasa fija o variable sería más favorable para el Grupo durante el plazo previsto, hasta su vencimiento.

- ii) **Análisis de sensibilidad**

Con base en las estimaciones realizadas por el Grupo el impacto en la utilidad integral y en el capital contable derivados de las variaciones posibles de las tasas de interés variables relacionadas con sus activos y pasivos financieros, no son significativos.

NOTA 19. Gastos de operación

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Costo de personal	\$ 3,842,861	\$ 3,842,861
Rentas	94,000	613,500
Energía eléctrica	1,684,322	1,304,309
Agua	716,069	539,343
Servicios externos	352,038	60,000
Honorarios	7,207,547	4,924,850
Gastos de viaje	113,574	64,867
Teléfonos	9,183	9,531
Servicios corporativos	370,893	378,633
Gastos no deducibles	72,251	1,849,907
Otros	<u>529,212</u>	<u>559,343</u>
	<u>\$ 14,991,950</u>	<u>\$ 14,147,144</u>
	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Otros ingresos:		
Otros ingresos	\$ 976,932	\$ -
Utilidad en venta de acciones	-	5,158,312
Dividendos cobrados	-	3,161,340
	<u>\$ 976,932</u>	<u>\$ 8,319,652</u>

NOTA 20. Ingresos y gastos financieros

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Ingresos		
Intereses bancarios	\$ <u>2,177,479</u>	\$ <u>36,597</u>
Suma	\$ <u>2,177,479</u>	\$ <u>36,597</u>
Gastos		
Intereses fiscales	\$ 493,250	\$ 386,860
Intereses bancarios	17,048	41,217
Otros	<u>345,000</u>	<u>350,000</u>
Suma	\$ <u>855,298</u>	\$ <u>778,077</u>
Neto	-\$ <u>1,322,181</u>	\$ <u>741,480</u>

NOTA 21. Impuestos.

El 11 de diciembre de 2013 se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que reforma, adiciona y abroga diversas disposiciones fiscales y que entra en vigor el 1 de enero de 2014. En dicho decreto se abrogan la Ley del IETU y la Ley del ISR vigentes hasta el 31 de diciembre de 2013, y se expide una nueva Ley de ISR.

a) Impuestos a la utilidad reconocido en resultados.

El gasto por impuestos por los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016 se integra como se muestra a continuación:

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
Gasto por impuesto sobre base fiscal		
ISR del ejercicio	\$ <u>-</u>	\$ <u>1,043,620</u>

b) Pérdidas fiscales.

El Grupo tiene pérdidas fiscales las cuales se podrán amortizar contra utilidades fiscales futuras y se integran de la siguiente forma:

<u>Año de Origen</u>	<u>Pérdidas Fiscales</u>	<u>Año de Vencimiento</u>
2007	\$ 884,775	2018
2008	2,716,287	2019
2009	4,535,055	2020
2010	8,370,507	2021
2011	27,718,167	2022
2013	12,827,768	2024
2015	3,101,172	2026
2016	2,961,273	2027
Total	<u>\$ 63,115,004</u>	

NOTA 22. Arrendamientos operativos.

Durante los años terminados el 31 de diciembre de 2017 y 2016, el Grupo reconoció \$94,000 y \$613,500 respectivamente como gasto por rentas en el estado consolidado de resultado integral.

NOTA 23. Compromisos y contingencias.

a) Seguros.

El Grupo no cuenta con una cobertura completa para sus instalaciones, interrupción de actividades o responsabilidad civil respecto de daño patrimonial o ambiental que derive de accidentes en propiedades del Grupo o que tengan que ver con sus operaciones, ya que contractualmente la obligación es del arrendatario Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V.

b) Litigios.

El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de las operaciones de una de sus subsidiarias, como sigue:

Crédito fiscal de impuestos federales (SAT) por un monto de \$1,969,179 contenidos en los expedientes No. 2882982500-73-04-07-25-20136-018802 y expediente 2882985500-73-04-07-25-2013-018802.

Litigios con el Instituto Mexicano del Seguro Social por parte de la subsidiaria Mac'Ma, S.A. de C.V. por un monto de \$2,063,990 correspondiente al ramo de Seguro de Retiro, Cesantía en Edad Avanzada y Vejez.

Litigios con el Instituto Mexicano del Seguro Social por parte de la subsidiaria Mac'Ma, S.A. de C.V. por un monto de \$2,456,127 por concepto de Cuotas Obrero Patronales.

Crédito fiscal de Impuestos Federales según expediente 28602/15-17-10-5 por Juicio Contencioso Administrativo Federal por un importe de \$4,097,457 correspondiente al ejercicio fiscal de enero a junio de 2013.

Crédito fiscal de Impuestos Federales según expediente 5587/15-17-02-6 por Juicio Contencioso Administrativo Federal fincándose un importe de \$1,890,207 por el ejercicio fiscal de enero a mayo de 2013.

c) Contingencias fiscales.

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales. en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.


En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta de 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

a) Contingencias laborales

El Grupo tiene reconocido en su contabilidad un pasivo para cubrir alguna contingencia que pudiera generarse derivado de varias demandas interpuestas por los exempleados de la subsidiaria Mac'Ma, S.A. de C.V. En los ejercicios correspondientes a 2017 y 2016 el monto de la reserva es de \$2,277,446.

NOTA 24. Responsabilidad de la información financiera.

El 16 de marzo del 2018, el Consejo de Administración del Grupo autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas, los accionistas tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros consolidados adjuntos, se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.



José Efrén Urbina Vázquez
Representante Legal

Ingeal, S.A.B. de C.V.
y
compañías subsidiarias

Estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2020 y 2019
e
Informe de los auditores independientes

Informe de los auditores independientes

***Al Consejo de Administración y a los señores Accionistas de:
Ingeal, S.A.B. de C.V. y compañías subsidiarias***

Opinión con salvedad.

*Hemos auditado los estados financieros consolidados adjuntos de **Ingeal, S.A.B. de C.V. y compañías subsidiarias**, que comprenden los estados de situación financiera consolidada al **31 de diciembre de 2020**, y los estados consolidados de resultados, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo correspondiente al ejercicio terminado en dicha fecha, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.*

*En nuestra opinión, excepto por los hechos descritos en el párrafo "**Fundamento de la opinión con salvedades**", los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, la situación financiera consolidada de **Ingeal, S.A.B. de C.V. y compañías subsidiarias**, al **31 de diciembre de 2020**, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad.*

Fundamento de la opinión con salvedad.

*Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "**Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros**" de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.*

Como se menciona en la Nota 17 a los estados financieros consolidados de la Compañía no reconoce, los efectos del impuesto sobre la renta diferido, como lo requieren las NIIF.

Párrafo de énfasis.

Como se menciona en la Nota 17 a los estados financieros la Compañía, presenta un monto de impuestos por pagar por de \$37,253,419, que provienen de ejercicios anteriores y no presentan movimientos. Algunos con una antigüedad mayor a 5 años, por lo que la cancelación de dichos impuestos estaría generando un ingreso a la Compañía.

Como se menciona en el último párrafo de la Nota 19, durante el ejercicio 2020, la Administración de la Compañía ha encaminado sus esfuerzos en un proceso de saneamiento financiero, consistentes en la cancelación de activos y pasivos que dejaron de ser exigibles, los cuales generaron un cargo a resultados por \$5,307,663, por activos que dejaron de ser exigibles por un monto de \$12,968,644 y pasivos por un monto de \$18,276,307 que dejaron de ser obligaciones, los cuales, se registraron en los resultados del ejercicio dentro de la cuenta contable llamada “Saneamiento financiero”.

Los estados financieros consolidados indican que la Compañía ha incurrido en déficit acumulado en los resultados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 por un importe de \$95,752,775 y \$81,460,980, los pasivos circulantes de la Compañía exceden a sus activos circulantes en \$26,628,234 y \$29,439,448 respectivamente. Como se menciona en la nota, estos hechos o condiciones, junto con otras cuestiones expuestas en la misma nota, indican la existencia de una incertidumbre que puede generar dudas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Los estados financieros consolidados no incluyen aquellos ajustes relacionados con la valuación y clasificación de los activos y con la clasificación e importe de los pasivos, que podrían ser necesarios en caso de que la Compañía no pudiera continuar en operación.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados.

