

PARTE I. INFORMACIÓN FINANCIERA

PUNTO 1. Estados Financieros.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO
(en millones)

Para los ejercicios que cierran el 30 de septiembre de			
2024	2025	2024	2025
Tercer trimestre		Primeros nueve meses	
(no auditado)			

Ingresos financieros

Arrendamientos de operación	\$ 1,065	\$ 1,245	\$ 3,112	\$ 3,552
Financiamiento minorista	1,458	1,571	4,113	4,620
Financiamiento a concesionarios	724	642	2,170	1,972
Otros financiamientos	44	43	127	126
Total de ingreso financiero	3,291	3,501	9,522	10,270
Depreciación sobre vehículos sujetos a arrendamientos de operación	(600)	(626)	(1,823)	(1,834)
Intereses pagados	(1,878)	(1,802)	(5,623)	(5,351)
Margen financiero neto	813	1,073	2,076	3,085

Otros ingresos

Primas de seguro obtenidas	42	40	120	130
Ingresos con base en honorarios y otros	30	30	110	77
Total del margen financiero y otros ingresos	885	1,143	2,306	3,292

Gastos

Gastos de operación	336	463	1,022	1,259
Provisión para cuentas incobrables (Nota 4)	99	135	282	389
Gastos de seguro	17	22	144	86
Total de gastos	452	620	1,448	1,734

Otra utilidad/(pérdida), neta (Nota 10)	111	108	355	298
---	-----	-----	-----	-----

Utilidad antes de impuesto sobre la renta	544	631	1,213	1,856
Provisión para/(Beneficio de) impuesto sobre la renta	51	65	231	323
Utilidad neta	\$ 493	\$ 566	\$ 982	\$ 1,533

ESTADO DE UTILIDAD INTEGRAL CONSOLIDADO
(en millones)

Para los ejercicios que cierran el 30 de septiembre de			
2024	2025	2024	2025
Tercer trimestre		Primeros nueve meses	
(no auditado)			

Utilidad neta	\$ 493	\$ 566	\$ 982	\$ 1,533
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuesto				
Ganancias/(pérdidas) de tipo de cambio de divisas	222	(43)	49	470
Reclasificación de (ganancias)/pérdidas de tipo de cambio de divisas acumuladas a la utilidad neta	(64)	—	(65)	7
Utilidad/(pérdida) integral	\$ 651	\$ 523	\$ 966	\$ 2,010

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
(en millones)

	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
	(no auditado)	
ACTIVOS		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 9,272	\$ 8,764
Valores realizables (Nota 3)	706	753
Cuentas por cobrar de finanzas, netas		
Contratos de parcialidades minoristas, financiamiento a concesionarios y otros financiamientos	114,069	111,962
Arrendamientos financieros	7,881	8,751
Total de cuentas por cobrar de finanzas, neto de estimación de cuentas incobrables de \$864 y \$897 (Nota 4)	121,950	120,713
Inversión neta en arrendamientos de operación (Nota 5)	21,689	24,979
Pagarés y cuentas por cobrar de filiales	836	882
Instrumentos financieros derivados (Nota 7)	784	1,597
Otros activos (Nota 8)	3,055	3,646
Total de activos	\$ 158,292	\$ 161,334
PASIVOS		
Cuentas por pagar		
Depósitos de clientes, reservas de concesionarios y otros	\$ 961	\$ 915
Filiales	723	808
Total de cuentas por pagar	1,684	1,723
Deuda (Nota 9)	137,868	140,165
Impuesto sobre la renta diferido	364	629
Instrumentos financieros derivados (Nota 7)	1,992	1,072
Otros pasivos e ingreso diferido (Nota 8)	2,627	3,028
Total de pasivos	144,535	146,617
CAPITAL CONTABLE		
Capital contable	5,166	5,166
Otra utilidad/(pérdida) integral acumulada	(1,217)	(740)
Ganancias retenidas	9,808	10,291
Total capital contable	13,757	14,717
Total de pasivos y capital contable	\$ 158,292	\$ 161,334

La siguiente tabla incluye activos que se utilizarán para liquidar los pasivos de las entidades de interés variable (*variable interest entities* - "VIE") consolidadas. Estos activos y pasivos están incluidos en el balance general consolidado de arriba. Consulte la Nota 6 para conocer información adicional de nuestras VIE.

	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
	(no auditado)	
ACTIVOS		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,494	\$ 2,492
Cuentas por cobrar de finanzas, netas	60,717	59,314
Inversión neta en arrendamientos de operación	13,309	12,538
Instrumentos financieros derivados	34	14
PASIVOS		
Deuda	\$ 50,855	\$ 48,225
Instrumentos financieros derivados	100	81

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE CAPITAL CONTABLE
(en millones, no auditado)

	Capital Contable Atribuible a Ford Motor Credit Company			
	Capital Contable	Otra Utilidad/ (Pérdida) Integral Acumulada	Ganancias Retenidas	Total de Capital Contable
Saldo al 31 de diciembre de 2023	\$ 5,166	\$ (829)	\$ 9,052	\$ 13,389
Utilidad neta	—	—	234	234
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	(120)	—	(120)
Saldo al 31 de marzo de 2024	5,166	(949)	9,286	13,503
Utilidad neta	—	—	255	255
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	(54)	—	(54)
Distribuciones declaradas	—	—	(150)	(150)
Saldo al 30 de junio de 2024	\$ 5,166	\$ (1,003)	\$ 9,391	\$ 13,554
Utilidad neta / (pérdida)	—	—	493	493
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	158	—	158
Distribuciones declaradas	—	—	(175)	(175)
Saldo al 30 de septiembre de 2024	\$ 5,166	\$ (845)	\$ 9,709	\$ 14,030
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 5,166	\$ (1,217)	\$ 9,808	\$ 13,757
Utilidad neta	—	—	424	424
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	149	—	149
Distribuciones declaradas	—	—	(200)	(200)
Saldo al 31 de marzo de 2025	5,166	(1,068)	10,032	14,130
Utilidad neta	—	—	543	543
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	371	—	371
Distribuciones declaradas	—	—	(500)	(500)
Saldo al 30 de junio de 2025	5,166	(697)	10,075	14,544
Utilidad neta / (pérdida)	—	—	566	566
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	(43)	—	(43)
Distribuciones declaradas	—	—	(350)	(350)
Saldo al 30 de septiembre de 2025	\$ 5,166	\$ (740)	\$ 10,291	\$ 14,717

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
(en millones)

	Para los ejercicios que cierran el 30 de septiembre de	
	2024	2025
	Primeros nueve meses (no auditado)	
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 982	\$ 1,533
Provisión para cuentas incobrables	282	389
Depreciación y amortización	2,291	2,350
Amortización de los suplementos de intereses por anticipado	(1,746)	(1,932)
Cambio neto en el impuesto sobre la renta diferido	28	247
Cambio neto en otros activos	(365)	(136)
Cambio neto en otros pasivos	365	318
Todas las otras actividades de operación	195	130
Efectivo neto generado por/(utilizado en) actividades de operación	2,032	2,899
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Compras de cuentas por cobrar de finanzas	(32,952)	(27,913)
Cobranzas de suerte principal de cuentas por cobrar de finanzas	28,629	30,282
Compras de vehículos de arrendamiento de operación	(8,533)	(10,282)
Productos resultado de la terminación de los vehículos de arrendamiento de operación	5,669	5,017
Cambio neto en cuentas por cobrar mayoristas y otras cuentas por cobrar de corto plazo	(2,770)	2,635
Compras de valores realizables y otras inversiones	(168)	(313)
Productos de las ventas y vencimientos de valores realizables y otras inversiones	249	292
Liquidaciones de derivados	(401)	(450)
Otras actividades de inversión	(61)	(88)
Efectivo neto generado por/(utilizado en) actividades de inversión	(10,338)	(820)
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
Productos de emisiones de deuda a largo plazo	43,473	35,607
Pagos de deuda a largo plazo	(35,453)	(36,576)
Cambio neto en deuda a corto plazo	(1,520)	(716)
distribuciones en efectivo a matriz	(325)	(1,050)
Otras actividades de financiamiento	(117)	(82)
Efectivo neto generado por/(utilizado en) actividades de financiamiento	6,058	(2,817)
Efecto de cambios en el tipo de cambio sobre efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	32	249
Incremento/(disminución) neta en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$ (2,216)	\$ (489)
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al inicio del periodo (Nota 3)	\$ 10,795	\$ 9,360
Incremento/(disminución) neta en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	(2,216)	(489)
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al cierre del periodo (Nota 3)	\$ 8,579	\$ 8,871

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Índice

<u>Nota</u>		<u>Página</u>
<u>Nota 1</u>	Presentación	<u>6</u>
<u>Nota 2</u>	Políticas de Contabilidad	<u>6</u>
<u>Nota 3</u>	Efectivo, Equivalentes de Efectivo y Valores Realizables	<u>7</u>
<u>Nota 4</u>	Cuentas por Cobrar de Finanzas y Estimación de Cuentas Incobrables	<u>8</u>
<u>Nota 5</u>	Inversión Neta en Arrendamientos de Operación	<u>12</u>
<u>Nota 6</u>	Transferencia de Cuentas por Cobrar y Entidades de Interés Variable	<u>13</u>
<u>Nota 7</u>	Instrumentos Financieros Derivados y Actividades de Cobertura	<u>16</u>
<u>Nota 8</u>	Otros Activos y Otros Pasivos e Ingreso Diferido	<u>18</u>
<u>Nota 9</u>	Deuda	<u>19</u>
<u>Nota 10</u>	Otra Utilidad/(Pérdida)	<u>20</u>
<u>Nota 11</u>	Información por Segmento	<u>20</u>
<u>Nota 12</u>	Compromisos y Contingencias	<u>22</u>

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 1. PRESENTACIÓN

Principios de Consolidación

Para fines de este informe, toda referencia a "Ford Credit", la "Sociedad", "nosotros", "nuestro" o referencia similar significará Ford Motor Credit Company LLC, nuestras subsidiarias consolidadas y nuestras VIE consolidadas, de las cuales somos los beneficiarios primarios, excepto cuando el contexto requiera otra cosa. Somos una subsidiaria indirecta, absolutamente controlada por Ford Motor Company ("Ford"). Nuestros estados financieros consolidados están presentados de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA) en EE.UU. aplicables a información financiera parcial, con las instrucciones para Informes Trimestrales en el Formato 10-Q y con la Regla 10-01 del Reglamento S-X. En nuestros estados financieros consolidados reclasificamos ciertas cifras del ejercicio anterior para dar cumplimiento a la presentación del ejercicio actual.

En opinión de la administración, estos estados financieros no auditados incluyen todos los ajustes, que únicamente consisten en ajustes ordinarios recurrentes, necesarios para una declaración razonable de nuestros resultados de operaciones y de la posición financiera para los periodos y las fechas que se presentan. Los resultados de periodos parciales no necesariamente indican los resultados que podrían esperarse de cualquier otro periodo parcial ni del ejercicio completo. Se deberá hacer referencia a los estados financieros que son parte de nuestro Informe Anual en el Formato 10-K para el ejercicio que cierra el 31 de diciembre de 2024 ("Informe en el Formato 10-K de 2024").

NOTA 2. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD

Adopción de Nuevas Normas de Contabilidad

Las Actualizaciones de Normas de Contabilidad (*Accounting Standards Updates* – "ASU") adoptadas durante 2025 no afectaron en forma importante nuestros estados financieros consolidados ni las divulgaciones en los estados financieros.

Normas de Contabilidad Emitidas Aún No Adoptadas

Las ASU 2023-09, Mejoras a Divulgaciones respecto a Impuesto sobre la Renta. En diciembre de 2023, el Consejo de Normas de Contabilidad Financiera (*Financial Accounting Standards Board* – "FASB") emitió una nueva norma de contabilidad para mejorar la transparencia y utilidad de decisiones respecto a divulgaciones de impuesto sobre la renta. La nueva norma surte efectos para nuestros estados financieros anuales de 2025 y se verán reflejados en los mismos, principalmente en relación con la conciliación de tasa de impuestos efectiva y efectivo pagado para impuestos sobre la renta. No habrá impacto en nuestros balances generales consolidados, en los estados de resultados, o los estados de flujos de efectivo.

Las ASU 2024-03, Desglose de Gastos del Estado de Resultados (Disaggregation of Income Statement Expenses – "DISE"). En noviembre de 2024, el FASB emitió una nueva norma de contabilidad para mejorar las divulgaciones respecto a los gastos de una persona moral y satisfacer los requerimientos de los inversionistas a obtener información más detallada respecto a los tipos de gastos incluidos en los encabezados de gastos que se presentan en forma ordinaria. La nueva norma surte efectos para los periodos de declaración anuales a partir del 15 de diciembre de 2026 y para periodos de declaración provisional a partir del 15 de diciembre de 2027, y se permite la aplicación retroactiva. Estamos evaluando el efecto a nuestras divulgaciones en los estados financieros consolidados; sin embargo, la adopción no tendrá ningún impacto en nuestros balances generales consolidados, en los estados de resultados, o los estados de flujos de efectivo.

Todas las demás ASU emitidas, pero aún no adoptadas fueron valoradas y se determinó que no aplican ni se espera que tengan un impacto importante sobre nuestros estados financieros consolidados ni en las divulgaciones en los estados financieros.

Provisión para Impuesto sobre la Renta

Para fines de la presentación de declaraciones de impuestos provisionales, calculamos una sola tasa de impuestos efectiva para las jurisdicciones fiscales no sujetas a una provisión por valoración, que se aplica a la utilidad/(pérdida) ordinaria del año a la fecha. Los efectos fiscales de rubros importantes que se presentan en forma extraordinaria o no frecuentemente, quedan excluidos del cálculo de tasa fiscal efectiva anual estimada y se reconocen en el periodo provisional en el que ocurren.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 3. EFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFECTIVO Y VALORES REALIZABLES

La siguiente tabla desglosa los valores razonables de efectivo, equivalentes de efectivo y valores realizables medidos a valor razonable en forma recurrente en nuestros balances generales consolidados y fueron como sigue (en millones):

	Nivel de Valor Razonable	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Efectivo y equivalentes de efectivo			
Gobierno de Estados Unidos	1	\$ 854	\$ 162
Gobierno y dependencias de Estados Unidos	2	400	—
Gobierno y dependencias no estadounidenses	2	370	818
Deuda corporativa	2	339	882
Total de valores realizables clasificados como equivalentes de efectivo		1,963	1,862
Efectivo, depósitos temporales y fondos de mercado de dinero		7,309	6,902
Total efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 9,272	\$ 8,764
Valores realizables			
Gobierno de Estados Unidos	1	\$ 185	\$ 242
Gobierno y dependencias de Estados Unidos	2	—	—
Gobierno y dependencias no estadounidenses	2	79	90
Deuda corporativa	2	252	250
Otros valores realizables	2	190	171
Total de valores realizables		\$ 706	\$ 753

Efectivo, Equivalentes de Efectivo y Efectivo Restringido

El efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido tal y como han sido reportados en nuestros estados de flujos de efectivo consolidados se presentan por separado en nuestros balances generales consolidados y fueron como sigue (en millones):

	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 9,272	\$ 8,764
Efectivo restringido (a)	88	107
Total de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$ 9,360	\$ 8,871

(a) El efectivo restringido se incluye en *Otros activos* en nuestros balances generales consolidados y se conserva, principalmente, para cumplir con ciertas obligaciones de gobiernos locales y regulatorias a contar con reservas y efectivo que se mantenga de conformidad con los términos de ciertos acuerdos contractuales. El efectivo restringido no incluye saldos mínimos requeridos ni efectivo para garantizar deuda emitida a través de operaciones de bursatilización.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES

Manejamos cuentas por cobrar de finanzas como carteras de “consumo” y “de no consumo”. En general, las cuentas por cobrar están garantizadas por los vehículos, el inventario y otros bienes que están siendo financiados.

Las cuentas por cobrar de finanzas se registran al momento de la originación o compra al valor razonable y son posteriormente reportadas a costo amortizado, neto de cualquier estimación de cuentas incobrables.

En todas las cuentas por cobrar de finanzas, definimos “vencido” como cualquier pago, incluyendo suerte principal e intereses, que cuando menos lleva 31 días vencido con respecto a la fecha de pago contractual.

Total de Cuentas por Cobrar de Finanzas, Netas

El *Total de cuentas por cobrar de finanzas, netas* fue el siguiente (en millones):

	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Consumo		
Contratos de parcialidades minoristas, bruto	\$ 79,573	\$ 79,004
Arrendamientos financieros, bruto	8,357	9,287
Financiamiento minorista, bruto	87,930	88,291
Complementos de intereses no ganados de Ford y filiales	(4,598)	(4,333)
Cuentas por cobrar de finanzas de consumo	83,332	83,958
No Consumo		
Financiamiento a concesionarios	37,384	35,525
Otro financiamiento	2,098	2,127
Cuentas por cobrar de finanzas de no consumo	39,482	37,652
Total de inversión registrada	\$ 122,814	\$ 121,610
Inversión registrada en cuentas por cobrar de finanzas	\$ 122,814	\$ 121,610
Estimación de cuentas incobrables	(864)	(897)
Total de cuentas por cobrar de finanzas, netas	\$ 121,950	\$ 120,713
Cuentas por cobrar de finanzas netas, sujetas a valor razonable (a)	\$ 114,069	\$ 111,962
Valor razonable (b)	113,545	112,853

(a) Cuentas por cobrar de finanzas netas sujetas a valor razonable excluyen arrendamientos financieros.

(b) El valor razonable de las cuentas por cobrar de finanzas se clasifica dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valores razonables.

Los arrendamientos financieros están compuestos de arrendamientos tipo venta y financiamiento directo. Los ingresos de financiamiento provenientes de los arrendamientos financieros para el tercer trimestre de 2024 y 2025 ascendieron a \$137 millones y \$146 millones, respectivamente; y para los primeros nueve meses de 2024 y 2025 ascendieron a \$376 millones y \$431 millones, respectivamente y se incluyen en *Financiamiento minorista* en nuestros estados de resultados consolidados.

Al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, los intereses acumulados ascendieron a \$336 millones y \$289 millones, respectivamente, que reportamos en *Otros activos* en nuestros balances generales consolidados.

Como parte de la inversión registrada en cuentas por cobrar de finanzas se encuentran cuentas por cobrar de consumo y de no consumo que han sido vendidas para fines legales en operaciones de bursatilización, pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Consulte la Nota 6 para conocer más información.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

Calidad de Crédito

Cartera de Consumo. Las calificaciones de calidad de crédito para cuentas por cobrar de consumo se basan en la antigüedad. Las cuentas por cobrar con más de 60 días de antigüedad se encuentran en estado de cobranza intensificada.

