

[TRADUCCIÓN CERTIFICADA]

PARTE I. INFORMACIÓN FINANCIERA

PUNTO 1. Estados Financieros.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO (en millones)

	Para los ejercicios que cierran el 31 de marzo de	
	2025	2026
	Primer trimestre (no auditado)	
Ingresos financieros		
Arrendamientos de operación	\$ 1,131	\$ 1,346
Financiamiento minorista	1,510	1,584
Financiamiento a concesionarios	669	540
Otros financiamientos	38	41
Total de ingreso financiero	3,348	3,511
Depreciación sobre vehículos sujetos a arrendamientos de operación	(605)	(696)
Intereses pagados	(1,790)	(1,719)
Margen financiero neto	953	1,096
Otros ingresos		
Primas de seguro obtenidas	48	43
Ingresos con base en honorarios y otros	24	31
Total del margen financiero y otros ingresos	1,025	1,170
Gastos		
Gastos de operación	353	368
Provisión para cuentas incobrables (Nota 4)	140	172
Gastos de seguro	17	3
Total de gastos	510	543
Otra utilidad/(pérdida), neta (Nota 10)	65	156
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	580	783
Provisión para/(Beneficio de) impuesto sobre la renta	156	108
Utilidad neta	\$ 424	\$ 675

ESTADO DE UTILIDAD INTEGRAL CONSOLIDADO (en millones)

	Para los ejercicios que cierran el 31 de marzo de	
	2025	2026
	Primer trimestre (no auditado)	
Utilidad neta	\$ 424	\$ 675
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuesto		
Ganancias/(pérdidas) de tipo de cambio de divisas	142	(62)
Reclasificación de (ganancias)/pérdidas de tipo de cambio de divisas acumuladas a la utilidad neta	7	—
Utilidad/(pérdida) integral	\$ 573	\$ 613

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

Punto 1. Estados Financieros (continúa)

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
BALANCE GENERAL CONSOLIDADO
(en millones)

	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
	(no auditado)	
ACTIVOS		
Efectivo y equivalentes de efectivo (Nota 3)	\$ 9,270	\$ 7,924
Valores realizables (Nota 3)	784	785
Cuentas por cobrar de finanzas, netas		
Contratos de parcialidades minoristas, financiamiento a concesionarios y otros financiamientos	111,039	108,478
Arrendamientos financieros	8,757	8,571
Total de cuentas por cobrar de finanzas, neto de estimación de cuentas incobrables de \$911 y \$937 (Nota 4)	119,796	117,049
Inversión neta en arrendamientos de operación (Nota 5)	26,502	27,030
Pagarés y cuentas por cobrar de filiales	984	703
Instrumentos financieros derivados (Nota 7)	1,528	1,208
Otros activos (Nota 8)	3,589	3,842
Total de activos	\$ 162,453	\$ 158,541
PASIVOS		
Cuentas por pagar (incluyendo a filiales de \$481 y \$783)	\$ 1,445	\$ 1,770
Deuda (Nota 9)	141,417	137,531
Impuesto sobre la renta diferido	660	823
Instrumentos financieros derivados (Nota 7)	947	857
Otros pasivos e ingreso diferido (Nota 8)	3,180	3,093
Total de pasivos	147,649	144,074
CAPITAL CONTABLE		
Capital contable	5,166	5,166
Otra utilidad/(pérdida) integral acumulada	(695)	(757)
Ganancias retenidas	10,333	10,058
Total capital contable	14,804	14,467
Total de pasivos y capital contable	\$ 162,453	\$ 158,541

La siguiente tabla incluye activos que se utilizarán para liquidar los pasivos de las entidades de interés variable (*variable interest entities* - "VIE") consolidadas. Estos activos y pasivos están incluidos en el balance general consolidado de arriba. Consulte la Nota 6 para conocer información adicional de nuestras VIE.

	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
	(no auditado)	
ACTIVOS		
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 2,523	\$ 2,636
Cuentas por cobrar de finanzas, netas	55,773	55,342
Inversión neta en arrendamientos de operación	13,572	14,354
Instrumentos financieros derivados	21	65
PASIVOS		
Deuda	\$ 52,054	\$ 49,199
Instrumentos financieros derivados	40	12

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDENO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

Punto 1. Estados Financieros (continúa)

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE CAPITAL CONTABLE
(en millones, no auditado)

	Capital Contable Atribuible a Ford Motor Credit Company			
	Capital Contable	Otra Utilidad/ (Pérdida) Integral Acumulada	Ganancias Retenidas	Total de Capital Contable
Saldo al 31 de diciembre de 2024	\$ 5,166	\$ (1,217)	\$ 9,808	\$ 13,757
Utilidad neta	—	—	424	424
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	149	—	149
Distribuciones declaradas	—	—	(200)	(200)
Saldo al 31 de marzo de 2025	\$ 5,166	\$ (1,068)	\$ 10,032	\$ 14,130
Saldo al 31 de diciembre de 2025	\$ 5,166	\$ (695)	\$ 10,033	\$ 14,804
Utilidad neta	—	—	675	675
Otra utilidad/(pérdida) integral, neta de impuestos	—	(62)	—	(62)
Distribuciones declaradas	—	—	(950)	(950)
Saldo al 31 de marzo de 2026	\$ 5,166	\$ (757)	\$ 10,058	\$ 14,467

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

Punto 1. Estados Financieros (continúa)

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
(en millones)

	Para los ejercicios que cierran el 31 de marzo de	
	2025	2026
	Primeros tres meses (no auditado)	
Flujos de efectivo de actividades de operación		
Utilidad neta	\$ 424	\$ 675
Provisión para cuentas incobrables	140	172
Depreciación y amortización	770	882
Amortización de los suplementos de intereses por anticipado	(643)	(649)
Cambio neto en el impuesto sobre la renta diferido	146	(14)
Cambio neto en otros activos	(150)	(2)
Cambio neto en otros pasivos	82	263
Todas las otras actividades de operación	35	(33)
Efectivo neto generado por/(utilizado en) actividades de operación	804	1,294
Flujos de efectivo de actividades de inversión		
Compras de cuentas por cobrar de finanzas	(8,280)	(8,629)
Cobranzas de suerte principal de cuentas por cobrar de finanzas	9,734	10,149
Compras de vehículos de arrendamiento de operación	(2,799)	(2,969)
Productos resultado de la terminación de los vehículos de arrendamiento de operación	1,470	1,697
Cambio neto en cuentas por cobrar mayoristas y otras cuentas por cobrar de corto plazo	2,548	1,139
Compras de valores realizables y otras inversiones	(157)	(114)
Productos de las ventas y vencimientos de valores realizables y otras inversiones	93	107
Liquidaciones de derivados	(181)	(100)
Otras actividades de inversión	(27)	(20)
Efectivo neto generado por/(utilizado en) actividades de inversión	2,401	1,260
Flujos de efectivo de actividades de financiamiento		
Productos de emisiones de deuda a largo plazo	11,979	12,565
Pagos de deuda a largo plazo	(16,185)	(13,294)
Cambio neto en deuda a corto plazo	(651)	(2,135)
distribuciones en efectivo a matriz	(200)	(950)
Otras actividades de financiamiento	(40)	(36)
Efectivo neto generado por/(utilizado en) actividades de financiamiento	(5,097)	(3,850)
Efecto de cambios en el tipo de cambio sobre efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	76	(44)
Incremento/(disminución) neta en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$ (1,816)	\$ (1,340)
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al inicio del periodo (Nota 3)	\$ 9,360	\$ 9,377
Incremento/(disminución) neta en efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	(1,816)	(1,340)
Efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido al cierre del periodo (Nota 3)	\$ 7,544	\$ 8,037

Las notas adjuntas son parte integral de los estados financieros consolidados.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

Índice

Nota		Página
<u>Nota 1</u>	Presentación	<u>6</u>
<u>Nota 2</u>	Políticas de Contabilidad	<u>6</u>
<u>Nota 3</u>	Efectivo, Equivalentes de Efectivo y Valores Realizables	<u>7</u>
<u>Nota 4</u>	Cuentas por Cobrar de Finanzas y Estimación de Cuentas Incobrables	<u>8</u>
<u>Nota 5</u>	Inversión Neta en Arrendamientos de Operación	<u>12</u>
<u>Nota 6</u>	Transferencia de Cuentas por Cobrar y Entidades de Interés Variable	<u>13</u>
<u>Nota 7</u>	Instrumentos Financieros Derivados y Actividades de Cobertura	<u>16</u>
<u>Nota 8</u>	Otros Activos y Otros Pasivos e Ingreso Diferido	<u>18</u>
<u>Nota 9</u>	Deuda	<u>19</u>
<u>Nota 10</u>	Otra Utilidad/(Pérdida)	<u>20</u>
<u>Nota 11</u>	Información por Segmento	<u>20</u>
<u>Nota 12</u>	Compromisos y Contingencias	<u>22</u>

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 1. PRESENTACIÓN

Principios de Consolidación

Para fines de este informe, toda referencia a "Ford Credit", la "Sociedad", "nosotros", "nuestro" o referencia similar significará Ford Motor Credit Company LLC, nuestras subsidiarias consolidadas y nuestras VIE consolidadas, de las cuales somos los beneficiarios primarios, excepto cuando el contexto requiera otra cosa. Somos una subsidiaria indirecta, absolutamente controlada por Ford Motor Company ("Ford"). Nuestros estados financieros consolidados están presentados de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados (PCGA) en EE. UU. aplicables a información financiera parcial, con las instrucciones para Informes Trimestrales en el Formato 10-Q y con la Regla 10-01 del Reglamento S-X.

En opinión de la administración, estos estados financieros no auditados incluyen todos los ajustes, que únicamente consisten en ajustes ordinarios recurrentes, necesarios para una declaración razonable de nuestros resultados de operaciones y de la posición financiera para los periodos y las fechas que se presentan. Los resultados de periodos parciales no necesariamente indican los resultados que podrían esperarse de cualquier otro periodo parcial ni del ejercicio completo. Se deberá hacer referencia a los estados financieros que son parte de nuestro Informe Anual en el Formato 10-K para el ejercicio que cierra el 31 de diciembre de 2025 ("Informe en el Formato 10-K de 2025").

NOTA 2. POLÍTICAS DE CONTABILIDAD

Adopción de Nuevas Normas de Contabilidad

Las Actualizaciones de Normas de Contabilidad (*Accounting Standards Updates* – "ASU") adoptadas durante 2026 no afectaron en forma importante nuestros estados financieros consolidados ni las divulgaciones en los estados financieros.

Normas de Contabilidad Emitidas Aún No Adoptadas

Las ASU 2024-03, *Desglose de Gastos del Estado de Resultados (Disaggregation of Income Statement Expenses – "DISE")*. En noviembre de 2024, el Consejo de Normas de Contabilidad Financiera (*Financial Accounting Standards Board – "FASB"*) emitió una nueva norma de contabilidad para mejorar las divulgaciones respecto a los gastos de una persona moral y satisfacer los requerimientos de los inversionistas a obtener información más detallada respecto a los tipos de gastos incluidos en los encabezados de gastos que se presentan en forma ordinaria. La nueva norma surte efectos para los periodos de declaración anuales a partir del 15 de diciembre de 2026 y para periodos de declaración provisional a partir del 15 de diciembre de 2027, y se permite la aplicación retroactiva. Estamos evaluando el efecto a nuestras divulgaciones en los estados financieros consolidados; sin embargo, la adopción no tendrá ningún impacto en nuestros balances generales consolidados, en los estados de resultados, o los estados de flujos de efectivo.

Todas las demás ASU emitidas, pero aún no adoptadas fueron valoradas y se determinó que no aplican ni se espera que tengan un impacto importante sobre nuestros estados financieros consolidados ni en las divulgaciones en los estados financieros.

Provisión para Impuesto sobre la Renta

Para fines de la presentación de declaraciones de impuestos provisionales, calculamos una sola tasa de impuestos efectiva para las jurisdicciones fiscales no sujetas a una provisión por valoración, que se aplica a la utilidad/(pérdida) ordinaria del año a la fecha. Los efectos fiscales de rubros importantes que se presentan en forma extraordinaria o no frecuentemente, quedan excluidos del cálculo de tasa fiscal efectiva anual estimada y se reconocen en el periodo provisional en el que ocurren.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 3. EFECTIVO, EQUIVALENTES DE EFECTIVO Y VALORES REALIZABLES

La siguiente tabla desglosa los valores razonables de efectivo, equivalentes de efectivo y valores realizables medidos a valor razonable en forma recurrente en nuestros balances generales consolidados y fueron como sigue (en millones):

	Nivel de Valor Razonable	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Efectivo y equivalentes de efectivo			
Gobierno de Estados Unidos	1	\$ 70	\$ 97
Gobierno y dependencias de Estados Unidos	2	400	—
Gobierno y dependencias no estadounidenses	2	1,082	487
Deuda corporativa	2	780	545
Total de valores realizables clasificados como equivalentes de efectivo		2,332	1,129
Efectivo, depósitos temporales y fondos de mercado de dinero		6,938	6,795
Total efectivo y equivalentes de efectivo		\$ 9,270	\$ 7,924
Valores realizables			
Gobierno de Estados Unidos	1	\$ 224	\$ 229
Gobierno y dependencias no estadounidenses	2	91	95
Deuda corporativa	2	269	266
Otros valores realizables	2	200	195
Total de valores realizables		\$ 784	\$ 785

Efectivo, Equivalentes de Efectivo y Efectivo Restringido

El efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido tal y como han sido reportados en nuestros estados de flujos de efectivo consolidados se presentan por separado en nuestros balances generales consolidados y fueron como sigue (en millones):

	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Efectivo y equivalentes de efectivo	\$ 9,270	\$ 7,924
Efectivo restringido (a)	107	113
Total de efectivo, equivalentes de efectivo y efectivo restringido	\$ 9,377	\$ 8,037

(a) El efectivo restringido se incluye en *Otros activos* en nuestros balances generales consolidados y se conserva, principalmente, para cumplir con ciertas obligaciones de gobiernos locales y regulatorias a contar con reservas y efectivo que se mantenga de conformidad con los términos de ciertos acuerdos contractuales. El efectivo restringido no incluye saldos mínimos requeridos ni efectivo para garantizar deuda emitida a través de operaciones de bursatilización.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDAÑO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES

Manejamos cuentas por cobrar de finanzas como carteras de “consumo” y “de no consumo”. En general, las cuentas por cobrar están garantizadas por los vehículos, el inventario y otros bienes que están siendo financiados.

Las cuentas por cobrar de finanzas se registran al momento de la originación o compra al valor razonable y son posteriormente reportadas a costo amortizado, neto de cualquier estimación de cuentas incobrables.

En todas las cuentas por cobrar de finanzas, definimos “vencido” como cualquier pago, incluyendo suerte principal e intereses, que cuando menos lleva 31 días vencido con respecto a la fecha de pago contractual.

Total de Cuentas por Cobrar de Finanzas, Netas

El *Total de cuentas por cobrar de finanzas, netas* fue el siguiente (en millones):

	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Consumo		
Contratos de parcialidades minoristas, bruto	\$ 80,584	\$ 78,926
Arrendamientos financieros, bruto	9,274	9,102
Financiamiento minorista, bruto	89,858	88,028
Complementos de intereses no ganados de Ford y filiales	(4,486)	(4,266)
Cuentas por cobrar de finanzas de consumo	85,372	83,762
No Consumo		
Financiamiento a concesionarios	32,933	31,493
Otro financiamiento	2,402	2,731
Cuentas por cobrar de finanzas de no consumo	35,335	34,224
Total de inversión registrada	\$ 120,707	\$ 117,986
Inversión registrada en cuentas por cobrar de finanzas	\$ 120,707	\$ 117,986
Estimación de cuentas incobrables	(911)	(937)
Total de cuentas por cobrar de finanzas, netas	\$ 119,796	\$ 117,049
Cuentas por cobrar de finanzas netas, sujetas a valor razonable (a)	\$ 111,039	\$ 108,478
Valor razonable (b)	111,716	108,891

(a) Cuentas por cobrar de finanzas netas sujetas a valor razonable excluyen arrendamientos financieros.

(b) El valor razonable de las cuentas por cobrar de finanzas se clasifica dentro del Nivel 3 de la jerarquía de valores razonables.

Los arrendamientos financieros están compuestos de arrendamientos tipo venta y financiamiento directo. Los ingresos de financiamiento provenientes de los arrendamientos financieros para el primer trimestre de 2025 y 2026 ascendieron a \$137 millones y \$155 millones, respectivamente, y se incluyen en *Financiamiento minorista* en nuestros estados de resultados consolidados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, los intereses acumulados ascendieron a \$315 millones y \$294 millones, respectivamente, que reportamos en *Otros activos* en nuestros balances generales consolidados.