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha excepto si la Administración tiene intención de liquidar la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados.

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.

Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.

Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.

Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la Compañía en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

Otras cuestiones

Los estados financieros consolidados del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, fueron dictaminados por otro Contador Público, quien expresó una opinión sin salvedades con fecha 25 de abril de 2020, por lo que solo se presentan para fines comparativos.

Cajal, Sen Azcune y Cía, S.C.

Por: _____

C.P.C. Raúl Ávalos Bautista
Ciudad de México, a
28 de abril de 2021

Ingeal, S.A.B. de C.V.
∨
compañías subsidiarias

**Estados de situación financiera consolidados
al 31 de diciembre de 2020 y 2019**

ACTIVO

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
CIRCULANTE:		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 25,370,471	\$ 25,999,634
Cuentas por cobrar	3,817,051	7,744,555
Inventario	0	1,293,766
Partes relacionadas	411,873	0
Otros activos	0	11,958,189
Total del activo circulante	29,599,395	46,996,144
Inversiones permanentes en acciones	65,389,847	67,212,147
Propiedades, neto	58,377,900	60,392,500
Total del activo	\$ 153,367,142	\$ 174,600,791

PASIVO Y PATRIMONIO

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
CIRCULANTE:		
Préstamos bancarios a corto plazo	\$ 1,010,000	\$ 2,580,834
Documentos por pagar	6,967,331	6,967,331
Proveedores	8,079,382	10,522,779
Acreedores diversos	37,219	25,446
Partes relacionadas	0	630,448
Impuesto sobre la renta	2,880,278	1,448,882
Impuestos por pagar	37,253,419	42,301,683
Total del pasivo circulante	56,227,629	64,477,403
ISR diferido	8,825,632	8,395,396
PATRIMONIO		
Patrimonio suscrito	181,782,949	181,782,949
Reserva legal	953,260	953,260
Utilidad neta consolidada	1,330,447	452,763
Resultados acumulados	(95,752,775)	(81,460,980)
Total del patrimonio contable de la participación controladora	88,313,881	101,727,992
Total del pasivo y patrimonio contable	\$ 153,367,142	\$ 174,600,791

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Ingeal, S.A.B. de C.V.

∟

compañías subsidiarias

***Estados de resultados consolidados
al 31 de diciembre de 2020 y 2019***

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<i>Ingresos por servicios</i>	\$ 8,311,564	\$ 8,903,610
<i>Costo de ventas</i>	<u>1,219,012</u>	<u>1,276,565</u>
<i>Utilidad bruta</i>	7,092,552	7,627,045
<i>Gastos de operación</i>	<u>9,557,476</u>	<u>10,184,900</u>
<i>Pérdida de operación</i>	(2,464,924)	(2,557,855)
<i>Utilidad en participación en subsidiarias</i>	188,215	3,601,809
<i>Resultado integral de financiamiento</i>	(251,444)	(147,000)
<i>Partidas extraordinarias</i>	<u>5,307,663</u>	<u>0</u>
<i>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</i>	2,779,510	896,954
<i>Impuestos a la utilidad</i>	1,449,063	444,191
<i>Utilidad neta consolidada</i>	<u>\$ 1,330,447</u>	<u>\$ 452,763</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Ingeal, S.A.B. de C.V.
∩
compañías subsidiarias

***Estados de cambios en el patrimonio consolidados
por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019***

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Patrimonio suscrito</u>		
Saldos al inicio y al final del ejercicio	\$ <u>181,782,949</u>	\$ <u>181,782,949</u>
<u>Reserva legal</u>		
Saldos al inicio y al final del ejercicio	<u>953,260</u>	<u>953,260</u>
<u>Utilidad neta consolidada</u>		
Saldos al inicio del ejercicio	452,763	(4,687,270)
Traspaso a resultados acumulados	(452,763)	4,687,270
Utilidad neta consolidada	<u>1,330,447</u>	<u>452,763</u>
Saldos al final del ejercicio	<u>1,330,447</u>	<u>452,763</u>
<u>Resultados acumulados</u>		
Saldos al inicio del ejercicio	(81,460,980)	(76,773,710)
Corrección de ejercicios anteriores	(14,744,558)	0
Traspaso de la utilidad (pérdida) neta del año	452,763	(4,687,270)
Saldos al final del ejercicio	<u>(95,752,775)</u>	<u>(81,460,980)</u>
Total del patrimonio	\$ <u>88,313,881</u>	\$ <u>101,727,992</u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Ingeal, S.A.B. de C.V.
∩
compañías subsidiarias

***Estados de flujos de efectivo consolidados
por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019***

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Actividades de operación:</u>		
<i>Utilidad antes de impuestos a la utilidad</i>	\$ 2,779,510	\$ 896,954
<i>Partidas relacionadas con actividades de inversión:</i>		
<i>Depreciación</i>	558,000	558,000
<i>Participación en resultados de subsidiarias</i>	(188,215)	(3,601,809)
<i>Partida extraordinaria</i>	(5,307,663)	0
<i>Corrección al método de participación</i>	1,529,205	0
<i>Intereses a cargo</i>	0	147,000
	<u>(629,163)</u>	<u>(1,999,855)</u>
<i>Aumento de cuentas por cobrar</i>	0	(1,061,944)
<i>Disminución proveedores</i>	0	(781,258)
<i>Aumento de otras cuentas por pagar y pasivos acumulados</i>	0	3,380,652
	<u>(629,163)</u>	<u>(462,405)</u>
<i>Flujos netos de efectivo de actividades de operación</i>		
<u>Actividades de financiamiento:</u>		
<i>Intereses pagados</i>	0	(147,000)
	<u>0</u>	<u>(147,000)</u>
<i>Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento</i>		
<i>Disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo</i>	(629,163)	(609,405)
<i>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</i>	<u>25,999,634</u>	<u>26,609,039</u>
<i>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</i>	<u><u>\$ 25,370,471</u></u>	<u><u>\$ 25,999,634</u></u>

Las notas adjuntas son parte integrante de estos estados financieros consolidados.

Ingeal, S.A.B. de C.V.
∩
compañías subsidiarias

**Notas a los estados financieros consolidados
al 31 de diciembre de 2020 y 2019**

1. Actividad y evento importante:

Ingeal, S.A.B. de C.V. (la Compañía) es una sociedad constituida bajo las leyes mexicanas en la Ciudad de México el 9 de octubre de 1991, con domicilio fiscal en calle Lago Tanganica Número 71 interior 202, colonia Granada, Delegación Miguel Hidalgo, Ciudad de México, C.P. 11520.

De acuerdo con la escritura número 70417 del 13 de noviembre de 2013, la Compañía cambió su denominación social de Grupo Mac' Ma, S.A.B. de C.V. al de Ingeal, S.A.B. de C.V.

Los estados financieros consolidados por los años terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 incluyen los de Ingeal, S.A.B. de C. V. y sus subsidiarias (el Grupo).

Ingeal, S.A.B. de C.V. es controladora de un grupo de empresas que se dedicaron principalmente a la fabricación y comercialización de galletas, pastas alimenticias y chocolates. Hoy se dedican primordialmente a la prestación de servicios.

2. Autorización y bases de presentación:

Autorización:

El 8 de abril de 2021 el Representante de la Compañía el señor José Efrén Urbina Vazquez, autorizó la emisión de los estados financieros consolidados adjuntos y sus notas.

Los accionistas de la Compañía tienen facultades para modificar los estados financieros después de su emisión. Los estados financieros de 2020 adjuntos, fueron autorizados para su emisión por el Consejo de Administración y se someterán a la aprobación de la próxima Asamblea de Accionistas.

