

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>10000000</b>	<b>ACTIVOS TOTALES</b>	<b>232,540,478</b>	<b>165,390,239</b>
<b>11000000</b>	<b>ACTIVOS CIRCULANTES</b>	<b>85,218,806</b>	<b>59,650,579</b>
11010000	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	16,669,298	11,902,083
11020000	INVERSIONES A CORTO PLAZO	5,472,032	0
11020010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	5,472,032	0
11020020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS PARA NEGOCIACIÓN	0	0
11020030	INSTRUMENTOS FINANCIEROS CONSERVADOS A SU VENCIMIENTO	0	0
11030000	CLIENTES (NETO)	21,708,241	18,421,094
11030010	CLIENTES	22,681,732	18,979,101
11030020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	-973,491	-558,007
11040000	OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)	8,524,322	5,142,561
11040010	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	8,524,322	5,142,561
11040020	ESTIMACIÓN PARA CUENTAS INCOBRABLES	0	0
11050000	INVENTARIOS	30,758,166	22,691,587
11051000	ACTIVOS BIOLÓGICOS CIRCULANTES	0	0
11060000	OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	2,086,747	1,493,254
11060010	PAGOS ANTICIPADOS	1,242,150	822,302
11060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	22,835	86,492
11060030	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
11060050	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
11060060	OTROS	821,762	584,460
<b>12000000</b>	<b>ACTIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>147,321,672</b>	<b>105,739,660</b>
12010000	CUENTAS POR COBRAR (NETO)	0	0
12020000	INVERSIONES	1,502,250	6,174,498
12020010	INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	1,196,941	5,946,296
12020020	INVERSIONES CONSERVADAS A SU VENCIMIENTO	0	0
12020030	INVERSIONES DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
12020040	OTRAS INVERSIONES	305,309	228,202
12030000	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (NETO)	93,907,658	73,974,299
12030010	INMUEBLES	9,026,335	7,122,146
12030020	MAQUINARIA Y EQUIPO INDUSTRIAL	168,829,961	130,357,104
12030030	OTROS EQUIPOS	1,414,632	1,379,159
12030040	DEPRECIACIÓN ACUMULADA	-92,484,867	-72,025,176
12030050	CONSTRUCCIONES EN PROCESO	7,121,597	7,141,066
12040000	PROPIEDADES DE INVERSIÓN	0	0
12050000	ACTIVOS BIOLÓGICOS NO CIRCULANTES	0	0
12060000	ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	40,451,170	23,906,212
12060010	CRÉDITO MERCANTIL	14,333,606	11,330,661
12060020	MARCAS	0	0
12060030	DERECHOS Y LICENCIAS	0	0
12060031	CONCESIONES	0	0
12060040	OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	26,117,564	12,575,551
12070000	ACTIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	9,880,121	1,211,150
12080000	OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	1,580,473	473,501
12080001	PAGOS ANTICIPADOS	0	0
12080010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	27,182	0
12080020	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
12080021	ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA	0	0
12080040	CARGOS DIFERIDOS (NETO)	0	0
12080050	OTROS	1,553,291	473,501
<b>20000000</b>	<b>PASIVOS TOTALES</b>	<b>163,619,498</b>	<b>100,221,232</b>
<b>21000000</b>	<b>PASIVOS CIRCULANTES</b>	<b>62,115,419</b>	<b>42,700,171</b>
21010000	CRÉDITOS BANCARIOS	9,357,408	5,929,662
21020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	175,000	4,425,300
21030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	60,480	166,825
21040000	PROVEEDORES	35,167,052	20,933,850
21050000	IMPUESTOS POR PAGAR	364,596	291,822
21050010	IMPUESTOS A LA UTILIDAD POR PAGAR	357,955	280,054
21050020	OTROS IMPUESTOS POR PAGAR	6,641	11,768
21060000	OTROS PASIVOS CIRCULANTES	16,990,883	10,952,712

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
21060010	INTERESES POR PAGAR	888,458	574,520
21060020	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	760,285	78,205
21060030	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
21060050	BENEFICIOS A EMPLEADOS	0	0
21060060	PROVISIONES	1,146,338	832,632
21060061	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA CIRCULANTES	0	0
21060080	OTROS	14,195,802	9,467,355
<b>22000000</b>	<b>PASIVOS NO CIRCULANTES</b>	<b>101,504,079</b>	<b>57,521,061</b>
22010000	CRÉDITOS BANCARIOS	21,464,359	13,699,520
22020000	CRÉDITOS BURSÁTILES	60,240,094	32,970,766
22030000	OTROS PASIVOS CON COSTO	622,726	261,685
22040000	PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS	10,361,158	7,318,710
22050000	OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	8,815,742	3,270,380
22050010	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	1,091,576	337,420
22050020	INGRESOS DIFERIDOS	0	0
22050040	BENEFICIOS A EMPLEADOS	3,006,331	1,891,078
22050050	PROVISIONES	1,013,790	543,327
22050051	PASIVOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU VENTA NO CIRCULANTES	0	0
22050070	OTROS	3,704,045	498,555
<b>30000000</b>	<b>CAPITAL CONTABLE</b>	<b>68,920,980</b>	<b>65,169,007</b>
30010000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	55,155,725	56,440,717
30030000	CAPITAL SOCIAL	206,725	209,558
30040000	ACCIONES RECOMPRADAS	0	0
30050000	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
30060000	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
30070000	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	0	0
30080000	UTILIDADES RETENIDAS (PERDIDAS ACUMULADAS)	53,227,455	54,913,125
30080010	RESERVA LEGAL	0	0
30080020	OTRAS RESERVAS	0	0
30080030	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	55,486,148	48,987,066
30080040	RESULTADO DEL EJERCICIO	-2,258,693	5,926,059
30080050	OTROS	0	0
30090000	OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	1,721,545	1,318,034
30090010	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0
30090020	GANANCIAS (PERDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-253,392	197,975
30090030	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	2,762,891	1,035,752
30090040	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	0
30090050	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-787,954	84,307
30090060	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0
30090070	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0
30090080	OTROS RESULTADOS INTEGRALES	0	0
30020000	CAPITAL CONTABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	13,765,255	8,728,290

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA  
DATOS INFORMATIVOS**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CONCEPTOS	CIERRE PERIODO ACTUAL	CIERRE AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
91000010	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA CORTO PLAZO	55,944,600	36,776,496
91000020	PASIVOS MONEDA EXTRANJERA LARGO PLAZO	86,163,387	45,249,101
91000030	CAPITAL SOCIAL NOMINAL	206,725	209,558
91000040	CAPITAL SOCIAL POR ACTUALIZACIÓN	0	0
91000050	FONDOS PARA PENSIONES Y PRIMA DE ANTIGÜEDAD	5,561,335	3,995,265
91000060	NUMERO DE FUNCIONARIOS (*)	1,243	1,160
91000070	NUMERO DE EMPLEADOS (*)	37,646	33,759
91000080	NUMERO DE OBREROS (*)	31,564	26,166
91000090	NUMERO DE ACCIONES EN CIRCULACIÓN (*)	5,134,500,000	5,142,500,000
91000100	NUMERO DE ACCIONES RECOMPRADAS (*)	65,500,000	57,500,000
91000110	EFFECTIVO RESTRINGIDO (1)	701,894	516,237
91000120	DEUDA DE ASOCIADAS GARANTIZADA	0	0

(1) ESTE CONCEPTO SE DEBERÁ LLENAR CUANDO SE HAYAN OTORGADO GARANTÍAS QUE AFECTEN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

(\*) DATOS EN UNIDADES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

Impresión Final

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>40010000</b>	<b>INGRESOS NETOS</b>	<b>228,885,569</b>	<b>63,880,105</b>	<b>203,455,793</b>	<b>50,277,496</b>
40010010	SERVICIOS	0	0	0	0
40010020	VENTA DE BIENES	228,885,569	63,880,105	203,455,793	50,277,496
40010030	INTERESES	0	0	0	0
40010040	REGALIAS	0	0	0	0
40010050	DIVIDENDOS	0	0	0	0
40010060	ARRENDAMIENTO	0	0	0	0
40010061	CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0
40010070	OTROS	0	0	0	0
<b>40020000</b>	<b>COSTO DE VENTAS</b>	<b>187,704,436</b>	<b>52,802,233</b>	<b>166,828,649</b>	<b>41,655,264</b>
40021000	UTILIDAD (PÉRDIDA) BRUTA	41,181,133	11,077,872	36,627,144	8,622,232
<b>40030000</b>	<b>GASTOS GENERALES</b>	<b>24,421,722</b>	<b>6,881,364</b>	<b>20,330,946</b>	<b>5,287,796</b>
<b>40040000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE OTROS INGRESOS Y GASTOS, NETO</b>	<b>16,759,411</b>	<b>4,196,508</b>	<b>16,296,198</b>	<b>3,334,436</b>
<b>40050000</b>	<b>OTROS INGRESOS Y (GASTOS), NETO</b>	<b>126,758</b>	<b>-155,552</b>	<b>-2,211,126</b>	<b>-110,007</b>
<b>40060000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (*)</b>	<b>16,886,169</b>	<b>4,040,956</b>	<b>14,085,072</b>	<b>3,224,429</b>
40070000	INGRESOS FINANCIEROS	0	0	286,028	81,476
40070010	INTERESES GANADOS	0	0	206,975	47,453
40070020	UTILIDAD POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	0	0	16,085	0
40070030	UTILIDAD POR DERIVADOS, NETO	0	0	0	0
40070040	UTILIDAD POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	0	0	0	0
40070050	OTROS INGRESOS FINANCIEROS	0	0	62,968	34,023
40080000	GASTOS FINANCIEROS	18,621,808	13,994,766	4,342,654	1,252,191
40080010	INTERESES DEVENGADOS A CARGO	3,724,727	356,614	1,774,932	532,479
40080020	PÉRDIDA POR FLUCTUACIÓN CAMBIARIA, NETO	5,221,026	3,719,829	364,627	97,813
40080030	PÉRDIDA POR DERIVADOS, NETO	382,403	397,789	107,343	11,970
40080050	PÉRDIDA POR CAMBIOS EN VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	8,663,018	8,663,018	0	0
40080060	OTROS GASTOS FINANCIEROS	630,634	857,516	2,095,752	609,929
<b>40090000</b>	<b>INGRESOS (GASTOS) FINANCIEROS NETO</b>	<b>-18,621,808</b>	<b>-13,994,766</b>	<b>-4,056,626</b>	<b>-1,170,715</b>
40100000	PARTICIPACIÓN EN LOS RESULTADOS DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	-290,829	-234,930	-41,318	-27,091
<b>40110000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-2,026,468</b>	<b>-10,188,740</b>	<b>9,987,128</b>	<b>2,026,623</b>
40120000	IMPUESTOS A LA UTILIDAD	-659,671	-3,525,997	3,192,053	868,641
40120010	IMPUESTO CAUSADO	3,544,964	531,870	3,530,570	278,695
40120020	IMPUESTO DIFERIDO	-4,204,635	-4,057,867	-338,517	589,946
<b>40130000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES CONTINUAS</b>	<b>-1,366,797</b>	<b>-6,662,743</b>	<b>6,795,075</b>	<b>1,157,982</b>
40140000	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE LAS OPERACIONES DISCONTINUAS, NETO	0	0	0	0
<b>40150000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>-1,366,797</b>	<b>-6,662,743</b>	<b>6,795,075</b>	<b>1,157,982</b>
40160000	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	891,896	-69,135	869,016	126,783
40170000	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	-2,258,693	-6,593,608	5,926,059	1,031,199
40180000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA BÁSICA POR ACCIÓN	-0.44	-1.28	1.15	0.20
40190000	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA POR ACCIÓN DILUIDA	-0.44	-1.28	1.15	0.20

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DEL RESULTADO INTEGRAL (NETOS DE IMPUESTOS)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

(MILES DE PESOS)

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
<b>4020000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA</b>	<b>-1,366,797</b>	<b>-6,662,743</b>	<b>6,795,075</b>	<b>1,157,982</b>
	<b>PARTIDAS QUE NO SERAN RECLASIFICADAS A RESULTADOS</b>				
40210000	GANANCIAS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES	0	0	0	0
40220000	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACTUARIALES POR OBLIGACIONES LABORALES	-237,500	-233,723	733,627	0
40220100	PARTICIPACIÓN EN RESULTADOS POR REVALUACIÓN DE PROPIEDADES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
	<b>PARTIDAS QUE PUEDEN SER RECLASIFICADAS SUBSECUENTEMENTE A RESULTADOS</b>				
40230000	RESULTADO POR CONVERSIÓN DE MONEDAS EXTRANJERAS	3,677,937	4,737,106	456,034	623,061
40240000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA	0	805,339	0	0
40250000	CAMBIOS EN LA VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	-743,507	-627,018	234,320	-179,320
40260000	CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE OTROS ACTIVOS	0	0	0	0
40270000	PARTICIPACIÓN EN OTROS RESULTADOS INTEGRALES DE ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	0	0	0	0
<b>40280000</b>	<b>OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>40290000</b>	<b>TOTAL DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES</b>	<b>2,696,930</b>	<b>4,681,704</b>	<b>1,423,981</b>	<b>443,741</b>
<b>40300000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL</b>	<b>1,330,133</b>	<b>-1,981,039</b>	<b>8,219,056</b>	<b>1,601,723</b>
40320000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	1,867,281	737,557	478,965	114,240
40310000	UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL ATRIBUIBLE A LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	-537,148	-2,718,596	7,740,091	1,487,483

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## ESTADOS DE RESULTADOS

### DATOS INFORMATIVOS

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE Y TRES MESES TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO ACTUAL		AÑO ANTERIOR	
		ACUMULADO	TRIMESTRE	ACUMULADO	TRIMESTRE
9200010	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA	9,606,549	2,614,093	7,931,586	2,019,539

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

## ESTADOS DE RESULTADOS DATOS INFORMATIVOS (12 MESES)

**CONSOLIDADO**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

REF	CUENTA / SUBCUENTA	AÑO	
		ACTUAL	ANTERIOR
92000030	INGRESOS NETOS (**)	228,885,569	203,455,793
92000040	UTILIDAD (PÉRDIDA) DE OPERACIÓN (**)	16,886,169	14,085,072
92000060	UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA (**)	-1,366,797	6,795,075
92000050	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA EN LA UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA(**)	-2,258,693	5,926,059
92000070	DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN OPERATIVA (**)	9,606,549	7,931,586

(\*) DEFINIRÁ CADA EMPRESA

(\*\*) INFORMACIÓN ÚLTIMOS 12 MESES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE: 04

AÑO: 2014

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL CAPITAL  
CONTABLE  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO

Impresión Final

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	ACCIONES RECOMPRADAS	PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	OTRO CAPITAL CONTRIBUIDO	UTILIDADES O PÉRDIDAS ACUMULADAS		OTROS RESULTADOS INTEGRALES ACUMULADOS (NETOS DE IMPUESTOS)	PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL DE CAPITAL CONTABLE
						RESERVAS	UTILIDADES RETENIDAS (PÉRDIDAS ACUMULADAS)				
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2013</b>	210,517	0	0	0	0	91,516	52,107,301	0	52,409,334	8,735,007	61,144,341
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	-80,301	0	-80,301	-6,959	-87,260
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	-3,529,485	0	-3,529,485	-1,612,198	-5,141,683
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-959	0	0	0	0	0	-97,964	0	-98,923	0	-98,923
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,133,476	1,133,476
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	496,177	5,925,881	1,318,034	7,740,092	478,964	8,219,056
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013</b>	<b>209,558</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587,693</b>	<b>54,325,432</b>	<b>1,318,034</b>	<b>56,440,717</b>	<b>8,728,290</b>	<b>65,169,007</b>
<b>SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DEL 2014</b>	<b>209,558</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>587,693</b>	<b>54,325,432</b>	<b>1,318,034</b>	<b>56,440,717</b>	<b>8,728,290</b>	<b>65,169,007</b>
AJUSTES RETROSPECTIVOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
APLICACIÓN DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES A UTILIDADES RETENIDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
CONSTITUCIÓN DE RESERVAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DIVIDENDOS DECRETADOS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-183,239	-183,239
(DISMINUCIÓN) AUMENTOS DE CAPITAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECOMPRA DE ACCIONES	-2,833	0	0	0	0	0	-254,599	0	-257,432	0	-257,432
(DISMINUCIÓN) AUMENTO EN PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
(DISMINUCIÓN) AUMENTO DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0	0	0	0	0	0	-490,412	0	-490,412	3,352,923	2,862,511
OTROS MOVIMIENTOS	0	0	0	0	0	-587,693	1,905,727	-1,318,034	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL	0	0	0	0	0	0	-2,258,693	1,721,545	-537,148	1,867,281	1,330,133
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2014</b>	<b>206,725</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>53,227,455</b>	<b>1,721,545</b>	<b>55,155,725</b>	<b>13,765,255</b>	<b>68,920,980</b>



**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**  
**Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
<b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>50010000</b>	<b>UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>-2,026,468</b>	<b>9,987,128</b>
50020000	+(-) PARTIDAS SIN IMPACTO EN EL EFECTIVO	-37,837	-241,669
50020010	+ ESTIMACIÓN DEL PERIODO	95,509	-28,535
50020020	+PROVISIÓN DEL PERIODO	-133,346	-213,134
50020030	+ (-) OTRAS PARTIDAS NO REALIZADAS	0	0
50030000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	27,806,646	13,979,605
50030010	+ DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN DEL PERIODO	9,606,549	7,931,586
50030020	(-) + UTILIDAD O PERDIDA EN VENTA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	-152,748	-730
50030030	+(-) PÉRDIDA (REVERSIÓN) POR DETERIORO	283,204	2,517,710
50030040	(-)+PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	290,829	41,318
50030050	(-)DIVIDENDOS COBRADOS	-361,445	-36,190
50030060	(-)INTERESES A FAVOR	4,156,888	3,406,119
50030070	(-)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	13,884,038	364,627
50030080	(-) +OTRAS PARTIDAS	99,331	-244,835
50040000	+(-) PARTIDAS RELACIONADAS CON ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	397,348	50,198
50040010	(+)INTERESES DEVENGADOS A CARGO	0	0
50040020	(+)FLUCTUACIÓN CAMBIARIA	0	0
50040030	(+)OPERACIONES FINANCIERAS DE DERIVADOS	397,348	50,198
50040040	+ (-) OTRAS PARTIDAS	0	0
<b>50050000</b>	<b>FLUJO DERIVADO DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD</b>	<b>26,139,689</b>	<b>23,775,262</b>
50060000	FLUJOS GENERADOS O UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	-2,187,164	-4,017,316
50060010	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN CLIENTES	-263,587	-407,541
50060020	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN INVENTARIOS	-899,249	-584,424
50060030	+ (-) DECREMENTO (INCREMENTO) EN OTRAS CUENTAS POR COBRAR Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	1,473,191	-648,764
50060040	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN PROVEEDORES	1,749,766	600,732
50060050	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN OTROS PASIVOS	284,003	1,405,190
50060060	+ (-)IMPUESTOS A LA UTILIDAD PAGADOS O DEVUELTOS	-4,531,288	-4,382,509
<b>50070000</b>	<b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>23,952,525</b>	<b>19,757,946</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
50080000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-28,470,041	-18,902,548
50080010	(-)INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	-499,403	-6,202,235
50080020	+DISPOSICIONES DE INVERSIONES CON CARÁCTER PERMANENTE	0	326,845
50080030	(-)INVERSION EN PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	-8,976,559	-7,763,785
50080040	+VENTA DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	152,748	730
50080050	(-) INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080060	+DISPOSICION DE INVERSIONES TEMPORALES	0	0
50080070	(-)INVERSION EN ACTIVOS INTANGIBLES	-5,605,749	-4,435,389
50080080	+DISPOSICION DE ACTIVOS INTANGIBLES	0	0
50080090	(-)ADQUISICIONES DE NEGOCIOS	344,371	0
50080100	+DISPOSICIONES DE NEGOCIOS	0	0
50080110	+DIVIDENDOS COBRADOS	361,550	43,278
50080120	+INTERESES COBRADOS	206,101	113,633
50080130	+(-) DECREMENTO (INCREMENTO) ANTICIPOS Y PRESTAMOS A TERCEROS	0	0
50080140	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-14,453,100	-985,625
<b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>			
50090000	FLUJOS NETOS DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	8,591,797	-2,663,737
50090010	+ FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	19,466,070	28,325,607
50090020	+ FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	22,179,521	10,014,926
50090030	+ OTROS FINANCIAMIENTOS	319,071	-93,178
50090040	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BANCARIOS	-21,941,330	-31,868,663
50090050	(-) AMORTIZACIÓN DE FINANCIAMIENTOS BURSÁTILES	-4,280,220	-1,555,696
50090060	(-) AMORTIZACIÓN DE OTROS FINANCIAMIENTOS	-66,046	95,264
50090070	+ (-) INCREMENTO (DECREMENTO) EN EL CAPITAL SOCIAL	0	0
50090080	(-) DIVIDENDOS PAGADOS	-183,239	-5,117,391
50090090	+ PRIMA EN EMISIÓN DE ACCIONES	0	0
50090100	+ APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL	0	0
50090110	(-)INTERESES PAGADOS	-4,490,455	-3,631,087
50090120	(-)RECOMPRA DE ACCIONES	-257,432	-97,964
50090130	+ (-) OTRAS PARTIDAS	-2,154,143	1,264,445

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO (METODO  
INDIRECTO)**

POR LOS PERIODOS DE DOCE MESES TERMINADOS EL 31 DE DICIEMBRE DE  
2014 Y 2013

**(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO  
Impresión Final**

REF	CUENTA/SUBCUENTA	AÑO ACTUAL	AÑO ANTERIOR
		IMPORTE	IMPORTE
50100000	INCREMENTO (DISMINUCION) DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	4,074,281	-1,808,339
50110000	CAMBIOS EN EL VALOR DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO	692,934	49,680
50120000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	11,902,083	13,660,742
50130000	EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	16,669,298	11,902,083

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 1 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, VER LOS COMENTARIOS DE LA ADMINISTRACIÓN EN ARCHIVO IFRSTRIM.

CUARTO TRIMESTRE 2014 ALFA S.A.B. DE C.V.

INGRESOS Y FLUJO CRECEN 20% Y 15% VS. EL 4T13, APOYADOS POR LA CONSOLIDACIÓN DE CAMPOFRÍO.

MONTERREY, N.L., MÉXICO, A 23 DE FEBRERO, DE 2015.- ALFA, S.A.B. DE C.V. ("ALFA") ANUNCIÓ HOY SUS RESULTADOS FINANCIEROS NO AUDITADOS POR EL TRIMESTRE TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 (4T14). LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$4,617 MILLONES, 20% MÁS AÑO VS. AÑO. EL FLUJO1 FUE DE U.S. \$502 MILLONES, UN AUMENTO DE 15% AÑO VS. AÑO. LA CONSOLIDACIÓN DE CAMPOFRIO FOOD GROUP (CFG) FUE EL PRINCIPAL IMPULSOR DE LOS AUMENTOS ANTES MENCIONADOS. EXCLUYENDO CFG, LOS INGRESOS Y EL FLUJO HUBIERAN CRECIDO 3% Y 2% AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE.

AL COMENTAR LOS RESULTADOS DEL TRIMESTRE, ÁLVARO FERNÁNDEZ GARZA, DIRECTOR GENERAL DE ALFA, MENCIONÓ: "ALFA REPORTÓ SÓLIDOS RESULTADOS EN EL 4T14 NO OBSTANTE QUE LA EMPRESA ENFRENTÓ DIFÍCILES CONDICIONES DE NEGOCIOS, INCLUYENDO UNA FUERTE DEPRECIACIÓN DEL PESO. LA ROBUSTEZ DE LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA DE NEMAK, EL SANO CRECIMIENTO ORGÁNICO Y LAS ADQUISICIONES DE SIGMA, LA EXPANSIÓN DE LOS SERVICIOS DE TI DE ALESTRA Y EL AUMENTO DE LA PRODUCCIÓN EN NEWPEK, APOYARON LOS RESULTADOS DEL TRIMESTRE. EN CONTRASTE, ALPEK FUE AFECTADO POR LA PRESIÓN EN EL MARGEN DE SUS PRODUCTOS CLAVE Y LA BAJA DE LOS PRECIOS DEL PETRÓLEO. CONSIDERANDO EL AÑO 2014 COMPLETO, TODAS NUESTRAS EMPRESAS, EXCEPTO ALPEK, REPORTARON FLUJO RÉCORD."

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO, INCLUYENDO ADQUISICIONES, SUMARON U.S. \$458 MILLONES. LOS RECURSOS FUERON INVERTIDOS EN VARIOS PROYECTOS CLAVE, COMO: LA CONTRIBUCIÓN DE ALPEK A LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA DE PTA/PET DE M&G EN CORPUS CHRISTI; LA CAPACIDAD ADICIONAL DE FUNDICIÓN Y MAQUINADO DE NEMAK; LA ADQUISICIÓN DE FÁBRICA JURIS ("JURIS"), EMPRESA DE CARNES PROCESADAS EN ECUADOR, ASÍ COMO ACTIVOS FIJOS Y EQUIPOS DE DISTRIBUCIÓN DE SIGMA; LA INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA Y EQUIPOS DE ALESTRA Y LA PERFORACIÓN DE NUEVOS POZOS EN NEWPEK.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LA DEUDA NETA DE ALFA ASCENDIÓ A U.S. \$5,123 MILLONES, U.S. \$1,650 MILLONES MÁS QUE EN EL 4T13. EL AUMENTO DE LA DEUDA SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A LA ADQUISICIÓN DE CFG, YA QUE SIGMA CONTRATÓ DEUDA POR APROXIMADAMENTE U.S. \$200 MILLONES PARA COMPLETARLA Y TAMBIÉN ASUMIÓ U.S. \$597 MILLONES DE DEUDA DE CFG. ADEMÁS, ALFA EMITIÓ UN BONO A LARGO PLAZO DE U.S. \$1,000 MILLONES, EN MARZO DE 2014. AL CIERRE DEL AÑO, LA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA SE MANTUVO FUERTE: LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 2.5 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES FUE 6.0 VECES. ADEMÁS, CONSIDERANDO EL FLUJO DE LOS ÚLTIMOS 12 MESES DE CFG, LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO PROFORMA, FUE 2.4 VECES.

EN EL 4T14 SE REPORTÓ UNA PÉRDIDA NETA MAYORITARIA POR U.S. \$450 MILLONES, EN COMPARACIÓN CON UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$79 MILLONES EN 4T13. A PESAR DE UNA MAYOR UTILIDAD DE OPERACIÓN EN 4T14, DOS FACTORES FINANCIEROS INCIDIERON EN EL RESULTADO NETO: LA DEPRECIACIÓN DEL PESO EN EL PERIODO, QUE OCASIONÓ PÉRDIDAS CAMBIARIAS, ASÍ COMO LAS PÉRDIDAS POR LA VALUACIÓN A PRECIO DE MERCADO DE LA INVERSIÓN DE ALFA EN ACCIONES DE PACIFIC RUBIALES ENERGY ("PRE"), CUYO PRECIO SE REDUJO.

INFORMACIÓN FINANCIERA SELECCIONADA (MILLONES DE DÓLARES)

4T14 4T13 3T14 % VAR.  
VS. 4T13 % VAR.  
VS. 3T14 ACUM. '14 ACUM. '13 % VAR.  
ACUM.

INGRESOS CONSOLIDADOS	4,617	3,859	4,663	20	(1)	17,200	15,870	8
ALPEK	1,646	1,608	1,633	2	1	6,471	7,028	(8)
NEMAK	1,074	1,099	1,141	(2)	(6)	4,622	4,391	5
SIGMA	1,657	982	1,712	69	(3)	5,359	3,820	40

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 2 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ALESTRA	109	105	104	4	5	415	395	5
NEWPEK	42	34	47	23	(11)	170	133	28
FLUJO CONSOLIDADO	502	438	546	15	(8)	2,016	1,915	5
ALPEK	71	132	131	(46)	(46)	434	573	(24)
NEMAK	148	140	162	6	(9)	691	611	13
SIGMA	199	130	185	53	7	636	524	22
ALESTRA	47	37	43	27	10	170	170	-
NEWPEK	27	22	33	22	(17)	116	91	28
UTILIDAD NETA MAYORITARIA	(450)	79	55	(670)	(918)	(119)	463	(126)
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	458	739	324	(38)	41	1,426	1,550	(8)
DEUDA NETA	5,123	3,473	5,163	48	(1)	5,123	3,473	48
DEUDA NETA/FLUJO *	2.5	1.8	2.6			2.5	1.8	
COBERTURA DE INTERESES*	6.0	6.7	5.8			6.0	6.7	

\* VECES. UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

1 FLUJO DE OPERACIÓN (FLUJO) = UTILIDAD DE OPERACIÓN, MÁS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES, MÁS PARTIDAS NO RECURRENTES

### CONTENIDO:

INFORMACIÓN CONSOLIDADA 2 - NEMAK 5 - SIGMA 7 - ALESTRA 9 - NEWPEK 10 - TABLAS FINANCIERAS, APÉNDICE A Y B 12 - APÉNDICE C REPORTE DE ALPEK 4T14 21

ESTE DOCUMENTO PUEDE CONTENER INFORMACIÓN SOBRE ACONTECIMIENTOS FUTUROS BASADA EN NUMEROSAS VARIABLES Y SUPOSICIONES QUE SON INHERENTEMENTE INCIERTAS. ELLAS TIENEN QUE VER CON JUICIOS CON RESPECTO A LAS CONDICIONES FUTURAS DE LA ECONOMÍA, LA COMPETENCIA Y LOS MERCADOS FINANCIEROS, ASÍ COMO CON DECISIONES DE NEGOCIOS, TODAS LAS CUALES SON DIFÍCILES O IMPOSIBLES DE PREDECIR. POR LO TANTO, LOS RESULTADOS REALES PODRÍAN DIFERIR DE LOS QUE SE MENCIONAN EN ESTE DOCUMENTO. INFORMACIÓN FINANCIERA NO AUDITADA BASADA EN LAS IFRS EN EFECTO EN MÉXICO DESDE ENERO DE 2012. EN ESTE REPORTE, LAS CIFRAS ESTÁN EXPRESADAS EN PESOS NOMINALES (\$), O EN DÓLARES NOMINALES (U.S. \$), SEGÚN SE INDIQUE. DONDE FUE APLICABLE, LAS CIFRAS EN PESOS FUERON CONVERTIDAS A DÓLARES UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO DEL MES EN QUE SE LLEVARON A CABO LAS TRANSACCIONES. LOS INDICADORES FINANCIEROS SE CALCULAN EN DÓLARES. PUEDEN EXISTIR PEQUEÑAS DIFERENCIAS EN LOS PORCENTAJES DE VARIACIÓN DE UN PERIODO A OTRO, DEBIDO AL REDONDEO DE CIFRAS A MILLONES DE PESOS O MILLONES DE DÓLARES.

INFORMACIÓN FINANCIERA 4T14

### OPERACIONES

COMENTARIOS SOBRE EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LAS COMPAÑÍAS DE ALFA EN EL 4T14:

ALPEK REPORTÓ INGRESOS Y FLUJO POR U.S. \$1,646 MILLONES Y U.S. \$71 MILLONES, UN AUMENTO DE 2% Y UNA REDUCCIÓN DE 46% MÁS AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE. EL VOLUMEN DE VENTAS CRECIÓ 7% AÑO VS. AÑO, PERO ESO SE COMPENSÓ CON MENORES PRECIOS PROMEDIO, LOS QUE CAYERON 5% DEBIDO A LAS REDUCCIONES EN LOS PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS RELACIONADAS CON EL PETRÓLEO. EL FLUJO SE REDUJO PRINCIPALMENTE POR UN CARGO NO MONETARIO POR DEVALUACIÓN DE INVENTARIOS POR U.S. \$52 MILLONES, PRODUCTO DE LOS MENORES PRECIOS DE MATERIAS PRIMAS DE POLIÉSTER AL CIERRE DEL AÑO. EXCLUYENDO DICHO CARGO, EL FLUJO EN EL 4T14 HABRÍA DISMINUIDO SOLO 9% AÑO VS. AÑO.

ALPEK CONTINUÓ EJECUTANDO SUS INVERSIONES ESTRATÉGICAS. EN EL 4T14, INVIRTIÓ U.S. \$152 MILLONES, PRINCIPALMENTE PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA PTA/PET DE CORPUS CHRISTI SEGÚN LOS ACUERDOS ESTABLECIDOS CON M&G. TAMBIÉN, POR LA CELEBRACIÓN DE UN CONTRATO DE RESERVA DE CAPACIDAD DE MEG CELEBRADO CON HUNTSMAN PETROCHEMICAL, LLC. DURANTE EL 4T14, LA PLANTA DE COGENERACIÓN DE ENERGÍA DE COSOLEACAQUE ARRANCÓ SUS OPERACIONES COMERCIALES. A FINALES DE AÑO, LA PLANTA DE CAPROLACTAMA COMENZÓ A LOGRAR LAS MEJORAS ESPERADAS EN CUANTO A RENDIMIENTOS DE MATERIA PRIMA Y PRODUCCIÓN, LUEGO DE LA ACTUALIZACIÓN TECNOLÓGICA REALIZADA A PRINCIPIOS DE AÑO.

LA DEUDA NETA AL FINAL DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$715 MILLONES, 7% MENOR A LA DE U.S. \$766 MILLONES AL FINAL DEL 4T13. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.6 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 6.5 VECES. ESTOS ÍNDICES SE COMPARAN CON LOS DE 1.3 Y 7.1 VECES, RESPECTIVAMENTE, REPORTADOS EN 2013.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 3 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

(VER EN EL APÉNDICE C EL REPORTE COMPLETO DE ALPEK DEL 4T14)

LOS INGRESOS DE NEMAK SUMARON U.S. \$1,074 MILLONES EN EL 4T14, UNA DISMINUCIÓN DE 2% EN COMPARACIÓN CON 4T13 DEBIDO PRINCIPALMENTE A MENORES VOLÚMENES DE VENTAS EN SUDAMÉRICA Y EUROPA ORIENTAL. POR EL CONTRARIO, EL FLUJO AUMENTÓ 6% AÑO VS. AÑO A U.S. \$148 MILLONES, DEBIDO A UNA MAYOR CONTRIBUCIÓN MARGINAL POR UNA MEJOR MEZCLA DE VENTAS, ASÍ COMO EFICIENCIAS OPERACIONALES. EL FLUJO POR UNIDAD FUE DE U.S. \$13.00 EN EL 4T14, SUPERIOR A LOS U.S. \$11.70 DEL 4T13.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO ASCENDIERON A U.S. \$124 MILLONES EN EL TRIMESTRE. LOS RECURSOS FUERON APLICADOS EN EL LANZAMIENTO NUEVOS PROGRAMAS, EXPANSIONES DE CAPACIDAD Y RENOVACIONES DE PLANTA. AL FINAL DEL 4T14 LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$1,270 MILLONES, U.S. \$130 MILLONES MÁS QUE DEL 4T13. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 1.8 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 9.6 VECES, QUE COMPARA CON LAS DE 1.9 VECES Y 6.1 VECES, REGISTRADAS EN EL 4T13, RESPECTIVAMENTE.

LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$1,657 MILLONES DURANTE EL TRIMESTRE, 69% MÁS QUE EN EL 4T13 DEBIDO PRIMORDIALMENTE A LA CONSOLIDACIÓN DE CFG. EXCLUYENDO CFG, LOS INGRESOS HABRÍAN AUMENTADO 3% AÑO VS. AÑO A U.S. \$1,013 MILLONES, IMPULSADOS POR INCREMENTOS EN EL VOLUMEN Y PRECIOS PROMEDIO. EN EL 4T14 EL FLUJO FUE DE U.S. \$199 MILLONES, 53% MÁS QUE EN EL 4T13, COMO REFLEJO PRINCIPALMENTE DE LA CONTRIBUCIÓN DE CFG. EXCLUYENDO CFG, EL FLUJO HABRÍA SIDO DE U.S. \$142 MILLONES, 9% MÁS QUE EN EL 4T13. EL FLUJO SE VIO AFECTADO POR LA DEPRECIACIÓN DEL PESO MEXICANO OBSERVADA EN EL TRIMESTRE. NO OBSTANTE, LOS MEJORES RESULTADOS EN LAS OPERACIONES INTERNACIONALES (EE.UU., SUDAMÉRICA Y CENTROAMÉRICA) AYUDARON A COMPENSAR PARCIALMENTE ESE FACTOR NEGATIVO.

DURANTE EL 4T14, SIGMA INVIRTIÓ U.S. \$109 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES. ESTA CIFRA INCLUYE LA COMPRA DE JURIS EN NOVIEMBRE DE 2014, LO QUE AYUDÓ A SIGMA A AMPLIAR SU PRESENCIA EN SUDAMÉRICA. AL CIERRE DEL 4T14, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$1,862 MILLONES, U.S. \$543 MILLONES MÁS QUE EN EL 4T13. LA ADQUISICIÓN DE CFG Y LA ASUNCIÓN DE SU DEUDA EXPLICAN BÁSICAMENTE TAL AUMENTO. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 2.9 VECES Y LA COBERTURA DE INTERESES DE 5.6 VECES. CONSIDERANDO EL FLUJO DE LOS ÚLTIMOS DOCE MESES ("UDM") DE CFG, ASÍ COMO SUS GASTOS FINANCIEROS UDM, LOS ÍNDICES PROFORMA SERÍAN DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 2.6 VECES Y COBERTURA DE INTERESES, 4.9 VECES.

LOS RESULTADOS DE ALESTRA SUMARON U.S. \$109 MILLONES EN EL 4T14, 4% MÁS AÑO VS. AÑO. EL FLUJO FUE DE U.S. \$47 MILLONES, 27% MÁS QUE EN EL 4T13. ESTOS RESULTADOS FUERON IMPULSADOS POR UN AUMENTO DE 3% EN LOS INGRESOS DE SUS SERVICIOS DE VALOR AGREGADO (SVA), INCLUYENDO ADMINISTRACIÓN DE REDES Y SERVICIOS DE TI, HOSPEDAJE, INTEGRACIÓN DE SISTEMAS, SEGURIDAD EN LA RED Y SERVICIOS EN LA NUBE.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES SUMARON U.S. \$32 MILLONES DURANTE EL 4T14. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, LA DEUDA NETA FUE DE U.S. \$210 MILLONES, UN AUMENTO DE U.S. \$35 MILLONES SOBRE LA CIFRA DEL 4T13. EL AUMENTO FUE RESULTADO DEL FUERTE PLAN DE INVERSIÓN IMPLEMENTADO EN EL AÑO, INCLUYENDO EL AUMENTO EN LA CAPACIDAD DE CENTRO DE DATOS, ASÍ COMO LA ADQUISICIÓN DE S&C CONSTRUCTORES DE SISTEMAS, UNA EMPRESA ORIENTADA A SOLUCIONES A LA MEDIDA PARA CLIENTES CORPORATIVOS. AL CIERRE DEL 4T14, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.2 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.3 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 1.0 Y 7.5 VECES, REGISTRADAS EN EL 4T13, RESPECTIVAMENTE.

DURANTE EL 4T14, NEWPEK CONTINUÓ DESARROLLANDO SU ESTRATEGIA DE INVERSIÓN. EN LA FORMACIÓN EAGLE FORD SHALE ("EFS") EN EL SUR DE TEXAS, FUERON CONECTADOS A VENTAS 30 NUEVOS POZOS RICOS EN LÍQUIDOS. ESTO ELEVÓ EL TOTAL DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS A 497 AL FINAL DEL TRIMESTRE, LO QUE REPRESENTÓ UN AUMENTO DE 34% SOBRE LOS 371 POZOS EN PRODUCCIÓN DEL 4T13. AL CIERRE DEL TRIMESTRE, HABÍA OCHO PLATAFORMAS DE PERFORACIÓN Y DOS EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA TRABAJANDO EN EFS.

EL VOLUMEN DE VENTAS DE NEWPEK EN EE.UU. PROMEDIÓ 9,200 BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTE POR DÍA ("BPED") DURANTE EL 4T14, 39% MÁS QUE EN EL 4T13. LA PRODUCCIÓN DE PETRÓLEO Y LÍQUIDOS REPRESENTÓ EL 66% DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS EN EL TRIMESTRE, 53% MÁS QUE EN EL 4T13. LOS INGRESOS EN EL TRIMESTRE ASCENDIERON A U.S. \$42 MILLONES Y EL FLUJO A U.S. \$27 MILLONES. ESTO REPRESENTA AUMENTOS DE 23% Y 22% AÑO VS. AÑO,

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 4 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

RESPECTIVAMENTE.

EN MÉXICO, LA PRODUCCIÓN PROMEDIÓ 5,500 BPED DURANTE EL 4T14, 50% MÁS QUE EN EL 4T13. EL CAMPO DE SAN ANDRÉS REPRESENTÓ EL 74% DE LA PRODUCCIÓN TOTAL EN EL TRIMESTRE, ARRIBA DEL 72% REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL 2013. AL CIERRE DEL 4T14 HABÍA 138 POZOS EN PRODUCCIÓN EN MÉXICO, UN AUMENTO DE 15% SOBRE LOS 120 POZOS A FINALES DEL 4T13.

RESULTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

LOS INGRESOS CONSOLIDADOS DEL 4T14 SUMARON U.S. \$4,617 MILLONES, 20% MÁS QUE LOS U.S. \$3,859 MILLONES REPORTADOS EN EL 4T13. ESTE DESEMPEÑO SE DEBIÓ PRINCIPALMENTE A LA CONSOLIDACIÓN DE CFG. EXCLUYÉNDOLO, LOS INGRESOS DEL 4T14 AUMENTARON 3% VS. EL 4T13. ORGÁNICAMENTE, TODAS LAS COMPAÑÍAS CONTRIBUYERON AL CRECIMIENTO EN LOS INGRESOS, EXCEPTO NEMAK, POR LAS RAZONES YA EXPLICADAS. LAS VENTAS FUERA DE MÉXICO REPRESENTARON EL 65% DEL TOTAL DURANTE EL 4T14. EN FORMA ACUMULADA, ALFA REPORTÓ INGRESOS POR U.S. \$17,200 MILLONES, 8% MÁS QUE EN 2013. NEMAK, SIGMA (INCLUYENDO CFG), ALESTRA Y NEWPEK REPORTARON MAYORES INGRESOS, QUE COMPENSARON UNA REDUCCIÓN EN ALPEK. EXCLUYENDO CFG, LOS INGRESOS DE ALFA DE 2014 HABRÍAN SIDO SIMILARES A LOS DE 2013.

LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$295 MILLONES EN EL 4T14, 19% MÁS QUE LOS U.S. \$247 MILLONES REGISTRADOS EN EL 4T13. LA CONSOLIDACIÓN DE CFG EXPLICA 11 PUNTOS PORCENTUALES (PP) DEL INCREMENTO, MIENTRAS QUE EL SÓLIDO DESEMPEÑO DE NEMAK, SIGMA SIN CFG Y ALESTRA EXPLICA LOS OTROS 8 PP. COMO SE HA MENCIONADO, ALPEK FUE AFECTADO POR CARGOS VIRTUALES DEBIDO A LA DEVALUACIÓN DE INVENTARIOS. PARA EL AÑO 2014 COMO UN TODO, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE ALFA FUE DE U.S. \$1,275 MILLONES, 16% MÁS QUE EN 2013, Y 10% EXCLUYENDO CFG. EL FLUJO DEL 4T14 FUE DE U.S. \$502 MILLONES, UN AUMENTO DE 15% AÑO VS. AÑO. EXCLUYENDO CFG, EL FLUJO DEL 4T14 SUMÓ U.S. \$445 MILLONES, LIGERAMENTE SUPERIOR A LOS U.S. \$438 MILLONES REPORTADOS EN EL 4T13. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$2,016 MILLONES, 5% MÁS QUE EN 2013 Y SIN CAMBIO EXCLUYENDO A CFG, DEBIDO A LOS CARGOS POR VALUACIÓN DE INVENTARIOS EN ALPEK ANTES MENCIONADOS.

ALFA REPORTÓ EN EL 4T14 UN RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) NEGATIVO POR UN MONTO DE U.S. \$970 MILLONES, COMPARADO CON LOS U.S. \$90 MILLONES REGISTRADOS EN EL 4T13. LOS DOS PRINCIPALES FACTORES DE ESTE RESULTADO FUERON: PÉRDIDAS CAMBIARIAS POR U.S. \$295 MILLONES, QUE REFLEJAN EL MAYOR VALOR EN TÉRMINOS DE PESOS DE LA DEUDA EXTERNA DE ALFA, DADO QUE EL PESO PERDIÓ 9.4% DE SU VALOR VS. EL DÓLAR EN EL PERÍODO; TAMBIÉN, UNA PÉRDIDA POR U.S. \$595 MILLONES EN LA VALUACIÓN DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE PRE. EN FORMA ACUMULADA, EL RIF NEGATIVO ASCENDIÓ A U.S. \$1,330 MILLONES, EN 2014, 321% MÁS QUE EN 2013 BÁSICAMENTE POR LAS MISMAS RAZONES.

LA PÉRDIDA NETA MAYORITARIA SUMÓ U.S. \$450 MILLONES EN EL 4T14, LO QUE SE COMPARA CON UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$79 MILLONES EN EL 4T13. AUNQUE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN AUMENTÓ 19% AÑO VS. AÑO, EL RIF NEGATIVO DEL PERÍODO GENERÓ PÉRDIDAS NETAS. ACUMULADAMENTE, LA PÉRDIDA NETA MAYORITARIA ASCENDIÓ A U.S. \$119 MILLONES EN 2014, LO QUE SE COMPARA NEGATIVAMENTE CON UNA UTILIDAD NETA MAYORITARIA DE U.S. \$463 MILLONES EN 2013.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES SUMARON U.S. \$458 MILLONES EN EL 4T14. TODAS LAS SUBSIDIARIAS AVANZARON EN SUS PLANES DE INVERSIÓN, COMO SE EXPLICA EN LA SECCIÓN INICIAL DE ESTE INFORME. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES SUMARON U.S. \$1,426 MILLONES EN 2014.

DURANTE EL 4T14, ALFA AUMENTÓ SU PARTICIPACIÓN EN PRE A 18.94%. ESTA INVERSIÓN SE REPORTA DENTRO DE LOS ACTIVOS CIRCULANTES EN EL BALANCE GENERAL DE ALFA, PERO FUERA DE LA PARTIDA DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES PARA QUE EL CÁLCULO DE LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO NO SE AFECTE. AL CIERRE DEL 4T14, LA INVERSIÓN ESTABA VALUADA A CAD \$7.19 POR ACCIÓN.

AL CIERRE DE 2014, LA DEUDA NETA DE ALFA ASCENDIÓ A U.S. \$5,123 MILLONES, U.S. \$1,650 MILLONES MÁS QUE EN 2013. COMO SE EXPLICA EN LA CARÁTULA DE ESTE INFORME, LA ADQUISICIÓN DE CFG Y ASUNCIÓN DE SU DEUDA, ADEMÁS DE LOS BONOS A LARGO PLAZO EMITIDOS POR ALFA EN MARZO DE 2014, SON LAS PRINCIPALES RAZONES DEL AUMENTO DE LA DEUDA. LA CONDICIÓN FINANCIERA DE ALFA SE MANTUVO FUERTE, COMO SE MUESTRA EN LAS SIGUIENTES RAZONES: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO DE 2.5 VECES Y COBERTURA DE INTERESES DE 6.0 VECES.

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 5 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

ADEMÁS, LA DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO PROFORMA, CONSIDERANDO EL FLUJO UDM DE CFG FUE DE 2.4 VECES.

(VER TABLAS 1 A 7 Y APÉNDICES A Y B PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS DE ALFA)

NEMAK

AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA

(23% DE LOS INGRESOS Y 29% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 4T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

DURANTE 4T14, LA CIFRA ANUALIZADA DE VENTAS DE AUTOS LIGEROS EN EE.UU. AJUSTADA POR ESTACIONALIDAD (SAAR, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) FUE DE 16.8 MILLONES DE UNIDADES, 7% MÁS QUE LOS 15.7 MILLONES DE UNIDADES REPORTADOS EN EL 4T13. EN EL MISMO PERIODO, LOS CLIENTES NORTEAMERICANOS DE NEMAK PRODUJERON TRES MILLONES DE VEHÍCULOS, 1% MÁS QUE LOS 2.9 MILLONES PRODUCIDOS EN EL 4T13. EN EUROPA, LAS VENTAS SAAR SUMARON 19.0 MILLONES DE UNIDADES, 4% MÁS QUE LA CIFRA DEL 4T13. LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS DE LOS CLIENTES EUROPEOS DE NEMAK FUE DE 3.4 MILLONES DE UNIDADES, 2% MÁS AÑO VS. AÑO.

OPERACIONES

NEMAK VENDIÓ 11.4 MILLONES DE UNIDADES EQUIVALENTES EN EL 4T14, LO QUE CONTRIBUYÓ A LA CIFRA ANUAL DE 49.4 MILLONES PARA EL AÑO 2014, ESTABLECIENDO ASÍ UN NUEVO RÉCORD ANUAL. SIN EMBARGO, EL VOLUMEN DE 4T14 FUE 6% MENOR QUE EL 4T13 POR UNA MENOR DEMANDA EN SUDAMÉRICA Y EUROPA DEL ESTE. UN ALTO NIVEL DE VENTAS EN EL 4T13 HIZO AÚN MÁS DIFÍCIL LA COMPARACIÓN. LAS VENTAS EN NORTEAMÉRICA REPRESENTARON EL 62% DEL TOTAL DEL TRIMESTRE, MIENTRAS QUE EUROPA CONTRIBUYÓ CON EL 30% Y SUDAMÉRICA Y ASIA CON EL RESTO. EN FORMA ACUMULADA, EL VOLUMEN DE NEMAK CRECIÓ 4% COMPARADO CON 2013, IMPULSADO POR EL CRECIMIENTO DE LAS OPERACIONES DE NEMAK EN NORTEAMÉRICA Y EUROPA, LAS CUALES MÁS QUE COMPENSARON LA DEBILIDAD DE VENTAS EN SUDAMÉRICA.

LAS ARMADORAS CONTINÚAN VALORANDO A NEMAK COMO UN SOCIO ESTRATÉGICO. DURANTE 2014, NEMAK OBTUVO 60 CONTRATOS DE PRODUCCIÓN CON VARIAS COMPAÑÍAS EN NORTEAMÉRICA, EUROPA, ASIA Y SUDAMÉRICA, PARA UN TOTAL DE U.S. \$1,700 MILLONES DE INGRESOS ANUALES.

LAS ERICTAS REGULACIONES DE EFICIENCIA DE COMBUSTIBLES SIGUEN DICTANDO LAS INICIATIVAS DE LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ HACIA LA PRODUCCIÓN DE VEHÍCULOS MÁS LIGEROS. CONSECUENTEMENTE, EN 2014 NEMAK TOMÓ LA DECISIÓN ESTRATÉGICA DE INCURSIONAR EN EL MERCADO DE PARTES ESTRUCTURALES DE ALUMINIO, DADO SU ALTO POTENCIAL DE CRECIMIENTO. FUNDAMENTANDO ESTA DECISIÓN, A NEMAK LE HAN SIDO OTORGADOS CINCO NUEVOS PROGRAMAS EN LOS ÚLTIMOS DOCE MESES, CON UN VALOR DE MÁS DE U.S. \$120 MILLONES DE INGRESOS ANUALES. PARA EJECUTAR ESA ESTRATEGIA, AL FINAL DE 2014, NEMAK ANUNCIÓ LA CONSTRUCCIÓN DE UNA NUEVA PLANTA DE FUNDICIÓN DE PIEZAS DE ALUMINIO DE ALTA PRESIÓN EN MÉXICO PARA LA PRODUCCIÓN DE BLOCKS DE ALUMINIO, CARCASAS DE TRANSMISIÓN Y COMPONENTES ESTRUCTURALES. ADEMÁS, A FIN DE PROVEER UNA MAYOR GAMA DE SOLUCIONES, Y COMO PARTE DE LA ESTRATEGIA DE INTEGRACIÓN VERTICAL HACIA OPERACIONES DE MAYOR VALOR AGREGADO, NEMAK CONTINÚA EXPANDIENDO SU CAPACIDAD DE MAQUINADO EN TODAS SUS REGIONES. ESTO LE PERMITIRÁ OBTENER EFICIENCIAS OPERATIVAS Y FORTALECER SU RELACIÓN CON SUS CLIENTES, PROTEGIENDO AL MISMO TIEMPO SU POSICIÓN DE PROVEEDOR PRINCIPAL (TIER-1).

RESULTADOS FINANCIEROS

EN EL 4T14, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$1,074 MILLONES, 2% MENOS QUE EN EL 4T13 DEBIDO A MENOR VOLUMEN, LO CUAL FUE COMPENSADO PARCIALMENTE POR UNA MEJOR MEZCLA DE VENTAS. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE NEMAK SUMARON U.S. \$4,622 MILLONES, 5% POR ENCIMA DE LA CIFRA DE 2013.

A SU VEZ, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DEL 4T14 FUE U.S. \$73 MILLONES, 2% MÁS QUE EN 4T13. UNA MAYOR CONTRIBUCIÓN MARGINAL DEBIDO A LA MEJORA EN LA MEZCLA DE VENTAS, ASÍ COMO MEJORAS EN LA EFICIENCIA, FUERON LOS PRINCIPALES CONTRIBUYENTES A ESTE INCREMENTO. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN DE 2014 FUE DE U.S. \$405 MILLONES, 15% MÁS QUE EN 2013.

EL FLUJO ASCENDIÓ A U.S. \$148 MILLONES EN EL 4T14, UN AUMENTO DE 6% COMPARADO CONTRA EL 4T13. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO SUMÓ U.S. \$690 MILLONES, 13% MÁS QUE EN 2013. EN 2104, EL FLUJO POR UNIDAD PROMEDIÓ U.S. \$14.00, 9% MÁS QUE EN 2013.

---

**INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA**

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO DE NEMAK ASCENDIERON A U.S. \$124 MILLONES EN EL 4T14. SE DEDICARON RECURSOS PARA AMPLIAR LA CAPACIDAD DE PRODUCCIÓN, ASÍ COMO PARA LA ADECUACIÓN DE EQUIPOS EXISTENTES, PARA NUEVAS LÍNEAS DE PRODUCCIÓN Y PARA CONSEGUIR MAYORES EFICIENCIAS OPERATIVAS. COMENTARIO ESPECIAL MERECE LA EXPANSIÓN DE LA PLANTA DE CHONGQING EN CHINA PARA PRODUCIR UN NUEVO PROGRAMA DE BLOCKS. LA COMPAÑÍA CONTINÚA IMPLEMENTANDO INICIATIVAS PARA MAXIMIZAR EL USO DE LOS ACTIVOS, ASÍ COMO PARA REDUCIR LA INVERSIÓN POR UNIDAD DE CAPACIDAD INSTALADA. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$393 MILLONES.

AL CIERRE DEL 4T14, LA DEUDA NETA DE NEMAK ASCENDIÓ A U.S. \$1,270 MILLONES, U.S. \$130 MILLONES MÁS QUE EN EL 4T13. LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON LAS SIGUIENTES: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.8 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 9.6 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 1.9 Y 6.1 VECES, RESPECTIVAMENTE, REGISTRADAS EN EL 4T13. (VER TABLAS 8 A 10 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE NEMAK)

**SIGMA**

**ALIMENTOS REFRIGERADOS**

(36% DE LOS INGRESOS Y 39% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 4T14)

**COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA**

EL CONSUMO DE ALIMENTOS EN MÉXICO MOSTRÓ SIGNOS DE RECUPERACIÓN EN EL 4T14. SIN EMBARGO, LOS NIVELES PERMANECIERON DÉBILES EN FORMA ACUMULADA. ASÍ LO MUESTRAN LOS DATOS PUBLICADOS POR LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE TIENDAS DE AUTOSERVICIO Y DEPARTAMENTALES (ANTAD), AL REPORTAR UN AUMENTO DE MENOS DE 1% EN PESOS NOMINALES EN LAS VENTAS MISMAS TIENDAS, COMPARADAS CON EL 4T13. RESPECTO A MATERIAS PRIMAS, LOS PRECIOS DE VARIOS INGREDIENTES CLAVES PARA LOS PRODUCTOS DE SIGMA MOSTRARON UN LIGERO DECREMENTO EN COMPARACIÓN CON EL 3T14, DEJANDO ATRÁS LOS ALTOS PRECIOS HISTÓRICOS OBSERVADOS DURANTE EL AÑO. SIN EMBARGO, LOS NUEVOS PRECIOS NO HAN ALCANZADO LOS NIVELES QUE EXISTÍAN EN EL 4T13. POR EJEMPLO, EL PUERCO SE MANTIENE 9% ARRIBA EN COMPARACIÓN CON EL 4T13, MIENTRAS QUE LOS MUSLOS Y PECHUGAS DE PAVO PERMANECEN 15% Y 85% MÁS ALTOS, RESPECTIVAMENTE.

**OPERACIONES**

DURANTE EL 4T14, EL VOLUMEN DE VENTAS DE SIGMA SUMÓ 418,000 TONELADAS, 38% MÁS AÑO VS. AÑO. SIN CONSIDERAR LA CONSOLIDACIÓN DE CFG, EL VOLUMEN CRECIÓ 2%. EL VOLUMEN EN MÉXICO SE ELEVÓ 1%, MIENTRAS QUE EL VOLUMEN DE VENTAS INTERNACIONAL SUBIÓ 4%. EN EL 4T14, LOS PRECIOS DE VENTA EN DÓLARES DE SIGMA AUMENTARON 23% EN PROMEDIO, GRACIAS A UNA MEZCLA MÁS RICA POR LA INCORPORACIÓN DE CFG, CON PRODUCTOS COMO JAMÓN CURADO Y EMBUTIDOS. EXCLUYENDO CFG, LOS PRECIOS DE VENTA AUMENTARON 1% AÑO VS. AÑO.

**RESULTADOS FINANCIEROS**

LOS ESTADOS FINANCIEROS 4T14 DE SIGMA REFLEJAN LA CONSOLIDACIÓN DE CFG. LOS INGRESOS DE SIGMA SUMARON U.S. \$1,657 MILLONES EN EL 4T14, 69% MÁS QUE EN EL 4T13. SIN CONSIDERAR A CFG, LOS INGRESOS SE ELEVARON A U.S. \$1,013 MILLONES, UN 3% DE INCREMENTO AÑO VS. AÑO. LO ANTERIOR, DEBIDO A UN MAYOR VOLUMEN Y MAYORES PRECIOS PROMEDIO. LOS INGRESOS EN MÉXICO E INTERNACIONALMENTE EXCLUYENDO CFG, CRECIERON 2% Y 5%, RESPECTIVAMENTE. LAS VENTAS EN MÉXICO REPRESENTARON EL 43% DEL TOTAL DE VENTAS. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS ASCENDIERON A U.S. \$5,359 MILLONES, 40% MÁS QUE EN 2013. SIN CONSIDERAR CFG, LAS VENTAS ACUMULADAS AUMENTARON 6%, A U.S. \$4,054 MILLONES.

EN EL 4T14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN FUE DE U.S. \$142 MILLONES, 40% MÁS QUE EN EL 4T13. SIN CONSIDERAR CFG, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ALCANZÓ U.S. \$114 MILLONES, 13% MÁS QUE EN EL 4T13. EN FORMA ACUMULADA, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN SUMÓ U.S. \$483 MILLONES, 17% MÁS QUE EN 2013, Y U.S. \$424 MILLONES, 3% MÁS AÑO VS. AÑO SIN CONSIDERAR CFG. EL FLUJO DE SIGMA FUE DE U.S. \$199 MILLONES EN EL 4T14, 53% MÁS QUE EN EL 4T13. EXCLUYENDO CFG, EL FLUJO FUE U.S. \$142 MILLONES, 9% MÁS QUE EL DE 4T13. ESTE INCREMENTO FUE INFLUENCIADO POSITIVAMENTE POR LOS RESULTADOS DE SUS OPERACIONES INTERNACIONALES, LAS CUALES AYUDARON A COMPENSAR EL EFECTO DE LA DEPRECIACIÓN DE PESO VIS-A-VIS EL DÓLAR. EN FORMA ACUMULADA, EL FLUJO FUE DE U.S. \$636 MILLONES, 22% MÁS QUE EN 2013. SIN CONSIDERAR CFG, EL FLUJO ACUMULADO FUE DE U.S. \$526 MILLONES, UN AUMENTO DE 1% COMPARADO CON EL DE



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 7 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

2013.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA DURANTE EL 4T14, SIGMA INVIRTIÓ U.S. \$109 MILLONES EN ACTIVOS FIJOS Y ADQUISICIONES. ESTA CIFRA INCLUYE LA ADQUISICIÓN DE JURIS YA EXPLICADA. EN FORMA ACUMULADA, LAS INVERSIONES Y ADQUISICIONES DE 2014 SE ELEVARON A U.S. \$387 MILLONES. LOS FONDOS FUERON UTILIZADOS PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES DE CFG DURANTE LA OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES, LA ADQUISICIÓN DE JURIS, EL REEMPLAZO DE ACTIVOS Y EN LA RED DE DISTRIBUCIÓN.

AL FINAL DEL 4T14, LA DEUDA NETA ASCENDIÓ A U.S. \$1,862 MILLONES, U.S. \$543 MILLONES MÁS QUE EN 4T13. LA DEUDA NETA INCLUYE LA ASUNCIÓN DE LA DEUDA DE CFG. LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO FUE DE 2.9 VECES Y LA DE COBERTURA DE INTERESES FUE DE 5.6 VECES. CONSIDERANDO EL FLUJO UDM Y LOS GASTOS POR INTERESES UDM DE CFG, LA RAZÓN DE DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO PROFORMA SERÍA DE 2.6 VECES, Y LA DE COBERTURA DE INTERESES SERÍA DE 4.9 VECES.

(VER TABLAS 11 A 14 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE DE SIGMA)

ALESTRA

SERVICIOS DE TI Y TELECOMUNICACIONES

(2% Y 9% DE LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE ALFA EN EL 4T14)

COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

COMO RESULTADO DE LA NUEVA LEY DE TELECOMUNICACIONES QUE ENTRÓ EN VIGOR EN AGOSTO DE 2014 EN MÉXICO, EL REGULADOR DE TELECOMUNICACIONES (IFT) EMITIÓ DISPOSICIONES ADICIONALES EN EL 4T14, INCLUYENDO ALGUNAS QUE OBLIGAN A LAS COMPAÑÍAS PREPONDERANTES A RENTAR SU INFRAESTRUCTURA PASIVA Y OFRECER SERVICIOS MÓVILES GRATUITOS A OPERADORES VIRTUALES. DEL MISMO MODO, LAS REGULACIONES ESTABLECEN LA MIGRACIÓN DEL SERVICIO DE LARGA DISTANCIA NACIONAL A LOCAL, A PARTIR DE ENERO DE 2015.

OPERACIONES

DURANTE EL 4T14, LOS SERVICIOS DE VALOR AGREGADO ("SVA") DE ALESTRA, COMO SON LOS DE TI, ADMINISTRACIÓN DE REDES, DATOS, INTERNET Y TELECOMUNICACIÓN LOCAL, SUMARON 1.84 MILLONES EOS (EQUIVALENTE A CIRCUITOS DE ACCESO PROPORCIONADOS A CLIENTES), UN AUMENTO DE 33% AÑO VS. AÑO. LOS CENTROS DE DATOS DE ALESTRA CERRARON CON 2,570 MTS2 DE CAPACIDAD, DE LOS CUALES MÁS DEL 75% ESTÁ EN USO. EN EL TRIMESTRE, ALESTRA IMPLEMENTÓ UNA ESTRATEGIA ENFOCADA AL MERCADO MEDIANO, INCLUYENDO UN NUEVO CONJUNTO DE SOLUCIONES QUE COMBINA TANTO TELECOMUNICACIONES COMO SERVICIOS DE TI, LAS CUALES ENCAJAN CON LAS NECESIDADES ESPECÍFICAS DEL SEGMENTO. ADICIONALMENTE, COMO PARTE DE SU ESTRATEGIA, ALESTRA ADQUIRIÓ A S&C CONSTRUCTORES DE SISTEMAS, UNA COMPAÑÍA MEXICANA DE TI. LA ADQUISICIÓN FORTALECERÁ LA PRESENCIA DE ALESTRA EN EL MERCADO, CON UN MAYOR PORTAFOLIO DE SERVICIOS DE ÚLTIMA GENERACIÓN.

RESULTADOS FINANCIEROS

EN EL 4T14, LOS INGRESOS DE ALESTRA SUMARON U.S. \$109 MILLONES, 4% MÁS QUE EN EL 4T13. LA PRINCIPAL RAZÓN DEL INCREMENTO FUE EL AUMENTO DE VENTAS DE SVA, QUE REPRESENTARON EL 85% DE LAS VENTAS TOTALES DURANTE EL 4T14. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS DE ALESTRA SUMARON U.S. \$415 MILLONES EN 2014, 5% MÁS QUE EN 2013.

DURANTE EL 4T14, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ASCENDIÓ A U.S. \$30 MILLONES, 46% MÁS QUE LOS U.S. \$21 MILLONES DEL 4T13. ESTO FUE RESULTADO DE LOS MAYORES INGRESOS, ASÍ COMO DE MENORES COSTOS DE INTERCONEXIÓN CON COMPETIDORES PREPONDERANTES, AUNADO A UNA MÁS EFICIENTE ESTRUCTURA DE COSTOS DERIVADA DE LA EXPANSIÓN DE LA RED Y CONEXIONES DE ÚLTIMA MILLA DE ALESTRA. EN 2014, LA UTILIDAD DE OPERACIÓN ACUMULADA ASCENDIÓ A U.S. \$103 MILLONES, COMPARADA CON LA DE U.S. \$104 MILLONES EN 2013. LA CIFRA DE 2013 INCLUYE UN INGRESO EXTRAORDINARIO POR U.S. \$21 MILLONES, RESULTADO DE LA RESOLUCIÓN FAVORABLE DE CONTROVERSIAS SOBRE LAS TARIFAS DE INTERCONEXIÓN. EL FLUJO DEL 4T14 SUMÓ U.S. \$47 MILLONES, 27% MÁS QUE LOS U.S. \$37 MILLONES DEL 4T13. EL FLUJO ACUMULADO DE ALESTRA EN 2014 FUE DE U.S. \$170 MILLONES, EN LÍNEA CON EL 2013. SIN EL INGRESO EXTRAORDINARIO DEL 2013, EL FLUJO DE ALESTRA HUBIERA SIDO 14% MAYOR.

INVERSIONES EN ACTIVO FIJO Y ADQUISICIONES; DEUDA NETA

EN EL 4T14, LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO SUMARON U.S. \$32 MILLONES, PARA UN ACUMULADO

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 8 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

EN EL AÑO DE U.S. \$106 MILLONES. LOS RECURSOS SE UTILIZARON PRINCIPALMENTE PARA REFORZAR LA INFRAESTRUCTURA DE TI, INCREMENTAR LA CAPACIDAD DE CENTROS DE DATOS Y EQUIPARLOS CON TECNOLOGÍAS DE PUNTA, ASÍ COMO EN LA ADQUISICIÓN DE S&C CONSTRUCTORES DE SISTEMAS.

AL CIERRE DEL 4T14, DEUDA NETA FUE DE U.S. \$210 MILLONES, CIFRA QUE SE COMPARA CON LA DE U.S. \$175 MILLONES EN EL 4T13. EL INCREMENTO ES RESULTADO PRIMORDIALMENTE DEL FUERTE PLAN INVERSIONES IMPLEMENTADO POR ALESTRA EN 2014.

AL FINAL DEL TRIMESTRE, ALESTRA REPORTÓ LAS SIGUIENTES RAZONES FINANCIERAS: DEUDA NETA DE CAJA A FLUJO, 1.2 VECES; COBERTURA DE INTERESES, 7.3 VECES. ESTAS RAZONES SE COMPARAN CON LAS DE 1.0 VECES Y 7.5 VECES, RESPECTIVAMENTE, EN 2013.

(VER TABLAS 15 A 17 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE ALESTRA)

### NEWPEK

#### GAS NATURAL E HIDROCARBUROS

(2% DE LOS INGRESOS Y 5% DEL FLUJO DE ALFA EN EL 4T14)

#### COMENTARIOS SOBRE LA INDUSTRIA

LA TENDENCIA DE DISMINUCIÓN DE LOS PRECIOS DEL PETRÓLEO SE ACELERÓ DURANTE EL 4T14. AL FINAL DE TRIMESTRE, LOS PRECIOS DE REFERENCIA HABÍAN DISMINUIDO 50% APROXIMADAMENTE, EN COMPARACIÓN CON SUS MÁXIMOS A MEDIADOS DE JUNIO. EXISTE INCERTIDUMBRE SOBRE CUÁL SERÁ EL NUEVO PRECIO DE PETRÓLEO SOSTENIBLE EN EL MEDIANO A LARGO PLAZO. ESTE ESCENARIO ESTÁ CAUSANDO QUE ALGUNAS COMPAÑÍAS PETROLERAS RECONSIDEREN SUS PRESUPUESTOS DE EXPLORACIÓN PARA EL 2015 Y AÑOS SIGUIENTES. AL MISMO TIEMPO, SE ESPERA QUE LOS COSTOS OPERACIONALES Y DE EXPLOTACIÓN SE REDUZCAN, DADA LA EXPECTATIVA DE MENOR DEMANDA POR DICHOS SERVICIOS.

EN MÉXICO, LA REFORMA ENERGÉTICA SIGUIÓ SU CURSO, AUNQUE EL GOBIERNO MEXICANO ESTÁ CONSCIENTE DE QUE ALGUNOS DE LOS PROYECTOS CONSIDERADOS PARA LA RONDA UNO, ESPECIALMENTE EN CAMPOS NO CONVENCIONALES Y RESERVAS EN AGUAS PROFUNDAS, PUDIERAN SER POSPUESTOS DEBIDO AL NUEVO ENTORNO DE PRECIOS. A PESAR DE LO ANTERIOR, SE PUBLICARON LAS REGLAS DE LICITACIÓN DE LOS PRIMEROS PROYECTOS, LOS CUALES INCLUYEN CAMPOS EXPLORATORIOS EN AGUAS SOMERAS, Y SE HA DADO ACCESO A LOS CUARTOS DE DATOS A LOS POSIBLES PARTICIPANTES.