Como parte de la inversión registrada en cuentas por cobrar de finanzas se encuentran cuentas por cobrar de consumo y de no consumo que han sido vendidas para fines legales en operaciones de bursatilización, pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Consulte la Nota 6 para conocer más información.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

Calidad de Crédito

Cartera de Consumo. Las calificaciones de calidad de crédito para cuentas por cobrar de consumo se basan en la antigüedad. Las cuentas por cobrar con más de 60 días de vencimiento se encuentran en estado de cobranza intensificada.

El análisis de calidad de crédito de cuentas por cobrar de consumo al 31 de diciembre de 2025 y los castigos brutos durante el ejercicio que cerró el 31 de diciembre de 2025 fueron como sigue (en millones):

	Base de Costo Amortizado por Año de Originación						Total	Porcentaje
	Antes de 2021	2021	2022	2023	2024	2025		
Consumo								
31-60 días de vencimiento	\$ 61	\$ 65	\$ 139	\$ 228	\$ 275	\$ 166	\$ 934	1.1%
Más de 60 días de vencimiento	21	24	51	75	89	60	320	0.4
Total vencido	82	89	190	303	364	226	1,254	1.5
Al día	1,139	2,206	6,299	15,096	26,754	32,624	84,118	98.5
Total	\$ 1,221	\$ 2,295	\$ 6,489	\$ 15,399	\$ 27,118	\$ 32,850	\$ 85,372	100.0%
Castigos brutos	\$ 54	\$ 54	\$ 124	\$ 187	\$ 205	\$ 42	\$ 666	

El análisis de calidad de crédito de cuentas por cobrar de consumo al 31 de marzo de 2026 y los castigos brutos durante el periodo que cerró el 31 de marzo de 2026 fueron como sigue (en millones):

	Base de Costo Amortizado por Año de Originación						Total	Porcentaje
	Antes de 2022	2022	2023	2024	2025	2026		
Consumo								
31-60 días de vencimiento	\$ 96	\$ 118	\$ 199	\$ 259	\$ 199	\$ 13	\$ 884	1.1%
Más de 60 días de vencimiento	30	39	59	76	58	—	262	0.3
Total vencido	126	157	258	335	257	13	1,146	1.4
Al día	2,452	5,166	12,928	24,290	30,656	7,124	82,616	98.6
Total	\$ 2,578	\$ 5,323	\$ 13,186	\$ 24,625	\$ 30,913	\$ 7,137	\$ 83,762	100.0%
Castigos brutos	\$ 21	\$ 27	\$ 48	\$ 65	\$ 36	\$ —	\$ 197	

Cartera de No Consumo. La calidad de crédito de las cuentas por cobrar de finanzas del concesionario se evalúa con base en nuestro análisis de calificación de riesgo de concesionario interno. Utilizamos un modelo patrimonial para asignar una calificación de riesgo a cada concesionario. Este modelo utiliza datos de desempeño histórico del concesionario para identificar factores clave respecto a un concesionario que consideramos son más importantes para predecir la capacidad del concesionario para cumplir con sus obligaciones financieras. También consideramos numerosos diferentes factores financieros y cualitativos de las operaciones del concesionario, incluyendo capitalización y apalancamiento, liquidez y flujo de efectivo, rentabilidad e historia de crédito con nosotros y con otros acreedores.

Los concesionarios están clasificados en uno de nuestros cuatro grupos de conformidad con la calificación de riesgo como sigue:

- Grupo I – cifras financieras de sólidas a óptimas
- Grupo II – cifras financieras de regulares a favorables
- Grupo III – cifras financieras de marginales a débiles
- Grupo IV – cifras financieras exiguas, incluyendo concesionarios clasificados como incobrables.

En general suspendemos las líneas de crédito y no otorgamos más financiamiento a concesionarios que se encuentran en el Grupo IV.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

El análisis de calidad de crédito de las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario al 31 de diciembre de 2025 y los castigos brutos durante el ejercicio que cerró el 31 de diciembre de 2025 fueron como sigue (en millones):

	Base de Costo Amortizado por Año de Originación							Créditos mayoristas	Total	Porcentaje
	Créditos a Concesionarios									
	Antes de 2021	2021	2022	2023	2024	2025	Total			
Grupo I	\$ 269	\$ 68	\$ 31	\$ 149	\$ 78	\$ 268	\$ 863	\$ 27,306	\$ 28,169	85.5%
Grupo II	25	8	4	33	46	44	160	3,979	4,139	12.6
Grupo III	1	—	—	2	1	11	15	584	599	1.8
Grupo IV	—	—	—	—	—	2	2	24	26	0.1
Total (a)	\$ 295	\$ 76	\$ 35	\$ 184	\$ 125	\$ 325	\$ 1,040	\$ 31,893	\$ 32,933	100.0%
Castigos brutos	\$ —	\$ —	\$ —	\$ 1	\$ —	\$ —	\$ 1	\$ 10	\$ 11	

(a) Las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario vencidas totales al 31 de diciembre de 2025 ascendieron a \$8 millones.

El análisis de calidad de crédito de las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario al 31 de marzo de 2026 y los castigos brutos durante el periodo que cerró el 31 de marzo de 2026 fueron como sigue (en millones):

	Base de Costo Amortizado por Año de Originación							Créditos mayoristas	Total	Porcentaje
	Créditos a Concesionarios									
	Antes de 2022	2022	2023	2024	2025	2026	Total			
Grupo I	\$ 289	\$ 30	\$ 145	\$ 83	\$ 173	\$ 128	\$ 848	\$ 26,149	\$ 26,997	85.7%
Grupo II	34	3	34	47	24	34	176	3,673	3,849	12.2
Grupo III	1	—	1	2	1	7	12	621	633	2.0
Grupo IV	—	—	—	—	1	—	1	13	14	0.1
Total (a)	\$ 324	\$ 33	\$ 180	\$ 132	\$ 199	\$ 169	\$ 1,037	\$ 30,456	\$ 31,493	100.0%
Castigos brutos	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ 5	\$ 5	

(a) Las cuentas por cobrar de finanzas de concesionario vencidas totales al 31 de marzo de 2026 ascendieron a \$5 millones.

No Acumulación de Ingresos. La acumulación de ingresos financieros se discontinúa al momento en que se determina que una cuenta por cobrar no será cobrable o cuando lleva 90 días de vencimiento. Las cuentas podrían recuperar su estado de acumulación únicamente cuando el cliente liquide todos los saldos deficientes vencidos y se garantizan razonablemente los pagos futuros. Para cuentas por cobrar en un estado de no acumulación, se reconoce únicamente el ingreso financiero subsiguiente en la medida en que se recibe un pago. Los pagos se aplican en general primero a intereses pendientes y después al saldo de suerte principal insoluto.

Modificaciones a Créditos. Las cuentas por cobrar de consumo y de no consumo con una tasa de interés modificada y/o una prórroga de periodo (incluyendo cuentas por cobrar que fueron modificadas en procedimientos de reorganización, de conformidad con el Código de Quiebra de EE. UU.) generalmente se consideran modificaciones de crédito. No otorgamos modificaciones al saldo de la suerte principal de nuestras cuentas por cobrar. Si en un procedimiento de reorganización se modifica una cuenta por cobrar, todos los requerimientos de pago del plan de reorganización deberán quedar satisfechos antes de perdonar los saldos remanentes.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

Durante el proceso de cobranza podríamos ofrecer una prórroga de periodo a un cliente que esté sufriendo dificultades financieras. Durante la prórroga, los cargos financieros continúan acumulándose. Si las dificultades financieras de un cliente no son temporales, pero creemos que el cliente desea y puede restituir su crédito con un monto de pago menor, podríamos ofrecer modificar la tasa de interés y/o prorrogar el periodo con el fin de reducir el pago mensual programado. En esos casos, en general, el saldo pendiente no sufre cambios. El uso de modificaciones a tasa de interés y a prórrogas periodo nos ayuda a mitigar la pérdida financiera. Las prórrogas de periodo podrían ayudar en los casos en los que consideramos que el cliente se recuperará después de una dificultad financiera de corto plazo y reasumirá pagos programados con regularidad. Antes de ofrecer una modificación a tasa de interés o una prórroga de vigencia, evaluamos y tomamos en cuenta la capacidad del cliente a cumplir con los términos de pago revisados. Aunque el otorgamiento de una prórroga podría retrasar eventual el castigo de una cuenta por cobrar, en general podemos recuperar la posesión y vender la garantía relacionada, mitigando con ello la pérdida. El efecto de la mayoría de las modificaciones de crédito otorgadas a acreditados que sufren dificultades financieras se incluye en las tendencias históricas que se utilizan para medir la estimación de cuentas incobrables. Una modificación de crédito que mejora el estado moroso de un acreditado reduce la posibilidad de incumplimiento, dando como resultado una menor estimación de cuentas incobrables. Al 31 de marzo de 2026, una fracción insignificante de la totalidad de nuestra cartera de cuentas por cobrar de finanzas había sido beneficiada por una modificación de crédito y estas modificaciones son, en general, manejadas como una continuación del crédito existente.

Estimación de Cuentas Incobrables

La estimación de cuentas incobrables representa nuestro estimado de las cuentas incobrables esperadas en toda la vida inherentes a las cuentas por cobrar de finanzas a la fecha del balance general. Cada trimestre se evalúa lo adecuado de la asignación para cuentas incobrables.

Se realizan ajustes a la estimación de cuentas incobrables registrando cargos a *Provisión para cuentas incobrables* en nuestros estados de resultados consolidados. La porción no cobrable de una cuenta por cobrar de finanzas se carga a la estimación de cuentas incobrables al momento que ocurra lo primero entre el momento en que se considera que una cuenta es incobrable o al momento en que la cuenta lleva 120 días en mora, tomando en consideración la posición financiera del cliente o acreditado, el valor de la garantía, el recurso contra los avales y otros factores.

Los castigos a cuentas por cobrar de finanzas incluyen montos no cobrados en relación con suerte principal, intereses, cargos por mora y otros cargos asignables. La recuperación de cuentas por cobrar de finanzas descontadas con anterioridad como incobrables se acredita a la estimación de cuentas incobrables. En caso de que recuperemos la posesión de la garantía, se afecta la cuenta por cobrar y se registra la garantía a su valor razonable estimado menos los costos de venta y se reportan en *Otros activos* en nuestros balances generales consolidados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 4. CUENTAS POR COBRAR DE FINANZAS Y ESTIMACIÓN DE CUENTAS INCOBRABLES (continúa)

Un análisis de la estimación de cuentas incobrables en relación con cuentas por cobrar de finanzas para los periodos que cierran el 31 de marzo fue como sigue (en millones):

	Primer trimestre de 2025			Primer trimestre de 2026		
	Consumo	No Consumo	Total	Consumo	No Consumo	Total
Estimación de cuentas incobrables						
Saldo inicial	\$ 860	\$ 4	\$ 864	\$ 902	\$ 9	\$ 911
Castigos	(166)	(1)	(167)	(197)	(5)	(202)
Recuperaciones	40	—	40	46	1	47
Provisión para cuentas incobrables	135	5	140	169	3	172
Otros (a)	3	1	4	9	—	9
Saldo final	\$ 872	\$ 9	\$ 881	\$ 929	\$ 8	\$ 937

(a) Incluye ganancias/(pérdidas) sobre valores residuales no garantizados en cuentas por cobrar de arrendamiento financiero y con pago final único minorista, así como importes relacionados con ajustes de tipo de cambio de divisas.

Durante el primer trimestre de 2026, la estimación de cuentas incobrables incrementó \$26 millones, reflejando pérdidas esperadas en nuestra cartera de productos de consumo del segmento de Europa, compensadas parcialmente por una disminución en las cuentas por cobrar de consumo de EE. UU.

NOTA 5. INVERSIÓN NETA EN ARRENDAMIENTOS DE OPERACIÓN

La *Inversión neta en arrendamientos de operación* consiste principalmente de contratos de arrendamiento para vehículos con clientes minoristas, compañías de renta diaria y clientes de flotilla con plazos de 60 meses o menores. Incluido en *Inversión neta en arrendamientos de operación* son inversiones netas en arrendamientos de operación que han sido vendidas para fines legales en operaciones de bursatilización, pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Consulte la Nota 6 para conocer más información.

La *Inversión neta en arrendamientos de operación* fue como sigue (en millones):

	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Vehículos, al costo (a)	\$ 30,639	\$ 31,348
Depreciación acumulada	(4,137)	(4,318)
Inversión neta en arrendamientos de operación	\$ 26,502	\$ 27,030

(a) Incluye costos de adquisición de vehículos menos pagos complementarios de intereses y de respaldo residuales que recibimos respecto a ciertas operaciones de arrendamiento de acuerdo con contratos con Ford y filiales, y créditos fiscales de inversión por el método de diferimiento.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 6. TRANSFERENCIA DE CUENTAS POR COBRAR Y ENTIDADES DE INTERÉS VARIABLE

Bursatilizamos las cuentas por cobrar de finanzas y las inversiones netas en arrendamientos de operación a través de una variedad de programas utilizando la amortización, el financiamiento variable y las estructuras revolventes. También vendemos cuentas por cobrar de finanzas, o pignorarlas como garantía en ciertas operaciones fuera de los Estados Unidos de América, en otros tipos de operaciones de financiamiento estructurado. Debido a la similitud entre la bursatilización y el financiamiento estructurado, nos referimos a los financiamientos estructurados como las operaciones de bursatilización. Nuestros programas de bursatilización tienen un objetivo para inversionistas institucionales tanto en operaciones públicas como privadas en los mercados de capital principalmente en los Estados Unidos de América, Canadá, México, Alemania, Italia, Reino Unido y China.

Las cuentas por cobrar de finanzas vendidas para fines legales y la inversión neta en arrendamientos de operación que se han incluido en operaciones de bursatilización únicamente están disponibles para el pago de la deuda emitida por, y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que participan en dichas operaciones de bursatilización. No están disponibles para pagar nuestras demás obligaciones o las reclamaciones de nuestros otros acreedores. La deuda es la obligación de nuestras entidades de bursatilización consolidadas y no la obligación de Ford Credit ni de nuestras demás subsidiarias. Conservamos el derecho a recibir los flujos de efectivo excedentes que no se requieren para pagar la deuda emitida por las entidades de bursatilización incluyendo cualesquiera otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de mencionadas operaciones de bursatilización.

Usamos entidades de objeto especial (*special purpose entities* – “SPE”) para emitir valores respaldados por activos en nuestras operaciones de bursatilización. Hemos considerado la mayoría de estas SPE como VIE de las que somos el beneficiario principal, y, por lo tanto, se consolidan. Las SPE se establecen con el único fin de financiar los activos financieros bursatilizados. Las SPE en general son financiadas a través de la emisión de pagarés o papel comercial a mercados públicos o privados o directamente con conductores.

Continuamos reconociendo nuestros activos financieros en relación con nuestras ventas de cuentas por cobrar cuando los activos financieros son vendidos a una VIE consolidada o a una persona moral con participación de votación consolidada. Dejamos de reconocer nuestros activos financieros cuando los activos financieros son vendidos a una persona moral no consolidada y no conservamos el control sobre los activos financieros.

Tenemos la capacidad de dirigir actividades importantes de nuestras SPE cuando tenemos la capacidad de ejercer nuestra discreción en la administración de activos financieros, emitir deuda adicional, ejercer una opción de requerimiento de cobro unilateral, agregar activos a estructuras revolventes o controlar decisiones de inversión. En general conservamos una parte de las participaciones económicas en las operaciones de bursatilización respaldadas por activos, que podría ser retenida en la forma de una parte de las participaciones senior, intereses subordinados, cuentas de reserva de efectivo, intereses residuales y derechos de administración de deuda. Las transferencias de activos en nuestras operaciones de bursatilización no califican para tratamiento contable como venta.

No estamos obligados a recomprar o reemplazar ningún activo bursatilizado que posteriormente entre en mora o de otra forma se encuentre en incumplimiento, excepto cuando se trasgreden las declaraciones y manifestaciones respecto a la elegibilidad de activos bursatilizados, o cuando se realizan ciertos cambios a los contratos del activo subyacente. Los inversionistas de bursatilización no tienen recursos sobre nosotros ni nuestros otros activos excepto tal y como arriba se indica y no tienen derecho a exigirnos la recompra de los valores respaldados por activos. Generalmente no tenemos la obligación de proporcionar la liquidez o contribuir el efectivo o activos adicionales a las VIE y no garantizamos ningún valor respaldado por activos. Sin embargo, podríamos decidir apoyar el cumplimiento de ciertas operaciones de bursatilización, incrementando las reservas en efectivo.