Los estados financieros consolidados de la Compañía por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019, han sido preparados de acuerdo a Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Bases de presentación:

a) Presentación de estados financieros consolidados-

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos y resultados de la Compañía y los de sus subsidiarias, cuya participación accionaria en su capital social al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se muestran a continuación:

Compañía

Participación

Actividad

Subsidiarias no pertenecientes al sector financiero-

<i>Inmobiliaria Kaunas, S.A. de C.V.</i>	<i>99.99%</i>	<i>Prestación de servicios de arrendamiento de inmueble</i>
<i>Inmobiliaria Duprat, S.A. de C.V.</i>	<i>99.99%</i>	<i>Prestación de servicios de arrendamiento de inmueble</i>
<i>Mac'ma, S.A. de C.V.</i>	<i>99.99%</i>	<i>Producción y comercialización de alimentos</i>

Los saldos y operaciones con partes relacionadas, han sido eliminados en estos estados financieros consolidados.

b) Presentación del estado de resultados-

Debido a que la Compañía es una empresa de servicios, presenta su costo y gasto ordinario con base en su función, ya que considera que la información así presentada es la mas clara. Adicionalmente, se presenta el rubro de utilidad de operación, que es el resultado de disminuir a los ingresos por servicios, el costo de ventas por servicios y los gastos de operación, por considerar que este rubro contribuye a un mejor entendimiento del desempeño económico y financiero de la Compañía. Asimismo, se incluye el rubro de otros gastos por considerarlo conveniente para presentar en él los importes de actividades que no están relacionadas con la operación de la Compañía.

c) Uso de juicios y estimaciones-

La preparación de los estados financieros requiere que la Administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos y pasivos y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de los estados financieros consolidados, así como los importes registrados de ingresos y gastos durante el ejercicio. Los rubros importantes sujetos a estas estimaciones y suposiciones incluyen la estimación preventiva para cuentas incobrables, el valor en libros de las propiedades, las estimaciones de valuación de las otras cuentas por cobrar, la determinación de pasivos laborales. Sin embargo, los resultados reales pueden diferir de dichas estimaciones. La administración de la Compañía, aplicando el juicio profesional, considera que las estimaciones y supuestos utilizados fueron los adecuados en las circunstancias.

d) Moneda funcional y de informe-

Los estados financieros consolidados antes mencionados se presentan en moneda de informe pesos mexicanos, que es igual a la moneda de registro y a su moneda funcional.

Para propósitos de revelación en las notas a los estados financieros consolidados, cuando se hace referencia a pesos o "\$", se trata de pesos mexicanos, y cuando se hace referencia a dólares, se trata de dólares de los Estados Unidos de América.

e) Determinación del valor razonable-

Algunas de las políticas y revelaciones contables de la Compañía requieren la medición de los valores razonables tanto de los activos y pasivos financieros como de los no financieros.

El valor razonable es el monto al cual un activo puede ser comprado o vendido o el monto al cual un pasivo puede ser incurrido o liquidado en una transacción actual entre partes debidamente informadas en condiciones de independencia mutua.

Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo, la Compañía utiliza datos de mercado observables siempre que sea posible. Los valores razonables se clasifican en distintos niveles dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en los datos de entrada (observabilidad de los insumos) usados en las técnicas de valoración, como sigue:

Nivel 1: *precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.*

Nivel 2: *datos de entrada diferentes de los precios cotizados incluidos en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (es decir, precios) o indirectamente (es decir, provenientes de los precios).*

Nivel 3: *datos o insumos para medir el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (datos de entrada no observables).*

3. Nuevos pronunciamientos contables:

a) Los siguientes pronunciamientos contables han sido adoptados por la Compañía a partir del 1 de enero de 2020:

<u>Normas y enmiendas</u>	<u>Aplicación obligatoria para:</u>
<i>Enmiendas a NIIF</i>	
<i>NIIF 9 - Instrumentos Financieros: Reforma a la Tasa de Interés Referencial, fase 2</i>	<i>Períodos anuales iniciados el 1 de Enero de 2021</i>
<i>NIIF 3 - Combinación de Negocios : Referencia al Marco Conceptual</i>	<i>Períodos anuales iniciados el 1 de Enero de 2022</i>
<i>NIC 37 - Provisiones, Activos/Pasivos Contingentes: Costo del Cumplimiento de Contratos</i>	<i>Períodos anuales iniciados el 1 de Enero de 2022</i>
<i>NIC 1 - Presentación de Estados Financieros: Clasificación de Pasivos Corrientes y No Corrientes</i>	<i>Períodos anuales iniciados el 1 de Enero de 2023</i>

NIIF 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16 Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2

En agosto de 2020, el IASB publicó la segunda fase de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia que comprende enmiendas a las normas IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16. Con esta publicación, el IASB completa su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (IBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera.

Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que abordan los efectos en la información financiera cuando una tasa de interés de referencia es reemplazada por una tasa de interés alternativa casi libres de riesgo.

NIIF 3 Referencia al Marco Conceptual

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma IFRS 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual. Estas enmiendas están destinadas a reemplazar la referencia a una versión anterior del Marco Conceptual del IASB (Marco de 1989) con una referencia a la versión actual emitida en marzo 2018 sin cambiar significativamente sus requerimientos.

NIC 37 Contratos onerosos – costo de cumplimiento de un contrato

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes para especificar los costos que una entidad necesita incluir al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

NIC 1 Presentación de Estados Financieros – Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En junio 2020, el IASB emitió enmiendas a los párrafos 69 al 76 de NIC 1 para especificar los requerimientos para la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

La Administración estima que dichas enmiendas no deberían tener un efecto significativo en sus estados financieros.

4. Principales políticas contables:

Los estados financieros adjuntos están preparados con base en costos históricos; en consecuencia, no reconocen los efectos de la inflación. Por lo tanto, la información financiera que se incluye en los estados financieros adjuntos no pretende estar de acuerdo con las Normas de Internacionales de Información Financiera (NIIF). La preparación de estados financieros requiere que la administración de la Compañía efectúe ciertas estimaciones y utilice determinados supuestos para valuar algunas de las partidas de los estados financieros y para efectuar las revelaciones que se consideren adecuadas en las circunstancias. Las principales políticas contables seguidas por la Compañía son las siguientes:

a) Declaración de cumplimiento-

Los estados financieros de la Compañía han sido preparados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS por sus siglas en inglés) emitidas por el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (IASB por sus siglas en inglés).

b) Efectivo y equivalentes de efectivo-

Consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques, monedas extranjeras e inversiones diarias de excedentes de efectivo con disponibilidad inmediata. Se valúan a su valor nominal, los rendimientos y las utilidades en pérdidas de valuación que se generan se reconocen en los resultados conforme se devengan.

c) Instrumentos financieros-

Los activos financieros y los pasivos financieros (a menos que sea una cuenta por cobrar o por pagar sin un componente de financiamiento significativo) se miden y reconocen inicialmente a su valor razonable más, en el caso de activos o pasivos financieros no medidos a valor razonable con cambios en éste, llevados a través de resultado integral, los costos de transacción directamente atribuibles a su adquisición o emisión, cuando en lo subsecuente se midan a su costo amortizado. Una cuenta por cobrar sin un componente de financiamiento significativo se mide inicialmente al precio de la transacción.

I) Activos financieros-

Los activos y pasivos financieros- *incluyendo cuentas por cobrar y pagar – se reconocen inicialmente cuando estos activos se originan o se adquieren, o cuando estos pasivos se emiten o asumen, ambos contractualmente.*

En el reconocimiento inicial, los activos financieros se clasifican en las siguientes categorías, conforme al modelo de negocio y las características de los flujos contractuales de los mismos, como:

Cuentas por cobrar, *que incluye las cuentas por cobrar derivadas de la venta de bienes y servicios y las otras cuentas por cobrar derivadas de actividades distintas a la venta de bienes y servicios.*

Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (IFCPI), *que tienen por objeto en su tenencia, recuperar los flujos contractuales que conlleva el instrumento. Los términos del contrato prevén flujos de efectivo en fechas preestablecidas, que corresponden sólo a pagos del principal e interés (rendimiento), usualmente sobre el monto del principal pendiente de pago. El IFCPI debe tener características de un financiamiento otorgado y administrarse con base en su rendimiento contractual.*

Instrumentos financieros para cobrar o vender (IFCV), *medidos a valor razonable con cambios en otros resultados integrales (VRCORI), que tienen por objetivo tanto cobrar los flujos contractuales de principal e interés, como obtener una utilidad en su venta cuando ésta resulte conveniente.*

Instrumentos financieros negociables (IFN), medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCR) que representan la inversión en instrumentos financieros de deuda o de capital, y que tienen por objetivo obtener una utilidad entre el precio de compra y el de venta.