ADEMÁS DE ESTO, EL GOBIERNO MEXICANO, PEMEX Y ALGUNAS EMPRESAS PRIVADAS, INCLUYENDO A NEWPEK, ESTÁN EN EL PROCESO DE NEGOCIACIÓN PARA LA MIGRACIÓN DE SUS ACTUALES CONTRATOS INTEGRALES DE EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN ("CIEPS") HACIA OTROS DE PRODUCCIÓN COMPARTIDA. ESTA MIGRACIÓN ES CONSIDERADA POSITIVA POR TODAS LAS PARTES INVOLUCRADAS Y SE ESPERA QUE SEA RESUELTA EN EL CORTO PLAZO.

#### OPERACIONES EN ESTADOS UNIDOS

DURANTE EL 4T14, SE CONECTARON A VENTAS 30 NUEVOS POZOS RICOS, EN LÍQUIDOS Y PETRÓLEO EN LA FORMACIÓN EFS, EN EL SUR DE TEXAS. ESTO ELEVÓ A 497 EL NÚMERO TOTAL DE POZOS EN PRODUCCIÓN EN EFS AL FINAL DEL TRIMESTRE, 34% MÁS QUE LOS 371 POZOS QUE HABÍA AL CIERRE DEL 4T13. AL TERMINAR EL 4T14, HABÍA OCHO PLATAFORMAS Y DOS EQUIPOS DE FRACTURACIÓN HIDRÁULICA TRABAJANDO EN EFS. EN EL 4T14, EL VOLUMEN DE VENTAS PROMEDIO FUE DE 9,200 BPED, 39% MÁS QUE EN EL 4T13. DEL VOLUMEN TOTAL DE VENTAS, EL 66% FUE DE LÍQUIDOS Y PETRÓLEO, LO QUE SE COMPARA CON EL 53% REPORTADO HACE UN AÑO.

LAS OTRAS ACTIVIDADES QUE SE REALIZAN EN LOS EE.UU. CONTINÚAN DESARROLLÁNDOSE ACORDE A LO PLANEADO. EN KANSAS, DOS NUEVOS POZOS EMPEZARON A PRODUCIR DURANTE EL TRIMESTRE. EN EL NORTE DE TEXAS (BEND ARCH) SE ADQUIRIÓ UN POZO DE PRUEBA LO QUE, EN CONJUNTO CON LAS PRUEBAS SÍSMICAS YA REALIZADAS, PERMITIRÁ DEFINIR EL FUTURO PROGRAMA DE PERFORACIÓN. EN OKLAHOMA, SE SIGUEN PROCESANDO DATOS SÍSMICOS EN 3D.

EL NUEVO ENTORNO DE PRECIOS DE PETRÓLEO HACE QUE NEWPEK SEA MÁS SELECTIVO EN CUANTO AL PROGRAMA DE PERFORACIÓN PARA 2015. EN EFS, SE PERFORARÁN ALREDEDOR DE 80 NUEVOS POZOS EN 2015, EN VEZ DE LOS MÁS DE 100 POR AÑO EN PROMEDIO, QUE SE HAN PERFORADO EN LOS ÚLTIMOS AÑOS. EN LAS OTRAS FORMACIONES, LA INTERPRETACIÓN DE DATOS SÍSMICOS CONTINÚA ACTUALIZÁNDOSE Y LAS PERFORACIONES SE REANUDARÁN UNA VEZ QUE EL ENTORNO DE PRECIOS MEJORE.

RESULTADOS FINANCIEROS - INVERSIONES EN ACTIVO FIJO; DEUDA NETA

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 9 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

EN EL 4T14, LOS INGRESOS SUMARON U.S. \$42 MILLONES Y EL FLUJO U.S. \$27 MILLONES, AUMENTOS DE 23% Y 22% AÑO VS. AÑO, RESPECTIVAMENTE. EN FORMA ACUMULADA, LOS INGRESOS Y EL FLUJO DE NEWPEK SUMARON U.S. \$170 MILLONES Y U.S. \$116 MILLONES, UN AUMENTO DE 28%, EN AMBOS CASOS, CONTRA 2013.

LAS INVERSIONES EN ACTIVO FIJO EN EL TRIMESTRE ASCENDIERON A U.S. \$34 MILLONES, PARA UN ACUMULADO DE U.S. \$133 MILLONES EN 2014. LA DEUDA NETA AL CIERRE DEL TRIMESTRE FUE DE U.S. \$98 MILLONES.

### OPERACIONES EN MÉXICO

EN MÉXICO, LOS CAMPOS MADUROS (SAN ANDRÉS Y TIERRA BLANCA) QUE ESTÁN SIENDO OPERADOS POR EL CONSORCIO ENTRE NEWPEK Y MONCLOVA PIRINEOS GAS, HAN MOSTRADO UN IMPORTANTE AVANCE. LA PRODUCCIÓN HA AUMENTADO A 5,400 BPED EN PROMEDIO AL FINAL DEL TRIMESTRE, CASI 83% MÁS QUE EL NIVEL DE PRODUCCIÓN BASE EN LOS CAMPOS. COMO SE MENCIONÓ CON ANTERIORIDAD, NEWPEK ACTUALMENTE ESTÁ TRABAJANDO EN LA MIGRACIÓN DE LOS CIEPS HACIA CONTRATOS DE PRODUCCIÓN COMPARTIDA EN ASOCIACIÓN CON PEMEX Y SU SOCIO ACTUAL.

LA PRODUCCIÓN PROMEDIÓ 5,500 BPED DURANTE EL 4T14, 50% MÁS QUE EN EL 4T13. EL CAMPO DE SAN ANDRÉS REPRESENTÓ EL 74% DE LA PRODUCCIÓN TOTAL EN EL TRIMESTRE, ARRIBA DEL 72% REPORTADA EN EL MISMO PERÍODO DEL 2013. AL CIERRE DEL 4T14 HABÍA 138 POZOS EN PRODUCCIÓN EN MÉXICO, UN AUMENTO DE 15% SOBRE LOS 120 POZOS EN PRODUCCIÓN A FINALES DEL 4T13.

(VER TABLAS 18 A 20 PARA INFORMACIÓN MÁS DETALLADA SOBRE NEWPEK)

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 10 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

PARA MAYOR INFORMACIÓN Y LA VERSIÓN EN INGLÉS DE ESTE REPORTE, VISITE LA PÁGINA  
WWW.ALFA.COM.MX

ENRIQUE FLORES  
+52 (81) 8748.1207  
EFLORES@ALFA.COM.MX

LUIS OCHOA  
+52 (81) 8748.2521  
LOCHOA@ALFA.COM.MX

RAÚL GONZÁLEZ  
+52 (81) 8748.1177  
RGONZALE@ALFA.COM.MX

JUAN ANDRÉS MARTÍN  
+52 (81) 8748.1676  
JAMARTIN@ALFA.COM.MX

MBS VALUE PARTNERS  
SUSAN BORINELLI  
+1 (646) 330.5907  
SUSAN.BORINELLI@MBSVALUE.COM

### ALFA

#### TABLA 1 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

4T14 VS. ACUM. 14 VS.  
3T14 4T13 ACUM. 13  
VOLUMEN TOTAL (2.0) 12.1 7.6  
VOLUMEN NACIONAL 0.7 12.8 6.5  
VOLUMEN EXTRANJERO (3.8) 11.5 8.3  
PRECIOS PROMEDIO EN PESOS 6.6 13.3 4.6  
PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES 0.9 5.5 0.2

#### TABLA 2 | VENTAS

(%) 4T14 VS.  
4T14 3T14 4T13 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%  
VENTAS TOTALES  
MILLONES DE PESOS 63,880 61,131 50,277 4 27 228,886 203,456 12  
MILLONES DE DÓLARES 4,617 4,663 3,859 (1) 20 17,200 15,870 8  
VENTAS NACIONALES  
MILLONES DE PESOS 22,656 21,481 19,661 5 15 84,537 78,302 8  
MILLONES DE DÓLARES 1,636 1,639 1,509 0 8 6,356 6,108 4  
VENTAS EN EL EXTRANJERO  
MILLONES DE PESOS 41,224 39,649 30,617 4 35 144,348 125,154 15  
MILLONES DE DÓLARES 2,981 3,024 2,350 (1) 27 10,844 9,761 11  
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 65 65 61 63 62

#### TABLA 3 | OPERATING INCOME AND EBITDA

(%) 4Q14 VS.  
4Q14 3Q14 4Q13 3Q14 4Q13 YTD.14 YTD.13 CH.%  
OPERATING INCOME  
PS. MILLIONS 4,041 4,607 3,224 (12) 25 16,886 14,085 20

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 11 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

U.S. \$ MILLIONS 295 351 247 (16) 19 1,275 1,100 16  
 EBITDA  
 PS. MILLIONS 6,916 7,163 5,708 (3) 21 26,776 24,534 9  
 U.S. \$ MILLIONS 502 546 438 (8) 15 2,016 1,915 5

**TABLA 4 | RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO (RIF) (MILLONES DE DÓLARES)**  
 (%) 4T14 VS.

	4T14	3T14	4T13	3T14	4T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR.%
GASTOS FINANCIEROS	(89)	(99)	(91)	10	2	(362)	(315)	(15)
PRODUCTOS FINANCIEROS	8	0	6	-	33	27	28	(4)
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(81)	(99)	(85)	18	5	(335)	(287)	(17)
GANANCIA (PÉRDIDA) CAMBIARA	(295)	(132)	(8)	(123)	-	(407)	(26)	(1,465)
SWAPS DE TASA DE INTERÉS	0	0	0	-	-	0	(8)	100
VALUACIÓN DE INSTRUMENTOS								
FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA	(595)	0	0	-	-	(595)	0	-
RIF CAPITALIZADO	1	2	3	(50)	(67)	7	4	75
RESULTADO INTEGRAL DE FINANCIAMIENTO	(970)	(229)	(90)	(324)	(978)	(1,330)	(316)	(321)
COSTO PROMEDIO DE PASIVOS (%)	5.4	5.1	5.9	4.9	5.6			

**ALFA**

**TABLA 5 | UTILIDAD NETA MAYORITARIA (MILLONES DE DÓLARES)**  
 (%) 4T14 VS.

	4T14	3T14	4T13	3T14	4T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR.%
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA CONSOLIDADA	(447)	75	89	(696)	(602)	(51)	531	(110)
INTERÉS MINORITARIO	3	20	10	(85)	(70)	68	68	-
INTERÉS MAYORITARIO	(450)	55	79	(918)	(670)	(119)	463	(126)
UTILIDAD POR ACCIÓN (DÓLARES)	(0.09)	0.01	0.02	(1,000)	(550)	(0.02)	0.09	(122)
PROM. ACCIONES EN CIRCULACIÓN (MILLONES)	5,136	5,136	5,143	5,136	5,144			

**TABLA 6 | MOVIMIENTOS DE FLUJO DE EFECTIVO (MILLONES DE DÓLARES)**  
 (%) 4T14 VS.

	4T14	3T14	4T13	3T14	4T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR.%
FLUJO DE OPERACIÓN	502	546	438	(8)	15	2,017	1,915	5
CAPITAL NETO EN TRABAJO Y OTROS	269	(39)	156	790	72	125	73	71
INVERSIONES Y ADQUISICIONES	(458)	(324)	(739)	(41)	38	(1,426)	(1,550)	8
GASTOS FINANCIEROS NETOS	(77)	(87)	(79)	11	3	(342)	(273)	(25)
IMPUESTOS	(79)	(80)	(57)	1	(39)	(341)	(346)	1
DIVIDENDOS	0	0	(154)	-	100	0	(274)	100
OTRAS FUENTES Y USOS	(117)	(919)	(50)	87	(134)	(1,683)	(139)	(1,111)
DISMINUCIÓN (AUMENTO) EN DEUDA NETA	40	(904)	(485)	104	108	(1,650)	(595)	(177)

**TABLA 7 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)**  
 4T14 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13

ACTIVOS TOTALES	15,798	16,382	12,648	15,798	12,648
PASIVO TOTAL	11,115	10,944	7,664	11,115	7,664
CAPITAL CONTABLE	4,683	5,438	4,984	4,683	4,984
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	3,748	4,330	4,316	3,748	4,316
DEUDA NETA	5,123	5,163	3,473	5,123	3,473
DEUDA NETA/FLUJO*	2.5	2.6	1.8	2.5	1.8
COBERTURA DE INTERESES*	6.0	5.8	6.7	6.0	6.7

\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 12 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

NEMAK

TABLA 8 | VENTAS

(%) 4T14 VS.

4T14 3T14 4T13 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 14,787 14,967 14,315 (1) 3 61,325 56,299 9

MILLONES DE DÓLARES 1,074 1,141 1,099 (6) (2) 4,622 4,391 5

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS 1,974 1,940 1,781 2 11 7,818 6,573 19

MILLONES DE DÓLARES 143 148 137 (3) 5 589 512 15

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS 12,813 13,027 12,534 (2) 2 53,507 49,725 8

MILLONES DE DÓLARES 930 994 962 (6) (3) 4,033 3,879 4

EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 87 87 88 87 88

VOLUMEN TOTAL (MILLONES DE CABEZAS EQ.) 11.4 12.1 12.0 (6) (5) 49.4 47.6 4

TABLA 9 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 4T14 VS.

4T14 3T14 4T13 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%

UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS 978 1,187 925 (18) 6 5,343 4,517 18

MILLONES DE DÓLARES 73 90 71 (20) 2 405 353 15

FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 2,020 2,124 1,825 (5) 11 9,139 7,823 17

MILLONES DE DÓLARES 148 162 140 (9) 6 690 611 13

TABLA 10 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

4T14 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13

ACTIVOS TOTALES 3,992 4,055 4,074 3,992 4,074

PASIVO TOTAL 2,547 2,535 2,662 2,547 2,662

CAPITAL CONTABLE 1,444 1,520 1,412 1,444 1,412

DEUDA NETA 1,270 1,244 1,140 1,270 1,140

DEUDA NETA/FLUJO\* 1.8 1.8 1.9 1.8 1.9

COBERTURA DE INTERESES\* 9.6 7.8 6.1 9.6 6.1

\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

SIGMA

TABLA 11 | CAMBIOS EN VOLUMEN Y PRECIOS (%)

4T14 VS. ACUM. 14 VS.

3T14 4T13 ACUM. 13

VOLUMEN TOTAL (3) 38 21

PRECIOS PROMEDIO EN PESOS 5.4 30 21

PRECIOS PROMEDIO EN DÓLARES (0.2) 23 16

TABLA 12 | VENTAS

(%) 4T14 VS.

4T14 3T14 4T13 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%

VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 22,932 22,446 12,792 2 79 71,465 48,989 46

MILLONES DE DÓLARES 1,657 1,712 982 (3) 69 5,359 3,820 40

VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS 9,765 9,614 8,991 2 9 37,385 33,670 11

MILLONES DE DÓLARES 706 733 690 (4) 2 2,812 2,625 7

VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS 13,167 12,832 3,801 3 246 34,080 15,319 122

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 13 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

MILLONES DE DÓLARES 952 979 292 (3) 226 2,547 1,194 113  
EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 57 57 30 48 31

**TABLA 13 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN  
(%) 4T14 VS.**

	4T14	3T14	4T13	3T14	4T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR.%
UTILIDAD DE OPERACIÓN								
MILLONES DE PESOS	1,960	1,816	1,312	8	49	6,436	5,277	22
MILLONES DE DÓLARES	142	138	101	2	41	483	412	17
FLUJO DE EFECTIVO								
MILLONES DE PESOS	2,760	2,432	1,698	13	63	8,495	6,710	27
MILLONES DE DÓLARES	199	185	130	7	53	636	524	22

**TABLA 14 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)  
4T14 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13**

ACTIVOS TOTALES	4,857	5,197	2,935	4,857	2,935
PASIVO TOTAL	3,774	3,966	1,988	3,774	1,988
CAPITAL CONTABLE	1,083	1,231	947	1,083	947
CAPITAL CONTABLE MAYORITARIO	847	894	947	847	947
DEUDA NETA	1,862	2,011	1,319	1,862	1,319
DEUDA NETA/FLUJO*	2.9	3.5	2.5	2.9	2.5
COBERTURA DE INTERESES*	5.6	5.0	6.7	5.6	6.7

\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

### ALESTRA

**TABLA 15 | VENTAS  
(%) 4T14 VS.**

	4T14	3T14	4T13	3T14	4T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR.%
VENTAS TOTALES								
MILLONES DE PESOS	1,508	1,360	1,366	11	10	5,519	5,067	9
MILLONES DE DÓLARES	109	104	105	5	4	415	395	5
TI, RA, DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES								
MILLONES DE PESOS	1,267	1,150	1,155	10	10	4,659	4,250	10
MILLONES DE DÓLARES	91	88	89	3	3	350	331	6
SERVICIOS LARGA DISTANCIA								
MILLONES DE PESOS	241	211	212	14	14	860	816	5
MILLONES DE DÓLARES	17	16	16	6	7	65	64	1
TI, RA, DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES / TOTAL (%)	85	84	85	84	84			

**TABLA 16 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN  
(%) 4T14 VS.**

	4T14	3T14	4T13	3T14	4T13	ACUM.14	ACUM.13	VAR.%
UTILIDAD DE OPERACIÓN								
MILLONES DE PESOS	418	336	269	28	55	1,374	1,329	3
MILLONES DE DÓLARES	30	26	21	18	46	103	104	(1)
FLUJO DE EFECTIVO								
MILLONES DE PESOS	655	561	485	17	35	2,260	2,166	4
MILLONES DE DÓLARES	47	43	37	10	27	170	170	-

**TABLA 17 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)  
4T14 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13**

ACTIVOS TOTALES	628	656	638	628	638
PASIVO TOTAL	389	398	355	389	355
CAPITAL CONTABLE	240	258	282	240	282
DEUDA NETA	210	203	175	210	175

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA

PAGINA 14 / 15

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

DEUDA NETA / FLUJO\* 1.2 1.3 1.0 1.2 1.0  
 COBERTURA DE INTERESES\* 7.3 5.8 7.5 7.3 7.5  
 \* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

### NEWPEK

#### TABLA 18 | VENTAS

(%) 4T14 VS.

4T14 3T14 4T13 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%

#### VENTAS TOTALES

MILLONES DE PESOS 583 617 447 (6) 30 2,259 1,710 32

MILLONES DE DÓLARES 42 47 34 (11) 23 170 133 28

#### VENTAS NACIONALES

MILLONES DE PESOS

MILLONES DE DÓLARES

#### VENTAS EN EL EXTRANJERO

MILLONES DE PESOS 583 617 447 (6) 30 2,259 1,710 32

MILLONES DE DÓLARES 42 47 34 (11) 23 170 133 28

EN EL EXTRANJERO / TOTAL (%) 100 100 100 100 100

#### VOLUMEN

MILES DE BARRILES DE PETRÓLEO EQUIVALENTES POR DÍA 9.2 8.9 6.6 8.2 6.7

LÍQUIDOS Y OTROS COMO % DEL VOLUMEN TOTAL 66 60 53 62 52

#### TABLA 19 | UTILIDAD DE OPERACIÓN Y FLUJO DE OPERACIÓN

(%) 4T14 VS.

4T14 3T14 4T13 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13 VAR.%

#### UTILIDAD DE OPERACIÓN

MILLONES DE PESOS 202 138 191 46 6 446 825 (46)

MILLONES DE DÓLARES 15 10 15 41 0 33 64 (48)

#### FLUJO DE EFECTIVO

MILLONES DE PESOS 378 431 292 (12) 29 1,539 1,166 32

MILLONES DE DÓLARES 27 33 22 (17) 22 116 91 28

#### TABLA 20 | BALANCE GENERAL E INDICADORES FINANCIEROS (MILLONES DE DÓLARES)

4T14 3T14 4T13 ACUM.14 ACUM.13

ACTIVOS TOTALES 355 339 302 355 302

PASIVO TOTAL 194 188 163 194 163

CAPITAL CONTABLE 161 151 139 161 139

DEUDA NETA 98 94 83 98 83

DEUDA NETA / FLUJO\* 0.9 0.9 0.9 0.9 0.9

COBERTURA DE INTERESES\* 34.3 33.4 66.8 34.3 66.8

\* VECES: UDM = ÚLTIMOS 12 MESES

ACTINVER

BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH

BANORTE-IXE

BARCLAYS

BBVA BANCOMER

CITI

CREDIT SUISSE

GBM

HSBC

INTERACCIONES

INTERCAM

PABLO ABRAHAM

CARLOS PEYRELONGUE

MARISSA GARZA

GILBERTO GARCÍA

JEAN BAPTISTE BRUNY

JUAN TAVAREZ

VANESSA QUIROGA

LILIAN OCHOA

IVAN ENRIQUEZ

JUAN FRANCISCO RICH

ALIK GARCÍA



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

COMENTARIOS Y ANALISIS DE LA  
ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS  
DE OPERACIÓN Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA  
COMPAÑÍA

PAGINA 15 / 15

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

INVEX	ANA EUGENIA SEPÚLVEDA
MONEX	FERNANDO BOLAÑOS
PUNTO	JULIO MARTINEZ
SANTANDER	LUIS MIRANDA
SCOTIA CAPITAL	FRANCISCO SUAREZ
UBS	MARIMAR TORREBLANCA
VECTOR	RAFAEL ESCOBAR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA**

PAGINA 1 / 33

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

POR LIMITACIONES DEL EMISNET, FAVOR DE VER LAS NOTAS A LOS EEFF EN ARCHIVO IFRSTRIM.

## NOTA 1 - ACTIVIDADES DE LAS EMPRESAS DE ALFA:

ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS (EN ADELANTE "ALFA" O "LA COMPAÑÍA"), ES UNA EMPRESA MEXICANA CONTROLADORA DE CINCO GRUPOS DE NEGOCIOS CON LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES: ALPEK, DEDICADO A LA PRODUCCIÓN DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS; SIGMA, EMPRESA PRODUCTORA DE ALIMENTOS REFRIGERADOS; NEMAK, ORIENTADO A LA MANUFACTURA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO DE ALTA TECNOLOGÍA, ALESTRA, EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y NEWPEK, LA EMPRESA DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

ALFA TIENE UNA DESTACADA POSICIÓN COMPETITIVA A NIVEL MUNDIAL EN EL SEGMENTO DE AUTOPARTES COMO PRODUCTOR DE CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO, ASÍ COMO EN LA MANUFACTURA DE PTA (MATERIA PRIMA PARA LA FABRICACIÓN DE POLIÉSTER) Y ES LÍDER EN EL MERCADO MEXICANO DE ALIMENTOS REFRIGERADOS. ALFA OPERA CENTROS DE PRODUCCIÓN INDUSTRIAL Y DISTRIBUCIÓN PRINCIPALMENTE EN MÉXICO, ESTADOS UNIDOS (EUA), CANADÁ, ALEMANIA, ESLOVAQUIA, REPÚBLICA CHECA, COSTA RICA, REPÚBLICA DOMINICANA, EL SALVADOR, ARGENTINA, PERÚ, AUSTRIA, BRASIL, CHINA, HUNGRÍA, ESPAÑA, INDIA Y POLONIA. LA EMPRESA COMERCIALIZA SUS PRODUCTOS EN MÁS DE 40 PAÍSES ALREDEDOR DEL MUNDO Y DA EMPLEO A MÁS DE 60,000 PERSONAS.

LAS ACCIONES DE ALFA COTIZAN EN LA BOLSA MEXICANA DE VALORES, S. A. B. DE C. V., Y EN LATIBEX, EL MERCADO DE VALORES LATINOAMERICANOS DE LA BOLSA DE MADRID.

ALFA TIENE SU DOMICILIO EN AVENIDA GÓMEZ MORÍN SUR NO. 1111, COL. CARRIZALEJO, SAN PEDRO GARZA GARCÍA, NUEVO LEÓN, MÉXICO.

EN LAS SIGUIENTES NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS CUANDO SE HACE REFERENCIA A PESOS O "\$", SE TRATA DE MILLONES DE PESOS MEXICANOS. AL HACER REFERENCIA A "US\$" O DÓLARES, SE TRATA DE MILLONES DE DÓLARES DE LOS ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA. AL HACER REFERENCIA A "€" SE TRATA DE MILLONES DE EUROS.

## NOTA 2 - ADQUISICIONES Y OTROS EVENTOS RELEVANTES:

2014

### A) EMISIÓN DE DEUDA DE ALFA 144<sup>a</sup>

EL 20 DE MARZO DE 2014, ALFA ANUNCIÓ HABER ACORDADO LA COLOCACIÓN DEL BONO (SENIOR NOTES) EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES DE DEUDA POR UN MONTO DE U.S. \$1,000 MILLONES, EN DOS TRAMOS: EL PRIMERO, CON VENCIMIENTO A 10 AÑOS POR U.S. \$500 MILLONES, CON TASA DE 5.25% ANUAL, Y EL SEGUNDO, A 30 AÑOS, POR U.S. \$500 MILLONES CON TASA DE 6.875% ANUAL. ESTA EMISIÓN RECIBIÓ CALIFICACIONES CREDITICIAS DE GRADO DE INVERSIÓN DE STANDARD & POORS (BBB-), MOODY'S (BAA3) Y FITCH RATINGS (BBB-).

### B) PREPAGO DE BONO DE ALESTRA

EL 24 DE FEBRERO DE 2014, ALESTRA PREPAGÓ EL 100% DE SUS BONOS DE LARGO PLAZO (11.75% SENIOR NOTES) CON VENCIMIENTO EN AGOSTO DE 2014. DICHO PAGO LO REALIZÓ CON LOS RECURSOS PROVENIENTES DE UN PRÉSTAMO QUE LE OTORGÓ EL BANCOMEXT POR LA CANTIDAD DE U.S. \$190

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 2 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

MILLONES, MÁS RECURSOS PROPIOS.

EL PRÉSTAMO DE BANCOMEXT TIENE UNA AMORTIZACIÓN PROGRAMADA A 10 AÑOS CON UNA FECHA FINAL DE VENCIMIENTO EL 17 DE ENERO DE 2024.

C) NEWPEK AMPLÍA PRESENCIA EN ESTADOS UNIDOS

SIGUIENDO CON SU ESTRATEGIA DE CRECIMIENTO, NEWPEK AMPLIÓ SU PRESENCIA EN LOS ESTADOS UNIDOS. PRIMERO, EN EL ESTADO DE KANSAS ADQUIRIÓ DERECHOS PARA EXPLOTAR FORMACIONES SOMERAS DE PETRÓLEO EN 36 MIL HECTÁREAS DE TERRENO, EN CONJUNTO CON MURFIN, UNA PRESTIGIADA EMPRESA LOCAL.

SEGUNDO, ADQUIRIÓ UN PORTAFOLIO DE DERECHOS PARA EXPLOTAR YACIMIENTOS DE PETRÓLEO CONVENCIONALES Y NO CONVENCIONALES EN 61 MIL HECTÁREAS UBICADAS EN LOS ESTADOS DE TEXAS, OKLAHOMA Y COLORADO.

ESTAS TRANSACCIONES, JUNTO CON LA CONTRATACIÓN DE PERSONAL TÉCNICO CON AMPLIA EXPERIENCIA EN LA INDUSTRIA, FORTALECEN LAS CAPACIDADES OPERATIVAS DE NEWPEK.

D) ADQUISICIÓN DE CABELMAPET, S. A.

ALPEK, S.A.B. DE C.V. ("ALPEK") ADQUIERE CABELMAPET, S. A. ("CABELMAPET"), UNA EMPRESA DE RECICLADO DE PET GRADO-ALIMENTICIO UBICADA EN PACHECO, BUENOS AIRES, ARGENTINA CON CAPACIDAD DE 16 MIL TONELADAS ANUALES. ESTA ADQUISICIÓN COMPLEMENTARÁ LA CAPACIDAD ACTUAL DE 190 MIL TONELADAS ANUALES DE RESINA DE PET VIRGEN QUE ALPEK OPERA EN SU PLANTA DE ZÁRATE, BUENOS AIRES, ARGENTINA, Y LE PERMITIRÁ COMBINAR EN UN SOLO PELLET, MATERIAL VIRGEN Y RECICLADO.

E) FINALIZACIÓN DE LA OFERTA PÚBLICA PARA LA ADQUISICIÓN DE CAMPOFRIO FOOD GROUP EN JUNIO, SIGMA COMPLETÓ LA OFERTA PÚBLICA DE ACCIONES POR LA MAYORÍA DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO QUE PERMANECÍAN EN EL MERCADO. APROXIMADAMENTE 13.5 MILLONES DE ACCIONES, O 81% DE LAS ACCIONES A LAS QUE SE DIRIGIÓ LA OFERTA DE COMPRA, FUERON COMPRADAS A UN PRECIO DE 6.90 EUROS POR ACCIÓN. TRAS ESTO, SIGMA Y WH GROUP AHORA POSEEN APROXIMADAMENTE EL 98.6% DEL CAPITAL SOCIAL DE CAMPOFRÍO. LA TENENCIA RESPECTIVA DE SIGMA SE UBICA EN 61.6%, MIENTRAS QUE LA DE WH GROUP ES DE 37%. SIGMA TOMÓ EL CONTROL DE CAMPOFRÍO CASI AL FINAL DE JUNIO 2014. POR LO TANTO, LOS ESTADOS FINANCIEROS DE SIGMA DEL 2T14 SÓLO CONSOLIDAN EL BALANCE GENERAL DE CAMPOFRÍO AL 31 DE MARZO DE 2014 (FECHA DEL ÚLTIMO REPORTE TRIMESTRAL DISPONIBLE AL PÚBLICO, QUE SE PUEDE CONSULTAR EN LA PÁGINA WEB DE CAMPOFRÍO: WWW.CAMPOFRIOFOODGROUP.COM). NO SE CONSOLIDÓ NINGUNA CUENTA DEL ESTADO DE RESULTADOS.

2013

A) REFINANCIAMIENTO DE DEUDA NEMAK

EN DICIEMBRE DE 2013, NEMAK CONCLUYÓ EL REFINANCIAMIENTO DE LA DEUDA BANCARIA, QUE FUE AUTORIZADA POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN. ESTE PROCESO INCLUYÓ LA DEUDA BANCARIA DE LOS PRINCIPALES CONTRATOS VIGENTES DE TENEDORA NEMAK CON BANCOS: "SENIOR UNSECURED SYNDICATED LOAN AGREEMENT", EFECTUADO EN AGOSTO DE 2011 Y EL "SENIOR UNSECURED LOAN AGREEMENT" DE JUNIO 2012. ESTE PROCESO DE REFINANCIAMIENTO IMPLICÓ PARA LA COMPAÑÍA GASTOS POR \$51 QUE FUERON REGISTRADOS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE AMORTIZARÁN A LO LARGO DE LA VIDA DEL CRÉDITO.

B) ADQUISICIÓN DE CAMPOFRÍO

EL 13 DE NOVIEMBRE DE 2013, ALFA A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA SIGMA ALIMENTOS, S.A. DE C.V. ("SIGMA") FIRMÓ ACUERDOS DE COMPRA CON CIERTOS ACCIONISTAS SIGNIFICATIVOS DE CAMPOFRÍO FOOD GROUP, S.A. ("CAMPOFRÍO"), ENTIDAD PÚBLICA EN ESPAÑA, POR MEDIO DE LOS CUALES ADQUIRIÓ EL 44.5% DEL CAPITAL DE ESA EMPRESA, REPRESENTADO SOLO POR ACCIONES ORDINARIAS.

DICHA ADQUISICIÓN, DE ACUERDO CON LA NORMATIVA VIGENTE EN ESPAÑA, OBLIGABA A SIGMA A SOLICITAR ANTE LA COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES ("CNMV") DE ESPAÑA, LA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 3 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

AUTORIZACIÓN PARA HACER UNA OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN (LA "OFERTA") POR LAS RESTANTES ACCIONES DE CAMPOFRÍO EN PODER DEL RESTO DE ACCIONISTAS, DEBIDO A QUE CAMPOFRÍO ES UNA EMPRESA PÚBLICA EN ESPAÑA, YA QUE SUS ACCIONES ORDINARIAS COTIZAN EN LAS BOLSAS DE MADRID Y BARCELONA. DICHA SOLICITUD DE AUTORIZACIÓN FUE PRESENTADA EL 14 DE NOVIEMBRE DE 2013, SIENDO EL PRECIO DE LA OFERTA 6.80 EUROS POR ACCIÓN.

POSTERIORMENTE, EL 23 DE DICIEMBRE DE 2013, ANTES DE QUE LA CNMV HUBIESE AUTORIZADO LA OFERTA AL RESTO DE ACCIONISTAS, SIGMA ALCANZÓ UN ACUERDO CON OTRO ACCIONISTA QUE OSTENTA UNA PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA DE CAMPOFRÍO (EL 36.99% DEL CAPITAL), MEDIANTE EL CUAL, ESE ACCIONISTA SE HA ASOCIADO CON SIGMA EN LA OFERTA. COMO CONSECUENCIA DE ESTE ACUERDO, LA SOLICITUD DE OFERTA PRESENTADA A LA CNMV DE ESPAÑA, ASÍ COMO LAS CORRESPONDIENTES NOTIFICACIONES Y SOLICITUDES DE APROBACIÓN POR LAS AUTORIDADES EN MATERIA DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA, HAN TENIDO QUE SER MODIFICADAS. ADICIONALMENTE, ENTRE OTROS EFECTOS, DICHO ACUERDO SUPONE LA PERMANENCIA DE ESE ACCIONISTA EN EL CAPITAL DE CAMPOFRÍO MANTENIENDO LA PARTICIPACIÓN QUE OSTENTABA HASTA AHORA, ASÍ COMO EL INCREMENTO DEL PRECIO POR ACCIÓN EN LA OFERTA HASTA 6.90 EUROS POR ACCIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HABÍA PRODUCIDO AÚN LA AUTORIZACIÓN DE LA SOLICITUD DE LA OFERTA POR PARTE DE LA CNMV, TAMPOCO SE HABÍAN EMITIDO LAS CORRESPONDIENTES RESOLUCIONES POR PARTE DE LAS AUTORIDADES DE DEFENSA DE LA COMPETENCIA. EN CONSECUENCIA, AL CIERRE DE 2013, SIGMA NO HABÍA FORMULADO AÚN LA OFERTA DE ADQUISICIÓN AL RESTO DE ACCIONISTAS.

COMO SE INDICA EN LA NOTA 34, AL MARGEN DE CONTINUAR EL PROCESO DE LANZAMIENTO DE LA OFERTA, QUE, DE ACUERDO CON LA LEGISLACIÓN VIGENTE EN ESPAÑA, DEBERÁ SER LANZADA UNA VEZ AUTORIZADA POR LA CNMV, SIGMA HA CONTINUADO POSTERIOR AL CIERRE DE 2013, ADQUIRIENDO ACCIONES DE CAMPOFRÍO FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA PARTICIPACIÓN DE SIGMA SE INCREMENTÓ HASTA EL 45% DEL CAPITAL DE CAMPOFRÍO A TRAVÉS DE COMPRAS ADICIONALES FUERA DEL MARCO DE LA OFERTA.