Ciertas de nuestras personas morales de bursatilización podrían celebrar operaciones derivadas para mitigar la exposición a tasa de intereses, principalmente resultado de activos de tasa fija que garantizan deuda de tasa flotante. En ciertas circunstancias, la contraparte celebra operaciones derivadas de compensación con nosotros para mitigar su riesgo de tasa de interés que da resultado de los derivados con nuestras entidades de bursatilización. Estos derivados relacionados no son las obligaciones de nuestras entidades de bursatilización. Consulte la Nota 7 para conocer información adicional con respecto a la contabilidad de derivados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 6. TRANSFERENCIA DE CUENTAS POR COBRAR Y ENTIDADES DE INTERÉS VARIABLE (continúa)

La mayoría de nuestras operaciones de bursatilización utilizan VIE. Las siguientes tablas muestran los activos y deuda relacionados con nuestras operaciones de bursatilización que se incluyeron en nuestros estados financieros consolidados (en miles de millones):

	31 de diciembre de 2025				
	Cuentas por Cobrar de Finanzas e Inversión Neta en Arrendamientos de Operación (a)				Deuda Relacionada (c)
	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	Antes de la Estimación de Cuentas Incobrables	Estimación de Cuentas Incobrables	Después de la Estimación de Cuentas Incobrables	
VIE (b)					
Financiamiento minorista	\$ 1.7	\$ 36.2	\$ (0.3)	\$ 35.9	\$ 29.9
Financiamiento mayorista	0.2	19.9	—	19.9	13.5
Cuentas por cobrar de finanzas	1.9	56.1	(0.3)	55.8	43.4
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.6	13.6	—	13.6	8.7
Total VIE	\$ 2.5	\$ 69.7	\$ (0.3)	\$ 69.4	\$ 52.1
No VIE					
Financiamiento minorista	\$ 0.4	\$ 7.6	\$ (0.1)	\$ 7.5	\$ 7.0
Financiamiento mayorista	—	0.4	—	0.4	0.4
Cuentas por cobrar de finanzas	0.4	8.0	(0.1)	7.9	7.4
Inversión neta en arrendamientos de operación	—	—	—	—	—
Total No VIE	\$ 0.4	\$ 8.0	\$ (0.1)	\$ 7.9	\$ 7.4
Total de operaciones de bursatilización					
Financiamiento minorista	\$ 2.1	\$ 43.8	\$ (0.4)	\$ 43.4	\$ 36.9
Financiamiento mayorista	0.2	20.3	—	20.3	13.9
Cuentas por cobrar de finanzas	2.3	64.1	(0.4)	63.7	50.8
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.6	13.6	—	13.6	8.7
Total operaciones de bursatilización	\$ 2.9	\$ 77.7	\$ (0.4)	\$ 77.3	\$ 59.5

(a) Complementos de intereses no ganados y apoyo residual quedan excluidos de las operaciones de bursatilización.

(b) Incluye activos a ser utilizados para liquidar los pasivos de las VIE consolidadas.

(c) Incluye descuento no amortizado y costos de emisión de deuda.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 6. TRANSFERENCIA DE CUENTAS POR COBRAR Y ENTIDADES DE INTERÉS VARIABLE (continúa)

31 de marzo de 2026

	Cuentas por Cobrar de Finanzas e Inversión Neta en Arrendamientos de Operación (a)				
	Efectivo y Equivalentes de Efectivo	Antes de la Estimación de Cuentas Incobrables	Estimación de Cuentas Incobrables	Después de la Estimación de Cuentas Incobrables	Deuda Relacionada (c)
VIE (b)					
Financiamiento minorista	\$ 1.8	\$ 36.9	\$ (0.3)	\$ 36.6	\$ 30.9
Financiamiento mayorista	0.2	18.7	—	18.7	9.0
Cuentas por cobrar de finanzas	2.0	55.6	(0.3)	55.3	39.9
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.6	14.4	—	14.4	9.3
Total VIE	\$ 2.6	\$ 70.0	\$ (0.3)	\$ 69.7	\$ 49.2
No VIE					
Financiamiento minorista	\$ 0.4	\$ 6.1	\$ (0.1)	\$ 6.0	\$ 5.7
Financiamiento mayorista	—	0.3	—	0.3	0.3
Cuentas por cobrar de finanzas	0.4	6.4	(0.1)	6.3	6.0
Inversión neta en arrendamientos de operación	—	—	—	—	—
Total No VIE	\$ 0.4	\$ 6.4	\$ (0.1)	\$ 6.3	\$ 6.0
Total de operaciones de bursatilización					
Financiamiento minorista	\$ 2.2	\$ 43.0	\$ (0.4)	\$ 42.6	\$ 36.6
Financiamiento mayorista	0.2	19.0	—	19.0	9.3
Cuentas por cobrar de finanzas	2.4	62.0	(0.4)	61.6	45.9
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.6	14.4	—	14.4	9.3
Total operaciones de bursatilización	\$ 3.0	\$ 76.4	\$ (0.4)	\$ 76.0	\$ 55.2

(a) Complementos de intereses no ganados y apoyo residual quedan excluidos de las operaciones de bursatilización.

(b) Incluye activos a ser utilizados para liquidar los pasivos de las VIE consolidadas.

(c) Incluye descuento no amortizado y costos de emisión de deuda.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

En el curso normal de operaciones, nuestras operaciones se exponen a riesgos del mercado global, incluyendo el efecto de cambios en tasas de interés y tipos de cambio de divisas. Para administrar estos riesgos, celebramos contratos de derivados y de no derivados y hemos elegido aplicar la contabilidad de cobertura a estos instrumentos. Los derivados que son designados bajo relaciones de cobertura se evalúan para confirmar su efectividad, utilizando un análisis de regresión en la fecha en que son designados, así como durante todo el periodo de cobertura. Algunos derivados no califican para contabilidad de cobertura; respecto a otros, nosotros decidimos no aplicar la cobertura de contabilidad.

Efecto de las Ganancias de Instrumentos Financieros Derivados

Las ganancias/(pérdidas) reconocidas en los ingresos para cada tipo de designación de cobertura por los periodos terminados al 31 de marzo fueron las siguientes (en millones):

	Primer trimestre de	
	2025	2026
Coberturas de valor razonable		
Contratos de tasa de interés		
Liquidaciones de interés neto y acumulaciones en instrumentos de cobertura	\$ (48)	\$ (7)
Cambios de valor razonable en instrumentos de cobertura	329	(178)
Cambios de valor razonable en deuda cubierta	(324)	170
Contratos de <i>swap</i> de tasa de interés de moneda cruzada		
Liquidaciones de interés neto y acumulaciones en instrumentos de cobertura	(25)	(12)
Cambios de valor razonable en instrumentos de cobertura	146	(203)
Cambios de valor razonable en deuda cubierta	(136)	204
Derivados no designados como instrumentos de cobertura		
Contratos de tasa de interés	(45)	91
Contratos de tipo de cambio de divisas (a)	(10)	29
Contratos de <i>swap</i> de tasa de interés de moneda cruzada	102	(90)
Total	\$ (11)	\$ 4

(a) Refleja contratos a futuro entre nosotros y una filial.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 7. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA (continúa)

Efecto del Balance General de los Instrumentos Financieros Derivados

Los activos y pasivos derivados se registran en nuestros balances generales consolidados a su valor razonable y se presentan sobre una base bruta. Los montos nominales de los instrumentos derivados no necesariamente representan montos intercambiados entre las partes y, por lo tanto, no son una cifra directa de nuestra exposición de riesgo financiero. Celebramos contratos maestros con contrapartes que pueden permitir el cálculo de la exposición, en montos netos, en caso de incumplimiento o violación del contrato con la contraparte. La garantía representa efectivo recibido o pagado en acuerdos recíprocos que hemos celebrado con nuestras contrapartes de derivados que no utilizamos para compensar nuestros activos y pasivos derivados.

Los valores razonables de nuestros instrumentos derivados y montos nominales asociados fueron como sigue (en millones):

	31 de diciembre de 2025			31 de marzo de 2026		
	Nocional	Activos a Valor Razonable	Pasivos a Valor Razonable	Nocional	Activos a Valor Razonable	Pasivos a Valor Razonable
Coberturas de valor razonable						
Contratos de tasa de interés	\$ 18,582	\$ 374	\$ 220	\$ 21,437	\$ 225	\$ 244
Contratos de swap de tasa de interés de moneda cruzada	4,158	383	5	5,050	247	69
Derivados no designados como instrumentos de cobertura						
Contratos de tasa de interés	87,293	364	619	88,018	439	470
Contratos de tipo de cambio de divisas (a)	6,566	28	75	6,203	59	41
Contratos de swap de tasa de interés de moneda cruzada	7,121	379	28	5,912	238	33
Total de instrumentos financieros derivados, brutos (b) (c)	\$ 123,720	\$ 1,528	\$ 947	\$ 126,620	\$ 1,208	\$ 857

- (a) Incluye contratos a futuro entre nosotros y alguna filial, incluyendo la compensación de contratos a futuro con nuestras entidades consolidadas, que en total ascienden a \$3,500 millones y \$3,400 millones en montos nominales y \$24 millones y \$37 millones tanto en activos como pasivos al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente.
- (b) Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, conservamos garantías por \$5 millones y \$4 millones, respectivamente, y colocamos garantías por \$102 millones y \$111 millones, respectivamente.
- (c) Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, el valor razonable de los activos y pasivos disponibles para cálculo de montos netos de contraparte ascendía a \$610 millones y \$570 millones, respectivamente. Todos los derivados están clasificados dentro del Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

Instrumentos de cobertura no derivados

En el primer trimestre de 2026, designamos una emisión de deuda denominada en divisa extranjera como una cobertura de inversión neta para gestionar el riesgo cambiario de una parte de nuestra inversión en una subsidiaria extranjera con una moneda funcional distinta del dólar estadounidense. El saldo previsto de \$839 millones al 31 de marzo de 2026 se refleja en la partida de *Deuda* en nuestros balances generales consolidados. Las ganancias y pérdidas acumuladas por revaluación de divisas en la deuda designada se registran en *Otra utilidad/(pérdida) integral acumulada*, compensando los ajustes de conversión en la inversión. En caso de venta o liquidación sustancial de nuestra inversión en la subsidiaria extranjera, las ganancias y pérdidas se reclasifican como *Otra utilidad/(pérdida), neta*. En el primer trimestre de 2026, se reconoció una ganancia de \$28 millones en *Ganancias/(pérdidas) de tipo de cambio de divisas* en nuestro estado de utilidad integral consolidado, neto de impuesto, y no se reclasificó ningún importe a ingresos.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 8. OTROS ACTIVOS Y OTROS PASIVOS E INGRESO DIFERIDO

Otros activos y Otros pasivos e ingreso diferido consisten en varias partidas del balance general que se combinan para la presentación de los estados financieros debido a su importancia correspondiente comparada con otras partidas individuales de activo y pasivo.

Otros activos fueron los siguientes (en millones):

	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Primas de reaseguro prepagadas y otras cuentas por cobrar de reaseguro	\$ 992	\$ 1,003
Intereses acumulados y otras cuentas por cobrar no de finanzas	648	671
Activos fiscales diferidos	512	695
Garantía mantenida para la reventa, al valor realizable neto	477	473
Propiedad y equipo, neto de depreciación acumulada (a)	338	335
Inversión en filiales no consolidadas	180	199
Efectivo restringido	107	113
Activos de arrendamiento de operación	38	35
Otros	297	318
Total de otros activos	\$ 3,589	\$ 3,842

(a) La depreciación acumulada fue \$446 millones y \$450 millones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente.

Otros pasivos e ingreso diferido fueron los siguientes (en millones):

	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Intereses por pagar	\$ 1,183	\$ 1,179
Primas y honorarios de seguro no ganados	1,134	1,147
Impuesto sobre la renta e intereses relacionados (a)	225	225
Nómina y prestaciones a empleados	104	61
Pasivos de arrendamientos de operación	41	37
Otros	493	444
Total de otros pasivos e ingreso diferido	\$ 3,180	\$ 3,093

(a) Incluye impuesto por pagar a afiliadas que ascienden a \$71 millones y \$132 millones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 9. DEUDA

La deuda pendiente y las tasas de interés fueron las siguientes (en millones):

	Deuda		Tasas de Interés	
			Promedio Contractual	
	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026	2025	2026
Deuda a corto plazo				
Deuda no garantizada				
Pagarés a la vista de tasa flotante	\$ 12,950	\$ 12,853		
Otra deuda a corto plazo	3,478	2,342		
Deuda respaldada por activos (a)	1,922	882		
Total de deuda a corto plazo	18,350	16,077	3.7 %	3.4 %
Deuda a largo plazo				
Deuda no garantizada				
Pagarés por pagar dentro de un año	13,625	12,345		
Pagarés por pagar después de un año	52,357	55,384		
Deuda respaldada por activos (a)				
Pagarés por pagar dentro de un año	19,831	19,137		
Pagarés por pagar después de un año	37,741	35,283		
(Descuento)/prima y costos de emisión no amortizados	(247)	(255)		
Ajustes de valor razonable (b)	(240)	(440)		
Total de deuda a largo plazo	123,067	121,454	4.7 %	4.7 %
Total deuda	\$ 141,417	\$ 137,531	4.6 %	4.6 %
Valor razonable de deuda (c)	\$ 144,213	\$ 139,329		

- (a) Deuda respaldada por activos emitida en bursatilizaciones es la obligación de la persona moral consolidada de bursatilización que emitió la deuda y es pagadera sólo de las cobranzas que producen los activos bursatilizados subyacentes y mejoras relacionadas. Esta deuda respaldada por activos no es obligación de Ford Credit ni de nuestras demás subsidiarias.
- (b) Estos ajustes se relacionan con las actividades de cobertura e incluyen ajustes por relaciones de cobertura interrumpidas que ascienden a \$(319) millones y \$(251) millones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente. El valor remanente de la deuda cubierta fue de \$41,700 millones y \$44,700 millones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente.
- (c) Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, el valor razonable de la deuda incluye \$16,400 millones y \$15,200 millones de deuda a corto plazo, respectivamente, llevado al costo, que se aproxima a su valor razonable. Toda la demás deuda está clasificada dentro del Nivel 2 de la jerarquía de valor razonable.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 10. OTRA UTILIDAD/(PÉRDIDA)

Otra utilidad/(pérdida) consiste en diferentes rubros de línea que están combinados en nuestros estados de resultados consolidados por su respectiva importancia en comparación con otros rubros de ingreso y gasto individuales.

Los montos incluidos en *Otra utilidad/(pérdida)*, neta para los periodos que cierran el 31 de marzo fueron los siguientes (en millones):

	Primer trimestre de	
	2025	2026
Ganancias/(pérdidas) sobre derivados	\$ 192	\$ (96)
Ganancias/(pérdidas) por revaloración de divisa	(224)	168
Ingresos por intereses y de inversión	103	74
Otro	(6)	10
Total de otra utilidad/(pérdida), neta	\$ 65	\$ 156

NOTA 11. INFORMACIÓN POR SEGMENTO

Reportamos nuestra información de segmento en forma congruente con la forma en que nuestro director de operaciones a cargo de la toma de decisiones (*chief operating decision maker* – “CODM”), nuestra Presidente y Directora Ejecutiva, evalúan los resultados de operación y el desempeño de la Compañía. Realizamos nuestras operaciones financieras directa e indirectamente a través de nuestras subsidiarias y filiales. Ofrecemos productos y servicios sustancialmente similares en todas las muchas diferentes regiones, sujeto a restricciones legales y condiciones de mercado locales. Nuestros segmentos reportables son: los Estados Unidos de América y Canadá, Europa y Todos los Demás. Nuestro segmento reportable Todos los Demás incluye nuestras operaciones en China, México y nuestra coinversión en Sudáfrica, así como actividades de clausura en Brasil, Argentina y la India.