El análisis de calidad de crédito de cuentas por cobrar de consumo al 31 de diciembre de 2024 y los castigos brutos durante el ejercicio que cerró el 31 de diciembre de 2024 fueron como sigue (en millones):

	Base de Costo Amortizado por Año de Originación						Total	Porcentaje
	Antes de 2020	2020	2021	2022	2023	2024		
Consumo								
31-60 días de antigüedad	\$ 43	\$ 93	\$ 104	\$ 187	\$ 242	\$ 203	\$ 872	1.0%
Más de 60 días de antigüedad	15	27	35	57	82	59	275	0.4
Total vencido	58	120	139	244	324	262	1,147	1.4
Al día	788	3,162	5,465	12,298	24,189	36,283	82,185	98.6
Total	\$ 846	\$ 3,282	\$ 5,604	\$ 12,542	\$ 24,513	\$ 36,545	\$ 83,332	100.0%
Castigos brutos	\$ 46	\$ 58	\$ 71	\$ 152	\$ 191	\$ 50	\$ 568	

El análisis de calidad de crédito de cuentas por cobrar de consumo al 30 de septiembre de 2025 y los castigos brutos durante los primeros nueve meses de 2025 fueron como sigue (en millones):

	Base de Costo Amortizado por Año de Originación						Total	Porcentaje
	Antes de 2021	2021	2022	2023	2024	2025		
Consumo								
31-60 días de antigüedad	\$ 67	\$ 67	\$ 136	\$ 201	\$ 237	\$ 95	\$ 803	1.0%
Más de 60 días de antigüedad	23	25	48	67	77	41	281	0.3
Total vencido	90	92	184	268	314	136	1,084	1.3
Al día	1,629	2,881	7,644	17,439	29,412	23,869	82,874	98.7
Total	\$ 1,719	\$ 2,973	\$ 7,828	\$ 17,707	\$ 29,726	\$ 24,005	\$ 83,958	100.0%
Castigos brutos	\$ 44	\$ 43	\$ 96	\$ 142	\$ 148	\$ 17	\$ 490	

Cartera de No Consumo. La calidad de crédito de las cuentas por cobrar de finanzas del concesionario se evalúa con base en nuestro análisis de calificación de riesgo de concesionario interno. Utilizamos un modelo patrimonial para asignar una calificación de riesgo a cada concesionario. Este modelo utiliza datos de desempeño histórico del concesionario para identificar factores clave respecto a un concesionario que consideramos son más importantes para predecir la capacidad del concesionario para cumplir con sus obligaciones financieras. También consideramos numerosos diferentes factores financieros y cualitativos de las operaciones del concesionario, incluyendo capitalización y apalancamiento, liquidez y flujo de efectivo, rentabilidad e historia de crédito con nosotros y con otros acreedores.

Los concesionarios están clasificados en uno de nuestros cuatro grupos de conformidad con la calificación de riesgo como sigue:

- Grupo I – cifras financieras de sólidas a óptimas;
- Grupo II – cifras financieras de regulares a favorables;
- Grupo III – cifras financieras de marginales a débiles; y
- Grupo IV – cifras financieras exiguas, incluyendo concesionarios clasificados como incobrables.

En general suspendemos las líneas de crédito y no otorgamos más financiamiento a concesionarios que se encuentran en el Grupo IV.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

El análisis de calidad de crédito de las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario al 31 de diciembre de 2024 y los castigos brutos durante el ejercicio que cerró el 31 de diciembre de 2024 fueron como sigue (en millones):

Base de Costo Amortizado por Año de Originación										
Créditos a Concesionarios										
	Antes de 2020	2020	2021	2022	2023	2024	Total	Créditos mayoristas	Total	Porcentaje
Grupo I	\$ 270	\$ 63	\$ 97	\$ 47	\$ 231	\$ 245	\$ 953	\$ 33,345	\$ 34,298	91.7%
Grupo II	13	—	3	1	28	31	76	2,494	2,570	6.9
Grupo III	—	—	2	—	1	4	7	462	469	1.3
Grupo IV	—	—	—	—	—	1	1	46	47	0.1
Total (a)	\$ 283	\$ 63	\$ 102	\$ 48	\$ 260	\$ 281	\$ 1,037	\$ 36,347	\$ 37,384	100.0%
Castigos brutos	\$ 1	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ 1	\$ 6	\$ 7	

(a) Las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario vencidas totales al 31 de diciembre de 2024 ascendieron a \$8 millones.

El análisis de calidad de crédito de las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario al 30 de septiembre de 2025 y los castigos brutos durante los primeros nueve meses de 2025 fueron como sigue (en millones):

Base de Costo Amortizado por Año de Originación										
Créditos a Concesionarios										
	Antes de 2021	2021	2022	2023	2024	2025	Total	Créditos mayoristas	Total	Porcentaje
Grupo I	\$ 295	\$ 70	\$ 33	\$ 171	\$ 82	\$ 169	\$ 820	\$ 30,457	\$ 31,277	88.1%
Grupo II	26	8	3	34	47	34	152	3,519	3,671	10.3
Grupo III	—	—	—	1	1	5	7	526	533	1.5
Grupo IV	—	—	—	—	1	5	6	38	44	0.1
Total (a)	\$ 321	\$ 78	\$ 36	\$ 206	\$ 131	\$ 213	\$ 985	\$ 34,540	\$ 35,525	100.0%
Castigos brutos	\$ —	\$ —	\$ —	\$ 3	\$ —	\$ —	\$ 3	\$ 10	\$ 13	

(a) Las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario vencidas totales al 30 de septiembre de 2025 ascendieron a \$6 millones.

No Acumulación de Ingresos. La acumulación de ingresos financieros se discontinúa al momento en que se determina que una cuenta por cobrar no será cobrable o cuando lleva 90 días de antigüedad. Las cuentas podrían recuperar su estado de acumulación únicamente cuando el cliente liquide todos los saldos deficientes vencidos y se garanticen razonablemente los pagos futuros. Para cuentas por cobrar en un estado de no acumulación, se reconoce únicamente el ingreso financiero subsiguiente en la medida en que se recibe un pago. Los pagos se aplican en general primero a intereses pendientes y después al saldo de suerte principal insoluto.

Modificaciones a Créditos. Las cuentas por cobrar de consumo y de no consumo con una tasa de interés modificada y/o una prórroga de periodo (incluyendo cuentas por cobrar que fueron modificadas en procedimientos de reorganización, de conformidad con el Código de Quiebra de EE.UU.) generalmente se consideran modificaciones de crédito. No otorgamos modificaciones al saldo de la suerte principal de nuestras cuentas por cobrar. Si en un procedimiento de reorganización se modifica una cuenta por cobrar, todos los requerimientos de pago del plan de reorganización deberán quedar satisfechos antes de perdonar los saldos remanentes.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

Durante el proceso de cobranza podríamos ofrecer una prórroga de periodo a un cliente que esté sufriendo dificultades financieras. Durante la prórroga, los cargos financieros continúan acumulándose. Si las dificultades financieras de un cliente no son temporales, pero creemos que el cliente desea y puede restituir su crédito con un monto de pago menor, podríamos ofrecer modificar la tasa de interés y/o prorrogar el periodo con el fin de reducir el pago mensual programado. En esos casos, en general, el saldo pendiente no sufre cambios. El uso de modificaciones a tasa de interés y a prórrogas periodo nos ayuda a mitigar la pérdida financiera. Las prórrogas de periodo podrían ayudar en los casos en los que consideramos que el cliente se recuperará después de una dificultad financiera de corto plazo y reasumirá pagos programados con regularidad. Antes de ofrecer una modificación a tasa de interés o una prórroga de vigencia, evaluamos y tomamos en cuenta la capacidad del cliente a cumplir con los términos de pago revisados. Aunque el otorgamiento de una prórroga podría retrasar eventual el castigo de una cuenta por cobrar, en general podemos recuperar la posesión y vender la garantía relacionada, mitigando con ello la pérdida. El efecto de la mayoría de las modificaciones de crédito otorgadas a acreditados que sufren dificultades financieras se incluye en las tendencias históricas que se utilizan para medir la estimación de cuentas incobrables. Una modificación de crédito que mejora el estado moroso de un acreditado reduce la posibilidad de incumplimiento, dando como resultado una menor estimación de cuentas incobrables. Al 30 de septiembre de 2025, una fracción insignificante de la totalidad de nuestra cartera de cuentas por cobrar de finanzas había sido beneficiada por una modificación de crédito y estas modificaciones son, en general, manejadas como una continuación del crédito existente.

Estimación de Cuentas Incobrables

La estimación de cuentas incobrables representa nuestro estimado de las cuentas incobrables esperadas en toda la vida inherentes a las cuentas por cobrar de finanzas a la fecha del balance general. Cada trimestre se evalúa lo adecuado de la asignación para cuentas incobrables.

Se realizan ajustes a la estimación de cuentas incobrables registrando cargos a *Provisión para cuentas incobrables* en nuestros estados de resultados consolidados. La porción no cobrable de una cuenta por cobrar de finanzas se carga a la estimación de cuentas incobrables al momento que ocurra lo primero entre el momento en que se considera que una cuenta es incobrable o al momento en que la cuenta lleva 120 días en mora, tomando en consideración la posición financiera del cliente o acreditado, el valor de la garantía, el recurso contra los avales y otros factores.

Los castigos a cuentas por cobrar de finanzas incluyen montos no cobrados en relación con suerte principal, intereses, cargos por mora y otros cargos asignables. La recuperación de cuentas por cobrar de finanzas descontadas con anterioridad como incobrables se acredita a la estimación de cuentas incobrables. En caso de que recuperemos la posesión de la garantía, se afecta la cuenta por cobrar y se registra la garantía a su valor razonable estimado menos los costos de venta y se reportan en *Otros activos* en nuestros balances generales consolidados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

Un análisis de la estimación de cuentas incobrables en relación con cuentas por cobrar de finanzas para los periodos que cierran el 30 de septiembre fue como sigue (en millones):

	Tercer trimestre de 2024			Tercer trimestre de 2025		
	Consumo	No Consumo	Total	Consumo	No Consumo	Total
Estimación de cuentas incobrables						
Saldo inicial	\$ 876	\$ 4	\$ 880	\$ 885	\$ 5	\$ 890
Castigos	(155)	—	(155)	(177)	1	(176)
Recuperaciones	41	—	41	48	—	48
Provisión para cuentas incobrables	99	—	99	134	1	135
Otros (a)	(3)	—	(3)	—	—	—
Saldo final	\$ 858	\$ 4	\$ 862	\$ 890	\$ 7	\$ 897

	Primeros nueve meses de 2024			Primeros nueve meses de 2025		
	Consumo	No Consumo	Total	Consumo	No Consumo	Total
Estimación de cuentas incobrables						
Saldo inicial	\$ 879	\$ 3	\$ 882	\$ 860	\$ 4	\$ 864
Castigos	(408)	(7)	(415)	(490)	(13)	(503)
Recuperaciones	122	3	125	133	—	133
Provisión para cuentas incobrables	277	5	282	374	15	389
Otros (a)	(12)	—	(12)	13	1	14
Saldo final	\$ 858	\$ 4	\$ 862	\$ 890	\$ 7	\$ 897

(a) Representa principalmente montos relacionados con ajustes por tipo de cambio de divisa extranjera.

Durante el tercer trimestre de 2025, la estimación de cuentas incobrables incrementó \$7 millones, reflejando un incremento en las cuentas por cobrar de consumo. Durante los primeros nueve meses de 2025, la estimación de cuentas incobrables incrementó \$33 millones, reflejando principalmente los supuestos del panorama económico.

NOTA 5. INVERSIÓN NETA EN ARRENDAMIENTOS DE OPERACIÓN

La *Inversión neta en arrendamientos de operación* consiste principalmente de contratos de arrendamiento para vehículos con clientes minoristas, compañías de renta diaria y clientes de flotilla con plazos de 60 meses o menores. Incluido en *Inversión neta en arrendamientos de operación* son inversiones netas en arrendamientos de operación que han sido vendidas para fines legales en operaciones de bursatilización, pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Consulte la Nota 6 para conocer más información.

La *Inversión neta en arrendamientos de operación* fue como sigue (en millones):

	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Vehículos, al costo (a)	\$ 25,424	\$ 28,948
Depreciación acumulada	(3,735)	(3,969)
Inversión neta en arrendamientos de operación	\$ 21,689	\$ 24,979

(a) Incluye costos de adquisición de vehículos menos pagos complementarios de intereses y de respaldo residuales que recibimos respecto a ciertas operaciones de arrendamiento de acuerdo con contratos con Ford y filiales, y créditos fiscales de inversión por el método de diferimiento.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 6. TRANSFERENCIA DE CUENTAS POR COBRAR Y ENTIDADES DE INTERÉS VARIABLE

Bursatilizamos las cuentas por cobrar de finanzas y las inversiones netas en arrendamientos de operación a través de una variedad de programas utilizando la amortización, el financiamiento variable y las estructuras revolventes. También vendemos cuentas por cobrar de finanzas, o pignorarlas como garantía en ciertas operaciones fuera de los Estados Unidos de América, en otros tipos de operaciones de financiamiento estructurado. Debido a la similitud entre la bursatilización y el financiamiento estructurado, nos referimos a los financiamientos estructurados como las operaciones de bursatilización. Nuestros programas de bursatilización tienen un objetivo para inversionistas institucionales tanto en operaciones públicas como privadas en los mercados de capital principalmente en los Estados Unidos de América, Canadá, México, Alemania, Italia, Reino Unido y China.

Las cuentas por cobrar de finanzas vendidas para fines legales y la inversión neta en arrendamientos de operación que se han incluido en operaciones de bursatilización únicamente están disponibles para el pago de la deuda emitida por, y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que participan en dichas operaciones de bursatilización. No están disponibles para pagar nuestras demás obligaciones o las reclamaciones de nuestros otros acreedores. La deuda es la obligación de nuestras entidades de bursatilización consolidadas y no la obligación de Ford Credit ni de nuestras demás subsidiarias. Conservamos el derecho a recibir los flujos de efectivo excedentes que no se requieren para pagar la deuda emitida por las entidades de bursatilización incluyendo cualesquiera otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de mencionadas operaciones de bursatilización.

Usamos entidades de objeto especial (*special purpose entities* – “SPE”) para emitir valores respaldados por activos en nuestras operaciones de bursatilización. Hemos considerado la mayoría de estas SPE como VIE de las que somos el beneficiario principal, y, por lo tanto, se consolidan. Las SPE se establecen con el único fin de financiar los activos financieros bursatilizados. Las SPE en general son financiadas a través de la emisión de pagarés o papel comercial a mercados públicos o privados o directamente con conductores.

Continuamos reconociendo nuestros activos financieros en relación con nuestras ventas de cuentas por cobrar cuando los activos financieros son vendidos a una VIE consolidada o a una persona moral con participación de votación consolidada. Dejamos de reconocer nuestros activos financieros cuando los activos financieros son vendidos a una persona moral no consolidada y no conservamos el control sobre los activos financieros.

Tenemos la capacidad de dirigir actividades importantes de nuestras SPE cuando tenemos la capacidad de ejercer nuestra discreción en la administración de activos financieros, emitir deuda adicional, ejercer una opción de requerimiento de cobro unilateral, agregar activos a estructuras revolventes o controlar decisiones de inversión. En general conservamos una parte de las participaciones económicas en las operaciones de bursatilización respaldadas por activos, que podría ser retenida en la forma de una parte de las participaciones senior, intereses subordinados, cuentas de reserva de efectivo, intereses residuales y derechos de administración de deuda. Las transferencias de activos en nuestras operaciones de bursatilización no califican para tratamiento contable como venta.

No estamos obligados a recomprar o reemplazar ningún activo bursatilizado que posteriormente entre en mora o de otra forma se encuentre en incumplimiento, excepto cuando se trasgreden las declaraciones y manifestaciones respecto a la elegibilidad de activos bursatilizados, o cuando se realizan ciertos cambios a los contratos del activo subyacente. Los inversionistas de bursatilización no tienen recursos sobre nosotros ni nuestros otros activos excepto tal y como arriba se indica y no tienen derecho a exigirnos la recompra de los valores respaldados por activos. Generalmente no tenemos la obligación de proporcionar la liquidez o contribuir el efectivo o activos adicionales a las VIE y no garantizamos ningún valor respaldado por activos. Sin embargo, podríamos decidir apoyar el cumplimiento de ciertas operaciones de bursatilización, incrementando las reservas en efectivo.

Ciertas de nuestras personas morales de bursatilización podrían celebrar operaciones derivadas para mitigar la exposición a tasa de intereses, principalmente resultado de activos de tasa fija que garantizan deuda de tasa flotante. En ciertas circunstancias, la contraparte celebra operaciones derivadas de compensación con nosotros para mitigar su riesgo de tasa de interés que da resultado de los derivados con nuestras entidades de bursatilización. Estos derivados relacionados no son las obligaciones de nuestras entidades de bursatilización. Consulte la Nota 7 para conocer información adicional con respecto a la contabilidad de derivados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 6. TRANSFERENCIA DE CUENTAS POR COBRAR Y ENTIDADES DE INTERÉS VARIABLE (continúa)

La mayoría de nuestras operaciones de bursatilización utilizan VIE. Las siguientes tablas muestran los activos y deuda relacionados con nuestras operaciones de bursatilización que se incluyeron en nuestros estados financieros consolidados (en miles de millones):

31 de diciembre de 2024					
	Cuentas por Cobrar de Finanzas e Inversión Neta en Arrendamientos de Operación (a)				Deuda Relacionada (c)
	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	Antes de la Estimación de Cuentas Incobrables	Estimación de Cuentas Incobrables	Después de la Estimación de Cuentas Incobrables	
VIE (b)					
Financiamiento minorista	\$ 1.7	\$ 37.0	\$ (0.3)	\$ 36.7	\$ 31.6
Financiamiento mayorista	0.3	24.0	—	24.0	10.8
Cuentas por cobrar de finanzas	2.0	61.0	(0.3)	60.7	42.4
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.5	13.3	—	13.3	8.5
Total VIE	\$ 2.5	\$ 74.3	\$ (0.3)	\$ 74.0	\$ 50.9
No VIE					
Financiamiento minorista	\$ 0.5	\$ 10.6	\$ (0.1)	\$ 10.5	\$ 9.3
Financiamiento mayorista	—	0.4	—	0.4	0.2
Cuentas por cobrar de finanzas	0.5	11.0	(0.1)	10.9	9.5
Inversión neta en arrendamientos de operación	—	—	—	—	—
Total No VIE	\$ 0.5	\$ 11.0	\$ (0.1)	\$ 10.9	\$ 9.5
Total de operaciones de bursatilización					
Financiamiento minorista	\$ 2.2	\$ 47.6	\$ (0.4)	\$ 47.2	\$ 40.9
Financiamiento mayorista	0.3	24.4	—	24.4	11.0
Cuentas por cobrar de finanzas	2.5	72.0	(0.4)	71.6	51.9
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.5	13.3	—	13.3	8.5
Total operaciones de bursatilización	\$ 3.0	\$ 85.3	\$ (0.4)	\$ 84.9	\$ 60.4

(a) Complementos de intereses no ganados y apoyo residual quedan excluidos de las operaciones de bursatilización.