II) Pasivos financieros-

En el caso de los pasivos financieros, estos se reconocen inicialmente a su valor razonable, y posteriormente se miden a su costo amortizado. Los pasivos financieros provenientes de la contratación o emisión de instrumentos financieros de deuda se reconocen inicialmente al valor de la obligación que representan (a su valor razonable) y se remedirán subsecuentemente bajo el método de costo amortizado devengado a través de la tasa de interés efectiva, donde los gastos, primas y descuentos relacionados con la emisión, se amortizan a través de la tasa de interés efectiva. El ingreso por intereses y las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

Baja en cuentas:

Activos financieros: La Compañía da de baja en cuentas un activo financiero cuando expiran los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero, o cuando transfiere los derechos a recibir los flujos de efectivo contractuales en una transacción en la que se transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad del activo financiero, o en la cual la Compañía no transfiere ni retiene sustancialmente todos los riesgos y beneficios relacionados con la propiedad y no retiene el control sobre los activos financieros.

La Compañía participa en transacciones en las que transfiere los activos reconocidos en su estado de situación financiera pero retiene todos o sustancialmente todos los riesgos y beneficios de los activos financieros transferidos. En estos casos, los activos financieros transferidos no son dados de baja en cuentas.

Pasivos financieros: La Compañía da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando sus obligaciones contractuales son pagadas o canceladas, o bien hayan expirado. La Compañía también da de baja en cuentas un pasivo financiero cuando se modifican sus condiciones y los flujos de efectivo del pasivo modificado son sustancialmente distintos. En este caso, se reconoce un nuevo pasivo financiero con base en las nuevas condiciones a valor razonable.

En el momento de la baja en cuentas de un pasivo financiero, la diferencia entre el importe en libros del pasivo financiero extinto y la contraprestación pagada (incluyendo los activos distintos de efectivo transferidos o los pasivos asumidos) se reconoce en resultados.

d) Inversiones permanentes en acciones-

Las inversiones permanentes en acciones de compañías subsidiarias, se valúan a través del método de participación, adicionando al valor en libros de la inversión, la parte proporcional de utilidades o pérdidas, así como las variaciones en las cuentas del capital contable que reporten las sociedades.

e) Propiedades-

Para la propiedad y mejoras a propiedades arrendadas se registran al costo de adquisición.

Las propiedades que está en proceso de construcción se registra al costo menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. El costo incluye honorarios profesionales y, en el caso de activos calificables, los costos por préstamos capitalizados conforme a la política contable de la Compañía. La depreciación de estos activos, al igual que en otras propiedades, se inicia cuando los activos están listos para su uso planeado.

Las propiedades se presenta al costo menos la depreciación acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La depreciación se reconoce para llevar a resultados el valor de los activos, (distintos a la maquinaria y equipo en proceso) menos su valor residual, sobre sus vidas útiles utilizando el método de línea recta. La vida útil estimada, el valor residual y el método de depreciación se revisan al final de cada año, y el efecto de cualquier cambio en la estimación registrada se reconoce sobre una base prospectiva.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Edificio	5%	5%

f) Provisiones-

Se reconocen cuando la Compañía tiene una obligación presente (ya sea legal o asentada) como resultado de un suceso pasado, es probable que la Compañía tenga que liquidar la obligación, y puede hacerse una estimación confiable del importe de la obligación.

El importe que se reconoce como provisión es la mejor estimación del desembolso necesario para liquidar la obligación presente, al final del periodo sobre el que se informa, teniendo en cuenta los riesgos y las incertidumbres que rodean a la obligación. Cuando se valúa una provisión usando los flujos de efectivo estimados para liquidar la obligación presente, su valor en libros representa el valor presente de dichos flujos de efectivo (cuando el efecto del valor del dinero en el tiempo es material).

Cuando se espera la recuperación de un tercero de algunos o todos los beneficios económicos requeridos para liquidar una provisión, se reconoce una cuenta por cobrar como un activo si es virtualmente cierto que se recibirá el desembolso y el monto de la cuenta por cobrar puede ser valuado confiablemente.

g) Obligaciones de carácter laboral-

La Compañía no cuenta con empleados a partir del ejercicio 2014. al inicio del ejercicio se tiene reconocido un pasivo por el monto que se espera pagar si el Grupo tiene una obligación legal o asumida de pagar alguna contingencia laboral como resultado de los servicios prestados por los empleados.

h) Costos por préstamos-

Los costos por préstamos atribuibles directamente a la adquisición, construcción o producción de activos calificados, los cuales constituyen activos que requieren de un periodo de tiempo substancial hasta que están listos para su uso o venta, se adicionan al costo de esos activos durante ese tiempo hasta el momento en que estén listos para su uso o venta.

El ingreso que se obtiene por la inversión temporal de fondos de préstamos específicos pendientes de ser utilizados en activos calificables, se deduce de los costos por préstamos elegibles para ser capitalizados.

Todos los otros costos por préstamos se reconocen en los resultados durante el periodo en que se incurren.

i) Impuestos a la utilidad-

El Impuesto Sobre la Renta (ISR) se registra en los resultados del año en que se causa. La Compañía no reconoce el impuesto diferido, con base en proyecciones financieras. El diferido se reconoce aplicando la tasa correspondiente a las diferencias temporales que resultan de la comparación de los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, y en su caso, se incluye el beneficio de las pérdidas fiscales por amortizar. El impuesto diferido activo, se registra sólo cuando existe alta probabilidad de que pueda recuperarse.

j) Ingresos por contratos con clientes-

Los ingresos se miden en función de la obligación a cumplir especificada en un contrato con un cliente. La Compañía reconoce los ingresos cuando transfiere el control sobre los bienes o servicios al cliente.

Ingresos por prestación de servicios- *Los ingresos por servicios se reconocen a través del tiempo, conforme se prestan.*

Ingresos por arrendamiento- *Los ingresos por servicios se reconocen a través del tiempo, conforme se prestan.*

5. Juicios contables críticos y fuentes clave para la estimación de incertidumbres:

En la aplicación de las políticas contables de la Compañía, las cuales se describen en la Nota 4, la administración debe hacer juicios, estimaciones y supuestos sobre los valores en libros de los activos y pasivos de los estados financieros. Las estimaciones y supuestos relativos se basan en la experiencia y otros factores que se consideran pertinentes. Los resultados reales podrían diferir de estas estimaciones.

Las estimaciones y supuestos se revisan sobre una base regular. Las modificaciones a las estimaciones contables se reconocen en el periodo en que se realiza la modificación y periodos futuros si la modificación afecta tanto al periodo actual como a periodos subsecuentes.

a) Juicios críticos al aplicar las políticas contables-

A continuación se presentan juicios críticos, aparte de aquellos que involucran las estimaciones, realizados por la administración durante el proceso de aplicación de las políticas contables de la Compañía y que tienen un efecto significativo en los estados financieros.

1) Fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones.

A continuación se discuten los supuestos clave respecto al futuro y otras fuentes clave de incertidumbre en las estimaciones al final del periodo, que tienen un riesgo significativo de resultar en ajustes importantes en los valores en libros de los activos y pasivos durante el próximo año.

2) Determinación de la moneda funcional.

La administración determinó que la moneda funcional de la Compañía es el peso mexicano. El tipo de cambio del dólar estadounidense impacta algunos de los principales costos de la Compañía, y en consecuencia, influencia la fijación de precios. Sin embargo, a pesar de la relevancia que tienen las fluctuaciones del dólar estadounidense en la operación de la Compañía, la administración ha determinado que no es suficientemente contundente para concluir que dicha moneda determine el principal ambiente económico en el que opera la Compañía. La conclusión anterior es una cuestión de juicio profesional.