CAMPOFRÍO ESTÁ DOMICILIADA EN MADRID, ESPAÑA. SU ACTIVIDAD PRINCIPAL CONSISTE EN LA ELABORACIÓN Y DISTRIBUCIÓN DE TODA CLASE DE EMBUTIDOS, CONSERVAS CÁRNICAS Y SUS DERIVADOS CON APROVECHAMIENTO DEL GANADO PORCINO Y VACUNO Y OTROS PRODUCTOS DE ALIMENTACIÓN. CAMPOFRÍO OPERA EN ESPAÑA Y EN PAÍSES COMO FRANCIA, BÉLGICA, HOLANDA, PORTUGAL, ALEMANIA, ITALIA, REINO UNIDO, ESTADOS UNIDOS Y RUMANÍA.

CAMPOFRÍO ES ESTRATÉGICO PARA ALFA Y SU ADQUISICIÓN LE SUPONDRÍA INCORPORAR NUEVAS OPERACIONES Y MEJORES PRÁCTICAS DE LA INDUSTRIA AL GRUPO, ASÍ COMO ACCESO A OTROS MERCADOS EN EUROPA.

CAMPOFRÍO PREPARA SU INFORMACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADA DE CONFORMIDAD CON LAS IFRS, ADOPTADAS POR LA UNIÓN EUROPEA, ASÍ COMO CON LAS DISPOSICIONES CORRESPONDIENTES VIGENTES EN ESPAÑA APLICABLES A LAS EMPRESAS PÚBLICAS. LA COMPAÑÍA ACTUALMENTE ES AUDITADA POR OTRA FIRMA DE AUDITORES DE ESPAÑA. LA ÚLTIMA INFORMACIÓN AUDITADA PÚBLICA DISPONIBLE SON LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS DEL EJERCICIO 2012.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA ADMINISTRACIÓN DE ALFA, SE EVALUÓ SI SIGMA TIENE EL CONTROL SOBRE CAMPOFRÍO DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, SIGMA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, PERO NO CONTROL Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UNA ENTIDAD ASOCIADA, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA ES MATERIAL PARA EL GRUPO, POR LO QUE LA CONTABILIZACIÓN ES APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

CAMPOFRÍO REPORTA SU INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA DE FORMA ANUAL Y TRIMESTRAL. A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA INFORMACIÓN FINANCIERA PÚBLICA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 4 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

INTERMEDIA MÁS RECIENTE DISPONIBLE PARA TODOS LOS INVERSIONISTAS ES LA DEL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN CAMPOFRÍO REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA Y LOS COSTOS DIRECTAMENTE ASOCIADOS A LA COMPRA DE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA. DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA INDICADA ANTERIORMENTE, NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ASÍ COMO TAMPOCO SE HA HECHO LA DETERMINACIÓN DE LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS Y EL POSIBLE CRÉDITO MERCANTIL CORRESPONDIENTE.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE CAMPOFRÍO ES DE \$5,632, EL VALOR RAZONABLE DE LAS ACCIONES DE CAMPOFRÍO PROPIEDAD DE ALFA A ESA FECHA ES DE \$5,715 (6.90 EUROS POR ACCIÓN).

ASIMISMO, EL RESUMEN DE LA INFORMACIÓN FINANCIERA DE CAMPOFRÍO PRESENTADA EN SUS ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2013 (NO AUDITADA) ES COMO SIGUE:

CIFRAS EXPRESADAS EN

EUROS PESOS

EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	€ 139	\$ 2,507
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES (EXCLUYENDO EFFECTIVO)	571	10,300
ACTIVO CIRCULANTE	710	12,807
ACTIVO NO CIRCULANTE	1,511	27,257
TOTAL ACTIVOS	€ 2,221	\$ 40,064

PASIVOS FINANCIEROS (EXCLUYENDO CUENTAS POR PAGAR A PROVEEDORES)	€ 71	\$ 1,280
OTROS PASIVOS CIRCULANTES	755	13,620
PASIVO CIRCULANTE	826	14,900
PASIVOS FINANCIEROS	542	9,777
OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES	266	4,798
TOTAL PASIVOS	1,634	29,475
CAPITAL CONTABLE	587	10,589
TOTAL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE	€ 2,221	\$ 40,064

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, NO SE HA INCLUIDO INFORMACIÓN DE INGRESOS Y GASTOS, DEBIDO A LA LIMITACIÓN DE INFORMACIÓN FINANCIERA.

NO EXISTEN PASIVOS CONTINGENTES RELACIONADOS A ESTA INVERSIÓN EN CAMPOFRÍO.

### C) EMISIÓN DE DEUDA DE NEMAK 144A

DURANTE EL MES DE FEBRERO DE 2013, NEMAK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$500 (\$6,538) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.5% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DEL 5.68%) A PARTIR DE SEPTIEMBRE DE 2013. NEMAK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$118. LOS RECURSOS DE LA EMISIÓN SE DESTINARON PRINCIPALMENTE A LIQUIDAR PARCIALMENTE EL PRÉSTAMO SINDICADO BANCARIO. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$100.

### D) LICENCIAS

LICENCIA DE TECNOLOGÍA INTEGREGX® Y FIRMA DE CONTRATO DE SUMINISTRO CON M&G DURANTE EL MES DE ABRIL DE 2013, ALPEK, S.A.B. DE C.V. (ALPEK) A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V. CELEBRÓ UN CONTRATO DE LICENCIA DE LA TECNOLOGÍA INTEGREGX® PTA Y OTRO DE SUMINISTRO PTA-PET CON GRUPPO M&G ("M&G"). LOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 5 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

CONTRATOS PERMITIRÁN A M&G UTILIZAR LA TECNOLOGÍA INTEGREGEX® PTA EN LA PLANTA INTEGRADA PTA-PET QUE CONSTRUIRÁ EN CORPUS CHRISTI, TEXAS EE.UU. (LA PLANTA). POR SU PARTE, ALPEK PAGARÁ US\$350 A M&G DURANTE LA CONSTRUCCIÓN DE LA PLANTA Y OBTENDRÁ DERECHOS DE SUMINISTRO DE LA PLANTA POR 400 MIL TONELADAS DE PET (FABRICADAS CON 336 MIL TONELADAS DE PTA) AL AÑO. DE ACUERDO AL CONTRATO DE SUMINISTRO, ALPEK ABASTECERÁ LAS MATERIAS PRIMAS PARA LA PRODUCCIÓN DE SU VOLUMEN DE PTA-PET. SE ESTIMA QUE LA PLANTA DE M&G EN CORPUS CHRISTI ARRANQUE OPERACIONES EN 2016.

### INTANGIBLE POR LICENCIAS CON BASELL

LA SUBSIDIARIA INDELPRO INICIÓ CON LA CONSTRUCCIÓN DE SU SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, Y COMO PARTE DE ESTO, EN 2004 CELEBRÓ UN CONTRATO CON BASELL POLIOLEFINE ITALIA S.R.L, (EMPRESA DEL GRUPO BASELL) EN RELACIÓN CON LICENCIAS DE INGENIERÍA, USO DE PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA LA PRODUCCIÓN DE POLIPROPILENO, POR LO QUE INDELPRO REALIZÓ EN ESA FECHA, UN PAGO INICIAL REQUERIDO DE US\$9.5 PARA USAR TALES LICENCIAS, PATENTES E INFORMACIÓN TÉCNICA PARA CONSTRUIR LA LÍNEA DE PRODUCCIÓN DE LOS PRODUCTOS BAJO ESTAS PATENTES (DENOMINADA LA SEGUNDA LÍNEA DE PRODUCCIÓN), LA CUAL AL 30 DE JUNIO DE 2013, LA COMPAÑÍA HA ESTIMADO QUE TIENE UNA VIDA ÚTIL ESTIMADA REMANENTE DE 21 AÑOS. ESTE CONTRATO, CUYA VIGENCIA ES POR UN TIEMPO INDETERMINADO, CONTEMPLA PAGOS ANUALES DE REGALÍAS A PARTIR DE JULIO 2013, QUE SE DETERMINARÍAN CON BASE EN EL 1.22% DEL VALOR DE LAS VENTAS NETAS. HASTA EL 1 DE JULIO DE 2013 SURGE LA OBLIGACIÓN DE PAGAR LAS REGALÍAS MENCIONADAS EN EL PÁRRAFO ANTERIOR, CON BASE EN EL 1.22% A LAS VENTAS NETAS.

LOS PAGOS DE REGALÍAS DURARÍAN HASTA QUE INDELPRO HAYA COMPLETADO UN MONTO ACUMULADO DE US\$11 COMO COMPENSACIÓN, CALCULADO ESTE MONTO COMO EL VALOR PRESENTE NETO A LA FECHA DE QUE SE FIRMÓ EL CONTRATO (2004), USANDO UNA TASA DE DESCUENTO DEL 8% ANUAL, DE ACUERDO A LO ESTABLECIDO EN EL CONTRATO. EL CONTRATO TAMBIÉN CONTEMPLA LA OPCIÓN DE QUE INDELPRO PAGARA POR ADELANTADO EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS ANTES INDICADO.

EN RELACIÓN A LO ANTERIOR, EL 26 DE ABRIL DE 2013, INDELPRO TOMÓ LA DECISIÓN DE PAGAR ANTICIPADAMENTE EL MONTO MÁXIMO DE REGALÍAS Y DETERMINÓ QUE EL TOTAL ERA DE US\$21 (\$258), QUE EQUIVALE AL VALOR DE US\$11 ACTUALIZADO POR LA TASA ANTES MENCIONADA, DESDE LA FECHA DE CELEBRACIÓN DEL CONTRATO, Y HASTA LA FECHA DE PAGO, TAL COMO LO ESTABLECE EL CONTRATO, MONTO QUE PAGÓ A BASELL POLIOLEFINE ITALIA, S.R. L.

### E) ADQUISICIÓN DE CORPORACIÓN MONTEVERDE, C. R. SOCIEDAD ANÓNIMA (MONTEVERDE)

EL 2 DE ABRIL DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE MONTEVERDE, EMPRESA QUE SE DEDICA A LA ELABORACIÓN DE QUESO, YOGURT Y AL PROCESAMIENTO DE CARNE EN COSTA RICA.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE MONTEVERDE INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$210 Y UNA PÉRDIDA NETA DE \$54. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍA INCREMENTADO POR \$105 Y LA UTILIDAD NETA HABRÍA DISMINUIDO POR APROXIMADAMENTE \$27.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 6 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

### F) ADQUISICIÓN DE COMERCIAL NORTEAMERICANA, S. DE R.L. DE C.V. (COMNOR)

EL 31 DE MAYO DE 2013, SIGMA ADQUIRIÓ LA TOTALIDAD DE LAS ACCIONES REPRESENTATIVAS DEL CAPITAL SOCIAL DE COMNOR, COMPAÑÍA DEDICADA A PROCESAR Y COMERCIALIZAR VARIOS TIPOS DE CARNE. LA EMPRESA PROCESA Y COMERCIALIZA CARNE DE RES, AVE Y CERDO. ESTA ADQUISICIÓN PERMITIRÁ A SIGMA AMPLIAR EL PORTAFOLIO DE PRODUCTOS Y REFORZAR SU POSICIONAMIENTO DE MERCADO EN EL SEGMENTO DE FOODSERVICE. COMNOR TIENE SU SEDE EN MONTERREY, DONDE OPERA UNA PLANTA CON CERTIFICACIÓN DEL DEPARTAMENTO DE AGRICULTURA DE EE.UU. (USDA, POR SUS SIGLAS EN INGLÉS). CUENTA ADEMÁS CON OTRA PLANTA EN HERMOSILLO, ASÍ COMO CON OCHO CENTROS DE DISTRIBUCIÓN EN EL DISTRITO FEDERAL, CANCÚN, HERMOSILLO, MONTERREY, GUADALAJARA, LOS CABOS, PUERTO VALLARTA Y LEÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE COMNOR INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 ASCENDIERON A \$1,037 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$68. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$741 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$39.

### G) ADQUISICIÓN DE G TEL COMUNICACIONES SAPI ("G TEL")

EL 19 DE AGOSTO DE 2013 ALESTRA ADQUIRIÓ EL 100% DE LAS ACCIONES DE G TEL, UNA EMPRESA QUE PROPORCIONA SERVICIOS INTEGRADOS DE VOZ, DATOS Y SOLUCIONES DE VIDEO A TRAVÉS DE UN AMPLIO PORTAFOLIO DE SERVICIOS A MEDIANAS Y GRANDES EMPRESAS. G TEL SOSTIENE CONCESIONES EMITIDAS POR LA SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES (SECRETARÍA DE COMUNICACIONES Y TRANSPORTES), A TRAVÉS DE LA COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES (COMISIÓN FEDERAL DE TELECOMUNICACIONES), PARA OPERAR UNA RED PÚBLICA DE TELECOMUNICACIONES Y, EN CONSECUENCIA, OFRECER SERVICIOS UTILIZANDO LA TECNOLOGÍA DE PUNTO A MULTIPUNTO EN LA FRECUENCIA 10.5 GHZ EN ZONAS DEL NOROESTE Y SURESTE DE MÉXICO, UTILIZANDO SU PROPIA RED.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CONCLUIR LA DISTRIBUCIÓN DEL PRECIO DE COMPRA A LOS VALORES RAZONABLES DE LOS ACTIVOS ADQUIRIDOS, YA QUE AÚN NO SE TIENE LA INFORMACIÓN NECESARIA PARA DETERMINAR LOS VALORES DEFINITIVOS. DICHO ANÁLISIS SERÁ CONCLUIDO DENTRO DE UN PERIODO MÁXIMO DE DOCE MESES DESDE LA FECHA DE LA ADQUISICIÓN.

NO HA SURGIDO PASIVO CONTINGENTE ALGUNO DE ESTA ADQUISICIÓN QUE DEBA SER REGISTRADO. TAMPOCO EXISTEN ACUERDOS DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE.

LOS INGRESOS CONTRIBUIDOS POR LOS ACTIVOS DE G TEL INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE 2013 ASCENDIERON A \$105 Y UNA UTILIDAD NETA DE \$23. SI LA ADQUISICIÓN HUBIERA OCURRIDO EL 1 DE ENERO DE 2013, LOS INGRESOS SE HABRÍAN INCREMENTADO POR \$284 Y LA UTILIDAD NETA POR APROXIMADAMENTE \$7.

### H) CIERRE DE PLANTAS CAPE FEAR EN CAROLINA DEL NORTE

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 7 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

EN JUNIO DE 2013, ALPEK ANUNCIÓ EL CIERRE PLANEADO DE TODAS SUS OPERACIONES EN SU PLANTA DE CAPE FEAR, EN WILMINGTON, CAROLINA DEL NORTE. EL PROPÓSITO DE ESTE CIERRE FUE MEJORAR LA COMPETITIVIDAD EN COSTOS, AL DISTRIBUIR LA PRODUCCIÓN A LAS PLANTAS MÁS EFICIENTES EN SU RED PRODUCTIVA. EL CIERRE DE OPERACIONES SE LLEVÓ A CABO EN SEPTIEMBRE DE 2013.

LA COMPAÑÍA TUVO COMUNICACIONES CON LAS AUTORIDADES EN CAROLINA DEL NORTE Y SE COMPROMETIÓ AL DESMANTELAMIENTO Y DEMOLICIÓN DE LOS ACTIVOS, ASÍ COMO REMEDIACIÓN AMBIENTAL POR DAÑOS CAUSADOS ANTES DE LA ENTRADA EN OPERACIÓN DE LA PLANTA, PARA ESTOS CONCEPTOS LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$487 Y \$372, RESPECTIVAMENTE, (US\$67) QUE SE RECONOCIERON INICIALMENTE COMO PARTE DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y DE LOS CUALES SE EROGARON \$78 EN 2013 Y EL RESTO SE EROGARÁ DURANTE LOS PRÓXIMOS TRES AÑOS.

ADICIONALMENTE, POR OTROS COSTOS DIRECTOS ATRIBUIBLES AL CIERRE, PRINCIPALMENTE POR CONCEPTOS DE INDEMNIZACIONES POR DESPIDO Y CANCELACIÓN DE CONTRATOS, LA COMPAÑÍA ESTIMÓ COSTOS POR \$198 (US\$16) EROGÁNDOSE \$117 EN 2013.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA RECONOCIÓ UNA PROVISIÓN POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN POR \$1,057 (US\$83). VÉASE NOTA 19.

COMO RESULTADO DE LO ANTERIOR, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN REALIZÓ PRUEBAS DE DETERIORO DE LOS ACTIVOS ASOCIADOS A LA PLANTA Y RECONOCIÓ UN CARGO POR DETERIORO RELACIONADO A ESTOS ACTIVOS POR \$2,224 (US\$173). EL IMPACTO TOTAL EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA POR ESTE EVENTO DE REESTRUCTURACIÓN ASCENDIÓ A \$1,501 (US\$117), INTEGRADO POR \$ 2,421 (US\$189) POR COSTOS DE REESTRUCTURACIÓN Y DETERIORO DE ACTIVOS, LOS CUALES FUERON RECONOCIDOS COMO PARTIDAS NO RECURRENTE DENTRO DE LA UTILIDAD DE OPERACIÓN MENOS \$920 (US\$72) DE IMPUESTO DIFERIDO.

### I) EMISIÓN DE DEUDA DE ALPEK 144A

DURANTE EL MES DE AGOSTO DE 2013, ALPEK COMPLETÓ UNA EMISIÓN DE OBLIGACIONES DE DEUDA ("SENIOR NOTES") EN LOS MERCADOS INTERNACIONALES POR UN MONTO NOMINAL DE US\$300 (\$3,923) CON VENCIMIENTO EN EL AÑO 2023. LOS INTERESES DE LAS SENIOR NOTES SERÁN PAGADEROS SEMESTRALMENTE AL 5.375% ANUAL (TASA DE INTERÉS EFECTIVA DE 5.479%) A PARTIR DEL 20 DE FEBRERO DE 2014. ALPEK CAPITALIZÓ COSTOS DE EMISIÓN DE DEUDA POR \$31. LOS RECURSOS NETOS DE LA EMISIÓN FUERON UTILIZADOS PARA PAGAR ANTICIPADAMENTE DEUDA Y PARA PROPÓSITOS CORPORATIVOS GENERALES. ESTE PAGO DIO LUGAR A UNA AMORTIZACIÓN ANTICIPADA DE GASTOS DE EMISIÓN POR \$4.

### J) ACUERDO DE COINVERSIÓN

EL 26 DE SEPTIEMBRE DE 2013, ALPEK A TRAVÉS DE SU SUBSIDIARIA GRUPO PETROTEMEX, S.A. DE C.V. ("GPT"), FIRMÓ UN ACUERDO DE COINVERSIÓN CON UNITED PETROCHEMICAL COMPANY ("UPC"), UNA SUBSIDIARIA DE SISTEMA JSFC ("SISTEMA"), PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA INTEGRADA DE ÁCIDO TEREFTÁLICO PURIFICADO ("PTA") - POLIETILENTEREFTALATO ("PET") EN UFA, BASHKORTOSTAN, RUSIA. BAJO LOS TÉRMINOS DEL ACUERDO, SE ESTABLECE ENTRE OTROS QUE SE CREARÁN DOS NUEVAS ENTIDADES: "RUSPET HOLDING B.V." ("JVC") Y "RUSPET LIMITED LIABILITY COMPANY" ("RUSCO") Y LAS MATERIAS RESERVADAS SOBRE LAS OPERACIONES DE LAS ENTIDADES QUE REQUIEREN SER APROBADAS POR AMBOS ACCIONISTAS.

EL 6 DE DICIEMBRE DE 2013 SE FIRMARON LOS ESTATUTOS DE INCORPORACIÓN DE JVC. LA JVC EMITIÓ CAPITAL INICIAL DE €8 DE LOS CUALES UPC POSEE EL 51% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE A) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €4.1 Y GPT EL 49% (REPRESENTADO POR ACCIONES ORDINARIAS CLASE B) COMPRADO CON UNA APORTACIÓN DE €3.9.

EN UN ANÁLISIS REALIZADO POR LA GERENCIA, SE EVALUÓ SI ALPEK TIENE EL CONTROL SOBRE JVC



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 8 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DE ACUERDO A IFRS 10 "ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS". LA CONCLUSIÓN DE DICHO ANÁLISIS SOBRE CONTROL INDICA QUE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, ALPEK TIENE CONTROL CONJUNTO Y LA INVERSIÓN DEBE TRATARSE COMO UNA INVERSIÓN EN UN NEGOCIO CONJUNTO, LA CUAL EN OPINIÓN DE LA GERENCIA NO ES MATERIAL PARA EL GRUPO, Y SE CONTABILIZARÁ APLICANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013, LA COMPAÑÍA PRESENTA SU INVERSIÓN EN JVC REGISTRADA AL COSTO INCLUYENDO LA CONSIDERACIÓN PAGADA. DEBIDO A QUE NO HAN COMENZADO LAS OPERACIONES DE JVC, Y NO SE HA PODIDO REGISTRAR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN DESDE LA FECHA DE ADQUISICIÓN HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

### K) CONSTRUCCIÓN DE PLANTA EN RUSIA POR PARTE DE NEMAK

NEMAK CONTEMPLA LA CONSTRUCCIÓN DE UNA PLANTA DE AUTOPARTES DE ALUMINIO PARA MOTOR EN RUSIA. LA INVERSIÓN PARA SU CONSTRUCCIÓN SERÁ DE APROXIMADAMENTE US\$80 Y SUMINISTRARÁ CABEZAS Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO PARA UN NUEVO MOTOR DE ALTA TECNOLOGÍA PARA EL GRUPO VOLKSWAGEN EN RUSIA. LA CAPACIDAD INICIAL DE LA PLANTA SERÁ DE 600,000 UNIDADES EQUIVALENTES AL AÑO Y ARRANCARÁ PRODUCCIÓN EN 2015. A LA FECHA DE EMISIÓN DE ESTOS ESTADOS FINANCIEROS LA COMPAÑÍA SE ENCUENTRA EN PROCESO DE FIRMAR LOS ACUERDOS RESPECTIVOS.

### NOTA 3 - RESUMEN DE POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS:

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS ADJUNTOS Y SUS NOTAS FUERON AUTORIZADOS, PARA SU EMISIÓN EL 29 DE ENERO DE 2014, POR LOS FUNCIONARIOS CON PODER LEGAL QUE FIRMAN AL CALCE DE LOS ESTADOS FINANCIEROS BÁSICOS Y SUS NOTAS.

A CONTINUACIÓN SE PRESENTAN LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD MÁS SIGNIFICATIVAS SEGUIDAS POR ALFA Y SUS SUB-SIDIARIAS, LAS CUALES HAN SIDO APLICADAS CONSISTENTEMENTE EN LA PREPARACIÓN DE SU INFORMACIÓN FINANCIERA EN LOS AÑOS QUE SE PRESENTAN, A MENOS QUE SE ESPECIFIQUE LO CONTRARIO:

#### A. BASES DE PREPARACIÓN

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE ALFA, S. A. B. DE C. V. Y SUBSIDIARIAS QUE SE ACOMPAÑAN, HAN SIDO PREPARADOS DE CONFORMIDAD CON LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA ("NIIF" O "IFRS" POR SUS SIGLAS EN INGLÉS) EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB). LAS IFRS INCLUYEN TODAS LAS NORMAS INTERNACIONALES DE CONTABILIDAD ("NIC") VIGENTES, ASÍ COMO TODAS LAS INTERPRETACIONES RELACIONADAS EMITIDAS POR EL INTERNATIONAL FINANCIAL REPORTING INTERPRETATIONS COMMITTEE (IFRIC), INCLUYENDO AQUELLAS EMITIDAS PREVIAMENTE POR EL STANDING INTERPRETATIONS COMMITTEE (SIC).

DE CONFORMIDAD CON LAS REGLAS PARA COMPAÑÍAS PÚBLICAS Y OTROS PARTICIPANTES DEL MERCADO DE VALORES MEXICANOS, EMITIDAS POR LA COMISIÓN NACIONAL BANCARIA Y DE VALORES, LA COMPAÑÍA ESTÁ OBLIGADA A PREPARAR SUS ESTADOS FINANCIEROS A PARTIR DEL AÑO 2012, UTILIZANDO COMO MARCO NORMATIVO CONTABLE LAS IFRS.

LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS HAN SIDO PREPARADOS SOBRE LA BASE DE COSTO HISTÓRICO, EXCEPTO POR LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO QUE ESTÁN MEDIDOS A VALOR RAZONABLE, ASÍ COMO LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS A VALOR

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 9 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS Y LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA LA VENTA.

LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS EN CONFORMIDAD CON IFRS REQUIERE EL USO DE CIERTAS ESTIMACIONES CONTABLES CRÍTICAS. ADEMÁS REQUIERE QUE LA ADMINISTRACIÓN EJERZA UN JUICIO EN EL PROCESO DE APLICAR LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LA COMPAÑÍA. LAS ÁREAS QUE INVOLUCRAN UN ALTO NIVEL DE JUICIO O COMPLEJIDAD, ASÍ COMO ÁREAS DONDE LOS JUICIOS Y ESTIMACIONES SON SIGNIFICATIVOS PARA LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS.

### B. CONSOLIDACIÓN

#### I. SUBSIDIARIAS

LAS SUBSIDIARIAS SON TODAS LAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE EL CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO ESTÁ EXPUESTA, O TIENE DERECHO A RENDIMIENTOS VARIABLES PROCEDENTES DE SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR LOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS SUBSIDIARIAS ES MENOR AL 100%, LA PARTICIPACIÓN ATRIBUIDA A ACCIONISTAS EXTERNOS SE REFLEJA COMO PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA.

LAS SUBSIDIARIAS SON CONSOLIDADAS EN SU TOTALIDAD DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL ES TRANSFERIDO A LA COMPAÑÍA Y HASTA LA FECHA EN QUE PIERDE DICHO CONTROL.

EL MÉTODO DE CONTABILIZACIÓN UTILIZADO POR LA COMPAÑÍA PARA LAS COMBINACIONES DE NEGOCIOS ES EL MÉTODO DE ADQUISICIÓN. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA EN LA ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA ES EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS TRANSFERIDOS, LOS PASIVOS INCURRIDOS Y LAS PARTICIPACIONES EN EL PATRIMONIO EMITIDAS POR LA COMPAÑÍA. LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA INCLUYE EL VALOR RAZONABLE DE CUALQUIER ACTIVO O PASIVO QUE RESULTE DE UN ACUERDO DE CONTRAPRESTACIÓN CONTINGENTE. LOS ACTIVOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS, LOS PASIVOS Y PASIVOS CONTINGENTES ASUMIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SON MEDIDOS INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE EN LA FECHA DE SU ADQUISICIÓN. LA COMPAÑÍA RECONOCE CUALQUIER PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA ENTIDAD ADQUIRIDA CON BASE A LA PARTE PROPORCIONAL DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA.

LA COMPAÑÍA APLICA LA CONTABILIDAD PARA COMBINACIONES DE NEGOCIOS USANDO EL MÉTODO DEL PREDECESOR EN UNA ENTIDAD BAJO CONTROL COMÚN. EL MÉTODO DEL PREDECESOR CONSISTE EN LA INCORPORACIÓN DE LOS VALORES EN LIBROS DE LA ENTIDAD ADQUIRIDA, EL CUAL INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL REGISTRADO A NIVEL CONSOLIDADO CON RESPECTO A LA ENTIDAD ADQUIRIDA. CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LA CONSIDERACIÓN PAGADA POR LA COMPAÑÍA Y EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS NETOS ADQUIRIDOS AL NIVEL DE LA SUBSIDIARIA SE RECONOCEN EN EL CAPITAL.

LOS COSTOS RELACIONADOS CON LA ADQUISICIÓN SE RECONOCEN COMO GASTOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

EL CRÉDITO MERCANTIL ES MEDIDO INICIALMENTE COMO EL EXCESO DE LA CONTRAPRESTACIÓN PAGADA Y EL VALOR RAZONABLE DE LA PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA EN LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA SOBRE EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES Y LOS PASIVOS ADQUIRIDOS. SI LA CONTRAPRESTACIÓN TRANSFERIDA ES MENOR AL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS DE LA SUBSIDIARIA ADQUIRIDA EN EL CASO DE UNA COMPRA A PRECIO DE GANGA, LA DIFERENCIA SE RECONOCE DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS.

LAS TRANSACCIONES Y SALDOS INTER-COMPAÑÍAS, ASÍ COMO LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE COMPAÑÍAS DE ALFA SON ELIMINADOS EN LA PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 10 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

FINANCIEROS CONSOLIDADOS. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LOS MONTOS REPORTADOS DE LAS SUBSIDIARIAS HAN SIDO MODIFICADOS EN DONDE SE HAYA CONSIDERADO NECESARIO.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LAS PRINCIPALES EMPRESAS SUBSIDIARIAS DE ALFA SON LAS SIGUIENTES:

PORCENTAJE (%)  
DE TENENCIA (2) MONEDA  
PAÍS (1) 2014 2013 FUNCIONAL  
ALPEK (PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS)  
ALPEK, S. A. B. DE C. V. (CONTROLADORA) 82 85 PESO MEXICANO  
GRUPO PETROTEMEX, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
DAK AMERICAS, L.L.C. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
DAK RESINAS AMERICAS MÉXICO, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
DAK AMERICAS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
DAK AMERICAS ARGENTINA, S. A. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO  
TEREFTALATOS MEXICANOS, S. A. DE C. V. 91 91 DÓLAR AMERICANO  
AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (3) 93 93 PESO MEXICANO  
INDELPRO, S. A. DE C. V. 51 51 DÓLAR AMERICANO  
POLIOLES, S. A. DE C. V. (4) 50 50 DÓLAR AMERICANO  
UNIMOR, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO  
UNIVEX, S. A. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA (ALIMENTOS REFRIGERADOS)  
SIGMA ALIMENTOS, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO  
ALIMENTOS FINOS DE OCCIDENTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
GRUPO CHEN, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS LÁCTEOS, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS CENTRO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS NORESTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
SIGMA ALIMENTOS EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
BAR-S FOODS CO. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
MEXICAN CHEESE PRODUCERS, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
BRAEDT, S. A. PERÚ 100 100 NUEVO SOL  
CAMPOFRIO FOOD GROUP ESPAÑA 58 - EURO  
CORPORACIÓN DE EMPRESAS MONTEVERDE, S. A. (5) COSTA RICA 100 COLÓN  
  
COMERCIAL NORTEAMERICANA, S DE R.L. DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO  
NEMAK (AUTOPARTES DE ALUMINIO)  
TENEDORA NEMAK, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 93 93 DÓLAR AMERICANO  
NEMAK, S. A. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
MODELLBAU SCHÖNHEIDE GMBH ALEMANIA 90 90 EURO  
CORPORATIVO NEMAK, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
NEMAK CANADÁ, S. A. DE C. V. (CONTROLADORA) 100 100 PESO MEXICANO  
NEMAK OF CANADA CORPORATION CANADÁ 100 100 DÓLAR CANADIENSE  
CAMEN INTERNATIONAL TRADING, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
NEMAK EUROPE GMBH (CONTROLADORA) ALEMANIA 100 100 EURO  
NEMAK EXTERIOR, S. L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
NEMAK DILLINGEN GMBH ALEMANIA 100 100 EURO  
NEMAK WERNIGERODE (GMBH) ALEMANIA 100 100 EURO  
NEMAK LINZ GMBH AUSTRIA 100 100 EURO  
NEMAK GYOR KFT HUNGRÍA 100 100 EURO  
NEMAK POLAND SP. Z.O.O. POLONIA 100 100 EURO  
NEMAK NANJING ALUMINUM FOUNDRY CO., LTD. CHINA 100 100 YUAN  
NEMAK USA, INC. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
NEMAK ALUMÍNIO DO BRASIL LTDA. BRASIL 100 100 REAL

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 11/ 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

NEMAK ARGENTINA, S. R. L. ARGENTINA 100 100 PESO ARGENTINO  
NEMAK SLOVAKIA, S.R.O. ESLOVAQUIA 100 100 EURO  
NEMAK CZECH REPUBLIC, S.R.O. REPUBLICA CHECA 100 100 EURO  
NEMAK ALUMINUM CASTINGS  
INDIA PRIVATE, LTD. INDIA 100 100 RUPIA  
NEMAK AUTOMOTIVE CASTINGS,  
INC., ANTES J.L. FRENCH (6) EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
ALESTRA (TELECOMUNICACIONES)  
ALESTRA, S. DE R. L. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
G TEL COMUNICACIÓN, SAPI DE C.V. (5) 100 PESO MEXICANO  
NEWPEK (GAS NATURAL E HIDROCARBUROS)  
ALFA ENERGÍA EXTERIOR, S.L. (CONTROLADORA) ESPAÑA 100 100 EURO  
NEWPEK, L. L. C. EUA 100 100 DÓLAR AMERICANO  
ALFASID DEL NORTE, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO  
OTRAS EMPRESAS  
COLOMBIN BEL, S. A. DE C. V. 100 100 DÓLAR AMERICANO  
TERZA, S. A. DE C. V. 51 51 PESO MEXICANO  
ALFA CORPORATIVO, S. A. DE C. V. 100 100 PESO MEXICANO

- (1) EMPRESAS CONSTITUIDAS EN MÉXICO, EXCEPTO LAS QUE SE INDICAN.
- (2) PORCENTAJE DE TENENCIA QUE ALFA TIENE EN LAS CONTROLADORAS DE CADA GRUPO DE NEGOCIOS Y PORCENTAJE DE TENENCIA QUE DICHAS CONTROLADORAS TIENEN EN LAS EMPRESAS QUE INTEGRAN LOS GRUPOS. LOS PORCENTAJES DE TENENCIA Y LOS DERECHOS A VOTOS SON LOS MISMOS.
- (3) EL 1 DE SEPTIEMBRE DE 2012, PRODUCTORA DE TEREFTALATOS DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V. SE FUSIONÓ EN AKRA POLYESTER, S. A. DE C. V. (AKRA), DESPUÉS DE LA FUSIÓN ALFA POSEE EL 93.35% DE LAS ACCIONES DE AKRA Y BP AMOCO CHEMICAL COMPANY EL RESTANTE 6.65%.
- (4) LA COMPAÑÍA POSEE EL 50% MÁS UNA ACCIÓN.
- (5) EMPRESAS ADQUIRIDAS EN 2013, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISOS, E. , F. , Y G.
- (6) EMPRESA ADQUIRIDA EN 2012, VÉASE COMENTARIOS EN NOTA 2 INCISO M.

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, NO EXISTEN RESTRICCIONES SIGNIFICATIVAS POR LA INVERSIÓN EN ACCIONES DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS ANTES MENCIONADAS.