(b) Incluye activos a ser utilizados para liquidar los pasivos de las VIE consolidadas.

(c) Incluye descuento no amortizado y costos de emisión de deuda.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 6. TRANSFERENCIA DE CUENTAS POR COBRAR Y ENTIDADES DE INTERÉS VARIABLE (continúa)

30 de septiembre de 2025

		Cuentas por Cobrar de Finanzas e Inversión Neta en Arrendamientos de Operación (a)				
	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	Antes de la Estimación de Cuentas Incobrables	Estimación de Cuentas Incobrables	Después de la Estimación de Cuentas Incobrables	Deuda Relacionada (c)	
VIE (b)						
Financiamiento minorista	\$ 1.7	\$ 37.2	\$ (0.3)	\$ 36.9	\$ 31.5	
Financiamiento mayorista	0.2	22.4	—	22.4	8.9	
Cuentas por cobrar de finanzas	1.9	59.6	(0.3)	59.3	40.4	
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.6	12.5	—	12.5	7.8	
Total VIE	\$ 2.5	\$ 72.1	\$ (0.3)	\$ 71.8	\$ 48.2	
No VIE						
Financiamiento minorista	\$ 0.4	\$ 9.0	\$ (0.1)	\$ 8.9	\$ 8.2	
Financiamiento mayorista	—	0.4	—	0.4	0.3	
Cuentas por cobrar de finanzas	0.4	9.4	(0.1)	9.3	8.5	
Inversión neta en arrendamientos de operación	—	—	—	—	—	
Total No VIE	\$ 0.4	\$ 9.4	\$ (0.1)	\$ 9.3	\$ 8.5	
Total de operaciones de bursatilización						
Financiamiento minorista	\$ 2.1	\$ 46.2	\$ (0.4)	\$ 45.8	\$ 39.7	
Financiamiento mayorista	0.2	22.8	—	22.8	9.2	
Cuentas por cobrar de finanzas	2.3	69.0	(0.4)	68.6	48.9	
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.6	12.5	—	12.5	7.8	
Total operaciones de bursatilización	\$ 2.9	\$ 81.5	\$ (0.4)	\$ 81.1	\$ 56.7	

- (a) Complementos de intereses no ganados y apoyo residual quedan excluidos de las operaciones de bursatilización.
 (b) Incluye activos a ser utilizados para liquidar los pasivos de las VIE consolidadas.
 (c) Incluye descuento no amortizado y costos de emisión de deuda.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

En el curso normal de operaciones, nuestras operaciones se exponen a riesgos del mercado global, incluyendo el efecto de cambios en tasas de interés y tipos de cambio de moneda extranjera. Para administrar estos riesgos, celebramos diversos contratos de derivados. Elegimos aplicar la contabilidad de cobertura a ciertos derivados. Los derivados que son designados bajo relaciones de cobertura se evalúan para confirmar su efectividad, utilizando un análisis de regresión en la fecha en que son designados, así como durante todo el periodo de cobertura. Algunos derivados no califican para contabilidad de cobertura; respecto a otros, nosotros decidimos no aplicar la cobertura de contabilidad.

Efecto de las Ganancias de Instrumentos Financieros Derivados

Las ganancias/(pérdidas) reconocidas en los ingresos para cada tipo de designación de cobertura por los periodos terminados al 30 de septiembre fueron las siguientes (en millones):

	Tercer trimestre de		Primeros nueve meses de	
	2024	2025	2024	2025
Coberturas de valor razonable				
Contratos de tasa de interés				
Liquidaciones de interés neto y acumulaciones en instrumentos de cobertura	\$ (92)	\$ (45)	\$ (294)	\$ (137)
Cambios de valor razonable en instrumentos de cobertura	585	34	316	598
Cambios de valor razonable en deuda cubierta	(553)	(33)	(316)	(576)
Contratos de swap de tasa de interés de moneda cruzada				
Liquidaciones de interés neto y acumulaciones en instrumentos de cobertura	(33)	(23)	(97)	(66)
Cambios de valor razonable en instrumentos de cobertura	266	(14)	155	490
Cambios de valor razonable en deuda cubierta	(261)	(1)	(159)	(476)
Derivados no designados como instrumentos de cobertura				
Contratos de tasa de interés	(153)	—	(102)	(63)
Contratos de tipo de cambio de moneda extranjera (a)	(5)	6	132	(129)
Contratos de swap de tasa de interés de moneda cruzada	210	(49)	14	299
Total	\$ (36)	\$ (125)	\$ (315)	\$ (60)

(a) Refleja contratos a futuro entre nosotros y una filial.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA (continúa)

Efecto del Balance General de los Instrumentos Financieros Derivados

Los activos y pasivos derivados se registran en los balances generales a su valor razonable y se presentan sobre una base bruta. Los montos nominales de los instrumentos derivados no necesariamente representan montos intercambiados entre las partes y, por lo tanto, no son una cifra directa de nuestra exposición de riesgo financiero. Celebramos contratos maestros con contrapartes que pueden permitir el cálculo de la exposición, en montos netos, en caso de incumplimiento o violación del contrato con la contraparte. La garantía representa efectivo recibido o pagado en acuerdos recíprocos que hemos celebrado con nuestras contrapartes de derivados que no utilizamos para compensar nuestros activos y pasivos derivados.

Los valores razonables de nuestros instrumentos derivados y montos nominales asociados fueron como sigue (en millones):

	31 de diciembre de 2024			30 de septiembre de 2025		
	Nocional	Activos a Valor Razonable	Pasivos a Valor Razonable	Nocional	Activos a Valor Razonable	Pasivos a Valor Razonable
Coberturas de valor razonable						
Contratos de tasa de interés	\$ 16,194	\$ 66	\$ 645	\$ 20,218	\$ 391	\$ 258
Swap de tasa de interés de moneda cruzada	3,802	9	139	4,158	374	6
Derivados no designados como instrumentos de cobertura						
Contratos de tasa de interés	76,977	305	845	85,911	374	675
Contratos de tipo de cambio de moneda extranjera (a)	9,716	271	117	7,386	104	109
Contratos de swap de tasa de interés de moneda cruzada	5,455	133	246	7,109	354	24
Total de instrumentos financieros derivados, brutos (b) (c)	\$ 112,144	\$ 784	\$ 1,992	\$ 124,782	\$ 1,597	\$ 1,072

- (a) Incluye contratos a futuro entre nosotros y alguna filial, incluyendo la compensación de contratos a futuro con nuestras entidades consolidadas, que en total ascienden a \$5,300 millones y \$3,500 millones en montos nominales y \$115 millones y \$31 millones tanto en activos como pasivos al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente.
- (b) Al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, conservamos garantías por \$27 millones y \$28 millones, respectivamente, y colocamos garantías por \$127 millones y \$114 millones, respectivamente.
- (c) Al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, el valor razonable de los activos y pasivos disponibles para cálculo de montos netos de contraparte ascendía a \$450 millones y \$722 millones, respectivamente. Todos los derivados están clasificados dentro del Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL. 559000 1100

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 8. OTROS ACTIVOS Y OTROS PASIVOS E INGRESO DIFERIDO

Otros activos y Otros pasivos e ingreso diferido consisten en varias partidas del balance general que se combinan para la presentación de los estados financieros debido a su importancia correspondiente comparada con otras partidas individuales de activo y pasivo.

Otros activos fueron los siguientes (en millones):

	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Primas de reaseguro prepagadas y otras cuentas por cobrar de reaseguro	\$ 876	\$ 966
Intereses acumulados y otras cuentas por cobrar no de finanzas (a)	666	767
Activos fiscales diferidos	178	475
Garantía mantenida para la reventa, al valor realizable neto	392	464
Propiedad y equipo, neto de depreciación acumulada (b)	283	335
Inversión en filiales no consolidadas	182	187
Efectivo restringido	88	107
Activos de arrendamiento de operación	40	41
Otros	350	304
Total de otros activos	\$ 3,055	\$ 3,646

(a) Incluye impuestos por cobrar de filiales de cero y \$46 millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente.

(b) La depreciación acumulada fue \$448 millones y \$420 millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente.

Otros pasivos e ingreso diferido fueron los siguientes (en millones):

	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Intereses por pagar	\$ 1,098	\$ 1,144
Primas y honorarios de seguro no ganados	995	1,101
Impuesto sobre la renta e intereses relacionados (a)	131	162
Nómina y prestaciones a empleados	86	97
Pasivos de arrendamientos de operación	42	44
Otros	275	480
Total de otros pasivos e ingreso diferido	\$ 2,627	\$ 3,028

(a) Incluye impuesto por pagar a afiliadas que ascienden a \$9 millones y \$7 millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 9. DEUDA

La deuda pendiente y las tasas de interés fueron las siguientes (en millones):

	Deuda		Tasas de Interés			
	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025	Promedio ontractual		Promedio Efectivo	
			2024	2025	2024	2025
Deuda a corto plazo						
Deuda no garantizada						
Pagarés a la vista de tasa flotante	\$ 12,040	\$ 12,745				
Otra deuda a corto plazo	4,173	3,463				
Deuda respaldada por activos (a)	1,200	1,332				
Total de deuda a corto plazo	17,413	17,540	4.7 %	3.8 %	4.7 %	3.8 %
Deuda a largo plazo						
Deuda no garantizada						
Pagarés por pagar dentro de un año	12,871	14,169				
Pagarés por pagar después de un año	49,607	53,565				
Deuda respaldada por activos (a)						
Pagarés por pagar dentro de un año	23,050	22,085				
Pagarés por pagar después de un año	36,224	33,302				
(Descuento)/prima no amortizada	(18)	(21)				
Costos de emisión no amortizados	(235)	(238)				
Ajustes de valor razonable (b)	(1,044)	(237)				
Total de deuda a largo plazo	120,455	122,625	4.8 %	4.7 %	4.8 %	4.7 %
Total deuda	\$ 137,868	\$ 140,165	4.8 %	4.6 %	4.8 %	4.6 %
Valor razonable de deuda (c)	\$ 140,046	\$ 142,583				

- (a) Deuda respaldada por activos emitida en bursatilizaciones es la obligación de la persona moral consolidada de bursatilización que emitió la deuda y es pagadera sólo de las cobranzas que producen los activos bursatilizados subyacentes y mejoras relacionadas. Esta deuda respaldada por activos no es obligación de Ford Credit ni de nuestras demás subsidiarias.
- (b) Estos ajustes se relacionan con las actividades de cobertura e incluyen ajustes por relaciones de cobertura interrumpidas que ascienden a \$(450) millones y \$(336) millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente. El valor remanente de la deuda cubierta fue \$41,100 millones y \$42,800 millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente.
- (c) El valor razonable de la deuda incluye \$16,200 millones de deuda a corto plazo, llevado al costo, que se aproxima a su valor razonable al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025. Toda la demás deuda está clasificada dentro del Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 10. OTRA UTILIDAD/(PÉRDIDA)

Otra utilidad/(pérdida) consiste en diferentes rubros de línea que están combinados en los estados de resultados consolidados por su respectiva importancia en comparación con otros rubros de ingreso y gasto individuales.

Los montos incluidos en *Otra utilidad/(pérdida)*, neta para los periodos que cierran el 30 de septiembre fueron los siguientes (en millones):

	Tercer trimestre de		Primeros nueve meses de	
	2024	2025	2024	2025
Ganancias/(pérdidas) sobre derivados	\$ 228	\$ (42)	\$ 140	\$ 575
Ganancias/(pérdidas) por revaloración de divisa	(340)	36	(282)	(599)
Ingresos por intereses y de inversión	150	100	414	302
Otro (a)	73	14	83	20
Total de otra utilidad/(pérdida), neta	\$ 111	\$ 108	\$ 355	\$ 298

(a) Incluye la reclasificación de las ganancias netas por el tipo de cambio de divisas de \$64 millones para el tercer trimestre de 2024, y de las ganancias netas de \$65 millones y una pérdida neta de \$7 millones para los primeros nueve meses de 2024 y 2025, respectivamente, a Otra utilidad/(pérdida), neta, de Otra utilidad/(pérdida) integral acumulada relacionados con la liquidación sustancial de determinadas inversiones en nuestro mercado europeo.

NOTA 11. INFORMACIÓN POR SEGMENTO

Reportamos nuestra información de segmento en forma congruente con la forma en que nuestro director de operaciones a cargo de la toma de decisiones (*chief operating decision maker* – “CODM”), nuestra Presidente y Directora Ejecutiva, evalúan los resultados de operación y el desempeño de la Compañía. Realizamos nuestras operaciones financieras directa e indirectamente a través de nuestras subsidiarias y filiales. Ofrecemos productos y servicios sustancialmente similares en todas las muchas diferentes regiones, sujeto a restricciones legales y condiciones de mercado locales. Nuestros segmentos reportables son: los Estados Unidos de América y Canadá, Europa y Todos los Demás. Nuestro segmento reportable Todos los Demás incluye nuestras operaciones en China, México y nuestra coinversión en Sudáfrica, así como actividades de clausura en Brasil, Argentina y la India.

Reportamos ganancias de segmento sobre una base de ingreso antes de impuestos sobre la renta después de excluir ajustes de valoración de mercado a los derivados y fluctuaciones por tipo de cambio en operaciones denominadas en divisa extranjera, que se reflejan en Otros No Asignados. Estos ajustes son excluidos al valorar nuestro desempeño de segmento porque se realizan a nivel corporativo. Nuestro CODM revisa las ganancias de segmento sobre una base de ingreso antes de impuesto sobre la renta para evaluar el desempeño y asignar recursos, en forma predominante dentro de los procesos de presupuestación, planificación y proyección.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 11. INFORMACIÓN POR SEGMENTO (continúa)

Los datos claves de operación para nuestros segmentos de negocio para los periodos que cierran el 30 de septiembre fueron como sigue (en millones):

	Estados Unidos de América y Canadá	Europa	Todos los Demás	Total de Segmentos	Otros No Asignados	Total
Tercer trimestre de 2024						
Ingresos totales	\$ 2,877	\$ 375	\$ 111	\$ 3,363	\$ —	\$ 3,363
Ingresos totales menos:						
Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación	591	9	—	600	—	600
Intereses pagados	1,551	216	63	1,830	48	1,878
Provisión para cuentas incobrables	83	6	10	99	—	99
Rubros de otros segmentos (a)	191	(5)	17	203	39	242
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 461	\$ 149	\$ 21	\$ 631	\$ (87)	\$ 544
Tercer trimestre de 2025						
Ingresos totales	\$ 3,077	\$ 402	\$ 92	\$ 3,571	\$ —	\$ 3,571
Ingresos totales menos:						
Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación	611	15	—	626	—	626
Intereses pagados	1,473	204	49	1,726	76	1,802
Provisión para cuentas incobrables	111	13	11	135	—	135
Rubros de otros segmentos (a)	284	172	16	472	(95)	377
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 598	\$ (2) (b)	\$ 16	\$ 612	\$ 19	\$ 631
Primeros nueve meses de 2024						
Ingresos totales	\$ 8,278	\$ 1,127	\$ 347	\$ 9,752	\$ —	\$ 9,752
Ingresos totales menos:						
Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación	1,800	23	—	1,823	—	1,823
Intereses pagados	4,530	653	198	5,381	242	5,623
Provisión para cuentas incobrables	223	18	41	282	—	282
Rubros de otros segmentos (a)	703	124	57	884	(73)	811
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 1,022	\$ 309	\$ 51	\$ 1,382	\$ (169)	\$ 1,213
Divulgaciones de otros segmentos:						
Cuentas por cobrar de finanzas netas e inversión neta en arrendamientos de operación	\$ 116,916	\$ 20,845	\$ 4,446	\$ 142,207	\$ —	\$ 142,207
Total de activos	127,289	24,732	5,035	157,056	—	157,056
Primeros nueve meses de 2025						
Ingresos totales	\$ 9,040	\$ 1,152	\$ 285	\$ 10,477	\$ —	\$ 10,477
Ingresos totales menos:						
Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación	1,802	32	—	1,834	—	1,834
Intereses pagados	4,430	594	153	5,177	174	5,351
Provisión para cuentas incobrables	311	37	41	389	—	389
Rubros de otros segmentos (a)	884	410	55	1,349	(302)	1,047
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 1,613	\$ 79 (b)	\$ 36	\$ 1,728	\$ 128	\$ 1,856
Divulgaciones de otros segmentos:						
Cuentas por cobrar de finanzas netas e inversión neta en arrendamientos de operación	\$ 119,452	\$ 22,643	\$ 3,597	\$ 145,692	\$ —	\$ 145,692
Total de activos	131,212	26,099	4,023	161,334	—	161,334

(a) El rubro de Otros está compuesto por *Gastos de operación*, *Gastos de seguro* y *Otra utilidad/(pérdida), neta*.

(b) Incluye cargos de \$89 millones y \$177 millones para el tercer trimestre y los primeros nueve meses de 2025, respectivamente, relacionados con una revisión de toda la industria de las comisiones históricas de los concesionarios del Reino Unido.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 12. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Los compromisos y contingencias consisten principalmente de las garantías e indemnizaciones, así como litigios y reclamaciones.

Garantías e Indemnizaciones

Las garantías e indemnizaciones se registran a valor razonable a su inicio. Para garantías financieras, después del reconocimiento inicial, el pasivo de garantías se ajusta en cada periodo de reporte para reflejar el estimado actual de los pagos esperados que resultan por posibles casos de incumplimiento durante la vida remanente de la garantía. Para garantías no financieras, con regularidad revisamos nuestro riesgo de desempeño de acuerdo con estos arreglos, y en caso de que llegue a ser posible que se nos vea obligados a desempeñar de acuerdo con alguna garantía o indemnización, se registra la cantidad del posible pago.

Los máximos pagos posibles de acuerdo con estas garantías y las indemnizaciones limitadas en total ascendieron a \$61 millones y \$67 millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente. De estos valores, \$15 millones y \$20 millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente, nos fueron contragarantizados por Ford. No existieron pasivos registrados en relación con garantías e indemnizaciones limitadas al 31 de diciembre de 2024 o 30 de septiembre de 2025.

En algunos casos, hemos garantizado la deuda y otras obligaciones financieras de terceros externos y filiales no consolidadas, incluyendo a Ford. Las fechas de vencimiento varían, y las garantías terminarán al pago y/o cancelación de la obligación subyacente. Un pago nuestro sería iniciado por la omisión del tercero a cumplir con sus obligaciones cubiertas por la garantía. En algunos casos, tenemos derecho a recuperar de un tercero los montos pagados por nosotros de acuerdo con la garantía.