6. Efectivo y equivalentes de efectivo:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Efectivo	\$ 1,430	\$ 0
Patrimonio del fideicomiso 11547 Banco Interacciones, S.A., Institución de Banca Múltiple, aportación inicial	25,000,000	25,000,000
Rendimiento del fideicomiso	369,041	999,634
	<u>\$ 25,370,471</u>	<u>\$ 25,999,634</u>

Con fecha 30 de noviembre de 2016, se llevó a cabo la Asamblea General Ordinaria de Accionistas de la Compañía, en la cual se acordó, ofrecer, mediante el fideicomiso respectivo, la recompra u oferta de salida de la participación accionaria en la Sociedad a Nacional Financiera, S.N.C., Institución de Banca de Desarrollo, así como de los accionistas minoritarios que no formen parte del Grupo de Control y llevar a cabo la mejor alternativa para dicha recompra u oferta de salida.

La Compañía en su carácter de Fideicomitente constituye en este acto un Fideicomiso Irrevocable de Administración transmitiendo a Banco Interacciones, S.A., Institución de Banca Múltiple, Grupo Financiero Interacciones en su carácter de Fiduciario, la cantidad de \$25,000,000, a efecto de que con dicho importe, más los rendimientos y demás bienes que conforme el patrimonio de este contrato, se dé cumplimiento a los fines mencionados en el párrafo anterior.

El presente contrato quedará registrado en los archivos contables del Fiduciario con el número 11547, por lo que cualquier comunicado o instrucción que se gire al amparo del presente Contrato al Fiduciario, deberá hacer referencia al citado número de fideicomiso.

En caso de extinción del fideicomiso, por las causas de terminación previstas en este contrato, revierta o en su caso transmita en favor del Fideicomitente, el patrimonio fideicomitado.

El contrato del Fideicomiso fue firmado el 30 de marzo del año 2017, dicho Contrato de Fideicomiso tendrá la duración necesaria para el cumplimiento de sus fines, extinguiéndose solamente por las causas contenidas en este Contrato del Fideicomiso.

7. Instrumentos financieros:

a) Valor razonable de los instrumentos financieros a costo amortizado-

Excepto por lo que se detalla en la siguiente tabla, la administración considera que los valores en libros de los activos y pasivos financieros reconocidos al costo amortizado en los estados financieros consolidados, se aproxima a su valor razonable:

	<u>2020</u>		<u>2019</u>	
	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor Razonable</u>	<u>Valor en libros</u>	<u>Valor Razonable</u>
Activos financieros				
<i>Cuentas por cobrar:</i>				
Cuentas por cobrar	\$ 3,817,051	\$ 3,817,051	\$ 7,744,555	\$ 7,744,555
Partes relacionadas	411,873	411,873	0	0
	<u>\$ 4,228,924</u>	<u>\$ 4,228,924</u>	<u>\$ 7,744,555</u>	<u>\$ 7,744,555</u>
Pasivos financieros				
<i>Pasivos financieros mantenidos a costo amortizado:</i>				
Préstamos bancarios	\$ 1,010,000	\$ 1,010,000	\$ 2,580,834	\$ 2,580,834
Documentos por pagar	6,967,331	6,967,331	6,967,331	6,967,331
Proveedores	8,079,382	8,079,382	10,522,779	10,522,779
Acreedores diversos	37,219	37,219	25,446	25,446
Partes relacionadas	0	0	630,448	630,448
	<u>\$ 16,093,932</u>	<u>\$ 16,093,932</u>	<u>\$ 20,726,838</u>	<u>\$ 20,726,838</u>

b) Administración del capital-

Las políticas de administración de riesgos de la Compañía se establecen para identificar y analizar los riesgos que enfrenta la misma, establecer límites y controles de riesgo adecuados y monitorear los riesgos y el cumplimiento de los límites. Las políticas y sistemas para la administración de riesgos se revisan periódicamente para reflejar los cambios en las condiciones del mercado y en las actividades de la Compañía.

c) Riesgo de Crédito-

La exposición de la Compañía al riesgo de crédito se ve afectada principalmente por las características individuales de cada cliente. No obstante, la gerencia también considera los factores que pueden afectar el riesgo de crédito de su base de clientes.

La Compañía ha establecido una política de crédito bajo la cual se analiza a cada cliente nuevo individualmente en lo que respecta a su solvencia antes de ofrecer las condiciones estándar de pago y entrega de la Compañía. Se establecen límites de venta para cada cliente y se revisan cada tres meses. Cualquier venta que exceda esos límites requiere la aprobación del comité de gestión de riesgos.

Al monitorear el riesgo de crédito de los clientes, estos se agrupan según sus características de crédito, incluyendo si corresponden a un individuo o a una entidad legal, si son mayoristas, minoristas o usuarios finales, historia comercial con la Compañía y existencia de dificultades financieras previas.

d) Riesgo de liquidez-

El riesgo de liquidez es el riesgo de que la Compañía tenga dificultades para cumplir con sus obligaciones asociadas con sus pasivos financieros que son liquidados mediante la entrega de efectivo o de otros activos financieros. El enfoque de la Compañía para administrar la liquidez es asegurar, en la mayor medida posible, que siempre contará con la liquidez suficiente para cumplir con sus obligaciones cuando vencen, tanto en condiciones normales como de tensión, sin incurrir en pérdidas inaceptables o arriesgar la reputación de la Compañía. La Compañía utiliza el método de costo basado en actividades para costear sus productos y servicios, lo que ayuda a monitorear los requerimientos de flujo de efectivo y optimizar su retorno de efectivo en las inversiones.

Índice de endeudamiento-

El índice de endeudamiento del periodo sobre el que se informa es el siguiente:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Deuda	\$ 56,227,629	\$ 64,477,403
Efectivo y bancos	25,370,471	25,999,634
Deuda neta	<u>\$ 30,857,158</u>	<u>\$ 38,477,769</u>
Patrimonio	\$ 88,313,881	\$ 101,727,992
Índice de deuda neta a patrimonio	35%	38%
EBITDA	<u>(4,508,356)</u>	<u>1,043,954</u>
Índice de deuda neta a EBITDA	<u>(6.844)</u>	<u>36.858</u>

La deuda se define principalmente por pasivos de operación, partes relacionadas la cual no tiene costo financiero alguno.

El patrimonio incluye todas las utilidades retenidas, la utilidad del ejercicio, las reservas y el patrimonio de la Compañía que son administrados como patrimonio.

El EBITDA ajustado se determina de manera siguiente manera: (i) (pérdida) utilidad antes de impuestos a la utilidad, menos (ii) ingresos por intereses, más (iii) gastos por intereses, más (iv) gastos de depreciación y amortización, más pérdida cambiaria o menos ganancia cambiaria neta, más (v) gastos extraordinarios o menos ingresos extraordinarios.

e) Riesgo de mercado-

El riesgo de mercado es el riesgo de que los cambios en los precios de mercado, por ejemplo en las tasas de cambio, tasas de interés o precios de las acciones, afecten los ingresos de la Compañía o el valor de los instrumentos financieros que mantiene. El objetivo de la gestión del riesgo de mercado es administrar y controlar las exposiciones a este riesgo dentro de parámetros razonables y al mismo tiempo optimizar la rentabilidad.

8. Cuentas por cobrar, neto:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuestos por recuperar	\$ 2,331,664	\$ 1,745,845
Deudores diversos	1,485,387	1,072,402
Depósitos en garantía	0	703,595
Intereses por devengar	0	606,227
Giol, S.A. de C.V	0	375,000
Otros	0	3,241,486
	<u>\$ 3,817,051</u>	<u>\$ 7,744,555</u>

9. Inventarios:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Latas	\$ 0	\$ 1,525,832
Producto terminado	0	87,029
Misceláneos	0	68,029
Material de empaque	0	14,753
	<u>0</u>	<u>1,695,643</u>
Material Obsoleto	0	(401,877)
	<u>\$ 0</u>	<u>\$ 1,293,766</u>

Como se menciona que durante el ejercicio 2020, la Administración de la Compañía ha encaminado sus esfuerzos en un proceso de saneamiento financiero, consistentes en la cancelación de activos y pasivos que dejaron de ser exigibles, por lo cual este rubro no presenta movimiento alguno en el ejercicio.