### II. ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS

EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL EN SUBSIDIARIAS, ES DECIR UN AUMENTO O DISMINUCIÓN EN EL PORCENTAJE DE CONTROL, SE RECONOCE FORMANDO PARTE DEL CAPITAL CONTABLE, DIRECTAMENTE EN LA CUENTA DE UTILIDADES ACUMULADAS, EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN LAS TRANSACCIONES QUE ORIGINAN DICHOS EFECTOS. EL EFECTO DE ABSORCIÓN (DILUCIÓN) DE CONTROL SE DETERMINA AL COMPARAR EL VALOR CONTABLE DE LA INVERSIÓN EN ACCIONES CON BASE A LA PARTICIPACIÓN ANTES DEL EVENTO DE ABSORCIÓN O DILUCIÓN CONTRA DICHO VALOR CONTABLE CONSIDERANDO LA PARTICIPACIÓN DESPUÉS DEL EVENTO MENCIONADO. EN EL CASO DE PÉRDIDAS DE CONTROL EL EFECTO DE DILUCIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS. DURANTE EL AÑO DE 2012 LA COMPAÑÍA REFLEJA EL EFECTO DE DILUCIÓN EN LA PARTICIPACIÓN DE SU SUBSIDIARIA ALPEK SEGÚN SE EXPLICA LA NOTA 2.N.

### III. VENTA O DISPOSICIÓN DE SUBSIDIARIAS

CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER CONTROL, CUALQUIER PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ENTIDAD ES REVALUADA A SU VALOR RAZONABLE, EL CAMBIO EN VALOR EN LIBROS ES RECONOCIDO EN LOS RESULTADOS DEL AÑO. EL VALOR RAZONABLE ES EL VALOR EN LIBROS INICIAL PARA PROPÓSITOS DE CONTABILIZACIÓN SUBSECUENTE DE LA PARTICIPACIÓN RETENIDA EN LA ASOCIADA, NEGOCIO CONJUNTO O ACTIVO FINANCIERO. CUALQUIER IMPORTE PREVIAMENTE RECONOCIDO EN EL RESULTADO INTEGRAL RESPECTO DE DICHA ENTIDAD SE CONTABILIZA COMO SI LA COMPAÑÍA HUBIERA DISPUESTO DIRECTAMENTE DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS RELATIVOS. ESTO IMPLICA QUE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁN AL

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 12 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

RESULTADO DEL AÑO.

### IV. ASOCIADAS

ASOCIADAS SON TODAS AQUELLAS ENTIDADES SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TIENE INFLUENCIA SIGNIFICATIVA PERO NO CONTROL, POR LO GENERAL ÉSTA SE DA AL POSEER ENTRE EL 20% Y 50% DE LOS DERECHOS DE VOTO EN LA ASOCIADA. LAS INVERSIONES EN ASOCIADAS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN Y SE RECONOCEN INICIALMENTE AL COSTO. LA INVERSIÓN DE LA COMPAÑÍA EN ASOCIADAS INCLUYE EL CRÉDITO MERCANTIL IDENTIFICADO EN LA ADQUISICIÓN, NETO DE CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ACUMULADA.

SI LA PARTICIPACIÓN EN UNA ASOCIADA SE REDUCE PERO SE MANTIENE LA INFLUENCIA SIGNIFICATIVA, SOLO UNA PORCIÓN DE LOS IMPORTES PREVIAMENTE RECONOCIDOS EN EL RESULTADO INTEGRAL SE RECLASIFICARÁ A LOS RESULTADOS DEL AÑO, CUANDO RESULTE APROPIADO.

LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS Y SU PARTICIPACIÓN EN LOS OTROS RESULTADOS INTEGRALES POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SERÁ RECONOCIDA DIRECTAMENTE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL. LOS MOVIMIENTOS ACUMULADOS POSTERIORES A LA ADQUISICIÓN SE AJUSTARÁN CONTRA EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN. CUANDO LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN LAS PÉRDIDAS DE LA ASOCIADA IGUALA O EXCEDE SU PARTICIPACIÓN EN LA ASOCIADA, INCLUYENDO LAS CUENTAS POR COBRAR NO GARANTIZADAS, LA COMPAÑÍA NO RECONOCE PÉRDIDAS FUTURAS A MENOS QUE HAYA INCURRIDO EN OBLIGACIONES O HAYA HECHO PAGOS EN NOMBRE DE LA ASOCIADA.

LA COMPAÑÍA EVALÚA A CADA FECHA DE REPORTE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE QUE LA INVERSIÓN EN LA ASOCIADA ESTÁ DETERIORADA. DE SER ASÍ, LA COMPAÑÍA CALCULA LA CANTIDAD DEL DETERIORO COMO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RECUPERABLE DE LA ASOCIADA Y SU VALOR EN LIBROS, Y RECONOCE EL MONTO EN "PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS/GANANCIAS DE ASOCIADAS RECONOCIDAS A TRAVÉS DEL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN" EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

LAS GANANCIAS NO REALIZADAS EN TRANSACCIONES ENTRE LA COMPAÑÍA Y SUS ASOCIADAS SE ELIMINAN EN FUNCIÓN DE LA PARTICIPACIÓN QUE SE TENGA SOBRE ELLAS. LAS PÉRDIDAS NO REALIZADAS TAMBIÉN SE ELIMINAN A MENOS QUE LA TRANSACCIÓN MUESTRE EVIDENCIA QUE EXISTE DETERIORO EN EL ACTIVO TRANSFERIDO. CON EL FIN DE ASEGURAR LA CONSISTENCIA CON LAS POLÍTICAS ADOPTADAS POR LA COMPAÑÍA, LAS POLÍTICAS CONTABLES DE LAS ASOCIADAS HAN SIDO MODIFICADAS. CUANDO LA COMPAÑÍA DEJA DE TENER INFLUENCIA SIGNIFICATIVA SOBRE UNA ASOCIADA, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE EL VALOR RAZONABLE DE LA INVERSIÓN RETENIDA, INCLUYENDO CUALQUIER CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA DE LA DISPOSICIÓN DE PARTE DE LA PARTICIPACIÓN Y EL VALOR EN LIBROS DE LA INVERSIÓN.

### V. ACUERDOS CONJUNTOS

LOS ACUERDOS CONJUNTOS SON AQUELLOS EN LOS CUALES EXISTE UN CONTROL CONJUNTO DEBIDO A QUE LAS DECISIONES SOBRE ACTIVIDADES RELEVANTES REQUIEREN EL CONSENTIMIENTO UNÁNIME DE CADA UNA DE LAS PARTES QUE COMPARTEN EL CONTROL.

LAS INVERSIONES EN ACUERDOS CONJUNTOS SE CLASIFICAN DE ACUERDO A LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES CONTRACTUALES DE CADA INVERSIONISTA COMO: OPERACIONES CONJUNTAS O NEGOCIOS CONJUNTOS. CUANDO LA COMPAÑÍA MANTIENE EL DERECHO SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS RELACIONADOS CON EL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO OPERACIÓN CONJUNTA. CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO CONJUNTO, ESTE SE CLASIFICA COMO NEGOCIO CONJUNTO. LA COMPAÑÍA HA EVALUADO LA NATURALEZA DE SUS ACUERDOS CONJUNTOS Y DETERMINÓ QUE SON NEGOCIOS CONJUNTOS. LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SE CONTABILIZAN UTILIZANDO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN APLICADO A UNA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 13 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

INVERSIÓN EN ASOCIADAS.

C. CONVERSIÓN DE MONEDA EXTRANJERA

I. MONEDA FUNCIONAL Y DE PRESENTACIÓN

LOS MONTOS INCLUIDOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CADA UNA DE LAS ENTIDADES DE LA COMPAÑÍA DEBEN SER MEDIDOS UTILIZANDO LA MONEDA DEL ENTORNO ECONÓMICO PRIMARIO EN DONDE LA ENTIDAD OPERA ("LA MONEDA FUNCIONAL"). EN EL CASO DE ALFA, S.A.B. DE C.V. LA MONEDA FUNCIONAL SE HA DETERMINADO QUE ES EL PESO MEXICANO. LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS SE PRESENTAN EN PESOS MEXICANOS, MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA COMPAÑÍA.

II. TRANSACCIONES Y SALDOS

LAS TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA SE CONVIERTEN A LA MONEDA FUNCIONAL UTILIZANDO EL TIPO DE CAMBIO VIGENTE EN LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN O VALUACIÓN CUANDO LOS MONTOS SON REVALUADOS. LAS UTILIDADES Y PÉRDIDAS CAMBIARIAS RESULTANTES DE LA LIQUIDACIÓN DE DICHAS TRANSACCIONES Y DE LA CONVERSIÓN DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE SE RECONOCEN COMO FLUCTUACIÓN CAMBIARIA EN EL ESTADO DE RESULTADOS, EXCEPTO POR AQUELLAS QUE SON DIFERIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL Y QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE VALORES O ACTIVOS FINANCIEROS MONETARIOS DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE DIVIDEN ENTRE LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS RESULTANTES DE CAMBIOS EN EL COSTO AMORTIZADO DE DICHOS VALORES Y OTROS CAMBIOS EN SU VALOR. POSTERIORMENTE, LAS FLUCTUACIONES CAMBIARIAS SE RECONOCEN EN RESULTADOS Y LOS CAMBIOS EN EL VALOR EN LIBROS QUE RESULTAN DE CUALQUIER OTRA CIRCUNSTANCIA SE RECONOCEN COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

LAS DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN DE ACTIVOS NO MONETARIOS, POR EJEMPLO LAS INVERSIONES CLASIFICADAS COMO DISPONIBLES PARA VENTA SON INCLUIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL.

III. CONSOLIDACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A LA DE PRESENTACIÓN

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE REGISTRO.

LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LAS COMPAÑÍAS SUBSIDIARIAS QUE MANTIENEN UNA MONEDA DE REGISTRO DIFERENTE A LA MONEDA FUNCIONAL, FUERON CONVERTIDOS A LA MONEDA FUNCIONAL CONFORME AL SIGUIENTE PROCEDIMIENTO:

A. LOS SALDOS DE ACTIVOS Y PASIVOS MONETARIOS EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO DE CIERRE.

B. A LOS SALDOS HISTÓRICOS DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS NO MONETARIOS Y DEL CAPITAL CONTABLE CONVERTIDOS A MONEDA FUNCIONAL SE LE ADICIONARON LOS MOVIMIENTOS OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO, LOS CUALES FUERON CONVERTIDOS A LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS. EN EL CASO DE LOS MOVIMIENTOS DE LAS PARTIDAS NO MONETARIAS RECONOCIDAS A SU VALOR RAZONABLE, OCURRIDOS DURANTE EL PERÍODO EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON UTILIZANDO LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS REFERIDOS A LA FECHA EN LA QUE SE DETERMINÓ DICHO VALOR RAZONABLE

C. LOS INGRESOS, COSTOS, Y GASTOS DE LOS PERÍODOS, EXPRESADOS EN LA MONEDA DE REGISTRO, SE CONVIRTIERON A LOS TIPOS DE CAMBIO HISTÓRICOS DE LA FECHA EN QUE SE DEVENGARON Y RECONOCIERON EN EL ESTADO DE RESULTADOS, SALVO QUE SE HAYAN ORIGINADO DE PARTIDAS NO MONETARIAS, EN CUYO CASO SE UTILIZARON LOS TIPOS DE CAMBIOS HISTÓRICOS DE LAS PARTIDAS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 14 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

NO MONETARIAS.

D. LAS DIFERENCIAS EN CAMBIOS QUE SE ORIGINARON EN LA CONVERSIÓN DE MONEDA DE REGISTRO A MONEDA FUNCIONAL SE RECONOCIERON COMO INGRESO O GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERÍODO EN QUE SE ORIGINARON.

INCORPORACIÓN DE SUBSIDIARIAS CON MONEDA FUNCIONAL DISTINTA A SU MONEDA DE PRESENTACIÓN

LOS RESULTADOS Y POSICIÓN FINANCIERA DE TODAS LAS ENTIDADES DE ALFA (DE LAS QUE NINGUNA SE ENCUENTRA EN AMBIENTE HIPERINFLACIONARIO) QUE CUENTAN CON UNA MONEDA FUNCIONAL DIFERENTE A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN, SON CONVERTIDOS A LA MONEDA DE PRESENTACIÓN DE LA SIGUIENTE MANERA:

A) LOS ACTIVOS Y PASIVOS DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE A LA FECHA DEL BALANCE GENERAL;

B) EL CAPITAL DE CADA BALANCE GENERAL PRESENTADO ES CONVERTIDO AL TIPO DE CAMBIO HISTÓRICO.

C) LOS INGRESOS Y GASTOS DE CADA ESTADO DE RESULTADOS SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO (CUANDO EL TIPO DE CAMBIO PROMEDIO NO REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN RAZONABLE DEL EFECTO ACUMULADO DE LAS TASAS DE LA TRANSACCIÓN, SE UTILIZA EL TIPO DE CAMBIO A LA FECHA DE LA TRANSACCIÓN); Y

D) TODAS LAS DIFERENCIAS CAMBIARAS RESULTANTES SON RECONOCIDAS EN EL RESULTADO INTEGRAL.

EL CRÉDITO MERCANTIL Y LOS AJUSTES AL VALOR RAZONABLE QUE SURGEN EN LA FECHA DE ADQUISICIÓN DE UNA OPERACIÓN EXTRANJERA PARA MEDIRLOS A SU VALOR RAZONABLE, SE RECONOCEN COMO ACTIVOS Y PASIVOS DE LA ENTIDAD EXTRANJERA Y SON CONVERTIDOS AL TIPO DE CAMBIO DE CIERRE. LAS DIFERENCIAS CAMBIARIAS QUE SURJAN SON RECONOCIDAS EN EL CAPITAL.

A CONTINUACIÓN SE ENLISTAN LOS PRINCIPALES TIPOS DE CAMBIO EN LOS DIFERENTES PROCESOS DE CONVERSIÓN:

MONEDA LOCAL A PESOS MEXICANOS					
TIPO DE CAMBIO	TIPO DE CAMBIO				
DE CIERRE AL 31 DE	PROMEDIO AL 31 DE				
DICIEMBRE DE	DICIEMBRE DE				
PAÍS	MONEDA LOCAL	2014	2013	2014	2013
CANADÁ	DÓLAR CANADIENSE	12.70	12.31	12.04	12.33
ESTADOS UNIDOS	DÓLAR AMERICANO	14.71	13.08	13.30	13.00
BRASIL	REAL BRASILEÑO	5.55	5.53	5.66	5.57
ARGENTINA	PESO ARGENTINO	1.74	2.01	1.64	2.07
PERÚ	NUEVO SOL	4.93	4.68	4.68	4.68
REPÚBLICA CHECA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91
ALEMANIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91
AUSTRIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91
HUNGRÍA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91
POLONIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91
ESLOVAQUIA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91
ESPAÑA	EURO	17.81	18.02	17.63	17.91
CHINA	RENMINBI YUAN CHINO	2.37	1.69	2.16	2.15
INDIA	RUPIA HINDÚ	0.23	0.21	0.22	0.21

---

D. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

EL EFECTIVO Y LOS EQUIVALENTES DE EFECTIVO INCLUYEN EL EFECTIVO EN CAJA, DEPÓSITOS BANCARIOS DISPONIBLES PARA LA OPERACIÓN Y OTRAS INVERSIONES DE CORTO PLAZO DE ALTA LIQUIDEZ CON VENCIMIENTO ORIGINAL DE TRES MESES O MENOS, TODOS ESTOS SUJETOS A RIESGOS POCO SIGNIFICATIVOS DE CAMBIOS EN SU VALOR. LOS SOBREGIROS BANCARIOS SE PRESENTAN COMO PRÉSTAMOS DENTRO DEL PASIVO CIRCULANTE.

E. EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO RESTRINGIDOS

EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO CUYAS RESTRICCIONES ORIGINAN QUE NO SE CUMPLA CON LA DEFINICIÓN DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DESCRITO ANTERIORMENTE, SE PRESENTAN EN UN RUBRO POR SEPARADO EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y SE EXCLUYEN DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO EN EL ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO.

F. INSTRUMENTOS FINANCIEROS

ACTIVOS FINANCIEROS

LA COMPAÑÍA CLASIFICA SUS ACTIVOS FINANCIEROS EN LAS SIGUIENTES CATEGORÍAS: A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS, PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, INVERSIONES MANTENIDAS HASTA SU VENCIMIENTO Y DISPONIBLES PARA SU VENTA. LA CLASIFICACIÓN DEPENDE DEL PROPÓSITO PARA EL CUAL FUERON ADQUIRIDOS LOS ACTIVOS FINANCIEROS. LA GERENCIA DETERMINA LA CLASIFICACIÓN DE SUS ACTIVOS FINANCIEROS AL MOMENTO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL. LAS COMPRAS Y VENTAS DE ACTIVOS FINANCIEROS SE RECONOCEN EN LA FECHA DE LIQUIDACIÓN.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS SE CANCELAN EN SU TOTALIDAD CUANDO EL DERECHO A RECIBIR LOS FLUJOS DE EFECTIVO RELACIONADOS EXPIRA O ES TRANSFERIDO Y ASIMISMO LA COMPAÑÍA HA TRANSFERIDO SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DERIVADOS DE SU PROPIEDAD, ASÍ COMO EL CONTROL DEL ACTIVO FINANCIERO.

I. ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS

LOS ACTIVOS FINANCIEROS A SU VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SON ACTIVOS FINANCIEROS MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN. UN ACTIVO FINANCIERO SE CLASIFICA EN ESTA CATEGORÍA SI ES ADQUIRIDO PRINCIPALMENTE CON EL PROPÓSITO DE SER VENDIDO EN EL CORTO PLAZO. LOS DERIVADOS TAMBIÉN SE CLASIFICAN COMO MANTENIDOS PARA NEGOCIACIÓN A MENOS QUE SEAN DESIGNADOS COMO COBERTURAS.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS REGISTRADOS A VALOR RAZONABLE A TRAVÉS DE RESULTADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, Y LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN SE REGISTRAN COMO GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS POR CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE ESTOS ACTIVOS SE PRESENTAN EN LOS RESULTADOS DEL PERIODO EN QUE SE INCURREN.

II. PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR

LAS CUENTAS POR COBRAR SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS CON PAGOS FIJOS O DETERMINADOS QUE NO COTIZAN EN UN MERCADO ACTIVO. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS CIRCULANTES, EXCEPTO POR VENCIMIENTOS MAYORES A 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL. ESTOS SON CLASIFICADOS COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES.

LOS PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR SE VALÚAN INICIALMENTE AL VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES, Y POSTERIORMENTE AL COSTO AMORTIZADO,

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 16 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

UTILIZANDO EL MÉTODO DE LA TASA EFECTIVA DE INTERÉS. CUANDO OCURREN CIRCUNSTANCIAS QUE INDICAN QUE LOS IMPORTES POR COBRAR NO SE COBRARÁN POR LOS IMPORTES INICIALMENTE ACORDADOS O LO SERÁN EN UN PLAZO DISTINTO, LAS CUENTAS POR COBRAR SE DETERIORAN.

### III. INVERSIONES MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO

SI LA COMPAÑÍA TIENE INTENCIÓN DEMOSTRABLE Y LA HABILIDAD PARA MANTENER INSTRUMENTOS DE DEUDA A SU VENCIMIENTO, ESTOS SON CLASIFICADOS COMO MANTENIDAS A SU VENCIMIENTO. LOS ACTIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO ACTIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES, DE LO CONTRARIO SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES. INICIALMENTE SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE MÁS CUALQUIER COSTO DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLE, POSTERIORMENTE SE VALORIZAN AL COSTO AMORTIZADO USANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LAS INVERSIONES MANTENIDAS AL VENCIMIENTO SE RECONOCEN O DAN DE BAJA EL DÍA QUE SE TRANSFIEREN A, O A TRAVÉS DE LA COMPAÑÍA. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON ESTE TIPO DE INVERSIONES.

### IV. ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SON ACTIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS QUE SON DESIGNADOS EN ESTA CATEGORÍA O NO SE CLASIFICAN EN NINGUNA DE LAS OTRAS CATEGORÍAS. SE INCLUYEN COMO ACTIVOS NO CIRCULANTES A MENOS QUE SU VENCIMIENTO SEA MENOR A 12 MESES O QUE LA GERENCIA PRETENDA DISPONER DE DICHA INVERSIÓN DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES DESPUÉS DE LA FECHA DEL BALANCE GENERAL.

LOS ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE MÁS LOS COSTOS DE TRANSACCIÓN DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES. POSTERIORMENTE, ESTOS ACTIVOS SE REGISTRAN A SU VALOR RAZONABLE (A MENOS QUE NO PUEDA SER MEDIDO POR SU VALOR EN UN MERCADO ACTIVO Y EL VALOR NO SEA CONFIABLE, EN TAL CASO SE RECONOCERÁ A COSTO MENOS DETERIORO).

LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS DERIVADAS DE CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS MONETARIOS Y NO MONETARIOS SE RECONOCEN DIRECTAMENTE EN EL ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL EN EL PERIODO EN QUE OCURREN.

CUANDO LOS INSTRUMENTOS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA SE VENDEN O DETERIORAN, LOS AJUSTES ACUMULADOS DEL VALOR RAZONABLE RECONOCIDOS EN EL CAPITAL SON INCLUIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### PASIVOS FINANCIEROS

LOS PASIVOS FINANCIEROS QUE NO SON DERIVADOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE Y POSTERIORMENTE SE VALÚAN A SU COSTO AMORTIZADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO. LOS PASIVOS EN ESTA CATEGORÍA SE CLASIFICAN COMO PASIVOS CIRCULANTES SI SE ESPERA SEAN LIQUIDADOS DENTRO DE LOS SIGUIENTES 12 MESES; DE LO CONTRARIO, SE CLASIFICAN COMO NO CIRCULANTES.

LAS CUENTAS POR PAGAR SON OBLIGACIONES DE PAGAR BIENES O SERVICIOS QUE HAN SIDO ADQUIRIDOS O RECIBIDOS POR PARTE DE PROVEEDORES EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SE RECONOCEN INICIALMENTE A SU VALOR RAZONABLE, NETO DE LOS COSTOS POR TRANSACCIÓN INCURRIDOS. LOS PRÉSTAMOS SON RECONOCIDOS POSTERIORMENTE A SU COSTO AMORTIZADO; CUALQUIER DIFERENCIA ENTRE LOS RECURSOS RECIBIDOS (NETO DE LOS COSTOS DE LA TRANSACCIÓN) Y EL VALOR DE LIQUIDACIÓN SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL PLAZO DEL PRÉSTAMO UTILIZANDO EL MÉTODO DE INTERÉS EFECTIVO.

---

---

COMPENSACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

LOS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS SE COMPENSAN Y EL MONTO NETO ES PRESENTADO EN EL BALANCE GENERAL CUANDO ES LEGALMENTE EXIGIBLE EL DERECHO DE COMPENSAR LOS MONTOS RECONOCIDOS Y EXISTE LA INTENCIÓN DE LIQUIDARLOS SOBRE BASES NETAS O DE REALIZAR EL ACTIVO Y PAGAR EL PASIVO SIMULTÁNEAMENTE.

DETERIORO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS VALUADOS A COSTO AMORTIZADO

LA COMPAÑÍA EVALÚA AL FINAL DE CADA AÑO SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO DE CADA ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO COMO RESULTADO DE UNO O MÁS EVENTOS OCURRIDOS DESPUÉS DEL RECONOCIMIENTO INICIAL DEL ACTIVO (UN "EVENTO DE PÉRDIDA") Y SIEMPRE QUE EL EVENTO DE PÉRDIDA (O EVENTOS) TENGA UN IMPACTO SOBRE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS DERIVADOS DEL ACTIVO FINANCIERO O GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS QUE PUEDA SER ESTIMADO CONFIABLEMENTE.

LOS ASPECTOS QUE EVALÚA LA COMPAÑÍA PARA DETERMINAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO SON:

- DIFICULTADES FINANCIERAS SIGNIFICATIVAS DEL EMISOR O DEUDOR.
- INCUMPLIMIENTO DE CONTRATO, COMO MOROSIDAD EN LOS PAGOS DE INTERÉS O PRINCIPAL.
- OTORGAMIENTO DE UNA CONCESIÓN AL EMISOR O DEUDOR, POR PARTE DE LA COMPAÑÍA, COMO CONSECUENCIA DE DIFICULTADES FINANCIERAS DEL EMISOR O DEUDOR Y QUE NO SE HUBIERA CONSIDERADO EN OTRAS CIRCUNSTANCIAS.
- EXISTE PROBABILIDAD DE QUE EL EMISOR O DEUDOR SE DECLARE EN CONCURSO PREVENTIVO O QUIEBRA U OTRO TIPO DE REORGANIZACIÓN FINANCIERA.
- DESAPARICIÓN DE UN MERCADO ACTIVO PARA ESE ACTIVO FINANCIERO DEBIDO A DIFICULTADES FINANCIERAS.
- INFORMACIÓN VERIFICABLE INDICA QUE EXISTE UNA REDUCCIÓN CUANTIFICABLE EN LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS RELATIVOS A UN GRUPO DE ACTIVOS FINANCIEROS LUEGO DE SU RECONOCIMIENTO INICIAL, AUNQUE LA DISMINUCIÓN NO PUEDA SER AÚN IDENTIFICADA CON LOS ACTIVOS FINANCIEROS INDIVIDUALES DE LA COMPAÑÍA, COMO POR EJEMPLO:
  - (I) CAMBIOS ADVERSOS EN EL ESTADO DE PAGOS DE LOS DEUDORES DEL GRUPO DE ACTIVOS
  - (II) CONDICIONES NACIONALES O LOCALES QUE SE CORRELACIONAN CON INCUMPLIMIENTOS DE LOS EMISORES DEL GRUPO DE ACTIVOS

EN BASE A LOS ASPECTOS INDICADOS PREVIAMENTE, LA COMPAÑÍA EVALÚA SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. POSTERIORMENTE, PARA LA CATEGORÍA DE PRÉSTAMOS Y CUENTAS POR COBRAR, SI EXISTE DETERIORO, EL MONTO DE LA PÉRDIDA RELATIVA SE DETERMINA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO FUTUROS ESTIMADOS (EXCLUYENDO LAS PÉRDIDAS CREDITICIAS FUTURAS QUE AÚN NO SE HAN INCURRIDO) DESCONTADOS UTILIZANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ORIGINAL. EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO SE DISMINUYE EN ESE IMPORTE, EL CUAL SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

SI UN PRÉSTAMO O UNA INVERSIÓN MANTENIDA HASTA SU VENCIMIENTO TIENE UNA TASA DE INTERÉS VARIABLE, LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO ES LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA ACTUAL DETERMINADA DE CONFORMIDAD CON EL CONTRATO. ALTERNATIVAMENTE, LA COMPAÑÍA PODRÍA DETERMINAR EL DETERIORO DEL ACTIVO CONSIDERANDO SU VALOR RAZONABLE DETERMINADO SOBRE LA BASE DE SU PRECIO DE MERCADO OBSERVABLE ACTUAL.

SI EN LOS AÑOS SIGUIENTES, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DISMINUYE DEBIDO A QUE SE VERIFICA

---

---

OBJETIVAMENTE UN EVENTO OCURRIDO EN FORMA POSTERIOR A LA FECHA EN LA QUE SE RECONOCIÓ DICHO DETERIORO (COMO UNA MEJORA EN LA CALIDAD CREDITICIA DEL DEUDOR), LA REVERSIÓN DE LA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

B) ACTIVOS FINANCIEROS CLASIFICADOS COMO DISPONIBLES PARA SU VENTA

EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA, LA COMPAÑÍA TAMBIÉN UTILIZA LOS CRITERIOS ENUMERADOS PREVIAMENTE PARA IDENTIFICAR SI EXISTE EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO. EN EL CASO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL, UNA BAJA SIGNIFICATIVA O PROLONGADA EN SU VALOR RAZONABLE POR DEBAJO DE SU COSTO SE CONSIDERA TAMBIÉN EVIDENCIA OBJETIVA DE DETERIORO.

POSTERIORMENTE, EN EL CASO DE ACTIVOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PÉRDIDA POR DETERIORO DETERMINADA COMPUTANDO LA DIFERENCIA ENTRE EL COSTO DE ADQUISICIÓN Y EL VALOR RAZONABLE ACTUAL DEL ACTIVO, MENOS CUALQUIER PÉRDIDA POR DETERIORO RECONOCIDA PREVIAMENTE, SE RECLASIFICA DE LAS CUENTAS DE OTROS RESULTADOS INTEGRALES Y SE REGISTRA EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE CAPITAL NO SE REVIERTEN A TRAVÉS DEL ESTADO DE RESULTADOS. LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS EN EL ESTADO DE RESULTADOS RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DE DEUDA PODRÍAN REVERTIRSE EN AÑOS POSTERIORES, SI EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO SE INCREMENTA COMO CONSECUENCIA DE EVENTOS OCURRIDOS POSTERIORMENTE.

G. INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS Y ACTIVIDADES DE COBERTURA

TODOS LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS E IDENTIFICADOS, CLASIFICADOS COMO COBERTURA DE VALOR RAZONABLE O COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, CON FINES DE NEGOCIACIÓN O DE COBERTURA POR RIESGOS DE MERCADO, SE RECONOCEN EN EL BALANCE GENERAL COMO ACTIVOS Y/O PASIVOS A SU VALOR RAZONABLE Y DE IGUAL FORMA SE MIDEN SUBSECUENTEMENTE A SU VALOR RAZONABLE. EL VALOR RAZONABLE SE DETERMINA CON BASE EN PRECIOS DE MERCADOS RECONOCIDOS Y CUANDO NO COTIZAN EN UN MERCADO SE DETERMINA CON BASE EN TÉCNICAS DE VALUACIÓN ACEPTADAS EN EL ÁMBITO FINANCIERO.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SE CLASIFICA COMO UN ACTIVO O PASIVO NO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MAYOR A 12 MESES Y COMO UN ACTIVO O PASIVO CIRCULANTE SI EL VENCIMIENTO RESTANTE DE LA PARTIDA CUBIERTA ES MENOR A 12 MESES.

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DE COBERTURA SON CONTRATADOS CON LA FINALIDAD DE CUBRIR RIESGOS Y CUMPLEN CON TODOS LOS REQUISITOS DE COBERTURA, Y SE DOCUMENTA SU DESIGNACIÓN AL INICIO DE LA OPERACIÓN DE COBERTURA, DESCRIBIENDO EL OBJETIVO, POSICIÓN PRIMARIA, RIESGOS A CUBRIR, TIPOS DE DERIVADOS Y LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD DE LA RELACIÓN, CARACTERÍSTICAS, RECONOCIMIENTO CONTABLE Y CÓMO SE LLEVARÁ A CABO LA MEDICIÓN DE LA EFECTIVIDAD, APLICABLES A ESA OPERACIÓN.

COBERTURA DE VALOR RAZONABLE

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LAS COBERTURAS Y EL CAMBIO EN LA POSICIÓN PRIMARIA ATRIBUIBLE AL RIESGO CUBIERTO SE REGISTRAN EN RESULTADOS EN EL MISMO RENGLÓN DE LA POSICIÓN QUE CUBREN. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE.

COBERTURA DE FLUJOS DE EFECTIVO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 19 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS DERIVADOS ASOCIADOS A COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO SE RECONOCEN EN CAPITAL CONTABLE. LA PORCIÓN EFECTIVA SE ALOJA TEMPORALMENTE EN LA UTILIDAD INTEGRAL, DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE Y SE RECLASIFICA A RESULTADOS CUANDO LA POSICIÓN QUE CUBRE AFECTE RESULTADOS, LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCE DE INMEDIATO EN RESULTADOS.

### COBERTURA DE INVERSIÓN NETA

LAS COBERTURAS DE LA INVERSIÓN NETA EN UN NEGOCIO EN EL EXTRANJERO SE REGISTRAN EN FORMA SIMILAR A LAS COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO. CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA DEL INSTRUMENTO DE COBERTURA RELACIONADO CON LA PORCIÓN EFECTIVA DE LA COBERTURA SE RECONOCEN EN OTRO RESULTADO INTEGRAL. LA GANANCIA O PÉRDIDA DE LA PORCIÓN INEFECTIVA SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS. LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACUMULADAS EN PATRIMONIO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CUANDO SE DISPONE PARCIALMENTE O SE VENDE LA OPERACIÓN EN EL EXTRANJERO. AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012, LA COMPAÑÍA NO CUENTA CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CLASIFICADOS COMO COBERTURAS DE INVERSIÓN NETA.

### SUSPENSIÓN DE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS

LA COMPAÑÍA SUSPENDE LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO EL DERIVADO HA VENCIDO, ES CANCELADO O EJERCIDO, CUANDO EL DERIVADO NO ALCANZA UNA ALTA EFECTIVIDAD PARA COMPENSAR LOS CAMBIOS EN EL VALOR RAZONABLE O FLUJOS DE EFECTIVO DE LA PARTIDA CUBIERTA, O CUANDO LA COMPAÑÍA DECIDE CANCELAR LA DESIGNACIÓN DE COBERTURA.

AL SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS, EN EL CASO DE LAS COBERTURAS DE VALOR RAZONABLE, EL AJUSTE AL VALOR EN LIBROS DE UN IMPORTE CUBIERTO PARA EL QUE SE USA EL MÉTODO DE TASA DE INTERÉS EFECTIVA, SE AMORTIZA EN RESULTADOS POR EL PERIODO DE VENCIMIENTO, EN EL CASO DE COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS CANTIDADES ACUMULADAS EN EL CAPITAL CONTABLE COMO PARTE DE LA UTILIDAD INTEGRAL, PERMANECEN EN EL CAPITAL HASTA EL MOMENTO EN QUE LOS EFECTOS DE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTEN LOS RESULTADOS. EN EL CASO DE QUE YA NO SEA PROBABLE QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA OCURRA, LAS GANANCIAS O LAS PÉRDIDAS QUE FUERON ACUMULADAS EN LA CUENTA DE UTILIDAD INTEGRAL SON RECONOCIDAS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS. CUANDO LA COBERTURA DE UNA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA SE MOSTRÓ SATISFACTORIA Y POSTERIORMENTE NO CUMPLE CON LA PRUEBA DE EFECTIVIDAD, LOS EFECTOS ACUMULADOS EN LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL CAPITAL CONTABLE, SE LLEVAN DE MANERA PROPORCIONAL A LOS RESULTADOS, EN LA MEDIDA EN QUE LA TRANSACCIÓN PRONOSTICADA AFECTE LOS RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMPAÑÍA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR RAZONABLE. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE.

### H. INVENTARIOS

LOS INVENTARIOS SE PRESENTAN AL MENOR ENTRE SU COSTO O VALOR NETO DE REALIZACIÓN. EL COSTO ES DETERMINADO UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTOS PROMEDIO. EL COSTO DE LOS PRODUCTOS TERMINADOS Y DE PRODUCTOS EN PROCESO INCLUYE EL COSTO DE DISEÑO DEL PRODUCTO, MATERIA PRIMA, MANO DE OBRA DIRECTA, OTROS COSTOS DIRECTOS Y GASTOS INDIRECTOS DE FABRICACIÓN (BASADOS EN LA CAPACIDAD NORMAL DE OPERACIÓN). EXCLUYE COSTOS DE PRÉSTAMOS. EL VALOR NETO DE REALIZACIÓN ES EL PRECIO DE VENTA ESTIMADO EN EL CURSO ORDINARIO DEL NEGOCIO, MENOS LOS GASTOS DE VENTA VARIABLES APLICABLES. LOS COSTOS DE INVENTARIOS INCLUYEN CUALQUIER GANANCIA O PÉRDIDA TRANSFERIDA DEL PATRIMONIO CORRESPONDIENTES A COMPRAS DE MATERIA PRIMA QUE CALIFICAN COMO COBERTURAS DE FLUJO DE EFECTIVO.