Reportamos ganancias de segmento sobre una base de ingreso antes de impuestos sobre la renta después de excluir ajustes de valoración de mercado a los derivados y fluctuaciones por tipo de cambio en operaciones denominadas en divisa extranjera, que se reflejan en Otros No Asignados. Estos ajustes son excluidos al valorar nuestro desempeño de segmento porque se realizan a nivel corporativo. Nuestro CODM revisa las ganancias de segmento sobre una base de ingreso antes de impuesto sobre la renta para evaluar el desempeño y asignar recursos, en forma predominante dentro de los procesos de presupuestación, planificación y proyección.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

NOTA 11. INFORMACIÓN POR SEGMENTO (continúa)

Los datos claves de operación para nuestros segmentos de negocio para los periodos que cierran el 31 de marzo fueron como sigue (en millones):

	Estados Unidos de América y Canadá	Europa	Todos los Demás	Total de Segmentos	Otros No Asignados	Total
Primer trimestre de 2025						
Ingresos totales	\$ 2,949	\$ 372	\$ 99	\$ 3,420	\$ —	\$ 3,420
Ingresos totales menos:						
Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación	598	7	—	605	—	605
Intereses pagados	1,481	195	53	1,729	61	1,790
Provisión para cuentas incobrables	112	9	19	140	—	140
Rubros de otros segmentos (a)	287	75	24	386	(81)	305
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 471	\$ 86	\$ 3	\$ 560	\$ 20	\$ 580
Divulgaciones de otros segmentos:						
Cuentas por cobrar de finanzas netas e inversión neta en arrendamientos de operación	\$ 117,362	\$ 20,472	\$ 3,721	\$ 141,555	\$ —	\$ 141,555
Total de activos	127,299	23,478	4,146	154,923	—	154,923
Primer trimestre de 2026						
Ingresos totales	\$ 3,085	\$ 410	\$ 90	\$ 3,585	\$ —	\$ 3,585
Ingresos totales menos:						
Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación	680	16	—	696	—	696
Intereses pagados	1,427	186	47	1,660	59	1,719
Provisión para cuentas incobrables	109	54	9	172	—	172
Rubros de otros segmentos (a)	283	72	13	368	(153)	215
Utilidad antes de impuesto sobre la renta	\$ 586	\$ 82	\$ 21	\$ 689	\$ 94	\$ 783
Divulgaciones de otros segmentos:						
Cuentas por cobrar de finanzas netas e inversión neta en arrendamientos de operación	\$ 119,514	\$ 21,329	\$ 3,236	\$ 144,079	\$ —	\$ 144,079
Total de activos	130,798	24,115	3,628	158,541	—	158,541

(a) El rubro de Otros está compuesto por *Gastos de operación*, *Gastos de seguro* y *Otra utilidad/(pérdida), neta*.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 12. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS

Los compromisos y contingencias consisten principalmente de las garantías e indemnizaciones, así como litigios y reclamaciones.

Garantías e Indemnizaciones

Las garantías e indemnizaciones se registran a valor razonable a su inicio. Para garantías financieras, después del reconocimiento inicial, el pasivo de garantías se ajusta en cada periodo de reporte para reflejar el estimado actual de los pagos esperados que resultan por posibles casos de incumplimiento durante la vida remanente de la garantía. Para garantías no financieras, con regularidad revisamos nuestro riesgo de desempeño de acuerdo con estos arreglos, y en caso de que llegue a ser posible que se nos vea obligados a desempeñar de acuerdo con alguna garantía o indemnización, se registra la cantidad del posible pago.

Los máximos pagos posibles de acuerdo con estas garantías y las indemnizaciones limitadas en total ascendieron a \$63 millones y \$67 millones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente. De estos valores, \$16 millones y \$20 millones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente, nos fueron contragarantizados por Ford. No existieron pasivos registrados en relación con garantías e indemnizaciones limitadas al 31 de diciembre de 2025 o 31 de marzo de 2026.

En algunos casos, hemos garantizado la deuda y otras obligaciones financieras de terceros externos y filiales no consolidadas, incluyendo a Ford. Las fechas de vencimiento varían, y las garantías terminarán al pago y/o cancelación de la obligación subyacente. Un pago nuestro sería iniciado por la omisión del tercero a cumplir con sus obligaciones cubiertas por la garantía. En algunos casos, tenemos derecho a recuperar de un tercero los montos pagados por nosotros de acuerdo con la garantía.

En el curso ordinario de operaciones, celebramos contratos que involucran indemnizaciones ordinarias en la industria e indemnizaciones específicas a una operación, tal como la venta de un negocio. Estas indemnizaciones pudieran incluir, pero no se limitan a reclamaciones con relación a cualquiera de los siguientes: asuntos ambientales, fiscales y de accionistas; derechos de propiedad intelectual; reglamentos gubernamentales y asuntos relacionados con la contratación; relaciones contractuales con concesionarios y otras relaciones comerciales; y asuntos financieros, como son bursatilizaciones. El cumplimiento de acuerdo con estas indemnizaciones generalmente pudiera llevar a un incumplimiento de reclamación contractual causado por una contraparte o una reclamación de terceros. Aunque algunas de estas indemnizaciones son limitadas, en naturaleza, muchas de ellas no limitan el pago potencial. Por lo tanto, no podemos estimar un monto máximo de posibles pagos futuros que pudieran resultar de las reclamaciones realizadas de acuerdo con estas indemnizaciones ilimitadas.

Litigios y Reclamaciones

Existen varias acciones jurídicas, procedimientos y reclamaciones (en general, "asuntos") en proceso o podrían ser interpuestos o ejercidos contra nosotros. Ello incluye, entre otros, asuntos que se relacionan con regulaciones gubernamentales que tienen que ver con otros asuntos; asuntos fiscales, presuntos actos ilícitos que resulten en multas o penalizaciones; servicios financieros; asuntos laborales; relaciones con los concesionarios y otras relaciones contractuales; asuntos con inversionistas y asuntos de presentación de informes financieros. Ciertas acciones legales en proceso son, o pretenden ser, demandas colectivas. Algunos de los asuntos involucran o podrían involucrar reclamaciones por daños de compensación, punitivos o de competencia desleal o indemnizaciones por el triple del perjuicio cuantioso, sanciones, contribuciones u otra reparación, que, de otorgarse, requerirán cuantiosos montos.

No es fácil calcular el alcance de nuestra exposición financiera en estos asuntos. Muchos de ellos no especifican una cifra en dólares para los daños, y muchos otros sólo indican un mínimo jurisdiccional. En la medida en que se evalúa un monto, nuestra experiencia histórica sugiere que en la mayoría de los casos el monto evaluado no es un indicador confiable del resultado final.

**FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC Y SUBSIDIARIAS
NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS**

NOTA 12. COMPROMISOS Y CONTINGENCIAS (continúa)

Realizamos acumulaciones de asuntos cuando existe la posibilidad de pérdida y ésta se puede calcular en forma razonable. Al evaluar los asuntos para fines de acumulación y divulgación, tomamos en cuenta factores tales como nuestra experiencia histórica con asuntos de naturaleza similar, los hechos y circunstancias específicos hechos valer, la posibilidad de que prevalezcamos y la gravedad de cualquier pérdida potencial. Reevaluamos y actualizamos nuestras acumulaciones conforme progresan los asuntos con el tiempo.

En casi todos los asuntos en el que nuestra experiencia histórica con asuntos similares tiene valor limitado (es decir, "asuntos fuera del patrón"), evaluamos los asuntos con base en los hechos y las circunstancias particulares. Cuando se trata de asuntos fuera del patrón, evaluamos si existe posibilidad razonable de una pérdida importante más allá de cualquier acumulación que se pueda calcular. Es razonablemente posible que algunos de los asuntos respecto a los cuales no se han establecido acumulaciones puedan ser resueltos en nuestra contra y nos podrían exigir el pago de daños o que incurramos en otros gastos. No esperamos en forma razonable, con base en nuestro análisis, que dichos asuntos tengan un efecto importante sobre estados financieros futuros de un año en particular, aunque existe la posibilidad de dicho resultado.

Según se hace observar, el proceso de litigio está sujeto a varias incertidumbres, y el resultado de los asuntos individualmente litigados es impredecible. Nuestras evaluaciones se basan en nuestro conocimiento y experiencia, pero el resultado final de cualquier asunto podría requerir pago sustancialmente en exceso del monto que hemos acumulado y/o divulgado.

PUNTO 2. *Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones.*

Desarrollos Recientes

Actualización normativa del Reino Unido

En 2024, la Autoridad de Conducta Financiera (*Financial Conduct Authority* - "FCA") del Reino Unido lanzó una revisión a nivel de toda la industria sobre el uso histórico de los Acuerdos de Comisiones Discrecionales (*Discretionary Commission Arrangements* - "DCA") entre proveedores financieros y concesionarios en la industria de financiación automotriz del Reino Unido. El 30 de marzo de 2026, la FCA publicó el Plan de Compensación para Consumidores de Financiamiento de Automóviles, que detalla las normas definitivas para la compensación en todo el sector (el "Plan Definitivo"). Bajo el Plan Definitivo, los acreedores deben compensar a los consumidores que no fueron informados adecuadamente sobre (i) un acuerdo de comisión discrecional, (ii) una comisión alta o (iii) un vínculo comercial entre el acreedor y el concesionario, en créditos originados entre abril de 2007 y octubre de 2024, donde no aplica una excepción o exclusión. FCE Bank plc ("FCE") dejó de utilizar cualquier modelo de DCA a partir de 2018, momento hasta el cual el uso del modelo de DCA se había limitado sustancialmente a los acuerdos de financiamiento minorista de vehículos usados. El Plan Definitivo prevé que los pagos de los consumidores podrán comenzar ya en agosto de 2026 y continuar hasta principios de 2028. Hemos determinado que nuestras reservas siguen siendo adecuadas y que nuestras ganancias antes de impuestos (*earnings before taxes* - "EBT") del primer trimestre de 2026 no reflejan ningún cargo adicional relacionado con el Plan Definitivo.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Definiciones e Información con respecto a Factores de Causa

En términos generales, medimos los cambios en EBT de periodo a periodo utilizando los factores causales que se mencionan a continuación:

- **Volumen y Mezcla** – Volumen y Mezcla se reflejan principalmente dentro de *Margen neto financiero* en nuestros estados de resultados consolidados.
 - El volumen principalmente mide cambios en el margen neto financiero que es inducido por cambios en cuentas por cobrar netas promedio sin incluir la asignación para cuentas incobrables al rendimiento de margen financiero del periodo anterior (que se define adelante dentro de margen financiero) a tipos de cambio de periodos anteriores. Los cambios de volumen principalmente son provocados por el volumen de vehículos vendidos y arrendados, tanto nuevos como usados, en la medida en que adquirimos contratos de financiamiento minorista y contratos de arrendamiento de operación, en la medida en que otorgamos financiamiento mayorista, el precio de venta de los vehículos financiados, el nivel de inventarios de concesionarios, programas de financiamiento especial patrocinados por Ford disponibles exclusivamente a través de nosotros, y la disponibilidad de financiamiento efectivo en costos.
 - La mezcla principalmente mide cambios en el margen neto financiero impulsado por cambios de periodo en periodo en la composición de nuestras cuentas por cobrar netas promedio sin incluir la asignación para cuentas incobrables por producto dentro de cada región.
- **Margen Financiero** – El Margen Financiero se refleja dentro de *Margen financiero neto* en nuestros estados de resultados consolidados.
 - La variación de margen financiero es el cambio de periodo en periodo en el rendimiento de margen financiero multiplicado por las cuentas por cobrar netas promedio del periodo actual sin incluir la asignación para cuentas incobrables al tipo de cambio del periodo anterior. Este cálculo se realiza a nivel de producto y de país y después se suman. El rendimiento de margen financiero es igual a ingresos, menos intereses pagados y depreciación programada del periodo, entre las cuentas por cobrar netas promedio sin incluir la asignación para cuentas incobrables del mismo periodo.
 - Los cambios en el margen financiero son impulsados por cambios en ingresos e intereses pagados. Los cambios en ingresos son principalmente impulsados por tasas de intereses de nivel de mercado, supuestos de costos en precios, mezcla de negocios y ambiente competitivo. Los cambios en intereses pagados son principalmente impulsados por las tasas de interés a nivel de mercado, márgenes de préstamos y gestión de activos y pasivos.
- **Cuenta Incobrable** – Esta Cuenta Incobrable se refleja dentro de *Provisión para cuentas incobrables* en nuestros estados de resultados consolidados.
 - La cuenta incobrable mide cambios en la provisión para cuentas incobrables a tipos de cambio del periodo anterior. Para fines de análisis, la administración divide la provisión para cuentas incobrables en castigos netos y el cambio en la estimación de cuentas incobrables.
 - Los cambios en castigos netos son principalmente impulsados por el número de reposiciones, severidad por reposición y recuperaciones. Los cambios en la estimación de cuentas incobrables son principalmente impulsados por cambios en tendencias históricas en las cuentas incobrables y recuperaciones, cambios en la composición y tamaño de nuestra cartera actual, cambios en las tendencias de valores históricos de los vehículos usados y cambios en las condiciones macroeconómicas a futuro. Para obtener más información, consulte la sección "Estimaciones Críticas de Contabilidad - Estimación de Cuentas Incobrables" del Punto 7 en la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025.
- **Residual de Arrendamiento** – El Residual de Arrendamiento se refleja principalmente dentro de *Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación* en nuestros estados de resultados consolidados.
 - Los cambios en medidas residuales de arrendamiento a desempeño residual a tipos de cambio del periodo anterior. Para fines de análisis, la administración divide el desempeño residual principalmente en ganancias y pérdidas residuales, y el cambio en depreciación complementaria acumulada.
 - Los cambios en ganancia y pérdida residual son impulsados principalmente por el número de vehículos que nos son devueltos y son vendidos, y la diferencia entre el valor de subasta y el valor depreciado (que incluye depreciación complementaria tanto base como acumulada) de los vehículos vendidos. Los cambios en depreciación complementaria acumulada son principalmente impulsados por cambios en nuestra estimación del valor de subasta esperado al cierre de la vigencia del arrendamiento, y los cambios en nuestra estimación del número de vehículos que nos serán devueltos y vendidos. *Depreciación de vehículos sujetos a arrendamientos de operación* incluye las pérdidas por terminación anticipada de arrendamientos de operación debido a casos de incumplimiento de clientes para todos los periodos presentados. Para información adicional, consulte la sección "Estimaciones Críticas de Contabilidad - Depreciación Acumulada de Vehículos sujetos a Arrendamientos de Operación" del Punto 7 en la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

- *Tipo de Cambio* – Refleja cambios en EBT promovidos por los efectos de la conversión del ingreso en divisa funcional a dólares de Estados Unidos de América.
- *Otros* – Principalmente incluye *Gastos de operación, Otros ingresos, Gastos de seguro y Otra utilidad/(Pérdida), neta* en nuestros estados de resultados consolidados a tipos de cambio del periodo anterior.
 - Los cambios en los gastos de operación son impulsados principalmente por costos del personal asalariado, costos de las instalaciones y costos asociados con la originación y la administración de contratos con clientes.
 - En general, los cambios en otra utilidad/(pérdida) son impulsados principalmente por cambios en las ganancias que se relacionan con los ajustes a los derivados en la valoración de mercado (principalmente en relación con movimientos en las tasas de interés), y otros rubros misceláneos.