En el curso ordinario de operaciones, celebramos contratos que involucran indemnizaciones ordinarias en la industria e indemnizaciones específicas a una operación, tal como la venta de un negocio. Estas indemnizaciones pudieran incluir, pero no se limitan a reclamaciones con relación a cualquiera de los siguientes: asuntos ambientales, fiscales y de accionistas; derechos de propiedad intelectual; reglamentos gubernamentales y asuntos relacionados con la contratación; relaciones contractuales con concesionarios y otras relaciones comerciales; y asuntos financieros, como son bursatilizaciones. El cumplimiento de acuerdo con estas indemnizaciones generalmente pudiera llevar a un incumplimiento de reclamación contractual causado por una contraparte o una reclamación de terceros. Aunque algunas de estas indemnizaciones son limitadas, en naturaleza, muchas de ellas no limitan el pago potencial. Por lo tanto, no podemos estimar un monto máximo de posibles pagos futuros que pudieran resultar de las reclamaciones realizadas de acuerdo con estas indemnizaciones ilimitadas.

Litigios y Reclamaciones

Existen varias acciones jurídicas, procedimientos y reclamaciones (en general, "asuntos") en proceso o podrían ser interpuestos o ejercidos contra nosotros. Ello incluye, entre otros, asuntos que se relacionan con regulaciones gubernamentales que tienen que ver con otros asuntos; asuntos fiscales, presuntos actos ilícitos que resulten en multas o penalizaciones; servicios financieros; asuntos laborales; relaciones con los concesionarios y otras relaciones contractuales; asuntos con inversionistas y asuntos de presentación de informes financieros. Ciertas acciones legales en proceso son, o pretenden ser, demandas colectivas. Algunos de los asuntos involucran o podrían involucrar reclamaciones por daños de compensación, punitivos o de competencia desleal o indemnizaciones por el triple del perjuicio cuantioso, sanciones, contribuciones u otra reparación, que, de otorgarse, requerirán cuantiosos montos.

No es fácil calcular el alcance de nuestra exposición financiera en estos asuntos. Muchos de ellos no especifican una cifra en dólares para los daños, y muchos otros sólo indican un mínimo jurisdiccional. En la medida en que se evalúa un monto, nuestra experiencia histórica sugiere que en la mayoría de los casos el monto evaluado no es un indicador confiable del resultado final.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 12. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS (continúa)

Realizamos acumulaciones de asuntos cuando existe la posibilidad de pérdida y ésta se puede calcular en forma razonable. Al evaluar los asuntos para fines de acumulación y divulgación, tomamos en cuenta factores tales como nuestra experiencia histórica con asuntos de naturaleza similar, los hechos y circunstancias específicos hechos valer, la posibilidad de que prevalezcamos y la gravedad de cualquier pérdida potencial. Reevaluamos y actualizamos nuestras acumulaciones conforme progresan los asuntos con el tiempo.

En casi todos los asuntos en el que nuestra experiencia histórica con asuntos similares tiene valor limitado (es decir, "asuntos fuera del patrón"), evaluamos los asuntos con base en los hechos y las circunstancias particulares. Cuando se trata de asuntos fuera del patrón, evaluamos si existe posibilidad razonable de una pérdida importante más allá de cualquier acumulación que se pueda calcular. Es razonablemente posible que algunos de los asuntos respecto a los cuales no se han establecido acumulaciones puedan ser resueltos en nuestra contra y nos podrían exigir el pago de daños o que incurramos en otros gastos. No esperamos en forma razonable, con base en nuestro análisis, que dichos asuntos tengan un efecto importante sobre estados financieros futuros de un año en particular, aunque existe la posibilidad de dicho resultado.

Según se hace observar, el proceso de litigio está sujeto a varias incertidumbres, y el resultado de los asuntos individualmente litigados es impredecible. Nuestras evaluaciones se basan en nuestro conocimiento y experiencia, pero el resultado final de cualquier asunto podría requerir pago sustancialmente en exceso del monto que hemos acumulado y/o divulgado.

PUNTO 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones.

Desarrollos Recientes

Actualización normativa del Reino Unido

En 2024, la Autoridad de Conducta Financiera (*Financial Conduct Authority* - "FCA") del Reino Unido lanzó una revisión a nivel de toda la industria sobre el uso histórico de los Acuerdos de Comisiones Discrecionales (*Discretionary Commission Arrangements* - "DCA") entre proveedores financieros y concesionarios en la industria de financiación automotriz del Reino Unido. Aunque el periodo de revisión abarca desde 2007 hasta 2021 (cuando la FCA prohibió los DCA), FCE Bank plc ("FCE") dejó de utilizar cualquier modelo de DCA a partir de 2018, momento hasta el cual el uso del modelo de DCA se había limitado sustancialmente a los acuerdos de financiación minorista de vehículos usados. En octubre de 2024, el Tribunal de Apelaciones del Reino Unido dictaminó que los pagos de comisiones a los concesionarios eran ilegales en circunstancias en las que el monto y el cálculo de la comisión no se revelaban completamente al cliente. Esta sentencia ha sido apelada ante la Suprema Corte del Reino Unido y ésta emitió su sentencia el 1° de agosto de 2025, la cual anula, en parte, la sentencia de octubre de 2024 del Tribunal de Apelaciones del Reino Unido. La Suprema Corte del Reino Unido dictaminó que los concesionarios no tenían ningún deber fiduciario para con sus clientes en lo que respecta a la gestión de la financiación; sin embargo, el Tribunal concluyó que la relación entre el consumidor y el concesionario en el caso Johnson era abusiva en virtud del artículo 140A de la Ley de Crédito al Consumo, basándose en los hechos del caso, incluyendo el importe de la comisión, la falta de divulgación de la existencia de un vínculo comercial entre el banco y el concesionario y las características del cliente.

El 7 de octubre de 2025, la FCA publicó su propuesta de plan de reparación para consulta pública hasta el 18 de noviembre de 2025, con el objetivo de finalizar las normas a principios de 2026 y comenzar los pagos a los consumidores posteriormente en 2026. El plan de reparación indemnizaría a los clientes que no fueron informados adecuadamente sobre (i) un acuerdo de comisión discrecional, (ii) una comisión alta o (iii) un vínculo comercial entre el acreedor y el concesionario, en créditos originados entre abril de 2007 y octubre de 2024. Con base en nuestro análisis preliminar del impacto potencial del plan propuesto, hemos modificado nuestra estimación previamente divulgada. Las ganancias antes de impuestos (*earnings before taxes* - "EBT") del tercer trimestre y los primeros nueve meses de 2025 de Ford Credit y del segmento de Europa reflejan cargos de \$89 millones y \$177 millones, respectivamente, relacionados con el costo probable estimado de un posible plan de reparación al consumidor de la FCA. Sin embargo, todavía existe un nivel significativo de incertidumbre sobre el resultado normativo definitivo, lo que podría generar una exposición adicional.

Producción y Cadena de Suministro

El 17 de septiembre de 2025, un incendio en una planta de Novelis Inc. en Nueva York interrumpió las operaciones en la planta. Novelis es un importante proveedor de aluminio para Ford, y desde que se produjo el incendio, Ford ha estado trabajando estrechamente con Novelis para abordar la situación y explorar posibles fuentes alternativas de aluminio y medidas de mitigación para minimizar las posibles interrupciones en sus operaciones. Aunque el impacto final que esto tendrá en Ford y Ford Credit es incierto, Ford prevé una menor producción en el cuarto trimestre de 2025 debido al incendio de Novelis, del que Ford espera una recuperación parcial en 2026. Es probable que una menor producción de Ford dé como resultado menores cuentas por cobrar de Ford Credit y mayor liquidez disponible a corto plazo para Ford Credit.

Política de Comercio y Aranceles

En la medida en que los gobiernos de diferentes regiones implementan o intensifican barreras al comercio, tal como imponer barreras tarifarias o no tarifarias, implementando controles de exportación o manipulando su divisa para proporcionar ventajas a compañías de su nación, puede existir un impacto significativo negativo a los fabricantes con base en otros mercados.

Los aranceles implementados a la fecha en los Estados Unidos de América y en algún otro país han provocado una interrupción importante, un incremento en costos (tanto directos como indirectos) e incertidumbre dentro de la industria automotriz, incluyendo para Ford y Ford Credit, sus fabricantes de equipo original (*original equipment manufacturers* - "OEM"), proveedores y concesionarios, así como clientes. Aún más, los aranceles implementados en los Estados Unidos de América y en algún otro lugar en el futuro podrían exacerbar estos impactos. Aún más la fragilidad en la cadena de suministro exacerbada por aranceles y otros problemas en la industria, tal como la restricción de China en la exportación de minerales raros, incrementa el riesgo de interrupciones a la producción y podría incrementar los costos aún más. Los aranceles han afectado y continuarán afectando a todos los OEM, en diferentes grados.

Aunque existe incertidumbre con respecto a la aplicación, el alcance, la duración y el calendario para la implementación de aranceles (incluyendo compensaciones correspondientes), aquéllos que han sido implementados y cualesquiera aranceles adicionales u otras medidas que sean implementadas por los Estados Unidos de América y los aranceles en represalia u otras medidas o restricciones que implementen otros gobiernos y los posibles impactos a los mercados relacionados, en caso de que se sostengan durante un periodo prolongado, tendrían un efecto adverso importante, incluyendo tanto a nivel operativo como financiero, en la industria automotriz en general. Ford, Ford Credit y la cadena de suministro de Ford en 2025 y más allá.

Para obtener mayor información con respecto al impacto y posible impacto de la política de comercio y aranceles al negocio de Ford y Ford Credit, consulte la sección de Panorama en la página 56 del Informe Trimestral en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 30 de septiembre de 2025 de Ford y el Punto 1A. Factores de Riesgo de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024, tal y como fue actualizado por el Punto 1A. Factores de Riesgo de nuestro Informe Trimestral en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 31 de marzo de 2025.

Definiciones e Información con respecto a Factores de Causa

En términos generales, medimos los cambios en EBT de periodo a periodo utilizando los factores causales que se mencionan a continuación:

- **Volumen y Mezcla** – Volumen y Mezcla se reflejan principalmente dentro de *Margen neto financiero* en los estados de resultados consolidados.
 - El volumen principalmente mide cambios en el margen neto financiero que es inducido por cambios en cuentas por cobrar netas promedio sin incluir la asignación para cuentas incobrables al rendimiento de margen financiero del periodo anterior (que se define adelante dentro de margen financiero) a tipos de cambio de periodos anteriores. Los cambios de volumen principalmente son provocados por el volumen de vehículos vendidos y arrendados, tanto nuevos como usados, en la medida en que adquirimos contratos de financiamiento minorista y contratos de arrendamiento de operación, en la medida en que otorgamos financiamiento mayorista, el precio de venta de los vehículos financiados, el nivel de inventarios de concesionarios, programas de financiamiento especial patrocinados por Ford disponibles exclusivamente a través de nosotros, y la disponibilidad de financiamiento efectivo en costos.
 - La mezcla principalmente mide cambios en el margen neto financiero impulsado por cambios de periodo en periodo en la composición de nuestras cuentas por cobrar netas promedio sin incluir la asignación para cuentas incobrables por producto dentro de cada región.
- **Margen Financiero** – El Margen Financiero se refleja dentro de *Margen financiero neto* en los estados de resultados consolidados.
 - La variación de margen financiero es el cambio de periodo en periodo en el rendimiento de margen financiero multiplicado por las cuentas por cobrar netas promedio del periodo actual sin incluir la asignación para cuentas incobrables al tipo de cambio del periodo anterior. Este cálculo se realiza a nivel de producto y de país y después se suman. El rendimiento de margen financiero es igual a ingresos, menos intereses pagados y depreciación programada del periodo, entre las cuentas por cobrar netas promedio sin incluir la asignación para cuentas incobrables del mismo periodo.
 - Los cambios en el margen financiero son impulsados por cambios en ingresos e intereses pagados. Los cambios en ingresos son principalmente impulsados por tasas de intereses de nivel de mercado, supuestos de costos en precios, mezcla de negocios y ambiente competitivo. Los cambios en intereses pagados son principalmente impulsados por las tasas de interés a nivel de mercado, márgenes de préstamos y gestión de activos y pasivos.
- **Cuenta Incobrable** – Esta Cuenta Incobrable se refleja dentro de *Provisión para cuentas incobrables* en los estados de resultados consolidados.
 - La cuenta incobrable mide cambios en la provisión para cuentas incobrables a tipos de cambio del periodo anterior. Para fines de análisis, la administración divide la provisión para cuentas incobrables en castigos netos y el cambio en la estimación de cuentas incobrables.
 - Los cambios en castigos netos son principalmente impulsados por el número de reposiciones, severidad por reposición y recuperaciones. Los cambios en la estimación de cuentas incobrables son principalmente impulsados por cambios en tendencias históricas en las cuentas incobrables y recuperaciones, cambios en la composición y tamaño de nuestra cartera actual, cambios en las tendencias de valores históricos de los vehículos usados y cambios en las condiciones macroeconómicas a futuro. Para obtener más información, consulte la sección “Estimaciones Críticas de Contabilidad - Estimación de Cuentas Incobrables” del Punto 7 en la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024.
- **Residual de Arrendamiento** – El Residual de Arrendamiento se refleja dentro de *Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación* en los estados de resultados consolidados.
 - Los cambios en medidas residuales de arrendamiento a desempeño residual a tipos de cambio del periodo anterior. Para fines de análisis, la administración divide el desempeño residual principalmente en ganancias y pérdidas residuales, y el cambio en depreciación complementaria acumulada.
 - Los cambios en ganancia y pérdida residual son impulsados principalmente por el número de vehículos que nos son devueltos y son vendidos, y la diferencia entre el valor de subasta y el valor depreciado (que incluye depreciación complementaria tanto base como acumulada) de los vehículos vendidos. Los cambios en depreciación complementaria acumulada son principalmente impulsados por cambios en nuestra estimación del valor de subasta esperado al cierre de la vigencia del arrendamiento, y los cambios en nuestra estimación del número de vehículos que nos serán devueltos y vendidos. *Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación* incluye las pérdidas por terminación anticipada de arrendamientos de operación debido a casos de incumplimiento de clientes para todos los periodos presentados. Para información adicional, consulte la sección “Estimaciones Críticas de Contabilidad – Depreciación Acumulada de Vehículos sujetos a Arrendamientos de Operación” del Punto 7 en la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

- *Tipo de Cambio* – Refleja cambios en EBT promovidos por los efectos de la conversión del ingreso en divisa funcional a dólares de Estados Unidos de América.
- *Otros* – Principalmente incluye *Gastos de operación, Otros ingresos, Gastos de seguro y Otra utilidad/(Pérdida), neta* en los estados de resultados consolidados a tipos de cambio del periodo anterior.
 - Los cambios en los gastos de operación son impulsados principalmente por costos del personal asalariado, costos de las instalaciones y costos asociados con la originación y la administración de contratos con clientes.
 - En general, los cambios en otra utilidad/(pérdida) son impulsados principalmente por cambios en las ganancias que se relacionan con los ajustes a los derivados en la valoración de mercado (principalmente en relación con movimientos en las tasas de interés), y otros rubros misceláneos.

Además, se aplican las siguientes definiciones y cálculos a las gráficas que contiene el Punto 2 de este Informe:

- *Efectivo* (tal y como se muestra en la sección de Financiamiento y Liquidez) – *Efectivo y equivalentes de efectivo, Valores comercializables* y efectivo restringido reportados en nuestros balances generales consolidados, sin incluir montos relacionados con actividades de seguro.
- *Deuda* (tal y como se muestra en las tablas de Cifras Clave y Apalancamiento) – *Deuda* en nuestros balances generales consolidados. Incluye deuda emitida en bursatilizaciones y pagadera solamente de cobranzas en los activos bursatilizados subyacentes y mejoras relacionadas. Ford Credit conserva el derecho a recibir los flujos de efectivo excedentes que no se requieren para pagar la deuda emitida por, y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización.
- *EBT* – Reflejan la *Utilidad antes de impuesto sobre la renta* tal y como se reporta en nuestros estados de resultados consolidados.
- *Razón de Pérdida sobre Cuentas por Cobrar (Loss-to-Receivables – “LTR”)* (tal y como se muestra en las tablas de Cuentas Incobrables) – La razón LTR se calcula utilizando castigos netos divididos entre cuentas por cobrar de finanzas promedio, sin incluir complementos por intereses no ganados y la asignación para cuentas incobrables.
- *La reserva como porcentaje de la Razón de Cuentas por Cobrar de Cierre de Periodo (End of Period – “EOP”)* (tal y como se muestra en las tablas de Cuentas Incobrables) – La reserva como porcentaje de la razón de cuentas por cobrar EOP se calcula como el monto de la reserva para cuentas incobrables, dividido entre cuentas por cobrar de finanzas EOP, sin incluir complementos por intereses no ganados y la asignación para cuentas incobrables.
- *Rendimiento sobre Capital (Return on Equity – “ROE”)* (tal y como se muestra en la tabla de Cifras Clave) – Refleja el rendimiento sobre capital calculado anualizando la utilidad neta del periodo entre el capital promedio mensual del periodo.
- *Efectivo de Bursatilizaciones y Restringido* (tal y como se muestra en la tabla de Liquidez) – Efectivo de bursatilizaciones mantenido para el beneficio de los inversionistas de bursatilización (por ejemplo, un fondo de reserva). El efectivo restringido principalmente incluye efectivo que se mantiene para cumplir con ciertos requerimientos de reservas de gobiernos locales y regulatorios y el efectivo se mantiene de conformidad con los términos de ciertos acuerdos contractuales.
- *Bursatilizaciones* (tal y como se muestra en la tabla de Plan de Financiamiento Público a Plazos) – Operaciones de bursatilización pública, ofertas de acuerdo con la Regla 144A que patrocina Ford Credit y ofertas distribuidas con amplitud por Ford Credit Canada.
- *Valores Respaldados por Activos a Plazos (Asset-Backed Securities – “ABS”)* (tal y como se muestra en la tabla de Estructura de Financiamiento) – Obligaciones emitidas en operaciones de bursatilización pagaderas sólo de lo que resulte de las cobranzas de activos bursatilizados subyacentes y mejoras relacionadas.
- *Cuentas por Cobrar Totales Netas* (tal y como se muestra en las tablas de Cifras Clave y Posición Financiera) – Incluye cuentas por cobrar de finanzas (minorista y mayorista) que se venden para fines legales e inversión neta en arrendamientos de operación incluidas en las operaciones de bursatilización que no cumplen con los requerimientos para el tratamiento de contabilidad de venta. Estas cuentas por cobrar y los arrendamientos de operación están reportados en nuestros balances generales consolidados y están disponibles únicamente para el pago de la deuda emitida y otras obligaciones de las personas morales de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización; no están disponibles para pagar las demás obligaciones de Ford Credit ni las reclamaciones de otros acreedores de Ford Credit.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

- **Otros No Asignados** (tal y como se muestra en la tabla de Resultados por Segmento) – Rubros excluidos en la evaluación de desempeño de segmento porque son administrados a nivel corporativo, incluyendo ajustes de valoración de mercado derivados y fluctuaciones de tipo de cambio en operaciones denominadas en divisa extranjera.