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN  
FINANCIERA

PAGINA 20 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

## I. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

LOS ELEMENTOS DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO SE REGISTRAN A SU COSTO MENOS LA DEPRECIACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO DE SU VALOR. EL COSTO INCLUYE GASTOS DIRECTAMENTE ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN DEL ACTIVO.

LOS COSTOS POSTERIORES SON INCLUIDOS EN EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO O RECONOCIDOS COMO UN ACTIVO POR SEPARADO, SEGÚN SEA APROPIADO, SÓLO CUANDO SEA PROBABLE QUE ALFA OBTENGA BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS DERIVADOS DEL MISMO Y EL COSTO DEL ELEMENTO PUEDA SER CALCULADO CONFIABLEMENTE. EL VALOR EN LIBROS DE LA PARTE REEMPLAZADA SE DA DE BAJA. LAS REPARACIONES Y EL MANTENIMIENTO SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS DURANTE EL AÑO EN QUE SE INCURREN. LAS MEJORAS SIGNIFICATIVAS SON DEPRECIADAS DURANTE LA VIDA ÚTIL REMANENTE DEL ACTIVO RELACIONADO.

LA DEPRECIACIÓN ES CALCULADA USANDO EL MÉTODO DE LÍNEA RECTA, CONSIDERANDO POR SEPARADO CADA UNO DE SUS COMPONENTES, EXCEPTO POR LOS TERRENOS QUE NO SON SUJETOS A DEPRECIACIÓN. LA VIDA ÚTIL PROMEDIO DE LAS FAMILIAS DE ACTIVOS SE INDICA A CONTINUACIÓN:

EDIFICIOS Y CONSTRUCCIONES 33 A 50 AÑOS  
MAQUINARIA Y EQUIPO 10 A 14 AÑOS  
EQUIPO DE TRANSPORTE 4 A 8 AÑOS  
RED DE TELECOMUNICACIONES 3 A 33 AÑOS  
MOBILIARIO Y EQUIPO DE LABORATORIO Y TECNOLOGÍA DE INFORMACIÓN 6 A 10 AÑOS  
HERRAMENTAL Y REFACCIONES 3 A 20 AÑOS  
MEJORAS A PROPIEDADES ARRENDADAS 3 A 20 AÑOS  
OTROS ACTIVOS 3 A 20 AÑOS

LAS REFACCIONES O REPUESTOS PARA SER UTILIZADOS A MÁS DE UN AÑO Y ATRIBUIBLES A UNA MAQUINARIA EN ESPECÍFICO SE CLASIFICAN COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO EN OTROS ACTIVOS FIJOS.

LOS COSTOS DE PRÉSTAMOS GENERALES Y ESPECÍFICOS, ATRIBUIBLES A LA ADQUISICIÓN, CONSTRUCCIÓN O PRODUCCIÓN DE ACTIVOS CALIFICADOS, LOS CUALES NECESARIAMENTE TARDAN UN PERIODO SUSTANCIAL (NUEVE MESES), SE CAPITALIZAN FORMANDO PARTE DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE DICHS ACTIVOS CALIFICADOS, HASTA EL MOMENTO EN QUE ESTÉN APTOS PARA EL USO AL QUE ESTÁN DESTINADOS O PARA SU VENTA.

LOS ACTIVOS CLASIFICADOS COMO PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE PRESENTEN HECHOS O CIRCUNSTANCIAS INDICANDO QUE EL VALOR EN LIBROS DE LOS ACTIVOS PUDIERA NO SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL MONTO EN EL QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA Y SU VALOR EN USO.

EL VALOR RESIDUAL Y LA VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS SE REVISARÁN, COMO MÍNIMO, AL TÉRMINO DE CADA PERIODO DE INFORME Y, SI LAS EXPECTATIVAS DIFIEREN DE LAS ESTIMACIONES PREVIAS, LOS CAMBIOS SE CONTABILIZARÁN COMO UN CAMBIO EN UNA ESTIMACIÓN CONTABLE.

LAS PÉRDIDAS Y GANANCIAS POR DISPOSICIÓN DE ACTIVOS SE DETERMINAN COMPARANDO EL VALOR DE VENTA CON EL VALOR EN LIBROS Y SON RECONOCIDAS EN EL RUBRO DE OTROS GASTOS, NETO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

## J. ARRENDAMIENTOS

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 21 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

LA CLASIFICACIÓN DE ARRENDAMIENTOS COMO FINANCIEROS U OPERATIVOS DEPENDE DE LA SUBSTANCIA DE LA TRANSACCIÓN MÁS QUE LA FORMA DEL CONTRATO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES UNA PORCIÓN SIGNIFICATIVA DE LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON RETENIDOS POR EL ARRENDADOR SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS. LOS PAGOS REALIZADOS BAJO ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS (NETOS DE INCENTIVOS RECIBIDOS POR EL ARRENDADOR) SON REGISTRADOS AL ESTADO DE RESULTADOS CON BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO.

LOS ARRENDAMIENTOS EN LOS CUALES LA COMPAÑÍA POSEE SUSTANCIALMENTE TODOS LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE LA PROPIEDAD SON CLASIFICADOS COMO ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS. LOS ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS SE CAPITALIZAN AL INICIO DEL ARRENDAMIENTO AL MENOR ENTRE VALOR RAZONABLE DE LA PROPIEDAD EN ARRENDAMIENTO Y EL VALOR PRESENTE DE LOS PAGOS MÍNIMOS. SI SU DETERMINACIÓN RESULTA PRÁCTICA, PARA DESCONTAR A VALOR PRESENTE LOS PAGOS MÍNIMOS SE UTILIZA LA TASA DE INTERÉS IMPLÍCITA EN EL ARRENDAMIENTO, DE LO CONTRARIO, SE DEBE UTILIZAR LA TASA INCREMENTAL DE PRÉSTAMO DEL ARRENDATARIO. CUALQUIER COSTO DIRECTO INICIAL DEL ARRENDATARIO SE AÑADIRÁ AL IMPORTE ORIGINAL RECONOCIDO COMO ACTIVO.

CADA PAGO DEL ARRENDAMIENTO ES ASIGNADO ENTRE EL PASIVO Y LOS CARGOS FINANCIEROS HASTA LOGRAR UNA TASA CONSTANTE EN EL SALDO VIGENTE. LAS OBLIGACIONES DE RENTA CORRESPONDIENTES SE INCLUYEN EN PORCIÓN CIRCULANTE DE DEUDA NO CIRCULANTE Y EN DEUDA NO CIRCULANTE, NETAS DE LOS CARGOS FINANCIEROS. EL INTERÉS DE LOS COSTOS FINANCIEROS SE CARGA AL RESULTADO DEL AÑO DURANTE EL PERÍODO DEL ARRENDAMIENTO, A MANERA DE PRODUCIR UNA TASA PERIÓDICA CONSTANTE DE INTERÉS EN EL SALDO REMANENTE DEL PASIVO PARA CADA PERÍODO. LAS PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO ADQUIRIDAS BAJO ARRENDAMIENTO FINANCIERO SON DEPRECIADAS ENTRE EL MENOR DE LA VIDA ÚTIL DEL ACTIVO Y EL PLAZO DEL ARRENDAMIENTO.

### K. ACTIVOS INTANGIBLES

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE RECONOCEN CUANDO ÉSTOS CUMPLEN LAS SIGUIENTES CARACTERÍSTICAS: SON IDENTIFICABLES, PROPORCIONAN BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y SE TIENE UN CONTROL SOBRE DICHOS BENEFICIOS.

LOS ACTIVOS INTANGIBLES SE CLASIFICAN COMO SIGUE:

I) DE VIDA ÚTIL INDEFINIDA.- ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES NO SE AMORTIZAN Y SE SUJETAN A PRUEBAS DE DETERIORO ANUALMENTE. A LA FECHA NO SE HAN IDENTIFICADO FACTORES QUE LIMITEN LA VIDA ÚTIL DE ESTOS ACTIVOS INTANGIBLES.

II) DE VIDA ÚTIL DEFINIDA.- SE RECONOCEN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO RECONOCIDAS. SE AMORTIZAN EN LÍNEA RECTA DE ACUERDO CON LA ESTIMACIÓN DE SU VIDA ÚTIL, DETERMINADA CON BASE EN LA EXPECTATIVA DE GENERACIÓN DE BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS, Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS DE DETERIORO CUANDO SE IDENTIFICAN INDICIOS DE DETERIORO.

LAS VIDAS ÚTILES ESTIMADAS DE LOS ACTIVOS INTANGIBLES CON VIDA ÚTIL DEFINIDA SE RESUMEN COMO SIGUE:

COSTOS DE DESARROLLO 5 A 20 AÑOS

COSTOS DE EXPLORACIÓN (1)

MARCAS 40 AÑOS

RELACIONES CON CLIENTES 15 A 17 AÑOS

SOFTWARE Y LICENCIAS 3 A 11 AÑOS

DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL 20 A 25 AÑOS

OTROS (PATENTES, CONCESIONES, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS) 5 A 20 AÑOS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 22 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

(1) LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN SE DEPRECIAN CON BASE AL MÉTODO DE UNIDADES DE PRODUCCIÓN BASADO EN LAS RESERVAS PROBADAS DE HIDROCARBUROS.

### A) CRÉDITO MERCANTIL

EL CRÉDITO MERCANTIL REPRESENTA EL EXCESO DEL COSTO DE ADQUISICIÓN DE UNA SUBSIDIARIA SOBRE LA PARTICIPACIÓN DE LA COMPAÑÍA EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS NETOS IDENTIFICABLES ADQUIRIDOS DETERMINADO A LA FECHA DE ADQUISICIÓN Y NO ES SUJETO A AMORTIZACIÓN. EL CRÉDITO MERCANTIL SE PRESENTA EN EL RUBRO CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES Y SE RECONOCE A SU COSTO MENOS LAS PÉRDIDAS ACUMULADAS POR DETERIORO, LAS CUALES NO SE REVERSAN. LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS EN LA DISPOSICIÓN DE UNA ENTIDAD INCLUYEN EL VALOR EN LIBROS DEL CRÉDITO MERCANTIL RELACIONADO CON LA ENTIDAD VENDIDA.

### B) COSTOS DE DESARROLLO

LOS GASTOS DE INVESTIGACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN. LOS DESEMBOLSOS EN ACTIVIDADES DE DESARROLLO SE RECONOCEN COMO ACTIVO INTANGIBLE CUANDO DICHS COSTOS PUEDEN ESTIMARSE CON FIABILIDAD, EL PRODUCTO O PROCESO ES VIABLE TÉCNICA Y COMERCIALMENTE, SE OBTIENEN POSIBLES BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS Y LA COMPAÑÍA PRETENDE Y POSEE SUFICIENTES RECURSOS PARA COMPLETAR EL DESARROLLO Y PARA USAR O VENDER EL ACTIVO. SU AMORTIZACIÓN SE RECONOCE EN RESULTADOS EN BASE AL MÉTODO DE LÍNEA RECTA DURANTE LA VIDA ÚTIL ESTIMADA DEL ACTIVO. LOS GASTOS EN DESARROLLO QUE NO CALIFIQUEN PARA SU CAPITALIZACIÓN SE RECONOCEN EN RESULTADOS CUANDO SE INCURREN.

### C) COSTOS DE EXPLORACIÓN

LA COMPAÑÍA UTILIZA EL MÉTODO DE ESFUERZOS EXITOSOS PARA CONTABILIZAR SUS PROPIEDADES DE PETRÓLEO Y GAS. BAJO ESTE MÉTODO, TODOS LOS COSTOS ASOCIADOS CON POZOS PRODUCTIVOS Y NO PRODUCTIVOS SE CAPITALIZAN MIENTRAS QUE LOS COSTOS DE EXPLORACIÓN NO PRODUCTIVOS Y GEOLÓGICOS SON RECONOCIDOS EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN. LOS COSTOS NETOS CAPITALIZABLES DE RESERVAS NO PROBADAS SON RECLASIFICADOS A RESERVAS PROBADAS CUANDO ÉSTAS SON ENCONTRADAS. LOS COSTOS PARA OPERAR LOS POZOS Y EQUIPO DE CAMPO SE RECONOCEN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONFORME SE INCURREN.

### D) ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS

CUANDO SE ADQUIERE UN ACTIVO INTANGIBLE EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS SE RECONOCEN A SU VALOR RAZONABLE A LA FECHA DE ADQUISICIÓN. CON POSTERIORIDAD LOS ACTIVOS INTANGIBLES ADQUIRIDOS EN UNA COMBINACIÓN DE NEGOCIOS TALES COMO: MARCAS, RELACIONES CON CLIENTES, DERECHOS DE PROPIEDAD INTELECTUAL, ACUERDOS DE NO COMPETENCIA, ENTRE OTROS, SE RECONOCERÁN A SU COSTO MENOS LA AMORTIZACIÓN ACUMULADA Y EL IMPORTE ACUMULADO DE LAS PÉRDIDAS POR DETERIORO.

### L. DETERIORO DE ACTIVOS NO FINANCIEROS

LOS ACTIVOS QUE TIENEN UNA VIDA ÚTIL INDEFINIDA, POR EJEMPLO EL CRÉDITO MERCANTIL, NO SON DEPRECIABLES O AMORTIZABLES Y ESTÁN SUJETOS A PRUEBAS ANUALES POR DETERIORO. LOS ACTIVOS QUE ESTÁN SUJETOS A AMORTIZACIÓN SE REVISAN POR DETERIORO CUANDO EVENTOS O CAMBIOS EN CIRCUNSTANCIAS INDICAN QUE EL VALOR EN LIBROS NO PODRÁ SER RECUPERADO. UNA PÉRDIDA POR DETERIORO SE RECONOCE POR EL IMPORTE EN QUE EL VALOR EN LIBROS DEL ACTIVO NO FINANCIERO EXCEDE SU VALOR DE RECUPERACIÓN. EL VALOR DE RECUPERACIÓN ES EL MAYOR ENTRE EL VALOR RAZONABLE DEL ACTIVO MENOS LOS COSTOS PARA SU VENTA Y EL VALOR DE USO. CON EL PROPÓSITO DE EVALUAR EL DETERIORO, LOS ACTIVOS SE AGRUPAN EN LOS NIVELES MÍNIMOS EN DONDE EXISTAN FLUJOS DE EFECTIVO IDENTIFICABLES POR SEPARADO (UNIDADES GENERADORAS DE EFECTIVO). LOS ACTIVOS NO FINANCIEROS DE LARGA DURACIÓN DIFERENTES AL CRÉDITO MERCANTIL QUE HAN SUFRIDO DETERIORO SE REVISAN PARA UNA POSIBLE REVERSA DEL DETERIORO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 23 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

EN CADA FECHA DE REPORTE.

### M. IMPUESTOS A LA UTILIDAD

EL RUBRO DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD EN EL ESTADO DE RESULTADOS REPRESENTA LA SUMA DE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD CAUSADOS Y LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS.

PARA FINES FISCALES LA COMPAÑÍA Y SUS CONTROLADAS EN MÉXICO CONSOLIDAN SUS RESULTADOS PARA EFECTOS DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA (ISR).

LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS SE DETERMINAN EN CADA SUBSIDIARIA POR EL MÉTODO DE ACTIVOS Y PASIVOS, APLICANDO LA TASA ESTABLECIDA POR LA LEGISLACIÓN PROMULGADA O SUSTANCIALMENTE PROMULGADA VIGENTE A LA FECHA DE BALANCE DONDE OPERAN ALFA Y SUS SUBSIDIARIAS Y GENERAN INGRESOS GRAVABLES AL TOTAL DE DIFERENCIAS TEMPORALES RESULTANTES DE COMPARAR LOS VALORES CONTABLES Y FISCALES DE LOS ACTIVOS Y PASIVOS Y QUE SE ESPERA QUE APLIQUEN CUANDO EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE REALICE O EL IMPUESTO DIFERIDO PASIVO SE LIQUIDE, CONSIDERANDO EN SU CASO, LAS PÉRDIDAS FISCALES POR AMORTIZAR, PREVIO ANÁLISIS DE SU RECUPERACIÓN. EL EFECTO POR CAMBIO EN LAS TASAS DE IMPUESTO VIGENTES SE RECONOCE EN LOS RESULTADOS DEL PERÍODO EN QUE SE DETERMINA EL CAMBIO DE TASA.

LA ADMINISTRACIÓN EVALÚA PERIÓDICAMENTE LAS POSICIONES EJERCIDAS EN LAS DECLARACIONES DE IMPUESTOS CON RESPECTO A SITUACIONES EN LAS QUE LA LEGISLACIÓN APLICABLE ES SUJETA DE INTERPRETACIÓN. SE RECONOCEN PROVISIONES CUANDO ES APROPIADO CON BASE EN LOS IMPORTES QUE SE ESPERA PAGAR A LAS AUTORIDADES FISCALES.

EL IMPUESTO DIFERIDO ACTIVO SE RECONOCE SOLO CUANDO ES PROBABLE QUE EXISTA UTILIDAD FUTURA GRAVABLE CONTRA LA CUAL SE PODRÁN UTILIZAR LAS DEDUCCIONES POR DIFERENCIAS TEMPORALES.

EL IMPUESTO A LA UTILIDAD DIFERIDO DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES QUE SURGE DE INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS Y ACUERDOS CONJUNTOS ES RECONOCIDO, EXCEPTO CUANDO EL PERIODO DE REVERSA DE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES ES CONTROLADO POR ALFA Y ES PROBABLE QUE LAS DIFERENCIAS TEMPORALES NO SE REVIERTAN EN UN FUTURO CERCANO.

LOS ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS SE COMPENSAN CUANDO EXISTE UN DERECHO LEGAL Y CUANDO LOS IMPUESTOS SON RECAUDADOS POR LA MISMA AUTORIDAD FISCAL.

### N. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

#### I. PLANES DE PENSIONES

##### PLANES DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA:

UN PLAN DE CONTRIBUCIÓN DEFINIDA ES UN PLAN DE PENSIONES MEDIANTE EL CUAL LA COMPAÑÍA PAGA CONTRIBUCIONES FIJAS A UNA ENTIDAD POR SEPARADO. LA COMPAÑÍA NO TIENE OBLIGACIONES LEGALES O ASUMIDAS PARA PAGAR CONTRIBUCIONES ADICIONALES SI EL FONDO NO MANTIENE SUFICIENTES ACTIVOS PARA REALIZAR EL PAGO A TODOS LOS EMPLEADOS DE LOS BENEFICIOS RELACIONADOS CON EL SERVICIO EN LOS PERIODOS ACTUALES Y PASADOS. LAS CONTRIBUCIONES SE RECONOCEN COMO GASTOS POR BENEFICIOS A EMPLEADOS EN LA FECHA QUE SE TIENE LA OBLIGACIÓN DE LA APORTACIÓN.

##### PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS:

UN PLAN DE BENEFICIOS ES DEFINIDO COMO UN MONTO DE BENEFICIO POR PENSIÓN QUE UN EMPLEADO RECIBIRÁ EN SU RETIRO, USUALMENTE DEPENDIENTE DE UNO O MÁS FACTORES TALES COMO LA EDAD, LOS AÑOS DE SERVICIO Y LA COMPENSACIÓN.

---



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 24 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

EL PASIVO RECONOCIDO EN EL BALANCE GENERAL CON RESPECTO A LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS ES EL VALOR PRESENTE DE LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS EN LA FECHA DEL BALANCE GENERAL MENOS EL VALOR RAZONABLE DE LOS ACTIVOS DEL PLAN. LA OBLIGACIÓN POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE CALCULA ANUALMENTE POR ACTUARIOS INDEPENDIENTES UTILIZANDO EL MÉTODO DE COSTO UNITARIO PROYECTADO. EL VALOR PRESENTE DE LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS SE DETERMINA AL DESCONTAR LOS FLUJOS ESTIMADOS DE EFECTIVO FUTUROS UTILIZANDO LAS TASAS DE DESCUENTO DE CONFORMIDAD CON LA NIC19 QUE ESTÁN DENOMINADOS EN LA MONEDA EN QUE LOS BENEFICIOS SERÁN PAGADOS, Y QUE TIENEN VENCIMIENTOS QUE SE APROXIMAN A LOS TÉRMINOS DEL PASIVO POR PENSIONES.

LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES GENERADAS POR AJUSTES Y CAMBIOS EN LOS SUPUESTOS ACTUARIALES SE REGISTRAN DIRECTAMENTE EN EL CAPITAL CONTABLE EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL EN EL AÑO EN EL CUAL OCURREN.

LA COMPAÑÍA DETERMINA EL GASTO (INGRESO) FINANCIERO NETO APLICANDO LA TASA DE DESCUENTO AL PASIVO (ACTIVO) POR BENEFICIOS DEFINIDOS NETO.

LOS COSTOS POR SERVICIOS PASADOS SE RECONOCEN INMEDIATAMENTE EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

### II. BENEFICIOS MÉDICOS POST-EMPLEO

LA COMPAÑÍA PROPORCIONA BENEFICIOS MÉDICOS LUEGO DE CONCLUIDA LA RELACIÓN LABORAL A SUS EMPLEADOS RETIRADOS. EL DERECHO DE ACCEDER A ESTOS BENEFICIOS DEPENDE GENERALMENTE DE QUE EL EMPLEADO HAYA TRABAJADO HASTA LA EDAD DE RETIRO Y QUE COMPLETE UN PERIODO MÍNIMO DE AÑOS DE SERVICIO. LOS COSTOS ESPERADOS DE ESTOS BENEFICIOS SE RECONOCEN DURANTE EL PERIODO DE PRESTACIÓN DE SERVICIOS UTILIZANDO LOS MISMOS CRITERIOS QUE LOS DESCRITOS PARA LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS.

### III. BENEFICIOS POR TERMINACIÓN

LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE PAGAN CUANDO LA RELACIÓN LABORAL ES CONCLUIDA POR LA COMPAÑÍA ANTES DE LA FECHA NORMAL DE RETIRO O CUANDO UN EMPLEADO ACEPTA VOLUNTARIAMENTE LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL A CAMBIO DE ESTOS BENEFICIOS. LA COMPAÑÍA RECONOCE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN EN LA PRIMERA DE LAS SIGUIENTES FECHAS: (A) CUANDO LA COMPAÑÍA YA NO PUEDE RETIRAR LA OFERTA DE ESOS BENEFICIOS, Y (B) EN MOMENTO EN QUE LA COMPAÑÍA RECONOZCA LOS COSTOS POR UNA REESTRUCTURACIÓN QUE ESTÉ DENTRO DEL ALCANCE DE LA NIC 37 E INVOLUCRE EL PAGO DE LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN. EN CASO QUE EXISTA UNA OFERTA QUE PROMUEVA LA TERMINACIÓN DE LA RELACIÓN LABORAL EN FORMA VOLUNTARIA POR PARTE DE LOS EMPLEADOS, LOS BENEFICIOS POR TERMINACIÓN SE VALÚAN CON BASE EN EL NÚMERO ESPERADO DE EMPLEADOS QUE SE ESTIMA ACEPTARÁN DICHA OFERTA. LOS BENEFICIOS QUE SE PAGARÁN A LARGO PLAZO SE DESCUENTAN A SU VALOR PRESENTE.

### IV. BENEFICIOS A CORTO PLAZO

LAS COMPAÑÍAS PROPORCIONAN BENEFICIOS A EMPLEADOS A CORTO PLAZO, LOS CUALES PUEDEN INCLUIR SUELDOS, SALARIOS, COMPENSACIONES ANUALES Y BONOS PAGADEROS EN LOS SIGUIENTES 12 MESES. ALFA RECONOCE UNA PROVISIÓN SIN DESCONTAR CUANDO SE ENCUENTRE CONTRACTUALMENTE OBLIGADO O CUANDO LA PRÁCTICA PASADA HA CREADO UNA OBLIGACIÓN.

### V. PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES Y GRATIFICACIONES

LA COMPAÑÍA RECONOCE UN PASIVO Y UN GASTO POR GRATIFICACIONES Y PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES EN LAS UTILIDADES CUANDO TIENE UNA OBLIGACIÓN LEGAL O ASUMIDA DE PAGAR ESTOS BENEFICIOS Y DETERMINA EL IMPORTE A RECONOCER CON BASE A LA UTILIDAD DEL AÑO

---

DESPUÉS DE CIERTOS AJUSTES.

O. PROVISIONES

LAS PROVISIONES DE PASIVO REPRESENTAN UNA OBLIGACIÓN LEGAL PRESENTE O UNA OBLIGACIÓN ASUMIDA COMO RESULTADO DE EVENTOS PASADOS EN LAS QUE ES PROBABLE UNA SALIDA DE RECURSOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN Y EN LAS QUE EL MONTO HA SIDO ESTIMADO CONFIABLEMENTE. LAS PROVISIONES NO SON RECONOCIDAS PARA PÉRDIDAS OPERATIVAS FUTURAS.

LAS PROVISIONES SE MIDEN AL VALOR PRESENTE DE LOS GASTOS QUE SE ESPERAN SEAN REQUERIDOS PARA CUMPLIR CON LA OBLIGACIÓN UTILIZANDO UNA TASA ANTES DE IMPUESTOS QUE REFLEJE LAS CONSIDERACIONES ACTUALES DEL MERCADO DEL VALOR DEL DINERO A TRAVÉS DEL TIEMPO Y EL RIESGO ESPECÍFICO DE LA OBLIGACIÓN. EL INCREMENTO DE LA PROVISIÓN DERIVADO DEL PASO DEL TIEMPO SE RECONOCE COMO GASTO POR INTERÉS.

CUANDO EXISTEN OBLIGACIONES SIMILARES, LA PROBABILIDAD DE QUE SE PRODUZCA UNA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA SU LIQUIDACIÓN SE DETERMINA CONSIDERÁNDOLAS EN SU CONJUNTO. EN ESTOS CASOS, LA PROVISIÓN ASÍ ESTIMADA SE RECONOCE AÚN Y CUANDO LA PROBABILIDAD DE LA SALIDA DE FLUJOS DE EFECTIVO RESPECTO DE UNA PARTIDA ESPECÍFICA CONSIDERADA EN EL CONJUNTO SEA REMOTA.

LAS PROVISIONES PARA RECLAMOS LEGALES SE RECONOCEN CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE UNA OBLIGACIÓN PRESENTE (LEGAL O ASUMIDA) RESULTANTE DE EVENTOS PASADOS, ES PROBABLE QUE SE PRESENTE LA SALIDA DE RECURSOS ECONÓMICOS PARA LIQUIDAR LA OBLIGACIÓN Y EL MONTO PUEDE SER ESTIMADO RAZONABLEMENTE.

SE RECONOCE UNA PROVISIÓN POR REESTRUCTURACIÓN CUANDO LA COMPAÑÍA HA DESARROLLADO UN PLAN FORMAL DETALLADO PARA EFECTUAR LA REESTRUCTURACIÓN, Y SE HAYA CREADO UNA EXPECTATIVA VÁLIDA ENTRE LOS AFECTADOS, QUE SE LLEVARÁ A CABO LA REESTRUCTURACIÓN, YA SEA POR HABER COMENZADO LA IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN O POR HABER ANUNCIADO SUS PRINCIPALES CARACTERÍSTICAS A LOS AFECTADOS POR EL MISMO.

P. PAGOS BASADOS EN ACCIONES

LA COMPAÑÍA TIENE PLANES DE COMPENSACIÓN BASADOS EN EL VALOR DE MERCADO DE SUS ACCIONES A FAVOR DE CIERTOS DIRECTIVOS DE LA COMPAÑÍA Y SUS SUBSIDIARIAS. LAS CONDICIONES PARA EL OTORGAMIENTO A LOS EJECUTIVOS ELEGIBLES INCLUYEN, ENTRE OTRAS, EL LOGRO DE MÉTRICAS, TALES COMO NIVEL DE UTILIDADES ALCANZADAS, LA PERMANENCIA HASTA POR 5 AÑOS EN LA EMPRESA, ENTRE OTROS. EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN HA DESIGNADO A UN COMITÉ TÉCNICO PARA LA ADMINISTRACIÓN DEL PLAN, EL CUAL REvisa LA ESTIMACIÓN DE LA LIQUIDACIÓN EN EFECTIVO DE ESTA COMPENSACIÓN AL FINAL DEL AÑO. EL PAGO DEL PLAN SIEMPRE QUEDA SUJETO A DISCRECIÓN DE LA DIRECCIÓN GENERAL DE ALFA. LOS AJUSTES A DICHA ESTIMACIÓN SON CARGADOS O ACREDITADOS AL ESTADO DE RESULTADOS.

EL VALOR RAZONABLE DEL MONTO POR PAGAR A LOS EMPLEADOS CON RESPECTO DE LOS PAGOS BASADOS EN ACCIONES LOS CUALES SE LIQUIDAN EN EFECTIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO, CON EL CORRESPONDIENTE INCREMENTO EN EL PASIVO, DURANTE EL PERIODO DE SERVICIO REQUERIDO. EL PASIVO SE INCLUYE DENTRO DEL RUBRO DE OTROS PASIVOS Y ES ACTUALIZADO A CADA FECHA DE REPORTE Y A LA FECHA DE SU LIQUIDACIÓN. CUALQUIER CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DEL PASIVO ES RECONOCIDO COMO UN GASTO EN EL ESTADO DE RESULTADOS.

Q. ACCIONES EN TESORERÍA

LA ASAMBLEA DE ACCIONISTAS AUTORIZA PERIÓDICAMENTE DESEMBOLSAR UN IMPORTE MÁXIMO PARA LA ADQUISICIÓN DE ACCIONES PROPIAS. AL OCURRIR UNA RECOMPRA DE ACCIONES PROPIAS, SE CONVIERTEN EN ACCIONES EN TESORERÍA Y SU IMPORTE SE CARGA AL CAPITAL CONTABLE A SU

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 26 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

PRECIO DE COMPRA: UNA PARTE AL CAPITAL SOCIAL A SU VALOR HISTÓRICO MODIFICADO, Y EL EXCEDENTE, A LAS UTILIDADES ACUMULADAS. ESTOS IMPORTES SE EXPRESAN A SU VALOR HISTÓRICO.

### R. CAPITAL SOCIAL

LAS ACCIONES ORDINARIAS DE ALFA SE CLASIFICAN COMO CAPITAL SOCIAL DENTRO DEL CAPITAL CONTABLE. LOS COSTOS INCREMENTALES ATRIBUIBLES DIRECTAMENTE A LA EMISIÓN DE NUEVAS ACCIONES SE INCLUYEN EN EL CAPITAL COMO UNA DEDUCCIÓN DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA, NETOS DE IMPUESTOS. EL CAPITAL SOCIAL INCLUYE EL EFECTO DE INFLACIÓN RECONOCIDO HASTA EL 31 DE DICIEMBRE DE 1997.

### S. UTILIDAD INTEGRAL

LA UTILIDAD INTEGRAL LA COMPONEN LA UTILIDAD NETA, MÁS OTRAS RESERVAS DE CAPITAL, NETAS DE IMPUESTOS, LAS CUALES SE INTEGRAN POR LOS EFECTOS DE CONVERSIÓN DE ENTIDADES EXTRANJERAS, LOS EFECTOS DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CONTRATADOS PARA COBERTURA DE FLUJO DE EFECTIVO, LAS GANANCIAS O PÉRDIDAS ACTUARIALES, LOS EFECTOS POR EL CAMBIO EN EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DISPONIBLES PARA SU VENTA, LA PARTICIPACIÓN EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DE ASOCIADAS, ASÍ COMO POR OTRAS PARTIDAS QUE POR DISPOSICIÓN ESPECÍFICA SE REFLEJAN EN EL CAPITAL CONTABLE Y NO CONSTITUYEN APORTACIONES, REDUCCIONES Y DISTRIBUCIÓN DE CAPITAL.

### T. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

### U. RECONOCIMIENTO DE INGRESOS

LOS INGRESOS COMPRENDEM EL VALOR RAZONABLE DE LA CONTRAPRESTACIÓN RECIBIDA O POR RECIBIR POR LA VENTA DE BIENES Y SERVICIOS EN EL CURSO NORMAL DE OPERACIONES. LOS INGRESOS SE PRESENTAN NETOS DEL IMPORTE ESTIMADO DE DEVOLUCIONES DE CLIENTES, REBAJAS Y DESCUENTOS SIMILARES Y DESPUÉS DE ELIMINAR VENTAS INTERCOMPAÑÍAS.

LA COMPAÑÍA OTORGA DESCUENTOS E INCENTIVOS A CLIENTES LOS CUALES SE RECONOCEN COMO UNA DEDUCCIÓN DE INGRESOS O COMO GASTOS DE VENTA, DE ACUERDO A SU NATURALEZA. ESTOS PROGRAMAS INCLUYEN DESCUENTOS A CLIENTES POR VENTAS DE PRODUCTOS BASADOS EN: I) VOLUMEN DE VENTAS (NORMALMENTE SE RECONOCEN COMO UNA REDUCCIÓN DE INGRESOS) Y II) PROMOCIONES DE PRODUCTOS EN PUNTOS DE VENTA (NORMALMENTE RECONOCIDOS COMO GASTOS DE VENTA), PRINCIPALMENTE.

LOS INGRESOS PROCEDENTES DE LA VENTA DE BIENES Y PRODUCTOS SE RECONOCEN CUANDO SE CUMPLEN TODAS Y CADA UNA DE LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

- SE HAN TRANSFERIDO LOS RIESGOS Y BENEFICIOS DE PROPIEDAD.
- EL IMPORTE DEL INGRESO PUEDE SER MEDIDO RAZONABLEMENTE.
- CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FUTUROS FLUYAN A LA COMPAÑÍA.
- LA COMPAÑÍA NO CONSERVA PARA SÍ NINGUNA IMPLICACIÓN ASOCIADO CON LA PROPIEDAD NI RETIENE EL CONTROL EFECTIVO DE LOS BIENES VENDIDOS.
- LOS COSTOS INCURRIDOS, O POR INCURRIR, EN RELACIÓN CON LA TRANSACCIÓN PUEDEN SER MEDIDOS RAZONABLEMENTE.

EN EL SEGMENTO ALESTRA, LOS INGRESOS POR SERVICIOS SE RECONOCEN COMO SIGUE:

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 27 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

- 
- LOS INGRESOS DERIVADOS DE LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIOS LOCALES, SE RECONOCEN CUANDO LOS SERVICIOS SON PRESTADOS.
  - LOS INGRESOS POR SERVICIOS DE LARGA DISTANCIA NACIONAL E INTERNACIONAL DE SALIDA Y RECIBIDOS SE RECONOCEN CON BASE EN LOS MINUTOS DE TRÁNSITO PROCESADOS POR LA COMPAÑÍA Y LOS PROCESADOS POR UN TERCERO, RESPECTIVAMENTE.
  - LOS INGRESOS POR INSTALACIÓN Y LOS COSTOS CORRESPONDIENTES RELACIONADOS SE RECONOCEN COMO INGRESO DURANTE EL PERÍODO DEL CONTRATO ESTABLECIDO CON EL CLIENTE.
  - LAS ESTIMACIONES SE BASAN EN RESULTADOS HISTÓRICOS, TOMANDO EN CONSIDERACIÓN EL TIPO DE CLIENTE, EL TIPO DE TRANSACCIÓN Y LAS ESPECIFICACIONES DE CADA ACUERDO.