Además, se aplican las siguientes definiciones y cálculos a las gráficas que contiene el Punto 2 de este Informe:

- *Efectivo* (tal y como se muestra en la sección de Financiamiento y Liquidez) – *Efectivo y equivalentes de efectivo, Valores comercializables* y efectivo restringido reportados en nuestros balances generales consolidados, sin incluir montos relacionados con actividades de seguro.
- *Deuda* (tal y como se muestra en las tablas de Cifras Clave y Apalancamiento) – *Deuda* en nuestros balances generales consolidados. Incluye deuda emitida en bursatilizaciones y pagadera solamente de cobranzas en los activos bursatilizados subyacentes y mejoras relacionadas. Ford Credit conserva el derecho a recibir los flujos de efectivo excedentes que no se requieren para pagar la deuda emitida por, y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización.
- *EBT* – Reflejan la *Utilidad antes de impuesto sobre la renta* tal y como se reporta en nuestros estados de resultados consolidados.
- *Razón de Pérdida sobre Cuentas por Cobrar (Loss-to-Receiveables – “LTR”)* (tal y como se muestra en las tablas de Cuentas Incobrables) – La razón LTR se calcula utilizando castigos netos divididos entre cuentas por cobrar de finanzas promedio, sin incluir complementos por intereses no ganados y la asignación para cuentas incobrables.
- *La reserva como porcentaje de la Razón de Cuentas por Cobrar de Cierre de Periodo (End of Period – “EOP”)* (tal y como se muestra en las tablas de Cuentas Incobrables) – La reserva como porcentaje de la razón de cuentas por cobrar de EOP se calcula como el monto de la reserva para cuentas incobrables, dividido entre cuentas por cobrar de finanzas de EOP, sin incluir complementos por intereses no ganados y la asignación para cuentas incobrables.
- *Rendimiento sobre Capital (Return on Equity – “ROE”)* (tal y como se muestra en la tabla de Cifras Clave) – Refleja el rendimiento sobre capital calculado anualizando la utilidad neta del periodo entre el capital promedio mensual del periodo.
- *Efectivo de Bursatilizaciones y Restringido* (tal y como se muestra en la tabla de Liquidez) – Efectivo de bursatilizaciones mantenido para el beneficio de los inversionistas de bursatilización (por ejemplo, un fondo de reserva). El efectivo restringido principalmente incluye efectivo que se mantiene para cumplir con ciertos requerimientos de reservas de gobiernos locales y regulatorios y el efectivo se mantiene de conformidad con los términos de ciertos acuerdos contractuales.
- *Bursatilizaciones* (tal y como se muestra en la tabla de Plan de Financiamiento Público a Plazos) – Operaciones de bursatilización pública, ofertas de acuerdo con la Regla 144A que patrocina Ford Credit y ofertas distribuidas con amplitud por Ford Credit Canada.
- *Valores Respaldados por Activos a Plazos (Asset-Backed Securities – “ABS”)* (tal y como se muestra en la tabla de Estructura de Financiamiento) – Obligaciones emitidas en operaciones de bursatilización pagaderas sólo de lo que resulte de las cobranzas de activos bursatilizados subyacentes y mejoras relacionadas.
- *Cuentas por Cobrar Totales Netas* (tal y como se muestra en las tablas de Cifras Clave y Posición Financiera) – Incluye cuentas por cobrar de finanzas (minorista y mayorista) que se venden para fines legales e inversión neta en arrendamientos de operación incluidas en las operaciones de bursatilización que no cumplen con los requerimientos para el tratamiento de contabilidad de venta. Estas cuentas por cobrar y los arrendamientos de operación están reportados en nuestros balances generales consolidados y están disponibles únicamente para el pago de la deuda emitida y otras obligaciones de las personas morales de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización; no están disponibles para pagar las demás obligaciones de Ford Credit ni las reclamaciones de otros acreedores de Ford Credit.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

- *Otros No Asignados* (tal y como se muestra en la tabla de Resultados por Segmento) – Rubros excluidos en la evaluación de desempeño de segmento porque son administrados a nivel corporativo, incluyendo ajustes de valoración de mercado derivados y fluctuaciones de tipo de cambio en operaciones denominadas en divisa extranjera.

Impuestos

Nuestra provisión para/(Beneficio de) impuesto sobre la renta para el primer trimestre de 2026 fue de \$108 millones, lo que resultó en una tasa impositiva efectiva del 13.8%.

Durante el segundo trimestre de 2026, prevemos obtener un beneficio fiscal de aproximadamente \$400 millones derivado de la reestructuración jurídica de nuestras operaciones de arrendamiento de vehículos en Estados Unidos.

Nuestra estructura organizacional evoluciona para estar en línea con los cambios en nuestro negocio. Además, con regularidad revisamos las clasificaciones fiscales de nuestras subsidiarias para mantenerlas en línea con las prioridades del negocio. Los cambios futuros podrían alterar la clasificación de cualquier subsidiaria como una persona moral sujeta a impuestos y si los impuestos son proporcionados para los resultados de dicha subsidiaria dentro de nuestros estados financieros consolidados.

Resultados de las Operaciones

Cifras Clave

Medidas Financieras en términos de los PCGA	Primer trimestre de		
	2025	2026	S / (I)
Cuentas por Cobrar Netas Totales (miles de millones)	\$ 141.6	\$ 144.1	\$ 2.5
Razón de Pérdida sobre Cuentas por Cobrar (<i>Loss-to-Receiptables</i>) (bps) (a)	63	72	9
Valores de subasta (b)	\$ 31,390	\$ 31,655	1%
EBT (\$ millones)	\$ 580	\$ 783	\$ 203
ROE (%)	12.3 %	18.2 %	5.9 ppts
Otras Cifras del Balance General			
Deuda (\$ miles de millones)	\$ 134.3	\$ 137.5	\$ 3.2
Liquidez neta (\$ miles de millones)	\$ 29.5	\$ 29.8	\$ 0.3
Apalancamiento en el estado financiero (a 1)	9.5	9.5	—

(a) Exclusivamente financiamiento minorista de los Estados Unidos de América.

(b) Mezcla de cartera de valores de subasta del primer trimestre de 2026 fuera de arrendamiento de los Estados Unidos de América.

Primer trimestre de 2026 en comparación con el Primer trimestre de 2025

La siguiente tabla muestra los factores que contribuyeron a las EBT del primer trimestre de 2026 (en millones):

Cambio en las EBT por Factores de Causa	
EBT del primer trimestre de 2025	\$ 580
Volumen / Mezcla	15
Margen financiero	88
Cuentas incobrables	(24)
Residual de arrendamiento	16
Tipo de cambio	20
Otros	88
EBT del primer trimestre de 2026	\$ 783

Las cuentas por cobrar netas totales ascendieron a \$144,100 millones, \$2,500 millones o 2% más altas a las del año anterior, explicado principalmente por una mayor cartera de arrendamiento de operación y tipo de cambio, compensado parcialmente por un menor financiamiento de no consumo. La razón LTR de EE. UU. durante el primer trimestre de 2026 de 72 puntos base incrementó con respecto al año anterior, reflejando principalmente un mayor número de reposiciones. Los valores de subasta en EE. UU. incrementaron 1% año sobre año, reflejando una sólida demanda por parte de los clientes.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
 PERITO TRADUCTOR
 DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
 LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Las EBT de nuestro primer trimestre de 2026 que asciende a \$738 millones, fueron \$203 millones mayores en comparación con las del año anterior, lo que principalmente se explica por un mayor margen financiero, ajustes de valuación favorables en el mercado de derivados (incluidos en Otros) y tipo de cambio, parcialmente compensado por mayores pérdidas crediticias. El ROE fue del 18.2%, 5.9 puntos porcentuales por encima de la cifra del año anterior, reflejando principalmente una mayor utilidad neta. Al final del primer trimestre de 2026, contábamos con una liquidez neta de \$29,800 millones.

Resultados del Segmento

Resultados de operaciones por segmento y Otros No Asignados para los periodos que cierran el 31 de marzo se muestran a continuación (en millones):

	Primer trimestre de		
	2025	2026	S / (I)
Resultados			
Segmento de Estados Unidos de América y Canadá	\$ 471	\$ 586	\$ 115
Segmento de Europa	86	82	(4)
Segmento Todos los Demás	3	21	18
Total segmentos	\$ 560	\$ 689	\$ 129
Otros no asignados	20	94	74
Ganancias antes de impuestos	\$ 580	\$ 783	\$ 203
(Provisión para)/Beneficio de impuestos sobre la renta	(156)	(108)	48
Utilidad neta	\$ 424	\$ 675	\$ 251

Para conocer más información, consulte la Nota 11 de nuestras Notas a los Estados Financieros.

Segmento de Estados Unidos de América y Canadá

Las EBT del primer trimestre de 2026 del segmento de Estados Unidos de América y Canadá de \$586 millones fueron \$115 millones mayores que la del primer trimestre de 2025, lo que principalmente se explica por un mayor margen financiero, volumen y mezcla favorable, y un rendimiento favorable de valores residuales de arrendamiento.

Segmento de Europa

Las EBT del primer trimestre de 2026 del segmento de Europa de \$82 millones se redujeron \$4 millones en comparación con el primer trimestre de 2025, lo que se explica principalmente por una mayor pérdida crediticia, compensado parcialmente por un mayor margen financiero.

Segmento Todos los Demás

Las EBT del primer trimestre de 2026 del segmento Todos los Demás de \$21 millones fueron \$18 millones mayores que la del primer trimestre de 2025, lo que se explica principalmente por una menor pérdida crediticia, tipo de cambio favorable y menores gastos de operación.

Otros No Asignados

Las EBT del primer trimestre de 2026 del segmento Otros No Asignados de \$94 millones fueron \$74 millones mayores que la del primer trimestre de 2025, lo que refleja principalmente un ajuste de valuación favorable en el mercado de derivados, en comparación con el año anterior.

Acciones de Financiamiento y Volumen de Colocación de Contrato

Nuestro enfoque está en apoyar a los concesionarios y clientes de Ford y Lincoln. Lo anterior incluye ir al mercado con Ford y nuestros concesionarios para apoyar las ventas de vehículos con productos de financiamiento y programas de comercialización. Los programas de comercialización de Ford podrían alentar o requerir que Ford Credit financie e inflencie las opciones de financiamiento que adoptan los clientes. Como resultado, nuestra participación de financiamiento, volumen y características de contrato podrían variar de periodo en periodo conforme cambien los programas de comercialización de Ford.

La siguiente tabla muestra nuestra participación de financiamiento minorista y arrendamiento de operación de nuevas ventas de vehículos Ford y Lincoln, participación de financiamiento mayorista de vehículos nuevos Ford y Lincoln adquiridos por concesionarios (en porcentaje) y volumen de colocación de contratos para vehículos nuevos y usados (en miles) en varios mercados clave:

	Primer trimestre de	
	2025	2026
Participación de Ventas de Ford y Lincoln (a)		
Estados Unidos de América	38 %	39 %
Canadá	68	74
Reino Unido	29	25
Alemania	41	47
China	15	29
Participación Mayorista		
Estados Unidos de América	71 %	72 %
Reino Unido	100	100
Alemania	91	85
China	58	68
Volumen de Colocación de Contratos - Nuevos y Usados (000)		
Estados Unidos de América	159	158
Canadá	32	32
Reino Unido	20	16
Alemania	17	18
China	7	10

(a) Estados Unidos de América y Canadá excluye ventas a flotilla, otros mercados incluyen flotilla.

Los volúmenes de colocación de contratos de los Estados Unidos de América durante el primer trimestre de 2026 fueron menores que los del año anterior, reflejando principalmente menores entregas de Ford, compensado parcialmente por una mayor participación de Ford Credit. Los volúmenes de colocación de contratos de Canadá durante el primer trimestre de 2026 no sufrieron cambios en comparación con los del año anterior, reflejando menores entregas de Ford, compensado por una mayor participación de Ford Credit. Los volúmenes de colocación de contratos del Reino Unido durante el primer trimestre de 2026 fueron menores que los del año anterior, reflejando menor participación de Ford Credit y entregas de Ford. Los volúmenes de colocación de contratos de Alemania durante el primer trimestre de 2026 fueron mayores en comparación con los del año anterior, reflejando mayor participación de Ford Credit, compensado parcialmente por menores entregas de Ford. Los volúmenes de colocación de contratos de China durante el primer trimestre de 2026 fueron mayores que los del año anterior, reflejando mayor participación de Ford Credit, parcialmente compensada por menores entregas de Ford.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Posición Financiera

Nuestras cuentas por cobrar, incluyendo cuentas por cobrar de finanzas y arrendamientos de operación, fueron como sigue (en miles de millones):

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Cuentas por Cobrar Netas			
Segmento de Estados Unidos de América y Canadá			
Financiamiento de Consumo	\$ 66.6	\$ 68.4	\$ 67.1
Financiamiento de No Consumo	28.7	26.1	26.0
Inversión neta en arrendamientos de operación	22.1	25.8	26.4
Total de Segmento de Estados Unidos de América y Canadá	\$ 117.4	\$ 120.3	\$ 119.5
Segmento de Europa			
Financiamiento de Consumo	\$ 12.8	\$ 13.9	\$ 13.6
Financiamiento de No Consumo	7.4	7.8	7.1
Inversión neta en arrendamientos de operación	0.3	0.7	0.6
Total de Segmento de Europa	\$ 20.5	\$ 22.4	\$ 21.3
Segmento Todos los Demás			
Financiamiento de Consumo	\$ 2.4	\$ 2.2	\$ 2.2
Financiamiento de No Consumo	1.3	1.4	1.1
Inversión neta en arrendamientos de operación	—	—	—
Total de Segmento Todos los Demás	\$ 3.7	\$ 3.6	\$ 3.3
Total de cuentas por cobrar netas	\$ 141.6	\$ 146.3	\$ 144.1

Al 31 de marzo de 2025, 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, las cuentas por cobrar netas totales incluyen cuentas por cobrar de consumo antes de la estimación de cuentas incobrables de \$43,900 millones, \$43,800 millones y \$43,000 millones, respectivamente, y cuentas por cobrar de no consumo antes de la estimación de cuentas incobrables de \$22,500 millones, \$20,300 millones y \$19,000 millones, respectivamente, que han sido vendidas para fines legales en operaciones de bursatilización pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Además, al 31 de marzo de 2025, 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, las cuentas por cobrar netas totales incluyen inversión neta en arrendamientos de operación de \$13,200 millones, \$13,600 millones y \$14,400 millones, respectivamente, que han sido incluidas en operaciones de bursatilización pero continúan siendo reportadas en nuestros estados financieros consolidados. Las cuentas por cobrar y la inversión neta en arrendamientos de operación están disponibles únicamente para pago de la deuda emitida y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización; no están disponibles para pagar las demás obligaciones o las reclamaciones de nuestros otros acreedores. Poseemos el derecho a recibir los flujos de efectivo excedentes que no sean necesarios para pagar la deuda emitida y otras obligaciones de las entidades de bursatilización que son parte de dichas operaciones de bursatilización. Para obtener información adicional respecto a nuestras operaciones de bursatilización, consulte las secciones "Operaciones de Bursatilización" y "Acuerdos fuera del Balance General" del Punto 7 de la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025 y la Nota 6 de nuestras Notas a estos Estados Financieros.

Las cuentas por cobrar netas totales al 31 de marzo de 2026 fueron \$2,500 millones más en comparación con las del 31 de marzo de 2025, principalmente explicado por una mayor cartera de arrendamiento de operación y el tipo de cambio, parcialmente compensado por un menor financiamiento de no consumo. Las cuentas por cobrar netas totales al 31 de marzo de 2026 fueron \$2,200 millones inferiores en comparación con las del 31 de diciembre de 2025, principalmente explicado por un menor financiamiento de consumo y de no consumo, y el tipo de cambio, parcialmente compensado por una mayor cartera de arrendamiento de operación.

Nuestra cartera de arrendamiento de operación fue 19% de las cuentas por cobrar netas totales al 31 de marzo de 2026. El arrendamiento es un producto importante, y nuestra estrategia de arrendamiento equilibra ventas, participación, residuales y rentabilidad a largo plazo. Los arrendamientos de operación en los Estados Unidos de América y en Canadá representan 98% de nuestra cartera de arrendamiento de operación total.

Riesgo de Crédito

El riesgo de crédito es la posibilidad de pérdida por la omisión de un cliente o un concesionario a realizar pagos de acuerdo con los términos contractuales. Las cuentas incobrables son una parte ordinaria de un negocio de otorgamiento de crédito y el riesgo de crédito tiene un impacto importante en nuestro negocio. Manejamos el riesgo de crédito de nuestras cuentas por cobrar de consumo (financiamiento minorista) y de no consumo (financiamiento a concesionarios) para equilibrar nuestro nivel de riesgo y rendimiento utilizando normas de aseguramiento consistentes, un sistema de calificación patrimonial efectivo (que se discutirá más adelante) y administración de deuda de clase mundial. La estimación de cuentas incobrables (que también se conoce como reserva de cuenta incobrable) representa nuestro cálculo de las cuentas incobrables esperadas inherentes en nuestras cuentas por cobrar de finanzas durante la vida de dichas cuentas por cobrar a la fecha del balance general. La estimación de cuentas incobrables se calcula utilizando una combinación de modelos y el criterio de la administración, y se basa en esos factores tales como desempeño de pérdida histórico, calidad de la cartera, niveles de cuentas por cobrar y escenarios macroeconómicos a futuro. Lo adecuado de nuestra estimación de cuentas incobrables se evalúa cada trimestre y los supuestos y modelos utilizados para establecer la estimación se evalúan con regularidad.

La mayoría de nuestros castigos se relacionan con financiamiento minorista. Los castigos netos son afectados por el número de reposiciones vehiculares, el saldo insoluto pendiente al momento de la reposición, el precio de subasta de vehículos reposeídos y otros montos adeudados. También incurrimos en cuentas incobrables en nuestro financiamiento a concesionarios, pero las tasas de incumplimiento de estas cuentas por cobrar en forma histórica han sido sustancialmente inferiores a las del financiamiento minorista.