Impuestos

El 4 de julio de 2025, se promulgó la ley P.L. 119-21 (también conocida como la “One Big Beautiful Bill Act”). Hemos analizado las disposiciones de la ley y hemos determinado que no hubo un impacto significativo en el tercer trimestre de 2025, ni esperamos que haya un impacto significativo en nuestros estados financieros consolidados de 2025.

Nuestra estructura organizacional evoluciona para estar en línea con los cambios en nuestro negocio. Además, con regularidad revisamos las clasificaciones fiscales de nuestras subsidiarias para mantenerlas en línea con las prioridades del negocio. Los cambios futuros podrían alterar la clasificación de cualquier subsidiaria como una persona moral sujeta a impuestos y si los impuestos son proporcionados para los resultados de dicha subsidiaria dentro de nuestros estados financieros consolidados.

Resultados de las Operaciones

Cifras Clave

Medidas Financieras en términos de los PCGA	Tercer trimestre de			Primeros nueve meses de		
	2024	2025	S / (I)	2024	2025	S / (I)
Cuentas por Cobrar Netas Totales (miles de millones)	\$ 142.2	\$ 145.7	\$ 3.5			
Razón de Pérdida sobre Cuentas por Cobrar (<i>Loss-to-Receivables</i>) (bps) (a)	57	62	5	48	58	10
Valores de subasta (b)	\$ 31,245	\$ 32,195	3 %	\$ 30,595	\$ 31,715	4 %
EBT (\$ millones)	\$ 544	\$ 631	\$ 87	\$ 1,213	\$ 1,856	\$ 643
ROE (%)	14.1 %	15.1 %	1.0 ppts	9.6 %	14.1 %	4.5 ppts
Otras Cifras del Balance General						
Deuda (\$ miles de millones)	\$ 136.7	\$ 140.2	\$ 3.5			
Liquidez neta (\$ miles de millones)	\$ 29.6	\$ 28.1	\$ (1.5)			
Apalancamiento en el estado financiero (a 1)	9.7	9.5	(0.2)			

(a) Exclusivamente financiamiento minorista de los Estados Unidos de América.

(b) Mezcla de cartera de valores de subasta del tercer trimestre fuera de arrendamiento de los Estados Unidos de América según la composición del T3 2025 y mezcla de montos del Año a la Fecha para el Año 2025 a la Fecha.

Tercer trimestre de 2025 en comparación con el Tercer trimestre de 2024

La siguiente tabla muestra los factores que contribuyeron a las EBT del tercer trimestre de 2025 (en millones):

Cambio en las EBT por Factores de Causa	
EBT del tercer trimestre de 2024	\$ 544
Volumen/Mezcla	20
Margen financiero	194
Cuentas incobrables	(36)
Residual de arrendamiento	(4)
Tipo de cambio	7
Otros	(94)
EBT del tercer trimestre de 2025	\$ 631

Las cuentas por cobrar netas totales ascendieron a \$145,700 millones, \$3,500 millones o 2% más altas a las del año anterior, explicado principalmente por una cartera de arrendamiento de operación de mayor tamaño. La razón LTR de EE.UU. durante el tercer trimestre de 2025 de 62 puntos base incrementó con respecto al año anterior, reflejando un incremento en la severidad de pérdidas y mayor número de reposiciones. Los valores de subasta en EE.UU. incrementaron 3% año sobre año, reflejando un reducido suministro y una alta demanda de vehículos usados en toda la industria.

Las EBT de nuestro tercer trimestre de 2025 que asciende a \$631 millones fueron \$87 millones mayores en comparación con las de hace un año, lo que principalmente se explica por un mayor margen financiero y mayores cuentas por cobrar, parcialmente compensado por Otros y mayores pérdidas crediticias. Otros refleja un cargo relacionado con una revisión a nivel de toda la

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

industria realizada por la Autoridad de Conducta Financiera del Reino Unido sobre el uso histórico de las comisiones de los concesionarios y la no recurrencia de una ganancia realizada por la conversión acumulada de moneda extranjera relacionada con la reestructuración europea en el tercer trimestre de 2024, compensada parcialmente por la no recurrencia de un ajuste de valuación negativo en el mercado de derivados. El ROE fue del 15.1%, 1.0 punto porcentual por encima de la cifra del año anterior, resultado de una mayor utilidad neta. Al final del tercer trimestre de 2025, contábamos con una liquidez neta de \$28,100 millones.

Resultados del Segmento

Resultados de operaciones por segmento y Otros No Asignados para los periodos que cierran el 30 de septiembre se muestran a continuación (en millones):

	Tercer trimestre de			Primeros nueve meses de		
	2024	2025	\$ / (I)	2024	2025	\$ / (I)
Resultados						
Segmento de Estados Unidos de América y Canadá	\$ 461	\$ 598	\$ 137	\$ 1,022	\$ 1,613	\$ 591
Segmento de Europa	149	(2)	(151)	309	79	(230)
Segmento Todos los Demás	21	16	(5)	51	36	(15)
Total segmentos	\$ 631	\$ 612	\$ (19)	\$ 1,382	\$ 1,728	\$ 346
Otros no asignados	(87)	19	106	(169)	128	297
Ganancias antes de impuestos	\$ 544	\$ 631	\$ 87	\$ 1,213	\$ 1,856	\$ 643
(Provisión para)/Beneficio de impuestos sobre la renta	(51)	(65)	(14)	(231)	(323)	(92)
Utilidad neta	\$ 493	\$ 566	\$ 73	\$ 982	\$ 1,533	\$ 551

Para conocer más información, consulte la Nota 11 de nuestras Notas a los Estados Financieros.

Segmento de Estados Unidos de América y Canadá

Las EBT del tercer trimestre de 2025 del segmento de Estados Unidos de América y Canadá de \$598 millones fueron \$137 millones mayores que la del tercer trimestre de 2024, lo que principalmente se explica por un mayor margen financiero, parcialmente compensado por mayores pérdidas crediticias. Las EBT de los primeros nueve meses de 2025 del segmento de Estados Unidos de América y Canadá de \$1,613 millones fueron \$591 millones mayores que la de los primeros nueve meses de 2024, lo que se explica principalmente por un mayor margen de financiamiento, un volumen y mezcla favorables y la no recurrencia de pérdidas de seguros debido a fenómenos meteorológicos severos, compensado parcialmente por mayores pérdidas crediticias.

Segmento de Europa

Las EBT del tercer trimestre de 2025 del segmento de Europa fueron una pérdida de \$2 millones, un deterioro de \$151 millones con respecto al tercer trimestre de 2024. Las EBT de los primeros nueve meses de 2025 del segmento de Europa de \$79 millones fueron \$230 millones menores que la de los primeros nueve meses de 2024. Ambas se explican principalmente por acumulaciones relacionadas con una revisión de toda la industria de las comisiones discrecionales históricas a concesionarios del Reino Unido y la no recurrencia de una ganancia realizada en el tercer trimestre de 2024 por conversión acumulada de moneda extranjera relacionada con una reestructuración.

Segmento Todos los Demás

Las EBT del tercer trimestre de 2025 del segmento Todos los Demás de \$16 millones fueron \$5 millones menores que la del tercer trimestre de 2024. Las EBT de los primeros nueve meses de 2025 del segmento de Todos los Demás de \$36 millones fueron \$15 millones menores que la de los primeros nueve meses de 2024. Ambas se explican principalmente por un menor volumen y mezcla.

Otros No Asignados

Las EBT del tercer trimestre de 2025 del segmento Otros No Asignados de \$19 millones fueron \$106 millones mayores que la del tercer trimestre de 2024, lo que se explica principalmente por la no recurrencia de un ajuste de valuación negativo en el mercado de derivados. Las EBT de los primeros nueve meses de 2025 del segmento Otros No Asignados de \$128 millones fueron \$297 millones mayores que la de los primeros nueve meses de 2024, lo que se explica principalmente por un ajuste de valuación favorable en el mercado de derivados, en comparación con el año anterior.

Acciones de Financiamiento y Volumen de Colocación de Contrato

Nuestro enfoque está en apoyar a los concesionarios y clientes de Ford y Lincoln. Lo anterior incluye ir al mercado con Ford y nuestros concesionarios para apoyar las ventas de vehículos con productos de financiamiento y programas de comercialización. Los programas de comercialización de Ford podrían alentar o requerir que Ford Credit financie e influencie las opciones de financiamiento que adoptan los clientes. Como resultado, nuestra participación de financiamiento, volumen y características de contrato podrían variar de periodo en periodo conforme cambien los programas de comercialización de Ford.

La siguiente tabla muestra nuestra participación de financiamiento minorista y arrendamiento de operación de nuevas ventas de vehículos Ford y Lincoln, participación de financiamiento mayorista de vehículos nuevos Ford y Lincoln adquiridos por concesionarios (en porcentaje) y volumen de colocación de contratos para vehículos nuevos y usados (en miles) en varios mercados clave:

	Tercer trimestre de		Primeros nueve meses de	
	2024	2025	2024	2025
Participación de Ventas de Ford y Lincoln (a)				
Estados Unidos de América	55%	46%	55%	39%
Canadá	70	76	69	75
Reino Unido	31	24	31	27
Alemania	42	45	41	42
China	19	28	22	20
Participación Mayorista				
Estados Unidos de América	71%	70%	71%	70%
Reino Unido	100	100	100	100
Alemania	91	87	90	90
China	71	66	71	63
Volumen de Colocación de Contratos - Nuevos y Usados (000)				
Estados Unidos de América	231	207	670	529
Canadá	43	49	110	131
Reino Unido	20	16	57	50
Alemania	18	21	52	55
China	11	13	40	29

(a) Estados Unidos de América y Canadá excluye ventas a flotilla, otros mercados incluyen flotilla.

Los volúmenes de colocación de contratos de los Estados Unidos de América durante el tercer trimestre de 2025 fueron menores que los de hace un año, reflejando principalmente menor participación de Ford Credit. Los volúmenes de colocación de contratos de Canadá durante el tercer trimestre de 2025 fueron mayores que los de hace un año, reflejando mayor participación de Ford Credit y mayores entregas de Ford. Los volúmenes de colocación de contratos del Reino Unido durante el tercer trimestre de 2025 fueron menores que los de hace un año, reflejando menor participación de Ford Credit, parcialmente compensado por mayores entregas de Ford. Los volúmenes de colocación de contratos de Alemania durante el tercer trimestre de 2025 fueron mayores en comparación con los de hace un año, reflejando mayor participación de Ford Credit y entregas de Ford. Los volúmenes de colocación de contratos de China durante el tercer trimestre de 2025 fueron mayores que los de hace un año, reflejando mayor participación de Ford Credit, parcialmente compensada por menores entregas de Ford.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 5590000 1100

Posición Financiera

Nuestras cuentas por cobrar, incluyendo cuentas por cobrar de finanzas y arrendamientos de operación, fueron como sigue (en miles de millones):

	30 de septiembre de 2024	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Cuentas por Cobrar Netas			
Segmento de Estados Unidos de América y Canadá			
Financiamiento de Consumo	\$ 67.2	\$ 67.8	\$ 67.0
Financiamiento de No Consumo	28.8	29.7	28.0
Inversión neta en arrendamientos de operación	20.9	21.4	24.4
Total de Segmento de Estados Unidos de América y Canadá	\$ 116.9	\$ 118.9	\$ 119.4
Segmento de Europa			
Financiamiento de Consumo	\$ 12.7	\$ 12.0	\$ 13.8
Financiamiento de No Consumo	7.9	8.2	8.3
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.3	0.3	0.6
Total de Segmento de Europa	\$ 20.9	\$ 20.5	\$ 22.7
Segmento Todos los Demás			
Financiamiento de Consumo	\$ 2.9	\$ 2.6	\$ 2.3
Financiamiento de No Consumo	1.5	1.6	1.3
Inversión neta en arrendamientos de operación	—	—	—
Total de Segmento Todos los Demás	\$ 4.4	\$ 4.2	\$ 3.6
Total de cuentas por cobrar netas	\$ 142.2	\$ 143.6	\$ 145.7

Al 30 de septiembre de 2024, 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, las cuentas por cobrar netas totales incluyen cuentas por cobrar de consumo antes de la estimación de cuentas incobrables de \$48,700 millones, \$47,600 millones y \$46,200 millones, respectivamente, y cuentas por cobrar de no consumo antes de la estimación de cuentas incobrables de \$23,700 millones, \$24,400 millones y \$22,800 millones, respectivamente, que han sido vendidas para fines legales en operaciones de bursatilización pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Además, al 30 de septiembre de 2024, 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, las cuentas por cobrar netas totales incluyen inversión neta en arrendamientos de operación de \$13,300 millones, \$13,300 millones y \$12,400 millones, respectivamente, que han sido incluidas en operaciones de bursatilización pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Las cuentas por cobrar y la inversión neta en arrendamientos de operación están disponibles únicamente para pago de la deuda emitida y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización; no están disponibles para pagar las demás obligaciones o las reclamaciones de nuestros otros acreedores. Poseemos el derecho a recibir los flujos de efectivo excedentes que no sean necesarios para pagar la deuda emitida y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización. Para obtener información adicional respecto a nuestras operaciones de bursatilización, consulte las secciones “Operaciones de Bursatilización” y “Acuerdos fuera del Balance General” del Punto 7 de la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024 y la Nota 6 de nuestras Notas a estos Estados Financieros.

Las cuentas por cobrar netas totales al 30 de septiembre de 2025 fueron \$3,500 millones más en comparación con las del 30 de septiembre de 2024, principalmente explicado por una mayor cartera de arrendamiento de operación. Las cuentas por cobrar netas totales al 30 de septiembre de 2025 fueron \$2,100 millones superiores en comparación con las del 31 de diciembre de 2024, principalmente explicado por una mayor cartera de arrendamiento de operación y el tipo de cambio parcialmente compensado por un menor financiamiento de consumo y de no consumo.

Nuestra cartera de arrendamiento de operación fue 17% de las cuentas por cobrar netas totales al 30 de septiembre de 2025. El arrendamiento es un producto importante, y nuestra estrategia de arrendamiento equilibra ventas, participación, residuales y rentabilidad a largo plazo. Los arrendamientos de operación en los Estados Unidos de América y en Canadá representan 98% de nuestra cartera de arrendamiento de operación total.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es la posibilidad de pérdida por la omisión de un cliente o un concesionario a realizar pagos de acuerdo con los términos contractuales. Las cuentas incobrables son una parte ordinaria de un negocio de otorgamiento de crédito y el riesgo de crédito tiene un impacto importante en nuestro negocio. Manejamos el riesgo de crédito de nuestras cuentas por cobrar de consumo (financiamiento minorista) y de no consumo (financiamiento a concesionarios) para equilibrar nuestro nivel de riesgo y rendimiento utilizando normas de aseguramiento consistentes, un sistema de calificación patrimonial efectivo (que se discutirá más adelante) y administración de deuda de clase mundial. La estimación de cuentas incobrables (que también se conoce como reserva de cuenta incobrable) representa nuestro cálculo de las cuentas incobrables esperadas inherentes en nuestras cuentas por cobrar de finanzas durante la vida de dichas cuentas por cobrar a la fecha del balance general. La estimación de cuentas incobrables se calcula utilizando una combinación de modelos y el criterio de la administración, y se basa en esos factores tales como desempeño de pérdida histórico, calidad de la cartera, niveles de cuentas por cobrar y escenarios macroeconómicos a futuro. Lo adecuado de nuestra estimación de cuentas incobrables se evalúa cada trimestre y los supuestos y modelos utilizados para establecer la estimación se evalúan con regularidad.

La mayoría de nuestros castigos se relacionan con financiamiento minorista. Los castigos netos son afectados por el número de reposiciones vehiculares, el saldo insoluto pendiente al momento de la reposición, el precio de subasta de vehículos reposados y otros montos adeudados. También incurrimos en cuentas incobrables en nuestro financiamiento a concesionarios, pero las tasas de incumplimiento de estas cuentas por cobrar en forma histórica han sido sustancialmente inferiores a las del financiamiento minorista.

Al comprar contratos de financiamiento minorista, utilizamos un sistema de calificación patrimonial que mide la calidad del crédito utilizando información de fuentes incluyendo la aplicación de crédito, términos propuestos del contrato, datos de las sociedades crediticias y otra información. Después de que se genera una calificación de riesgo patrimonial, tomamos la decisión respecto a si comprar un contrato utilizando un proceso de decisión con base en un criterio de evaluación del solicitante, la solicitud de crédito, los términos propuestos del contrato, la información de la sociedad de crédito (tal como la calificación de Fair Isaac Corporation (FICO)), calificación de riesgo patrimonial y otra información. Nuestra evaluación hace un énfasis en la capacidad del solicitante a pagar y la solvencia del solicitante con un enfoque en el pago, capacidad de pago, historia de crédito del solicitante y estabilidad como consideraciones clave. En tanto FICO es parte de nuestro sistema de calificación, nuestros modelos nos permiten determinar en forma más efectiva la posibilidad de que un cliente pagará que simplemente usar las calificaciones de crédito. Cuando originamos negocio, nuestros modelos proyectan las pérdidas esperadas y definimos el precio en consecuencia. Nos aseguramos de que el negocio esté de acuerdo con nuestro apetito de riesgo.

Para información adicional respecto a nuestra asignación para cuentas incobrables y la calidad de nuestras cuentas por cobrar, consulte la Nota 4 de nuestras Notas a los Estados Financieros.

Cifras de Origenación de Estados Unidos de América

La siguiente tabla muestra colocación FICO promedio de financiamiento minorista y arrendamiento de operación en Estados Unidos de América y de mezcla de cartera de mayor riesgo. También se muestra la mezcla de periodo extendido y términos de colocación promedio de financiamiento minorista en Estados Unidos de América.

	Tercer trimestre de		Primeros nueve meses de	
	2024	2025	2024	2025
Cifras de Origenación				
Colocación promedio minorista y arrendamiento FICO	755	756	756	751
Mezcla de cartera de mayor riesgo minorista y arrendamiento (%)	3 %	3 %	4 %	3 %
Mezcla de colocación minorista de cuando menos 84 meses (%)	9 %	15 %	7 %	14 %
Periodo de colocación promedio minorista (meses)	65	64	65	65

Nuestra calificación de colocación FICO promedio del tercer trimestre de 2025 continuó siendo sólida. Apoyamos a nuestros clientes en todo el espectro del crédito. Nuestro negocio de mayor riesgo, tal como está clasificado al inicio del contrato, representa 3% de nuestra cartera y ha permanecido estable durante 15 años.

Los contratos de financiamiento minorista de 84 meses y más, incrementaron 6 puntos porcentuales y el periodo de colocación promedio minorista disminuyó en comparación con el año pasado, reflejando cambios en los programas de comercialización de

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Ford. Continuamos enfocados en gestionar el ciclo de la operación comercial, fortalecer relaciones con clientes y la lealtad, ofreciendo al mismo tiempo productos y términos de financiamiento que desean los clientes. Nuestros procesos de originación y gestión de riesgo producen un desempeño robusto de la cartera.