10. Inversiones permanentes en acciones:

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los saldos de las inversiones en compañías subsidiarias están integrados como sigue:

<u>Compañía</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>	<u>2020</u>	
		<u>Participación en:</u>	<u>Resultados</u>
		<u>Inversión de los accionistas</u>	
Comercializadora Mac'ma, S.A.P.I. de C.V.	38.0000%	\$ 54,095,839	\$ 368,093
Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V.	38.0000%	11,294,008	(179,878)
		<u>\$ 65,389,847</u>	<u>\$ 188,215</u>

<u>Compañía</u>	<u>Porcentaje de Participación</u>	<u>2019</u>	
		<u>Participación en:</u>	<u>Resultados</u>
		<u>Inversión de los accionistas</u>	
Comercializadora Mac'ma, S.A.P.I. de C.V.	38.0000%	\$ 55,301,386	\$ 2,316,053
Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V.	38.0000%	11,910,761	1,285,756
		<u>\$ 67,212,147</u>	<u>\$ 3,601,809</u>

11. Propiedades, neto:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Edificios	\$ 22,620,332	\$ 42,922,500
Menos- Depreciación acumulada	(6,622,100)	(23,139,910)
	<u>15,998,232</u>	<u>19,782,590</u>
Terreno	42,379,668	40,609,910
	<u>\$ 58,377,900</u>	<u>\$ 60,392,500</u>

Activo fijo en fideicomiso-

Con fecha del 18 de octubre de 2006, se firmó un contrato de fideicomiso, celebrado por Inmobiliaria Kaunas S.A. de C.V. (Kaunas), compañía subsidiaria, como fideicomitente y fideicomisaria en segundo lugar, y Proyecciones BH, S.A. de C.V. (BH) como fideicomisaria en primer lugar, y como fiduciaria el Banco Mercantil del Norte, S.A., aportando al fideicomiso un inmueble propiedad de Kaunas.

Los fines de éste contrato son que la fiduciaria reciba y conserve los inmuebles durante la vigencia del fideicomiso y sin conceder derechos reales, le permita el uso y aprovechamiento temporal de los mismos a la fideicomisaria en primer lugar, o a quien ésta indique por escrito debiendo la fiduciaria revertir los inmuebles fideicomitados al fideicomisario en segundo lugar y fideicomitente, al cumplirse los términos del contrato original, siempre y cuando éste acredite haber entregado a la fideicomisaria en primer lugar, la cantidad que resulte mayor de \$22,500,000, suma que se actualizará anualmente con la tasa que corresponda por la inflación en México, o bien el monto equivalente al setenta y cuatro por ciento del valor promedio aritmético de dos avalúos elaborados durante los noventa días previos las fechas de cumplimiento de los aniversarios.

La duración de este contrato será de cincuenta años, contados a partir de la fecha de la firma del mismo.

Avaluó de construcciones y terreno-

Con fecha 18 de junio de 2016, se realizó un avalúo por el inmueble ubicado en calle Arroz número 180, en la Colonia Santa Isabel Industrial, en la Ciudad de México, en el que se determina que el valor comercial del Inmueble, considerando el terreno y edificios de la planta industrial, de \$65,000,000, el valor del terreno se estima en \$42,379,668, en consecuencia el valor del edificio es de \$22,620,332 y en consideración a la vida útil remanente de cincuenta años descritos en el mismo estudio, el valor en libros se estima en \$15,998,232.

12. Préstamos bancarios:

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los préstamos bancarios se integran como se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Ficen, S.A. de C.V. SOFOL	\$ 1,010,000	\$ 1,185,000
Portafolio de Negocios, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R.	0	1,385,834
Corporación Financiera de Arrendamiento, S.A. de C.V. SOFOM E.N.R.	0	10,000
	<u>\$ 1,010,000</u>	<u>\$ 2,580,834</u>

Con fecha 11 de agosto de 2006, la Compañía tiene celebrado un contrato de apertura de crédito simple con **Ficen, S.A. de C.V., SOFOL**, por un capital de \$3,000,000 con una tasa de interés ordinario anual de THIE más 10 puntos porcentuales, por los intereses moratorios serán los que resulten de multiplicar la tasa ordinaria antes citada por tres, el crédito tiene como vencimiento al 10 de octubre de 2009.

Con fecha 8 de julio de 2010, la Compañía tiene celebrado un contrato de mutuo de interés con **Portafolio de Negocios, S.A. de C.V., SOFOM E.N.R.** por un capital de \$4,000,000 con una tasa de interés moratorio de 5% adicional por cada mes o fracción que se atrase, el crédito tiene como vencimiento al 8 de julio de 2012.

Con fecha 31 de octubre de 2011, la Compañía tiene celebrado un contrato de prenda con **Corporación Financiera de Arrendamiento, S.A. de C.V., SOFOM E.N.R.** por un capital de \$600,000 con una tasa de interés anual de THIE más 9.5 puntos porcentuales, que se pagarán sobre saldos insolutos diarios, el crédito es vigente hasta la fecha en que las obligaciones sean cumplidas en su totalidad.

La Compañía reconoce los intereses en el momento de pagarlos, por lo que a la fecha de emisión no se tienen reconocidos los intereses generados después de la fecha de vencimiento.

13. Documentos por pagar:

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los documentos por pagar se integran como se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<i>Aarhuskarlshamn México, S.A. de C.V.</i>	\$ 3,686,495	\$ 3,686,495
<i>Cartones y corrugados, S.A. de C.V.</i>	1,263,207	1,263,207
<i>Industrial Aceitera, S.A. de C.V.</i>	1,141,689	1,141,689
<i>Charolas y Empaques, Plásticos, S.A. de C.V.</i>	548,693	548,693
<i>Bioplásticos Funcionales, S.A. de C.V.</i>	327,247	327,247
	<u>\$ 6,967,331</u>	<u>\$ 6,967,331</u>

Con fecha 17 de octubre de 2011, la Compañía celebró un convenio de adeudo con **Aarhuskarlshamn México, S.A. de C.V.** por un importe de \$5,428,026 el cual deberá ser liquidado mediante pagos mensuales a mas tardar el 25 de septiembre de 2013.

Con fecha 1 de septiembre de 2011, la Compañía celebró un convenio de adeudo con **Cartones y Corrugados, S.A. de C.V.** por un importe de \$1,993,345 el cual deberá ser liquidado mediante 17 pagos mensuales a mas tardar el 16 de enero de 2013.

Con fecha 23 de abril de 2021, se notificó, mediante la confirmación con abogados, sobre la existencia de un litigio por el adeudo con **Industrial Aceitera, S.A. de C.V.** por un importe de \$2,000,000 el cual no ha concluido a esta fecha.

Con fecha 20 de marzo de 2014, la Compañía celebró un convenio de adeudo con **Charolas y Empaques, Plásticos, S.A. de C.V.** por un importe de \$548,691 el cual deberá ser liquidado a mas tardar el 28 de noviembre de 2014.

Con fecha 3 de octubre de 2011, la Compañía firmo un pagaré con **Bioplásticos Funcionales, S.A. de C.V.** por un importe de \$435,708, por este pagaré esta sujeto a pagar intereses moratorios al 1.25% mensual sobre saldos insolutos, el cual deberá ser liquidado a mas tardar el 30 de noviembre de 2011.

14. Proveedores:

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, los sados por pagar a proveedores se integran como se muestra a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<i>Proveedores de servicios</i>	\$ 3,726,316	\$ 3,491,354
<i>Proveedores de bienes</i>	3,239,441	4,347,885
<i>Otros proveedores</i>	1,113,625	2,683,540
	<u>\$ 4,353,066</u>	<u>\$ 7,031,425</u>

La Compañía tiene litigios con diversos proveedores, estos litigios son confirmados mediante carta de los abogados emitida el día 23 de abril de 2021, por el importe de \$6,965,757 mismo importe que se encuentra vencido en la actualidad.