Al comprar contratos de financiamiento minorista, utilizamos un sistema de calificación patrimonial que mide la calidad del crédito utilizando información de fuentes incluyendo la aplicación de crédito, términos propuestos del contrato, datos de las sociedades crediticias y otra información. Después de que se genera una calificación de riesgo patrimonial, tomamos la decisión respecto a si comprar un contrato utilizando un proceso de decisión con base en un criterio de evaluación del solicitante, la solicitud de crédito, los términos propuestos del contrato, la información de la sociedad de crédito (tal como la calificación de Fair Isaac Corporation (FICO)), calificación de riesgo patrimonial y otra información. Nuestra evaluación hace un énfasis en la capacidad del solicitante a pagar y la solvencia del solicitante con un enfoque en el pago, capacidad de pago, historia de crédito del solicitante y estabilidad como consideraciones clave. En tanto FICO es parte de nuestro sistema de calificación, nuestros modelos nos permiten determinar en forma más efectiva la posibilidad de que un cliente pagará que simplemente usar las calificaciones de crédito. Cuando originamos negocio, nuestros modelos proyectan las pérdidas esperadas y definimos el precio en consecuencia. Nos aseguramos de que el negocio esté de acuerdo con nuestro apetito de riesgo.

Para información adicional respecto a nuestra asignación para cuentas incobrables y la calidad de nuestras cuentas por cobrar, consulte la Nota 4 de nuestras Notas a los Estados Financieros.

Cifras de Originación de Estados Unidos de América

La siguiente tabla muestra colocación FICO promedio de financiamiento minorista y arrendamiento de operación en Estados Unidos de América y de mezcla de cartera de mayor riesgo. También se muestra la mezcla de periodo extendido y términos de colocación promedio de financiamiento minorista en Estados Unidos de América.

Cifras de Originación	Primer trimestre de	
	2025	2026
Colocación promedio minorista y arrendamiento FICO	749	748
Mezcla de cartera de mayor riesgo minorista y arrendamiento (%)	3 %	3 %
Mezcla de colocación minorista de cuando menos 84 meses (%)	12 %	14 %
Periodo de colocación promedio minorista (meses)	65	65

Nuestra calificación de colocación FICO promedio del primer trimestre de 2026 continuó siendo sólida. Apoyamos a nuestros clientes en todo el espectro del crédito. Nuestro negocio de mayor riesgo, tal como está clasificado al inicio del contrato, representa 3% de nuestra cartera y ha permanecido estable durante 15 años.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Los contratos de financiamiento minorista de 84 meses y más, incrementaron 2 puntos porcentuales, reflejando cambios en los programas de comercialización de Ford. El periodo de colocación minorista promedio permaneció sin cambios en comparación con el año anterior. Continuamos enfocados en gestionar el ciclo de la operación comercial, fortalecer relaciones con clientes y la lealtad, ofreciendo al mismo tiempo productos y términos de financiamiento que desean los clientes. Nuestros procesos de originación y gestión de riesgo producen un desempeño robusto de la cartera.

Cuentas Incobrables de Financiamiento Minorista de Estados Unidos de América

La siguiente tabla muestra los principales factores de las cuentas incobrables en el negocio de financiamiento minorista de Estados Unidos de América, que comprende 69% de nuestras cuentas por cobrar de finanzas de consumo en todo el mundo al 31 de marzo de 2026.

Factores de Cuenta Incobrable	Primer trimestre de	
	2025	2026
Mora con más de 60 días (sin incluir quiebra) (%)	0.19 %	0.21 %
Reposiciones (000)	6	7
Proporción de reposiciones (%)	1.20 %	1.40 %
Severidad de pérdida (000) (a)	\$ 17.2	\$ 17.5
Castigos netos (millones)	\$ 97	\$ 108
Razón LTR (%) (b)	0.63 %	0.72 %

(a) La diferencia esperada entre la cantidad que adeuda un cliente cuando se descuenta un contrato de finanzas y el monto recibido, neto de gastos, después de vender el vehículo reposado.

(b) Consulte la sección *Definiciones e Información con respecto a Factores de Causa* para los cálculos.

Nuestra razón de reposición durante el primer trimestre de 2026 incrementó en 20 puntos base con respecto al año anterior. La severidad de pérdida incrementó con respecto al año anterior, reflejando un incremento en los precios de vehículos nuevos y el mayor monto financiado asociado. Nuestra razón LTR del primer trimestre de 2026 de 0.72% incrementó con respecto al año anterior, principalmente resultado de mayor número de reposiciones. Este incremento en la razón LTR se alinea con nuestras expectativas y se refleja en nuestras reservas para pérdidas crediticias.

Cuentas Incobrables en Todo el Mundo

La siguiente tabla muestra cifras clave en relación con cuentas incobrables en todo el mundo:

	Primer trimestre de	
	2025	2026
Castigos netos (millones)	\$ 127	\$ 155
Razón LTR (%) (a)	0.42 %	0.51 %
Reserva de cuenta incobrable (millones)	\$ 881	\$ 937
Reserva como porcentaje de Cuentas por Cobrar de EOP (%) (a)	0.71 %	0.77 %

(a) Consulte la sección *Definiciones e Información con respecto a Factores de Causa* para los cálculos.

Nuestras cifras de cuentas incobrables a nivel mundial continúan siendo sólidas. Los castigos netos y la razón LTR a nivel mundial del primer trimestre de 2026 incrementaron en comparación con las cifras del año anterior, principalmente resultado de mayor número de reposiciones.

Nuestra reserva de cuentas incobrables se basa en factores tales como desempeño de pérdida histórico, calidad de la cartera, nivel de cuentas por cobrar y escenarios macroeconómicos a futuro. Nuestra reserva de cuentas incobrables refleja pérdidas esperadas durante toda la vida a la fecha del balance general y se ajusta en forma congruente con base en nuestra valoración de la cartera y las tendencias y condiciones económicas. Nuestra reserva de cuentas incobrables al 31 de marzo de 2026 es mayor en comparación con el año anterior, reflejando principalmente pérdidas esperadas en nuestra cartera de productos de consumo del segmento de Europa. Consulte la Nota 4 de nuestras Notas a los Estados Financieros para conocer más información.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Riesgo Residual

El arrendamiento es un producto importante que muchos clientes desean y aprecian, y los clientes de arrendamiento de operación tienen mayor posibilidad de comprar o arrendar otro vehículo Ford o Lincoln. Gestionamos nuestra participación de arrendamiento con un punto de vista empresarial para apoyar ventas, proteger valores residuales y gestionar el ciclo de la operación comercial. Ford Credit y Ford trabajan conjuntamente bajo una estrategia de arrendamiento que considera participación, vigencia, mezcla de modelo, geografía y otros factores.

Estamos expuestos a riesgo residual en los arrendamientos de operación y en los productos con pago distendido (*balloon*) similares en donde los clientes nos podrían devolver el vehículo financiado. Al momento en que adquirimos un arrendamiento, establecimos un valor residual esperado para el vehículo. El riesgo residual es la posibilidad de que el monto que obtengamos por los vehículos devueltos sea inferior a nuestro cálculo del valor residual esperado del vehículo. Calculamos el valor residual esperado con base en recientes valores de subasta, volúmenes de devolución de nuestros vehículos arrendados, precios de vehículos usados en toda la industria, planes de incentivos de comercialización y datos de calidad de vehículos, y punto de referencia a datos de tercero dependiendo de la disponibilidad. En arrendamientos de operación, los cambios en los valores residuales esperados tienen un impacto en el gasto de depreciación, que se reconoce sobre una base de línea recta durante la vida del arrendamiento.

Para obtener información adicional respecto a nuestro riesgo residual en los arrendamientos de operación, consulte la sección "Estimaciones Críticas de Contabilidad – Depreciación Acumulada de Vehículos sujetos a Arrendamientos de Operación" en el Punto 7 de la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025.

Arrendamientos de Operación de Ford y Lincoln de Estados Unidos de América

La siguiente tabla muestra nuestra participación de Ford y Lincoln en el financiamiento minorista y ventas de arrendamiento de operación, volumen de colocación y cifras de desempeño residual de nuestra cartera de arrendamientos de operación de Estados Unidos de América, que representan 74% de nuestra inversión neta total en arrendamientos de operación al 31 de marzo de 2026.

	Primer trimestre de	
	2025	2026
Participación de Arrendamientos en las Ventas Minoristas (%)		
Ford Credit	15%	16%
Industria (a)	23%	24%
Volumen de Colocación (000)		
24 meses	6	2
36 meses	35	31
39 meses / Otro	12	20
Total	53	53
Desempeño Residual		
Tasas de devolución (%)	48%	48%
Volumen de devolución (000)	17	19
Valores de subasta fuera de arrendamiento (b)	\$ 31,390	\$ 31,655

(a) Fuente: J.D. Power PIN.

(b) Mezcla de cartera de valores de subasta del primer trimestre de 2026 fuera de arrendamiento de los Estados Unidos de América.

Nuestra participación de arrendamientos de operación en Estados Unidos de América de ventas minoristas durante el primer trimestre de 2026 fue mayor en comparación con el año anterior y continúa por debajo de la industria, reflejado en programas de comercialización de Ford y la mezcla de ventas de Ford. Nuestro volumen de colocación de arrendamiento total durante el primer trimestre de 2026 se mantuvo estable con respecto al año anterior, reflejando menores entregas de Ford, compensado por una mayor participación de los arrendamientos de Ford Credit.

Las tasas de rendimiento de arrendamiento permanecen sin cambio respecto al año anterior, dado que más clientes y concesionarios eligen adquirir vehículos al finalizar el arrendamiento. Los valores de subasta incrementaron 1% con respecto al año anterior, reflejando la fuerte demanda de los clientes.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Calificaciones de Crédito

Nuestra deuda a corto y largo plazo está calificada por cuatro sociedades calificadoras designadas como organizaciones calificadoras estadísticas de reconocimiento nacional (*nationally recognized statistical rating organizations – “NRSRO”*) de acuerdo con la Comisión de Valores y Bolsa de Estados Unidos de América (“SEC”): DBRS, Fitch, Moody’s y S&P.

En varios mercados, las agencias de calificación de reconocimiento local también nos califican. Una calificación de crédito refleja una evaluación de la sociedad calificadora respecto al riesgo de crédito asociado con una persona moral o valores específicos emitidos por esa persona moral. Las calificaciones que nos asignan las sociedades calificadoras se basan en información que proporcionamos nosotros y otras fuentes. Las calificaciones de crédito que nos han sido asignadas por las NRSRO están asociadas estrechamente con sus opiniones respecto a Ford. Las calificaciones de crédito no son recomendaciones para comprar, vender ni a conservar valores y están sujetas a revisión o cancelación en cualquier momento por la sociedad calificadora que asigna la calificación. Cada sociedad calificadora podría tener criterios diferentes para evaluar el riesgo de la compañía y, por lo tanto, las calificaciones se deben evaluar independientemente por sociedad calificadora.

Estas NRSROs no han realizado ninguna acción de calificación desde la presentación de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025.

La siguiente tabla presenta un resumen respecto a algunas de las calificaciones de crédito y panoramas que actualmente han sido asignados por estas cuatro NRSRO:

	CALIFICACIONES NRSRO			
	Ford Credit			NRSRO
	No Garantizadas Senior a Largo Plazo	No Garantizadas a Corto Plazo	Panorama/Tendencia	Calificación Mínima de Calidad de Inversión a Largo Plazo
DBRS	BBB (baja)	R-2 (baja)	Estable	BBB (baja)
Fitch	BBB-	F3	Estable	BBB-
Moody’s	Ba1	NP	Estable	Baa3
S&P	BBB-	A-3	Negativa	BBB-

Financiamiento y Liquidez

Continuamos estando bien capitalizados con un fuerte balance general y financiamiento diversificado en diferentes plataformas y mercados, y cerrando el primer trimestre de 2026 con \$29,800 millones de liquidez, \$5,200 millones más en comparación con el cierre del ejercicio. Seguimos teniendo un sólido acceso a los mercados de capitales, habiendo completado emisiones públicas a plazo por un valor de \$11,000 millones hasta el 28 de abril de 2026.

Los elementos clave de nuestra estrategia de financiamiento incluyen:

- Mantener una sólida liquidez y diversidad de financiamiento
- Acceder a mercados públicos en forma prudente
- Continuar apalancando depósitos minoristas en Europa
- Flexibilidad para aumentar la mezcla ABS según sea necesario; preservando activos y capacidad comprometida
- Apalancamiento deseado en el estado financiero de 9:1 a 10:1
- Mantener un balance general de autoliquidación.

Nuestro perfil de liquidez continúa siendo variado, robusto y enfocado en mantener los niveles de liquidez que cumplen con nuestros requerimientos de negocios y financiamiento. Con regularidad sometemos a pruebas de estrés a nuestro balance general y liquidez para garantizar que continuamos cumpliendo con nuestras obligaciones financieras atravesando los ciclos económicos.

La siguiente tabla muestra el financiamiento de nuestras cuentas por cobrar netas (en miles de millones):

Estructura de Financiamiento	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Deuda no garantizada a plazos	\$ 63.2	\$ 63.4	\$ 64.2
Valores respaldados por activos a plazos	52.8	59.5	55.2
Depósitos minoristas/Ventaja de Intereses Ford	18.3	18.5	18.1
Otros	0.7	(0.6)	0.1
Capital	14.1	14.8	14.5
Efectivo	(7.5)	(9.3)	(8.0)
Total de Cuentas por Cobrar Netas	\$ 141.6	\$ 146.3	\$ 144.1
Financiamiento Bursatilizado como porcentaje de la Deuda Total	39.3%	42.0%	40.2%

Las cuentas por cobrar netas de \$144,100 millones al 31 de marzo de 2026, fueron financiadas principalmente con deuda no garantizada a plazos y valores respaldados por activos a plazos. El financiamiento bursatilizado como porcentaje de la deuda total fue del 40.2% al 31 de marzo de 2026.

Plan de Financiamiento a Plazos Público

La siguiente tabla muestra nuestras emisiones para el año completo de 2024 y 2025, las emisiones planeadas para el año completo de 2026, y nuestras emisiones de financiamiento a plazos público global hasta el 28 de abril de 2026, sin incluir programas de financiamiento de corto plazo (en miles de millones):

	Real 2024	Real 2025	Proyección 2026	Hasta el 28 de abril
No garantizado	\$ 17	\$ 13	\$ 11 - 14	\$ 7
Bursatilizaciones	16	13	13 - 16	4
Total público	\$ 33	\$ 26	\$ 24 - 30	\$ 11

Para 2026, seguimos proyectando el financiamiento a plazos público de todo el año en un rango de entre \$24,000 millones y \$30,000 millones.

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

Liquidez

Definimos la liquidez disponible como efectivo, equivalentes de efectivo y valores comercializables (sin incluir montos relacionados con actividades de aseguramiento) y capacidad comprometida (que incluye nuestras líneas de crédito respaldadas por activos y nuestras líneas de crédito no garantizadas), menos el uso de liquidez. El uso de liquidez es el monto financiado de acuerdo con nuestras fuentes de liquidez y también incluye el efectivo requerido para apoyar operaciones de bursatilización y efectivo restringido. La liquidez neta disponible para uso está definida como liquidez disponible más ciertos ajustes tal y como se muestran en la siguiente tabla.

La siguiente tabla muestra nuestras fuentes de liquidez y uso (en miles de millones):

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Fuentes de Liquidez			
Efectivo	\$ 7.5	\$ 9.3	\$ 8.0
Líneas de crédito respaldadas por activos comprometidas	43.0	43.6	43.2
Otras líneas de crédito no garantizadas	1.7	1.5	1.5
Total de fuentes de liquidez	\$ 52.2	\$ 54.4	\$ 52.7
Uso de Liquidez			
Efectivo de bursatilización y restringido	\$ (3.0)	\$ (3.0)	\$ (3.1)
Líneas de crédito respaldadas por activos comprometidas	(19.3)	(26.4)	(20.0)
Otras líneas de crédito no garantizadas	(0.6)	(0.6)	(0.2)
Total de uso de liquidez	\$ (22.9)	\$ (30.0)	\$ (23.3)
Liquidez disponible	\$ 29.3	\$ 24.4	\$ 29.4
Otros ajustes	0.2	0.2	0.4
Liquidez neta disponible para uso	\$ 29.5	\$ 24.6	\$ 29.8

Nuestra liquidez neta disponible para ser utilizada fluctuará todos los trimestres con base en factores incluyendo vencimientos de deuda a cercano plazo, crecimiento y reducción de cuentas por cobrar, y los tiempos de las operaciones de financiamiento. Al 31 de marzo de 2026, nuestra liquidez neta disponible para ser utilizada ascendió a \$29,800 millones, \$5,200 millones más que al cierre del ejercicio de 2025, reflejando un fuerte acceso a los mercados de financiación públicos. Al 31 de marzo de 2026, nuestras fuentes de liquidez sumaban en total \$52,700 millones, \$1,700 millones menos en comparación con el cierre del ejercicio de 2025, debido principalmente a una menor disponibilidad de efectivo.