Cuentas Incobrables de Financiamiento Minorista de Estados Unidos de América

La siguiente tabla muestra los principales factores de las cuentas incobrables en el negocio de financiamiento minorista de Estados Unidos de América, que comprende 69% de nuestras cuentas por cobrar de finanzas de consumo en todo el mundo al 30 de septiembre de 2025.

	Tercer trimestre de		Primeros nueve meses de	
	2024	2025	2024	2025
Factores de Cuenta Incobrable				
Mora con más de 60 días (sin incluir quiebra) (%)	0.19 %	0.18 %	0.19 %	0.18 %
Reposiciones (000)	6	6	16	18
Proporción de reposiciones (%)	1.15 %	1.32 %	1.07 %	1.22 %
Severidad de pérdida (000) (a)	\$ 16.4	\$ 17.3	\$ 15.7	\$ 17.1
Castigos netos (millones)	\$ 87	\$ 95	\$ 214	\$ 264
Razón LTR (%) (b)	0.57 %	0.62 %	0.48 %	0.58 %

(a) La diferencia esperada entre la cantidad que adeuda un cliente cuando se descuenta un contrato de finanzas y el monto recibido, neto de gastos, después de vender el vehículo reposado.

(b) Consulte la sección *Definiciones e Información con respecto a Factores de Causa* para los cálculos.

Nuestra razón de reposición durante el tercer trimestre de 2025 incrementó con respecto al año anterior en 17 puntos base y es ligeramente mayor que la que se tenía antes de la pandemia de COVID. Este aumento es congruente con nuestras expectativas y la tendencia general de los factores macroeconómicos, que se reflejan en nuestras reservas para pérdidas crediticias. La severidad de pérdida incrementó con respecto al año anterior, reflejando un incremento en los precios de vehículos nuevos y el mayor monto financiado asociado. Nuestra razón LTR del tercer trimestre de 2025 de 0.62% incrementó con respecto al año anterior, reflejando mayor número de reposiciones y un incremento en la severidad de la pérdida.

Cuentas Incobrables en Todo el Mundo

La siguiente tabla muestra cifras clave en relación con cuentas incobrables en todo el mundo:

	Tercer trimestre de		Primeros nueve meses de	
	2024	2025	2024	2025
Castigos netos (millones)	\$ 114	\$ 128	\$ 290	\$ 370
Razón LTR (%) (a)	0.37 %	0.41 %	0.32 %	0.40 %
Reserva de cuenta incobrable (millones)	\$ 862	\$ 897		
Reserva como porcentaje de Cuentas por Cobrar EOP (%) (a)	0.68 %	0.71 %		

(a) Consulte la sección *Definiciones e Información con respecto a Factores de Causa* para los cálculos.

Nuestras cifras de cuentas incobrables a nivel mundial continúan siendo sólidas. Los castigos netos y la razón LTR a nivel mundial del tercer trimestre de 2025 incrementaron en comparación con las cifras del año anterior, principalmente resultado de mayor número de reposiciones y un incremento en la severidad de la pérdida.

Nuestra reserva de cuentas incobrables se basa en factores tales como desempeño de pérdida histórico, calidad de la cartera, nivel de cuentas por cobrar y escenarios macroeconómicos a futuro. Nuestra reserva de cuentas incobrables refleja pérdidas esperadas durante toda la vida a la fecha del balance general y se ajusta en forma congruente con base en nuestra valoración de la cartera y las tendencias y condiciones económicas. Nuestra reserva de cuentas incobrables al 30 de septiembre de 2025 es mayor en comparación con el año anterior, reflejando principalmente los supuestos del panorama económico. Consulte la Nota 4 de nuestras Notas a los Estados Financieros para conocer más información.

Riesgo Residual

El arrendamiento es un producto importante que muchos clientes desean y aprecian, y los clientes de arrendamiento de operación tienen mayor posibilidad de comprar o arrendar otro vehículo Ford o Lincoln. Gestionamos nuestra participación de arrendamiento con un punto de vista empresarial para apoyar ventas, proteger valores residuales y gestionar el ciclo de la operación comercial. Ford Credit y Ford trabajan conjuntamente bajo una estrategia de arrendamiento que considera participación, vigencia, mezcla de modelo, geografía y otros factores.

Estamos expuestos a riesgo residual en los arrendamientos de operación y en los productos con pago distendido (*balloon*) similares en donde los clientes nos podrían devolver el vehículo financiado. Al momento en que adquirimos un arrendamiento, establecimos un valor residual esperado para el vehículo. El riesgo residual es la posibilidad de que el monto que obtengamos por los vehículos devueltos sea inferior a nuestro cálculo del valor residual esperado del vehículo. Calculamos el valor residual esperado con base en recientes valores de subasta, volúmenes de devolución de nuestros vehículos arrendados, precios de vehículos usados en toda la industria, planes de incentivos de comercialización y datos de calidad de vehículos, y punto de referencia a datos de tercero dependiendo de la disponibilidad. En arrendamientos de operación, los cambios en los valores residuales esperados tienen un impacto en el gasto de depreciación, que se reconoce sobre una base de línea recta durante la vida del arrendamiento.

Para obtener información adicional respecto a nuestro riesgo residual en los arrendamientos de operación, consulte la sección "Estimaciones Críticas de Contabilidad – Depreciación Acumulada de Vehículos sujetos a Arrendamientos de Operación" en el Punto 7 de la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024.

Arrendamientos de Operación de Ford y Lincoln de Estados Unidos de América

La siguiente tabla muestra nuestra participación de Ford y Lincoln en el financiamiento minorista y ventas de arrendamiento de operación, volumen de colocación y cifras de desempeño residual de nuestra cartera de arrendamientos de operación de Estados Unidos de América, que representan 76% de nuestra inversión neta total en arrendamientos de operación al 30 de septiembre de 2025.

	Tercer trimestre de		Primeros nueve meses de	
	2024	2025	2024	2025
Participación de Arrendamientos en las Ventas Minoristas (%)				
Ford Credit	15%	18%	14%	14%
Industria (a)	24%	23%	24%	23%
Volumen de Colocación (000)				
24 meses	12	5	31	18
36 meses	39	53	88	116
39 meses / Otro	9	16	39	37
Total	60	74	158	171
Desempeño Residual				
Tasas de devolución (%)	55%	45%	51%	44%
Volumen de devolución (000)	26	19	78	52
Valores de subasta fuera de arrendamiento (b)	\$ 31,245	\$ 32,195	\$ 30,595	\$ 31,715

(a) Fuente: J.D. Power PIN.

(b) Mezcla de cartera de valores de subasta del segundo trimestre fuera de arrendamiento de los Estados Unidos de América según la composición del T3 2025 y mezcla de montos del Año a la Fecha para el Año 2025 a la Fecha.

Nuestra participación de arrendamientos de operación en Estados Unidos de América de ventas minoristas durante el tercer trimestre de 2025 fue mayor en comparación con el año anterior y continúa por debajo de la industria, reflejado en programas de comercialización de Ford y la mezcla de ventas de Ford. Nuestro volumen de colocación de arrendamiento total durante el tercer trimestre de 2025 aumentó en comparación con el del año anterior, reflejando una mayor participación de los arrendamientos de Ford Credit.

Las tasas de rendimiento de arrendamiento son inferiores que el año anterior, dado que más clientes y concesionarios eligen adquirir vehículos. Los valores de subasta incrementaron 3% con respecto al año anterior, reflejando un reducido suministro y una alta demanda de vehículos usados en toda la industria.

Calificaciones de Crédito

Nuestra deuda a corto y largo plazo está calificada por cuatro sociedades calificadoras designadas como organizaciones calificadoras estadísticas de reconocimiento nacional (*nationally recognized statistical rating organizations* – “NRSRO”) de acuerdo con la Comisión de Valores y Bolsa de Estados Unidos de América (“SEC”): DBRS, Fitch, Moody’s y S&P.

En varios mercados, las agencias de calificación de reconocimiento local también nos califican. Una calificación de crédito refleja una evaluación de la sociedad calificadora respecto al riesgo de crédito asociado con una persona moral o valores específicos emitidos por esa persona moral. Las calificaciones que nos asignan las sociedades calificadoras se basan en información que proporcionamos nosotros y otras fuentes. Las calificaciones de crédito que nos han sido asignadas por las NRSRO están asociadas estrechamente con sus opiniones respecto a Ford. Las calificaciones de crédito no son recomendaciones para comprar, vender ni a conservar valores y están sujetas a revisión o cancelación en cualquier momento por la sociedad calificadora que asigna la calificación. Cada sociedad calificadora podría tener criterios diferentes para evaluar el riesgo de la compañía y, por lo tanto, las calificaciones se deben evaluar independientemente por sociedad calificadora.

Estas NRSROs no han realizado ninguna acción de calificación desde la presentación de nuestro Informe Trimestral en el Formato 10-Q para el trimestre que cerró el 30 de junio de 2025.

La siguiente tabla presenta un resumen respecto a algunas de las calificaciones de crédito y panoramas que actualmente han sido asignados por estas cuatro NRSRO:

	CALIFICACIONES NRSRO			
	Ford Credit			NRSRO
	No Garantizadas Senior a Largo Plazo	No Garantizadas a Corto Plazo	Panorama/ Tendencia	Calificación Mínima de Calidad de Inversión a Largo Plazo
DBRS	BBB (baja)	R-2 (baja)	Estable	BBB (baja)
Fitch	BBB-	F3	Estable	BBB-
Moody’s	Ba1	NP	Estable	Baa3
S&P	BBB-	A-3	Negativa	BBB-

Financiamiento y Liquidez

Continuamos estando bien capitalizados con un fuerte balance general y financiamiento diversificado en diferentes plataformas y mercados, y cerrando el tercer trimestre de 2025 con \$28,100 millones de liquidez, \$2,900 millones más en comparación con el cierre del ejercicio. Alcanzamos \$23,000 millones de emisiones a plazo a favor del público hasta el 22 de octubre de 2025.

Los elementos clave de nuestra estrategia de financiamiento incluyen:

- Mantener una sólida liquidez y diversidad de financiamiento;
- Acceder a mercados públicos en forma prudente;
- Continuar apalancando depósitos minoristas en Europa;
- Flexibilidad para aumentar la mezcla ABS según sea necesario; preservando activos y capacidad comprometida;
- Apalancamiento deseado en el estado financiero de 9:1 a 10:1; y
- Mantener un balance general de autoliquidación.

Nuestro perfil de liquidez continúa siendo variado, robusto y enfocado en mantener los niveles de liquidez que cumplen con nuestros requerimientos de negocios y financiamiento. Con regularidad sometemos a pruebas de estrés a nuestro balance general y liquidez para garantizar que continuamos cumpliendo con nuestras obligaciones financieras atravesando los ciclos económicos.

La siguiente tabla muestra el financiamiento de nuestras cuentas por cobrar netas (en miles de millones):

Estructura de Financiamiento	30 de septiembre de 2024	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Deuda no garantizada a plazos	\$ 61.7	\$ 59.2	\$ 64.8
Valores respaldados por activos a plazos	56.3	60.4	56.7
Depósitos minoristas/Ventaja de Intereses Ford	18.7	18.3	18.7
Otros	0.1	1.2	(0.4)
Capital	14.0	13.8	14.7
Efectivo	(8.6)	(9.3)	(8.8)
Total de Cuentas por Cobrar Netas	\$ 142.2	\$ 143.6	\$ 145.7
Financiamiento Bursatilizado como porcentaje de la Deuda Total	41.2 %	43.8 %	40.4 %

Las cuentas por cobrar netas de \$145,700 millones al 30 de septiembre de 2025, fueron financiadas principalmente con deuda no garantizada a plazos y valores respaldados por activos a plazos. El financiamiento bursatilizado como porcentaje de la deuda total fue 40.4% al 30 de septiembre de 2025.

Plan de Financiamiento a Plazos Público

La siguiente tabla muestra nuestras emisiones para el año completo de 2023 y 2024, las emisiones planeadas para el año completo de 2025, y nuestras emisiones de financiamiento a plazos público global hasta el 22 de octubre de 2025, sin incluir programas de financiamiento de corto plazo (en miles de millones):

	Real 2023	Real 2024	Proyección 2025	Hasta el 22 de octubre
No garantizado	\$ 14	\$ 17	\$ 11 - 13	\$ 11
Bursatilizaciones	14	16	12 - 14	12
Total público	\$ 28	\$ 33	\$ 23 - 27	\$ 23

Para 2025, proyectamos ahora que el financiamiento a plazos público de todo el año esté en un rango entre \$23,000 millones y \$27,000 millones.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Liquidez

Definimos la liquidez disponible como efectivo, equivalentes de efectivo y valores comercializables (sin incluir montos relacionados con actividades de aseguramiento) y capacidad comprometida (que incluye nuestras líneas de crédito respaldadas por activos y nuestras líneas de crédito no garantizadas), menos el uso de liquidez. El uso de liquidez es el monto financiado de acuerdo con nuestras fuentes de liquidez y también incluye el efectivo requerido para apoyar operaciones de bursatilización y efectivo restringido. La liquidez neta disponible para uso está definida como liquidez disponible más ciertos ajustes tal y como se muestran en la siguiente tabla.

La siguiente tabla muestra nuestras fuentes de liquidez y uso (en miles de millones):

	30 de septiembre de 2024	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Fuentes de Liquidez			
Efectivo	\$ 8.6	\$ 9.3	\$ 8.8
Líneas de crédito respaldadas por activos comprometidas	44.6	42.9	43.3
Otras líneas de crédito no garantizadas	1.8	1.7	1.6
Total de fuentes de liquidez	\$ 55.0	\$ 53.9	\$ 53.7
Uso de Liquidez			
Efectivo de bursatilización y restringido	\$ (3.1)	\$ (3.1)	\$ (3.0)
Líneas de crédito respaldadas por activos comprometidas	(22.5)	(25.6)	(22.4)
Otras líneas de crédito no garantizadas	(0.1)	(0.5)	(0.5)
Total de uso de liquidez	\$ (25.7)	\$ (29.2)	\$ (25.9)
Liquidez disponible	\$ 29.3	\$ 24.7	\$ 27.8
Otros ajustes	0.3	0.5	0.3
Liquidez neta disponible para uso	\$ 29.6	\$ 25.2	\$ 28.1

Nuestra liquidez neta disponible para ser utilizada fluctuará todos los trimestres con base en factores incluyendo vencimientos de deuda a cercano plazo, crecimiento y reducción de cuentas por cobrar, y los tiempos de las operaciones de financiamiento. Al 30 de septiembre de 2025, nuestra liquidez neta disponible para ser utilizada ascendió a \$28,100 millones, \$2,900 millones más que al cierre del ejercicio de 2024, reflejando un fuerte acceso a los mercados de financiación públicos. Al 30 de septiembre de 2025, nuestras fuentes de liquidez sumaban en total \$53,700 millones, \$200 millones menos en comparación con el cierre del ejercicio de 2024.

Efectivo. Al 30 de septiembre de 2025, nuestro efectivo en total ascendió a \$8,800 millones, en comparación con \$9,300 millones al cierre del ejercicio de 2024. Dentro del curso ordinario de nuestras actividades de financiamiento, podríamos generar más productos que los que se requieren para nuestras necesidades de financiamiento inmediatas. Estos montos excedentes son conservados principalmente en inversiones de alta liquidez, que ofrecen liquidez para nuestras necesidades de efectivo previstas y no previstas y nos dan flexibilidad en el uso de nuestros demás programas de financiamiento. Nuestro Efectivo incluye principalmente obligaciones del Departamento de la Tesorería de los Estados Unidos de América, valores de agencia federal, depósitos bancarios a plazos con instituciones de calidad de inversión, papel comercial de calidad de inversión, obligaciones de deuda de un grupo seleccionado de gobiernos no estadounidenses, agencias gubernamentales no estadounidenses, instituciones supranacionales, bancos centrales no estadounidenses y fondos de mercado de dinero que tienen las calificaciones más altas posibles.

El vencimiento promedio de estas inversiones va desde 24 horas a seis meses, y se ajusta con base en las condiciones de mercado y las necesidades de liquidez. Monitoreamos nuestros niveles de efectivo y vencimiento promedio todos los días. El efectivo incluye efectivo restringido y montos a ser utilizados sólo para apoyar nuestras operaciones de bursatilización que ascienden a \$3,100 millones y \$3,000 millones al 31 de diciembre de 2024 y 30 de septiembre de 2025, respectivamente.

Requerimientos Importantes de Efectivo. Nuestros requerimientos importantes de efectivo incluyen: (1) la adquisición de contratos de financiamiento al menudo y de arrendamientos de operación de los concesionarios y la entrega de financiamiento mayorista para que los concesionarios financien vehículos nuevos y usados y (2) restituciones para el pago de deudas (para conocer más información sobre la deuda, consulte la tabla titulada "Obligaciones Contractuales Totales", Punto 7 y la Nota 9 de las Notas a los Estados Financieros en nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024). Además, sujetas a la aprobación de nuestro Consejo de Administración, las distribuciones de los accionistas podrían requerir el desembolso de un monto importante de efectivo. Además, podríamos continuar estando sujetos a requerimientos adicionales importantes de efectivo que están sujetas a

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

que ocurran ciertos eventos, es decir, contingencias legales, posiciones de impuestos inciertas y otros asuntos.

Tenemos planes para utilizar nuestra liquidez (tal y como arriba se describe) y nuestros flujos de negocios de operaciones de negocios para financiar nuestros requerimientos importantes de efectivo.

Capacidad Comprometida. Al 30 de septiembre de 2025, nuestra capacidad comprometida en total ascendió a \$44,900 millones, en comparación con \$44,600 millones al 31 de diciembre de 2024. Nuestra capacidad comprometida se comprende principalmente de compromisos de conductos de papel comercial patrocinados por el banco y líneas de crédito no garantizadas comprometidas con instituciones financieras.

Líneas de Crédito Respaladas por Activos Comprometidas. Nosotros y nuestras subsidiarias hemos celebrado contratos con varios bancos y conductos de papel comercial respaldados por activos patrocinados por el banco. Dichas contrapartes están comprometidas contractualmente, a nuestra opción, a comprar de nosotros cuentas por cobrar de finanzas minoristas elegibles o a comprar o hacer anticipos de acuerdo con nuestros valores respaldados por activos respaldados por financiamiento minorista o cuentas por cobrar de finanzas mayoristas o arrendamientos de operación para productos de hasta \$43,300 millones (\$26,500 millones de financiamiento minorista, \$10,300 millones de arrendamientos de operación y \$6,500 millones de financiamiento mayorista) al 30 de septiembre de 2025. En los Estados Unidos de América, podemos obtener financiamiento dentro de los dos días de nuestra capacidad no utilizada en algunas de nuestras líneas de crédito respaldadas por activos comprometidas. Estas líneas de crédito comprometidas tienen fechas de vencimiento diferentes, con \$15,100 millones con vencimientos dentro de los siguientes doce meses y el saldo remanente con vencimientos hasta el segundo trimestre de 2029. Tenemos planes de renovaciones de capacidad para proteger nuestras necesidades de financiamiento globales y optimizar el uso de capacidades.