15. Patrimonio:

a) El patrimonio a valor nominal al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integra como sigue:

	<u>Numero de acciones</u>	<u>Importe</u>
Capital fijo		
Serie "A"	67,987,657	\$ 67,987,657
	<u>67,987,657</u>	<u>\$ 67,987,657</u>

b) El patrimonio está integrado por acciones ordinarias, nominativas y liberadas, sin expresión de valor nominal, totalmente suscritas y pagadas, respectivamente.

c) Las cuentas del patrimonio histórico y reexpresado al 31 de diciembre de 2020 y 2019 se integran como sigue:

	<u>Histórico</u>	<u>Reexpresado</u>	<u>Total</u>
Patrimonio suscrito	\$ 67,987,657	\$ 113,795,292	\$ 181,782,949
Reserva legal	\$ 953,260	\$ 0	\$ 953,260
Utilidad neta del año	\$ 1,330,447	\$ 0	\$ 1,330,447
Resultados acumulados	\$ (76,959,267)	\$ (18,793,508)	\$ (95,752,775)

d) La distribución del patrimonio, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR sobre dividendos a cargo de la Compañía a la tasa vigente. El impuesto que se pague por dicha distribución, se podrá acreditar contra el ISR del ejercicio en el que se pague el impuesto sobre dividendos y en los dos ejercicios inmediatos siguientes, contra el impuesto del ejercicio y los pagos provisionales de los mismos.

e) La utilidad neta de la Compañía está sujeta a la disposición legal que requiere que el 5% de las utilidades de cada ejercicio sean traspasadas a la reserva legal, hasta que esta sea igual al 20% de su capital social. Esta reserva no es susceptible de distribuirse a los accionistas durante la existencia de la Compañía, excepto en la forma de dividendos en acciones.

16. Operaciones y saldos con partes relacionadas:

No pudimos cerciorarnos de que las operaciones celebradas con partes relacionadas cumplen con el principio de valor de mercado y con los requerimientos de documentación e información del artículo 76, fracción XII de la Ley de ISR (ISR), así como con los métodos establecidos en los artículos 179 y 180 de la misma LISR.

Las operaciones con su parte relacionada efectuadas en el curso normal de sus operaciones en los ejercicios de 2020 y 2019, fueron como sigue.

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
<u>Ingresos por arrendamiento</u>		
Comercializadora Mac´ma, S.A.P.I. de C.V.	\$ <u>8,311,566</u>	\$ <u>8,903,610</u>

Los saldos con partes relacionadas son como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Por cobrar-		
Nuserma, S.A. de C.V.	\$ 404,000	\$ 0
José Efrén Urbina Vazquez	7,873	0
	\$ <u>411,873</u>	\$ <u>0</u>

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Por pagar-		
Comercializadora Mac´ma, S.A.P.I. de C.V.	\$ <u>0</u>	\$ <u>630,448</u>

17. Entorno fiscal:

a) Impuesto a la utilidad-

La Compañía está sujeta al ISR, el cual se calcula considerando como gravables o deducibles ciertos efectos de la inflación, tales como la depreciación calculada sobre valores en pesos constantes, se acumula o deduce el efecto de la inflación sobre ciertos pasivos y activos monetarios a través del ajuste anual por inflación.

La tasa de ISR para los ejercicios 2020 y 2019 es del 30%.

b) Impuesto a la utilidad diferido-

Como se describe en el dictamen en el "**Fundamento de la opinión con salvedades**" La Compañía no reconoce en los estados financieros adjuntos, los efectos del impuesto sobre la renta diferido, como lo requieren las NIIF.

Los saldos por los impuestos sobre la renta diferido al 31 de diciembre de 2020 y 2019 son como sigue:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuesto Sobre la Renta Diferido Pasivo	\$ <u>8,825,632</u>	\$ <u>8,395,396</u>

c) Integración de impuestos a la utilidad en el estado de resultados-

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuesto Sobre la Renta	\$ <u>1,449,063</u>	\$ <u>444,191</u>

d) Impuestos por pagar-

Al 31 de diciembre de 2020 y 2019, la Compañía tiene obligaciones de impuestos por pagar como se muestran a continuación:

	<u>2020</u>	<u>2019</u>
Impuesto Sobre la Renta de sueldos y salarios	\$ 11,764,715	\$ 11,764,715
Impuesto sobre remuneraciones al trabajo	7,062,713	7,062,713
Impuesto al valor agregado	6,845,772	0
Impuesto predial	4,984,672	4,514,672
Instituto Mexicano del Seguro Social	4,635,840	4,635,840
Retención de IVA	1,499,607	972,839
Retención de ISR	460,100	121,092
Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores	0	13,229,812
	\$ <u>37,253,419</u>	\$ <u>42,301,683</u>

Mediante oficio del 20 de junio del 2018, emitido por Tribunal Federal de Justicia Administrativa, que recayó en el expediente 34/18-11-02-6-OT, se resuelve, en relación al juicio con Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores, declaratoria de la nulidad lisa y llana del mandamiento de ejecución, requerimiento de pago y acta de embargo.

18. Compromisos y contingencia:

a) Seguros:

El Grupo no cuenta con una cobertura completa para sus instalaciones, interrupción de actividades o responsabilidad civil respecto de daño patrimonial o ambiental que derive de accidentes en propiedades del Grupo o que tengan que ver con sus operaciones, ya que contractualmente la obligación es del arrendatario Comercializadora Mac'ma, S.A.P.I. de C.V.

b) Litigios:

El Grupo se encuentra involucrado en varios juicios y reclamaciones, derivados del curso normal de las operaciones de una de sus subsidiarias, como sigue:

Litigio según expediente SAF/TCDMX/SF/DPA/" A" /1158/2020, del expediente REL/19-00009, de fecha 26 de agosto de 2020, emitida por la Dirección de Procesos de Auditoría de la Subtesorería de Fiscalización adscrita a la Tesorería de la Ciudad de México, dependiente de la Secretaría de Administración y Finanzas de la Ciudad de México, mediante el cual, dicha autoridad determinó presuntivamente un crédito fiscal cuyo importe total asciende a la cantidad de \$4,377,702.54 por la cuenta predial 047-679-02-000-9. Se está analizando para ingresar juicio contencioso administrativo ante la autoridad local correspondiente pues apreciamos que dicha autoridad determinó dicho impuesto de forma errónea y existen violaciones de fondo como de forma.

Crédito fiscal de Impuestos Federales según expediente 28602/15-17-10-5 por Juicio Contencioso Administrativo Federal por un importe de \$4,097,457 correspondiente al ejercicio fiscal de enero a junio de 2013.

Crédito fiscal de Impuestos Federales según expediente 5587/15-17-02-6 por Juicio Contencioso Administrativo Federal fincándose un importe de \$1,890,207 por el ejercicio fiscal de enero a mayo de 2013.

Crédito fiscal de impuestos federales (SAT) por un monto de \$1,969,179 contenidos en los expedientes No. 2882982500-73-04-07-25-20136-018802 y expediente 2882985500-73-04-07-25-2013-018802.

Litigios con el Instituto Mexicano del Seguro Social por parte de la subsidiaria Mac'ma, S.A. de C.V., por un monto de \$2,063,990 correspondiente al ramo de Seguro de Retiro, Cesantía en Edad Avanzada y Vejez.

Litigios con el Instituto Mexicano del Seguro Social por parte de la subsidiaria Mac'ma, S.A. de C.V. por un monto de \$2,456,127 por concepto de Cuotas Obrero Patronales.

c) Contingencias fiscales:

De acuerdo con la legislación fiscal vigente, las autoridades tienen la facultad de revisar hasta los cinco ejercicios fiscales anteriores a la última declaración del impuesto sobre la renta presentada.

De acuerdo con la Ley del ISR, las empresas que realicen operaciones con partes relacionadas están sujetas a limitaciones y obligaciones fiscales, en cuanto a la determinación de los precios pactados, ya que éstos deberán ser equiparables a los que se utilizarían con o entre partes independientes en operaciones comparables.

En caso de que las autoridades fiscales revisaran los precios y rechazaran los montos determinados, podrían exigir, además del cobro del impuesto y accesorios que correspondan (actualización y recargos), multas sobre las contribuciones omitidas, las cuales podrían llegar a ser hasta del 100% sobre el monto actualizado de las contribuciones.

d) Contingencias laborales:

El Grupo tiene reconocido en su contabilidad un pasivo para cubrir alguna contingencia que pudiera generarse derivado de varias demandas interpuestas por los exempleados de la subsidiaria Mac'ma, S.A. de C.V. En los ejercicios correspondientes a 2019 el monto de la reserva es de \$2,277,446.