Efectivo. Al 31 de marzo de 2026, nuestro efectivo en total ascendió a \$8,000 millones, en comparación con \$9,300 millones al cierre del ejercicio de 2025. Dentro del curso ordinario de nuestras actividades de financiamiento, podríamos generar más productos que los que se requieren para nuestras necesidades de financiamiento inmediatas. Estos montos excedentes son conservados principalmente en inversiones de alta liquidez, que ofrecen liquidez para nuestras necesidades de efectivo previstas y no previstas y nos dan flexibilidad en el uso de nuestros demás programas de financiamiento. Nuestro Efectivo incluye principalmente obligaciones del Departamento de la Tesorería de los Estados Unidos de América, valores de agencia federal, depósitos bancarios a plazos con instituciones de calidad de inversión, papel comercial de calidad de inversión, obligaciones de deuda de un grupo seleccionado de gobiernos no estadounidenses, agencias gubernamentales no estadounidenses, instituciones supranacionales, bancos centrales no estadounidenses y fondos de mercado de dinero que tienen las calificaciones más altas posibles.

El vencimiento promedio de estas inversiones va desde 24 horas a seis meses, y se ajusta con base en las condiciones de mercado y las necesidades de liquidez. Monitoreamos nuestros niveles de efectivo y vencimiento promedio todos los días. El efectivo incluye efectivo restringido y montos a ser utilizados sólo para apoyar nuestras operaciones de bursatilización que ascienden a \$3,000 millones y \$3,100 millones al 31 de diciembre de 2025 y 31 de marzo de 2026, respectivamente.

Requerimientos Importantes de Efectivo. Nuestros requerimientos importantes de efectivo incluyen: (1) la adquisición de contratos de financiamiento al menudo y de arrendamientos de operación de los concesionarios y la entrega de financiamiento mayorista para que los concesionarios financien vehículos nuevos y usados y (2) restituciones para el pago de deudas (para conocer más información sobre la deuda, consulte la sección de "Perfil de Liquidez del Balance General" en el Punto 7 y la Nota 9

MIGUEL ANGEL CARDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MEXICO • TEL: 559000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

de las Notas a los Estados Financieros en nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025). Además, sujetas a la aprobación de nuestro Consejo de Administración, las distribuciones de los accionistas podrían requerir el desembolso de un monto importante de efectivo. Además, podríamos continuar estando sujetos a requerimientos adicionales importantes de efectivo que están sujetas a que ocurran ciertos eventos, es decir, contingencias legales, posiciones de impuestos inciertas y otros asuntos.

Tenemos planes para utilizar nuestra liquidez (tal y como arriba se describe) y nuestros flujos de negocios de operaciones de negocios para financiar nuestros requerimientos importantes de efectivo.

Capacidad Comprometida. Al 31 de marzo de 2026, nuestra capacidad comprometida en total ascendió a \$44,700 millones, en comparación con \$45,100 millones al 31 de diciembre de 2025. Nuestra capacidad comprometida se comprende principalmente de compromisos de conductos de papel comercial patrocinados por el banco y líneas de crédito no garantizadas comprometidas con instituciones financieras.

Líneas de Crédito Respaladas por Activos Comprometidas. Nosotros y nuestras subsidiarias hemos celebrado contratos con varios bancos y conductos de papel comercial respaldados por activos patrocinados por el banco. Dichas contrapartes están comprometidas contractualmente, a nuestra opción, a comprar de nosotros cuentas por cobrar de finanzas minoristas elegibles o a comprar o hacer anticipos de acuerdo con nuestros valores respaldados por activos respaldados por financiamiento minorista o cuentas por cobrar de finanzas mayoristas o arrendamientos de operación para productos de hasta \$43,200 millones (\$26,400 millones de financiamiento minorista, \$10,900 millones de arrendamientos de operación y \$5,900 millones de financiamiento mayorista) al 31 de marzo de 2026. En los Estados Unidos de América, podemos obtener financiamiento dentro de los dos días de nuestra capacidad no utilizada en algunas de nuestras líneas de crédito respaldadas por activos comprometidas. Estas líneas de crédito comprometidas tienen fechas de vencimiento diferentes, con \$11,200 millones con vencimientos dentro de los siguientes doce meses y el saldo remanente con vencimientos hasta el segundo trimestre de 2029. Tenemos planes de renovaciones de capacidad para proteger nuestras necesidades de financiamiento globales y optimizar el uso de capacidades.

Nuestra capacidad para obtener financiamiento de acuerdo con estas líneas de crédito se sujeta a contar con un monto suficiente de activos elegibles, así como nuestra capacidad para obtener arreglos de cobertura de tasa de intereses para ciertas líneas de crédito. Al 31 de marzo de 2026, \$20,000 millones de estos compromisos se estaban utilizando y contábamos con \$100 millones de capacidad respaldada por activos que excedió las cuentas por cobrar elegibles. Estos programas están libres de cláusulas de cambios adversos importantes, pactos financieros restrictivos (por ejemplo, límites en cuanto a la razón deuda sobre capital y requerimientos mínimos de capital contable), y en general, disparadores de calificación de crédito que pudiesen limitar nuestra capacidad a obtener financiamiento. Sin embargo, la parte no utilizada de estos compromisos podría terminar si el desempeño de los activos subyacentes se deteriora más allá de los niveles especificados. Con base en nuestra experiencia y conocimiento como administrador de deuda de activos relacionados, no esperamos que ninguno de estos programas termine resultado de dichos eventos.

Al 31 de marzo de 2026, Ford Bank GmbH ("Ford Bank") tenía liquidez de €195 millones (equivalente a \$224 millones) en la forma de garantía elegible disponible para ser usada en los programas de política monetaria del Banco Central de Europa.

Líneas de Crédito No Garantizadas. Al 31 de marzo de 2026, nosotros y nuestras subsidiarias contaban con líneas de crédito no garantizadas comprometidas contractualmente que ascendían a \$1,500 millones con instituciones financieras, incluyendo la línea de crédito sindicada de FCE (el "Contrato de Crédito de FCE") y la línea de crédito sindicada de Ford Bank (el "Contrato de Crédito de Ford Bank"). Al 31 de marzo de 2026, estaban disponibles para uso \$1,300 millones.

Al 31 de marzo de 2026, se tenían £585 millones (equivalente a \$775 millones) disponibles para uso en virtud del Contrato de Crédito de FCE, y €160 millones (equivalentes a \$184 millones) estaban disponibles para su uso en virtud del Contrato de Crédito de Ford Bank de €210 millones (equivalentes a \$241 millones). Tanto el Contrato de Crédito de FCE como el Contrato de Crédito de Ford Bank vencen en 2028.

Tanto el Contrato de Crédito de FCE y el Contrato de Crédito de Ford Bank contienen ciertos pactos, incluyendo una obligación para que FCE y Ford Bank mantengan su razón de capital regulatorio sobre activos ponderados a riesgo a no menos que el

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 5590000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

mínimo regulatorio aplicable. El Contrato de Crédito de FCE requiere que el contrato de soporte entre FCE y Ford Credit continúe en vigor (y sea hecho cumplir por FCE para garantizar que su capital contable se mantiene a cuando menos \$500 millones). El Contrato de Crédito de Ford Bank requiere que continúe en vigor la garantía de las obligaciones de Ford Bank de acuerdo con el contrato, suministrado por Ford Credit.

Financiamiento y Riesgos de Liquidez

Nuestro plan de financiamiento está sujeto a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales están fuera de nuestro control, incluyendo los trastornos en los mercados de capital, que pudiese afectar tanto deuda no garantizada como la emisión de valores respaldados por activos y los efectos de los cambios regulatorios en los mercados financieros. Consulte la sección "Financiamiento y Riesgos de Liquidez" del Punto 7 de la Parte II de nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025 para obtener más información.

Apalancamiento

Utilizamos el apalancamiento, o la razón deuda sobre capital, para tomar diferentes decisiones de negocios, incluyendo la evaluación y establecimiento de precios para cuentas por cobrar de finanzas y financiamiento a arrendamientos de operación y evaluar nuestra estructura de capital. Hacemos referencia a nuestra participación de accionista como capital contable.

La siguiente tabla muestra el cálculo de nuestro apalancamiento de estado financiero (en miles de millones):

	31 de marzo de 2025	31 de diciembre de 2025	31 de marzo de 2026
Cálculo de Apalancamiento			
Deuda	\$ 134.3	\$ 141.4	\$ 137.5
Capital	\$ 14.1	\$ 14.8	\$ 14.5
Apalancamiento de estado financiero (a 1)	9.5	9.6	9.5

Hacemos planes respecto a nuestro apalancamiento en el estado financiero tomando en consideración condiciones de mercado y las características de riesgo de nuestro negocio. Al 31 de marzo de 2026, nuestro apalancamiento en el estado financiero era 9.5:1. Nuestro objetivo de apalancamiento en el estado financiero está en el rango de 9:1 a 10:1.

Durante el primer trimestre de 2026, pagamos \$950 millones en distribuciones de efectivo a nuestra matriz.

Perspectiva

Seguimos previendo que las EBT para el año completo de 2026 sean de aproximadamente \$2,500 millones.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MEXICO • TEL: 5590000 1100

Nota Precautoria de las Declaraciones a Futuro

Las declaraciones que se incluyen o se incorporan por referencia en este acto podrían constituir "declaraciones a futuro" dentro del significado de la Ley de la Reforma de Litigios de Valores Privados de 1995. Las declaraciones a futuro están fundadas en expectativas, proyecciones y supuestos de nuestra administración e involucran varios riesgos, incertidumbres y otros factores que pudiesen provocar que los resultados reales sean diferentes en forma importante de los expresados, incluyendo, entre otros:

- El éxito de largo plazo de Ford depende de la entrega del plan Ford+, incluyendo mejorar costos y competitividad;
- Los productos de Ford se han visto afectados y podrían seguir viéndose afectados por defectos que resultan en campañas de recuperación de vehículos, mayores costos de garantía, o retrasos en los lanzamientos de modelos nuevos y el tiempo que se requiere para mejorar la calidad de vehículos y servicios Ford y reducir los costos asociados a los mismos podrían continuar teniendo un efecto adverso sobre el negocio de Ford;
- Ford depende en gran medida de la entrega de componentes por parte de sus proveedores de conformidad con el calendario y especificaciones de producción de Ford, y el desabasto o la incapacidad de adquirir componentes clave o materias primas ha interrumpido previamente y podría, en el futuro, interrumpir las operaciones de Ford;
- La producción de Ford, así como la producción de proveedores de Ford, y/o la capacidad a entregar productos a consumidores, pudiesen verse interrumpidas por temas o por problemas laborales, problemas de salud pública, desastres naturales o provocados por el hombre, efecto adverso del cambio climático, trastornos financieros, dificultades de producción, límites de capacidad u otros factores;
- Ford podría no realizar los beneficios previstos de las alianzas estratégicas, coinversiones, adquisiciones, desinversiones, relaciones comerciales, o estrategias de negocios actuales o pendientes o los beneficios podrían requerir más tiempo que lo esperado para volverse realidad;
- Ford podría no obtener los beneficios previstos resultado de las medidas de reestructura y dichas medidas podrían provocar que Ford incurra en cargos importantes, se interrumpan sus operaciones o se dañe su prestigio;
- La omisión a desarrollar y desplegar servicios digitales seguros que sean atractivos para los clientes, retener a los suscriptores actuales y hacer crecer las tasas de suscripción de Ford pudiese tener un impacto negativo sobre el negocio de Ford;
- La capacidad de Ford para mantener una estructura de costos competitiva pudiese verse afectada por restricciones de mano de obra o de otra naturaleza;
- La capacidad de Ford a atraer, desarrollar, hacer crecer, apoyar y reconocer el talento es crítica para su éxito y competitividad;
- Los sistemas de información de operación, los sistemas de seguridad, los productos y servicios pudiesen verse afectados por incidentes ciberseguridad, ataques de secuestro de software, y demás interrupciones y el impacto a Ford y a Ford Credit así como a sus proveedores y concesionarios;
- Para facilitar el acceso a la materia prima y otros componentes necesarios para la fabricación de productos eléctricos, Ford ha participado y podría, en el futuro, participar en compromisos de múltiples años con proveedores de materia prima y otros que someten a Ford a riesgos asociados con una demanda futura más baja de dichos rubros así como a costos que fluctúan y son difíciles de proyectar en forma precisa;
- Con una huella global y cadena de suministro, los resultados y las operaciones de Ford se han visto afectadas y podrían seguir viéndose afectadas negativamente por políticas económicas o desarrollos geopolíticos, incluyendo de comercio proteccionista tales como aranceles, u otros eventos;
- Los productos nuevos y existentes de Ford y servicios digitales, de software y físicos están sujetos a la aceptación del mercado y enfrentarse a importante competencia de participantes actuales y nuevos en las industrias automotriz y de servicios digitales y de software, y el prestigio de Ford podría verse dañado con base en las posiciones que adopta o si no puede cumplir con las iniciativas anunciadas;
- Ford podría enfrentarse a una competencia de precios mayor para sus productos y servicios, incluyendo presión de precios, que resulta de la capacidad excedente de la industria, fluctuaciones de tipo de cambio, medidas competitivas, cambios legales y políticos, o económicas u otros factores, particularmente para vehículos eléctricos;
- Presión inflacionaria y fluctuaciones en precios básicos y de energía, tipos de cambio de divisas, tasas de intereses y valores de mercado de las inversiones de Ford o Ford Credit, incluyendo valores comercializables, tienen un efecto importante en los resultados;
- Los resultados de Ford dependen de ventas de vehículos de mayor tamaño, más rentables, específicamente en los Estados Unidos de América;

MIGUEL ÁNGEL CARDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MEXICO • TEL: 5590000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

- El volumen de ventas en la industria podría ser volátil y pudiese decaer si existe una crisis financiera, una recesión, emergencia de salud pública o un evento geopolítico importante;
- El impacto de los incentivos gubernamentales en el negocio de Ford han sido y podrían seguir siendo importantes, y el recibo de incentivos del gobierno por parte de Ford pudiese estar sujeto a reducciones, terminaciones o recuperaciones;
- El acceso de Ford y Ford Credit a mercados de deuda, bursatilización o derivados en el mundo a tasas competitivas o en cantidades suficientes pudiese verse afectado por pérdidas de calificaciones de crédito, volatilidad del mercado, interrupción del mercado, requerimientos regulatorios, carteras de activos u otros factores;
- Ford Credit pudiese sufrir cuentas incobrables superiores a las esperadas, valores residuales inferiores a los previstos o volúmenes de devolución superiores a los esperados en los vehículos arrendados;
- La experiencia económica y demográfica de planes de pensión y otros planes de prestaciones para empleados posteriores a la jubilación (tales como, tasas de descuento o rendimientos de inversión) pudiesen ser peores a lo que Ford ha asumido;
- Los pasivo de pensión y otros pasivos posteriores a la jubilación pudiesen afectar en forma adversa la liquidez y posición financiera de Ford;
- Ford y Ford Credit han vivido y podrían continuar viviendo litigios extraordinarios o importantes, investigaciones gubernamentales o publicidad negativa, originados por presuntos defectos de productos, servicios, impactos ambientales percibidos u otros;
- Ford podría requerir modificar sustancialmente sus planes de productos y facilidades para responder a los sentimientos cambiantes de los consumidores y a las dinámicas competitivas, como resultado de cambios en políticas que los afecten o para cumplir con reglamentos de seguridad, emisiones, economía de combustible, tecnología de manejo autónomo, ambiental y otros;
- Ford y Ford Credit pudiesen verse afectados por el desarrollo continuo de leyes y reglamentos más exigentes de privacidad, uso de datos, protección de datos, acceso a información e inteligencia artificial, así como mayores expectativas de los consumidores para salvaguardar su información personal; y
- Ford Credit pudiese estar sujeta a reglamentos de crédito, reglamentos de protección al consumidor y otros tanto nuevos como mayores.

No podemos con certidumbre establecer que se realice cualquier expectativa, proyección o supuesto al preparar declaraciones a futuro resultará exacta o que cualquier proyección se haga realidad. Se espera que existan diferencias entre los resultados proyectados y los resultados reales. Nuestras declaraciones a futuro únicamente hablan en cuanto a la fecha de su emisión inicial, y no asumimos, y se libera expresamente de responsabilidad en la medida en que la ley lo permita, ninguna obligación a actualizar o revisar públicamente ninguna declaración a futuro, sin importar si es por resultado de información nueva, por eventos futuros u otros motivos. Para un desarrollo más completo de este tema, consulte el "Punto 1A. Factores de Riesgo" en nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025, tal y como está actualizado en nuestros posteriores Informes Trimestrales en el Formato 10-Q y los Informes Actuales en el Formato 8-K.