Nuestra capacidad para obtener financiamiento de acuerdo con estas líneas de crédito se sujeta a contar con un monto suficiente de activos elegibles, así como nuestra capacidad para obtener arreglos de cobertura de tasa de intereses para ciertas líneas de crédito. Al 30 de septiembre de 2025, \$22,400 millones de estos compromisos se estaban utilizando y contábamos con \$200 millones de capacidad respaldada por activos que excedió las cuentas por cobrar elegibles. Estos programas están libres de cláusulas de cambios adversos importantes, pactos financieros restrictivos (por ejemplo, límites en cuanto a la razón deuda sobre capital y requerimientos mínimos de capital contable), y en general, disparadores de calificación de crédito que pudiesen limitar nuestra capacidad a obtener financiamiento. Sin embargo, la parte no utilizada de estos compromisos podría terminar si el desempeño de los activos subyacentes se deteriora más allá de los niveles especificados. Con base en nuestra experiencia y conocimiento como administrador de deuda de activos relacionados, no esperamos que ninguno de estos programas termine resultado de dichos eventos.

Al 30 de septiembre de 2025, FCE tenía liquidez de £73 millones (equivalente a \$98 millones) en la forma de garantía elegible disponible para ser usada en los programas de política monetaria del Banco de Inglaterra. Además, Ford Bank GmbH ("Ford Bank") tenía liquidez de €476 millones (equivalente a \$559 millones) en la forma de garantía elegible disponible para ser usada en los programas de política monetaria del Banco Central de Europa.

Líneas de Crédito No Garantizadas. Al 30 de septiembre de 2025, nosotros y nuestras subsidiarias contaban con líneas de crédito no garantizadas comprometidas contractualmente que ascendían a \$1,600 millones con instituciones financieras, incluyendo la línea de crédito sindicada de FCE (el "Contrato de Crédito de FCE") y la línea de crédito sindicada de Ford Bank (el "Contrato de Crédito de Ford Bank"). Al 30 de septiembre de 2025, estaban disponibles para uso \$1,100 millones.

Al 30 de septiembre de 2025, se tenían £279 millones (equivalente a \$375 millones) disponibles para uso en virtud del Contrato de Crédito de FCE de £585 millones (equivalente a \$786 millones), y la totalidad de los €210 millones (equivalentes a \$247 millones) estaban disponibles para su uso en virtud del Contrato de Crédito de Ford Bank. Tanto el Contrato de Crédito de FCE como el Contrato de Crédito de Ford Bank vencen en 2028.

Tanto el Contrato de Crédito de FCE y el Contrato de Crédito de Ford Bank contienen ciertos pactos, incluyendo una obligación para que FCE y Ford Bank mantengan su razón de capital regulatorio sobre activos ponderados a riesgo a no menos que el mínimo regulatorio aplicable. El Contrato de Crédito de FCE requiere que el contrato de soporte entre FCE y Ford Credit continúe en vigor (y sea hecho cumplir por FCE para garantizar que su capital contable se mantiene a cuando menos \$500 millones). El Contrato de Crédito de Ford Bank requiere que continúe en vigor la garantía de las obligaciones de Ford Bank de acuerdo con el contrato, suministrado por Ford Credit. Además, tanto el Contrato de Crédito de FCE como el Contrato de Crédito de Ford Bank incluyen ciertas metas vinculadas con la sostenibilidad, de conformidad con lo cual se puede ajustar el margen aplicable si Ford alcanza, o no, las metas señaladas específicamente en relación con las emisiones de gases de efecto invernadero de las plantas

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

de fabricación a nivel mundial, el consumo de electricidad libre de carbono, y la emisiones de CO2 de tubo de escape de Ford Europa. En el periodo de desempeño más reciente, Ford superó las métricas de emisiones de gases de efecto invernadero y consumo de electricidad libre de plantas de fabricación a nivel mundial, y se mantuvo neutral en la métrica de emisiones de CO2 de tubo de escape de Ford Europa.

Financiamiento y Riesgos de Liquidez

Nuestro plan de financiamiento está sujeto a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales están fuera de nuestro control, incluyendo los trastornos en los mercados de capital, que pudiese afectar tanto deuda no garantizada como la emisión de valores respaldados por activos y los efectos de los cambios regulatorios en los mercados financieros. Consulte la sección “Financiamiento y Riesgos de Liquidez” del Punto 7 de la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024 para obtener más información.

Apalancamiento

Utilizamos el apalancamiento, o la razón deuda sobre capital, para tomar diferentes decisiones de negocios, incluyendo la evaluación y establecimiento de precios para cuentas por cobrar de finanzas y financiamiento a arrendamientos de operación y evaluar nuestra estructura de capital. Hacemos referencia a nuestra participación de accionista como capital contable.

La siguiente tabla muestra el cálculo de nuestro apalancamiento de estado financiero (en miles de millones):

	30 de septiembre de 2024	31 de diciembre de 2024	30 de septiembre de 2025
Cálculo de Apalancamiento			
Deuda	\$ 136.7	\$ 137.9	\$ 140.2
Capital	\$ 14.0	\$ 13.8	\$ 14.7
Apalancamiento de estado financiero (a 1)	9.7	10.0	9.5

Hacemos planes respecto a nuestro apalancamiento en el estado financiero tomando en consideración condiciones de mercado y las características de riesgo de nuestro negocio. Al 30 de septiembre de 2025, nuestro apalancamiento en el estado financiero era 9.5:1. Nuestro objetivo de apalancamiento en el estado financiero está en el rango de 9:1 a 10:1.

Durante el tercer trimestre y los primeros nueve meses de 2025, pagamos \$350 millones y \$1,100 millones, respectivamente, en distribuciones de efectivo a nuestra matriz.

Nota Precautoria de las Declaraciones a Futuro

Las declaraciones que se incluyen o se incorporan por referencia en este acto podrían constituir "declaraciones a futuro" dentro del significado de la Ley de la Reforma de Litigios de Valores Privados de 1995. Las declaraciones a futuro están fundadas en expectativas, proyecciones y supuestos de nuestra administración e involucran varios riesgos, incertidumbres y otros factores que pudiesen provocar que los resultados reales sean diferentes en forma importante de los expresados, incluyendo, entre otros:

- El éxito de largo plazo de Ford depende de la entrega del plan Ford+, incluyendo mejorar costos y competitividad;
- Los vehículos de Ford pudiesen verse afectados por defectos que resultan en campañas de recuperación de vehículos, mayores costos de garantía, o retrasos en los lanzamientos de modelos nuevos y el tiempo que se requiere para mejorar la calidad de vehículos y servicios Ford y reducir los costos asociados a los mismos podrían continuar teniendo un efecto adverso sobre el negocio de Ford;
- Ford depende en gran medida de la entrega de componentes por parte de sus proveedores de conformidad con el calendario y especificaciones de producción de Ford, y el desabasto o la incapacidad de adquirir componentes clave o materia prima, puede interrumpir la producción de vehículos de Ford;
- La producción de Ford, así como la producción de proveedores de Ford, y/o la capacidad a entregar productos a consumidores, pudiesen verse interrumpidas por temas o por problemas laborales, problemas de salud pública, desastres naturales o provocados por el hombre, efecto adverso del cambio climático, trastornos financieros, dificultades de producción, límites de capacidad u otros factores;
- Ford podría no realizar los beneficios previstos de las alianzas estratégicas, coinversiones, adquisiciones, desinversiones o estrategias de negocios actuales o pendientes o los beneficios podrían requerir más tiempo que lo esperado para volverse realidad;
- Ford podría no obtener los beneficios previstos resultado de las medidas de reestructura y dichas medidas podrían provocar que Ford incurra en cargos importantes, se interrumpan sus operaciones o se dañe su prestigio;
- La omisión a desarrollar y desplegar servicios digitales seguros que sean atractivos para los clientes y hacer crecer las tasas de suscripción de Ford pudiese tener un impacto negativo sobre el negocio de Ford;
- La capacidad de Ford para mantener una estructura de costos competitiva pudiese verse afectada por restricciones de mano de obra o de otra naturaleza;
- La capacidad de Ford a atraer, desarrollar, hacer crecer, apoyar y reconocer el talento es crítica para su éxito y competitividad;
- Los sistemas de información de operación, los sistemas de seguridad, los vehículos y servicios pudiesen verse afectados por incidentes ciberseguridad, ataques de secuestro de software, y demás interrupciones y el impacto a Ford y a Ford Credit así como a sus proveedores y concesionarios;
- Para facilitar el acceso a la materia prima y otros componentes necesarios para la producción de vehículos eléctricos, Ford ha participado y podría, en el futuro, participar en compromisos de múltiples años con proveedores de materia prima y otros que someten a Ford a riesgos asociados con una demanda futura más baja de dichos rubros así como a costos que fluctúan y son difíciles de proyectar en forma precisa;
- Con una huella global y cadena de suministro, los resultados y las operaciones de Ford pudiesen verse afectados en forma adversa por políticas económicas o desarrollos geopolíticos, incluyendo de comercio proteccionista tales como aranceles, u otros eventos;
- Los productos nuevos y existentes de Ford y servicios digitales, de software y físicos están sujetos a la aceptación del mercado y enfrentarse a importante competencia de participantes actuales y nuevos en las industrias automotriz y de servicios digitales y de software, y el prestigio de Ford podría verse dañado con base en las posiciones que adopta o si no puede cumplir con las iniciativas anunciadas;
- Ford podría enfrentarse a una competencia de precios mayor para sus productos y servicios, incluyendo presión de precios, que resulta de la capacidad excedente de la industria, fluctuaciones de tipo de cambio, medidas competitivas o económicas u otros factores, particularmente para vehículos eléctricos;
- Presión inflacionaria y fluctuaciones en precios básicos y de energía, tipos de cambio de divisas, tasas de intereses y valores de mercado de las inversiones de Ford o Ford Credit, incluyendo valores comercializables, tienen un efecto importante en los resultados;
- Los resultados de Ford dependen de ventas de vehículos de mayor tamaño, más rentables, específicamente en los Estados Unidos de América;
- El volumen de ventas en la industria podría ser volátil y pudiese decaer si existe una crisis financiera, una recesión, emergencia de salud pública o un evento geopolítico importante;
- El impacto de los incentivos gubernamentales en el negocio de Ford podría ser importante, y el recibo de incentivos del

gobierno por parte de Ford pudiese estar sujeto a reducciones, terminaciones o recuperaciones;

- El acceso de Ford y Ford Credit a mercados de deuda, bursatilización o derivados en el mundo a tasas competitivas o en cantidades suficientes pudiese verse afectado por pérdidas de calificaciones de crédito, volatilidad del mercado, interrupción del mercado, requerimientos regulatorios, carteras de activos u otros factores;
- Ford Credit pudiese sufrir cuentas incobrables superiores a las esperadas, valores residuales inferiores a los previstos o volúmenes de devolución superiores a los esperados en los vehículos arrendados;
- La experiencia económica y demográfica de planes de pensión y otros planes de prestaciones para empleados posteriores a la jubilación (tales como, tasas de descuento o rendimientos de inversión) pudiesen ser peores a lo que Ford ha asumido;
- Los pasivos de pensión y otros pasivos posteriores a la jubilación pudiesen afectar en forma adversa la liquidez y posición financiera de Ford;
- Ford y Ford Credit pudiesen vivir litigios, investigaciones gubernamentales o políticas adversas extraordinarias o importantes originadas por presuntos defectos de productos, servicios, impactos ambientales percibidos u otros;
- Ford podría requerir modificar sustancialmente sus planes de productos y facilidades para cumplir con reglamentos de seguridad, emisiones, economía de combustible, tecnología de manejo autónomo, ambiental y otros;
- Ford y Ford Credit pudiesen verse afectados por el desarrollo continuo de leyes y reglamentos más exigentes de privacidad, uso de datos, protección de datos, acceso a información e inteligencia artificial, así como mayores expectativas de los consumidores para salvaguardar su información personal; y
- Ford Credit pudiese estar sujeta a reglamentos de crédito, reglamentos de protección al consumidor y otros tanto nuevos como mayores.

No podemos con certidumbre establecer que se realice cualquier expectativa, proyección o supuesto al preparar declaraciones a futuro resultará exacta o que cualquier proyección se haga realidad. Se espera que existan diferencias entre los resultados proyectados y los resultados reales. Nuestras declaraciones a futuro únicamente hablan en cuanto a la fecha de su emisión inicial, y no asumimos, y se libera expresamente de responsabilidad en la medida en que la ley lo permita, ninguna obligación a actualizar o revisar públicamente ninguna declaración a futuro, sin importar si es por resultado de información nueva, por eventos futuros u otros motivos. Para un desarrollo más completo de este tema, consulte el "Punto 1A. Factores de Riesgo" en nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024, tal y como está actualizado en nuestros posteriores Informes Trimestrales en el Formato 10-Q y los Informes Actuales en el Formato 8-K.

Normas de Contabilidad Emitidas Aún No Adoptadas

Para conocer una discusión de normas de contabilidad recientes, consulte la Nota 2 de nuestras Notas a los Estados Financieros.

PUNTO 3. Divulgaciones Cuantitativas y Cualitativas respecto al Riesgo de Mercado.

En nuestro Informe en el Formato 10-K de 2024, discutimos con mayor detalle nuestro riesgo de mercado, riesgo de contraparte, riesgo de crédito, riesgo residual, riesgo de liquidez y riesgo de operación.

Para brindar una medida cuantitativa de la sensibilidad de nuestro flujo de efectivo antes de impuestos a los cambios en las tasas de interés, utilizamos escenarios de tasa de interés que asumen un incremento o disminución hipotético instantáneo del uno por ciento en todas las tasas de interés en todos los vencimientos (un "giro paralelo"), así como un caso base que asume que todas las tasas de interés continúan constantes a niveles existentes. Los activos y pasivos que vencen también son reinvertidos en forma instantánea, capturando 100% de cualquier cambio hipotético en tasas de interés. Las diferencias en el flujo de efectivo antes de impuestos entre estos escenarios y el caso base en un periodo de 12 meses representan un estimado de la sensibilidad de nuestro flujo de efectivo antes de impuestos. De acuerdo con este modelo, calculamos que, al 30 de septiembre de 2025, si todo lo demás se mantiene constante, dicha disminución en tasas de intereses pudiese disminuir nuestro flujo de efectivo antes de impuestos en \$69 millones durante los siguientes 12 meses, en comparación con una disminución de \$107 millones al 31 de diciembre de 2024. En la realidad, los nuevos activos y pasivos podrían no capturar inmediatamente cambios en tasas de interés, y los cambios en tasa de interés son raramente instantáneos, paralelos o se mueven exactamente en un punto porcentual asumido en nuestro análisis. El resultado de ello es que el impacto real del flujo de efectivo antes de impuestos pudiese ser superior o inferior a los resultados arriba detallados.

PUNTO 4. Controles y Procedimientos.

Evaluación de Controles y Procedimientos de Divulgación. Cathy O'Callaghan, nuestra Presidente y Directora Ejecutiva (*Chief Executive Officer* – “CEO”) y Eliane S. Okamura, nuestra Directora de Finanzas (*Chief Financial Officer* – “CFO”), Tesorera y Vicepresidente Ejecutiva, Estrategia, han realizado una evaluación a los controles y procedimientos de divulgación de la Compañía, tal y como dicho término está definido en la Regla 13a-15(e) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor (la “Ley de Bolsa de Valores”), al 30 de septiembre de 2025, y cada uno ha concluido que dichos controles y procedimientos de divulgación son efectivos para garantizar que la información que debe ser divulgada en nuestros informes periódicos presentados de acuerdo con la Ley de Bolsa de Valores se registra, procesa, resume y reporta dentro de los plazos que especifican las reglas y formatos de la SEC, y esa información se acumula y comunica al CEO y al CFO para permitir decisiones puntuales respecto a las divulgaciones requeridas.

Cambios en Control Interno respecto a la Generación de Informes Financieros. No hubo cambios en el control interno sobre la información financiera durante el trimestre finalizado el 30 de septiembre de 2025 que hayan afectado materialmente, o que sea razonablemente probable que afecten materialmente, nuestro control interno sobre la información financiera.

PARTE II. INFORMACIÓN ADICIONAL

PUNTO 1. Procedimientos Legales.

No existen procedimientos legales originados de acuerdo con alguna disposición federal, estatal o local que haya sido promulgada o adoptada que regule la descarga de materiales al ambiente o principalmente para el fin de proteger el ambiente, en el que: (i) alguna autoridad gubernamental sea parte, y (ii) consideramos que exista la posibilidad de sanciones monetarias (sin incluir intereses y costos) que superen \$1 millón.

PUNTO 5. Otra Información.

Durante el trimestre que cerró el 30 de septiembre de 2025, ningún consejero o funcionario de la Sociedad ha adoptado, modificado ni dado por terminado un "Acuerdo de comercio de acuerdo con la Regla 10b5-1" o "ni un Acuerdo de comercio no de acuerdo con la Regla 10b5-1" como cada uno de esos términos está definido en el Punto 408(a) del Reglamento S-K.

PUNTO 6. Anexos.

Designación	Descripción	Método de Presentación
<u>Anexo 31.1</u>	Regla 15d-14(a) Certificación de la Directora Ejecutiva.	Presentado junto con este Informe.
<u>Anexo 31.2</u>	Regla 15d-14(a) Certificación de la Directora de Finanzas.	Presentado junto con este Informe.
<u>Anexo 32.1</u>	Certificación de la Directora Ejecutiva de acuerdo con la Sección 1350.	Presentado junto con este Informe.
<u>Anexo 32.2</u>	Certificación de la Directora de Finanzas de acuerdo con la Sección 1350.	Presentado junto con este Informe.
Anexo 101.INS	Archivos de Datos Interactivos de conformidad con la Regla 405 del Reglamento S-T formateados en Idioma de Generación de Informes de Negocios Extensible en Línea ("Inline XBRL").	*
Anexo 101.SCH	Documento de Esquema de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.CAL	Documento de Base de Vínculos de Cálculo de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.LAB	Documento de Base de Vínculos de Etiqueta de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.PRE	Documento de Base de Vínculos de Presentación de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.DEF	Documento de Base de Vínculos de Definición de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 104	Archivo de Datos Interactivos de Carátula (formateado en Inline XBRL y contenido en el Anexo 101).	*

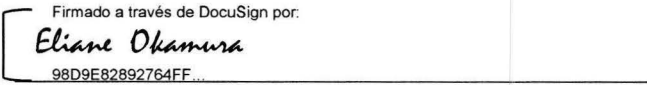
* Presentado por medios electrónicos junto con este Informe de conformidad con las disposiciones del Reglamento S-T.