EL INGRESO POR DIVIDENDOS DE INVERSIONES SE RECONOCE UNA VEZ QUE SE HAN ESTABLECIDO LOS DERECHOS DE LOS ACCIONISTAS PARA RECIBIR ESTE PAGO (SIEMPRE QUE SEA PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUIRÁN PARA LA ENTIDAD Y QUE EL INGRESO PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE).

LOS INGRESOS POR INTERESES SE RECONOCEN CUANDO ES PROBABLE QUE LOS BENEFICIOS ECONÓMICOS FLUYAN HACIA LA ENTIDAD Y EL IMPORTE DE LOS INGRESOS PUEDA SER VALUADO CONFIABLEMENTE, APLICANDO LA TASA DE INTERÉS EFECTIVA.

### V. UTILIDAD POR ACCIÓN

LA UTILIDAD POR ACCIÓN SE CALCULA DIVIDIENDO LA UTILIDAD ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA ENTRE EL PROMEDIO PONDERADO DE ACCIONES COMUNES EN CIRCULACIÓN DURANTE EL AÑO. NO HAY EFECTOS DE DILUCIÓN POR INSTRUMENTOS POTENCIALMENTE CONVERTIBLES EN ACCIONES.

### W. PARTIDAS NO RECURRENTE

LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON LAS QUE NECESITAN JUICIO DE LA ADMINISTRACIÓN PARA SER REVELADAS EN VIRTUD DE SU TAMAÑO O INCIDENCIA. DICHAS PARTIDAS SE REVELAN EN EL ESTADO DE RESULTADOS CONSOLIDADO Y EN LA NOTA 27. LAS OPERACIONES QUE DIERON LUGAR A LAS PARTIDAS NO RECURRENTE SON ACTIVIDADES DE REESTRUCTURA Y DETERIOROS.

### X. CAMBIOS EN POLÍTICAS CONTABLES Y REVELACIONES

LAS POLÍTICAS DE CONTABILIDAD ADOPTADAS SON CONSISTENTES CON LAS DEL AÑO FINANCIERO ANTERIOR EXCEPTO POR LA ADOPCIÓN DE NUEVAS NORMAS VIGENTES AL 1 DE ENERO DE 2013. LA NATURALEZA Y EL IMPACTO DE CADA NUEVA NORMA O MODIFICACIÓN SE DESCRIBEN A CONTINUACIÓN:

- NIC 1 (MODIFICADA) - "PRESENTACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS". LA MODIFICACIÓN REQUIERE QUE LAS ENTIDADES SEPAREN LAS PARTIDAS QUE SE PRESENTAN EN EL RESULTADO INTEGRAL EN DOS GRUPOS CON BASE EN LA POSIBILIDAD O NO DE RECICLARLOS AL ESTADO DE RESULTADOS EN EL FUTURO. LAS PARTIDAS QUE NO PUEDEN RECICLARSE SE PRESENTARÁN SEPARADAS DE LAS PARTIDAS QUE SE PUEDAN RECICLAR EN EL FUTURO. LAS ENTIDADES QUE DECIDEN PRESENTAR PARTIDAS DE OTRA UTILIDAD INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS DEBEN MOSTRAR LOS IMPUESTOS RELACIONADOS CON LOS DOS GRUPOS DE MANERA SEPARADA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ENTRÓ EN VIGOR EL 1 DE ENERO DE 2013. LA MODIFICACIÓN AFECTÓ LA PRESENTACIÓN SOLAMENTE Y NO TUVO NINGÚN IMPACTO EN LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA NI EN SU DESEMPEÑO.

- NIC 19 (REVISADA) - "BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS". EXISTEN VARIAS MODIFICACIONES QUE HAN SIDO APLICADAS DE MANERA RETROSPECTIVA; ESTAS ELIMINAN LA OPCIÓN DE DIFERIR EL RECONOCIMIENTO DE GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES EN LOS PLANES DE BENEFICIOS DEFINIDOS POST-EMPLEO, CONOCIDOS COMO EL "MÉTODO DEL CORREDOR". LA COMPAÑÍA NO HA APLICADO ANTERIORMENTE ESTA OPCIÓN Y HA RECONOCIDO LAS GANANCIAS Y PÉRDIDAS EN OTRAS PARTIDAS DE LA UTILIDAD INTEGRAL DEL AÑO. POR LO TANTO, ESTE CAMBIO EN NORMA NO TIENE

---

---

NINGÚN IMPACTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA. LOS RENDIMIENTOS ESPERADOS SOBRE LOS ACTIVOS DEL PLAN YA NO SE RECONOCEN EN EL RESULTADO DEL EJERCICIO, AHORA DEBEN SER RECONOCIDOS LOS INTERESES SOBRE EL NETO DEL PASIVO (ACTIVO) DE BENEFICIO DEFINIDO EN EL ESTADO DE RESULTADOS DEL EJERCICIO, CALCULADOS MEDIANTE EL USO DE LA TASA DE DESCUENTO PARA MEDIR LAS OBLIGACIONES POR BENEFICIOS DEFINIDOS. ESTE CAMBIO NO TIENE NINGÚN EFECTO SIGNIFICATIVO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

EL COSTO POR SERVICIOS PASADOS, SE RECONOCE EN EL ESTADO DE RESULTADOS EN EL PERIODO EN EL QUE SE MODIFIQUE, EN LUGAR DE DIFERIR LA PARTE CORRESPONDIENTE LOS BENEFICIOS ADQUIRIDOS. ANTERIORMENTE LA COMPAÑÍA RECONOCÍA COSTOS POR SERVICIOS PASADOS INMEDIATAMENTE EN RESULTADOS, EXCEPTO CUANDO LOS CAMBIOS AL PLAN DE PENSIONES CONDICIONEN A LOS EMPLEADOS A PERMANECER PRESTANDO SUS SERVICIOS POR UN PERIODO ESPECÍFICO DE TIEMPO (PERIODO DE ADJUDICACIÓN), LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO EN LA UTILIDAD NETA DE LA COMPAÑÍA PARA 2012 NO ES SIGNIFICATIVO. COMO RESULTADO DE LA ADOPCIÓN DE LA MODIFICACIÓN NIC 19, LA COMPAÑÍA AJUSTÓ CONTRA UTILIDADES RETENIDAS UN SALDO ACUMULADO POR COSTOS DE SERVICIOS PASADOS SIN AMORTIZAR QUE AL 1 DE ENERO DE 2013 ES DE \$87, NETO DEL IMPUESTO SOBRE LA RENTA DIFERIDO. LA NIC 19 (REVISADA) FUE ADOPTADA PROSPECTIVAMENTE Y NO SE RECLASIFICARON LOS PERIODOS ANTERIORES YA QUE LA ADMINISTRACIÓN DETERMINÓ QUE EL EFECTO NO ES SIGNIFICATIVO PARA LA SITUACIÓN FINANCIERA DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 10, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS' - LA IFRS 10 FUE EMITIDA EN MAYO DE 2011 Y REEMPLAZA TODA LA GUÍA DE CONTROL Y CONSOLIDACIÓN EN LA NIC 27, 'ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y SEPARADOS', Y SIC12, 'CONSOLIDACIÓN - ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL'. BAJO LA IFRS 10, LAS SUBSIDIARIAS ERAN TODAS LAS ENTIDADES (INCLUIDAS LAS ENTIDADES ESTRUCTURADAS) SOBRE LAS QUE LA COMPAÑÍA TENÍA CONTROL. LA COMPAÑÍA CONTROLA UNA ENTIDAD CUANDO LA COMPAÑÍA TIENE PODER SOBRE LA ENTIDAD, ESTÁ EXPUESTA A, O TIENE EL DERECHO A, RENDIMIENTOS VARIABLES POR SU PARTICIPACIÓN EN LA ENTIDAD Y TIENE LA CAPACIDAD DE AFECTAR ESTOS RENDIMIENTOS A TRAVÉS DE SU PODER SOBRE LA ENTIDAD. LAS SUBSIDIARIAS ESTÁN TOTALMENTE CONSOLIDADAS DESDE LA FECHA EN QUE EL CONTROL SE TRANSFIERE A LA COMPAÑÍA. SE DESCONSOLIDAN DESDE LA FECHA EN QUE CESA EL CONTROL. LA COMPAÑÍA HA APLICADO LA IFRS 10 RETROSPECTIVAMENTE DE CONFORMIDAD CON LAS PROVISIONES DE TRANSICIÓN DESCRITAS EN ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LA CONSOLIDACIÓN DE LAS INVERSIONES MANTENIDAS POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 11 "ACUERDOS CONJUNTOS" LA NORMA SE CENTRA EN LOS DERECHOS Y OBLIGACIONES DE LAS PARTES PARA DETERMINAR SI EXISTE UN ACUERDO CONJUNTO, SOBRE OTROS FACTORES COMO PUDIERAN SER LA FORMA LEGAL. HAY DOS TIPOS DE ACUERDOS CONJUNTOS: OPERACIONES CONJUNTAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS. LAS OPERACIONES CONJUNTAS OCURREN CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN DERECHOS SOBRE LOS ACTIVOS Y OBLIGACIONES POR LOS PASIVOS DEL ACUERDO, EL OPERADOR CONJUNTO CONTABILIZA LA PARTE DE SUS ACTIVOS, PASIVOS, INGRESOS Y GASTOS. UN NEGOCIO CONJUNTO OCURRE CUANDO LOS INVERSIONISTAS TIENEN LOS DERECHOS SOBRE ACTIVOS NETOS DEL ACUERDO, LOS NEGOCIOS CONJUNTOS SON CONTABILIZADAS BAJO EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN. LA CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL NO ESTÁ PERMITIDA BAJO ESTA NORMA. LO ANTERIOR NO TUVO EFECTO EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS DE LA COMPAÑÍA.

- IFRS 12 "REVELACIÓN DE PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES" REQUIERE QUE LA ENTIDAD REVELE INFORMACIÓN QUE PERMITA EVALUAR LA NATURALEZA Y LOS RIESGOS ASOCIADOS CON SUS PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES, TALES COMO ACUERDOS CONJUNTOS, ASOCIADAS, ENTIDADES DE PROPÓSITO ESPECIAL Y ENTIDADES QUE NO SE INCLUYEN EN EL BALANCE GENERAL, ADEMÁS DE LOS EFECTOS DE ESOS INTERESES EN SU SITUACIÓN Y DESEMPEÑO FINANCIERO, Y SUS FLUJOS DE EFECTIVOS. LA COMPAÑÍA REALIZÓ LAS REVELACIONES REQUERIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013.

- IFRS 13 "MEDICIÓN DEL VALOR RAZONABLE" EL OBJETIVO DE LA IFRS 13 ES PROPORCIONAR UNA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 29 / 33

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

DEFINICIÓN PRECISA DEL VALOR RAZONABLE Y SER UNA FUENTE ÚNICA PARA LOS REQUERIMIENTOS DE MEDICIÓN Y REVELACIÓN DEL VALOR RAZONABLE, CUANDO ÉSTE ES REQUERIDO O PERMITIDO POR OTRAS IFRS, EXCEPTO PARA OPERACIONES DENTRO DEL ALCANCE DE LA IFRS 2 "PAGOS BASADOS EN ACCIONES", NIC 17 "ARRENDAMIENTOS", MEDICIONES QUE SE ASEMEJAN AL VALOR RAZONABLE PERO NO SE CONSIDERAN COMO TAL, Y EL VALOR REALIZABLE NETO BAJO EL ALCANCE DE NIC 2 "INVENTARIOS" O EL VALOR DE USO EN LA NIC 36 "DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN". LA APLICACIÓN DE LA IFRS 13 NO HA AFECTADO DE MANERA IMPORTANTE LAS MEDICIONES DE VALOR RAZONABLE REALIZADAS POR LA COMPAÑÍA.

- MEJORAS ANUALES 2011, INCLUYEN LA MEJORA A LA NIC 16 "PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO" QUE ACLARA QUE LAS PRINCIPALES REFACCIONES Y EL EQUIPO DE MANTENIMIENTO QUE CUMPLAN CON LA DEFINICIÓN DE PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO, NO FORMAN PARTE DEL INVENTARIO Y LA MEJORA A LA NIC 32 "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN" QUE ACLARA QUE LOS IMPUESTOS A LA UTILIDAD DERIVADOS DE LAS DISTRIBUCIONES A LOS ACCIONISTAS SE CONTABILIZAN DE ACUERDO CON LA NIC 12 "IMPUESTO A LAS GANANCIAS". ESTAS MEJORES NO TUVIERON EFECTO PARA LA COMPAÑÍA.

- NIC 36, "DETERIORO DE ACTIVOS" EN MAYO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 36, ESTÁ MODIFICACIÓN INDICA LA REVELACIÓN DE INFORMACIÓN SOBRE EL VALOR RECUPERABLE DE ACTIVOS DETERIORADOS SI EL MONTO ES CALCULADO CON BASE EN EL MÉTODO DE VALOR RAZONABLE MENOS LOS COSTOS DE VENTA. LA COMPAÑÍA ADOPTÓ EN FORMA ANTICIPADA ESTA MODIFICACIÓN.

Y. NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS CONTABLES VIGENTES A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014

A CONTINUACIÓN SE MENCIONAN LOS NUEVOS PRONUNCIAMIENTOS Y MODIFICACIONES EMITIDAS, LAS CUALES SON EFECTIVAS A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014 QUE NO HAN SIDO ADOPTADAS CON ANTICIPACIÓN POR LA COMPAÑÍA.

- IFRS 9, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS"

LA IFRS 9, FUE EMITIDA EN NOVIEMBRE DE 2009 Y CONTENÍA LOS REQUERIMIENTOS PARA LA CLASIFICACIÓN Y MEDICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS. LOS REQUERIMIENTOS PARA LOS PASIVOS FINANCIEROS FUERON INCLUIDOS COMO PARTE DE LA IFRS 9 EN OCTUBRE DE 2010. LA IFRS 9 ES LA PRIMERA NORMA EMITIDA COMO PARTE DEL PROYECTO PARA REEMPLAZAR LA NIC 39. IFRS 9 MANTIENE Y SIMPLIFICA LOS DOS TIPOS DE MODELOS DE MEDICIONES Y ESTABLECE DOS PRINCIPALES CATEGORÍAS DE ACTIVOS FINANCIEROS: AL COSTO AMORTIZADO Y A VALOR RAZONABLE. LA BASE DE CLASIFICACIÓN DEPENDE EN EL MODELO DE NEGOCIO DE LA COMPAÑÍA Y LAS CARACTERÍSTICAS DE LOS FLUJOS DE EFECTIVO CONTRACTUALES DEL ACTIVO FINANCIERO. LA GUÍA EN NIC 39 DE DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS Y DE CONTABILIDAD DE COBERTURA SIGUE APLICANDO. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2015.

- NIC 32, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: PRESENTACIÓN"

EN DICIEMBRE DE 2011, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 32. ESTAS MODIFICACIONES SON EN LA GUÍA DE APLICACIÓN Y ACLARA ALGUNOS DE LOS REQUISITOS PARA LA COMPENSACIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS Y PASIVOS FINANCIEROS EN EL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES OBLIGATORIA A PARTIR DEL 1 DE ENERO DE 2014.

- NIC 39, "INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN"

EN JUNIO DE 2013, EL IASB MODIFICÓ LA NIC 39 PARA CLARIFICAR QUE NO EXISTE LA NECESIDAD DE SUSPENDER LA CONTABILIDAD DE COBERTURAS CUANDO SE PRESENTA LA NOVACIÓN DE UN INSTRUMENTO DERIVADO DE COBERTURA, CUMPLIENDO CON CIERTOS REQUISITOS. PARA LA COMPAÑÍA, ESTA MODIFICACIÓN ES APLICABLE A LOS PERIODOS ANUALES QUE INICIAN EN O POSTERIOR AL 1

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 30 / 33

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DE ENERO DE 2014.

A LA FECHA DE LOS ESTADOS FINANCIEROS LA ADMINISTRACIÓN DE LA COMPAÑÍA ESTÁ EN PROCESO DE CUANTIFICAR LOS EFECTOS DE LA ADOPCIÓN DE LAS NUEVAS NORMAS Y MODIFICACIONES ANTES SEÑALADAS.

NO EXISTEN OTRAS NORMAS, MODIFICACIONES O INTERPRETACIONES ADICIONALES EMITIDAS PERO NO VIGENTES QUE PUDIERAN TENER UN IMPACTO SIGNIFICATIVO PARA LA COMPAÑÍA.

### NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS:

LA INFORMACIÓN POR SEGMENTOS SE PRESENTA DE UNA MANERA CONSISTENTE CON LOS REPORTES INTERNOS PROPORCIONADOS AL DIRECTOR GENERAL QUE ES LA MÁXIMA AUTORIDAD EN LA TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS, ASIGNACIÓN DE RECURSOS Y EVALUACIÓN DEL RENDIMIENTO DE LOS SEGMENTOS DE OPERACIÓN.

UN SEGMENTO OPERATIVO SE DEFINE COMO UN COMPONENTE DE UNA ENTIDAD SOBRE EL CUAL SE TIENE INFORMACIÓN FINANCIERA SEPARADA QUE ES EVALUADA REGULARMENTE.

LA COMPAÑÍA ADMINISTRA Y EVALÚA SU OPERACIÓN A TRAVÉS DE CINCO SEGMENTOS OPERATIVOS FUNDAMENTALES, LOS CUALES SON:

- ALPEK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA DE PETROQUÍMICOS Y FIBRAS SINTÉTICAS, Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: POLIÉSTER, PLÁSTICOS Y QUÍMICOS.

- SIGMA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE ALIMENTOS REFRIGERADOS Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTOS: CARNES FRÍAS, LÁCTEOS Y OTROS ALIMENTOS PROCESADOS.

- NEMAK: ESTE SEGMENTO OPERA EN LA INDUSTRIA AUTOMOTRIZ Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA VENTA DE SUS PRINCIPALES PRODUCTO: CABEZAS DE MOTOR Y MONOBLOCKS DE ALUMINIO.

- ALESTRA: ESTE SEGMENTO OPERA EN EL SECTOR DE TELECOMUNICACIONES Y SUS INGRESOS SE DERIVAN DE LA PRESTACIÓN DE SUS SERVICIOS DE TRANSMISIÓN DE DATOS, INTERNET Y SERVICIO TELEFÓNICO DE LARGA DISTANCIA.

- NEWPEK: SEGMENTO DEDICADO A LA EXPLORACIÓN Y EXPLOTACIÓN DE YACIMIENTOS DE GAS NATURAL E HIDROCARBUROS.

- OTROS SEGMENTOS: INCLUYE AL RESTO DE LAS EMPRESAS QUE OPERAN EN LOS NEGOCIOS DE SERVICIOS Y OTROS QUE NO SON SEGMENTOS REPORTABLES YA QUE NO CUMPLEN CON LOS LÍMITES CUANTITATIVOS EN LOS AÑOS PRESENTADOS Y POR LO TANTO, SE PRESENTAN DE MANERA AGREGADA, ADEMÁS DE ELIMINACIONES EN CONSOLIDACIÓN.

ESTOS SEGMENTOS OPERATIVOS SE ADMINISTRAN Y CONTROLAN EN FORMA INDEPENDIENTE DEBIDO A QUE LOS PRODUCTOS QUE MANEJAN Y LOS MERCADOS QUE ATIENDEN SON DISTINTOS. SUS ACTIVIDADES LAS DESEMPEÑAN A TRAVÉS DE DIVERSAS EMPRESAS SUBSIDIARIAS.

LAS OPERACIONES ENTRE SEGMENTOS OPERATIVOS SE LLEVAN A CABO A SU VALOR DE MERCADO, Y LAS POLÍTICAS CONTABLES CON LAS CUALES SE PREPARA LA INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS SON CONSISTENTES A LAS DESCRITAS EN LA NOTA 3.

LA COMPAÑÍA EVALÚA EL DESEMPEÑO DE CADA UNA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS CON BASE EN LA

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 31 / 33

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

UTILIDAD ANTES DEL RESULTADO FINANCIERO, IMPUESTOS, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN (“UAFIDA” O “EBITDA” POR SUS SIGLAS EN INGLÉS), CONSIDERANDO QUE DICHO INDICADOR REPRESENTA UNA BUENA MEDIDA PARA EVALUAR EL DESEMPEÑO OPERATIVO Y LA CAPACIDAD PARA SATISFACER OBLIGACIONES DE CAPITAL E INTERESES CON RESPECTO A LA DEUDA DE LA COMPAÑÍA, ASÍ COMO LA CAPACIDAD PARA FONDEAR INVERSIONES DE CAPITAL Y REQUERIMIENTOS DE CAPITAL DE TRABAJO. NO OBSTANTE LO ANTERIOR, LA EBITDA NO ES UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO FINANCIERO BAJO LAS IFRS, Y NO DEBERÍA SER CONSIDERADA COMO UNA ALTERNATIVA A LA UTILIDAD NETA COMO UNA MEDIDA DE DESEMPEÑO OPERATIVO, O FLUJO DE EFECTIVO COMO UNA MEDIDA DE LIQUIDEZ.

A CONTINUACIÓN SE MUESTRA LA INFORMACIÓN FINANCIERA CONDENSADA DE LOS SEGMENTOS OPERATIVOS A INFORMAR:

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

OTROS

SEGMENTOS Y

ESTADO DE RESULTADOS ALPEK SIGMA NEMAK ALESTRA NEWPEK ELIMINACIONES TOTAL

INGRESOS POR SEGMENTO	\$ 86,072	\$ 71,465	\$ 61,325	\$ 5,519	\$ 2,259	\$ 4,476	\$ 231,116
INGRESOS INTER-SEGMENTOS	(267)	-	(129)	-	(1,834)	(2,230)	
INGRESOS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 85,805	\$ 71,465	\$ 61,325	\$ 5,390	\$ 2,259	\$ 2,642	\$ 228,886
EBITDA AJUSTADO	\$ 5,710	\$ 8,495	\$ 9,139	\$ 2,260	\$ 1,540	(\$ 368)	\$ 26,776
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(1,839)	(1,931)	(3,784)	(877)	(1,092)	(121)	(9,607)
DETERIORO DE ACTIVOS	(132)	(128)	(12)	(9)	(2)	-	(283)
UTILIDAD DE OPERACIÓN	3,739	6,436	5,343	1,374	446	(489)	16,886
RESULTADO FINANCIERO	(1,497)	(4,623)	(700)	(717)	(45)	(11,039)	(18,621)
PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS DE ASOCIADAS	(45)	(249)	39	(1)	-	(35)	(291)
UTILIDAD O PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	\$ 2,197	\$ 1,564	\$ 4,719	\$ 656	\$ 401	(\$ 11,563)	(\$ 2,026)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ 150	\$ 694	\$ 218	\$ 8	\$ -	\$ 127	\$ 1,197
OTROS ACTIVOS	65,222	70,795	58,533	9,241	5,223	22,331	231,343
TOTAL DE ACTIVOS	65,372	71,489	58,751	9,249	5,223	22,458	232,540
TOTAL DE PASIVOS	35,527	55,547	37,491	5,721	2,851	26,482	163,619
ACTIVOS NETOS	\$ 29,845	\$ 15,942	\$ 21,260	\$ 3,528	\$ 2,372	(\$ 4,026)	\$ 68,921
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	(\$ 4,191)	(\$ 1,871)	(\$ 5,254)	(\$ 1,310)	(\$ 1,771)	(\$ 33)	(\$ 14,430)

POR EL AÑO PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE SEPTIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014

ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL
RESULTADOS							
VENTAS POR SEGMENTO		22,801	22,932	14,787	1,508	583	2,450 65,060
VENTAS INTER-SEGMENTOS	(77)	0	0	(42)	0	(1,061)	(1,180)
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	22,723	22,932	14,787	1,466	583	1,389	63,880



# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 32 / 33

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

UAFIDA	963	2,760	2,020	655	378	141	6,916						
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	498	681	1,033	234	173	31	2,614						
DETERIORO	129	118	9	2	2	0	261						
UTILIDAD OPERATIVA	336	1,960	978	419	202	110	4,041						
RESULTADO FINANCIERO	(606)	(2,584)	(146)	(347)	(12)	(10,189)	(13,885)						
PRS (29)	(191)	19	0	0	(35)	(235)							
UTILIDAD O PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	(299)	(815)	888	71	190	(10,114)	(10,079)						

### BALANCE

150	695	218	8	0	127	1,197							
OTROS ACTIVOS	65,221	70,794	58,533	9,240	5,223	22,331	231,344						
TOTAL DE ACTIVOS	65,371	71,489	58,751	9,249	5,223	22,458	232,540						
TOTAL DE PASIVOS	35,527	55,547	37,491	5,721	2,851	26,482	163,619						
ACTIVOS NETOS	29,845	15,941	21,260	3,528	2,372	-4,024	68,921						
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	(2,155)	(772)	(1,725)	(348)	(469)	63	(5,406)						

POR EL AÑO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

OTROS

SEGMENTOS Y

ESTADO DE RESULTADOS ALPEK SIGMA NEMAK ALESTRA NEWPEK ELIMINACIONES TOTAL

INGRESOS POR SEGMENTO	\$ 90,061	\$ 48,989	\$ 56,299	\$ 5,067	\$ 1,706	\$ 3,322	\$ 205,444
INGRESOS INTER-SEGMENTOS	(243)	-	(113)	-	(1,632)	(1,988)	

INGRESOS CON CLIENTES EXTERNOS	\$ 89,818	\$ 48,989	\$ 56,299	\$ 4,954	\$ 1,706	\$ 1,690	\$ 203,456
--------------------------------	-----------	-----------	-----------	----------	----------	----------	------------

EBITDA AJUSTADO	\$ 7,344	\$ 6,710	\$ 7,823	\$ 2,166	\$ 1,166	\$ (674)	\$ 24,535
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	(2,025)	(1,353)	(3,282)	(828)	(330)	(114)	(7,932)
DETERIORO DE ACTIVOS	(2,394)	(80)	(24)	(9)	(11)	-	(2,518)

UTILIDAD DE OPERACIÓN	2,925	5,277	4,517	1,329	825	(788)	14,085
RESULTADO FINANCIERO	(1,172)	(1,039)	(1,456)	(309)	(18)	(63)	(4,057)
PARTICIPACIÓN EN PÉRDIDAS DE ASOCIADAS	(30)	(4)	19	-	8	(34)	(41)
UTILIDAD O PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	\$ 1,723	\$ 4,234	\$ 3,080	\$ 1,020	\$ 815	(\$ 885)	\$ 9,987

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

INVERSIÓN EN ASOCIADAS	\$ 41	\$ 5,632	\$ 174	\$ 10	\$ -	\$ 89	\$ 5,946
OTROS ACTIVOS	58,086	32,753	52,684	8,332	3,955	3,634	159,444
TOTAL DE ACTIVOS	58,127	38,385	52,858	8,342	3,955	3,723	165,390
TOTAL DE PASIVOS	31,040	26,002	34,432	4,649	2,133	1,966	100,221
ACTIVOS NETOS	\$ 27,087	\$ 12,383	\$ 18,426	\$ 3,693	\$ 1,822	\$ 1,757	\$ 65,169
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	(\$ 2,276)	(\$ 1,522)	(\$ 4,336)	(\$ 1,538)	(\$ 2,473)	(\$ 53)	(\$ 12,198)

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

## NOTAS COMPLEMENTARIAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA

PAGINA 33 / 33

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

POR EL AÑO PERIODO COMPRENDIDO DEL 1 DE SEPTIEMBRE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

ALPEK	SIGMA	NEMAK	ALESTRA	NEWPEK	OTROS	SEGMENTOS	TOTAL		
RESULTADOS									
VENTAS POR SEGMENTO	20,954	12,792	14,315	1,366	26	1,791	51,244		
VENTAS INTER-SEGMENTOS (43)		(27)	(896)	(966)					
VENTAS CON CLIENTES EXTERNOS	20,911	12,792	14,315	1,339	26	895	50,278		
UAFIDA	1,721	1,698	1,825	485	4	(26)	5,708		
DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN	468	321	897	214	-588	707	2,020		
DETERIORO	383	65	3	2	11	0	464		
UTILIDAD OPERATIVA	869	1,312	925	269	581	-733	3,224		
RESULTADO FINANCIERO (287)	-268	-488	-100	15	-43	-1,171			
PRS (3)	(4)	7	0	0	(26)	(27)			
UTILIDAD O PÉRDIDA ANTES DE IMPUESTOS	579	1,040	443	170	597	-802	2,027		
BALANCE									
INVERSIÓN EN ASOCIADAS	41	5,632	174	10	0	89	5,946		
OTROS ACTIVOS	58,086	32,753	53,059	8,332	3,955	3,259	159,444		
TOTAL DE ACTIVOS	58,128	38,386	53,233	8,342	3,955	3,347	165,390		
TOTAL DE PASIVOS	31,040	26,002	34,809	4,649	2,133	1,590	100,222		
ACTIVOS NETOS	27,088	12,384	18,424	3,693	1,822	1,758	65,169		
INVERSIÓN DE CAPITAL (CAPEX)	(301)	(638)	(1,673)	(401)	(1,171)	122	(4,061)		

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INVERSIONES EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS  
CONJUNTOS  
(MILES DE PESOS)**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

NOMBRE DE LA EMPRESA	ACTIVIDAD PRINCIPAL	NO. DE ACCIONES	% DE TENENCIA	MONTO TOTAL	
				COSTO DE ADQUISICIÓN	VALOR ACTUAL
STARCAM	FABRICACIÓN CABEZAS DE MOTOR	0	49.00	60,820	179,888
TERMINAL PETROQUIMICA DE ALTAMIRA, S. A. DE C. V.	RECEP. ALIM Y EMB DE PROD. PETROQUIMICAS	0	21.10	4,816	12,181
CONECTIVIDAD INALAMBRICA	servicios de transmision de datos	0	50.00	9,728	8,372
CLEAR PATH RECYCLING L. L. C.	servicios de reciclaje	0	30.04	38,098	137,750
SERVICIOS INT. DE SALUD NOVA	servicios de salud	0	25.50	31,419	38,958
PETROALFA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	39,262	47,072
LONCIN	OPERACIONES DE MAQUINADO	0	35.00	29,136	37,609
COGENERADORA BURGALESA SA	COGENERACION ELECTRICA	0	0.00	272	285
DESARROLLOS PORCINOS CASTILION	CRIA Y ENGORDE DE GANADO PORCINO	0	0.00	19,894	7,126
NUOVA MONDIAL SPA	PRODUCCION Y VENTA DE CARNICOS	0	0.00	11,152	10,229
CAROLI FOOD GROUP	SOCIEDAD DE CARTERA	0	0.00	509,872	676,919
OLISERV		0	0	0	13,227
PETROLIFEROS TIERRA BLANCA	Perforación de pozos petroleros y de gas	0	50.00	11,935	27,325
<b>TOTAL DE INVERSIONES EN ASOCIADAS</b>				766,404	1,196,941

**OBSERVACIONES**

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA						
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO						
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	
<b>BANCARIOS</b>																	
<b>COMERCIO EXTERIOR</b>																	
BANCO CREDITO DEL PERÚ	SI	18/09/2006	01/03/2016	7.4%							N/A	3,354	285				
scotianbank	SI	16/09/2014	15/04/2015	4.5%							N/A	39,518	0				
RABOBANK NEDERLAND	SI	14/06/2013	13/11/2018	1.5%							N/A	0	441,540	304,272	304,272	0	
THE BANK OF TOKYO-MITSUBISHI	SI	18/06/2013	13/11/2018	1.5%							N/A	0	441,540	613,155	613,155	0	
Banco de Sabadeli S.A. Mi	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	115,255	115,255	0	
Bank of America, N.A.	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
BNP Paribas	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
Citibank, N.A.	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
Credit Agricole Corporate	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
Export Development Canada	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.4%							N/A	0	0	230,509	230,509	0	
HSBC Bank USA, N.A.	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
ING Bank N.V. Dublin	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
JP Morgan Chase Bank N.A.	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
Mizuho Bank, Ltd	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
Natixis, New York Branch	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
Sumitomo Mitsui	SI	21/02/2014	13/11/2018	1.5%							N/A	0	0	304,272	304,272	0	
AMEGY	SI		31/12/2016	3.3%							N/A	0	644,702	0	0	0	
BBVA COMPASS	SI		31/12/2016	3.3%							N/A	0	498,178	0	0	0	
BB&T	SI		31/12/2016	3.3%							N/A	0	498,178	0	0	0	
SUPERVIELLE	SI		20/02/2015	7.6%							N/A	21,224	0	0	0	0	
BBVA FRANCES	SI		03/10/2016	25.8%							N/A	0	43,455	0	0	0	
MACRO	SI		28/02/2015	6.9%							N/A	68,812	0	0	0	0	
BBVA FRANCES	SI		11/02/2015	9.2%							N/A	51,623	0	0	0	0	
GALICIA	SI		01/04/2020	19.0%							N/A	12,716	22,332	30,707	39,082	64,206	
BBVA BANCOMER	SI		23/01/2015	1.7%							N/A	147,180	0	0	0	0	
Wells Fargo	SI		22/10/2018	2.4%							N/A	0	0	0	110,754	0	
Others	SI										N/A	777	11,708	11,711	10,930	60,094	
Citibank	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							N/A	185,447	55,634	55,634	482,162	0	
COMERICA	SI		19/12/2019	1.9%							N/A	0	0	0	367,950	367,950	
RABOBANK	SI		02/04/2018	1.5%							N/A	0	294,360	294,360	294,360	0	
Comerica	SI	10/07/2013	10/07/2016	2.6%							N/A	0	441,540	0	0	0	
BBVA BANCOMER	SI	02/12/2014	02/12/2018	1.7%							N/A	273,755	82,126	82,126	711,762	0	
COMERICA	SI	02/12/2014	02/12/2018	1.8%							N/A	88,308	26,492	26,492	229,601	0	

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE **04** AÑO **2014**

**DESGLOSE DE CRÉDITOS**

(MILES DE PESOS)