Normas de Contabilidad Emitidas Aún No Adoptadas

Para conocer una discusión de normas de contabilidad recientes, consulte la Nota 2 de nuestras Notas a los Estados Financieros.

PUNTO 3. Divulgaciones Cuantitativas y Cualitativas respecto al Riesgo de Mercado.

En nuestro Informe en el Formato 10-K de 2025, discutimos con mayor detalle nuestro riesgo de mercado, riesgo de contraparte, riesgo de crédito, riesgo residual, riesgo de liquidez y riesgo de operación.

Para brindar una medida cuantitativa de la sensibilidad de nuestro flujo de efectivo antes de impuestos a los cambios en las tasas de interés, utilizamos escenarios de tasa de interés que asumen un incremento o disminución hipotético instantáneo del uno por ciento en todas las tasas de interés en todos los vencimientos (un "giro paralelo"), así como un caso base que asume que todas las tasas de interés continúan constantes a niveles existentes. Los activos y pasivos que vencen también son reinvertidos en forma instantánea, capturando 100% de cualquier cambio hipotético en tasas de interés. Las diferencias en el flujo de efectivo antes de impuestos entre estos escenarios y el caso base en un periodo de 12 meses representan un estimado de la sensibilidad de nuestro flujo de efectivo antes de impuestos. De acuerdo con este modelo, calculamos que, al 31 de marzo de 2026, si todo lo demás se

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDENO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MEXICO • TEL: 559000 1100

Punto 2. Discusión de la Administración y Análisis de la Posición Financiera y Resultados de las Operaciones (continúa)

mantiene constante, dicha disminución en tasas de intereses pudiese disminuir nuestro flujo de efectivo antes de impuestos en \$66 millones durante los siguientes 12 meses, en comparación con una disminución de \$38 millones al 31 de diciembre de 2025. En la realidad, los nuevos activos y pasivos podrían no capturar inmediatamente cambios en tasas de interés, y los cambios en tasa de interés son raramente instantáneos, paralelos o se mueven exactamente en un punto porcentual asumido en nuestro análisis. El resultado de ello es que el impacto real del flujo de efectivo antes de impuestos pudiese ser superior o inferior a los resultados arriba detallados.

PUNTO 4. Controles y Procedimientos.

Evaluación de Controles y Procedimientos de Divulgación. Cathy O'Callaghan, nuestra Presidente y Directora Ejecutiva (*Chief Executive Officer* – “CEO”) y Eliane S. Okamura, nuestra Directora de Finanzas (*Chief Financial Officer* – “CFO”), Tesorera y Vicepresidenta Ejecutiva, Estrategia, han realizado una evaluación a los controles y procedimientos de divulgación de la Compañía, tal y como dicho término está definido en la Regla 13a-15(e) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor (la “Ley de Bolsa de Valores”), al 31 de marzo de 2026, y cada uno ha concluido que dichos controles y procedimientos de divulgación son efectivos para garantizar que la información que debe ser divulgada en nuestros informes periódicos presentados de acuerdo con la Ley de Bolsa de Valores se registra, procesa, resume y reporta dentro de los plazos que especifican las reglas y formatos de la SEC, y esa información se acumula y comunica a la CEO y a la CFO para permitir decisiones puntuales respecto a las divulgaciones requeridas.

Cambios en Control Interno respecto a la Generación de Informes Financieros. No hubo cambios en el control interno sobre la información financiera durante el trimestre finalizado el 31 de marzo de 2026 que hayan afectado materialmente, o que sea razonablemente probable que afecten materialmente, nuestro control interno sobre la información financiera.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MEXICO • TEL: 559000 1100

PARTE II. INFORMACIÓN ADICIONAL

PUNTO 1. *Procedimientos Legales.*

No existen procedimientos legales originados de acuerdo con alguna disposición federal, estatal o local que haya sido promulgada o adoptada que regule la descarga de materiales al ambiente o principalmente para el fin de proteger el ambiente, en el que: (i) alguna autoridad gubernamental sea parte, y (ii) consideramos que exista la posibilidad de sanciones monetarias (sin incluir intereses y costos) que superen \$1 millón.

PUNTO 5. *Otra Información.*

Durante el trimestre que cerró el 31 de marzo de 2026, ningún consejero o funcionario de la Sociedad ha adoptado, modificado ni dado por terminado un "Acuerdo de comercio de acuerdo con la Regla 10b5-1" o "ni un Acuerdo de comercio no de acuerdo con la Regla 10b5-1" como cada uno de esos términos está definido en el Punto 408(a) del Reglamento S-K.

PUNTO 6. *Anexos.*

Designación	Descripción	Método de Presentación
<u>Anexo 31.1</u>	Regla 15d-14(a) Certificación de la Directora Ejecutiva.	Presentado junto con este Informe.
<u>Anexo 31.2</u>	Regla 15d-14(a) Certificación de la Directora de Finanzas.	Presentado junto con este Informe.
<u>Anexo 32.1</u>	Certificación de la Directora Ejecutiva de acuerdo con la Sección 1350.	Presentado junto con este Informe.
<u>Anexo 32.2</u>	Certificación de la Directora de Finanzas de acuerdo con la Sección 1350.	Presentado junto con este Informe.
Anexo 101.INS	Archivos de Datos Interactivos de conformidad con la Regla 405 del Reglamento S-T formateados en Idioma de Generación de Informes de Negocios Extensible en Línea ("Inline XBRL").	*
Anexo 101.SCH	Documento de Esquema de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.CAL	Documento de Base de Vínculos de Cálculo de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.LAB	Documento de Base de Vínculos de Etiqueta de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.PRE	Documento de Base de Vínculos de Presentación de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 101.DEF	Documento de Base de Vínculos de Definición de Extensión de Taxonomía XBRL.	*
Anexo 104	Archivo de Datos Interactivos de Carátula (formateado en Inline XBRL y contenido en el Anexo 101).	*

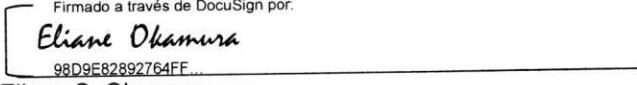
* Presentado por medios electrónicos junto con este Informe de conformidad con las disposiciones del Reglamento S-T.

Los instrumentos que definen los derechos de los tenedores de ciertas emisiones de deuda a largo plazo de Ford Credit no han sido presentados como anexos a este Informe porque el monto de suerte principal autorizado de esas emisiones no excede 10% de los activos totales de Ford Credit. Ford Credit presentará una copia de cada uno de esos instrumentos ante la SEC a solicitud.

FIRMA

De conformidad con los requisitos de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, la registrada ha debidamente girado instrucciones para que este informe sea firmado en su nombre por los que suscriben, los mismos que están debidamente autorizados.

FORD MOTOR CREDIT COMPANY LLC

Por:  Firmado a través de DocuSign por:
Eliane Okamura
98D9E82892764FF...
Eliane S. Okamura
Directora de Finanzas, Tesorera y
Vicepresidente Ejecutiva, Estrategia

Fecha: 29 de abril de 2026


MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDENO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

CERTIFICACIÓN

La que suscribe, Cathy O'Callaghan, certifico que:

1. He revisado este Informe Trimestral en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 31 de marzo de 2026 de Ford Motor Credit Company LLC;
2. A mi leal saber y entender, este informe no contiene ninguna declaración falsa respecto a un hecho importante ni omite expresar algún hecho importante que sea necesario para que las declaraciones realizadas, en las circunstancias bajo las cuales fueron hechas, no sean equívocas con respecto al periodo que cubre este informe;
3. A mi leal saber y entender, los estados financieros, y otra información financiera que incluye este informe, presentan en forma justa todo aspecto importante de la posición financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de la registrada a, y para los periodos que se presentan en este informe;
4. Los demás funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe somos responsables por establecer y mantener controles y procedimientos de divulgación (tal y como están definidos en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(e) y 15d-15(e)) y control interno respecto a la generación de informes financieros (tal y como se define en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(f) y 15d-15(f)) de la registrada y:
 - (a) Hemos diseñado dichos controles y procedimientos de divulgación, o girado instrucciones para que se diseñen esos controles y procedimientos de divulgación bajo nuestra supervisión, que garanticen que la información importante que se relaciona con la registrada, incluyendo sus subsidiarias consolidadas, sea hecha de nuestro conocimiento por terceros dentro de dichas entidades, particularmente durante el periodo para el cual se prepara este informe;
 - (b) Hemos diseñado ese control interno respecto a la presentación de informes financieros, o hecho que se diseñe dicho control interno sobre la presentación de informes financieros bajo nuestra supervisión, para ofrecer una garantía razonable respecto a la confiabilidad de la presentación de informes financieros y la preparación de estados financieros para fines externos de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados;
 - (c) Hemos evaluado la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación de la registrada y presentado en este informe nuestras conclusiones respecto a la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación, al cierre del periodo que cubre este informe con base en dicha evaluación; y
 - (d) Hemos divulgado en este informe todo cambio en los controles internos de la registrada respecto a la presentación de informes financieros que ocurrió durante el último trimestre fiscal de la registrada (el cuarto trimestre fiscal de la registrada en el caso de un informe anual) que haya afectado en forma importante, o que razonablemente se espera que afectará en forma importante los controles internos de la registrada respecto a la generación de informes financieros; y
5. Los otros funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe hemos divulgado, con base en nuestra última evaluación a los controles internos sobre la generación de informes financieros, a los auditores de la registrada y al comité de auditoría del consejo de administración de la registrada (o personas que realizan funciones equivalentes):
 - (a) Todas las deficiencias importantes y debilidades importantes en el diseño u operación del control interno sobre la generación de informes financieros que razonablemente se espera afecten en forma adversa la capacidad de la registrada a registrar, procesar, resumir y reportar información financiera; y
 - (b) Cualquier fraude, sea o no importante, que involucre a la administración o a otros empleados que tengan una función importante en el control interno de la registrada respecto a la generación de informes financieros.

Fecha: 29 de abril de 2026

Firmado a través de DocuSign por:

Cathy O'Callaghan

F8585072863D4E9...

Cathy O'Callaghan

Presidenta y Directora Ejecutiva

MIGUEL ANGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

CERTIFICACIÓN

La que suscribe, Eliane S. Okamura, certifico que:

1. He revisado este Informe Trimestral en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 31 de marzo de 2026 de Ford Motor Credit Company LLC;
2. A mi leal saber y entender, este informe no contiene ninguna declaración falsa respecto a un hecho importante ni omite expresar algún hecho importante que sea necesario para que las declaraciones realizadas, en las circunstancias bajo las cuales fueron hechas, no sean equívocas con respecto al periodo que cubre este informe;
3. A mi leal saber y entender, los estados financieros, y otra información financiera que incluye este informe, presentan en forma justa todo aspecto importante de la posición financiera, los resultados de las operaciones y los flujos de efectivo de la registrada a, y para los periodos que se presentan en este informe;
4. Los demás funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe somos responsables por establecer y mantener controles y procedimientos de divulgación (tal y como están definidos en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(e) y 15d-15(e)) y control interno respecto a la generación de informes financieros (tal y como se define en las Reglas de la Ley de Bolsa 13a-15(f) y 15d-15(f)) de la registrada y:
 - (a) Hemos diseñado dichos controles y procedimientos de divulgación, o girado instrucciones para que se diseñen esos controles y procedimientos de divulgación bajo nuestra supervisión, que garanticen que la información importante que se relaciona con la registrada, incluyendo sus subsidiarias consolidadas, sea hecha de nuestro conocimiento por terceros dentro de dichas entidades, particularmente durante el periodo para el cual se prepara este informe;
 - (b) Hemos diseñado ese control interno respecto a la presentación de informes financieros, o hecho que se diseñe dicho control interno sobre la presentación de informes financieros bajo nuestra supervisión, para ofrecer una garantía razonable respecto a la confiabilidad de la presentación de informes financieros y la preparación de estados financieros para fines externos de conformidad con los principios de contabilidad generalmente aceptados;
 - (c) Hemos evaluado la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación de la registrada y presentado en este informe nuestras conclusiones respecto a la efectividad de los controles y procedimientos de divulgación, al cierre del periodo que cubre este informe con base en dicha evaluación; y
 - (d) Hemos divulgado en este informe todo cambio en los controles internos de la registrada respecto a la presentación de informes financieros que ocurrió durante el último trimestre fiscal de la registrada (el cuarto trimestre fiscal de la registrada en el caso de un informe anual) que haya afectado en forma importante, o que razonablemente se espera que afectará en forma importante los controles internos de la registrada respecto a la generación de informes financieros; y
5. Los otros funcionarios certificadores de la registrada y la que suscribe hemos divulgado, con base en nuestra última evaluación a los controles internos sobre la generación de informes financieros, a los auditores de la registrada y al comité de auditoría del consejo de administración de la registrada (o personas que realizan funciones equivalentes):
 - (a) Todas las deficiencias importantes y debilidades importantes en el diseño u operación del control interno sobre la generación de informes financieros que razonablemente se espera afecten en forma adversa la capacidad de la registrada a registrar, procesar, resumir y reportar información financiera; y
 - (b) Cualquier fraude, sea o no importante, que involucre a la administración o a otros empleados que tengan una función importante en el control interno de la registrada respecto a la generación de informes financieros.

Fecha: 29 de abril de 2026

Firmado a través de DocuSign por:

Eliane Okamura

98D9E82892764FF...

Eliane S. Okamura

Directora de Finanzas, Tesorera y Vicepresidente
Ejecutiva, Estrategia

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

CERTIFICACIÓN DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

La que suscribe, Cathy O'Callaghan, Presidente y Directora Ejecutiva de Ford Motor Credit Company LLC (la "Sociedad"), en este acto certifico de conformidad con la Regla 13a-14(b) o la Regla 15d-14(b) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor, y la Sección 1350 del Capítulo 63 del Título 18 del Código de los Estados Unidos de América, que a mi leal saber y entender:

1. El Informe Trimestral de la Sociedad en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 31 de marzo de 2026, con el cual se entrega esta declaración como anexo (el "Informe"), cumple plenamente con los requisitos de la Sección 13(a) o 15(d) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor; y
2. La información que contiene el Informe presenta en forma justa, en todo aspecto importante, la posición financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad.

Fecha: 29 de abril de 2026

Firmado a través de DocuSign por:

Cathy O'Callaghan

F8585072863D4E9...

Cathy O'Callaghan

Presidente y Directora Ejecutiva

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDENO

PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO • TEL: 559000 1100

CERTIFICACIÓN DE LA DIRECTORA DE FINANZAS

La que suscribe, Eliane S. Okamura, Directora de Finanzas y Tesorera de Ford Motor Credit Company LLC (la "Sociedad"), en este acto certifico de conformidad con la Regla 13a-14(b) o la Regla 15d-14(b) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor, y la Sección 1350 del Capítulo 63 del Título 18 del Código de los Estados Unidos de América, que a mi leal saber y entender:

1. El Informe Trimestral de la Sociedad en el Formato 10-Q para el periodo que cierra el 31 de marzo de 2026, con el cual se entrega esta declaración como anexo (el "Informe"), cumple plenamente con los requisitos de la Sección 13(a) o 15(d) de la Ley de Bolsa de Valores de 1934, en vigor; y
2. La información que contiene el Informe presenta en forma justa, en todo aspecto importante, la posición financiera y los resultados de las operaciones de la Sociedad.

Fecha: 29 de abril de 2026

Firmado a través de DocuSign por:

Eliane Okamura

98D9E82892764FF...

Eliane S. Okamura,
Directora de Finanzas, Tesorera y Vicepresidente
Ejecutiva, Estrategia

Lic. Miguel Ángel Cárdenas Cedeño, Perito Traductor autorizado por el H. Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, de acuerdo con el Boletín Judicial de fecha 23 de febrero de 2024, con domicilio en WTC Ciudad de México – Montecito 38, piso 33 oficina 27, Col. Nápoles, C.P. 03810, (contacto@cititraductores.com | Tel. 559000-1100) México – certifico que la anterior traducción al español contenida en 47 fojas útiles por su anverso es a mi juicio fiel y completa de su original en idioma inglés.

Ciudad de México, a 15 de mayo de 2026.

MIGUEL ÁNGEL CÁRDENAS CEDEÑO
PERITO TRADUCTOR
DEL TRIBUNAL SUPERIOR DE JUSTICIA DE
LA CIUDAD DE MÉXICO - TEL: 559000 1100