Los instrumentos que definen los derechos de los tenedores de ciertas emisiones de deuda a largo plazo de Ford Credit no han sido presentados como anexos a este Informe porque el monto de suerte principal autorizado de esas emisiones no excede 10% de los activos totales de Ford Credit. Ford Credit presentará una copia de cada uno de esos instrumentos ante la SEC a solicitud.

FIRMA

De conformidad con los requisitos de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, la registrada ha debidamente girado instrucciones para que este informe sea firmado en su nombre por los que suscriben, los mismos que están debidamente autorizados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC

Por:  Firmado a través de DocuSign por:
Eliane Okamura
98D9E82892764FF...
Eliane S. Okamura
Directora de Finanzas, Tesorera y
Vicepresidente Ejecutiva, Estrategia

Fecha: 23 de octubre de 2025

CERTIFICACIÓN

La que suscribe, Cathy O'Callaghan, certifico que:

1. He revisado este Informe Trimestral en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 30 de septiembre de 2025 de Ford Motor Credit Company LLC;
2. A mi leal saber y entender, este informe no contiene ninguna declaración falsa respecto a un hecho importante ni omite expresar algún hecho importante que sea necesario para que las declaraciones realizadas, en las circunstancias bajo las cuales fueron hechas, no sean equívocas con respecto al periodo que cubre este informe;
3. A mi leal saber y entender, los estados financieros, y otra información financiera que incluye este informe, presentan en forma justa todo aspecto importante de la posición financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de la registrada a, y para los periodos que se presentan en este informe;
4. Los demás funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe somos responsables por establecer y mantener controles y procedimientos de divulgación (tal y como están definidos en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(e) y 15d-15(e)) y control interno respecto a la generación de informes financieros (tal y como se define en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(f) y 15d-15(f)) de la registrada y:
 - (a) Hemos diseñado dichos controles y procedimientos de divulgación, o girado instrucciones para que se diseñen esos controles y procedimientos de divulgación bajo nuestra supervisión, que garanticen que la información importante que se relaciona con la registrada, incluyendo sus subsidiarias consolidadas, sea hecha de nuestro conocimiento por terceros dentro de dichas entidades, particularmente durante el periodo para el cual se prepara este informe;
 - (b) Hemos diseñado ese control interno respecto a la presentación de informes financieros, o hecho que se diseñe dicho control interno sobre la presentación de informes financieros bajo nuestra supervisión, para ofrecer una garantía razonable respecto a la confiabilidad de la presentación de informes financieros y la preparación de estados financieros para fines externos de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados;
 - (c) Hemos evaluado la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación de la registrada y presentado en este informe nuestras conclusiones respecto a la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación, al cierre del periodo que cubre este informe con base en dicha evaluación; y
 - (d) Hemos divulgado en este informe todo cambio en los controles internos de la registrada respecto a la presentación de informes financieros que ocurrió durante el último trimestre fiscal de la registrada (el cuarto trimestre fiscal de la registrada en el caso de un informe anual) que haya afectado en forma importante, o que razonablemente se espera que afectará en forma importante los controles internos de la registrada respecto a la generación de informes financieros; y
5. Los otros funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe hemos divulgado, con base en nuestra última evaluación a los controles internos sobre la generación de informes financieros, a los auditores de la registrada y al comité de auditoría del consejo de administración de la registrada (o personas que realizan funciones equivalentes):
 - (a) Todas las deficiencias importantes y debilidades importantes en el diseño u operación del control interno sobre la generación de informes financieros que razonablemente se espera afecten en forma adversa la capacidad de la registrada a registrar, procesar, resumir y reportar información financiera; y
 - (b) Cualquier fraude, sea o no importante, que involucre a la administración o a otros empleados que tengan una función importante en el control interno de la registrada respecto a la generación de informes financieros.

Fecha: 23 de octubre de 2025

Firmado a través de DocuSign por:

Cathy O'Callaghan

F8585072863D4E9...

Cathy O'Callaghan

Presidente y Directora Ejecutiva

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

CERTIFICACIÓN

La que suscribe, Eliane S. Okamura, certifico que:

1. He revisado este Informe Trimestral en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 30 de septiembre de 2025 de Ford Motor Credit Company LLC;
2. A mi leal saber y entender, este informe no contiene ninguna declaración falsa respecto a un hecho importante ni omite expresar algún hecho importante que sea necesario para que las declaraciones realizadas, en las circunstancias bajo las cuales fueron hechas, no sean equívocas con respecto al periodo que cubre este informe;
3. A mi leal saber y entender, los estados financieros, y otra información financiera que incluye este informe, presentan en forma justa todo aspecto importante de la posición financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de la registrada a, y para los periodos que se presentan en este informe;
4. Los demás funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe somos responsables por establecer y mantener controles y procedimientos de divulgación (tal y como están definidos en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(e) y 15d-15(e)) y control interno respecto a la generación de informes financieros (tal y como se define en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(f) y 15d-15(f)) de la registrada y:
 - (a) Hemos diseñado dichos controles y procedimientos de divulgación, o girado instrucciones para que se diseñen esos controles y procedimientos de divulgación bajo nuestra supervisión, que garanticen que la información importante que se relaciona con la registrada, incluyendo sus subsidiarias consolidadas, sea hecha de nuestro conocimiento por terceros dentro de dichas entidades, particularmente durante el periodo para el cual se prepara este informe;
 - (b) Hemos diseñado ese control interno respecto a la presentación de informes financieros, o hecho que se diseñe dicho control interno sobre la presentación de informes financieros bajo nuestra supervisión, para ofrecer una garantía razonable respecto a la confiabilidad de la presentación de informes financieros y la preparación de estados financieros para fines externos de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados;
 - (c) Hemos evaluado la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación de la registrada y presentado en este informe nuestras conclusiones respecto a la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación, al cierre del periodo que cubre este informe con base en dicha evaluación; y
 - (d) Hemos divulgado en este informe todo cambio en los controles internos de la registrada respecto a la presentación de informes financieros que ocurrió durante el último trimestre fiscal de la registrada (el cuarto trimestre fiscal de la registrada en el caso de un informe anual) que haya afectado en forma importante, o que razonablemente se espera que afectará en forma importante los controles internos de la registrada respecto a la generación de informes financieros; y
5. Los otros funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe hemos divulgado, con base en nuestra última evaluación a los controles internos sobre la generación de informes financieros, a los auditores de la registrada y al comité de auditoría del consejo de administración de la registrada (o personas que realizan funciones equivalentes):
 - (a) Todas las deficiencias importantes y debilidades importantes en el diseño u operación del control interno sobre la generación de informes financieros que razonablemente se espera afecten en forma adversa la capacidad de la registrada a registrar, procesar, resumir y reportar información financiera; y
 - (b) Cualquier fraude, sea o no importante, que involucre a la administración o a otros empleados que tengan una función importante en el control interno de la registrada respecto a la generación de informes financieros.

Fecha: 23 de octubre de 2025

Firmado a través de DocuSign por:

Eliane Okamura

98D9E82892764FF...

Eliane S. Okamura,
Directora de Finanzas, Tesorera y
Vicepresidente Ejecutiva, Estrategia

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

CERTIFICACIÓN DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

La que suscribe, Cathy O'Callaghan, Presidente y Directora Ejecutiva de Ford Motor Credit Company LLC (la "Sociedad"), en este acto certifico de conformidad con la Regla 13a-14(b) o la Regla 15d-14(b) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor, y la Sección 1350 del Capítulo 63 del Título 18 del Código de los Estados Unidos de América, que a mi leal saber y entender:

1. El Informe Trimestral de la Sociedad en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 30 de septiembre de 2025, con el cual se entrega esta declaración como anexo (el "Informe"), cumple plenamente con los requisitos de la Sección 13(a) o 15(d) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor; y
2. La información que contiene el Informe presenta en forma justa, en todo aspecto importante, la posición financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad.

Fecha: 23 de octubre de 2025

Firmado a través de DocuSign por:

Cathy O'Callaghan

F8585072863D4E9...

Cathy O'Callaghan

Presidente y Directora Ejecutiva

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO

PERITO TRADUCTOR

DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

CERTIFICACIÓN DE LA DIRECTORA DE FINANZAS

La que suscribe, Eliane S. Okamura, Directora de Finanzas y Tesorera de Ford Motor Credit Company LLC (la "Sociedad"), en este acto certifico de conformidad con la Regla 13a-14(b) o la Regla 15d-14(b) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor, y la Sección 1350 del Capítulo 63 del Título 18 del Código de los Estados Unidos de América, que a mi leal saber y entender:

1. El Informe Trimestral de la Sociedad en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 30 de septiembre de 2025, con el cual se entrega esta declaración como anexo (el "Informe"), cumple plenamente con los requisitos de la Sección 13(a) o 15(d) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor; y
2. La información que contiene el Informe presenta en forma justa, en todo aspecto importante, la posición financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad.

Fecha: 23 de octubre de 2025

Firmado a través de DocuSign por:

Eliane Okamura

98D9E82892764FF...

Eliane S. Okamura,
Directora de Finanzas, Tesorera y Vicepresidente Ejecutiva,
Estrategia

Lic. Miguel Ángel Cárdenas Cedeño, Perito Traductor autorizado por el H. Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, de acuerdo con el Boletín Judicial de fecha 23 de febrero de 2024, con domicilio en WTC Ciudad de México – Montecito 38, piso 33 oficina 27, Col. Nápoles, C.P. 03810, (contacto@cititraductores.com | Tel. 559000-1100) México – certifico que la anterior traducción al español contenida en 48 fojas útiles por su anverso es a mi juicio fiel y completa de su original en idioma inglés.

Ciudad de México, a 6 de noviembre de 2025.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO

PERITO TRADUCTOR

DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

Documento explicativo de las principales diferencias relevantes de los Criterios de Contabilidad emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores aplicados por Ford Credit de México, S.A. de C.V. SOFOM E.R. (antes Ford Credit de México, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple E.N.R.), a partir del 1º de Enero de 2009 de conformidad con lo establecido en la Circular Única de Emisoras "Criterios Contables" para la preparación de los estados financieros, en comparación con los criterios contables que son aplicados para la preparación de los estados financieros de FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC, quien actúa como garante de los certificados bursátiles que se emiten al amparo del programa de certificados bursátiles establecido por Ford Credit de México, S.A. de C.V., SOFOM E.R.

1) Estimación preventiva para riesgos crediticios

- a) Ford Credit de México, S.A. de C.V. SOFOM, E.R. determina la estimación preventiva para riesgos crediticios con base en las diferentes metodologías establecidas o autorizadas por la Comisión para cada tipo de crédito mediante disposiciones de carácter general, así como por las estimaciones adicionales requeridas en diversas reglamentaciones y las ordenadas y reconocidas por la Comisión, reconociéndose en los resultados del ejercicio del periodo que corresponda.

De acuerdo con las Disposiciones aplicables a partir del 1º de enero de 2018, la Compañía adoptó la metodología aplicable a las instituciones de crédito para la determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios de forma mensual conforme a lo establecido en las Secciones Primera a Tercera y Quinta del Capítulo V del Título Tercer de la CUB que establece que dicha estimación preventiva para riesgos crediticios se debe calcular considerando la calificación de la cartera, severidad de la pérdida, probabilidad de incumplimiento, grado de riesgo, entre otros.

Para realizar la calificación de la cartera y la determinación de la estimación preventiva para riesgos crediticios con base en esta metodología, la Compañía revisó que la agrupación por cada uno de sus acreditados, de los créditos al consumo y los créditos comerciales, cumpla con las reglas de agrupación que establece la metodología de calificación emitida por la Comisión. Se analizaron diversos factores cuantitativos y cualitativos de los acreditados para la asignación del puntaje crediticio, como elemento significativo para determinar la probabilidad de incumplimiento y, en consecuencia, para la determinación del porcentaje de estimación aplicable y la asignación del grado de riesgo de cada crédito.

Ford Credit de México, SOFOM E.R. (Ford Credit) optó por la adopción anticipada a los cambios en la aplicación de los Criterios Contables, y que las Instituciones de Crédito dicha adopción se refiere al nuevo Criterio Contable B-6 "Cartera de Crédito" del Anexo 33 de la Circular Única de Bancos que indica que "Cuando el saldo de la estimación preventiva para riesgos crediticios haya excedido el importe requerido conforme a los párrafos 95 y 96, el diferencial se deberá cancelar en el periodo en que ocurran dichos cambios contra los resultados del ejercicio, afectando el mismo concepto o rubro que lo originó, es decir, el de estimación preventiva para riesgos crediticios".

Así como también, se establece que "Cualquier recuperación derivada de créditos previamente castigados o eliminados conforme a los párrafos 97 y 98 anteriores, deberá reconocerse en los resultados del ejercicio dentro del rubro de estimación preventiva para riesgos crediticios.

Las quitas, condonaciones, bonificaciones y descuentos, ya sean parciales o totales, se registran con cargo a la estimación preventiva para riesgos crediticios. En caso de que el importe de éstas exceda el saldo de la estimación asociada al crédito, previamente se constituyen estimaciones hasta por el monto de la diferencia.

- b) La estimación para riesgos crediticios en los Estados Financieros de Ford Motor Credit Company LLC, se estima usando una combinación de modelos y criterios de la administración y se basa en factores tales como la calidad del portafolio, el desempeño histórico de la pérdida y los niveles de cuentas por cobrar.

La provisión para pérdidas por créditos se determina de forma trimestral, considerando el saldo de la cartera de créditos, aplicando un factor que se determina en función de los créditos promedio no recuperados. Al monto determinado se le aplica un factor que representa el tiempo en que la cartera de créditos puede no ser recuperada, adicionando un margen de volatilidad histórico de los créditos no recuperados.

Los cálculos de estos modelos utilizan como base la información histórica y podrían no reflejar plenamente las pérdidas inherentes en esta cartera. Por lo tanto, podríamos ajustar el cálculo para reflejar el criterio de la administración respecto a cargos justificables en tendencias y condiciones económicas actuales, composición de cartera y otros factores relevantes.

2) Bienes adjudicados

- a) Los bienes adjudicados mediante resolución judicial se registran en la fecha en la que causó ejecutoria la adjudicación. Los bienes recibidos mediante dación en pago se registran, por su parte, en la fecha en la que se firma la escritura de dación, o se da formalidad a la transmisión de la propiedad del bien. Los bienes adjudicados se registran al valor de mercado del bien o al valor libros, el que sea menor.

El valor de registro de los bienes adjudicados o recibidos mediante dación en pago (en adelante, bienes adjudicados), es igual a su costo o valor neto de realización deducido de los costos y gastos estrictamente indispensables que se eroguen en su adjudicación, el que sea menor a la fecha de adjudicación. En la fecha en la que se registra el bien adjudicado, el valor total del activo que dio origen a la adjudicación, así como la estimación que, en su caso, tenga constituida, se da de baja del balance general o, en su caso se da de baja la parte correspondiente a las amortizaciones devengadas o vencidas que hayan sido cubiertas por los pagos parciales en especie.

Los bienes adjudicados se valúan para reconocer pérdidas potenciales, de acuerdo con el tipo de bien que se trate, debiendo registrar dicha valuación contra los resultados del ejercicio como otros ingresos (egresos) de la operación, según corresponda.

El monto de la estimación que reconozca los indicios de deterioro por las potenciales pérdidas de valor por el paso del tiempo de los bienes adjudicados, será el que se determine conforme a los procedimientos establecidos en las disposiciones de carácter general aplicables a la metodología de la calificación de la cartera crediticia de las instituciones de crédito, debiéndose reconocer en los resultados del ejercicio como otros ingresos (egresos) de la operación.

En caso de que conforme a las citadas pruebas de deterioro se proceda a modificar la estimación a que se refiere el párrafo anterior, dicho ajuste deberá registrarse contra el monto de la estimación reconocida previamente como otros ingresos (egresos) de la operación.

Al momento de la venta de los bienes adjudicados, la diferencia entre el precio de venta y el valor en libros del bien adjudicado, neto de estimaciones, deberá reconocerse en los resultados del ejercicio como otros ingresos (egresos) de la operación.

Las Instituciones deberán constituir trimestralmente provisiones adicionales para los bienes adjudicados judicial o extrajudicialmente o recibidos en dación en pago, ya sean bienes muebles o inmuebles, así como los derechos de cobro y las inversiones en valores.

El valor registrado de estos bienes se castiga si existe evidencia suficiente de que el valor al que se puede realizar el bien es menor al valor registrado en libros. Al momento de su venta la diferencia entre el precio de venta y el valor del bien adjudicado, se reconoce en los resultados del ejercicio.

- b) De acuerdo a los principios de Contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (GAAP) los gastos generados por los bienes adjudicados, así como la diferencia entre el precio de venta y el valor de adjudicación del bien se castiga directamente contra la estimación para riesgos crediticios; asimismo, cualquier recuperación de créditos previamente castigada se realiza afectando dicha estimación.

3) Cartera de Créditos

- a) Los créditos otorgados a personas físicas con actividad empresarial y a personas morales, se clasifican como parte de la cartera comercial, conforme a los criterios de Contabilidad y reglas de agrupación establecidas en el Anexo 33 Criterio Contable B-6 Cartera de Crédito de la Circular Única de Bancos (CUB).
- b) De acuerdo a los principios de Contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (GAAP). Los créditos otorgados a personas físicas con actividad empresarial y a personas morales, se clasifican como parte de la cartera de consumo, atendiendo al tipo de crédito otorgado.

4) Cargos Diferidos

- a) Las comisiones cobradas por el otorgamiento del crédito, neto de los costos y gastos asociados, se presentan en los rubros de otros activos o créditos diferidos, según corresponda su naturaleza deudora o acreedora.
- b) De acuerdo a los principios de Contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (GAAP), los gastos y comisiones relacionados con la colocación de pasivos bursátiles se registran en una cuenta denominada contra – pasivo, y se presentan en el Balance General neto del saldo de pasivos bursátiles.

5) Comisiones por apertura de créditos e ingresos de promoción y venta

- a) Los ingresos derivados de comisiones por apertura de crédito e ingresos de promoción y venta se presentan en el rubro de créditos diferidos en el Balance General. La amortización de estos ingresos derivados de comisiones por apertura de créditos e ingresos de promoción y venta se agrupan y reconocen en el rubro de ingresos por intereses en el estado de resultados.
- b) De acuerdo a los principios de Contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (GAAP), el pasivo generado de comisiones por apertura de créditos e ingresos de promoción y venta se registran en una cuenta denominada contra-activo, misma que se agrupa y se presenta en el Balance General neto del saldo de la cartera de consumo.

La amortización de los ingresos derivados de las comisiones por apertura de créditos e ingresos por promoción y venta se agrupan y reconocen en el rubro de gastos por intereses en el estado de resultados.