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
JP MORGAN	SI		01/12/2015	13.5%							N/A	182,407	0	0	0	0
BBVA	NO	21/02/2014	13/11/2018	1.4%							N/A	0	0	304,272	304,272	0
BANCOMEXT	NO	19/12/2013	17/01/2024	3.2%							N/A	0	41,946	97,875	153,803	2,502,796
BANCO SABADELL	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.00%							N/A	59,368	0	0	0	0
CAIXA BANK	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							N/A	59,368	0	0	0	0
BNL	SI	31/12/2007	13/12/2016	2.0%							N/A	2,402	2,402	0	0	0
INTENSA SAN PAOLO	SI			2.5%							N/A	186,060	0	0	0	0
bnp	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.0%							N/A	59,368	0	0	0	0
produbanco	SI	23/10/2014	23/10/2015	9.8%							N/A	12,370	0	0	0	0
RBS	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.00%							N/A	59,368	0	0	0	0
RABOBANK	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.00%							N/A	89,289	0	0	0	0
BBVA	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.00%							N/A	88,814	0	0	0	0
HSBC	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.00%							N/A	59,368	0	0	0	0
BANKINTER	SI	23/03/2011	01/10/2015	3.00%							N/A	59,368	0	0	0	0
banco internacional	SI	15/04/2014	30/05/2017	8.9%							N/A	17,252	14,421	6,392	0	0
CAIXA BANK	SI	23/03/2011	01/10/2015	2.2%							N/A	38,466	0	0	0	0
banco do brasil	SI		01/03/2015	11%							N/A	202,029	0	0	0	0
citigroup	SI		01/12/2015	7.5%							N/A	389,168	0	0	0	0
bbva	SI		29/01/2015	1.0%							N/A	735,900	0	0	0	0
bladex	SI		30/01/2015	0.9%							N/A	883,080	0	0	0	0
bancomext	SI		20/01/2015	1.1%							N/A	441,540	0	0	0	0
hsbc usa	SI		22/01/2015	1.0%							N/A	220,770	0	0	0	0
EXPORT DEV. CANADA	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.6%							N/A	244,749	73,425	73,425	636,348	0
SANTANDER	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.7%							N/A	273,755	82,126	82,126	711,762	0
hsbc	SI	02/12/2013	02/12/2018	1.8%							N/A	185,447	55,634	55,634	482,162	0
INBURSA	NO		30/09/2015	2.6%							N/A	3,311,550	0	0	0	0
BANCO DEL BAJIO	NO		17/12/2017	5.0%							N/A	0	0	147,180	0	0
BANAMEX	NO	02/12/2014	02/12/2018	1.6%							N/A	88,308	26,492	26,492	229,601	0
bbva bancomer	SI		12/06/2015	2.2%							N/A	515,130	0	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>BANCA COMERCIAL</b>																
<b>OTROS</b>																
	NO										N/A	0	0	0	0	0
<b>TOTAL BANCARIOS</b>					<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9,357,408</b>	<b>3,798,516</b>	<b>5,600,337</b>	<b>9,070,460</b>	<b>2,995,046</b>

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA DE FIRMA / CONTRATO	FECHA DE VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS Y/O SOBRETASA	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
					INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
					AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MAS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MAS
<b>BURSÁTILES</b>																
LISTADAS EN BOLSA (MÉXICO Y/O EXTRANJERO)																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
CERTIFICADO BURSATIL	NO	24/07/2008	12/07/2018	10.3%	N/A	0	0	0	1,000,000	0						
CERTIFICADO BURSATIL	NO	24/07/2008	12/07/2018	5.3%	N/A	0	0	0	654,534	0						
Certificados Bursátiles 2007	NO	23/11/2007	10/11/2017	4.1%	N/A	175,000	1,575,000	1,750,000	0	0						
BONO SENIOR 144 A	SI	16/12/2009	16/12/2019	6.9%							N/A	0	0	0	0	3,638,253
BONO SENIOR 144 A	SI	14/04/2011	14/04/2018	5.6%							N/A	0	0	0	6,594,287	0
Bono 144A	SI	20/11/2012	20/11/2022	4.5%							N/A	0	0	0	0	9,543,863
Bono 144A	SI	08/08/2013	08/08/2023	5.4%							N/A	0	0	0	0	4,415,400
Bono	SI	28/02/2013	28/02/2023	5.5%							N/A	0	0	0	0	7,359,000
Bono 144A	SI	25/03/2014	25/03/2024	5.3%							N/A	0	0	0	0	7,343,957
Bono 144A	SI	25/03/2014	25/03/2044	6.9%							N/A	0	0	0	0	7,323,012
BONO SENIOR 144A	SI	31/10/2009	31/10/2016	8.3%							N/A	0	9,042,788	0	0	0
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>COLOCACIONES PRIVADAS</b>																
<b>QUIROGRAFARIOS</b>																
<b>CON GARANTÍA</b>																
<b>TOTAL BURSÁTILES</b>					0	175,000	1,575,000	1,750,000	1,654,534	0	0	0	9,042,788	0	6,594,287	39,623,485

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

DESGLOSE DE CRÉDITOS  
(MILES DE PESOS)

CONSOLIDADO  
Impresión Final

TIPO DE CRÉDITO / INSTITUCIÓN	INSTITUCION EXTRANJERA (SI/NO)	FECHA CONCERTACIÓN	FECHA DE VENCIMIENTO	VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA NACIONAL						VENCTOS. O AMORT. DENOMINADOS EN MONEDA EXTRANJERA					
				INTERVALO DE TIEMPO						INTERVALO DE TIEMPO					
				AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS	AÑO ACTUAL	HASTA 1 AÑO	HASTA 2 AÑOS	HASTA 3 AÑOS	HASTA 4 AÑOS	HASTA 5 AÑOS O MÁS
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO															
VARIOS	NO									N/A	60,480	622,726	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES CON COSTO</b>				0	0	0	0	0	0	0	60,480	622,726	0	0	0
PROVEEDORES															
VARIOS	NO			N/A	5,631,223										
VARIOS	NO									N/A	29,535,829				
<b>TOTAL PROVEEDORES</b>				0	5,631,223					0	29,535,829				
OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES															
VARIOS	NO									N/A	16,990,883	8,815,742	0	0	0
<b>TOTAL OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES</b>				0	0	0	0	0	0	0	16,990,883	8,815,742	0	0	0
<b>TOTAL GENERAL</b>				0	5,806,223	1,575,000	1,750,000	1,654,534	0	0	55,944,600	22,279,772	5,600,337	15,664,747	42,618,531

OBSERVACIONES

**BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.**

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**  
**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**POSICIÓN MONETARIA EN MONEDA EXTRANJERA**

**CONSOLIDADO**

**(MILES DE PESOS)**

**Impresión Final**

POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA (MILES DE PESOS)	DÓLARES		OTRAS MONEDAS		TOTAL MILES DE PESOS
	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	MILES DE DÓLARES	MILES DE PESOS	
<b>ACTIVO MONETARIO</b>	3,746,250	55,137,308	866,238	12,749,296	67,886,604
CIRCULANTE	3,343,150	49,204,482	865,656	12,740,730	61,945,212
NO CIRCULANTE	403,100	5,932,826	582	8,566	5,941,392
<b>PASIVO</b>	7,795,040	117,376,643	1,680,346	24,731,344	142,107,987
CIRCULANTE	2,684,580	42,160,894	936,520	13,783,706	55,944,600
NO CIRCULANTE	5,110,460	75,215,749	743,826	10,947,638	86,163,387
<b>SALDO NETO</b>	<b>-4,048,790</b>	<b>-62,239,335</b>	<b>-814,108</b>	<b>-11,982,048</b>	<b>-74,221,383</b>

**OBSERVACIONES**



---

**LIMITACIONES FINANCIERAS SEGÚN CONTRATO, ESCRITURAS DE LA EMISION**

**Y/O TITULO**

LA MAYORÍA DE LOS CONTRATOS DE DEUDA VIGENTES DE LA COMPAÑÍA CONTIENEN RESTRICCIONES, PRINCIPALMENTE EN CUANTO AL CUMPLIMIENTO DE CIERTAS RAZONES FINANCIERAS, ENTRE LAS CUALES SE INCLUYEN:

A) RAZÓN DE COBERTURA DE INTERESES: LA CUAL SE DEFINE COMO EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS ENTRE GASTOS FINANCIEROS, NETOS O BRUTOS SEGÚN EL CASO, DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES, LA CUAL NO PODRÁ SER MENOR A 3.0 VECES.

B) RAZÓN DE APALANCAMIENTO: LA CUAL SE DEFINE COMO DEUDA CONSOLIDADA A DICHA FECHA, SIENDO ESTA DEUDA BRUTA O DEUDA NETA SEGÚN EL CASO ENTRE EBITDA PARA EL PERIODO DE LOS ÚLTIMOS CUATRO TRIMESTRES TERMINADOS, LA CUAL NO PODRÁ SER MAYOR A 3.5 VECES.

DURANTE 2012 Y 2011, LAS RAZONES FINANCIERAS FUERON CALCULADAS DE ACUERDO A LAS FÓRMULAS ESTABLECIDAS EN LOS CONTRATOS DE DEUDA.

ACTUALMENTE, ESTAMOS EN CUMPLIMIENTO DE LAS OBLIGACIONES DE HACER Y NO HACER CONTENIDAS EN LOS CONTRATOS DE CRÉDITO DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS; DICHAS OBLIGACIONES, ENTRE OTRAS CONDICIONES Y SUJETAS A CIERTAS EXCEPCIONES, REQUIEREN O LIMITAN LA CAPACIDAD DE NUESTRAS SUBSIDIARIAS PARA:

- ENTREGAR CIERTA INFORMACIÓN FINANCIERA;
  - MANTENER LIBROS Y REGISTROS DE CONTABILIDAD;
  - MANTENER EN CONDICIONES ADECUADAS LOS ACTIVOS;
  - CUMPLIR CON LEYES, REGLAS Y DISPOSICIONES APLICABLES;
  - INCURRIR EN ENDEUDAMIENTOS ADICIONALES;
  - PAGAR DIVIDENDOS;
  - OTORGAR GRAVÁMENES SOBRE ACTIVOS;
  - CELEBRAR OPERACIONES CON AFILIADAS;
  - EFECTUAR UNA CONSOLIDACIÓN, FUSIÓN O VENTA DE ACTIVOS; Y
  - CELEBRAR OPERACIONES DE VENTA CON PACTO DE ARRENDAMIENTO (SALE AND LEASE-BACK)
-

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS DE DEUDA**

PAGINA 2 / 2

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

**SITUACIÓN ACTUAL DE LAS LIMITACIONES FINANCIERAS**

EN CUMPLIMIENTO

---

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

**DISTRIBUCIÓN DE INGRESOS POR PRODUCTO**  
**INGRESOS TOTALES**  
**(MILES DE PESOS)**

CONSOLIDADO  
Impresión Final

PRINCIPALES PRODUCTOS O LINEA DE PRODUCTOS	VENTAS		% DE PARTICIPACION EN EL MERCADO	PRINCIPALES	
	VOLUMEN	IMPORTE		MARCAS	CLIENTES
<b>INGRESOS NACIONALES</b>					
POLIESTER	0	15,411,222	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	16,649,108	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	37,384,860	0.00		
AUTOPARTES	0	7,817,759	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	594,310	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	758,070	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	5,440,306	0		
Otros y eliminacione	0	481,514	0		
<b>INGRESOS POR EXPORTACIÓN</b>					
POLIESTER	0	9,801,154	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	5,988,789	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	31,986	0.00		
AUTOPARTES	0	15,012,102	0.00		
COLCHONES Y ESPUMA	0	20,590	0.00		
ALFOMBRAS Y TAPETES	0	277,477	0.00		
TELECOMUNICACIONES	0	78,255	0.00		
<b>INGRESOS DE SUBSIDIARIAS EN EL EXTRANJERO</b>					
POLIESTER	0	38,015,979	0.00		
PLASTICOS Y QUIMICOS	0	205,806	0.00		
ALIM REFRIGERADOS	0	34,047,953	0.00		
AUTOPARTES	0	38,495,200	0		
Otros y eliminacione	0	2,373,129	0		
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>228,885,569</b>			

OBSERVACIONES

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN ALFA  
ALFA, S.A.B. DE C.V.

TRIMESTRE 04 AÑO 2014

INTEGRACIÓN DEL CAPITAL SOCIAL  
PAGADO  
CARACTERÍSTICAS DE LAS ACCIONES

CONSOLIDADO

Impresión Final

SERIES	VALOR NOMINAL(\$)	CUPÓN VIGENTE	NUMERO DE ACCIONES				CAPITAL SOCIAL	
			PORCIÓN FIJA	PORCIÓN VARIABLE	MEXICANOS	LIBRE SUSCRIPCIÓN	FIJO	VARIABLE
A	0.00000	30	5,134,500,000	0	0	0	206,725	0
<b>TOTAL</b>			5,134,500,000	0	0	0	206,725	0

TOTAL DE ACCIONES QUE REPRESENTAN EL CAPITAL SOCIAL PAGADO A LA  
FECHA DE ENVIO DE LA INFORMACIÓN:

5,134,500,000

OBSERVACIONES

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 1 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

ALFA, S.A.B. DE C.V. (EN ESTE DOCUMENTO: "ALFA", LA "COMPAÑÍA" O LA "EMISORA")

INFORMACIÓN CUALITATIVA Y CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

I. DISCUSIÓN DE LAS POLÍTICAS DE USO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALFA, EXISTEN POLÍTICAS, PRÁCTICAS Y CRITERIOS DE CONTROL INTERNOS APLICABLES A LAS OPERACIONES CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. TODAS LAS OPERACIONES SE CELEBRAN CON FINES DE COBERTURA Y SU VALUACIÓN Y RECONOCIMIENTO SE REALIZA CONFORME A LO PREVISTO EN EL IAS 39 INSTRUMENTOS FINANCIEROS: RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN EMITIDO POR INTERNATIONAL ACCOUNTING STANDARDS BOARD (IASB).

A) DESCRIPCIÓN GENERAL DE LOS OBJETIVOS BUSCADOS CON LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DEBIDO A QUE ALFA TIENE OPERACIONES EN DIVERSOS PAÍSES Y CONTRATA FINANCIAMIENTOS EN DIFERENTES MONEDAS, PRINCIPALMENTE EN DÓLARES DE LOS EUA, HA ENTRADO EN OPERACIONES DE DERIVADOS SOBRE TIPOS DE CAMBIO Y COBERTURAS DE TASAS DE INTERÉS. EL OBJETO ES MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO Y LAS TASAS DE INTERÉS. ADICIONALMENTE, POR LA NATURALEZA DE LAS INDUSTRIAS EN LAS QUE PARTICIPA Y SU CONSUMO ELEVADO DE ENERGÉTICOS, LA EMISORA HA CELEBRADO OPERACIONES DE COBERTURAS DE PRECIOS DE COMMODITIES.

B) INSTRUMENTOS UTILIZADOS

LOS INSTRUMENTOS UTILIZADOS SE PUEDEN CLASIFICAR EN TRES TIPOS:

1. DE TIPO DE CAMBIO
2. DE TASAS DE INTERÉS
3. DE COMMODITIES

LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE UTILIZAMOS SE CONTRATAN EN EL MERCADO OVER-THE-COUNTER CON INSTITUCIONES FINANCIERAS NACIONALES E INTERNACIONALES. LAS CARACTERÍSTICAS PRINCIPALES DE LAS OPERACIONES SE REFIEREN A LA OBLIGACIÓN DE COMPRAR O VENDER UN CIERTO ACTIVO SUBYACENTE DADOS CIERTOS CRITERIOS, COMO TASA LÍMITE, NIVEL DE DISPARADOR, DIFERENCIAL EN PRECIOS Y PRECIOS DE EJERCICIO, ENTRE OTROS.

C) ESTRATEGIAS DE COBERTURA O NEGOCIACIÓN

CONFORME A NUESTRA POLÍTICA, LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE CELEBRAMOS SON PARA EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTRAS OPERACIONES.

D) MERCADOS DE NEGOCIACIÓN. CONTRAPARTES ELEGIBLES

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS HAN SIDO CONCERTADAS EN FORMA PRIVADA CON DIVERSAS CONTRAPARTES, CUYA SOLIDEZ FINANCIERA ESTÁ RESPALDADA

---

---

POR ALTAS CALIFICACIONES ASIGNADAS POR SOCIEDADES CALIFICADORAS DE VALORES Y RIESGOS CREDITICIOS. LA DOCUMENTACIÓN UTILIZADA PARA FORMALIZAR LAS OPERACIONES CONCERTADAS ES LA COMÚN, MISMA QUE EN TÉRMINOS GENERALES SE AJUSTA AL CONTRATO DENOMINADO "ISDA MASTER AGREEMENT", EL CUAL ES GENERADO POR LA "INTERNATIONAL SWAPS & DERIVATIVES ASSOCIATION" ("ISDA"), LA QUE VA ACOMPAÑADA POR LOS DOCUMENTOS ACCESORIOS ACOSTUMBRADOS, CONOCIDOS EN TÉRMINOS GENÉRICOS COMO "SCHEDULE", "CREDIT SUPPORT ANNEX" ("CSA") Y DIFERENTES CONFIRMACIONES DE LAS OPERACIONES CONTRATADAS CON CADA CONTRAPARTE "CONFIRMATIONS".

E) POLÍTICAS PARA LA DESIGNACIÓN DE AGENTES DE CÁLCULO O VALUACIÓN

EN TÉRMINOS GENERALES, LAS OPERACIONES CONCERTADAS HAN SEGUIDO LA PRÁCTICA DE DESIGNAR A LA RESPECTIVA CONTRAPARTE COMO AGENTE DE CÁLCULO O VALUACIÓN. SIN EMBARGO, CUANDO EL SUBYACENTE O EL VALOR REFERIDO TIENEN UNA COTIZACIÓN DE MERCADO, LA CONTRAPARTE DEBE UTILIZAR TALES COTIZACIONES PARA LA REALIZACIÓN DE CÁLCULOS O VALUACIONES, REDUCIENDO POR ELLO, LA DISCRECIONALIDAD EN SUS DETERMINACIONES. ADICIONALMENTE, LA COMPAÑÍA VALIDA LOS CÁLCULOS O VALUACIONES REALIZADAS POR LA CONTRAPARTE CON MÉTODOS INTERNOS DE VALUACIÓN.

F) PRINCIPALES TÉRMINOS Y CONDICIONES DE LOS CONTRATOS

LOS CONTRATOS QUE TIENE CELEBRADOS LA COMPAÑÍA ESTÁN SUJETOS A LO ESTABLECIDO EN LAS CONFIRMACIONES DE CADA CONTRATO (CONFIRMATIONS), EL DOCUMENTO LLAMADO "SCHEDULE" Y EL "ISDA MASTER AGREEMENT". CON CIERTAS CONTRAPARTES SE FIRMA EL CSA QUE ESTABLECE LAS CONDICIONES CREDITICIAS DE GARANTÍA DE LAS OPERACIONES.

G) POLÍTICAS DE MÁRGENES, COLATERALES Y LÍNEAS DE CRÉDITO

UN NÚMERO IMPORTANTE DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS ESTABLECEN OBLIGACIONES, A CARGO DE LA EMISORA, DE RESPALDAR DE TIEMPO EN TIEMPO EL DIFERENCIAL ENTRE EL VALOR RAZONABLE Y LA LÍNEA DE CRÉDITO, DE MANERA QUE EL CUMPLIMIENTO PUNTUAL E ÍNTEGRO DE LAS OBLIGACIONES ASUMIDAS SE ENCUENTRE GARANTIZADO. ADICIONALMENTE, SE ESTABLECE QUE, DE NO CUMPLIRSE CON DICHA OBLIGACIÓN, LA CONTRAPARTE TENDRÁ EL DERECHO, MÁS NO LA OBLIGACIÓN, DE DECLARAR LA OBLIGACIÓN COMO VENCIDA ANTICIPADAMENTE Y EXIGIR LA CONTRAPRESTACIÓN QUE LE CORRESPONDA CONFORME A LOS TÉRMINOS CONTRATADOS.

H) PROCESOS Y NIVELES DE AUTORIZACIÓN REQUERIDOS POR TIPO DE OPERACIÓN

LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CELEBRADAS POR ALFA, SON CONCERTADAS SIGUIENDO LINEAMIENTOS EMITIDOS POR EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE ALFA, Y DE SUS RESPECTIVOS COMITÉS DE PLANEACIÓN Y FINANZAS Y DE AUDITORIA, Y DE ACUERDO A LA AUTORIZACIÓN RESPECTIVA DEL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO DE ALFA. NINGUNA DE LAS OPERACIONES CONCERTADAS EXCEDE DICHS LINEAMIENTOS O PARÁMETROS PREVIAMENTE ESTABLECIDOS POR DICHS ÓRGANOS DE ADMINISTRACIÓN.

I) PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO PARA ADMINISTRAR LA EXPOSICIÓN A LOS RIESGOS DE MERCADO Y DE LIQUIDEZ

MANTENEMOS UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO SOBRE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. LA NEGOCIACIÓN, AUTORIZACIÓN, CONTRATACIÓN, OPERACIÓN, SUPERVISIÓN Y REGISTRO DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS ESTÁN SUJETOS A LOS PROCEDIMIENTOS DE CONTROL INTERNO QUE SUPERVISAN LAS DIVERSAS ÁREAS O FUNCIONES CORPORATIVAS, COMO SON TESORERÍA, JURÍDICO, ENERGÍA, CONTABLE Y AUDITORÍA.

J) EXISTENCIA DE UN TERCERO INDEPENDIENTE QUE REvisa DICHS PROCEDIMIENTOS

---

---

A LA FECHA, NO SE HA CONTRATADO A UN TERCERO INDEPENDIENTE ESPECÍFICO PARA LA REVISIÓN DE DICHS PROCEDIMIENTOS. SIN EMBARGO, LOS AUDITORES EXTERNOS DE LA COMPAÑÍA REVISAN Y REPORTAN, EN CADA EJERCICIO SOCIAL, EL GRADO DE CUMPLIMIENTO DE LOS CONTROLES INTERNOS POR PARTE DE LA COMPAÑÍA.

K) INTEGRACIÓN DE UN COMITÉ DE RIESGOS, REGLAS QUE LO RIGEN

ALFA MANTIENE UN COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO A NIVEL INDIVIDUAL Y CONSOLIDADO, AL CUAL SE LE HAN ASIGNADO PLENAS FACULTADES PARA SUPERVISAR TODAS LAS OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CUYO VALOR NOCIONAL Y/O EXPOSICIÓN DE RIESGO MÁXIMA SEA SUPERIOR A US\$5 MILLONES, Y REPORTA DIRECTAMENTE AL DIRECTOR GENERAL EJECUTIVO DE ALFA. TODAS LAS OPERACIONES NUEVAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE PROPONEMOS CELEBRAR, ASÍ COMO LA RENOVACIÓN O CANCELACIÓN DE LOS CONTRATOS EXISTENTES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, DEBEN SER APROBADAS POR EL COMITÉ DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGO. LAS OPERACIONES PROPUESTAS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS DEBEN CUMPLIR CON CIERTOS CRITERIOS, INCLUYENDO AQUEL DE QUE SE CELEBREN CON EFECTOS DE COBERTURA EN EL CURSO ORDINARIO DE NUESTROS NEGOCIOS, CON BASE EN EL ANÁLISIS FUNDAMENTAL Y DESPUÉS DE QUE SE HAYA REALIZADO UN ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD Y OTROS ANÁLISIS DE RIESGOS. ADEMÁS, SE HAN PUESTO EN PRÁCTICA DIRECTRICES ADICIONALES QUE ESTABLECEN UMBRALES DE AUTORIZACIÓN PARA CADA ÓRGANO DE ADMINISTRACIÓN (DIRECTIVOS RELEVANTES, COMITÉS Y CONSEJO).

II. DESCRIPCIÓN GENÉRICA SOBRE TÉCNICAS DE VALUACIÓN

EL VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS QUE SE REFLEJA EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA, REPRESENTA UNA APROXIMACIÓN MATEMÁTICA DE SU VALOR DE MERCADO. SE CALCULA USANDO MODELOS PROPIEDAD DE TERCEROS INDEPENDIENTES, CON SUPUESTOS BASADOS EN CONDICIONES DE MERCADO PASADAS, PRESENTES Y EXPECTATIVAS FUTURAS AL DÍA DEL CIERRE CONTABLE CORRESPONDIENTE. ESTAS VALUACIONES SE APOYAN CON CONFIRMACIONES SOLICITADAS A TERCEROS INDEPENDIENTES A LA EMISORA, EN LA MAYORÍA DE LOS CASOS, LAS CONTRAPARTES DE LOS MISMOS INSTRUMENTOS.

III. FUENTES INTERNAS Y EXTERNAS DE LIQUIDEZ QUE PUDIERAN SER UTILIZADAS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS PARA ATENDER REQUERIMIENTOS DE EFECTIVO RELACIONADOS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, ALFA UTILIZA SUS RESERVAS DE CAJA, SU PROPIA GENERACIÓN DE FLUJO DE EFECTIVO, ASÍ COMO FINANCIAMIENTOS A TRAVÉS DE SUS LÍNEAS DE CRÉDITO.

IV. CAMBIOS EN LA EXPOSICIÓN Y EVENTOS CONOCIDOS O ESPERADOS, QUE PUEDAN AFECTAR FUTUROS REPORTES

A) CAMBIOS RECIENTES EN LA EXPOSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2014, ALFA SIGUIÓ IMPLEMENTANDO DIVERSAS ESTRATEGIAS DE COBERTURA QUE MODIFICARON LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS CON RESPECTO AL CIERRE DE SEPTIEMBRE DE 2014.

B) LLAMADAS DE MARGEN

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, LA EMISORA NO TENÍA COLATERALES CUBRIENDO LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. DE TIEMPO EN TIEMPO, LA COMPAÑÍA RECIBE NOTIFICACIONES DE SUS CONTRAPARTES, SEÑALANDO SUS DETERMINACIONES SOBRE LA VALUACIÓN DE LAS VARIABLES QUE REGULAN EL COMPORTAMIENTO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS. EN ALGUNOS CASOS, DICHS

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **4 / 9**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

DETERMINACIONES ORIGINAN LLAMADAS DE MARGEN Y, EN CONSECUENCIA, INCREMENTOS O DECREMENTOS EN EL SALDO DE LOS COLATERALES. DURANTE EL CUARTO TRIMESTRE DE 2014 NO TUVIMOS LLAMADAS DE MARGEN RELACIONADAS CON INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

## C) INCUMPLIMIENTO A CONTRATOS

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014, ALFA NO TENÍA INCUMPLIMIENTOS DE CONTRATOS DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS.

## V. INFORMACIÓN CUANTITATIVA

VER TABLAS ANEXAS, EN LAS CUALES SE MUESTRA LA POSICIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS EN MONTO NOCIONAL, SU VALOR RAZONABLE Y LOS VALORES DE LOS ACTIVOS SUBYACENTES Y/O LAS VARIABLES DE REFERENCIAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2014.

## ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD

EN LAS TABLAS ANEXAS SE PRESENTAN VARIOS ANÁLISIS DE SENSIBILIDAD DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS, LOS CUALES ESTÁN ELABORADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2014 Y BAJO TRES DIFERENTES ESCENARIOS DE CAMBIOS EN LAS VARIABLES DE REFERENCIA. DE ESTA FORMA, SE MUESTRA EL IMPACTO QUE DICHS CAMBIOS TENDRÍAN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA EMISORA. COMO SE APRECIA EN LAS TABLAS DE REFERENCIA, LOS ESCENARIOS DE SENSIBILIDAD SON TRES: A) PROBABLE - ESCENARIO CONSERVADOR (10% DE VARIACIÓN), B) POSIBLE (25% DE VARIACIÓN) Y C) ESTRÉS (50% DE VARIACIÓN).

ALFA, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS ("ALFA")

APÉNDICE: INFORMACIÓN CUANTITATIVA SOBRE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD)

## IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS (IFD) SOBRE TIPOS DE CAMBIO CON EL OBJETIVO DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA CON LOS TIPOS DE CAMBIO. ADICIONALMENTE, ES IMPORTANTE SEÑALAR TAMBIÉN LA ALTA "DOLARIZACIÓN" DE LOS INGRESOS DE ALFA, YA QUE GRAN PARTE DE SUS VENTAS SE REALIZAN EN EL EXTRANJERO, LO QUE BRINDA UNA COBERTURA NATURAL A LAS OBLIGACIONES EN DÓLARES Y COMO CONTRAPARTIDA SU NIVEL DE INGRESOS RESULTA AFECTADO EN CASO DE APRECIACIÓN DEL TIPO DE CAMBIO.

EL TÉRMINO "AHORRO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA DEPRECIACIÓN GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN LOS DERIVADOS DE TIPO DE CAMBIO, SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE OTROS COSTOS. ADICIONALMENTE, UNA DEPRECIACIÓN DEL DÓLAR FRENTE AL EURO, GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN EL CROSS CURRENCY SWAP EUR/USD, AL TIEMPO QUE SE TENDRÍA UN AHORRO EN EL PAGO REAL DE INTERESES SOBRE LA DEUDA EN MONEDA EXTRANJERA, ADEMÁS DE OTROS AHORROS POR COSTOS.

## TABLA 1A. IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO (1) FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

DIC. 14 SEP. 14 UNIDADES DIC. 14 SEP. 14

USD/MXN COBERTURA NO CONTABLE -67 -113 PESOS / DÓLAR 14.72 13.45

EUR/USD COBERTURA NO CONTABLE 0 4 DÓLAR / EUROS 1.21 1.26

USD/MXN (CCS) COBERTURA CONTABLE -238 -260 PESOS / DÓLAR 14.72 13.45



BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: ALFA

TRIMESTRE: 04 AÑO: 2014

ALFA, S.A.B. DE C.V.

INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

PAGINA 5 / 9

CONSOLIDADO

Impresión Final

---

EUR/USD (CCS) COBERTURA NO CONTABLE 63 67 DÓLAR / EUROS 1.21 1.26

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE  
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,  
ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES)

DIC. 14 SEP. 14 2015 2016 2017+

USD/MXN -5 -1 -5 0 0 0

EUR/USD 0 0 0 0 0 0

USD/MXN (CCS) -51 -28 -3 -23 -26 0

EUR/USD (CCS) 2 0 1 1 0 0

SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE TIPOS DE CAMBIO

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL  
SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN  
25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

USD/MXN -6 -12 -21 14.72 16.19 18.40 22.08 PESOS / DÓLAR

EUR/USD (CCS) -6 -15 -30 1.21 1.33 1.51 1.82 DÓLAR / EUROS

AHORRO 12 28 51

EFEECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

---

(1) CROSS CURRENCY SWAP ("CCS")

IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

ALFA HA PARTICIPADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE TASAS DE INTERÉS CON EL OBJETIVO

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **6 / 9**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DE MANTENER BAJO CONTROL EL COSTO TOTAL INTEGRAL DE SUS FINANCIAMIENTOS Y LA VOLATILIDAD ASOCIADA A LAS TASAS DE INTERÉS.

TABLA 1B. IFD SOBRE TASA DE INTERÉS

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA  
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL  
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /  
VARIABLE DE REFERENCIA (2)

DIC. 14 SEP. 14 UNIDADES DIC. 14 SEP. 14  
LIBOR COBERTURA CONTABLE 40 40 % POR AÑO 0.90 0.82

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE  
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES)

DIC. 14 SEP. 14 2015 2016 2017+  
LIBOR -1 -1 -1 0 0 0

---

(2) LIBOR SWAP 2 AÑOS.

IFD SOBRE COMMODITIES

EL CONSUMO DE GAS NATURAL REPRESENTÓ APROXIMADAMENTE US\$ 223 MILLONES DURANTE LOS ÚLTIMOS 12 MESES. POR ESTA RAZÓN, LA COMPAÑÍA HA ENTRADO EN OPERACIONES DE IFD SOBRE GAS NATURAL QUE BUSCAN REDUCIR LA VOLATILIDAD DE LOS PRECIOS DE DICHO INSUMO.

TABLA 1C. IFD SOBRE GAS NATURAL

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA  
CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL  
(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE /  
VARIABLE DE REFERENCIA

DIC. 14 SEP. 14 UNIDADES DIC. 14 SEP. 14  
GAS NATURAL COBERTURA CONTABLE 258 241 DÓLAR / MILLONES DE BTU 3.08 3.93

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE  
(MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO,  
ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL  
(MILLONES DE DÓLARES)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **7 / 9**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DIC. 14	SEP. 14	2015	2016	2017+		
GAS NATURAL	-26	-2	-1	-10	-15	0

## IFD SOBRE COMMODITIES

A FIN DE FIJAR LOS PRECIOS DE VENTA DE CIERTOS DE SUS PRODUCTOS, ALFA HA ESTABLECIDO ACUERDOS CON ALGUNOS CLIENTES. AL MISMO TIEMPO, HA ENTRADO EN IFD SOBRE ALGUNOS COMMODITIES, PORQUE ESOS INSUMOS GUARDAN UNA RELACIÓN DIRECTA O INDIRECTA CON LOS PRECIOS DE SUS PRODUCTOS.

EL TÉRMINO "INGRESO" QUE APARECE EN LA TABLA DE SENSIBILIDADES, SIGNIFICA QUE, AL TIEMPO QUE UNA REDUCCIÓN EN EL PRECIO DE COMMODITIES GENERARÍA RESULTADOS NEGATIVOS EN IFD, SE OBTENDRÍAN MAYORES MÁRGENES EN LA VENTA DE PRODUCTOS DE ALFA, DE ACUERDO A LOS CONTRATOS CON CLIENTES.

## TABLA 1D. IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO FINES DE LA OPERACIÓN TRATAMIENTO DE COBERTURA CONTABLE / NO CONTABLE MONTO NOCIONAL / VALOR NOMINAL (MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

	DIC. 14	SEP. 14	UNIDADES	DIC. 14	SEP. 14
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	69	83	DÓLAR / GALÓN	1.62	2.59
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	0	2	CENT. DÓLAR / LB	45.38	71.69
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	0	1	CENT. DÓLAR / GALÓN	17.59	23.35
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	108	5	DÓLAR / MT	884	1,257
COMMODITIES COBERTURA CONTABLE	3	11	DÓLAR / BBL	59.29	93.03
COMMODITIES COBERTURA NO CONTABLE	3	6	DÓLAR / BBL	63.27	98.63

(CONTINUACIÓN...)

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO VALOR RAZONABLE (MILLONES DE DÓLARES) MONTOS DE VENCIMIENTOS POR AÑO, ACTUAL (MILLONES DE DÓLARES) COLATERAL DADO EN GARANTÍA, ACTUAL (MILLONES DE DÓLARES)

---

# BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04** AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA 8 / 9

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

	DIC. 14	SEP. 14	2015	2016	2017+	
COMMODITIES	-26	-5	-26	0	0	0
COMMODITIES	0	1	0	0	0	0
COMMODITIES	0	0	0	0	0	0
COMMODITIES	-21	0	-21	0	0	0
COMMODITIES	1	0	1	0	0	0
COMMODITIES	-1	0	-1	0	0	0

## SENSIBILIDAD DE IFD SOBRE COMMODITIES

TIPO DE DERIVADO, VALOR O CONTRATO SENSIBILIDAD DERIVADOS A CAMBIO ADVERSO EN EL SUBYACENTE, ACTUAL

(MILLONES DE DÓLARES) VALOR DEL ACTIVO SUBYACENTE / VARIABLE DE REFERENCIA

A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B)

POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% VALOR BASE A) PROBABLE: VARIACIÓN 10% B) POSIBLE: VARIACIÓN 25% C)

ESTRÉS: VARIACIÓN 50% UNIDADES

COMMODITIES 0 -1 -1 63.3 56.9 47.5 31.6 DÓLAR / BBL

INGRESO 0 1 1

EFFECTO ECONÓMICO NETO 0 0 0

BOLSA MEXICANA DE VALORES, S.A.B. DE C.V.

CLAVE DE COTIZACIÓN: **ALFA**

TRIMESTRE: **04**

AÑO: **2014**

**ALFA, S.A.B. DE C.V.**

**INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

PAGINA **9 / 9**

**CONSOLIDADO**

**Impresión Final**

---

DIFERENCIAS.

---