19. Recursos de capital y negocio en marcha:

***Negocio en marcha-** Los estados financieros consolidados adjuntos han sido preparados bajo el supuesto de que el Grupo continuará como negocio en marcha. Al 31 de diciembre de 2020 y 2019 el Grupo refleja un déficit acumulado de \$95,752,775 y \$81,460,980 respectivamente, su capital de trabajo es deficitario ya que sus pasivos circulantes exceden sus activos circulantes en \$26,628,234 y \$29,439,448 respectivamente. Algunas de las subsidiarias del Grupo han tenido incumplimiento con los términos de los contratos de préstamos, índices financieros negativos y flujos de efectivo negativos derivados de las operaciones, lo que ha impedido que estas subsidiarias hagan frente a sus obligaciones financieras y fiscales y con terceros, lo que de acuerdo con la Ley General de Sociedades Mercantiles podría ser causa de disolución de alguna subsidiaria a solicitud de algún tercero interesado.*

Durante el ejercicio 2020, la Administración de la Compañía ha encaminado sus esfuerzos en un proceso de saneamiento financiero, consistentes en la cancelación de activos y pasivos que dejaron de ser exigibles, los cuales generaron un cargo a resultados por \$5,307,663, por activos que dejaron de ser exigibles por un monto de \$12,968,644 y pasivos por un monto de \$18,276,307 que dejaron de ser obligaciones, los cuales, se registraron en los resultados del ejercicio dentro de la cuenta contable llamada "Saneamiento financiero".

FERNANDO EUGENIO ORTIZ GOMEZ.

A los señores miembros del Consejo
de Administración de INGEL, S.A.B. de C.V

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORIA

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoria de INGEL, S.A.B. de C.V., en términos de la Ley del Mercado de valores me permito informar que los miembros de dicho comité celebramos diversas reuniones, previas a las del Consejo de Administración convocadas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2017.

Se revisó el impacto en el valor patrimonial por la venta de la inversión en Grupo Trimex.

Se revisó y presentó ante el Consejo de Administración el cumplimiento de la Sociedad y subsidiarias ante el SAT haciendo las aclaraciones y evaluaciones de riesgo pertinentes.

Se revisó el Fideicomiso constituido con Banco Interacciones.

Se revisó el estudio de valoración realizado por KPMG.

Se analizaron los requisitos y pasos a seguir para dar cumplimiento a los acuerdos de la Asamblea de Accionista de Noviembre de 2016.

Se revisaron los estados financieros dictaminados de Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V. y Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V.

De dichas reuniones y de la revisión de la información financiera de la Sociedad por el ejercicio social mencionado, fuera de los aspectos mencionados anteriormente, me permito señalar que no existe manifestación especial adicional que realice dicho Comité de Auditoria.

México, D.F. a 12 de abril de 2018



Fernando Ortiz Gómez
Presidente del Comité de Auditoria.

FERNANDO EUGENIO ORTIZ GÓMEZ

A la Honorable Asamblea del Consejo de Administración de INCEAL, S.A.B. de C.V.

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORÍA

En su carácter de presidente del Comité de Auditoría de INCEAL, S.A.B. de C.V., en virtud de la Ley del Mercado de Valores me permito referir que los miembros de dicho comité celebraron diversas reuniones, previas a las del Consejo de Administración celebradas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2017.

Se revisó el impacto en el valor patrimonial por la venta de la sucursal en Ortoplastia.

Se revisó y presentó ante el Consejo de Administración el cumplimiento de la Sociedad y subsidiarias ante el SAT haciendo las declaraciones y pagos de impuestos pertinentes.

Se revisó el Fideicomiso constituido con Banco Invercrédito.

Se revisó el estudio de valoración realizado por KPMG.

Se analizaron los expedientes y pasó a seguir para dar cumplimiento a los acuerdos de la Asamblea de Accionistas de Noviembre de 2016.

Se revisaron los estados financieros detallados de Comercializadora Mas Ma, S.A.P.I. de C.V. y Molinda Xtra, S.A.P.I. de C.V.

De dichas reuniones y de la revisión de la información financiera de la Sociedad por el ejercicio social mencionado, fuera de los aspectos mencionados anteriormente, no permito señalar que no existe manifestación especial adicional que realice dicho Comité de Auditoría.

México, D.F. a 12 de abril de 2018



Fernando Ortiz Gómez
Presidente del Comité de Auditoría

FERNANDO EUGENIO ORTIZ GOMEZ

26 de Abril de 2021.

Consejo de Administración de
INGEAL, S.A.B. de C.V.
Carlos Olazábal Forcén
Presidente.

Estimados señores:

Por medio de la presente me permito informarles sobre las reuniones del Comité de Practicas Societarias de INGEAL, S.A.B. de C.V., durante el ejercicio de 2020 de conformidad con los estatutos y de la Ley de Mercado de Valores.

En dichas reuniones se revisaron los temas que competen al Comité, haciendo mención a los más destacados.

Revisión y recomendación al Consejo para la aprobación de las operaciones con partes relacionadas que requieren aprobación de éste. Destacando la renovación del contrato de arrendamiento por parte de Inmobiliaria Kunas, S.A. de C.V. con Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V., en condiciones mercado.

Revisión de las políticas para la contratación, a precios de mercado, de las operaciones comerciales con partes relacionadas referentes a Comercializadora Mac'Ma, S.A.PI. de C.V.

Recomendación al Consejo para la aprobación de la evaluación y retribución del Director General.

Respecto al desempeño del Director General hago mención que estuvo dentro de las expectativas no habiendo ninguna observación que reportar, estando sus remuneraciones en línea con el mercado, habiendo servido de guía un estudio elaborado por un despacho ajeno a INGEAL, S.A.B. de C.V.

No teniendo más que ponerme a sus órdenes para cualquier aclaración quedo de ustedes.

Atentamente



Fernando Eugenio Ortiz Gómez
Presidente del Comité de Prácticas Societarias

FERNANDO EUGENIO ORTIZ GOMEZ

A los señores miembros del Consejo
de Administración de INGEAL, S.A.B. de C.V.

INFORME DEL COMITÉ DE AUDITORIA

En mi carácter de presidente del Comité de Auditoría de INGEAL, S.A.B. de C.V., en términos de la Ley del Mercado de valores me permito informar que los miembros de dicho comité celebramos diversas reuniones, previas a las del Consejo de Administración convocadas durante el ejercicio social terminado el 31 de diciembre de 2020.

Se analizaron los requisitos y pasos a seguir con la CNBV y diferentes autoridades para dar cumplimiento a los acuerdos de las Asambleas de Accionistas de noviembre de 2016, septiembre de 2017 y agosto de 2019.

Se revisó y presentó ante el Consejo de Administración el cumplimiento de la Sociedad y subsidiarias ante el SAT haciendo las aclaraciones y evaluaciones de riesgo pertinentes.

Se revisaron los Estados Financieros dictaminados del Comercializadora Mac'Ma, S.A.P.I. de C.V. y Molienda Xtra, S.A.P.I. de C.V.

Se presentó al Consejo de Administración la problemática para la renovación del contrato de auditoría externa con el despacho Guzmán Tello de Meneses, S.C.

Se presentó al Consejo de Administración la propuesta para contratar los servicios del despacho Case Contadores Públicos S.C. para que lleve a cabo la auditoría externa por el ejercicio de 2020, siendo el auditor el C.P.C. Raúl Avalos Bautista.

Se analizaron y revisaron los Estados Financieros de la Sociedad, así como el reporte del Director General, recomendando al Consejo de Administración su aprobación.

De dichas reuniones y de la revisión de la información financiera de la Sociedad

por el ejercicio social mencionado, fuera de los aspectos mencionados anteriormente, me permito señalar que no existe manifestación especial adicional que realice dicho Comité de Auditoría.

México, D.F. a 26 de abril de 2021.



Fernando Eugenio Ortiz Gómez
Presidente del Comité de Auditoría.